

ARPA
Agenzia Regionale per la Prevenzione e l'Ambiente
dell'Emilia - Romagna

* * *

Atti amministrativi

Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2010-16 del 12/02/2010
Oggetto	Servizio Idro-Meteo-Clima. Programma di acquisizione di beni e servizi del Servizio Idro-Meteo-Clima per l'esercizio 2010.
Proposta	n. PDEL-2010-15 del 29/01/2010
Struttura proponente	Servizio Idro-Meteo-Clima
Dirigente proponente	Cacciamani Carlo
Responsabile del procedimento	Ramponi Barbara

Questo giorno 12 (dodici) febbraio 2010 (duemiladieci), presso la sede di Via Po n. 5, in Bologna, il Direttore Generale, Prof. Stefano Tibaldi, delibera quanto segue.

Oggetto: Servizio Idro-Meteo-Clima. Programma di acquisizione di beni e servizi del Servizio Idro-Meteo-Clima per l'esercizio 2010.

RICHIAMATI:

- il D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 “Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture”;
- la L.R. n. 21 dicembre 2007, n. 28 “Disposizioni per l'acquisizione di beni e servizi”;
- il Regolamento in materia di approvvigionamento;
- il Regolamento per le forniture di beni e servizi in economia;
- il Regolamento per la gestione delle casse economali;
- la DDG n. 96 del 21.12.09 recante: “Approvazione del Bilancio pluriennale di previsione per il triennio 2010-2012, del Bilancio economico preventivo per l'esercizio 2010 e del Budget generale per l'esercizio 2010”;
- la DDG n. 97 del 21.12.09 recante: “Approvazione Linee Guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità del budget di esercizio ed investimenti anno 2010”;
- l'art. 9 “Tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni” del d.l. 1.07.09 n. 78, come convertito dalla l. 3.08.09, n. 102;
- la D.D.G. n. 99 del 21.12.09 recante: “Adozione della programmazione finanziaria annuale 2010 dei flussi di cassa e dei criteri per l'acquisizione e sostenibilità finanziaria delle commesse”;
- la Legge n. 191 del 23.12.09 (Legge finanziaria 2010) recante: “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato”;
- il Regolamento per il decentramento amministrativo, approvato con D.D.G. n. 95 del 16/12/2009, il quale individua nei propri allegati, fra gli atti di competenza dell'organo di vertice, “l'approvazione dei programmi per l'acquisizione di beni e servizi dei singoli Nodi e del programma generale relativo allo svolgimento dell'attività contrattuale”;

PREMESSO:

- che come stabilito all'art. 11 del Codice dei Contratti pubblici “le procedure di affidamento dei contratti pubblici hanno luogo nel rispetto degli atti di programmazione delle amministrazioni aggiudicatrici”;
- che l'art. 2 del Regolamento in materia di approvvigionamento prevede che i programmi per l'acquisizione di beni e servizi individuino le esigenze da soddisfare e le risorse necessarie;
- che in relazione a tale necessità il Servizio Idro-Meteo-Clima ha formulato il programma per l'esercizio 2010, riferito alle nuove procedure di affidamento necessarie per garantire il funzionamento della predetta struttura, allegato sub A) quale parte integrante e sostanziale del

presente atto;

- che, in particolare, il programma di cui trattasi è stato formulato con l'obiettivo di realizzare il programma di attività del Servizio Idro-Meteo-Clima compatibilmente con le risorse economiche assegnate nel budget di competenza annuale, di cui alla D.D.G. n. 97 del 21.12.09;
- che gli stanziamenti effettuati per ciascuna attività contrattuale individuata nell'allegato A), risultano a carattere flessibile, restando suscettibili di variazioni, dipendenti da fattori allo stato non prevedibili o comunque non valutabili con certezza, pertanto le variazioni rispetto agli importi indicati potranno essere approvate con provvedimento motivato del Direttore del Servizio Idro-Meteo-Clima, nei limiti del budget assegnato;
- che, in eccezione all'obbligo di assunzione di specifica determinazione a contrarre prima di procedere agli affidamenti, in allegato B) è contemplata altresì la previsione complessiva del tetto di spesa per l'acquisizione di beni e servizi con cassa economale e per procedure in economia di modesto importo (e comunque di valore inferiore a 5.000 euro o 2.000 euro nei casi di affidamenti diretti), per le quali si potrà procedere direttamente con ordini di acquisto, per ragioni di efficacia e tempestività del procedimento;
- che le previsioni di cui all'allegato B) effettuate per ciascuna natura di costo sono a carattere flessibile restando suscettibili di variazioni nel rispetto del tetto massimo complessivo autorizzato con il presente atto;

