

ARPAE
Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia
dell'Emilia - Romagna

* * *

Atti amministrativi

Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2016-57 del 28/04/2016
Oggetto	Direzione Amministrativa. Area Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del Bilancio di esercizio 2015.
Proposta	n. PDEL-2016-45 del 10/03/2016
Struttura proponente	Area Bilancio e Controllo Economico
Dirigente proponente	Bacchi Reggiani Giuseppe
Responsabile del procedimento	Bacchi Reggiani Giuseppe

Questo giorno 28 (ventotto) aprile 2016 (duemilasedici), presso la sede di Via Po n. 5, in Bologna, il Direttore Generale, Dott. Giuseppe Bortone, delibera quanto segue.

**Oggetto: Direzione Amministrativa. Area Bilancio e Controllo Economico.
Approvazione del bilancio di esercizio 2015.**

VISTI:

- la Legge Regionale 19 Aprile 1995, n. 44, istitutiva di Arpa, qui di seguito denominata “legge istitutiva”, come modificata dalla L.R. 30 Luglio 1999, n. 18;
- la Legge Regionale 30 luglio 2015, n. 13 “Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città Metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni”, ai sensi della quale Arpa è stata ridenominata Arpae;
- la Legge Regionale 20 Dicembre 1994, n. 50 “Norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle Aziende Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere”, Titoli II e III;
- il Regolamento Generale di Arpa approvato con D.D.G. n. 124/2010;
- gli artt. 2424, 2424/bis, 2425, 2425bis, 2426, 2427, e seguenti del Codice Civile;

PREMESSO:

- che, come stabilito dalla legge istitutiva, a partire dall'esercizio 2001, Arpa ha effettuato il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale;
- che ai sensi dell'art. 22 della legge istitutiva, è stato predisposto il bilancio di esercizio 2015 (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa), allegato sub A), quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi, il conto economico 2015 è rappresentato secondo la classificazione indicata nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economico-patrimoniale;
- che ai sensi dell'art. 14 della L.R. n. 50/94, è stata predisposta la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che sul bilancio di esercizio 2015, allegato sub A), sarà acquisita ai sensi dell'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpa, approvato con D.D.G. n. 124/10, la prevista relazione del Collegio dei Revisori;
- che preventivamente all'invio del presente atto alla Giunta Regionale per il controllo previsto dall'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpa, sarà acquisito il parere del Comitato Interistituzionale, ai sensi dell'art. 16 della dell L.R. 13/2015;

DATO ATTO:

- che l'utile di esercizio ammonta a Euro 3.909.152,61;
- che nella relazione del Direttore allegata sub B) sono indicate le destinazioni per spese di

investimento ed accantonamento per spese future dell'utile di esercizio 2015;

- che il patrimonio netto risulta così costituito (Euro):

Contributi in conto capitale da R.E.R. e altri enti pubblici	26.048.064,04
Fondo di dotazione	5.473.012,45
Utili esercizi precedenti portati a nuovo	3.161.770,18
Utile di esercizio	3.909.152,61
Totale patrimonio netto al 31/12/14	38.591.999,28

SU PROPOSTA:

- del Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile dell'Area Bilancio e Controllo Economico, che ha espresso il proprio parere favorevole in merito alla regolarità amministrativa del presente atto;

ACQUISITI:

- il parere favorevole del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Massimiliana Razzaboni e del Direttore Tecnico, Dott. Franco Zinoni, espresso ai sensi dell'art. 9, comma 5, della legge istitutiva;

DATO ATTO:

- che il responsabile del procedimento, ai sensi della L.R. 6 settembre 1993, n. 32, è il Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani;

DELIBERA

1. per le motivazioni di cui in premessa, di approvare il bilancio dell'esercizio 2015, allegato sub A) (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. di approvare la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
3. di destinare, previa approvazione della Regione Emilia-Romagna, l'utile di gestione 2015 a contributo in conto capitale per il finanziamento degli investimenti 2016-2018 a salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare di Arpae, secondo le priorità indicate nella relazione allegata sub B) con una flessibilità fra le diverse voci di spesa in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi;

4. di trasmettere, ai sensi dell'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, il Bilancio di esercizio allegato sub A) e la Relazione del Direttore Generale allegata sub B) al Collegio dei Revisori, per acquisire la relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo 2015;
5. di trasmettere il presente atto, con annessi allegati sub A) e sub B) e unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori sul Bilancio consuntivo 2015, al Comitato Interistituzionale per il previsto parere ai sensi dell'art. 16 Legge regionale 13/15 e alla Giunta regionale per l'esercizio del controllo di cui all'art. 6, commi 2 e 3, della legge istitutiva.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(F.to Dott.ssa Massimiliana Razzaboni)

IL DIRETTORE TECNICO

(F.to Dott. Franco Zinoni)

IL DIRETTORE GENERALE

(F.to Dott. Giuseppe Bortone)

conto economico

Allegato A 1 DDG n. 57 del 28.04.16

A		VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
1		Ricavi e proventi per attività istituzionale	69.729.878	69.125.500	69.774.402
	a	contributo ordinario dello Stato			
	b	corrispettivi da contratto di servizio			
	c	contributi in conto esercizio	64.946.990	64.575.500	65.137.507
	1	contributi dallo Stato		1.000.000	1.040.314
	2	contributi da Regione	61.170.577	61.131.350	61.510.461
	a	Quota FSR Emilia Romagna	52.972.350	52.932.350	52.932.350
	b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	5.084.000	5.084.000	5.184.000
	c	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	2.699.227	2.700.000	2.978.564
	d	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	415.000	415.000	415.548
	3	contributi da altri enti pubblici	3.776.413	2.244.150	2.331.195
	a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	258.662	645.820	469.377
	b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	2.688.177	850.000	1.096.659
	c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	829.574	748.330	765.159
	4	contributi dall'Unione Europea	-	200.000	255.536
	d	contributi da privati	-	-	-
	e	proventi fiscali e parafiscali	-	-	-
	f	ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	4.782.888	4.550.000	4.636.895
2		Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3		Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4		Incremento di immobili per lavori interni			
5		Altri ricavi e proventi	6.157.349	4.080.000	4.454.187
	a	quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.057.011	1.500.000	1.997.854
	b	Altri ricavi e proventi	4.100.339	2.580.000	2.456.333
	1	ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	3.150.765	2.500.000	1.824.702
	2	sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	851.292	-	532.401
	3	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	92.997	80.000	79.369
	4	Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	5.285		19.861
		TOTALE A	75.887.227	73.205.500	74.228.588

B				COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
6				per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.462.131	1.653.764	1.465.880
7				per servizi	12.444.781	14.321.065	12.344.856
	a			erogazione di servizi istituzionali	8.729.896	10.524.492	8.680.103
	b			acquisizione di servizi	2.530.048	2.592.463	2.611.268
	c			consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	621.987	628.509	645.181
	1			incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	483.251	483.354	437.486
	2			borse di studio, tirocini	51.737	83.156	86.587
	3			comandi in entrata	87.000	62.000	121.108
	d			compensi ad organi di amministrazione e di controllo	562.850	575.600	408.305
8				godimento beni di terzi	857.701	840.572	852.393
9				Costi per il personale	51.911.271	52.195.000	51.173.704
	a			Salari e stipendi,	38.074.924	38.350.669	37.538.282
	b			oneri sociali e IRAP	10.593.261	10.506.536	10.451.129
	c			Trattamento fine rapporto			
	d			Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e			Altri costi	3.243.085	3.337.795	3.184.294
10				Ammortamenti e svalutazioni	3.583.985	3.500.000	3.039.080
	a			Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	746.848		434.096
	b			Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.641.061	3.500.000	2.592.508
	c			Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		
	d			svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	196.076		12.476
11				Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	21.801		- 22.659
12				Accantonamenti per rischi e oneri	21.023	-	169.270
13				Altri accantonamenti	266.587	-	266.587
14				Oneri diversi di gestione	1.255.109	675.100	1.016.480
	a			oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b			altri oneri diversi di gestione	1.255.109	675.092	1.016.480
				TOTALE B	71.824.389	73.185.500	70.305.592
				DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.062.838	20.000	3.922.997

C				PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
15			Proventi da partecipazioni				-
	a		da imprese controllate				
	b		da imprese collegate				
16			Altri proventi finanziari	16.353			18.371
	a		da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b		da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c		da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d		da proventi diversi				18.371
17			Interessi e altri oneri finanziari	6.951			1.026
	a		interessi passivi				1.026
	b		oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c		altri interessi e oneri finanziari				
17B			utili e perdite su cambi	-			50
			TOTALE C	9.207,00			17.296
D				RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18			Rivalutazioni				-
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19			Svalutazioni				-
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
			TOTALE D				-
E				PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
20			Proventi	10.330			-
	a		plusvalenze da alienazioni				
	b		altre plusvalenze				
	1		Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo				-
21			Oneri	-			-
	a		minusvalenze da alienazioni				
	b		altre minusvalenze				
	1		Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze passive				
			TOTALE E	10.330,00			-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				4.082.375,13	20.000,00		3.940.292,61
Imposte dell'esercizio (IRES)				- 14.131,00			- 31.140,00
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				4.068.244,13	20.000,00		3.909.152,61

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015		ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2015		
			PARZIALI	TOTALI	
STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO					
A	Immobilizzazioni				
I	Immobilizzazioni immateriali				
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00		
2	Costi di ricerca e sviluppo	30.021,11	19.032,00		
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	321.247,42	288.006,73		
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00		
5	Altre	2.153.063,07	2.026.023,76		
	Totale I	2.504.331,60			2.333.062,49
II	Immobilizzazioni materiali				
1	Terreni ad uso istituzionale	38.698,88	38.698,88		
2	Fabbricati ad uso istituzionale	15.139.801,61	17.703.433,19		
3	Impianti e macchinari	7.730,75	6.688,40		
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	167.896,38	110.404,98		
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	526.296,02	470.024,32		
5	Attrezzature varia di laboratorio	5.188.075,30	4.126.019,25		
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	4.723,15	0,00		
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	6.072.865,40	10.571.858,76		
	Totale II	27.146.087,49			33.027.127,78
III	Immobilizzazioni finanziarie				
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00		
2	Crediti	0,00	0,00		
3	Altri titoli	0,00	0,00		
	Totale III	0,00			0,00
	Totale A	29.650.419,09			35.360.190,27
B	Attivo circolante				
I	Rimanenze				
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	260.448,90	283.107,47		
2	Acconti	0,00	0,00		
	Totale I	260.448,90			283.107,47
II	Crediti				
1	Regione	6.107.278,54	4.277.453,01		
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	2.863.972,72	1.802.518,30		
3	Privati	2.348.307,65	2.098.881,51		
4	Imprese collegate	0,00	0,00		
5	Erario	493,44	35.236,73		
6	Altri crediti	4.638.070,51	5.880.546,90		
	Totale II	15.958.122,86			14.094.636,45
III	Attività finanziarie non immobilizzate				
1	Partecipazioni	0,00	0,00		
2	Altri titoli	0,00	0,00		
	Totale III	0,00			0,00
IV	Disponibilità liquide				
1	Cassa	173.717,72	201.702,60		
2	Tesoriere	5.613.306,79	6.606.076,20		
3	C/c postale	16.427,02	32.816,22		
	Totale IV	5.803.451,53			6.840.595,02
	Totale B	22.022.023,29			21.218.338,94
C	Ratei e risconti	358.896,67			391.331,51
	TOTALE ATTIVO	52.031.339,05			56.969.860,72
	Conti d'ordine				
1	canoni leasing ancora da pagare	164.904,31	261.611,80		
2	fidejussioni	2.802.654,35	2.294.025,61		
3	beni di terzi in deposito	809.574,00	0,00		
4	beni immobili di terzi in uso	24.414.921,42	11.845.040,18		

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

STATO PATRIMONIALE

ESERCIZIO 2014

ESERCIZIO 2015

PARZIALI

TOTALI

PASSIVO

ESERCIZIO 2014

ESERCIZIO 2015

PARZIALI

TOTALI

A	Patrimonio netto			
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	22.759.666,14	26.048.064,04	
II	Altri contributi in c/capitale	0,00	0,00	
III	Fondo di dotazione	5.473.012,45	5.473.012,45	
IV	Contributi per ripiano perdite	0,00	0,00	
V	Utili (perdite) portati a nuovo	1.091.491,09	3.161.770,18	
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	4.068.244,75	3.909.152,61	
	Totale A	33.392.414,43		38.591.999,28
B	Fondi per rischi e oneri			
1	Imposte	40.158,03	40.158,03	
2	Rischi	89.576,11	89.576,11	
3	Altri	4.966.304,52	5.131.330,64	
	Totale B	5.096.038,66		5.261.064,78
C	Trattamento di fine rapporto			
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
	Totale C	0,00		0,00
D	Debiti			
1	Mutui	428.544,54	0,00	
2	Regione			
3	Acconti da clienti			
4	Fornitori	4.577.412,61	4.995.938,27	
5	Imprese collegate	0,00	0,00	
6	Tesoriere	0,00	0,00	
7	Tributari	1.610.076,82	1.547.921,80	
8	Istituti di Previdenza	2.283.617,76	1.975.691,98	
9	Altri	4.461.010,58	4.250.205,01	
	Totale D	13.360.662,31		12.769.757,06
E	Ratei e risconti	182.223,65		347.039,60
	TOTALE PASSIVO E NETTO	52.031.339,05		56.969.860,72
	Conti d'ordine			
1	Canoni leasing a scadere	164.904,31	261.611,80	
2	Fidejussioni	2.802.654,35	2.294.025,61	
3	beni di terzi in deposito	809.574,00	0,00	
4	beni immobili di terzi in uso	24.414.921,42	11.845.040,18	

NOTA INTEGRATIVA **AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2015**

PREMESSA

I documenti che costituiscono e corredano il Bilancio di esercizio sono redatti conformemente alle prescrizioni contenute nell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. Pertanto, il Conto Economico assume lo Schema di cui all'Allegato 6 del DPCM 22/09/2014, mentre lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa rispettano quanto previsto agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come anche indicato nel Regolamento Generale vigente di Arpae, approvato con deliberazione di Giunta Regionale n. 124/2010.

CRITERI DI FORMAZIONE

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 C.C., parte integrante del Bilancio di esercizio.

Per la formazione del Bilancio d'esercizio si sono tenute altresì in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio di esercizio, anche con riferimento ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come modificati dall'O.I.C. (Organismo italiano di contabilità), ove compatibili con la natura giuridica dell'Ente e con i propri Regolamenti interni.

CRITERI DI VALUTAZIONE E DI RAPPRESENTAZIONE DELLE POSTE CONTABILI

I criteri utilizzati nella valutazione degli elementi economico patrimoniali per la formazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/15 non si discostano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente, così come stabilito al punto 6) dell'art. 2423 bis del C.C.; nell'eventualità di variazioni a tali criteri se ne darà specifica menzione nell'ambito delle singole poste di bilancio interessate, esplicitando in tale sede gli effetti economico-patrimoniali delle modifiche ai criteri valutativi adottati.

Nell'eventualità in cui non sia stato rispettato tale criterio di costanza di applicazione in ambito valutativo, se ne farà specifica menzione in corrispondenza dei singoli elementi patrimoniali.

Nell'eventualità in cui sia stata rispettata la costanza in ambito valutativo ma modificata la rappresentazione delle singole poste contabili rispetto all'esercizio precedente, se ne farà specifica menzione in corrispondenza delle poste contabili oggetto di diversa rappresentazione.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei Bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono state iscritte secondo i criteri stabiliti all'art.2426 C.C. ai punti 1), 2), 3), 4), 5).

Le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio sono quindi state iscritte al costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi accessori direttamente imputabili, al netto degli sconti commerciali esposti in fattura.

Tutte le immobilizzazioni sono iscritte al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote stabilite dal DM. 31/12/1998 e secondo le modalità previste dal DPR 917/86.

Per quanto concerne i terreni, non si è proceduto, secondo quanto previsto dalla dottrina economico-aziendale, ad assoggettarli ad ammortamento.

Immateriali I criteri valutativi adottati rispecchiano quelli di cui all'art. 2426 del C.C. ai punti 1), 2), 5).

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate ai beni immateriali oggetto di ammortamento nel corso dell'esercizio, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

diritti di brevetto e util. Opere d'ingegno	20%
migliorie beni di terzi -fabbricati	20% o 3%
migliorie beni di terzi -attrezzature	20%
formazione pluriennale	20%
pubblicazioni bandi	20%
realizzazione sito internet	20%
trasporti e facchinaggi pluriennali	20%

Si precisa che l'Organo di controllo ha nel corso degli esercizi precedenti dato parere favorevole alla capitalizzazione dei costi pluriennali immateriali e l'Azienda ha concordato con i medesimi le aliquote di ammortamento sopra evidenziate. Nel corso dell'anno non sono state acquisite immobilizzazioni immateriali che necessitano del parere dell'Organo di revisione contabile.

Per un dettaglio delle singole movimentazioni contabili, si rinvia alla sezione specificamente dedicata alle Immobilizzazioni Immateriali.

Materiali Per quanto concerne i beni immobili e mobili acquisiti nel corso degli esercizi successivi al passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valutazione adottato è stato quello del costo, incrementato di eventuali oneri accessori ad essi direttamente imputabili.

Per quanto concerne i beni immobili presenti in sede di passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valorizzazione adottato è stato quello di seguito indicato:

- Terreni istituzionali, sono stati valorizzati rivalutando, secondo i coefficienti di legge, il reddito dominicale. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali.
- I fabbricati strumentali, sono stati valorizzati al valore catastale tramite specifiche ricognizioni. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali, incrementatisi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportate.
- Il valore di eventuali lasciti e donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo in contropartita u ricavo straordinario, assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

fabbricati	3%
mobili e attrezzature d'ufficio	12%
macchine elettriche ed elettroniche	20%
hardware	20%
attrezzatura varia	25%
attrezzatura di laboratorio e di misura	12,5%
impianto allarme riprese foto cine tv	20%
autovetture – motoveicoli e simili	25%
autoveicoli da trasp.- carrelli elev.-autoveicoli pesanti	20%

Finanziarie Non sono presenti immobilizzazioni finanziarie.

Crediti Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426, p.to 8) del C.C, i crediti sono esposti al valore di presunto realizzo. Sono contabilizzati al valore nominale (al netto di ribassi, abbuoni e sconti evidenziati direttamente in fattura) ed esposti in bilancio decurtando le svalutazioni specifiche (fondo svalutazione crediti) ove sussistano dati oggettivi che ne permettano la determinazione. L'Agenzia ha reputato di svalutare per l'anno 2015 in maniera specifica quelle categorie di crediti che presentano dati oggettivi di inesigibilità. Sussiste un Fondo rischi per svalutazioni generiche, creato nel corso degli esercizi precedenti, al fine di coprire inesigibilità presunte relative ai crediti di più recente formazione. Di entrambe le tipologie se ne darà specifico conto nelle apposite sezioni della presente Nota.

Debiti Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti Sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, sulla base dell'effettiva competenza temporale.

Rimanenze di magazzino Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in reagenti, vetreria e materiali vari, sono state rilevate dalle procedure di magazzino, valorizzandole al costo medio ponderato per movimento (continuo).

Fondi per rischi e oneri Sono stati stanziati per coprire debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano non determinabili o la data di sopravvenienza o il relativo importo, così come peraltro stabilito dal 3° comma dell'art. 2424 bis del C.C.

E' importante ricordare come gli stanziamenti in essere al 31/12/2015 abbiano la natura:

- di fondi spese future, ovvero rappresentativi di uscite future certe nell'esistenza, incerte nell'ammontare e nel periodo di verifica, che misurano costi presunti di competenza dell'esercizio in chiusura;
- di fondi rischi, che comunque non rappresentano stanziamenti in bilancio a fronte di rischi generici, bensì determinati in applicazione del principio di prudenza economica (al 31/12/2015 risulta in essere un solo Fondo rischi su crediti, così come già evidenziato nella sezione crediti).

Ai fini della loro valutazione si è pertanto posta particolare attenzione alle variabili che contraddistinguono i debiti "certi" da quelle che contraddistinguono i "fondi per rischi ed oneri", affermando che l'iscrizione di questi ultimi è avvenuta solo se alla data di redazione del bilancio vi sia stata l'oggettiva possibilità di effettuare una valorizzazione del costo futuro e fossero al contempo disponibili informazioni che facessero ritenere probabile il verificarsi dell'evento cui è connesso il costo futuro.

Si ribadisce pertanto che la valutazione di detti fondi ha rispettato i generali criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della

continuazione dell'attività, così come stabilito all'art. 2423 bis 1° comma del C.C..

Fondo imposte Il fondo imposte accoglie accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni nelle quali esistano condizioni di incertezza tali da non prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria.

Per lo specifico contenuto di tutti i fondi si rinvia all'apposita sezione della nota integrativa.

Riconoscimento Costi e ricavi I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed alla prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente, sia al momento del trasferimento della proprietà dei beni – che si identifica con la consegna o la spedizione - che con l'ultimazione della prestazione del servizio.

I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.

I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base dell'atto regionale di assegnazione.

Per i costi, oltre al principio della competenza, è stato osservato anche quello della correlazione costo/ricavo.

I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale, sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/15.

CONTI D'ORDINE

Rappresentano gli impegni dell'Azienda nei confronti di terzi e sono indicati al valore contrattuale/costo storico di acquisizione. Sono costituiti da:

- fidejussioni richieste a terzi per la partecipazione a gare di fornitura indette dall'Agenzia, rappresentate da garanzie bancarie o assicurative;
- canoni leasing/noleggio ancora da pagare alla data di redazione del presente bilancio (sino alla naturale scadenza contrattuale);
- beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito della gestione delle reti di monitoraggio della qualità dell'aria;
- beni immobili di terzi in uso ad Arpa, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpa.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 15, si precisa che nel corso dell'esercizio, l'organico medio Aziendale, distinto rispettivamente in Personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato (calcolato come numero dipendenti per mesi di attività/12), ha subito la seguente evoluzione:

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO INDETERMINATO	ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2015	VARIAZIONI
Personale medico	2,4	2,4	0,0
Personale ruolo sanitario	438,32	429,71	-8,6
Personale ruolo professionale	1	1	0,0
Personale ruolo tecnico	373,87	376,01	2,1
Personale ruolo amministrativo	136,5	142,42	5,9
Personale altro (ex IDROSER, ex SIVALCO, Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92, giornalisti)	3	3	0,0
TOTALE	955,09	954,54	-0,6

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO DETERMINATO	ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2015	VARIAZIONI
Personale medico			
Personale ruolo sanitario	0,58	0	-0,6
Personale ruolo professionale	2	2	0,0
Personale ruolo tecnico	5,25	8,32	3,1
Personale ruolo amministrativo	4,67	4,08	-0,6
TOTALE	12,5	14,4	1,9

ATTIVITA'

A) Immobilizzazioni**1. Immobilizzazioni immateriali**

Valore al 31/12/2014	2.504.331,60
Valore al 31/12/2015	2.333.062,49
Variazione	-171.269,11

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3, si precisa che Arpae non ha iscritto costi di impianto, ampliamento, ricerca e sviluppo e pubblicità pluriennale.

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	8.347.137,50
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-8.025.890,08
Valore al 31/12/2014	321.247,42
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	133.360,08
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-166.600,77
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2015	288.006,73

Le acquisizioni dell'esercizio sono rappresentate unicamente da costi sostenuti per l'acquisizione di software e le cessioni riguardano beni completamente ammortizzati.

Costi per migliorie apportate a fabbricati non di proprietà (beni di terzi)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	8.522.426,34
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-6.448.584,79
Valore al 31/12/2014	2.073.841,55
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	129.467,18
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-232.615,73
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2015	1.970.693,00

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente agli immobili ad utilizzo istituzionale non di proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

Costi per migliorie apportate su attrezzature di terzi

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	1.224.397,01
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-1.158.409,65
Valore al 31/12/2014	65.987,36
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-16.496,84
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2015	49.490,52

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente a beni mobili non di

proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

Formazione pluriennale

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	403.935,87
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-373.914,76
Valore al 31/12/2014	30.021,11
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-10.989,11
(+) Giroconti positivi (da lavori i corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2015	19.032,00

Realizzazione sito internet

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	67.345,51
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-67.345,51
Valore al 31/12/2013	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2014	0,00

Pubblicazione Bandi

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	114.892,98
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-108.168,62
Valore al 31/12/2014	6.724,36
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-4.139,02
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (da F.do miglorie su beni di terzi attrezzature)	0,00
Valore al 31/12/2015	2.585,34

Trasporti e facchinaggi pluriennali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	188.436,29
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-181.926,49
Valore al 31/12/2014	6.509,80
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-3.254,90
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2015	3.254,90

Diritti di superficie

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	41.900,00
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-41.900,00
Valore al 31/12/2013	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2014	0,00

2. Immobilizzazioni materiali

Valore al 31/12/2014	27.146.087,49
Valore al 31/12/2015	33.027.127,78
Variazione	5.881.040,29

Terreni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	38.698,88
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2013	38.698,88
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2014	38.698,88

Fabbricati istituzionali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	19.799.508,28
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-4.659.706,67
Valore al 31/12/2014	15.139.801,61
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	3.205.702,38
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-642.070,80
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2015	17.703.433,19

L'incremento dei fabbricati istituzionali è da imputarsi sia alla capitalizzazione di lavori di manutenzione incrementativa effettuati nel corso dell'esercizio che al trasferimento ad Arpaе attraverso Decreto Regionale n. 168 del 17/9/2015 della proprietà della sede istituzionale di Reggio

Emilia. Tale immobile, al pari di quelli acquisiti gratuitamente, è stato iscritto in contropartita ai contributi in c/capitale da utilizzarsi per la sterilizzazione degli ammortamenti, utilizzando il criterio della rendita catastale rivalutata.

Mobili e attrezzature d'ufficio

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	1.919.916,88
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-1.752.020,50
Valore al 31/12/2014	167.896,38
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	5.261,18
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-682,24
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-62.752,58
(+) Giroconti positivi (da F.do amm.to hardware)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	682,24
Valore al 31/12/2015	110.404,98

Si precisa che le cessioni rappresentano dismissioni per fuori uso di beni integralmente ammortizzati avvenute nel corso del 2015, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Macchine elettriche ed elettroniche

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	331.570,97
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-317.098,00
Valore al 31/12/2014	14.472,97
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	420,90
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-4.781,78
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2015	10.112,09

Hardware

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	5.999.922,30
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-5.488.099,25
Valore al 31/12/2014	511.823,05
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	182.791,95
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-56.148,68
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-234.702,77
(+) Giroconti positivi (vedi nota in calce)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	56.148,68
Valore al 31/12/2015	459.912,23

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni non integralmente ammortizzati (la differenza ha generato minusvalenza ordinaria), avvenute nel corso del 2015, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Attrezzatura varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	4.580.693,17
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-3.057.973,73
Valore al 31/12/2014	1.522.719,44
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	97.847,61
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-586,80
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-574.577,09
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (vendita)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	586,80
Valore al 31/12/2015	1.045.989,96

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni non integralmente ammortizzati avvenute nel corso del 2015 (la differenza ha generato minusvalenza ordinaria), in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Attrezzatura di laboratorio e di misura

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	21.321.721,20
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-17.656.365,34
Valore al 31/12/2014	3.665.355,86
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	480.214,47
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-1.899,49
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-1.065.290,24
(+) Giroconti positivi (recuperi anni precedenti)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	1.648,69
Valore al 31/12/2015	3.080.029,29

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni non integralmente ammortizzati (la differenza ha generato minusvalenza ordinaria), avvenute nel corso del 2015, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Impianto allarme ripr. Foto cine tv

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	60.987,34
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-53.256,60
Valore al 31/12/2014	7.730,74
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	2.567,09
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-802,21
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-3.609,44
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	802,21
Valore al 31/12/2015	6.688,39

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni integralmente ammortizzati, avvenute nel corso del 2015, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Autovetture – motoveicoli e simili

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.232.435,50
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.228.964,85
Valore al 31/12/2014	3.470,65
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-3.470,65
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2015	0,00

Autoveicoli da trasporto–carrelli elevatori–autoveicoli pesanti

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	4.502,99
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-4.502,99
Valore al 31/12/2013	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2014	0,00

Imbarcazioni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	832.395,40
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-831.142,90
Valore al 31/12/2014	1.252,50
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-1.252,50
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2015	0,00

Impiantistica varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	56.977,60
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-56.977,59
Valore al 31/12/2014	0,01
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
Valore al 31/12/2015	0,01

Immobilizzazioni in corso e acconti (lavori in corso fabbricati)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	6.072.865,40
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2014	6.072.865,40
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	4.625.389,96
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	-126.396,60
Valore al 31/12/2015	10.571.858,76

Detto conto è stato incrementato per effetto di costi che l'Agenzia ha sostenuto nell'esercizio relativi a ristrutturazioni e/o costruzioni di beni immobili di proprietà, relativamente a lavori di durata e a valenza ultra annuale, che al termine dell'esercizio non erano stati ultimati e/o collaudati e non sono conseguentemente entrati a far parte del processo produttivo aziendale (non sono stati quindi assoggettati ad ammortamento). Sarà cura dell'Agenzia girocontare detti importi all'atto

della conclusione/collaudò dei lavori agli immobili di riferimento: solo da questo momento entreranno nelle ordinarie procedure di ammortamento.

Nel corso dell'esercizio si sono girocontati a sopravvenienze passive €126.396,60, inerenti costi di progettazione per la ristrutturazione della sede di Ravenna, sostenuti nel corso degli esercizi precedenti, essendo stato superato il processo di ristrutturazione al quale si riferiva; Arpaè ha ritenuto più coerente avviare una nuova costruzione in collaborazione con il Comune di Ravenna. Per il dettaglio degli stessi si rinvia alla sezione delle sopravvenienze passive del conto economico.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3 bis, si precisa che Arpaè non ha operato nel corso del 2015 riduzione di valore alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Valore al 31/12/2014	0,00
Valore al 31/12/2015	0,00
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 4, si precisa che Arpae non possiede partecipazioni di alcun tipo.

B) Attivo circolante**I. Scorte**

Valore al 31/12/2014	260.448,90
Valore al 31/12/2015	283.107,47
Variazione	22.658,57

Il criterio di valutazione adottato è quello del costo medio ponderato continuo come già esplicitato nella parte iniziale del presente documento.

Scorte

Descrizione	Importo in Euro
Scorte reagenti al 31/12/2014	88.240,76
Scorte vetreria al 31/12/2014	52.406,32
Scorte materiali vari al 31/12/2014	119.801,82
Valore totale scorte al 31/12/2014	260.448,90
(±) Variazione scorte reagenti	7.184,67
(±) Variazione scorte vetreria	6.098,88
(±) Variazione scorte materiali vari	9.375,02
Scorte reagenti al 31/12/2015	95.425,43
Scorte vetreria al 31/12/2015	58.505,20
Scorte materiali vari al 31/12/2015	129.176,84
Valore totale scorte al 31/12/2015	283.107,47

II. Crediti

Valore al 31/12/2014	15.958.122,86
Valore al 31/12/2015	14.094.636,45
Variazione	-1.863.486,41

I crediti dell'attivo circolante, hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Erario	Altri pubblici	Privati	Impr. Colleg.	Altri crediti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2014	6.107.278,54	493,44	4.092.941,82	3.554.017,21	0,00	4.638.070,51	18.392.801,52
(-) Fondo svalutazione crediti al 31/12/2014	0,00	0,00	1.228.969,10	1.205.709,56		0,00	2.434.678,66
Valore di realizzo netto al 31/12/2014	6.107.278,54	493,44	2.863.972,72	2.348.307,65	0,00	4.638.070,51	15.958.122,86
(+) Incrementi dell'esercizio	60.963.761,73	79.582,20	6.332.075,53	6.733.232,89	0,00	6.815.037,97	80.923.690,32
(-) Decrementi dell'esercizio	62.793.587,26	44.838,91	7.424.111,76	6.970.862,24	0,00	5.572.561,58	82.805.961,75
(+) Utilizzo del fondo			-	678,77			678,77
(-) Accantonamento al fondo svalutazione crediti			-30.581,81	12.475,56			- 18.106,25
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)							-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)							-
Valore di realizzo netto al 31/12/2015	4.277.453,01	35.236,73	1.802.518,30	2.098.881,51	0,00	5.880.546,90	14.094.636,45

Per quanto concerne l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, si rinvia alla specifica sezione del conto economico.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha Crediti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni.

I crediti verso Regione sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2015	Variazioni
Crediti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Crediti per trasferimenti c/esercizio	1.839.906,26	2.369.231,26	529.325,00
Crediti per progetti specifici	4.131.054,11	1.786.051,66	-2.345.002,45
Crediti per ripiano sopravvenienze	0,00	0,00	0,00
Altri crediti verso Regione	136.318,17	122.170,09	-14.148,08
Totale	6.107.278,54	4.277.453,01	-1.829.825,53

Crediti verso erario

Descrizione	31/12/2014	31/12/2015	Variazioni
Crediti per IRAP	0,00	0,00	0,00
Credito IVA	0,00	34.936,97	34.936,97
Crediti riten. Subite condomini	485,44	209,76	-275,68
Crediti riten. Subite benefici ristrutturazioni	8,00	90,00	82,00
Totale	493,44	35.236,73	34.743,29

Gli altri crediti sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2015	Variazioni
Depositi cauzionali dati a terzi	1.420,61	4.872,36	3.451,75
Anticipi trasferte dipendenti	14.753,41	14.198,06	-555,35
Crediti diversi del personale	7.687,25	9.043,02	1.355,77
Acconto contributi INAIL	0,00	5.225,63	5.225,63
Acconti vari	1.759,66	18.263,73	16.504,07
Fatture da emettere clienti pubblici 2012	32.779,61	6.018,16	-26.761,45
Fatture da emettere clienti privati 2012	155.933,10	155.933,10	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2013	608.194,93	306.778,69	-301.416,24
Fatture da emettere clienti privati 2013	32.302,67	32.302,67	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2014	2.729.032,34	634.541,84	-2.094.490,50
Fatture da emettere clienti privati 2014	989.040,18	7.870,00	-981.170,18
Fatture da emettere clienti pubblici 2015	0,00	3.276.703,88	3.276.703,88
Fatture da emettere clienti privati 2015	0,00	1.372.557,36	1.372.557,36
Note di accredito da ricevere (anno 2013)	131,57	0,00	-131,57
Note di accredito da ricevere (anno 2014)	65.035,18	0,00	-65.035,18
Note di accredito da ricevere (anno 2015)	0,00	36.238,40	36.238,40
Totale	4.638.070,51	5.880.546,90	1.242.476,39

III. Attività finanziarie

Valore al 31/12/2014	0
Valore al 31/12/2015	0
Variazione	0

IV. Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2014	5.803.451,53
Valore al 31/12/2015	6.840.595,02
Variazione	1.037.143,49

Descrizione	31/12/2014	31/12/2015	Variazione
Tesoreria	5.613.306,79	6.606.076,20	992.769,41
Cassa assegni	0,00	0,00	0,00
C/C/Econ. - Sede centr.	4.666,03	10.323,87	5.657,84
C/C/Econ. - Sez. Prov. BO	3.959,09	4.913,85	954,76
C/C/Econ. - Sez. Prov. FE	3.879,54	12.172,32	8.292,78
C/C/Econ. - Sez. Prov. FO	4.113,06	7.878,91	3.765,85
C/C/Econ. - Sez. Prov. MO	3.482,54	5.643,88	2.161,34
C/C/Econ. - Sez. Prov. PR	1.476,69	3.230,96	1.754,27
C/C/Econ. - Sez. Prov. PC	5.269,32	9.255,01	3.985,69
C/C/Econ. - Sez. Prov. RA	7.680,64	9.286,46	1.605,82
C/C/Econ. - Sez. Prov. RE	6.744,39	6.332,00	-412,39
C/C/Econ. - Sez. Prov. RN	1.278,42	9.768,65	8.490,23
C/C/Econ. - SIM	8.679,20	8.176,56	-502,64
C/C Econ - Daphne	9.866,60	11.513,30	1.646,70
C/C/Econ. - Cassa direzione	7.135,40	5.945,70	-1.189,70
C/C/Econ. - Direzione tecnica	2.130,58	5.057,25	2.926,67
C/C/Utenze	89.758,01	89.751,16	-6,85
C/C Incassi AIA	13.598,21	2.452,72	-11.145,49
C/C/P - SMR	15.527,02	31.916,22	16.389,20
C/C/P - Ordinario n.100	350,00	350,00	0,00
C/C/P - Straordinario n.1838	550,00	550,00	0,00
Totale	5.803.451,53	6.840.595,02	1.037.143,49

C) Ratei e risconti**RATEI ATTIVI**

Valore al 31/12/2014	0,00
Valore al 31/12/2015	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI ATTIVI

Valore al 31/12/2014	358.896,67
Valore al 31/12/2015	391.331,51
Variazione	32.434,84

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2015 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione delle voci è così dettagliata:

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Manutenzioni	34.617,73
Assicurazioni	200.833,68
Pubblicità e promozione	4.045,81
Servizi appaltati esternamente	58.624,39
Buoni pasto	17.834,29
Corsi di aggiornamento professionale	22.200,00
Servizi vari	8.457,04
Affitti	40.786,55
Imposte tasse e contributi	3.471,77
Abbonamenti e acq. giornali e riviste	460,25
Totale generale	391.331,51

D) Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2014	31/12/2015	Variazione
Fidejussioni	2.802.654,35	2.294.025,61	-508.628,74
Canoni di noleggio a scadere	164.904,31	261.611,80	96.707,49
Beni di terzi in deposito	809.574,00	0,00	-809.574,00
Beni immobili di terzi in uso	24.414.921,42	11.845.040,18	-12.569.881,24
Totale	28.192.054,08	14.400.677,59	-13.791.376,49

Come già esplicitato nella parte iniziale della presente nota integrativa, in tale categoria sono ricomprese:

- ✓ fidejussioni attive ancora in essere alla chiusura dell'esercizio, chieste dall'Agenzia ai fornitori per la partecipazione alle gare di appalto;
- ✓ canoni noleggio ancora da pagare alla data del 31/12/2015;
- ✓ beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito della gestione delle reti di monitoraggio della qualità dell'aria;
- ✓ beni immobili di terzi in uso ad Arpa, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpa.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

PASSIVITÀ

A) *Patrimonio netto*

Valore al 31/12/2014	33.392.414,43
Valore al 31/12/2015	38.591.999,28
Variazione	5.199.584,85

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Fondo di dotazione	5.792.259,75	0,00	0,00	5.792.259,75
Variazione fondo di dotazione	-319.247,30	0,00	0,00	-319.247,30
Contributi in conto capitale (anno 2001)	373.324,53	0,00	0,00	373.324,53
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni mobili all'1/1/01	12.803,43	0,00	0,00	12.803,43
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili all'1/1/01	2.579.014,71	0,00	135.244,60	2.443.770,11
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2003)	1.089.437,92	0,00	49.897,92	1.039.540,00
Contributi in conto capitale per ristruttur. Sez. PC (anno 2003)	1.202.336,13	0,00	48.416,22	1.153.919,91
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2004)	144.982,07	0,00	6.349,58	138.632,49
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Bologna(anno 2013)	2.945.718,51	0,00	92.535,66	2.853.182,85
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Reggio Emilia(anno 2015)	0,00	3.150.646,80	47.259,70	3.103.387,10
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2005)	123.526,00	0,00	1.439,04	122.086,96
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2006)	4.215,95	0,00	70,99	4.144,96
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2007)	109.316,94	0,00	63.140,44	46.176,50
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2008)	252.161,62	0,00	115.289,25	136.872,37
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2009)	39.089,18	0,00	19.336,57	19.752,61
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2010)	679.233,77	0,00	198.461,13	480.772,64
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2011)	975.808,83	0,00	319.863,37	655.945,46
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2012)	457.469,37	0,00	120.289,03	337.180,34
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2013)	433.805,83	0,00	140.811,58	292.994,25
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2014)	2.741.102,05	0,00	506.792,99	2.234.309,06
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2015)	73.371,12	1.031.930,46	119.651,04	985.650,54
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2016)	0,00	103.674,38	0,00	103.674,38
C/C/C Ristrutturazione sezione Prov. Ferrara	7.200.000,00	0,00	0,00	7.200.000,00
Finanziamento nuova sede sezione Prov. Ravenna	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	2.000.000,00
Contributi in conto capitale da dismissioni	322.948,18	0,00	13.004,63	309.943,55
Utili portati a nuovo	1.091.491,09	4.068.244,75	1.997.965,66	3.161.770,18
Utile esercizio anno 2014	4.068.244,75	0,00	4.068.244,75	0,00
Utile esercizio anno 2015	0,00	3.909.152,61	0,00	3.909.152,61
Totale	33.392.414,43	13.263.649,00	8.064.064,15	38.591.999,28

Variazione Fondo di dotazione

Nel corso dell'esercizio non risultano movimentazioni inerenti la variazione al Fondo di dotazione per fatti gestionali di competenza di esercizi ante 2000, anno del passaggio al sistema di contabilità economica e che quindi avevano partecipato alla determinazione del Fondo di Dotazione iniziale.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 le movimentazioni sopra esposte sono quelle di seguito indicate:

➤ Decrementi:

- dovuti all'utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti inerenti le immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite con detti contributi, la cui relativa contropartita contabile trova collocazione fra i costi capitalizzati del conto economico;
- dovuti all'assegnazione dell'utile anno 2014, conformemente a quanto stabilito nella Deliberazione n. 885 del 13/7/2015 ovvero trasferimento di € 1.997.965,66 a Contributi in C/capitale da utilizzarsi per investimenti (€ 1.000.000 a finanziamento della costruzione della sede di Ravenna e la differenza a finanziamento dell'acquisizione di beni strumentali);

➤ Incrementi:

- dovuti a nuove assegnazioni in conto capitale avvenute nel corso dell'esercizio;
- in seguito all'assegnazione da parte della Regione della sede istituzionale di Reggio Emilia, come già evidenziato in dettaglio nella sezione dei Fabbricati.

B) Fondi per rischi e oneri

Valore al 31/12/2014	5.096.038,66
Valore al 31/12/2015	5.261.064,78
Variazione	165.026,12

Descrizione	31/12/2014	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2015
Fondo imposte e tasse	40.158,03	0,00	0,00	40.158,03
Fondo rischi su crediti	89.576,11	0,00	0,00	89.576,11
Altri Fondi	4.966.304,52	2.410.599,94	2.575.626,06	5.131.330,64
Totale	5.096.038,66	2.410.599,94	2.575.626,06	5.261.064,78

Relativamente al Fondo imposte e tasse si precisa che lo stesso contiene quote accantonate dall'Ente nel previgente sistema di contabilità finanziaria e mantenute ancora in essere a titolo prudenziale.

Relativamente al Fondo rischi su crediti, si precisa che lo stesso contiene quote accantonate negli esercizi precedenti a titolo di svalutazione generica, a copertura di presunte insolvenze di clienti privati, relativamente alla massa creditizia del periodo 2010-2012. Si è ritenuto opportuno non effettuare ulteriori accantonamenti generici nel corso dell'esercizio, sia sulla base delle esperienze pregresse che in virtù delle svalutazioni specifiche effettuate ed analiticamente evidenziate nell'apposita sezione del conto economico.

La voce "Altri fondi" risulta così composta:

Descrizione	31/12/2014	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2015
Fondo ferie maturate non godute	14.757,73	6.025,77	0,00	8.731,96
Fondo recupero ore straordinarie	255.209,15	0,00	1.873,81	257.082,96
Fondo spese legali	70.000,00	13.772,44	17.272,44	73.500,00
Fondo controversie legali	1.252.160,52	0,00	151.997,12	1.404.157,64
Fondo adeguam. retrib. personale in quiescenza	514.991,77	0,00	0,00	514.991,77
Fondo arretrati dipendenti anno 2013	150.099,71	102.355,90	1.804,20	49.548,01
Fondo arretrati dipendenti anno 2014	2.154.179,41	1.933.344,29	1.867,13	222.702,25
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2014	44.279,11	27.267,97	0,00	17.011,14
Fondo arretrati borse di studio anno 2014	976,50	976,50	0,00	0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2015	0,00	0,00	2.026.114,24	2.026.114,24
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2015	0,00	0,00	43.904,00	43.904,00
Fondo arretrati borse di studio anno 2015	0,00	0,00	4.859,81	4.859,81
Fondo arretrati direttori anno 2013	48.371,91	28.446,70	0,00	19.925,21
Fondo arretrati direttori anno 2014	89.082,02	78.211,96	0,00	10.870,06
Fondo arretrati direttori anno 2015	0,00	0,00	59.346,39	59.346,39
Fondo per manutenzioni cicliche	372.196,69	220.198,41	266.586,92	418.585,20
Totale	4.966.304,52	2.410.599,94	2.575.626,06	5.131.330,64

La voce "altri fondi" ha subito movimenti causati sia da un loro utilizzo, sia da incrementi, dovuti ad accantonamenti, il tutto effettuato unicamente in applicazione del principio della competenza e della prudenza economica. Si precisa che in contropartita alla voce "Altri Fondi", relativamente a quelli riguardanti il personale dipendente e borsista, non si è utilizzato specifico conto di accantonamento bensì i relativi conti di costo del personale, al fine di rendere immediata tale componente di costo nell'ambito del conto economico, mentre per quanto riguarda le controversie legali si è utilizzato specifico conto di accantonamento.

D) Debiti

Valore al 31/12/2014	13.360.662,31
Valore al 31/12/2015	12.769.757,06
Variazione	-590.905,25

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza contrattuale/convenzionale degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	da 12 mesi a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Mutui	0,00			0,00
Tributari	1.547.921,80			1.547.921,80
Istituti di Previdenza	1.975.691,98			1.975.691,98
Fornitori	4.995.938,27			4.995.938,27
Fatture da ricevere anno 2006	21.597,30			21.597,30
Fatture da ricevere anno 2008	50.571,76			50.571,76
Fatture da ricevere anno 2009	248.553,04			248.553,04
Fatture da ricevere anno 2010	211.130,24			211.130,24
Fatture da ricevere anno 2011	34.489,63			34.489,63
Fatture da ricevere anno 2012	112.352,77			112.352,77
Fatture da ricevere anno 2013	197.808,62			197.808,62
Fatture da ricevere anno 2014	310.740,04			310.740,04
Fatture da ricevere anno 2015	2.822.078,68			2.822.078,68
Note di accredito da emettere anno 2015	7.107,27			7.107,27
Debiti verso amm.ri e sindaci	653,40			653,40
Acconti da clienti	116.717,74			116.717,74
Debiti per progetti istituzionali finanziati	47.824,68			47.824,68
Altri debiti	68.579,84			68.579,84
Totale	12.769.757,06	0,00	0,00	12.769.757,06

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni o rettifiche di fatturazione, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha debiti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni e nessun debito è assistito da garanzia reale.

La variazione dei mutui è così costituita:

Descrizione	Importo
Valore al 31/12/2014	428.544,54
(-) Rimborso rate	-428.544,54
(+) Accensione di nuovi mutui	0,00
Valore al 31/12/2015	0,00

Il saldo dei mutui al 31/12/2015, è pari a Euro 0,00.

E) Ratei e risconti passivi

RATEI PASSIVI

	Importi
Valore al 31/12/2014	0,00
Valore al 31/12/2015	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI PASSIVI

	Importi
Valore al 31/12/2014	182.223,65
Valore al 31/12/2015	347.039,60
Variazione	164.815,95

Tali conti misurano proventi e oneri comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è rispettivamente posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: prescindono pertanto dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri.

Non sussistono al 31/12/2015 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Si fornisce di seguito il dettaglio relativo ai risconti passivi:

Risconti passivi

Descrizione	Importo
REGIONE EMILIA ROMAGNA - quota parte I acconto 30% - "VAS direttiva nitrati" - DGR 2124/10 Supporto tecnico finalizzato alla verifica di assoggettabilità del regolamento regionale in materia di utilizzazione agronomica degli effluenti e delle acque reflue (ai sensi della LR 4/07) - DTEVA	2.280,24
GENERAL DIRECTORATE OF CIVIL EMERGENCIES - quota parte fatt. 121100143 del 31/07/2012 - "Without VAT for training activity" - SIPNC	2.937,24
REGIONE LOMBARDIA - quota parte nota di debito n. 159160272 del 06/11/2015 - Sviluppo di attività di definizione metodologica, implementazione di un modello e elaborazione di informazioni finalizzate al calcolo dei bilanci idrologici a scala di bacino idrografico - GRSIM	23.517,52
ATERSIR - Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna - quota parte fattura n. 151600271 del 11/12/2015 - Implementazione di un modello di trasporto dei nitrati applicato al modello dell'acquifero modenese - DTAI	1.581,52
CEI CENTRAL EUROPEAN INITIATIVE - ALERT": Strengthening Serbian Multi-Hazard Early Warning. PHASE I: Setting up integrated policies to reduce damages from extreme events and risks for population Ref. No. 1206.001-14. -SIPNC	1.635,16
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - HORIZON 2020 "Managing crOp water Saving with Enterprise Services" - MOSES – ID 642258 - SIPNC	168.715,00
GIE EUMETNET - quota parte fattura n. 151100172 del 26/10/2015 - progetto Short Range Numerical Weather Prediction - Ensemble Prediction System Phase II (SNRWP-EPS II) finanziato da EUMETNET - SIPNC	2.667,20
ECMWF - quota parte fattura n. 151100135 del 30/06/2015 - "Gmes Emergency managment service - operational centre of EFAS" - SIPNC	60.210,67
REGIONE EMILIA ROMAGNA - quota parte contributo progetti specifici - Evoluzione dei sistemi di reportistica ambientale dell'Agenzia e produzione di reportistica ambientale - DTEVA	7.025,24
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE-SEGRETARIATO GENERALE - quota parte primo acconto su progetto "Strategia marina 2015" - DAPH	76.469,81
	347.039,60

F) Conti d'ordine

Ai sensi di quanto previsto all' Art. 2427 p.to 9, si evidenzia quanto di seguito indicato:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2015	Variazione
Fidejussioni	2.802.654,35	2.294.025,61	-508.628,74
Canoni di noleggio a scadere	164.904,31	261.611,80	96.707,49
Beni di terzi in deposito	809.574,00	0,00	-809.574,00
Beni immobili di terzi in uso	24.414.921,42	11.845.040,18	-12.569.881,24
Totale	28.192.054,08	14.400.677,59	-13.791.376,49

Si rinvia a quanto già analiticamente evidenziato nella apposita sezione dell'attivo.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all' Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

Conto economico

A) Valore della produzione

Valore al 31/12/2014	75.887.226,28
Valore al 31/12/2015	74.228.588,32
Variazione	-1.658.637,96

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 10, si evidenziano di seguito i ricavi maggiormente significativi suddivisi per Aree geografiche di riferimento:

Ricavi e proventi per attività istituzionale

DESCRIZIONE	IMPORTO
Contributi dallo Stato	1.040.314,38
Quota FSR Emilia Romagna	52.932.350,00
Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	5.184.000,00
ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	2.978.563,57
rimborsi per gestione reti di monitoraggio	415.547,87
Contributi da Regione	61.510.461,44
contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	469.376,75
ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.096.659,34
rimborsi per gestione reti di monitoraggio	765.158,88
Contributi da altri enti pubblici	2.331.194,97
Contributi dall'Unione Europea	255.535,73
TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	65.137.506,52
RICAVI PER CESSIONI DI PRODOTTI E PRESTAZIONE DI SERVIZI	4.636.895,22
TOTALE RICAVI E PROVENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	69.774.401,74

Altri ricavi e proventi

DESCRIZIONE	IMPORTO
Quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	1.997.853,74
Ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.824.702,04
Sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	532.400,83
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	79.369,04
Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	19.860,93
Altri ricavi e proventi	2.456.332,84
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	4.454.186,58

Si precisa in particolare che:

- L'utilizzo dei contributi in conto capitale, rappresenta la sterilizzazione delle quote di ammortamento attraverso l'utilizzo dei contributi in oggetto, e trova quale contropartita la diminuzione di detti contributi, come già analiticamente evidenziato nel prospetto del Patrimonio netto.