CONSIDERATO:

- che all'attuazione del programma di cui trattasi provvederà il Direttore del Servizio Idro-Meteo-Clima, adottando gli atti necessari e formalizzando i contratti conseguenti, in conformità a quanto previsto dalla vigente normativa sull'acquisizione di beni e servizi e dai correnti regolamenti Arpa in materia;
- che per determinati procedimenti contrattuali il medesimo Direttore potrà individuare un Responsabile del procedimento, unico per le fasi di progettazione, affidamento ed esecuzione, ovvero delegare a propri collaboratori alcune fasi;
- che le procedure di acquisizione di beni e servizi del Servizio Idro-Meteo-Clima dovranno necessariamente coordinarsi con i programmi di acquisizione di beni e servizi della Direzione generale, della Direzione tecnica e della Direzione amministrativa, formulati per soddisfare i fabbisogni comuni per l'intera Agenzia;
- che nel perseguire obiettivi di efficienza nei processi amministrativi e di economicità nell'uso delle risorse, il Servizio Idro-Meteo-Clima si avvarrà:
 - del sistema delle convenzioni quadro dell'Agenzia Regionale INTERCENT-ER, ai sensi dell'art 19, comma 5, lett. a) della l.r. Emilia-Romagna n. 11/2004;

- del sistema delle convenzioni quadro di Consip s.p.a, ovvero ne utilizzerà i parametri di prezzo e qualità ai sensi dei commi 3 e 3bis dell'art. 26 della l. 488/99;
- delle piattaforme dei mercati elettronici di Intercent-ER e Consip s.p.a., per acquisti sotto soglia comunitaria, ove ritenuto utile in considerazione della tipologia del bene o servizio da acquisire;
- che, per motivi di trasparenza, al fine di ottemperare agli obblighi contemplati nella Direttiva n. 2 del 20.02.07 del Ministro per le Riforme e le innovazioni nella pubblica amministrazione in materia di pubblicità dell'attività negoziale, delle nuove procedure contrattuali di valore superiore ai 20.000 euro dovrà darsi adeguata informazione sul sito istituzionale della Agenzia;
- che in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. n. 81/08, il Direttore del Servizio Idro-Meteo-Clima dovrà:
 - verificare l'idoneità tecnico professionale delle imprese appaltatrici o dei lavoratori autonomi in relazione ai beni e servizi da affidare in appalto;
 - fornire agli stessi operatori dettagliate informazioni sui rischi specifici esistenti nell'ambiente in cui sono destinati ad operare e sulle misure di prevenzione e di emergenza adottate in relazione alla propria attività;
 - nei casi normativamente previsti, elaborare il documento unico di valutazione dei rischi (DUVRI) che indichi le misure adottate per eliminare o, ove non è possibile, ridurre al minimo i rischi da interferenze;
- che, in materia di *green public procurement*, nell'ambito della politica di sostenibilità ambientale perseguita dall'Agenzia come da Programma triennale delle attività 2010-2012, il Servizio Idro-Meteo-Clima dovrà valorizzare le considerazioni ambientali nella predisposizione degli atti relativi alle procedure di acquisto di beni e servizi;
- che, in materia di controlli sulle autocertificazioni, ai sensi dell'art. 12 della L.R. n. 28/2007 e dell'art. 7 del Regolamento per le forniture di beni e servizi in economia il Servizio Idro-Meteo-Clima dovrà verificare i requisiti di ordine generale dichiarati dall'affidatario su un campione di fornitori pari al 10% del numero di affidamenti effettuati nell'anno trascorso;
- che, nell'attuazione dei programmi in allegato, il Direttore del Servizio Idro-Meteo-Clima dovrà altresì osservare le disposizioni e i limiti di cui alla citata D.D.G. n. 99 del 21.12.09, in materia di programmazione finanziaria, ai fini di cui all'art. 9 del d.l. n. 78/09, come convertito con l. 102/09;

RITENUTO:

- per tutto quanto sopra esposto, di approvare il programma dell'attività contrattuale 2010 del Servizio Idro-Meteo-Clima allegato sub A) al presente atto, quale parte integrante e sostanziale;