Le sopravvenienze e insussistenze di passivo di cui allo schema precedente sono state rilevate in seguito ai fatti afferenti la gestione caratteristica di seguito indicati, e non adeguatamente previsti nei rispettivi bilanci di competenza:

- Euro 218.304,21 si riferiscono a risorse economiche relative ad anni precedenti (2013 per € 106.218,18, 2014 per € 112.086,03), che gli accordi integrativi aziendali destinano ad attività di competenza dell'esercizio 2015, conseguentemente hanno incrementato i costi di competenza del personale e parallelamente si è proceduto alla rettifica del fondo.
- Euro 61.775,52 per quota parte emissione nota di debito n. 159060395 del 30/07/2015 COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA – Progetto LIFE 09 ENV 000092 "OPERA" - Servizio idrometeo.
- Euro 34.612,84 si riferiscono alla nota di credito n. 692015100700002 del 02/10/2015 emessa da TELECOM S.P.A. per minori costi di utenze di competenza di anni precedenti e non previsti.
- Euro 30.581,81 si riferiscono ad uno storno dal fondo svalutazione clienti pubblici per l'incasso nel corso dell'anno 2015 di crediti dalla Regione Emilia Romagna degli anni 2004 e 2005 che erano state prudenzialmente svalutati negli anni precedenti.
- Euro 27.527,50 si riferiscono a ricavi per progetti Life ed Ecorutour liquidati dalla Regione Emilia Romagna nel corso dell'anno 2015 ma di competenza degli anni precedenti – servizio gest. integr. sicurezza e qualità.
- Euro 23.100,00 per emissione nota di debito n. 159080251 del 22/05/2015 IREN AMBIENTE S.P.A. per autorizzazione integrata ambientale di competenza dell'anno 2014 - sezione provinciale Reggio Emilia.
- Euro 15.000,00 si riferiscono a maggiori valutazioni di debiti per utenze riferiti all'anno 2014 – sezione provinciali Forlì-Cesena.

- Euro 11.737,75 per emissione nota di debito n. 159160285 del 23/11/2015 ISPRA - IST. SUP. PROTEZIONE e RICERCA AMB.LE per controlli autorizzazioni integrate ambientali statali dell'anno 2012 – direzione tecnica.
- Euro 9.550,00 per emissione nota di debito n. 159160274 del 06/11/2015 ARPAC - AG.REG.PREV. AMB.CAMPANIA per “Campionamento delle emissioni convogliate in atmosfera” di competenza di esercizi precedenti – direzione tecnica
- Euro 100.211,20, complessivamente generati sia da minori contabilizzazioni di crediti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 30.030,09, che da maggiori valutazioni di debiti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 70.181,11, posizioni contabili tutte definite nel corso dell'esercizio 2015.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2014	71.824.388,20
Valore al 31/12/2015	70.305.591,50
Variazione	-1.518.796,70

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Importo
Materiali di laboratorio	1.144.287,41
Materiale e piccola attrezzatura varia	181.042,66
Carburanti e lubrificanti	110.241,19
Vestiario	30.308,94
Totale	1.465.880,20

Costi per servizi

Descrizione	Importo
Ripar. e altre manutenzioni non da canoni	142.502,87
Canoni di manutenzioni	4.598.749,19
Trasporti e postali	332.453,59
Assicurazioni	261.301,54
Utenze	1.872.288,64
Pubblicità e promozione	7.334,35
Buoni pasto	588.398,46
Corsi di aggiornamento professionale	98.057,00
Costi per trasferte dipendenti	252.838,98
Servizi vari	525.996,39
Spese di rappresentanza	181,50
Totale Erogazione di servizi istituzionali	8.680.102,51
Servizi appaltati esternamente	2.611.267,85
Totale Acquisizione di servizi	2.611.267,85
Incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	437.485,77
Borse di studio, tirocini	86.587,15
Comandi in entrata	121.107,90
Totale Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	645.180,82
Totale Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	408.304,84
TOTALE COSTI PER SERVIZI	12.344.856,02

Vista la significatività e la natura del costo si dettaglia di seguito il contenuto dei servizi appaltati esternamente:

Descrizione	Importo
Servizi di vigilanza	91.548,30
Servizi di pulizia	557.863,08
Servizi lavaggio vetreria	407.619,09
Servizi smaltimento rifiuti	63.284,34
Servizi elaborazione dati	296.321,68
Servizi lavanderia	58.079,30
Servizi stampa arpa rivista	53.880,89
Servizi vari	1.077.203,70
Servizi per analisi esterne	5.467,47
Totale	2.611.267,85

Godimento beni di terzi

Descrizione	Importo
Noleggi	81.116,23
Affitti	771.276,46
Totale	852.392,69

Costi per il personale

La voce comprende l'intero costo per il Personale Dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute, recupero ore straordinari e accantonamenti effettuati nel rispetto delle norme contrattuali. I rimborsi relativi al Personale comandato presso altre Aziende sono stati rilevati fra i ricavi nel conto "Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche".

Sono rappresentati all'interno del costo del personale anche i costi relativi al medico competente ed alle visite fiscali.

Si dettaglia di seguito la composizione di detta categoria di costi:

Descrizione	Importo
Salari e stipendi	37.538.282,20
Oneri sociali	10.451.128,57
IRAP su stipendi	3.090.671,66
Altri oneri del personale	93.622,04
Totale	51.173.704,47

AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI E SVALUTAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base di quanto già esplicitato nella sezione iniziale della presente nota integrativa.

Per quanto concerne la svalutazione crediti si precisa che la stessa è stata effettuata valutando analiticamente la massa creditizia. In particolare si è analizzata l'inesigibilità nei confronti dei clienti privati di difficile esazione, sorti nel periodo fino al 31/12/2011 (per i periodi successivi si è ritenuta congrua la svalutazione generica confluita nel relativo Fondo rischi), adeguando il relativo Fondo. Si precisa che sono stati inoltre oggetto di svalutazione specifica quelli per i quali il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere.

Descrizione	Importo
Ammortamento diritti utilizz. opere dell'ingegno	166.600,77
Ammortamento migliorie su beni di terzi (fabbricati)	232.615,73
Ammortamento migliorie su beni di terzi (attrezzature)	16.496,84
Ammortamento formazione pluriennale	10.989,11
Ammortamento costi di pubblicazione bandi	4.139,02
Ammortamento trasporti e facchinaggi pluriennali	3.254,90
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	434.096,37
Ammortamento fabbricati	642.070,80
Ammortamento mobili e attr. d'ufficio	62.752,58
Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	4.781,78
Ammortamento hardware	234.702,77
Ammortamento attrezzatura varia	574.577,09
Ammortamento attr. di laboratorio e di misura	1.065.290,24
Ammortamento impianto allarme ripr. foto cine tv	3.609,44
Ammortamento autovetture - motoveicoli e simili	3.470,65
Ammortamento imbarcazioni	1.252,50
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.592.507,85
SVALUTAZIONE CREDITI	12.475,56
Totale	3.039.079,78

Accantonamenti

Descrizione	Importo
Accantonamento per controversie in corso	151.997,12
Accantonamento per spese legali	17.272,44
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	169.269,56
Accantonamenti per manutenzioni cicliche	266.586,92
ALTRI ACCANTONAMENTI	266.586,92
Totale	435.856,48

Tali accantonamenti sono stati effettuati nel rispetto della competenze e della prudenza economica e si riferiscono rispettivamente a:

- vertenza in essere con il Ministero dello Sviluppo Economico circa i costi addebitabili ad Arpa per la concessione delle frequenze radio dell'ex servizio Idromareografico;
- accantonamento della quota di competenza dell'anno delle manutenzioni straordinarie non incrementative, come da programmazione effettuata a cura del Servizio Patrimonio.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Importo
Minusval. alienaz. beni strumentali (immob. tipiche)	250,80
Sopravvenienze e insussistenze	357.740,88
Imposte e tasse non sul reddito	159.594,37
Abbonamenti e acquisti giornali e riviste	78.515,03
Altri costi ed oneri div. di natura non finanz.	422,40
Contributi per collaborazione con enti pubblici	419.956,95
Totale	1.016.480,43

Le sopravvenienze/insussistenze passive di cui allo schema precedente sono state rilevate in seguito ai fatti di gestione di seguito indicati, non adeguatamente previsti nei rispettivi bilanci di competenza:

- Euro 126.396,60 fanno riferimento allo storno dal conto "lavori in corso" delle fatture TECNOPOLIS n. 30/01 del 27/12/2001 di euro 118.859,21, NUOVA QUASCO n. 247 del 21/06/2004 di euro 3.092,04, AGENZIA DEL TERRITORIO n. VEN_03/579 del 04/11/2003, di euro 2.472,00 ed euro 1.973,35 per incentivi al personale dell'anno 2013, come già evidenziato nell'ambito delle Immobilizzazioni in corso – Fabbricati-
- Euro 95.400,00 fanno riferimento allo storno per errate registrazioni di crediti verso REGIONE EMILIA ROMAGNA relative al finanziamento del progetto ARIA anni 2007/2008 – Servizio sistemi informativi.

- Euro 26.242,43 fanno riferimento al mancato giroconto del costo per l'iva scorporata dai "corrispettivi" 2014 derivanti dalla distribuzione di ARPA RIVISTA;
- Euro 23.100,00 per emissione Nota di credito n. 159080250 del 22/05/2015 IRETI S.P.A. a storno totale delle fatture 149080099 e 149080103 del 11/02/2014 per autorizzazione integrata ambientale – sezione provinciale Reggio Emilia.
- Euro 15.565,78 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento ad un minor finanziamento della rete idro-pluviometrica per l'anno 2012 – Servizio idrometeorologico.
- Euro 13.706,93 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento ad un minor ricavo a rendicontazione finale per la rete di monitoraggio della qualità dell'aria anno 2014 – direzione generale.
- Euro 19.572,79 sono generate da maggiori contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere); dette valutazioni sono state effettuate in esercizi precedenti e nel corso del 2015 tali crediti presunti sono stati stralciati.
- Euro 37.756,35 sono generate da minori valutazioni di debiti (fatture da ricevere); dette valutazioni sono state effettuate in esercizi precedenti, e nel corso del 2015 tali debiti presunti sono stati contabilizzati.

C) Proventi e oneri finanziari

Valore al 31/12/2014	9.207,48
Valore al 31/12/2015	17.295,79
Variazione	8.088,31

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 12, si fornisce lo schema seguente:

Descrizione		Importo	
Oneri finanziari	Perdite su cambi	-49,50	
	Oneri da partecipazione		
	Altri oneri finanziari	-405,84	
Interessi passivi	Interessi passivi su mutui	-619,00	
	Altri interessi passivi verso banche	-0,78	
	Interessi passivi a fornitori		
	Interessi da factoring regionale		
	Altri interessi passivi		
Entrate varie	Proventi finanziari	Dividendi	
		Altri proventi da partecipazioni	
		Utili su cambi	
		Altri proventi finanziari	
	Interessi attivi	Interessi attivi su conti e depositi bancari	18.370,91
		Interessi attivi su titoli	
Totale		17.295,79	

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 11 si precisa che Arpae non ha introitato proventi da partecipazione di alcun tipo.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Valore al 31/12/2014	0
Valore al 31/12/2015	0
Variazione	0

E) Proventi e oneri straordinari

Valore al 31/12/2014	10.330,02
Valore al 31/12/2015	0,00
Variazione	-10.330,02

Ai sensi di quanto previsto all' Art. 2427 p.to 13, si fornisce lo schema seguente:

Descrizione	Importo
Sopravvenienze e insussistenze	0
Donazioni di beni strumentali	0
Totale	0

Imposte sul reddito d'esercizio

Valore al 31/12/2014	14.130,83
Valore al 31/12/2015	31.140,00
Variazione	17.009,17

Ai sensi di quanto previsto all' Art. 2427 p.to 14, si precisa che Arpae, stante la propria natura di Ente Pubblico non economico, non gestisce la fiscalità differita e anticipata.

Descrizione imposta	Importo
IRES	31.140,00
Totale	31.140,00

Si precisa che l'Ires, contabilizzata per competenza ad aliquota del 27,5%, è da applicarsi sia al reddito eventualmente prodotto in relazione allo svolgimento dell'attività non istituzionale (commerciale) - relativamente alla quale se ne da conto in specifica sezione della presente Nota Integrativa-, che sul valore catastale degli immobili posseduti a titolo istituzionale.

L'Irap, ad aliquota 8,5%, essendo determinata unicamente con il metodo retributivo è, per una migliore rappresentazione dei dati gestionali, inserita fra i costi del personale.

Altre informazioni

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 16, si evidenziano i costi, comprensivi degli oneri previdenziali e fiscali a carico Ente, riferiti alla Direzione Aziendale e ai membri del Collegio dei Revisori .

Descrizione	Importo
Direttore Generale	52.355,78
Direttore Tecnico	148.771,62
Direttore Amministrativo	155.750,96
Collegio dei revisori	50.328,48
Nucleo di valutazione	1.098,00
Totale	408.304,84

NOTE AL CONTO ECONOMICO DELL' ATTIVITÀ COMMERCIALE SVOLTA NELL'ANNO 2015

Nel corso dell'anno 2015 ARPA ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale non sussiste l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma lettera B. dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche altre attività definibili come "commerciali".

I ricavi da attività "commerciali" possono essere dettagliati come segue:

Rimborsi per attività ordinarie da Enti Locali	79.369,04
Ricavi per progetti e attività commissionati da terzi	114.719,04
Ricavi per servizi resi a terzi su tariffa	1.709.983,00
Altre entrate	19.776,33
TOTALE	1.923.847,41

a cui sono associati i seguenti costi diretti:

Acquisto di beni	37.983,10
Costi per servizi	408.026,79
Godimento beni di terzi	22.086,74
Costi per il personale	1.251.283,45
Ammortamenti	78.423,74
Variazioni delle rimanenze	-587,12
Oneri diversi di gestione	12.927,09
Interessi passivi e altri oneri finanziari, sopravvenienze passive	26,58
TOTALE	1.810.170,37

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.Lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Azienda ha quindi provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile, data la promiscuità delle attività aziendali, rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuendo, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari al 2,591%. In relazione a quanto indicato si è quindi redatto il "Conto Economico per l'attività commerciale", che ha evidenziato un utile d'esercizio per l'anno 2015 pari ad Euro 113.677,04

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Unico2015), oltre al reddito d'impresa, l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito da inserire nel Modello Unico 2016, l'aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi è pari a quella ordinaria in vigore (27,5%).

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale
(Dott. Giuseppe Bortone)



Bilancio di esercizio 2015

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Aprile 2016

INDICE

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2015	pag. 3
Il Conto economico di esercizio 2015	Pag. 10
I Trasferimenti e i ricavi diretti	Pag. 13
I Costi di produzione: acquisti di beni e servizi	Pag. 16
La Gestione finanziaria	Pag. 26
I Costi del personale	Pag. 30
Gli Investimenti	Pag. 35
Lo Stato Patrimoniale	Pag. 38
I Risultati dei Nodi Operativi	Pag. 43

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2015

L'esercizio 2015 dell'Agenzia si chiude con un utile, derivante principalmente dai risparmi sui costi di gestione corrente, di 3,9 milioni di euro. Il conto economico presenta valori in netto miglioramento rispetto al bilancio preventivo e in linea rispetto al già positivo consuntivo di esercizio 2014. Tale risultato è stato conseguito mantenendo gli standard di servizio tecnico fissati dal programma delle attività e dalla mission dell'Agenzia, ed è conseguenza delle scelte gestionali operate negli ultimi anni, che hanno prodotto una progressiva contrazione delle principali voci di costo dell'Agenzia. I risparmi realizzati consentiranno di provvedere al **finanziamento degli investimenti urgenti per la salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare dell'Agenzia.**

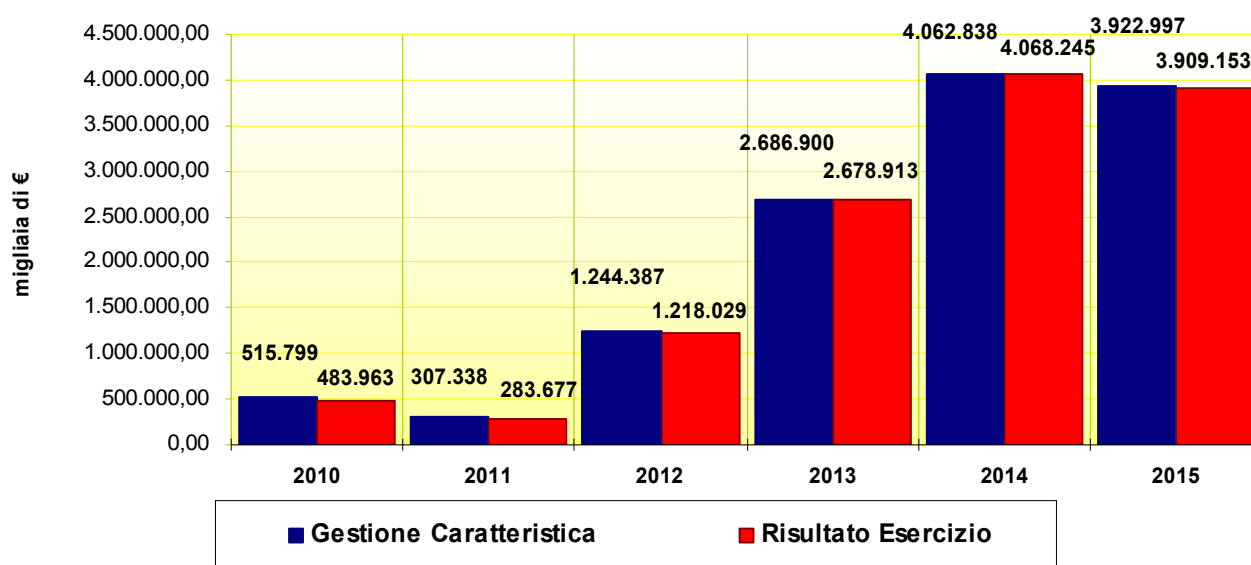
Le esigenze di ammodernamento delle attrezzature e della logistica di Arpae sono state aggiornate e rese più stringenti dall' acquisizione delle nuove funzioni attribuite all'Agenzia in base alla Legge 13/2015. Previa approvazione della Regione, il contributo derivante dal reimpiego dei risparmi di gestione conseguiti negli ultimi esercizi sarà destinato a finanziare gli investimenti del triennio 2016-18, che avranno particolare riferimento alle azioni previste dal riordino istituzionale. Gli interventi che si intende finanziare saranno relativi ad attrezzature tecniche e informatiche per il potenziamento del sistema informativo ambientale, dei controlli, dei laboratori e delle reti di monitoraggio, nonché ad opere di manutenzione straordinaria delle sedi esistenti conseguenti alla riorganizzazione in corso. Saranno inoltre acquistati piccoli autocarri in sostituzione delle auto più obsolete in dotazione per i Servizi di Ispezione e Vigilanza. Arpae dovrà inoltre destinare le risorse necessarie al finanziamento della nuova sede di Ravenna per la parte non finanziata da Regione, in sostituzione della quota inizialmente prevista come proveniente dalle dismissioni immobiliari di Via Alberoni e Bagnacavallo, non realizzabili a seguito dell'andamento non favorevole del mercato immobiliare.

L'opera di riequilibrio economico e finanziario già avviata nei precedenti esercizi è proseguita nel 2015 e si è confermata una situazione di liquidità tale da garantire il **pagamento dei fornitori nei tempi contrattuali**: in un quadro normativo che impone alle Pubbliche Amministrazioni vincoli crescenti sui tempi di pagamento e sulla trasparenza dei debiti, Arpae ha contribuito a decongestionare i problemi di liquidità delle imprese che hanno lavorato per l'Agenzia assicurando i propri beni e servizi per il ciclo produttivo e rispettando le scadenze degli Stati di avanzamento lavori dei cantieri per le nuove sedi (l'Agenzia anticipa i pagamenti per i lavori di Ravenna, poi parzialmente rimborsati con erogazione di contributi istituzionali a seguito di rendicontazione). Si

sono inoltre esaurite a fine anno le uscite per interessi passivi conseguenti ai mutui contratti e non vi è stata necessità nel corso del 2015 di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria. Sono proseguiti e quasi ultimati i lavori per la sede di Ferrara, ma gli stati di avanzamento lavori sono risultati meno cospicui rispetto alle previsioni, per lo slittamento del completamento dell'opera al 2016 a causa di problemi interni alle ditte appaltatrici. Se la liquidità garantita dalle risorse a disposizione si confermerà coerente con la previsione economica e finanziaria 2016-2018, sarà possibile nei prossimi anni non compromettere i livelli quali-quantitativi di servizio fin qui erogati e non gravare sugli enti di riferimento per il finanziamento istituzionale degli investimenti.

Si può affermare che le scelte gestionali compiute negli ultimi anni, unitamente ai vincoli di legge su talune voci di costo, hanno prodotto un risanamento della gestione economica dell'Agenzia che appare stabile e in grado di garantire, in un quadro di continuità dell'attuale assetto organizzativo, l'equilibrio economico-finanziario anche nel medio periodo.

risultati di gestione 2010 - 2015



Il risultato di esercizio è frutto principalmente di un andamento della gestione caratteristica virtuoso, prodotto da minori ricavi per euro 1,6 mln euro e minori costi di produzione per 1,5 mln euro rispetto al 2014, che già aveva chiuso in utile di esercizio di + 4,06 mln euro.

Gli elementi più significativi del buon risultato economico dell'esercizio 2015 rispetto al dato 2014 sono:

- la conferma dei contributi di funzionamento regionali ;
- la diminuzione dei ricavi diretti (commesse, servizi a pagamento, ecc: - 1,7 mln euro);
- il contenimento dei costi di personale (-0,74 mln euro)

- il calo dei costi di beni, servizi e altri costi operativi (- 0,7 mln euro).

Il valore della produzione di Arpa nel 2015 scende da 75,9 a 74,2 milioni, mentre i costi di produzione passano da 71,8 a 70,3 milioni.

L'andamento dei ricavi relativi alle attività a pagamento ha risentito sia delle conseguenze della crisi economica che riduce le attività produttive e i connessi introiti di Arpa, sia delle calanti risorse a disposizione degli enti clienti di Arpa per il finanziamento di attività e progetti specifici. Una voce in riduzione di ricavo, a cui corrispondono anche minori costi, è rappresentata dai contributi per l'esercizio e la manutenzione della rete regionale di monitoraggio della qualità dell'aria, in conseguenza dell' accordo quadro biennale 2014-2016 con RER e con gli enti proprietari delle stazioni.

Il livello dei **costi della produzione** conferma l'efficacia delle azioni di razionalizzazione ed efficientamento interno sviluppate, in particolare sugli acquisti di beni e servizi, per i quali è stato ulteriormente potenziato il ricorso a gare regionali, alle centrali regionali e nazionali di committenza, al mercato elettronico. Forte impatto ha avuto la crescente centralizzazione delle gare di acquisto (**89% dei beni/servizi acquistati per materiali di laboratorio a fine 2015 è su gare regionali**), che ha permesso di standardizzare i fabbisogni, mantenendo i livelli qualitativi dei servizi e delle forniture ma a costi più vantaggiosi. Continua il calo dei costi per servizi (-0,1 mln euro rispetto al 2014), calano i costi di ammortamento per la crescente quota di investimenti coperta da contributi in conto capitale derivanti dal reimpiego degli utili di gestione (-0,3 mln).

La situazione finanziaria vede un ulteriore **calo dei debiti** (da 13,6 a 12,7 milioni €) e dei crediti (14,0 mln €, -1,9 mln su 2014).

Nel corso del 2015 è stato realizzato il pieno **adeguamento alle disposizioni sulla comunicazione dei debiti e sulla fatturazione elettronica**, che ha comportato, un intenso lavoro sul sistema informativo contabile e una rivisitazione dei processi lavorativi interni, e ha contribuito a rendere maggiormente tracciabili i tempi di lavorazione e a rispettare i tempi contrattuali, riducendo di fatto contestazioni e contenziosi sui tempi di liquidazione delle fatture. **I pagamenti nel 2015 ai fornitori sono stati di euro 21,9 mln €, effettuati nel rispetto dei tempi contrattualmente definiti coi fornitori.** L'indicatore di tempestività dei pagamenti 2015 è pubblicato sul sito istituzionale con cadenza trimestrale, secondo le previsioni di legge.

In applicazione delle norme del DL 66/2014, le fatture dei fornitori pervenute dal 31 marzo 2015 sono state ricevute tramite il sistema di interscambio SDI e registrate nei 10 gg successivi. Tutti i dati di scadenza e pagamento non gestiti direttamente dalla Piattaforma di certificazione dei crediti vengono inviati mensilmente al sito del Ministero Economia e Finanze. Arpae per la fatturazione elettronica aderisce a NOTIER, (**Nodo Telematico di Interscambio Emilia-Romagna**), il sistema regionale per la fatturazione elettronica e la dematerializzazione del ciclo degli acquisti, fornito

dall'Agenzia regionale per lo sviluppo dei mercati telematici [Intercent-ER](#), e già utilizzato dalle aziende del Servizio Sanitario Regionale.

La compressione dei costi di esercizio delle attività produttive non ha comportato ripercussioni negative per l'attività di Arpa nel 2015: sono stati conseguiti gli obiettivi programmati in tema di monitoraggi, eseguiti secondo le tempistiche di legge.

Rispetto al 2014 l'attività si è mantenuta costante su tutti gli indicatori: ispezioni di vigilanza, rilascio pareri, campionamenti e misure effettuate. E' stata data ampia e completa risposta a tutte le segnalazioni di inconvenienti ambientali pervenute.

Il software di rendicontazione e di gestione documentale dei Servizi Territoriali e dei Servizi Sistemi Ambientali è stato ulteriormente affinato e migliorato, permettendo a tutte le sezioni il passaggio alla completa gestione elettronica dei documenti in entrata ed in uscita, utilizzando il sistema di PEC per la ricezione e l'invio dei documenti. Inoltre negli ultimi mesi del 2015 si è provveduto a modificare nuovamente tutto il sistema per permettere l'inserimento delle strutture di Autorizzazione e Concessione, confluite in Arpa dalle ex Province, e per permettere quindi la gestione documentale anche di tutto il flusso relativo al rilascio degli atti conseguenti.