- di approvare la previsione complessiva del tetto di spesa per l'acquisizione di beni e servizi con cassa economale o per procedure in economia che non necessitano di preventiva determinazione a contrarre, per le esigenze del Servizio Idro-Meteo-Clima, quali risultano dal prospetto allegato sub B);
- di dare atto che il Direttore del Servizio Idro-Meteo-Clima potrà provvedere altresì ad acquisizioni non programmate ma urgenti, ove motivatamente necessarie a non pregiudicare la funzionalità dei servizi;

DATO ATTO:

- che ai pagamenti delle spese derivanti dagli atti conseguenti alla presente programmazione provvederanno secondo la rispettiva competenza l'economo del Servizio Idro-Meteo-Clima e l'Area Bilancio e Controllo Economico della Direzione amministrativa;

SU PROPOSTA:

- del Direttore del Servizio Idro-Meteo-Clima, Dott. Carlo Cacciamani, il quale ha espresso il proprio parere favorevole in ordine alla regolarità amministrativa del presente provvedimento;

ACQUISITO:

- il parere favorevole espresso dal Direttore Tecnico Ing. Vito Belladonna, reso ai sensi dell'art. 9, comma 5, della L.R. n. 44/95;

DATO ATTO:

- che si provvederà ad acquisire il parere del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Massimiliana Razzaboni;
- che responsabile del procedimento, ai fini del presente atto è la Dott.ssa Barbara Ramponi, referente amministrativo del Servizio Idro-Meteo-Clima;

DELIBERA

1. di approvare, sulla base di quanto indicato in premessa, il programma dell'attività contrattuale 2010 del Servizio Idro-Meteo-Clima allegato sub A) al presente atto, quale parte integrante e sostanziale;
2. di approvare, sulla base di quanto indicato in premessa, la previsione complessiva del tetto di spesa per l'acquisizione di beni e servizi con cassa economale o per procedure in economia di modesto importo (e comunque di valore inferiore a 5.000 euro o 2.000 euro nei casi di affidamenti diretti), per i quali si potrà procedere direttamente con ordini di acquisto, per ragioni di efficacia e tempestività del procedimento, senza preventiva assunzione di determinazione a contrarre, per le esigenze del Servizio Idro-Meteo-Clima, quale risulta dal prospetto allegato sub B);

3. di dare atto che all'attuazione del programma di cui trattasi provvederà il Direttore del Servizio Idro-Meteo-Clima adottando gli atti necessari e formalizzando i contratti conseguenti, in conformità a quanto previsto dalla vigente normativa sull'acquisizione di beni e servizi e dai correnti regolamenti Arpa in materia;
4. di disporre che, nell'attuazione dei programmi in allegato, il Direttore del Servizio Idro-Meteo-Clima dovrà altresì osservare le disposizioni e i limiti di cui alla D.D.G. n. 99 del 21.12.09, in materia di programmazione finanziaria, ai fini di cui all'art. 9 del d.l. n. 78/09, come convertito con l. 102/09;
5. di dare atto che il Direttore del Servizio Idro-Meteo-Clima potrà provvedere alle acquisizioni non contemplate nel suddetto programma ma urgenti, qualora motivatamente necessarie a non pregiudicare la funzionalità dei servizi;
6. di dare atto che ai pagamenti delle spese derivanti dagli atti conseguenti alla presente programmazione provvederanno secondo la rispettiva competenza l'economo del Servizio Idro-Meteo-Clima e l'Area Bilancio e Controllo Economico della Direzione amministrativa.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE TECNICO

(F.to Ing. Vito Belladonna)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(F.to Dr.ssa Massimiliana Razzaboni)

Parere espresso in data 15/02/2010

IL DIRETTORE GENERALE

(F.to Prof. Stefano Tibaldi)

SERVIZIO IDRO-METEO-CLIMA
PROGRAMMA DELL'ATTIVITA' CONTRATTUALE ESERCIZIO 2010

A) MATERIALI DI LABORATORIO

Allo scopo di garantire l'approvvigionamento dei prodotti necessari per il funzionamento dei laboratori si prevede l'espletamento delle seguenti nuove procedure contrattuali:

N.	Oggetto della fornitura	Importo presunto (IVA esclusa)	Durata- Data presunta ordine
1	Affidamento diretto per l'acquisto di n. 500 Palloni	8.000,00	30/04/2010
2	Affidamento diretto per l'acquisto di n. 600 radiosonde	110.000,00	1/09/2010
3	n.3 Valvole thyatron	15.000,00	10/12/2010

B) MANUTENZIONI

Allo scopo di garantire la corretta manutenzione delle sedi e delle attrezzature a disposizione dell'amministrazione, si prevede l'espletamento delle seguenti nuove procedure contrattuali:

N.	Oggetto del servizio	Importo presunto esclusa)	(IVA	Durata- Data presunta ordine
1	Affidamento diretto per la Manutenzione per i pacchetti IDL ed Envi	8.500,00		1/1/2011- 31/12/2011
2	Affidamento diretto per la Manutenzione del sistema Efforts	11.400,00		1/1/2011 31/12/2011
3	Affidamento diretto per la Manutenzione compilatore PGI Fortran	670,00		1/1/2011- 31/12/2011
4	Affidamento diretto per la Manutenzione impianto allarme del radar di Gattatico	186,00		1/1/2011- 31/12/2011
5	Procedura concorrenziale per l'Assistenza Sistemistica e manutenzione informatica – Progetto Modmet2	20.000,00		1/06/2010- 31/12/2010
6	Procedura concorrenziale per l'Assistenza Sistemistica e manutenzione informatica a seguito di modifiche di architettura del sistema - Progetto Modmet3	70.000,00		1/01/2011- 31/12/2012
7	Affidamento diretto per Assistenza pacchetti GPL Progetto Mod Met 2 e 3	18.000,00		1/06/10 31/05/2011
8	Affidamento diretto per la manutenzione Oracle 9 Linus	9.000,00		1/08/2010- 31/07/2011
9	Procedura concorrenziale per la manutenzione del sistema Radar Gattatico	60.000,00		1/07/2010- 30/06/2012
10	Affidamento diretto per la Manutenzione stazioni rete idrometeopluvio-F. Romagnoli	90.000,00		1/01/2011 31/12/2012

11	Affidamento diretto per la Manutenzione hw e sw rete idrometeopluvio-F. Romagnoli	9.500,00	1/01/2010 31/12/2010
12	Affidamento diretto per la Manutenzione software Hydstra	5.000,00	15/06/2011- 31/12/2011
13	Procedura concorrenziale per manutenzione verde SPC e Gattatico	9.000,00	1/03/2010- 31/12/2010

C) ALTRI SERVIZI

Allo scopo di garantire il corretto funzionamento degli uffici e dei servizi dell'amministrazione, si prevede l'espletamento delle seguenti nuove procedure contrattuali:

N.	Oggetto del servizio	Importo presunto (IVA esclusa)	Durata- Data presunta ordine
1	Affidamento diretto per la fornitura di dati previsionali e informazioni meteorologiche da TELEDIFE -AM	4.658,49	1/1/2010- 31/12/2010
2	Affidamento diretto per la fornitura del servizio di manutenzione delle aree circostanti stazioni meteo	30.000,00	1/1/2011- 31/12/2011
3	Affidamento diretto: Contratti di affitto per i ripetitori	24.000,00	1/1/2011 31/12/2012
4	Procedura concorrenziale per il servizio di abbonamento a riviste specializzate per l'anno 2010	11.700,00	1/1/2010- 31/12/2010
5	Procedura concorrenziale per il servizio di abbonamento a riviste specializzate per l'anno 2011	11.700,00	1/1/2011- 31/12/2011
6	Procedura concorrenziale per il servizio di manutenzione stazioni agrometeo	150.000,00	1/01/2011- 31/12/2012
7	Procedura concorrenziale per servizi di digitalizzazione dati meteo	25.000,00	1/3/2010- 31/12/2010
8	Affidamento diretto per la fornitura del servizio di manutenzione sistema Autosonda	52.000,00	01/01/2011 31/12/2011
9	Affidamento diretto per la fornitura del servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria rete regionale 2010 2013 RIRER.	3.500.000,00	01/02/2010 31/12/2013
10	Procedura concorrenziale per il servizio di manutenzione ordinaria della boa ondametria	20.000,00	01/01/2011 31/12/2012
11	Affidamento diretto dell' adeguamento stazioni progetto regionale	30.000,00	1/1/2009- 31/12/2009
12	Affidamento diretto per la fornitura del servizio di gestione stazione fenologica c/o Università di Bologna	16.666,67	1/03/2010- 31/12/2010

13	Procedura concorrenziale per noleggio imbarcazione per rilevazioni in merito alla penetrazione del cuneo salino	4.000,00	1/06/2010-30/09/2010
14	Affidamento diretto per contratti per osservazione idrografica	35.000,00	1/1/2011-31/12/2011
15	Procedura concorrenziale per servizio di supporto tecnologico e integrazione strumenti informatici (Progetto Ninfa EX)	12.000,00	01/04/2010 31/12/2010
16	Procedura concorrenziale per per svolgimento indagine consumo biomassa legnosa	40.000,00	01/04/2010 31/12/2010
17	Procedura concorrenziale per realizzazione scale di deflusso (avviata nel 2009)	70.000,00	01/04/2010 31/12/2010
18	Procedura concorrenziale per realizzazione scale di deflusso	70.000,00	01/01/2011 31/12/2011
19	Procedura concorrenziale per Manutenzione sezioni idrometriche	10.000,00	01/04/2010 31/03/2011

ALTRE PROCEDURE PER IL CONFERIMENTO DI FORNITURE DI BENI O SERVIZI:

Nell'ambito delle attività di progetti finanziati ARPA SIMC nel 2010 dovrà curare l'espletamento delle procedure di scelta del contraente per:

- acquisizione di beni e servizi per lo svolgimento delle attività previste dal progetto per la "Realizzazione del sistema di modellistica idraulica per la previsione e controllo delle piene fluviali dell'asta principale del fiume Po" **Mod-Po** per Euro 120.000,00 iva inclusa. Costi a carico di AIPO.
- acquisizione di beni e servizi per lo svolgimento delle attività previste dal progetto di ricerca "Modellistica meteo-idrologica previsionale per la gestione integrata delle risorse idriche del bacino del Po basata sui sistemi di Arpa Simc: analisi delle catene modellistiche previsionali e stesura delle linee guida per la gestione sostenibile degli eventi di magra del fiume Po a scala di bacino" **Pedro-** per Euro 84.000,00 iva inclusa. Costi a carico di AIPO.

E) INVESTIMENTI

In relazione agli investimenti, si prevede l'espletamento delle seguenti nuove procedure contrattuali:

N°	Oggetto	Importo presunto (IVA esclusa)
1	procedura concorrenziale*:- Condizionatori Biblio + lato CED	5.250,00
2	procedura concorrenziale*: FAX	1.125,00
3	procedura concorrenziale*: per Scanner	1.500,00
4	procedura concorrenziale*: Software per modellistica idrologica	4.500,00
5	procedura concorrenziale*: Sonde multiparametriche e software specifico	20.833,33
6	procedura concorrenziale*: Strumentazione trasporto solido per progetto cuneo salino	4.166,67
7	procedura concorrenziale*: Hardware per progetto cuneo salino	12.500,00
8	procedura concorrenziale: software per progetto Cuneo salino	12.500,00
9	procedura concorrenziale*: Strumentazione misure portata concentrazione salina per progetto cuneo salino	7.500,00
10	procedura concorrenziale* Software deflusso minimo vitale per progetto CTR Acque	7.500,00
11	Affidamento diretto: Ripristino parti di rispetto radar Gattatico e SPC	41.666,67

12	Affidamento diretto: Riattivazione motori per radar	8.333,33
13	Affidamento diretto: rifacimento servo motore per radar Gattatico	45.833,33
14	procedura concorrenziale*: GPS new generation	1.875,00
15	Affidamento diretto: ERDAS Taiga aggiornamento	2.250,00
16	Affidamento diretto: ENVI aggiornamento	1.500,00
17	Affidamento diretto: IDRISI aggiornamento	583,33
18	Affidamento diretto: Hydrus 3D standard per progetto Agrosenari	1.875,00
19	procedura concorrenziale*: Visual studio +MSDN Premium progetto SPAGRO 2	2.250,00
20	Procedura concorrenziale* Pacchetto Statistica per il progetto SPAGRO 2	1.666,67
21	affidamento diretto Trasformazione stazioni ETG per trasmissione GPRS -	15.000,00
22	affidamento diretto: Sostituzione stazioni RIRER	11.250,00
23	affidamento diretto: Componenti per stazioni, integrazione di sensori e strumentazione specialistica per stazioni	58.333,34
24	affidamento diretto: Stazioni per ordinanza Prot.Civile RER	41.666,67
25	affidamento diretto: Aggiornamento Manutenzione straordinaria Stazioni per RER	610.570,00
26	Affidamento diretto: per aste idrometriche e adeguamento teleferiche	16.666,67
27	procedura concorrenziale* SWITCH FDDI+ schede per server progetto NINFA-E	10.000,00
28	procedura concorrenziale* Moduli IPMI controllo remoto progetto NINFA-E	2.500,00
29	procedura concorrenziale* Server virtualizzazione WINDOWS progetto NINFA-E	5.000,00
30	procedura concorrenziale* Switch INFINIBAND+ schede PR progetto NINFA-E	41.666,67
31	procedura concorrenziale* Switch INFINIBAND+ schede BO progetto NINFA-E	75.000,00
32	procedura concorrenziale* Ampliamento memorie cluster progetto NINFA-E	4.166,67
33	procedura concorrenziale* Storage per server Virtuali (GFS) NINFA-E progetto NINFA-E	12.500,00
34	procedura concorrenziale* Pc da campo per acquisizione dati e gestione stazione mobile progetto Supersito	3.333,33
35	procedura concorrenziale* per lo sviluppo di un'interfaccia web per estrazioni su punti dagli archivi ARPA-SIMC (arkimeow) NINFA-E WP2	8.333,33
36	procedura concorrenziale* sw gestione modellistica NINFA-E WP3	25.000,00