Il consuntivo dell'attività del 2015 evidenzia un numero di campioni accettati dalla rete laboratoristica in linea con quelli analizzati nell'ultimo triennio (80.400 campioni). Si è rilevata una lieve flessione relativamente ai campioni di acque di monitoraggio ed un aumento di campioni relativi alle matrici ambientali in particolare terreni e siti contaminati. Relativamente alla attività di supporto alla sanità, non si evidenziano difformità rispetto all'attività svolta nel 2014 .

Relativamente all'attività analitica a pagamento, sono confermati i dati del triennio: tale attività si assesta sul 42-43% dell'intera attività analitica svolta. Tale quota, che produce ricavi per euro 3,2 mln (- 0,6 mln su 2014) è effettuata su richieste specifiche di soggetti pubblici o privati e viene erogata sulla base del tariffario approvato dalla Regione; riguarda nel 2015 prevalentemente l'ambito più strettamente sanitario (acque sanitarie, ambienti di vita e di lavoro, acque potabili).

L'analisi dei tempi di risposta per alcune matrici considerate target per l'intera attività analitica svolta dalla rete laboratoristica mostra un aumento a livello regionale per i campioni relativi al monitoraggio acque sotterranee/superficiali/transizione/pioggia, mentre rileva un miglioramento rispetto al 2014 per le acque reflue (processo interventi di vigilanza e ispezione: da 35gg a 29gg). Per le acque potabili (processo supporto sanità) si registra un miglioramento a livello regionale (34gg medi), pur rimanendo ancora alti i tempi di analisi relativi al laboratorio di Bologna ed agli sportelli coinvolti che si assestano sui 36gg (MO-RA-RN) e 43gg (FC-FE).

L'evoluzione delle attività analitiche, come quello della gestione delle reti di monitoraggio, si intreccia fortemente con le scelte organizzative in corso e con le risorse a disposizione per gli investimenti di Arpa per sedi e tecnologie: la manutenzione ordinaria e straordinaria della rete

regionale di Qualità dell' Aria è stata assicurata fino al 31 marzo 2016 con il contratto di servizio integrato per la gestione e manutenzione delle stazioni, affidato con gara ad evidenza pubblica dal 1/4/14., e ha consentito di contrarre i costi di tale attività a 1,2 mln euro annui, comprensivi dei costi di utenza, coperti dai finanziamenti di Regione (0,4 mln) ed Enti Locali (0,8 mln). Sono inoltre stati sostenuti 0,2 mln € di costi per le restanti stazioni locali e industriali e di ricerca, coperti da finanziamenti specifici.

Per gli anni futuri, la riduzione dei finanziamenti da parte degli stakeholders pubblici per la copertura degli oneri di gestione della rete comporterà una riflessione sulle condizioni di gestione e sui costi sostenibili da parte dell'Agenzia, con particolare riferimento alle campagne di monitoraggio con i mezzi mobili. Sarà comunque necessario attuare alcuni investimenti sulla rete per la sostituzione dei centri di acquisizione dati ormai obsoleti.

Il rendimento strumentale medio nel 2015 è stato comunque ampiamente sopra al 90% richiesto dalla normativa. La rete idrometeopluviometrica nel 2015 ha registrato costi di gestione e manutenzione per euro 1,5 mln, coperti per la quasi totalità da finanziamenti regionali.

*Nel 2015 gli investimenti realizzati da Arpae per attrezzature, materiale informatico e immobili esistenti sono stati pari a 1,1 mln di euro, in diminuzione rispetto all'anno precedente sia per i minori finanziamenti provenienti da specifici contributi in conto capitale (0,03 milioni di euro nel 2015 a fronte 1,5 milioni di euro nell'anno precedente) sia per la sospensione di interventi consistenti sugli immobili a seguito della legge di riordino istituzionale che ha imposto il riesame del piano di razionalizzazione delle sedi dell'Agenzia. La spesa per investimenti è stata attentamente monitorata e tutti gli interventi sono stati realizzati attraverso contributi in conto capitale specifici o utilizzando il finanziamento derivante dagli utili di gestione dei Bilanci consuntivi già approvati. Il **piano di interventi finanziabile con le risorse derivanti dai risparmi della gestione 2015** è riportato nella presente relazione.*

Per quanto riguarda le sedi, è stato perfezionato il passaggio di proprietà dalla Ausl della sede della sezione di Reggio Emilia, e nel corso del 2015 è stata consistente la spesa per le **nuove sedi**: per la nuova sede di **Ferrara**, in via di ultimazione, al 31.12.2015 sono stati approvati 18 SAL per un importo complessivo di **5,6 mln euro**. Sono stati inoltre avviati nel mese di aprile i lavori per la realizzazione della nuova sede di **Ravenna** che stanno proseguendo regolarmente. Al 31.12.2015 sono stati approvati 3 SAL per un importo complessivo di **1,2 mln euro**. In entrambi i casi la spesa, fino a completamento lavori, viene contabilizzata nelle immobilizzazioni di lavori in corso e non è quindi compresa negli **investimenti già conclusi nell'anno**. Fra questi, gli interventi più significativi sono risultati gli investimenti in strumentazione e attrezzature tecniche (euro 0,58 milioni di euro, in linea con l'anno precedente), e sull'aggiornamento dei sistemi informativi: (acquisizioni di software e hardware per 0,31 milioni di euro). Non si sono effettuati

acquisti di autovetture o imbarcazioni. Infine, attingendo al "Fondo per manutenzioni cicliche" si sono potute effettuare manutenzioni straordinarie non incrementative su sedi esistenti per circa 0,2 Mln nel 2015.

Gli investimenti realizzati rimangono nettamente al di sotto del livello di acquisti necessari a mantenere pienamente aggiornato il parco strumentale dell' Agenzia per lo svolgimento della propria mission istituzionale (l'ammortamento annuale dei soli strumenti di laboratorio e misura è pari a 1,0 mln euro annui a fronte di acquisti medi di 0,5 mln euro annui). Per questo motivo rimane essenziale la possibilità, venuto meno dal 2010 il contributo istituzionale in conto capitale della Regione, di destinare a contributi in conto capitale gli utili realizzati nell'esercizio precedente per l'adeguamento del patrimonio tecnologico e immobiliare esistente.

Le **politiche del personale** realizzate dall'Agenzia nel corso del 2015 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine, altresì, di rispettare l'equilibrio economico-finanziario in base alle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonché i limiti di spesa aziendali così come definiti nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2015.

Anche per l'anno 2015 risulta confermato il divieto di dar corso a procedure contrattuali e negoziali per il personale dipendente delle amministrazioni pubbliche (Legge n. 190/2014). Il consuntivo 2015 (euro 51,08 mln) ha registrato una significativa diminuzione, rispetto al consuntivo 2014 (euro 51,81 mln), dei costi del personale dell'Agenzia (-0,7); la voce che ha inciso maggiormente sui risparmi di spesa è rappresentata dalle cessazioni del personale - solo in minima parte reintegrate - pari a n. 32 unità nel 2015 (di cui 7 dirigenti e 25 dipendenti delle categorie).

Il consuntivo 2015 è comprensivo delle risorse previste dalla DDG n. 39/2015, con riferimento al Piano di razionalizzazione della spesa per il triennio 2015-2017, ai sensi dell'art. 16 del D.L. 98/2011 (convertito con L. 111/2011), i cui risparmi – nella misura del 50% - sono destinabili alla contrattazione integrativa del personale delle categorie. Nello specifico, rispetto al risparmio stimato pari ad euro 127.109,00 per l'anno 2015, il risparmio effettivamente conseguito, da destinare alla contrattazione integrativa, è pari a euro 115.055.

In applicazione delle norme di indirizzo statale e regionale, le azioni e le politiche sono state rivolte alla rigorosa gestione del turn over. Complessivamente il personale dell'Agenzia (dirigenza e personale delle categorie) passa da n. 1013 al 31/12/2014 a n. 993 al 31/12/2015.

E' stato rispettato l'obiettivo (art. 2 c. 71 della L. n. 191/2009 e successive integrazioni), fissato per gli enti del SSN ed applicato anche ad Arpa, di concorrere alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica adottando misure necessarie a garantire che le spese di personale non superino, nel 2014, il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4% al netto degli aumenti contrattuali.

Per quanto riguarda gli adempimenti legati alla Trasparenza, Arpa come previsto dal D.Lgs. 33/2013 ha aggiornato entro il 31 gennaio 2015 il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, i cui obiettivi sono formulati in collegamento con la programmazione strategica e operativa dell'Agenzia. L'attuazione del Piano trasparenza è stata oggetto di monitoraggio e aggiornamento lungo tutto l'anno ed ha portato l'agenzia ad attuare le azioni programmate entro la scadenza prevista.

Arpa è stata infine impegnata anche nel 2015 su diversi progetti europei di ricerca (VII programma quadro), di cooperazione territoriale (Interreg, IPA Adriatico, ecc.) e di attuazione di politiche ambientali (LIFE +). La percentuale di ricavi dell'attività a commessa derivante da progetti UE è stabile (10%), nel contesto di ricavi derivanti da progetti finanziati complessivamente in diminuzione rispetto al 2014 (3,5 mln, - 1,3 mln euro).

Nel 2015 si è conclusa la sesta annualità del progetto Supersito, importante progetto di ricerca, avviato nel luglio 2010 e finanziato dagli assessorati sanità e ambiente della regione con l'obiettivo generale di aumentare le conoscenze relativamente agli aspetti ambientali e sanitari dell'aerosol fine e ultrafine, nelle sue componenti primarie e secondarie, presente in atmosfera. Il progetto avrà conclusione nel 2016, fermo restando il costo totale che prevede 2,0 mln cofinanziati con risorse interne da Arpa e 3,6 mln finanziati dalla regione. Aspetti di messa a punto delle metodiche e dei criteri di tali indagini, misure, stime e valutazioni hanno assorbito una parte rilevante delle attività progettuali di diverse strutture operative di Arpa .

La significativa presenza in questi programmi di soggetti istituzionali di livello regionale, nazionale e internazionale e la rete di partner pubblici costruita in questi anni dai referenti di progetto di Arpae contribuiscono a confermare la nostra regione fra le più attive a livello comunitario con iniziative che coprono diverse aree e tematiche di intervento e consentono all'Agenzia di rimanere in contatto con gli ambienti scientifici più innovativi e autorevoli in campo ambientale e meteorologico (intensa e pluriennale la collaborazione con la Protezione Civile Nazionale del Servizio Idrometeorologia), oltreché di finanziare con risorse comunitarie parte rilevante della propria attività di ricerca e tutela ambientale.

*Si segnala infine che, secondo le disposizioni derivanti dal **d.lgs. 118/2011** (armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi), il conto economico 2015 è adottato applicando lo schema di bilancio indicato nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economica.*

Nelle more del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, nel 2015 l' Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal d.lgs. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6ter).

conto economico

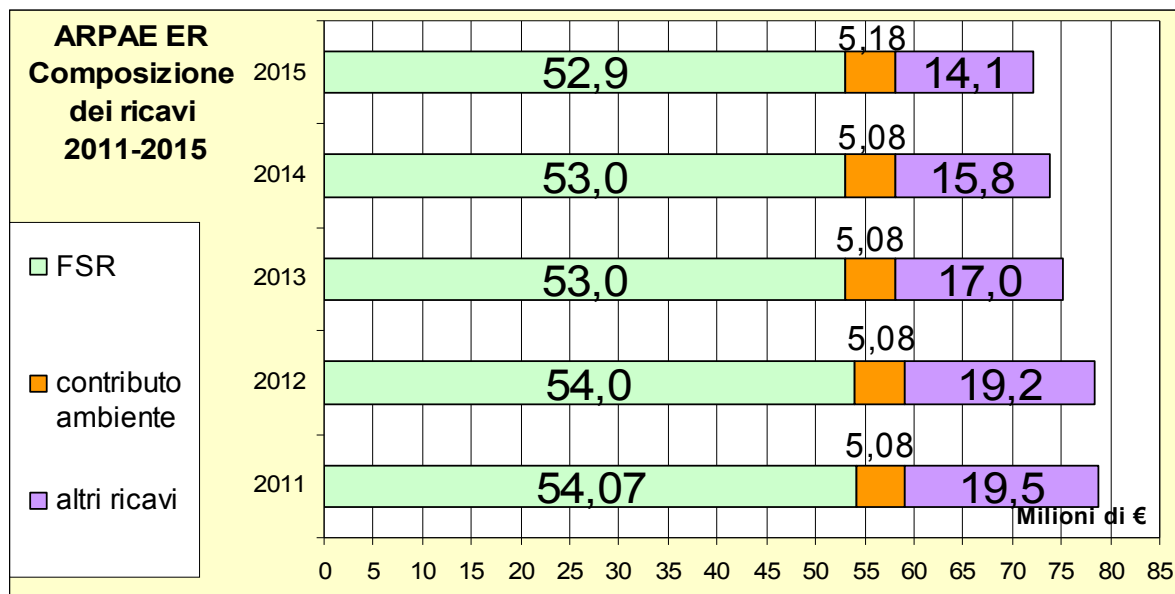
				Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
A			VALORE DELLA PRODUZIONE			
	1		Ricavi e proventi per attività istituzionale	69.729.878	69.125.500	69.774.402
	a		contributo ordinario dello Stato			
	b		corrispettivi da contratto di servizio			
	c		contributi in conto esercizio	64.946.990	64.575.500	65.137.507
		1	contributi dallo Stato		1.000.000	1.040.314
		2	contributi da Regione	61.170.577	61.131.350	61.510.461
		a	Quota FSR Emilia Romagna	52.972.350	52.932.350	52.932.350
		b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	5.084.000	5.084.000	5.184.000
		c	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	2.699.227	2.700.000	2.978.564
		d	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	415.000	415.000	415.548
		3	contributi da altri enti pubblici	3.776.413	2.244.150	2.331.195
		a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	258.662	645.820	469.377
		b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	2.688.177	850.000	1.096.659
		c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	829.574	748.330	765.159
		4	contributi dall'Unione Europea	-	200.000	255.536
	d		contributi da privati	-		
	e		proventi fiscali e parafiscali	-		
	f		ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	4.782.888	4.550.000	4.636.895
	2		Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
	3		Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
	4		Incremento di immobili per lavori interni			
	5		Altri ricavi e proventi	6.157.349	4.080.000	4.454.187
	a		quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.057.011	1.500.000	1.997.854
	b		Altri ricavi e proventi	4.100.339	2.580.000	2.456.333
		1	ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	3.150.765	2.500.000	1.824.702
		2	sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	851.292	-	532.401
		3	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	92.997	80.000	79.369
		4	Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	5.285		19.861
			TOTALE A	75.887.227	73.205.500	74.228.588

B						Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
					COSTI DELLA PRODUZIONE			
6					per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.462.131	1.653.764	1.465.880
7					per servizi	12.444.781	14.321.065	12.344.856
	a				erogazione di servizi istituzionali	8.729.896	10.524.492	8.680.103
	b				acquisizione di servizi	2.530.048	2.592.463	2.611.268
	c				consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	621.987	628.509	645.181
		1			incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	483.251	483.354	437.486
		2			borse di studio, tirocini	51.737	83.156	86.587
		3			comandi in entrata	87.000	62.000	121.108
	d				compensi ad organi di amministrazione e di controllo	562.850	575.600	408.305
8					godimento beni di terzi	857.701	840.572	852.393
9					Costi per il personale	51.911.271	52.195.000	51.173.704
	a				Salari e stipendi,	38.074.924	38.350.669	37.538.282
	b				oneri sociali e IRAP	10.593.261	10.506.536	10.451.129
	c				Trattamento fine rapporto			
	d				Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e				Altri costi	3.243.085	3.337.795	3.184.294
10					Ammortamenti e svalutazioni	3.583.985	3.500.000	3.039.080
	a				Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	746.848		434.096
	b				Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.641.061	3.500.000	2.592.508
	c				Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		
	d				svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	196.076		12.476
11					Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	21.801		- 22.659
12					Accantonamenti per rischi e oneri	21.023	-	169.270
13					Altri accantonamenti	266.587	-	266.587
14					Oneri diversi di gestione	1.255.109	675.100	1.016.480
	a				oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b				altri oneri diversi di gestione	1.255.109	675.092	1.016.480
					TOTALE B	71.824.389	73.185.500	70.305.592
					DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.062.838	20.000	3.922.997

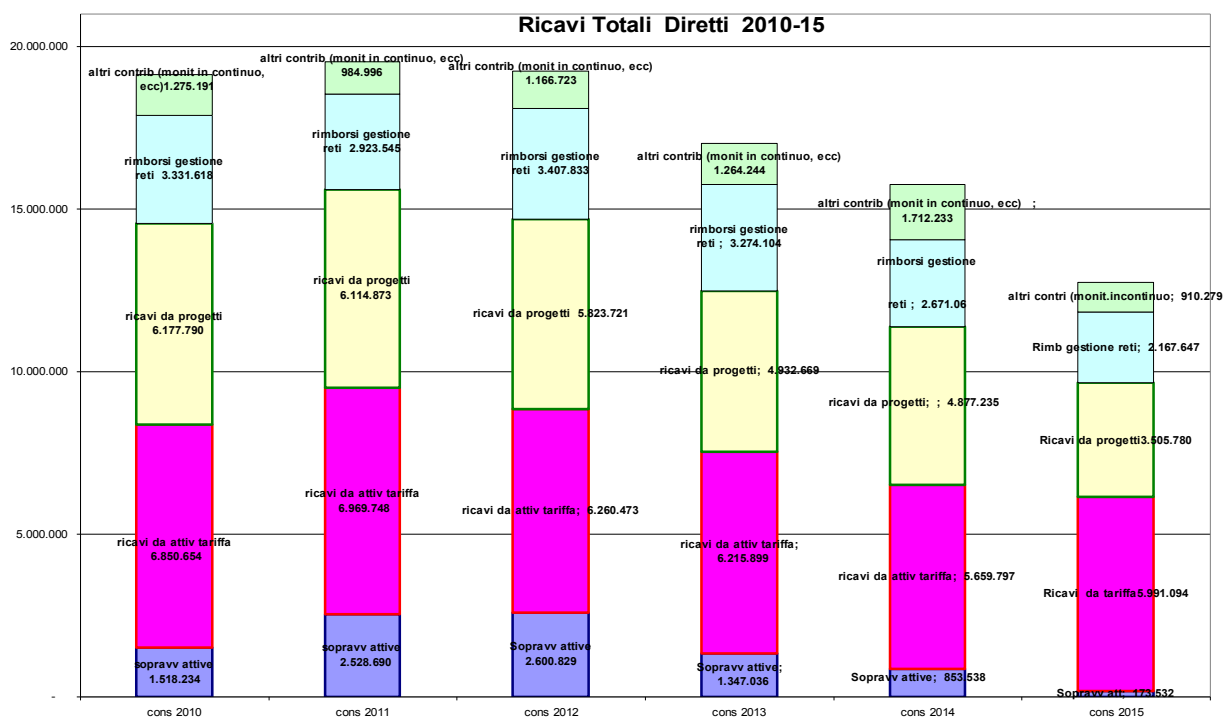
C				PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
15			Proventi da partecipazioni				-
	a		da imprese controllate				
	b		da imprese collegate				
16			Altri proventi finanziari	16.353			18.371
	a		da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b		da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c		da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d		da proventi diversi				18.371
17			Interessi e altri oneri finanziari	6.951			1.026
	a		interessi passivi				1.026
	b		oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c		altri interessi e oneri finanziari				
17B			utili e perdite su cambi	-			50
			TOTALE C	9.207,00			17.296
D				RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18			Rivalutazioni				-
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19			Svalutazioni				-
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
			TOTALE D	-			-
E				PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
20			Proventi	10.330			-
	a		plusvalenze da alienazioni				
	b		altre plusvalenze				
		1	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
		2	Donazione di beni strumentali				
		3	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo				-
21			Oneri	-			-
	a		minusvalenze da alienazioni				
	b		altre minusvalenze				
		1	Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
		2	Donazione di beni strumentali				
		3	Sopravvenienze passive				
			TOTALE E	10.330,00			-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				4.082.375,13	20.000,00		3.940.292,61
Imposte dell'esercizio (IRES)				- 14.131,00			- 31.140,00
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				4.068.244	20.000		3.909.153

La gestione economica dell'esercizio 2015

I trasferimenti e i ricavi diretti



Il valore della produzione 2015 è maggiore del preventivo 2014 (+1,0 mln €) ma in diminuzione di euro 1,7 mln sul consuntivo 2014. Si confermano i contributi di funzionamento regionali, che costituiscono la voce maggiormente significativa : 52,93 mln la quota di Fondo Sanitario, 5,18 mln la quota del Fondo annuale di funzionamento dell'assessorato Ambiente, al netto della quota erogata per attività specifiche delle strutture tematiche Direzione Tecnica e Servizio Idrometeorologia. Evidenziano invece una forte flessione i ricavi derivanti da attività a titolo oneroso : sono 14,1 mln € a fronte dei 15,8 mln € del 2014 e dei 17,0 milioni del 2013. Non sono i ricavi da attività a tariffa a diminuire (5,9 mln) ma i ricavi da commesse (3,5 mln, - 1,1 mln) e le altre voci (rimborsi da gestione reti di monitoraggio, sopravvenienze attive). Di seguito il dettaglio dei ricavi dei **nodi operativi**:



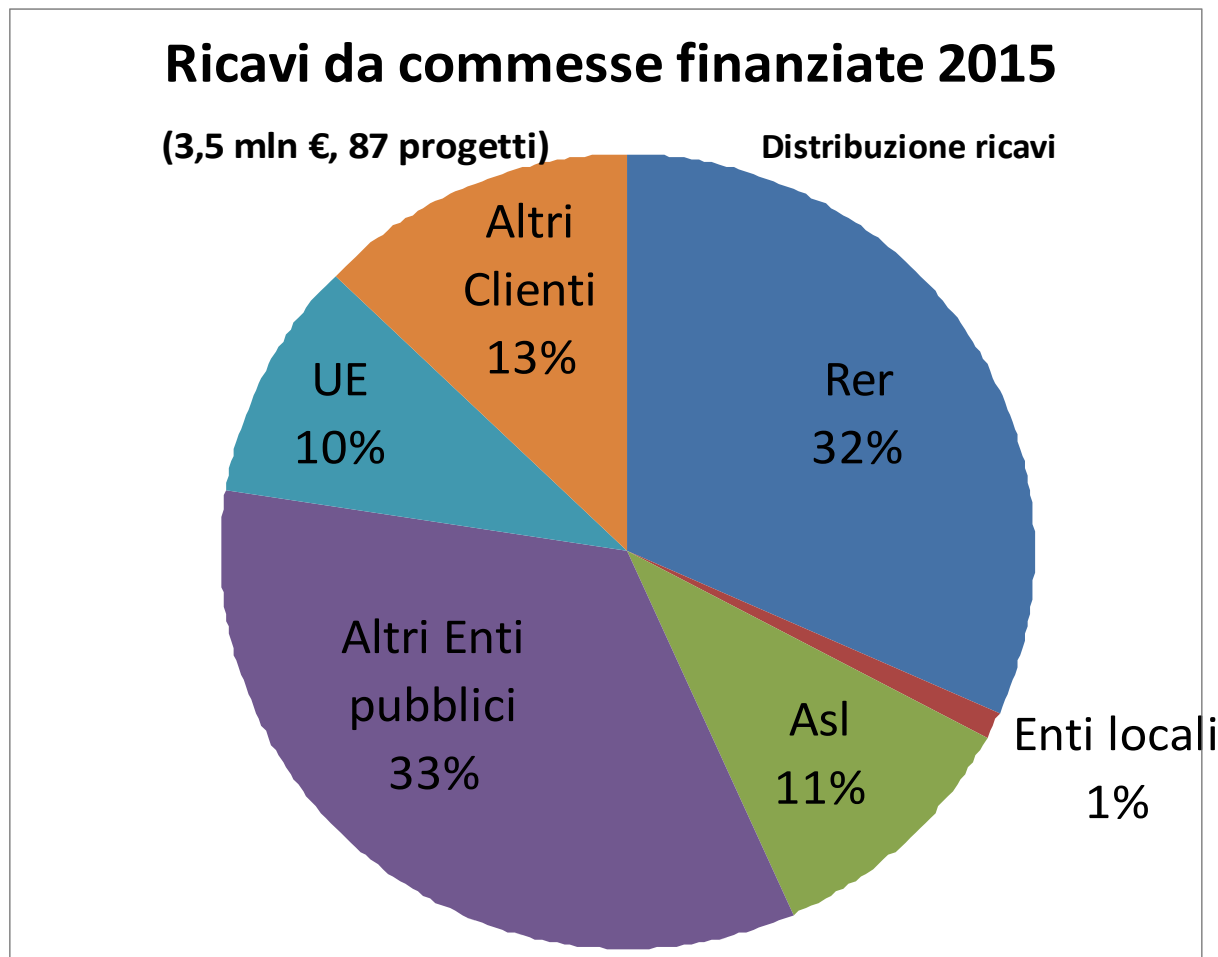
Il contemporaneo e maggiore contenimento dei costi del personale e di beni e servizi consente di mantenere un significativo margine positivo per la copertura degli altri costi di funzionamento. Ai ricavi dei nodi operativi (12,7 mln) vanno aggiunti ricavi diretti delle strutture centrali per euro 1,4 mln, relativi a progetti finanziati e rimborso dei comandi presso altri enti.

All'interno dei **ricavi diretti**, le componenti di maggiore spessore riguardano i ricavi per attività istituzionali a tariffa (4,2 milioni di euro), mentre 1,7 mln provengono da attività a tariffa a corrispettivo commerciale con Iva, nella gran parte attività analitiche a pagamento. I ricavi derivanti da commesse finanziate (3,5 mln) sono relativi per euro 3,4 mln ad attività istituzionali, mentre i ricavi da rimborsi per gestione reti di monitoraggio, pari a 2,8 mln, sono per 2,7 mln relativi ad attività istituzionale.