37	procedura concorrenziale* SW realizzazione matrice costi fattori produzione/emissioni progetto NINFA-E WP3	25.000,00
38	procedura concorrenziale* SW portale di progetto NINFA-E WP3	33.333,33
39	procedura concorrenziale* SW creazione scenari NINFA-E WP3	20.486,67
40	procedura concorrenziale* HW creazione scenari (PC portatili) NINFA-E WP2	8.333,33
41	SW diffusione inquinanti in ambiente marino progetto Previbalneazione	22.500,00
42	procedura concorrenziale per PC portatile per sperimentazione in campo - Progetto Agrosenari	900,00

totale	1.235.848,34
--------	---------------------

SERVIZIO IDRO-METEO-CLIMA
PROGRAMMAZIONE SPESE IN ECONOMIA

ANNO 2010

COSTI	TOTALI	PREVISIONE SIE	PREVISIONE CASSA
Gas tecnici			
Reagenti e prodotti chimici			
Vetreria			
Materiali vari di laboratorio			
Materiali di laboratorio			
Materiale di consumo	3.000,00	2.000,00	1.000,00
Materiale di pulizia			
Piccola attrezzatura	8.000,00	6.500,00	1.500,00
Cancelleria e stampati	21.000,00	20.500,00	500,00
Materiale vario	3.500,00	2.000,00	1.500,00
Materiale e piccola attrezzatura varia	35.500,00	31.000,00	4.500,00
Carburanti e lubrificanti	7.500,00	7.000,00	500,00
Vestiario	1.450,00	1.450,00	
Riparazioni attrezzature			
Riparazioni macchine ufficio			
Riparazioni veicoli	2.000,00	1.500,00	500,00
Riparazioni varie			
Riparazioni	2.000,00	1.500,00	500,00
Manutenzione immobili	10.000,00	10.000,00	
Manutenzione attrezzature	14.400,00	14.400,00	
Manutenzione macchine ufficio, hardware			
Manutenzione software			
Manutenzione veicoli	300,00	300,00	
Manutenzione varie			
Manutenzioni	24.700,00	24.700,00	
Trasporti e postali	5.000,00	2.500,00	2.500,00
Pubblicità e promozione	1.400,00	1.400,00	
Servizi di vigilanza			
Servizi smaltimento rifiuti			
Servizi informatici			
Servizi lavanderia			
Servizi stampa arpa rivista			
Servizi vari	500,00	500,00	
Servizi per analisi esterne			
Servizi appaltati esternamente	500,00	500,00	
Spese condominiali	20.000,00	20.000,00	
Pubblicazione bandi (annuali)	11.500,00	9.000,00	2.500,00
Servizi per accreditamento e certificazione qualità			
Servizi accessori a convegni, seminari e corsi	7.000,00	6.500,00	500,00
Servizi legali e notarili			
Servizi di cartografia, tipografia e stampa			

Servizi vari	27.500,00	25.000,00	2.500,00
Servizi vari	66.000,00	60.500,00	5.500,00
Corsi di aggiornamento professionale	14.500,00	10.000,00	4.500,00
Costi per trasferte dipendenti	12.000,00	0,00	12.000,00
Tributi comunali	6.000,00	6.000,00	
Imposte e tasse varie	15.500,00	14.500,00	1.000,00
Imposte e tasse varie	21.500,00	20.500,00	1.000,00
Abbonamenti e acquisti giornali e riviste	3.500,00	1.000,00	2.500,00
Investimenti	10.000,00	10.000,00	
Spese di rappresentanza			
Altri oneri del personale	3.500,00	3.500,00	
Borse di studio			
TOTALE COSTI	209.050,00	175.550,00	33.500,00