I 3,5 milioni di euro di ricavi derivanti da commesse dei nodi operativi sono per il 32% derivanti da Regione, per il 34% da enti pubblici come Protezione Civile, Ministeri e Autorità portuali, per il 10% dalla UE. Cresce percentualmente la quota di progetti per le Asl (dal 3 all'11%), mentre cala quella dei progetti finanziati da enti locali (da 6% a 1%). infine i progetti per altri clienti sono il 13% del totale.

La contabilità analitica attivata per i **progetti finanziati** dei nodi operativi evidenzia che continua il calo nel 2015 del numero di progetti finanziati (da 161 del 2012 a 87 del 2015), e in particolare cala la quota di progetti fatturati con Iva (da 1,7 milioni di euro a 0,08). 36 sono i progetti regionali, 15 quelli per altri enti pubblici, 13 quelli con finanziamenti diretti UE.

La maggior parte dei progetti regionali finanziati sono gestiti dalle Strutture Tematiche e dalla Direzione Tecnica e hanno come committente principale l'Assessorato Ambiente e Difesa del Suolo; l'assessorato Sanità è impegnato in particolare nel finanziamento dei costi di esercizio del progetto Supersito, sul quale sono coinvolte primariamente le Sezioni Provinciali e la Direzione Tecnica.



Rimane sull'87% la quota di ricavi da commesse di Arpa prodotti da clienti pubblici. Tale tipologia di clienti incide sui tempi di riscossione dei crediti, che sono mediamente più lunghi dei termini contrattuali stabiliti per il pagamento dei debiti ai fornitori di beni e servizi, e quindi rappresentano uno dei fattori negativi per la liquidità dell'Agenzia. Da questo deriva anche lo sforzo di Arpae di presidiare i margini di commessa con particolare riferimento ai clienti pubblici non istituzionali e di acquisire preferibilmente commesse con costi di personale interno rendicontabili a scapito di quelle con elevati costi esterni, per attenuare gli effetti negativi sulla liquidità dell'ente, che si trova ad anticipare il pagamento delle fatture di fornitori e professionisti rispetto ai tempi di incasso dei contributi.

La quota di attività progettuali svolte dalla Direzione Tecnica per la Regione, fino al 2013 finanziata attraverso capitoli del bilancio regionale per attività e progetti specifici, continua ad essere oggetto di rendicontazione specifica con schede progetto per il controllo dei costi di servizi e incarichi di ricerca connessi.

I ricavi complessivi derivanti da **rimborsi per attività di gestione delle reti di monitoraggio (Qualità Aria e Rirer) sono pari a 2,6 mln €**, in lieve diminuzione rispetto al 2014 in coincidenza con il calo dei relativi costi di esercizio: tale livello di ricavi consente di coprire complessivamente nel 2015 i costi esterni sostenuti dall'Agenzia (2,8 mln €). **I contributi complessivi dagli enti locali** sono di 0,4 mln euro, (+0,2 su 2014), al netto dei rimborsi per la gestione delle reti, mentre i contributi derivanti da Protezione Civile, Ministeri, Ue ed altri enti, che riguardano le strutture tematiche e la direzione tecnica, sono pari a 1,7 milioni.

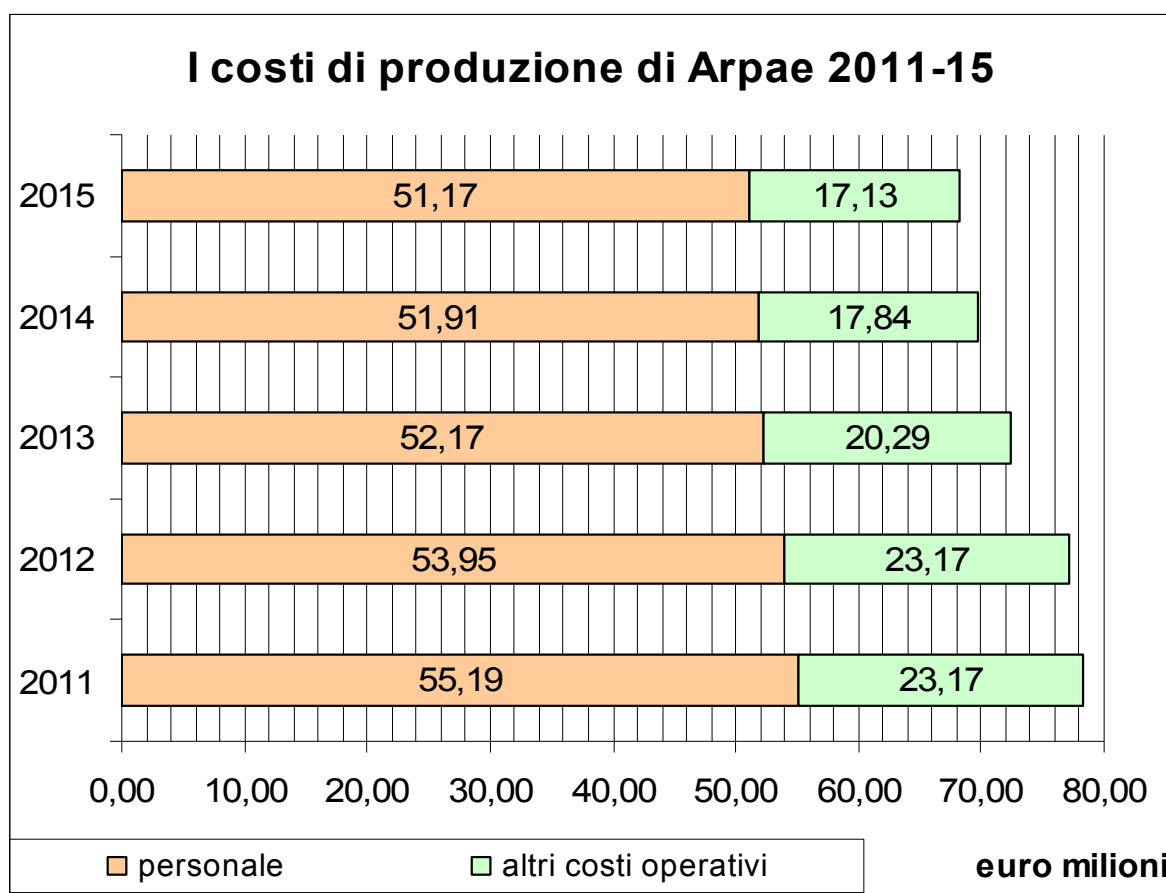
Circa **i rimborsi per l'attività di manutenzione e gestione delle reti di monitoraggio aria, il 2015** ha confermato la complessità di gestione del nuovo assetto di contribuzione, che vede una pluralità di soggetti (comuni) coinvolti in fase di richiesta rimborso / emissione note di debito per l'ottenimento dei contributi previsti dall'accordo quadro. Arpa come noto sostiene elevati costi esterni su cui deve rispettare rigidamente i tempi contrattuali di pagamento (circa 0,2 mln euro ogni bimestre) mentre differiti e non sempre programmabili sono i tempi di incasso dei rimborsi dagli enti proprietari, con conseguente necessità che l'Agenzia faccia fronte sul piano finanziario agli oneri conseguenti.

Sulla **rete di monitoraggio idropluviometrico** esistente sono stati eseguiti nel 2015 interventi di adeguamento ed ottimizzazione della rete di monitoraggio regionale come spostamenti e ottimizzazioni di stazioni e integrazioni di sensori secondo un programma già condiviso e previsto in sede del Tavolo Tecnico Regionale Reti (DGR 2217/2001). Il costo totale per le manutenzioni e gli altri servizi della rete RIRER per l'anno 2015 è stato di euro 1,54 mln, coperto dai relativi contributi regionali. Tali attività manutentive rivestono una grande importanza per mantenere adeguato il contributo istituzionale dell'Agenzia nell'ambito delle attività di prevenzione del dissesto idrogeologico e delle calamità naturali.

Per quanto riguarda i **ricavi a tariffa, pari a 5,9 mln euro**, i ricavi delle attività analitiche a pagamento sono 2,9 (+0,2 sul 2014), per il 41% a corrispettivo con Iva. I ricavi dei Servizi Territoriali sono 2,2 mln, per il 98% attività istituzionale. I ricavi dei Servizi Sistemi Ambientali legati a campionamenti e monitoraggi a tariffa sono 0,4 mln, i servizi a tariffa erogati da parte di strutture tematiche e centri tematici regionali producono infine 0,3 mln euro.

I costi di produzione

acquisto di beni, servizi, collaborazioni, affitti, noleggi, ammortamenti e altri oneri.

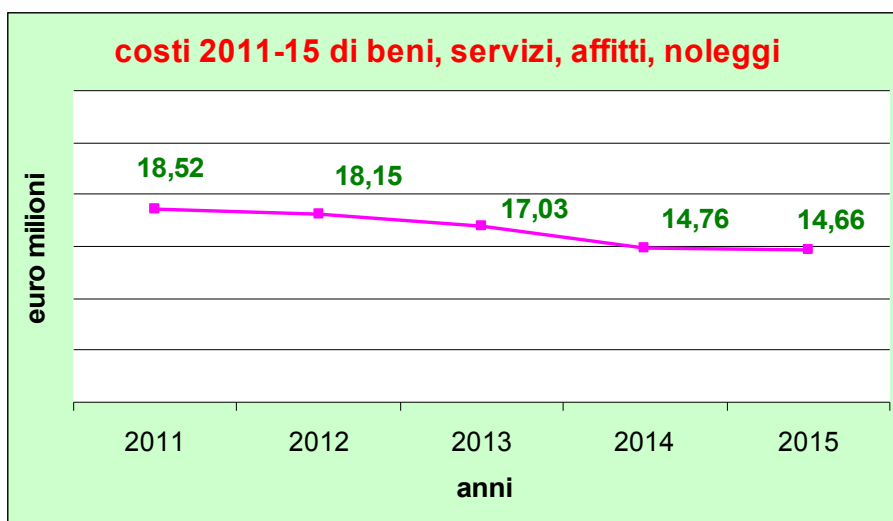


Il calo dei costi di produzione nel 2015 sul 2014 è di 1,6 mln €, ed era stato di 2,6 mln nel 2014 sul 2013. Prosegue dunque l'azione di razionalizzazione dei costi, sia di personale sia di beni e servizi.

Il costo del personale, in netto calo per le politiche attuate e i vincoli di legge al rinnovo dei contratti, è ridotto di 0,75 mln sul consuntivo 2014, e sarà analizzato nei paragrafi seguenti, mentre il calo dei costi per beni e servizi, affitti e noleggi, ammortamenti e altri oneri è di 0,72 mln € rispetto allo scorso anno.

Per quanto riguarda i **costi di beni e servizi**, si evidenzia una riduzione del 4% rispetto al 2014, che conferma il carattere strutturale del miglioramento conseguito con la programmazione degli acquisti, l'attenzione per i consumi e l'utilizzo sistematico degli strumenti di acquisto (convenzioni quadro) e di negoziazione (mercato elettronico) messi a disposizione dall'Agenzia regionale Intercent-ER e Consip s.p.a.

I costi relativi ad acquisto di beni, servizi, affitti e noleggi nel 2015 sono di euro 14,6 milioni, in calo di euro 0,1 mln rispetto al 2014. Sono stabili i costi dei beni (1,46 mln €) e leggermente in calo i servizi (12,1 mln €, - 0,2). In questo ambito le variazioni rispetto all'anno precedente sono contenute e le più significative, a parte la voce compensi per amministratori e revisori (in diminuzione per la nomina a sostituto del Direttore Generale del Direttore Tecnico per 2/3 dell'anno), riguardano i costi di canoni di manutenzione, che crescono leggermente (4,6 mln, + 0,1), e gli oneri da contributi ad altri enti per collaborazioni istituzionali (-0,3 mln €).



In relazione allo svolgimento dell'attività contrattuale dell'anno, si riporta nella tabella seguente la rappresentazione delle modalità di scelta del contraente adottate dall'agenzia (fig. 1):

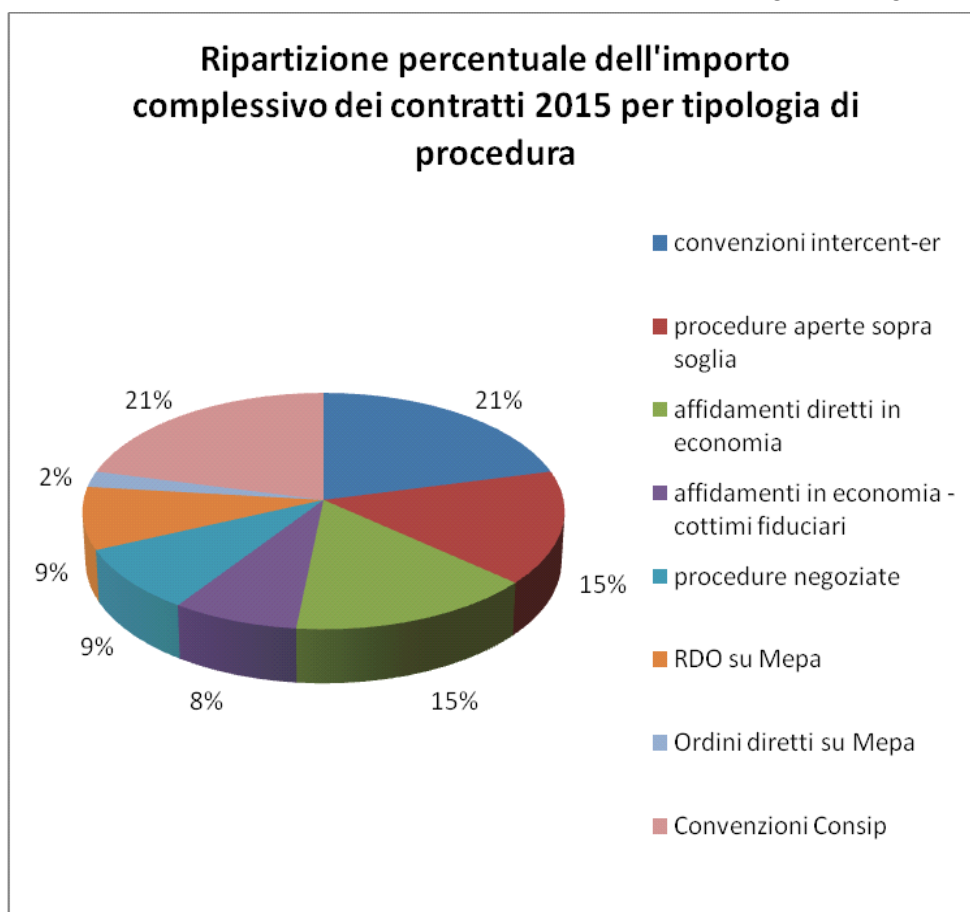


Fig. 1

Per un **valore totale di nuovi contratti di circa 7.380.000 euro**, si dà atto che la modalità prevalente di acquisto (42% del totale) per gli approvvigionamenti di beni e servizi necessari al funzionamento delle strutture dell'Agenzia è relativo ad Ordinativi di fornitura in adesione a convenzioni quadro delle centrali di committenza di riferimento.

Le procedure aperte sopra soglia comunitaria dell'anno (servizi assicurativi, fornitura gas tecnici, servizi di smaltimento dei rifiuti da laboratorio, manutenzione apparati radar, per un valore pari al 15% del valore complessivo dei nuovi contratti) hanno interessato categorie merceologiche non oggetto di convenzioni quadro, né comprese fra le tipologie di forniture e servizi per cui sarà obbligatorio in futuro l'acquisto esclusivo attraverso soggetti aggregatori, secondo quanto previsto dal d.P.C.M. 24.12.2015.

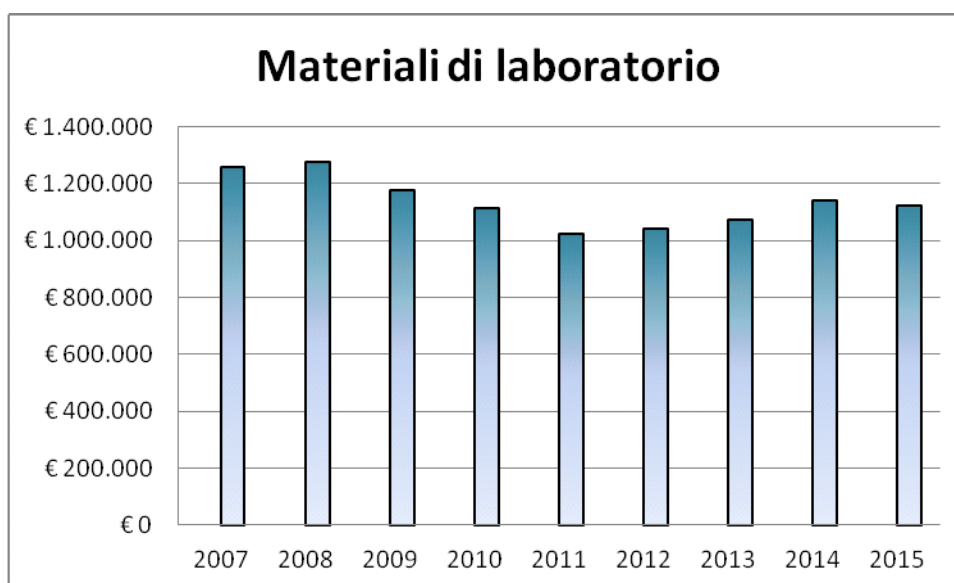
Le procedure in economia, mediante cottimo fiduciario, di valore superiore ai 40.000 euro e inferiore alla soglia comunitaria, sono sempre state precedute da specifico avviso sul sito web dell'Agenzia, per favorire la concorrenza, con ciò anticipando le modalità per la scelta degli operatori da invitare indicate nel nuovo codice degli appalti, in corso di approvazione.

E' altresì aumentata la percentuale del valore degli acquisti effettuati sul mercato elettronico, dal 6,5% all'11%, rispetto al valore complessivo dei contratti sottoscritti nell'anno.

Si è proseguito nel 2015 con l'attività puntuale di verifica della possibilità di applicazione di criteri di **sostenibilità ambientale negli acquisti di beni e servizi** per le esigenze di Arpae. La modalità di svolgimento dell'attività contrattuale, diretta ad una razionalizzazione delle procedure e quindi ad una programmazione delle stesse per un'efficacia di contratti di durata pluriennale, di norma triennale, conduce a valutare la percentuale degli acquisti verdi sul totale degli acquisti su scala triennale. Così calcolato, il **valore medio degli acquisti verdi** riferiti al triennio 2013-2015, pari al **38%**, si conferma in linea con quelli riferiti al periodo 2012-2014 (38,5%).

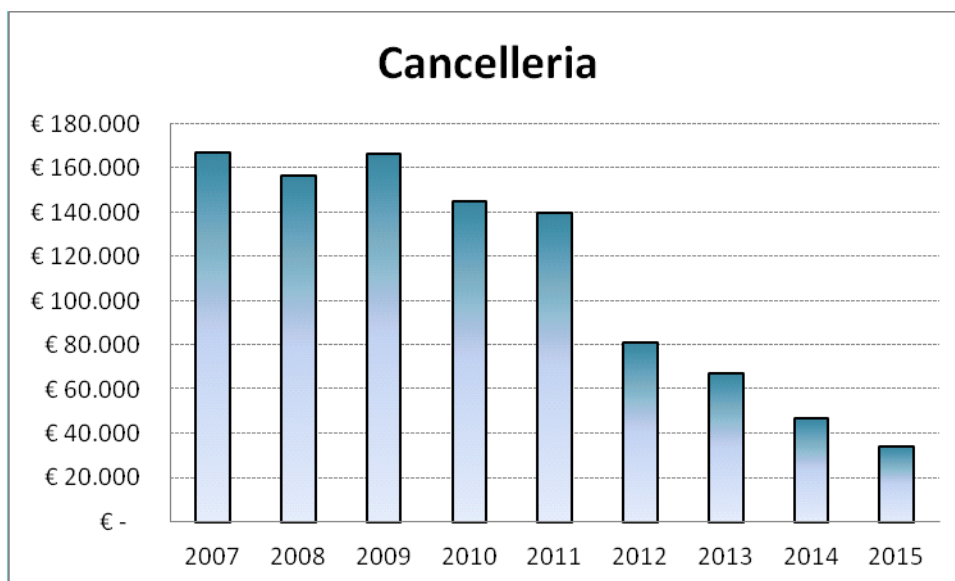
Osservando nel dettaglio alcune voci di costo o le principali componenti delle stesse, si nota nel confronto 2014-2015 quanto segue.

- 1.I Il calo dei costi di **materiali di laboratorio** (1,12 mln €, -1,9% su 2014), e in particolare dei reagenti e vetreria, dimostra gli effetti delle gare centralizzate e dei maggiori controlli sul sistema di gestione del magazzino;

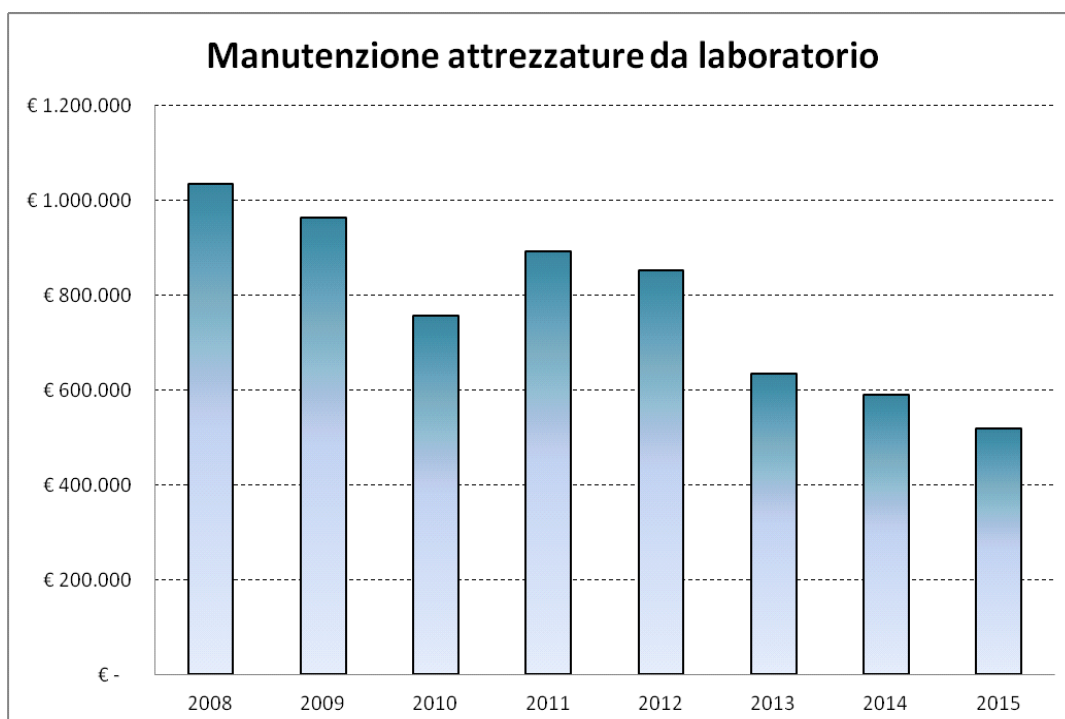


2. Significativa la riduzione osservata nel tempo anche sulla voce Materiale e piccola attrezzatura varia, ed in particolare sulla voce **Cancelleria (-27%)**, su cui si rilevano sensibilmente gli effetti degli acquisti standardizzati per materiale ad uso ufficio attraverso le convenzioni di Intercent-ER ed il mercato elettronico della pubblica amministrazione, oltre che dell'attuazione della politica di riduzione di consumi compresa nelle pratiche di Green

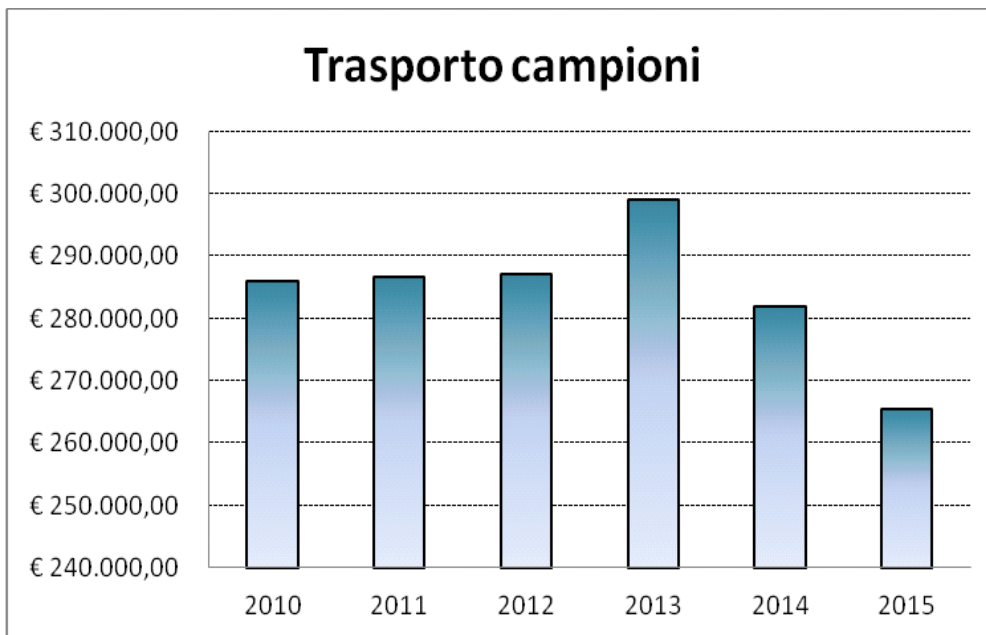
Public Procurement:



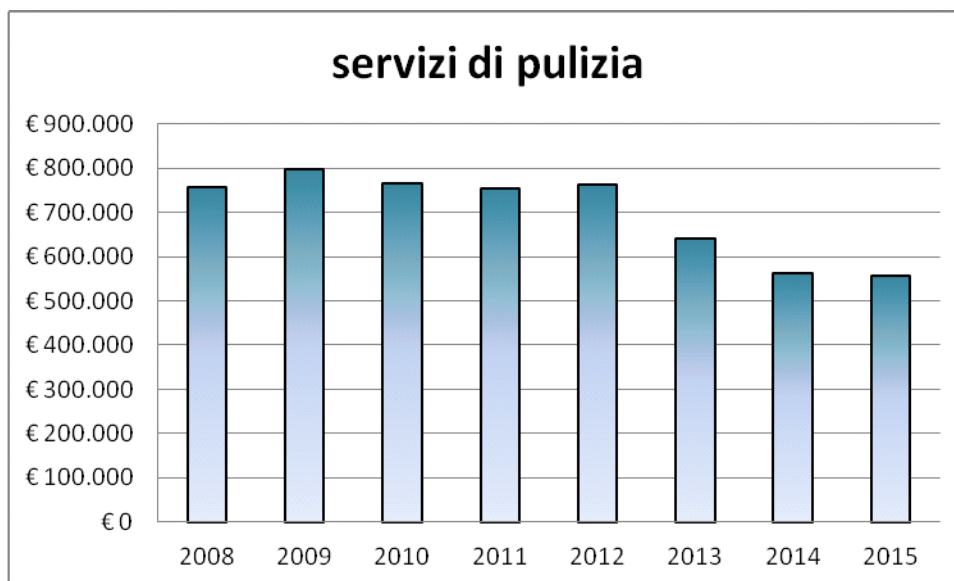
3. All'interno della voce **Manutenzione Attrezzature**, si segnala in particolare la riduzione dei costi di **Manutenzione delle attrezzature di laboratorio (-12%)**, ancora per effetto della razionalizzazione dei laboratori e del contratto in essere sottoscritto nel 2013



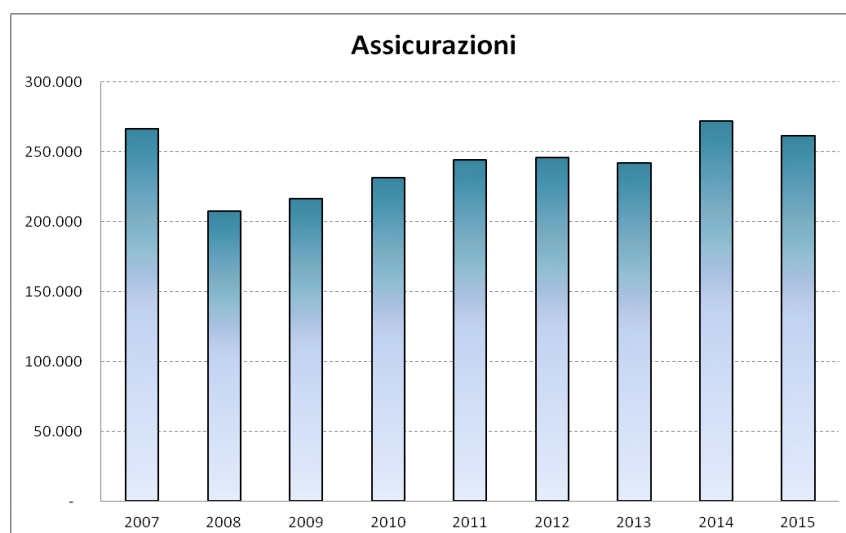
4. Fra i costi sempre legati all'attività laboratoristica, si evidenzia il calo dei servizi di **trasporto dei campioni (-5,8%)** fra le sezioni provinciali, per effetto dell'ottimizzazione dei percorsi, della programmazione delle attività e del nuovo contratto efficace a partire da luglio 2014:



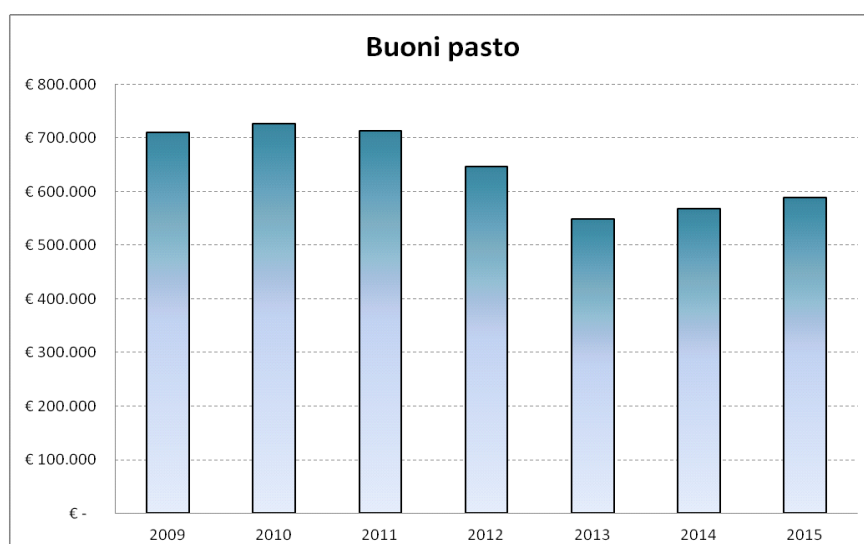
5. Stabili i costi per **Servizi di pulizia (-0,7%)** e per i Servizi di lavaggio vetreria, in relazione agli effetti dei contratti pluriennali degli esercizi precedenti, in convenzione Intercent-ER;



6. In calo il costo delle **Assicurazioni (-3,8%)**, su cui incidono parzialmente i premi relativi a nuove gare (RCauto, RCT/RCO, Infortuni, Tutela beni) aggiudicate nell'anno;



7. In aumento i costi per i **Buoni pasto (+ 3,5%)**, dato dal maggior numero di buoni distribuiti al personale, in conseguenza di una diversa organizzazione dell'orario di lavoro per far fronte ai volumi di attività; il grafico evidenzia tuttavia i risparmi tuttora rilevabili rispetto ai costi del 2012, anno della prima *spending review* e della riduzione a 7 euro del valore unitario dei buoni.



- 8. In diminuzione i costi relativi alle **"utenze" (- 3,4%)**. Il contenimento dei costi dell'energia è dovuto alle più favorevoli tariffe Intercent-Er e ad un andamento favorevole della stagione climatica.
- 9. In netto calo rispetto al 2014 i costi relativi alla **gestione del parco auto** (manutenzione, riparazioni, bolli, carburanti, assicurazioni: 0,34 mln €, - 9,1%) per la diminuzione dei costi di assicurazione e carburante, legato al crescente utilizzo di auto a metano e alla congiuntura favorevole dei prezzi del carburante;
- 10. Una voce in calo è anche quella delle **locazioni** (0,77 mln, - 4,5% sul 2014), a seguito del piano di razionalizzazione delle sedi concordato con Regione per rendere sostenibile la costruzione della nuova sede di Ravenna e gli altri interventi necessari sulle sedi esistenti. Nel 2016 la situazione logistica sarà invece completamente rivista, a seguito delle situazioni nuove ereditate anche su logistica e sedi dalle nuove funzioni acquisite.
- 11. Per quanto riguarda la voce più rilevante dei servizi istituzionali, i canoni di manutenzione,

la ripartizione dei costi è riportata nella seguente tabella:

Manutenzione Immobili	647.075
Manutenzione Attrezzature	1.910.222
Manutenzione Beni di terzi	1.340.599
Manutenzione Ufficio Hardware	201.245
Manutenzione Software	394.226
Manutenzione Veicoli	101.594
Manutenzioni Varie	3.788
CANONI DI MANUTENZIONE	4.598.749

I beni di terzi comprendono le apparecchiature delle reti di monitoraggio di proprietà degli stakeholders di Arpae.

12. Per quanto riguarda i costi dei “**servizi vari appaltati esternamente**” (2,6 mln €, +0,1 sul 2014) si tratta principalmente di servizi di natura tecnico-professionale e specialistica affidati per lo svolgimento di attività istituzionali o aggiuntive da parte dei Nodi operativi dell’Agenzia: nel 2015 si assiste a una leggera crescita, legata principalmente a una accresciuta esigenza di servizi di supercalcolo per il Servizio Idrometeorologico (+0,3 mln € voce servizi vari).

Servizi appaltati esternamente	2011	2012	2013	2014	2015
Servizi da Convenzione con Enti vari	780.591	862.909	722.205	172.825	-
Servizi di vigilanza	49.781	62.827	72.474	90.493	91.548
Servizi di pulizia	753.971	764.061	642.031	562.343	557.863
Servizi lavaggio vetreria	479.796	490.205	418.215	409.979	407.619
Servizi smaltimento rifiuti	100.174	53.634	59.241	94.053	63.284
Servizi informatici	247.929	319.302	206.263	325.877	296.322
Servizi lavanderia	58.634	56.626	57.055	57.948	58.079
Servizi stampa arpa rivista	58.662	65.297	62.538	57.747	53.881
Servizi vari	1.278.839	801.847	928.502	751.933	1.077.204
Servizi per analisi esterne	14.294	2.990	8.276	6.850	5.467
Totale costi	3.822.671	3.479.698	3.176.800	2.530.048	2.611.268

(* i costi di convenzioni con enti, in quanto sostenuti nell'ambito di collaborazioni istituzionali, sono rilevati nel 2015 nella voce di costo Oneri diversi di gestione/convenzioni con enti pubblici, e sono 0,42 mln €, -0,3 su anno precedente, quasi)

Relativamente ai **servizi informatici**, si segnalano costi di circa euro 0,3 mil per ambienti centralizzati e per tutta la rete, che riguardano servizi di assistenza e sviluppo nell’ambito dei sistemi informativi istituzionali e ambientali. I servizi informativi si identificano nei seguenti ambiti di intervento:

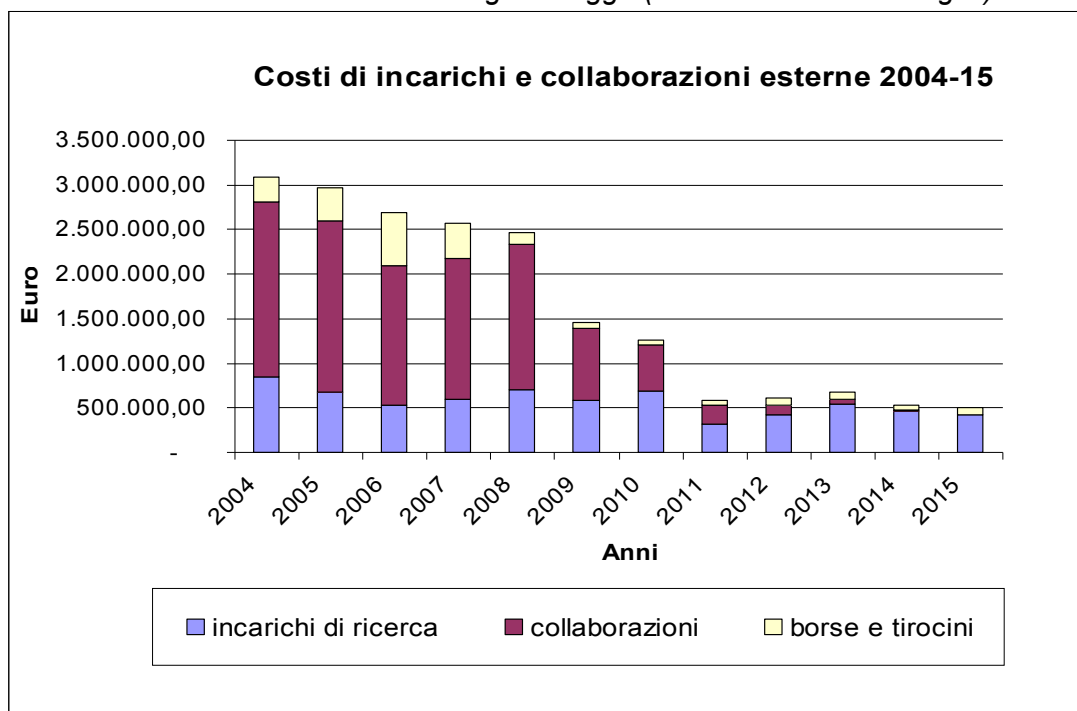
- **Servizi per il funzionamento di servizi sull’infrastruttura di sicurezza informatica di Arpae:** nel corso del 2015 sono state oggetto di fornitura i servizi di gestione delle infrastrutture di webfiltering, Websense TRITON Security Gateway Anywhere comprensivo delle suite Web Security Gateway Anywhere e Email Security Gateway Anywhere, e antivirus con il prodotto centralizzato TREND, rinnovando tutto il parco licenze e infrastruttura. Costo complessivo Euro 55.680,79.
- **Servizi per la manutenzione evolutiva del sistema informativo ambientale:** nel corso del 2015 sono stati erogati servizi informatici per la manutenzione ordinaria ed evolutiva dei vari moduli SW del Sistema Informativo Ambientale (dati di qualità dell’aria, qualità delle acque superficiali, sotterranee e di transizione, sw di valutazione dei CEM, sw cartografici), per il

sistema SINADOC per la gestione documentale completamente informatizzata di tutte le pratiche ST/SSA e per implementare i servizi necessari e indispensabili per iniziare a gestire il flusso autorizzativo delle pratiche ex-provincia. Importo complessivo di circa Euro 50.000,00.

- **Servizi per la manutenzione evolutiva del sistema di contabilità e del personale:** sono stati erogati servizi per la manutenzione evolutiva del sistema Oasi in particolare relativamente agli adeguamenti del Sw alle più recenti normative sulla fatturazione elettronica e all'aggiornamento della versione webbased del sistema del personale nei moduli stipendiali e missioni. Importo Complessivo Euro 28.029,50
- **Servizi per l'avviamento dei sistema opensource OpenOffice e Plone:** sono stati erogati servizi per completare l'avviamento in Arpa del sistema OpenOffice, e lo sviluppo e il porting del CMS agenziale intranet di Arpa sul sistema Plone. Importo Complessivo Euro 51.052,42
- **Servizi relativi a fornitura di Licenze e servizi google:** in ottica di sperimentazione e avvio del progetto complessivo nel 2016, sono state acquistate una serie di licenze google for business e servizi di sviluppo evolutivi di prodotti sulla piattaforma. Importo Complessivo circa Euro 30.000,00
- **Servizi relativi all'aggiornamento di software ambientale per la valutazione dei campi elettromagnetici:** sono stati erogati servizi per l'aggiornamento delle licenze e l'adeguamento della infrastruttura relativa per il software emlab in tutti i nodi provinciali di arpa. Importo Complessivo circa Euro 20.000,00

I restanti costi sono da considerarsi in riferimento a diversi incarichi distinti, per servizi di assistenza per installazioni, manutenzioni e sostituzioni di componenti HW e SW all'atto di riparazioni, e sviluppi software di piccole entità nei vari moduli del sistema informativo istituzionale e ambientale.

Si è azzerato nel 2015 il costo complessivo per collaborazioni coordinate, mentre per le borse di studio, legate a progetti, il costo annuo è di euro 0,07 mln €, a cui si devono aggiungere costi di euro 0,01 mln per tirocini. Cala rispetto al 2014 il costo per incarichi di ricerca attivati nell'ambito dei progetti finanziati (0,42 mln €, - 9%). I contratti attualmente attivi attengono per il 97% a progetti finanziati e per il restante 3% ad attività strettamente connesse allo svolgimento di attività istituzionali e all'assolvimento di obblighi di legge (consulenze fiscali e legali).



Gli incarichi di ricerca e le consulenze finanziate sono attivate esclusivamente per attività di tipo tecnico e per la realizzazione di progetti e commesse assegnate ad Arpa da clienti pubblici (Regione, Enti Locali, Ministeri, Unione Europea). L'elenco degli incarichi attivati nel 2015 è

riportato in allegato 2 alla presente relazione.

In merito al **contenimento dei costi e all'applicazione delle leggi di "Spending Review"** (DL 78/2010 e provvedimenti successivi) che pongono limiti a specifiche voci di costo, sono confermati nel 2015 i criteri applicati a partire dal 2011 in base alle indicazioni applicative con DGR 1014/2011 e, per gli enti del servizio sanitario regionale, con DGR 1783/2011.

1) Per quanto riguarda i limiti dei costi del personale, le relative politiche realizzate dall'Agenzia nel corso del 2015 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine di rispettare l'equilibrio economico-finanziario indicato dalle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonché dagli obiettivi aziendali fissati nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2015.

Anche per l'anno 2015 risulta confermato il divieto di dar corso a procedure contrattuali e negoziali per il personale dipendente delle amministrazioni pubbliche (Legge n. 190/2014).

2) Per gli altri costi operativi, la Regione pur non estendendo il patto di stabilità all'Agenzia, ha confermato l'obiettivo di pareggio della gestione caratteristica 2015 in sede di approvazione del bilancio preventivo e non ha formulato, in sede di approvazione degli atti Arpa di bilancio preventivo pluriennale 2015-17 (DGR n. 509/2015), ulteriori indicazioni specifiche rispetto ai criteri sulle voci di costo soggette a limiti di legge indicati nella relazione in allegato alla Deliberazione dell'Agenzia (DDG n. 94/2014).

Per quanto riguarda l'esercizio 2015, l'Agenzia ha applicato direttamente le riduzioni rispetto al consuntivo 2009 fissate dall'art. 6 legge 122/2010 e confermate in allegato B dgr 1783/2011 dalla regione Emilia Romagna, per i costi non finanziati relativi a **collegio revisori, convegni, rappresentanza, pubblicità, corsi di aggiornamento professionale**; per quanto attiene agli incarichi di **consulenze** non finanziate, la riduzione operata negli obiettivi di budget 2015, in ragione della incomprimibilità di alcune attività strettamente connesse allo svolgimento di attività istituzionali e all'assolvimento di obblighi di legge, è risultata stata del 87,5% sul consuntivo 2009; i valori a consuntivo di tali voci registrano una ulteriore riduzione rispetto agli obiettivi di budget 2014, e sono euro 12.776,00 (-52% su 2014) per consulenze non finanziate.

Per quanto riguarda i costi di **missione**, i costi 2015 sono risultati pari a € 186.637, (- 43% sul 2009). Le missioni sono in massima parte legate ad attività di vigilanza ispezione, campionamento e per le attività istituzionali essenziali dell'Agenzia, e difficilmente prevedibili nei volumi in quanto connesse alla presenza in tavoli tecnici e istituzionali nei quali l'Agenzia svolge funzioni di supporto e istruttoria all'attività dei propri Stakeholders (regione, province, comuni, ausl, protezione civile, Ispra) anche in situazioni di emergenza. Per tali motivi nel 2015 è stata introdotta una reportistica che separa i costi di missione legati alle inderogabili attività istituzionali da quelli legati a attività non obbligatorie e non finanziate, per poter introdurre negli anni seguenti obiettivi di contenimento di tale ultima tipologia di trasferte. Da tale report i costi 2015 legati ad attività non obbligatorie e non finanziate risultano pari al 14,7% del totale della voce di costo.

Per quanto riguarda i costi relativi all'**acquisto e noleggio delle auto**, che il DL 95/12 richiede di ridurre del 50% rispetto al 2011, Non si sono effettuati acquisti di autovetture o imbarcazioni ed è continuata l'opera di razionalizzazione del parco auto in dotazione ai nodi di Arpa, in aderenza alle norme della DL95/12 art.5 (Spending Review 2) e delle leggi n.228/2012 e n.125/2013. In particolare sono state dimesse 3 auto (demolite).

Il Collegio dei revisori ha rilevato che la maggior parte del parco auto dell'agenzia è destinato ai compiti istituzionali inderogabili di ispezione e controllo ambientale ed è in dotazione ai tecnici per il trasporto della strumentazione e per lo svolgimento di funzioni di polizia giudiziaria e assimilabili a ruoli sanitari e di pubblica sicurezza; ha quindi invitato l'Agenzia a separare anche contabilmente

tali attività e mezzi da quelle relative ai restanti settori di Arpa. Sul totale dei costi relativi alla gestione degli automezzi, pari a € 355.435, dalla reportistica introdotta nel 2015 è risultato che la quota di costi legati ad attività non obbligatorie e non finanziate è pari al 2%. Si riducono i costi relativi al carburante (-11% sul 2014) grazie alla congiuntura favorevole dei prezzi dei combustibili, sono state ridotte fortemente le assegnazioni di auto nei settori non impegnati direttamente in attività di controllo ambientale sul territorio, mentre la funzionalità del parco auto utilizzato per attività di ispezione, monitoraggio e controllo che l’Agenzia deve garantire è stato salvaguardata. Rimane il problema della crescente obsolescenza dei mezzi esistenti, essendo l’età media delle auto superiori a 10 anni, per parte dei quali si porrà a breve l’esigenza della sostituzione, con acquisto di autocarri.

Infine, la spesa per arredi è stata limitata a 5.261,18 euro riferita alla sola indispensabile sostituzione di sedute, scrivanie o altri elementi di arredo inservibili.

Sono stati inoltre oggetto di obiettivi specifici di contenimento e di reporting trimestrale le voci di costo indicate nel **Piano di Razionalizzazione della Spesa, adottato con** della DDG 39/2015. Gli obiettivi di risparmio rispetto al 2014 erano stati individuati con riferimento a voci di spesa non già soggette a diretti limiti di legge. Ai sensi dell’art. 16 del D.L. 98/2011 (convertito con L. 111/2011), i risparmi conseguiti – nella misura del 50% - sono destinabili alla contrattazione integrativa del personale delle categorie. Nello specifico, rispetto al risparmio stimato pari ad euro 127.109,00 per l’anno 2015, il risparmio effettivamente conseguito, da destinare alla contrattazione integrativa, è pari a euro 115.055, come riportato nella seguente tabella:

Piano di razionalizzazione della spesa (2015-2017)

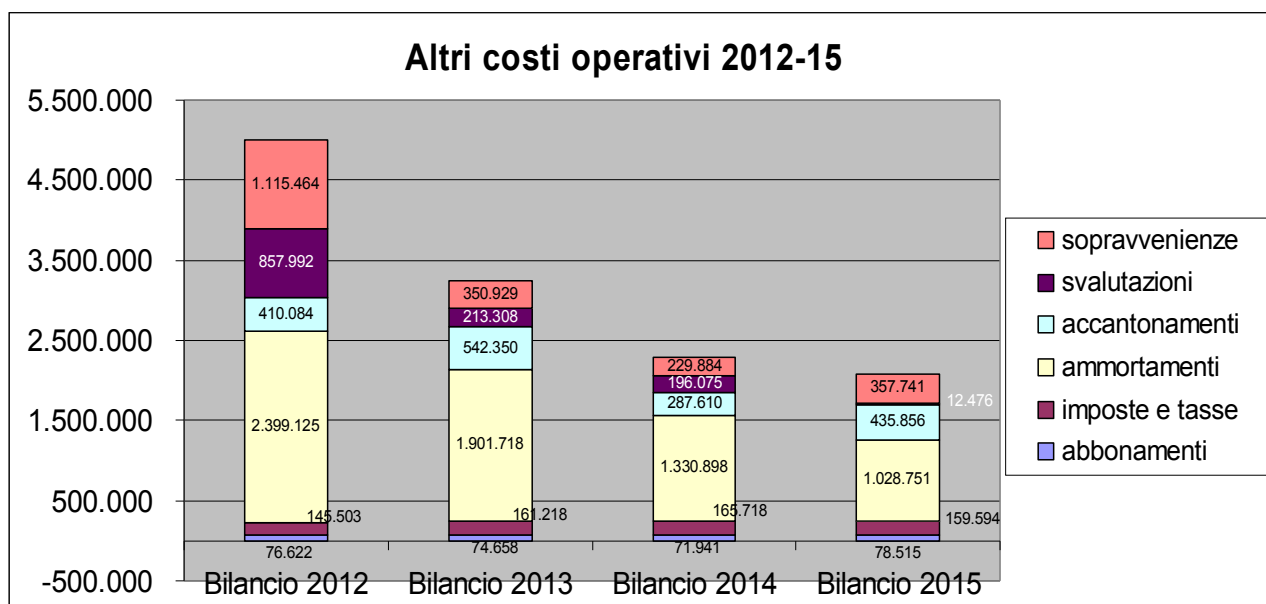
VOCI DI SPESA	costo 2014	costo 2015	risparmio effettivo 31/12/2015
telefonia	491.060	468.957	- 22.102
servizi di pulizia	562.343	557.863	- 4.480
servizi lavaggio vetrerie	409.979	407.619	- 2.360
affitti (solo immobili)	757.438	718.648	- 38.790
energia	1.022.637	1.020.719	- 1.918
riscaldamento	370.653	325.248	- 45.405
totale	3.614.109	3.499.055	- 115.055

Per quanto riguarda gli **ammortamenti**, gli ammortamenti non sterilizzati risultano pari a 1,0 milioni di euro, in diminuzione di 0,3 milioni sul 2014. Sostanzialmente invariata rispetto all’anno precedente la quota di ammortamenti “sterilizzati” (2,0 milioni euro), in quanto riferiti a cespiti trasferiti dalla Regione senza oneri o il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale. Tali costi quindi sono evidenziati a bilancio sia nei costi di produzione sia nel valore della produzione come costi capitalizzati ma non incidono sull’equilibrio di bilancio.

Il dato relativo agli ammortamenti degli ultimi anni è legato al venir meno del contributo istituzionale annuale in conto capitale regionale per l’ammodernamento del patrimonio tecnologico e immobiliare (1,5 mil euro fino al 2010), a una riduzione dei contributi in conto capitale per specifici progetti e a un utilizzo crescente dell’utile di gestione come contributo in conto capitale, previa autorizzazione regionale, per l’acquisto dei cespiti. Nel 2015 sono stati utilizzati utili per 1,9 mln € come contributi in conto capitale per la sterilizzazione degli ammortamenti.

La significativa contrazione degli investimenti rischia nel medio periodo di depauperare gli asset

strategici di arpa per il perseguimento della propria mission istituzionale di prevenzione e controllo ambientale. Per questo appare del tutto essenziale che l'utile conseguito nella gestione 2015, non sussistendo perdite di esercizi precedenti da ripianare, venga destinato per il finanziamento degli investimenti inderogabili.



Sono invece allocati nell'ambito del Patrimonio Netto – Sezione contributi in conto capitale – i finanziamenti erogati dalla Regione aventi quale specifica destinazione la costruzione delle nuove sedi di Ferrara e Ravenna, per le quali si rimanda al paragrafo relativo agli investimenti.

Le voci non direttamente generate dalla gestione corrente dell'esercizio, in quanto relative a sopravvenienze passive, sono pari a 0,3 mln euro, e riguardano oneri legati a emergenze e altre spese non previste, minori valutazione di debiti su fatture da ricevere di anni precedenti e maggiori contabilizzazioni di crediti, storni e conguagli.

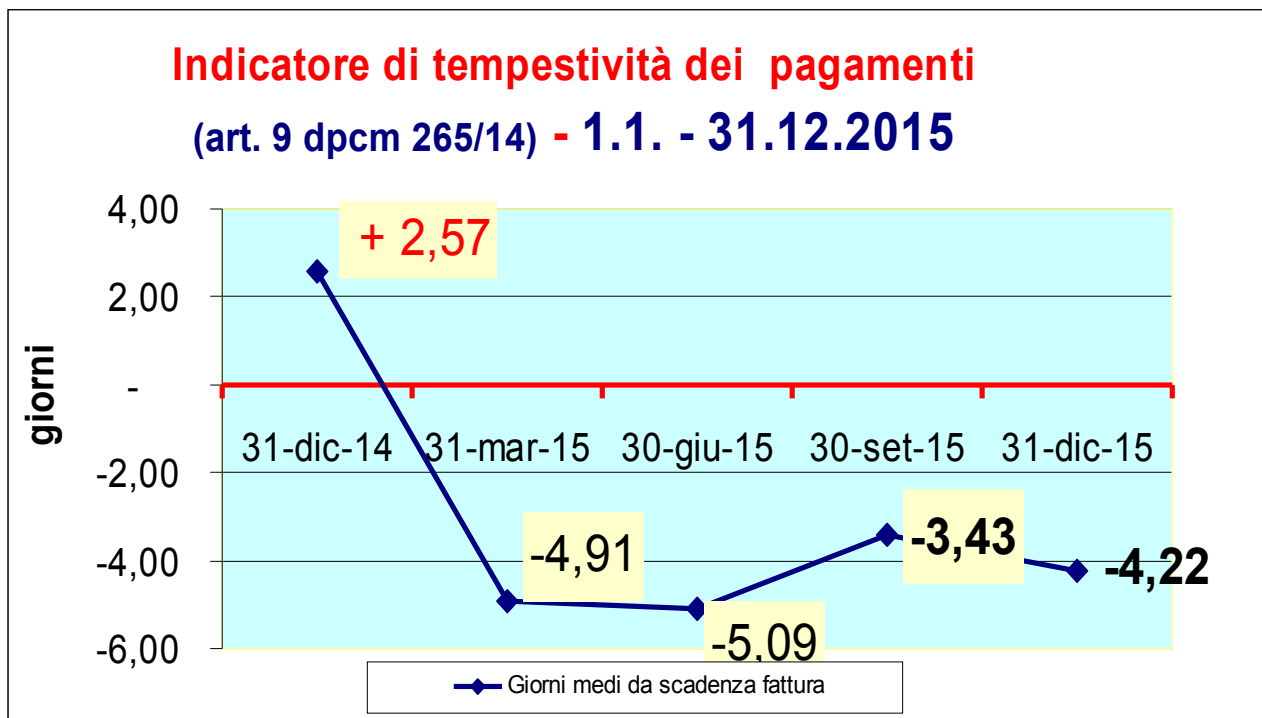
Sono stati inoltre realizzati accantonamenti per svalutazione crediti pari a 0,01 mln euro valutando analiticamente la massa creditizia; in particolare si è analizzata l'inesigibilità nei confronti dei clienti privati e pubblici e si sono individuati, e conseguentemente considerati a rischio, quelli oggettivamente di difficile esazione, in quanto il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere. Infine sono state operate accantonamenti per spese e controversie legali pari a euro 0,16 mln, avendo a riferimento il valore delle controversie maturate al 31/12/15 e la relativa probabilità di soccombenza, e sono stati operati accantonamenti per euro 0,26 mln per le opere pluriennali di manutenzione ciclica non incrementative degli immobili in dotazione.

La gestione finanziaria

Per quanto riguarda la gestione finanziaria, **sono stati raggiunti risultati del tutto positivi nei tempi di pagamento dei fornitori, che sono in linea con i tempi contrattuali a fine 2015**, al netto dei crediti non esigibili o delle fatture pervenute con ritardo dal fornitore. Tale risultato conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, e il pieno allineamento dell'Agenzia alle recenti disposizioni che impongono il monitoraggio e il rispetto dei tempi di pagamento (DL 66/2014, Dpcm 265/2014).

L'indicatore dei tempi medi di pagamento viene calcolato, secondo le disposizioni ministeriali, sia tenendo conto dei giorni di eventuale ritardo del pagamento da scadenza fattura sia dell'importo

delle fatture prese a riferimento, secondo un algoritmo indicato direttamente dal MEF.



La variabilità di qualche giorno sulla scadenza contrattuale effettiva è conseguenza dei tempi tecnici di elaborazione e lavorazione dei mandati di pagamento, sui quali incidono la tendenza a raggruppare i pagamenti di più fatture per fornitore unificando la valuta a date convenute con il fornitore e i tempi delle operazioni interbancarie.

A seguito della protocollazione in entrata delle fatture introdotta dal DL 66/2014, la data di ricezione registrata su piattaforma di certificazione crediti del Mef (PCC) consente di monitorare in maniera più oggettiva i ritardi rispetto alle scadenze contrattualizzate e di fornire tempestive risposte alle esigenze di certezza delle date di pagamento ai fornitori. L'Agenzia non ha debiti esigibili relativi ad anni precedenti non liquidati ai fornitori privati, e nel 2015 non ha dovuto far fronte ad alcuna richiesta di certificazione di debiti non saldati nei tempi contrattuali. Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, Arpa pubblica i dati relativi ai propri risultati di bilancio e ai tempi medi di pagamento di tutti i pagamenti effettuati.

L'introduzione a far data dal 31 marzo 2015 della fatturazione elettronica verso tutti gli enti pubblici ha impresso una ulteriore automazione dei processi interni di registrazione e liquidazione delle fatture, imponendo una revisione delle procedure informatiche e dell'organizzazione interna del ciclo passivo di fatturazione. Si sono sensibilmente accorciati i tempi da ricezione a pagamento fattura.

Per quanto riguarda le misure adottate per ottimizzare i tempi di pagamento dei fornitori, anche in applicazione dell'art. 41 del DL 66/2014 si conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, con l'approvazione del Collegio dei revisori, volte sia a migliorare la liquidità sia a dare trasparenza e certezza dei tempi di liquidazione fatture:

- la pubblicazione mensile sul sito intranet, ad uso di tutto il personale dirigente adottante atti di spesa, del confronto fra programmazione di cassa e consuntivo di cassa, con indicazione dei tempi medi di pagamento nel mese;
- l'impulso ai nodi per le azioni di recupero del credito non riscosso verso enti pubblici, con riferimento particolare alla chiusura delle rendicontazioni di progetto atte a sbloccare la liquidazione dei contributi previsti;

- o per gli investimenti nei progetti finanziati, la fissazione di criteri in sede di firma di convenzioni con enti, per i quali Arpa non procede di norma ai pagamenti prima di avere incassato l'eventuale finanziamento specifico previsto, o un acconto, per non appesantire la situazione di cassa;
- o una puntuale programmazione delle uscite stipendiali, che costituiscono il maggior volume di pagamenti mensili;
- o la sensibilizzazione delle strutture regionali preposte alla liquidazione dei trasferimenti ad arpa, per un migliore coordinamento delle rispettive programmazioni di cassa.
- O compensazioni finanziarie con gli enti pubblici, in particolare le ausl, con le quali Arpa detiene una compresenza di debiti e crediti per la compenetrazione delle attività svolte;
- o la fissazione di obiettivi di contenimento degli ordini rispetto alla disponibilità di budget complessiva su talune categorie di beni e servizi nel primo semestre dell'anno, per monitorare l'andamento della liquidità.

Con deliberazione annuale di approvazione del bilancio preventivo inoltre l'Agenzia adotta fin dal 2010 la programmazione di cassa per l'anno, che individua il cash flow previsto sulle principali tipologie di entrate e uscite dell'Agenzia.

Gli ulteriori fattori che nel complesso hanno prodotto un miglioramento della situazione di cassa e una minore esigenza di ricorso all'anticipazione di tesoreria sono i seguenti:

1. l'importo dei trasferimenti di esercizio da Regione (Assessorati Politiche per la Salute e Ambiente e Sviluppo sostenibile) si è mantenuto sui livelli previsti;
2. i cantieri delle sedi di Ferrara e Ravenna hanno generato uscite in maniera minore e più diluita del previsto;
3. le uscite per stipendi e beni e servizi sono in costante e progressiva diminuzione da anni;
4. è ormai attivo un sistematico monitoraggio dei tempi di tutte le fasi del ciclo passivo di fatturazione, dall'ordine alla liquidazione delle fatture fornitori in conseguenza delle nuove norme sui pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni.

Persiste una quota di contratti coi fornitori di Arpa, ancora con scadenza contrattuale di pagamento a 90 gg. , mentre i nuovi sono tutti con scadenze più ravvicinate (30 gg e in pochi casi 60 gg.).

I buoni tempi di pagamento dell'Agenzia, in un contesto pubblico e sociale fortemente sensibilizzato sul problema dei pagamenti della Pubblica Amministrazione, contribuiscono a migliorare l'immagine esterna dell' Ente e il rapporto coi i fornitori di beni e servizi , anche in ottica di future partecipazioni a gare pubbliche promosse da Arpa, e costituiscono un fattore di aumento della liquidità a supporto del sistema di imprese del territorio.

Nel 2015 la liquidazione del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente è avvenuta a settembre, e quindi ha inciso sulla gestione della liquidità infrannuale dell'ultimo trimestre, favorendo invece la presenza di un forte attivo in apertura di anno 2016.

Con il 31.12.15, si è completato il pagamento delle rate dei mutui contratti negli anni 2000-2005, integralmente estinti in quanto di durata decennale. Gli interessi attivi sono risultati pari a 18.371 euro.

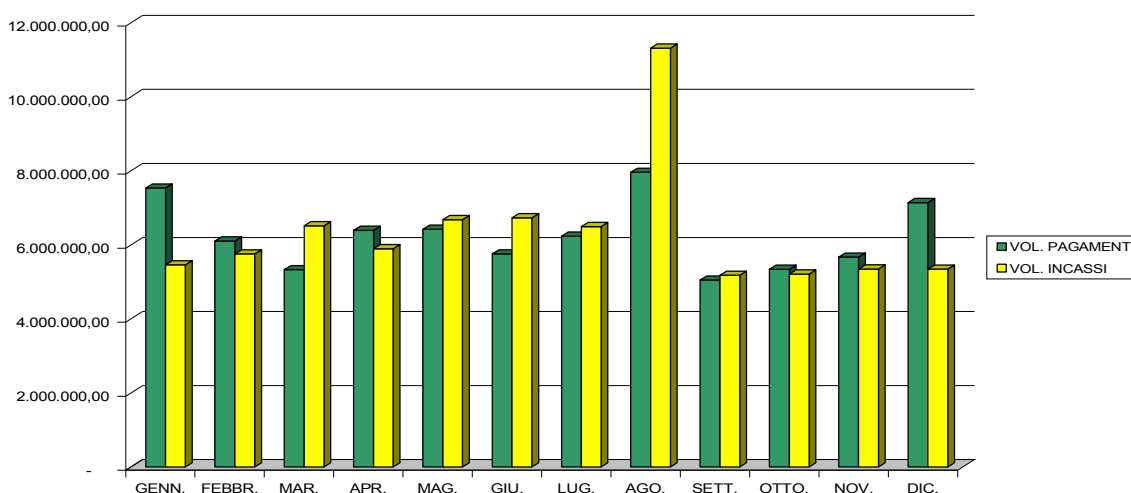
Negli ultimi anni Arpa ha generato utili di gestione agendo sulla leva della riduzione dei costi di esercizio e non attraverso l' aumento di contributi di funzionamento o dei ricavi propri:

L'utile generato, utilizzato previa approvazione della Regione, ha avuto un effetto positivo sulla cassa, rendendo l'Agenzia capace di :

- approvvigionarsi di strumentazione senza ricorrere a forme di indebitamento (mutui, anticipazioni);
- ribassare i prezzi di aggiudicazione delle gare in conseguenza del rispetto dei tempi di pagamento;

- pagare la quota (26%) degli avanzamenti lavori per la nuova sede di Ravenna a diretto carico di Arpae (la RER finanzia il 74% dell'opera, 11 milioni su 14,7 previsti, e Arpae deve inoltre acquisizione del terreno della nuova sede);
- pagare anticipatamente, a presentazione SAL, la quota dei lavori di Ravenna finanziata (RER rimborsa dopo rendicontazione gli avanzamenti lavori della nuova sede di Ravenna) senza rallentare i lavori;
- sostenere senza indebitarsi nei primi mesi del 2016 uscite mensili di 840.000 € aggiuntive per gli stipendi del personale ex province (la erogazione da regione dei contributi a copertura delle nuove spese di funzionamento non avverrà prima del II semestre 2016).

Confronto volume pagamenti e volume incassi anno 2015



L'andamento mensile delle entrate e delle uscite è ben rappresentato dalla sovrariportata tabella; l'ultimo mese di pagamenti è condizionato dalle scadenze di gennaio e dalla chiusura della tesoreria a metà mese per le operazioni di fine anno. I valori complessivi delle entrate e uscite dell'anno, in assenza di entrate e uscite straordinarie, sono i seguenti:

- Nel 2015 si realizzano entrate per 75,9 mln € (- 0,3 su 2014). Le entrate derivanti da attività a titolo oneroso sono 17,6 mln, +0,8 rispetto all'anno precedente; quelle derivanti da contributi correnti 58,3 mln (-1,1 sul 2014).
- Le uscite totali del 2015 sono pari a 74,9 mln € (-0,4 sul 2014), e sono da porre in relazione alla variazione in aumento delle uscite per fornitori investimenti (+ 1,0 su 2014) e ai minori versamenti di imposte (-0,6), pagamenti fornitori (-0,4) e mutui (-0,4). I pagamenti complessivi ai fornitori sono stati pari a 21,9 milioni, erano stati nel 2014 21,2 milioni.

E' proseguita nel 2015 la formazione dei ruoli e l'invio delle cartelle esattoriali, relativi ai crediti scaduti, e si è operato per ridurre il debito residuo verso i principali stakeholders istituzionali (Province, Ausl), nei confronti dei quali rimangono situazioni complessivamente in equilibrio di debiti e crediti che saranno oggetto di ulteriori proposte di compensazione finanziaria per la chiusura delle relative partite aperte.

Recenti norme (DL 35/13, DL 126/13, DL 66/2014) hanno previsto sanzioni in capo all'ente e ai singoli dirigenti in caso di mancata evidenza dei debiti certi liquidi ed esigibili non pagati nei termini contrattuali, con conseguente aumento degli adempimenti di reporting e certificazione dei tempi di pagamento di ogni fornitore, da garantire tramite interazioni con la Piattaforma di Certificazione Crediti del sito MEF.

In applicazione dell'art. 41 DL 66/2014 (convertito con modificazioni nella L.89/2014) è allegato alla

presente relazione l'elenco dei pagamenti effettuati nel 2015 oltre la scadenza contrattuale rispetto alla data di ricezione fattura, e il relativo tempo medio rilevato sugli stessi. Nell'elenco non sono ricomprese le fatture restituite ai fornitori perchè con dati incompleti o non corretti (es. erronea applicazione di split payment, ecc.).

Nell'elenco sono riportate solo le fatture pagate non alla scadenza contrattuale, che risultano essere il 20 % del totale delle fatture pagate nell'anno. Il coefficiente che tiene conto del totale delle fatture pagate e dell'importo fatture determina il valore dell'indice di tempestività dei pagamenti di Arpae pubblicato sul sito (-4,22 giorni) secondo i parametri indicati nel Dpcm 265/14.

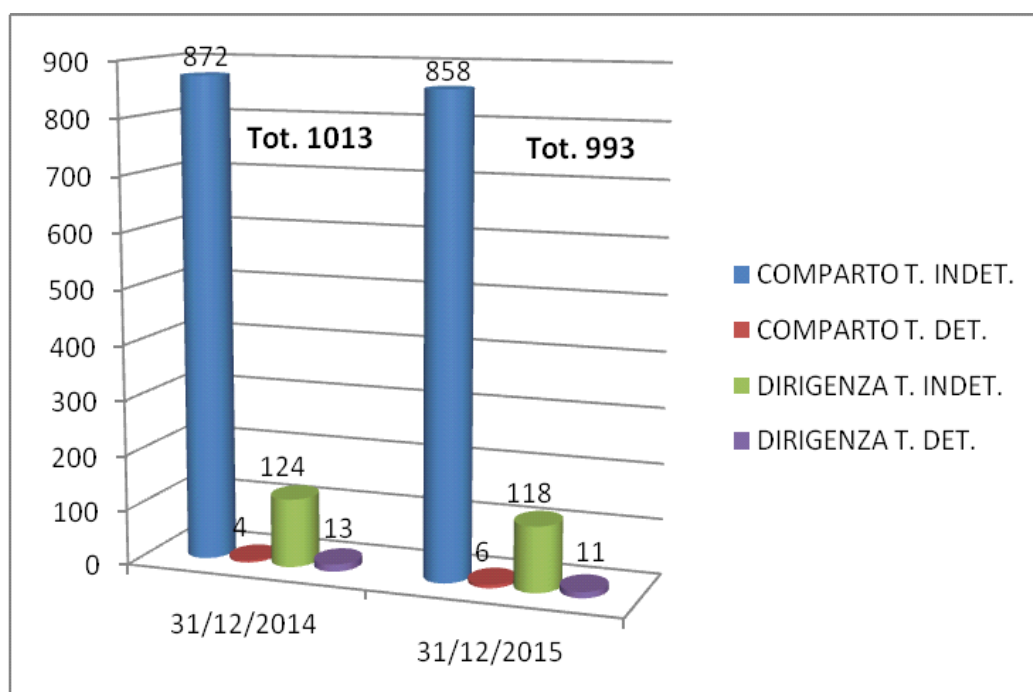
E' stato inoltre pubblicato sul sito, in attuazione del Piano Trasparenza adottato e dell'art.29 del D.Lgs. 33/2013, l'aggiornamento del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio per l'esercizio 2015", approvato, con D.D.G. n. 70/2014; sulla base dei medesimi indicatori economici e finanziari sono calcolati, allegati alla presente relazione e pubblicati sul sito istituzionale i risultati raggiunti per l'esercizio 2015.

Le politiche e i costi del personale

Le politiche del personale realizzate dall'Agenzia nel corso del 2015 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine, altresì, di rispettare l'equilibrio economico-finanziario in base alle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonchè i limiti di spesa aziendali così come definiti nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2015.

Inoltre anche per l'anno 2015 risulta confermato il divieto di dar corso a procedure contrattuali e negoziali per il personale dipendente delle amministrazioni pubbliche (Legge n. 190/2014).

Il consuntivo 2015 (euro 51,080 mln) ha registrato una significativa diminuzione, rispetto al consuntivo 2014 (euro 51,811 mln), dei costi del personale dell'Agenzia; tale diminuzione è pari ad euro 731.118. La voce che ha inciso maggiormente sui risparmi di spesa è rappresentata dalle cessazioni del personale - solo in minima parte reintegrate - pari a n. 32 unità nel 2015 (di cui 7 dirigenti e 25 dipendenti delle categorie).



Il consuntivo 2015 è comprensivo delle risorse previste dalla DDG n. 39/2015, con riferimento al Piano di razionalizzazione della spesa per il triennio 2015-2017, ai sensi dell'art. 16 del D.L. 98/2011 (convertito con L. 111/2011), i cui risparmi – nella misura del 50% - sono destinabili alla contrattazione integrativa del personale delle categorie. Nello specifico, rispetto al risparmio stimato pari ad euro 127.109,00 per l'anno 2015, il risparmio effettivamente conseguito, da destinare alla contrattazione integrativa, è pari a euro 115.055,00.

In applicazione delle norme di indirizzo statale e regionale, le azioni e le politiche sono state rivolte alla rigorosa gestione del turn over. Complessivamente il personale dell'Agenzia (dirigenza e personale delle categorie) passa da n. 1013 al 31/12/2014 a n. 993 al 31/12/2015.

Politiche inerenti il personale delle categorie - Politiche occupazionali

Le politiche occupazionali realizzate – approvate con DDG n. 82/2014 e 58/2015 previa concertazione con le OO.SS. e RSU (Rep. 246/2014) - sono in linea con quanto previsto nel Programma triennale 2015-2017. In particolare, l'Agenzia ha dato attuazione alle seguenti politiche:

- potenziamento/mantenimento degli organici dei Laboratori Integrati (Reggio Emilia, Bologna, Ravenna);
- mantenimento degli organici dei Servizi Territoriali;
- mantenimento degli organici di alcune strutture in relazione a specifiche esigenze gestionali ed organizzative dell'Agenzia.

L'Agenzia ha provveduto all'assunzione di n. 12 unità di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e di n. 6 unità con rapporto di lavoro a tempo determinato, facendo ricorso allo strumento della mobilità esterna ed all'utilizzo delle graduatorie vigenti (ivi compresa la graduatoria di altra P.A.).

Nel rispetto degli indirizzi regionali di cui all'*Integrazione al Protocollo Regionale del 18/03/2008* recepiti nella DDG n. 52/2008, al fine di non determinare nuove posizioni di lavoro precario, non sono state attivate nuove posizioni di co.co.co.

Incarichi di posizione organizzativa

Per quanto concerne le Posizioni Organizzative, con deliberazione del Direttore Generale n. 79/2015 si è disposta – nelle more della ridefinizione organizzativa di Arpae, avuto riguardo anche alle modifiche istituzionali relative al sistema di governo territoriale (L. 56/2014 e L.R. 13/2015) - la proroga, sino al 31/12/2016, degli incarichi in scadenza il 31/12/2015.

Telelavoro

Anche nel 2015 l'Agenzia ha fatto ricorso al telelavoro, quale utile strumento per perseguire i seguenti obiettivi: razionalizzazione dell'organizzazione del lavoro; realizzazione di economie di gestione attraverso l'impiego flessibile delle risorse umane; garanzia di una maggiore conciliazione tra tempi di vita e tempi di lavoro; sostenibilità ambientale mediante la riduzione dell'inquinamento da traffico dovuto agli spostamenti per raggiungere il luogo di lavoro. In particolare, per il periodo 01/12/2015 – 30/11/2016, sono stati ammessi a fruire del telelavoro tutti i dipendenti che hanno presentato la relativa domanda (n. 28 dipendenti).

Accordi relativi alla corresponsione dei buoni pasto

Con riferimento al personale non dirigente, nel 2015 si è conclusa – previa verifica in merito alla realizzazione di risparmi di spesa, in coerenza con quanto previsto nell'art. 5, comma 7, del D.L. n.

95/2012 convertito nella L. n. 135/2012 - la sperimentazione relativa alle condizioni per la corresponsione dei buoni pasto prevista negli accordi sottoscritti con le OO.SS. e RSU aziendali nel corso del 2013 e 2014 (Rep. 214/2013, Rep. 231/2013, Rep. 239/2014 e Rep. 249/2014).

Pertanto, con decorrenza 01/05/2015, sono state confermate le condizioni per la corresponsione dei buoni pasto previste negli accordi sopra citati (accordo Rep. 257/2015).

Nel 2015 è stato sottoscritto, inoltre, l'accordo Rep. 259/2015 con il quale sono state riviste – con efficacia dal 01/08/2015 - le condizioni per la corresponsione dei buoni pasto con riferimento al personale dirigente in coerenza con quanto già definito per il personale delle categorie.

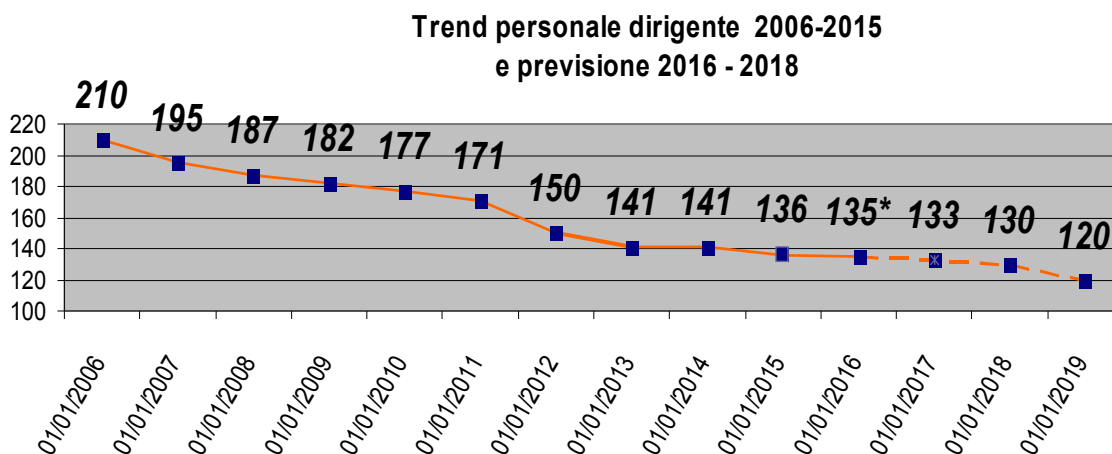
Politiche inerenti il personale dirigente

Per quanto concerne il personale dirigente gli obiettivi perseguiti da Arpae, anche in attuazione degli indirizzi nazionali e regionali e nell'ottica di una razionalizzazione organizzativa e di un contestuale contenimento dei costi, sono stati i seguenti:

- razionalizzazione dell'impiego del personale dirigente mediante riduzione nel tempo del numero delle posizioni dirigenziali;
- valorizzazione delle restanti posizioni attraverso il conferimento degli incarichi di struttura rimasti vacanti.

In particolare, in applicazione dell'art. 72, comma 11, del D.L. n. 112/2008 convertito nella L. n. 133/2008 – come da ultimo modificato dal D.L. n. 90/2014 convertito nella L. n. 114/2014 - ed in conformità con gli indirizzi formulati, in materia, dalla Regione Emilia Romagna, con DDG 60/2015 si è disposto di procedere alla risoluzione del rapporto di lavoro nei confronti del personale dirigente che maturi i requisiti di anzianità e di età previsti, dalle disposizioni vigenti alla data di risoluzione del rapporto di lavoro, per il conseguimento della pensione anticipata.

Il trend di diminuzione del personale dirigente è efficacemente evidenziato nella tabella seguente, in cui si rileva il progressivo calo dei dirigenti confrontati al primo gennaio di ogni anno.



* A fare data dal 01/01/2016, il numero di dirigenti indicato nel grafico tiene conto di n. 6 dirigenti trasferiti ad Arpae dalle Province e dalla Città Metropolitana di Bologna.

L'attuazione della predetta politica di riduzione del personale dirigente è coerente agli indirizzi formulati dalla Regione con la DGR n. 1140/2008 nella quale si auspica che Arpae persegua una riduzione dei posti da dirigente in dotazione organica. Tale politica ha consentito, altresì, di

addivenire ad un riequilibrio tra personale dirigente e personale delle categorie. Ferma restando, infatti, una dotazione organica di n. 1037 unità (al 31/12/2015), i posti relativi ai dirigenti che sono cessati dal servizio sono stati trasformati in corrispondenti posti delle categorie.

Per quanto riguarda il personale dirigente, inoltre, con l'Accordo Rep. 260/2015 si è proceduto alla definizione del consuntivo dei fondi relativi all'anno 2014; quota parte dei residui (anno 2014) è stata destinata alla rideterminazione in aumento della quota di retribuzione di risultato per l'anno 2015. Con DDG n. 48/2015 si è provveduto, inoltre – nelle more della ridefinizione organizzativa dell'Agenzia ed avuto riguardo anche alle modifiche relative al sistema di governo territoriale (L. n. 56/2014 – L.R. n. 13/2015) – alla proroga, sino al 31/01/2016, degli incarichi in scadenza il 30/06/2015 ed in data successiva.

Sistemi di valutazione e di sviluppo professionale

Con la Legge di stabilità 2015 (Legge n. 190/2014), a fare data dal 1/1/2015 sono venuti meno i limiti previsti dal D.L. n. 78/2010 convertito nella L. n. 122/2010 e relativi a:

- trattamento economico complessivo dei singoli dipendenti delle categorie e della dirigenza, ivi compreso il trattamento accessorio;
- ammontare dei fondi per il trattamento accessorio;
- progressioni di carriera comunque denominate.

Con determinazione n. 106/2015 si è, quindi, proceduto al riconoscimento, con decorrenza 01/01/2015, degli effetti economici delle progressioni orizzontali già conferite, con effetti esclusivamente giuridici, con determinazione n. 424/2014 (n. 7 collaboratori).

Nel 2015 si è insediato e ha dato avvio alla propria attività l'Organismo Aziendale di Supporto (OAS) all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) unico per gli enti e le aziende del SSR e per Arpae, istituito con DDG 100/2014. La funzione dell'OAS è quella di garantire all'OIV unico per il SSR il necessario supporto nello svolgimento delle proprie funzioni e assicurare allo stesso la disponibilità di tutte le informazioni specifiche, con particolare riguardo al sistema di valutazione, al sistema dei controlli interni e all'assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità.

Con riferimento al sistema di valutazione, nel 2015 è stato anche avviato, nell'ambito della realizzazione delle Azioni positive per il Benessere Organizzativo, il percorso di analisi e miglioramento del sistema di valutazione vigente in Arpae, ed è stato presentato nell'ambito del Comitato di Direzione del 14/12/2015 il documento "Azioni positive per il benessere organizzativo – Miglioramento del sistema di valutazione" contenente un quadro di sintesi delle proposte pervenute dai Direttori dell'Agenzia ed il relativo piano di fattibilità. Tali proposte confluiranno nel documento "Guida alla valutazione aziendale del personale" che dovrà essere sottoposto, entro il 2016, all'approvazione dell'OIV unico per il SSR e per Arpae.

Nel 2015 è stato sottoscritto con le OO.SS. e RSU Aziendali l'Accordo Integrativo Aziendale rep. n. 263/2015, con il quale è stata approvata la procedura selettiva per l'attribuzione delle progressioni economiche orizzontali. Tale procedura definisce, in via preliminare, i requisiti di ammissione alla selezione e prevede la formulazione di graduatorie formulate su base regionale o di Nodo, per le quali l'assegnazione dei punteggi sarà effettuata avendo a riferimento i seguenti criteri:

- valutazione del criterio di selezione "anzianità";
- valutazione del criterio di selezione "valutazione".

Ai fini della formulazione delle graduatorie, sono stati preliminarmente definiti specifici contingenti di personale, distinti per categoria e posizione economica, a cui saranno attribuite le progressioni economiche orizzontali, in relazione alle risorse economiche disponibili.

Nell'anno 2016 saranno attivati percorsi di selezione per l'attribuzione delle PEO che interesseranno n. 839 dipendenti in possesso del requisito di ammissione alla selezione e saranno attribuite n. 179 PEO.

L'acquisizione del personale trasferito ad Arpae dalle Province e dalla Città Metropolitana di Bologna

A fronte della riforma del sistema di governo regionale e locale di cui alla L. n. 56/2014 ed alla L.R. n. 13/2015, in attuazione di quanto disposto dalla Regione Emilia-Romagna (DGR n. 1645/2015 e n. 1910/2015) si è proceduto a disporre, previa modificazione della dotazione organica dell'Agenzia, il trasferimento – con decorrenza 01/01/2016 - di n. 248 unità di personale proveniente dalle Province e dalla Città Metropolitana di Bologna.

Nelle more dell'adozione dei provvedimenti di riorganizzazione delle relative funzioni – ed in attuazione di quanto disposto dall'Osservatorio Regionale – si è provveduto, inoltre, con DDG n. 99/2015 a disporre la conferma - sino al 31/10/2016 - nei confronti del personale trasferito, degli incarichi dirigenziali, di posizione organizzativa e di specifica responsabilità ricoperti presso l'ente di provenienza.

In considerazione del fatto che alcune posizioni dirigenziali di nuova istituzione (Responsabile Struttura Autorizzazioni e Concessioni di Parma e di Rimini) sono risultate vacanti alla data del 01/01/2016, al fine di garantire il presidio e la continuità delle funzioni di responsabilità afferenti tali posizioni, con la deliberazione sopra citata, si è provveduto a conferire ad interim i relativi incarichi dirigenziali dal 01/01/2016 e fino al completamento delle procedure di conferimento degli incarichi dirigenziali medesimi.

Si è disposta, altresì, la trasformazione, sempre con decorrenza 01/01/2016, del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale, relativamente a n. 31 dipendenti già titolari del part-time presso l'ente di provenienza.

Si segnala, inoltre, che a partire dal mese di novembre 2015 l'Area Risorse Umane ha lavorato – congiuntamente al Servizio Sistemi Informativi – al fine di creare le condizioni per procedere, già dalla mensilità di gennaio 2016, all'elaborazione dei cedolini stipendiali e dei cartellini presenze del personale tenuto conto del fatto che, per espressa disposizione normativa (art. 67 L.R. 13/2015), al personale trasferito deve essere garantito – nelle more della sottoscrizione del contratto integrativo successivo al prossimo contratto collettivo nazionale - il trattamento economico e normativo previsto dai contratti collettivi vigenti presso l'Amministrazione di provenienza.

Nel mese di dicembre, inoltre, si è provveduto a predisporre una circolare - indirizzata al personale trasferito ad Arpae - nella quale sono state illustrate le principali disposizioni vigenti presso l'Agenzia in merito alla gestione del rapporto di lavoro.

Attuazione della legge anticorruzione (L. n. 190/2012) e dei relativi decreti attuativi

Nel corso del 2015 si è continuato a dare attuazione alle misure di prevenzione previste dal Piano triennale per la prevenzione della corruzione (in particolare: controlli a campione sull'effettiva presenza in servizio del personale, sulla gestione dei buoni pasto, sulle missioni e controlli periodici incrociati tra le diverse banche dati in uso presso l'Area Risorse Umane). Inoltre una particolare attenzione è stata dedicata alla formazione sui temi dell'etica e della legalità; in particolare la formazione – già rivolta, a partire dal 2014, ai dirigenti, P.O. e dipendenti addetti alle aree esposte a maggior rischio corruzione - è stata estesa, in modalità e-learning, a tutti i collaboratori dell'Agenzia.

Si segnala, inoltre, che nel corso del 2015 si è data attuazione alla circolare – emanata congiuntamente al Responsabile della Prevenzione della Corruzione nel mese di dicembre 2014 – relativa alle dichiarazioni e comunicazioni dovute dal personale dirigente ai sensi del DPR n. 62/2013 e del D. Lgs. n. 39/2013 (trattasi, nello specifico, delle seguenti dichiarazioni/comunicazioni: dichiarazioni sull'insussistenza di situazioni di inconferibilità e incompatibilità; comunicazione di eventuali interessi finanziari e conflitti di interesse; dichiarazioni patrimoniali e reddituali).

Relazioni sindacali

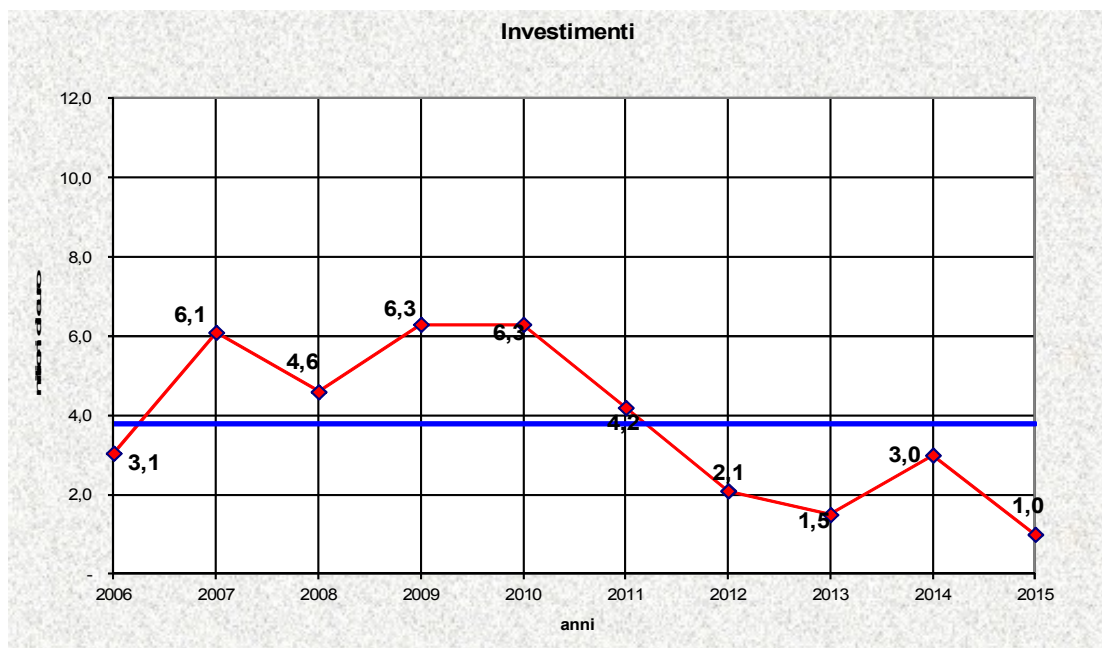
Nell'anno 2015 è stato fornito il necessario supporto alla Commissione Elettorale per consentire il regolare svolgimento delle elezioni per il rinnovo della Rappresentanza Sindacale Unitaria (RSU), che si sono svolte dal 3 al 5 marzo 2015.

Nel 2015 si è, inoltre, proceduto alla rilevazione delle deleghe per le ritenute del contributo sindacale, ai fini della misurazione della rappresentatività sindacale ai sensi dell'art. 43 del D. Lgs. n. 165/2001, e sono stati acquisiti e trasmessi all'Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni (ARAN) i dati relativi alle deleghe rilasciate dai collaboratori di Arpae alle organizzazioni sindacali alla data del 31/12/2014.

Gli investimenti

L'importo degli investimenti nel 2015 ha superato di poco 1,0 milione di Euro, importo minimo dell'ultimo decennio. Tale circostanza è dovuta a vari fattori:

- una gestione della spesa costantemente monitorata, ispirata a criteri di prudenza, attenta alla gestione dei flussi di cassa;
- minori finanziamenti provenienti da specifici contributi in conto capitale (0,034 milioni di euro nel 2015 a fronte 1,54 milioni di euro nell'anno precedente);
- la sospensione di interventi consistenti sugli immobili a seguito della legge di riordino istituzionale che impone il riesame del piano di razionalizzazione delle sedi dell'Agenzia e della loro integrazione con le sedi regionali.
- i tempi tecnici necessari alla conclusione dei procedimenti di gara per l'affidamento di lavori e l'acquisizione di strumentazione, per i quali sono in attesa di fatturazione oltre 0,7 mln € di investimenti già oggetto di atti di spesa adottati o in corso di adozione per aggiudicazione.



Dopo l'approvazione da parte della Regione del bilancio di esercizio 2014 di Arpa, con DGR n. 885/2015, la liquidità derivante dall'utile di gestione 2014 (4,0 milioni) ha consentito la riprevisione del budget investimenti 2015 e del Piano investimenti 2015-17.

Nel seguito la descrizione dei principali investimenti realizzati:

Per le **sedì**, sia di proprietà che di terzi, sono stati realizzati investimenti finalizzati all'esecuzione di inderogabili lavori di manutenzione straordinaria per un importo complessivo di **187.089,85** euro. Tra gli interventi si segnalano:

§ nell'immobile di via Settembrini a Rimini opere di adeguamento dei locali al secondo piano per accogliere il CFS per complessivi 54.775,12 euro;

§ nell'immobile di via Alberoni a Ravenna opere per il rifacimento della pavimentazione dell'area stoccaggio gas tecnici e la sostituzione di due condizionatori per complessivi 20.136,56 euro;

§ nell'immobile ex COO a Ferrara la demolizione del corpo di fabbrica denominato "ex appartamento" 104.944,47 euro.

Nel corso del 2015 è stata consistente la spesa per le **nuove sedì**. Sono proseguiti i lavori per la costruzione della nuova sede di Ferrara e al 31.12.2015 sono stati approvati 18 SAL per un importo complessivo di **5.591.962,73** euro.

Sono stati inoltre avviati nel mese di aprile i lavori per la realizzazione della nuova sede di Ravenna che stanno proseguendo regolarmente. Al 31.12.2015 sono stati approvati 3 SAL per un importo complessivo di **1.236.171,42** euro.

In entrambi i casi la spesa, fino a completamento lavori, sarà contabilizzata nelle immobilizzazioni di lavori in corso.

Le attività inerenti il patrimonio immobiliare hanno altresì comportato una spesa per manutenzioni straordinarie ricorrenti non incrementative pari a 220.198,41 Euro.

§ Inoltre, nel corso del 2015 la proprietà dell'immobile sito in via Amendola a Reggio Emilia che ospita la Sezione di Reggio Emilia è stata trasferita ad Arpa ed è iscritta a Bilancio per un valore complessivo di euro 3.150.646,80

Per l'aggiornamento tecnologico si sono realizzati i seguenti investimenti:

§ Strumentazione e attrezzature tecniche: gli acquisti hanno comportato una spesa di euro 0,58 milioni di euro, in linea con quanto speso nell'anno precedente.

§ Sistemi informativi: le acquisizioni di software ed hardware sono state limitate a 0,316 milioni di euro. Anche per questo esercizio si sono registrati valori contenuti al di sotto della soglia necessaria a mantenere aggiornata la dotazione di tecnologie informatiche dell'Agenzia.

§ Non si sono effettuati acquisti di autovetture o imbarcazioni ed è stata continuata l'opera di razionalizzazione del parco auto in dotazione ai nodi di Arpa, in aderenza alle norme della DL95/12 art.5 (Spending Review 2) e delle leggi n.228/2012 e n.125/2013. In particolare sono state dimesse 3 auto (demolite).

§ La spesa per arredi è stata limitata a 5.261,18 euro riferita alla sola indispensabile sostituzione di sedute, scrivanie o altri elementi di arredo inservibili.

La suddivisione di dettaglio della spesa per tipologie di investimenti è descritta nella tabella seguente:

TABELLA INVESTIMENTI - CONSUNTIVO 2015

CATEGORIE DI INVESTIMENTO	CONTRIBUTO DERIVANTE DA REIMPIEGO UTILE DI BILANCIO	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE SPECIFICI	TOTALE
software	133.360,08		133.360,08
migliorie (fabbr.)	129.467,18		129.467,18
migliorie (attrezz.)			
formazione			
costi realizzazione siti internet			
costi pubblicazione bandi			
Trasporti e facchinaggi			
fabbricati	55.055,58		55.055,58
mobili e attrezzature	5.261,18		5.261,18
macchine elettriche	420,90		420,90
hardware	182.791,95		182.791,95
attrezzatura varia	88.404,81	9.442,80	97.847,61
attrezzatura di labor.	455.692,47	24.522,00	480.214,47
impianto allarme	2.567,09		2.567,09
autovetture			
Imbarcazioni			
TOTALE	1.053.021,24	33.964,80	1.086.986,04

Sono stati inoltre liquidati, per le nuove sedi, all'interno dei SAL per Ravenna, 0,321 mln € di quota lavori nuova sede non finanziati da RER e acconti per acquisto terreno nuova sede per 0,411 mln €
Nel 2016, come indicato nella premessa alla presente relazione Arpa intende, previa approvazione della regione, destinare l'utile 2015 (3,9 mln €) per la realizzazione di investimenti urgenti per l'Agenzia 2016-2018, legati al riordino istituzionale in atto ex L.13/2015, integrando il Piano triennale degli Investimenti già approvato con DDG n. 101/2015, secondo la ripartizione riportata nella tabella sottostante (ferma restando una flessibilità fra le diverse voci in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi):

Destinazione utile 2015 (3,9 mln €)	Interventi previsti	
Interventi di adattamento e riqualificazione sedi esistenti	interventi urgenti su impianti aspirazione, cappe, ristrutturazioni di locali per nuovo personale	315.000
Acquisto attrezzature per attività istituzionali	Strumenti per rilevazione glifosati e altre attrezzature per attività istituzionali	1.055.000
acquisto terreno RA	quota in pagamento 2016	1.090.000
Lavori nuova sede RA non finanziati	quota residua da finanziare a seguito mancata alienazione sede via Alberoni	1.440.000
	totale €	3.900.000

L'Agenzia intende calendarizzare gli interventi secondo le priorità dettate dalle esigenze dell'attività istituzionale, con avvio delle acquisizioni più urgenti per il processo produttivo acquisito il parere positivo del Comitato Interistituzionale sul Bilancio consuntivo 2015 e ridefinendo il Piano

Investimenti 2016-18 e il Bdg Investimenti 2016.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015			
STATO PATRIMONIALE		ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2015
		PARZIALI	TOTALI
ATTIVO			
A	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca e sviluppo	30.021,11	19.032,00
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	321.247,42	288.006,73
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
5	Altre	2.153.063,07	2.026.023,76
	Totale I	2.504.331,60	2.333.062,49
II	Immobilizzazioni materiali		
1	Terreni ad uso istituzionale	38.698,88	38.698,88
2	Fabbricati ad uso istituzionale	15.139.801,61	17.703.433,19
3	Impianti e macchinari	7.730,75	6.688,40
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	167.896,38	110.404,98
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	526.296,02	470.024,32
5	Attrezzature varia di laboratorio	5.188.075,30	4.126.019,25
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	4.723,15	0,00
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	6.072.865,40	10.571.858,76
	Totale II	27.146.087,49	33.027.127,78
III	Immobilizzazioni finanziarie		
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
2	Crediti	0,00	0,00
3	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale III	0,00	0,00
	Totale A	29.650.419,09	35.360.190,27
B	Attivo circolante		
I	Rimanenze		
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	260.448,90	283.107,47
2	Acconti	0,00	0,00
	Totale I	260.448,90	283.107,47
II	Crediti		
1	Regione	6.107.278,54	4.277.453,01
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	2.863.972,72	1.802.518,30
3	Privati	2.348.307,65	2.098.881,51
4	Imprese collegate	0,00	0,00
5	Erario	493,44	35.236,73
6	Altri crediti	4.638.070,51	5.880.546,90
	Totale II	15.958.122,86	14.094.636,45
III	Attività finanziarie non immobilizzate		
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale III	0,00	0,00
IV	Disponibilità liquide		
1	Cassa	173.717,72	201.702,60
2	Tesoriere	5.613.306,79	6.606.076,20
3	C/c postale	16.427,02	32.816,22
	Totale IV	5.803.451,53	6.840.595,02
	Totale B	22.022.023,29	21.218.338,94
C	Ratei e risconti	358.896,67	391.331,51
	TOTALE ATTIVO	52.031.339,05	56.969.860,72
	Conti d'ordine		
1	canoni leasing ancora da pagare	164.904,31	261.611,80
2	fidejussioni	2.802.654,35	2.294.025,61
3	beni di terzi in deposito	809.574,00	0,00
4	beni immobili di terzi in uso	24.414.921,42	11.845.040,18

PASSIVO		ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2015	
			PARZIALI	TOTALI
A	Patrimonio netto			
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	22.759.666,14	26.048.064,04	
II	Altri contributi in c/capitale	0,00	0,00	
III	Fondo di dotazione	5.473.012,45	5.473.012,45	
IV	Contributi per ripiano perdite	0,00	0,00	
V	Utili (perdite) portati a nuovo	1.091.491,09	3.161.770,18	
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	4.068.244,75	3.909.152,61	
	Totale A	33.392.414,43		38.591.999,28
B	Fondi per rischi e oneri			
1	Imposte	40.158,03	40.158,03	
2	Rischi	89.576,11	89.576,11	
3	Altri	4.966.304,52	5.131.330,64	
	Totale B	5.096.038,66		5.261.064,78
C	Trattamento di fine rapporto			
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
	Totale C	0,00		0,00
D	Debiti			
1	Mutui	428.544,54	0,00	
2	Regione			
3	Acconti da clienti			
4	Fornitori	4.577.412,61	4.995.938,27	
5	Imprese collegate	0,00	0,00	
6	Tesoriere	0,00	0,00	
7	Tributari	1.610.076,82	1.547.921,80	
8	Istituti di Previdenza	2.283.617,76	1.975.691,98	
9	Altri	4.461.010,58	4.250.205,01	
	Totale D	13.360.662,31		12.769.757,06
E	Ratei e risconti	182.223,65		347.039,60
	TOTALE PASSIVO E NETTO	52.031.339,05		56.969.860,72
	Conti d'ordine			
1	Canoni leasing a scadere	164.904,31	261.611,80	
2	Fidejussioni	2.802.654,35	2.294.025,61	
3	beni di terzi in deposito	809.574,00	0,00	
4	beni immobili di terzi in uso	24.414.921,42	11.845.040,18	

La situazione patrimoniale

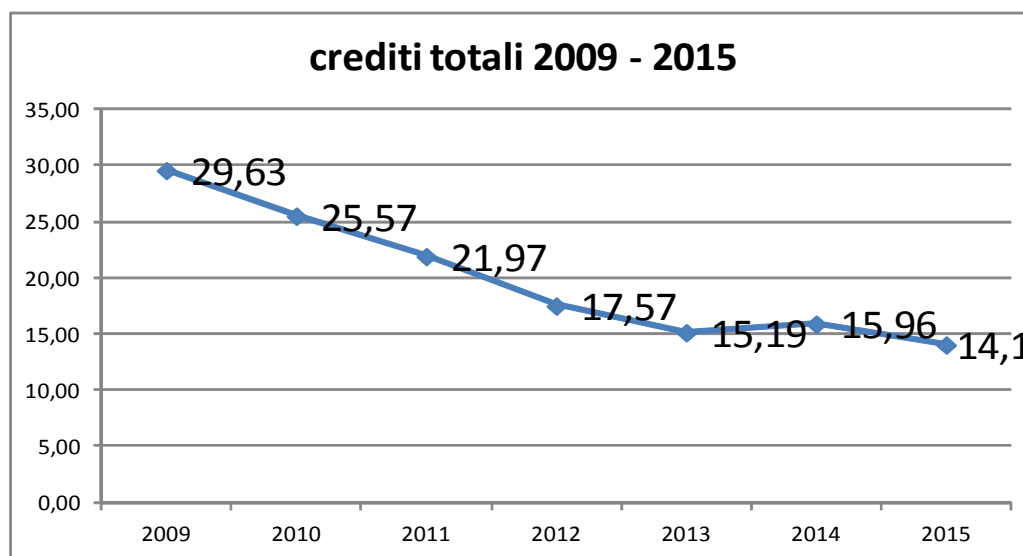
Nel corso del 2015 si incrementano notevolmente le immobilizzazioni materiali (+5,9 mln €) per effetto dei lavori in corso per le nuove sedi. L'incremento dei fabbricati istituzionali è da imputarsi sia alla capitalizzazione di lavori di manutenzione incrementativa effettuati nel corso dell'esercizio che al trasferimento ad Arpae attraverso Decreto Regionale n. 168 del 17/9/2015 della proprietà della sede istituzionale di Reggio Emilia. I valori patrimoniali delle attrezzature di laboratorio e misura sono in diminuzione in quanto l'ammortamento annuo (1 mln €) supera le acquisizioni realizzate nell'esercizio, pari a 580.000 euro; anche le immobilizzazioni immateriali sono in decremento (- 0,17 mln €), per effetto dell'ormai completato ammortamento delle capitalizzazioni di software realizzato in economia negli esercizi precedenti e delle limitate acquisizioni di software nell'esercizio.

I valori patrimoniali finali dell'esercizio evidenziano un Patrimonio Netto che passa da 33,3 mln € a 38,6 (+ 5,3 mln su 2014) di cui Euro 26,0 milioni corrispondono ai contributi regionali e degli altri Enti per investimenti e per la sterilizzazione degli ammortamenti, Euro 5,5 milioni costituiscono il Fondo di Dotazione, euro 3,1 mln gli utili portati a nuovo e 3,9 mln € l'utile di esercizio.

La percentuale di incidenza del Patrimonio Netto sul totale delle Passività passa dal 64,1% al 67.7%, a conferma del costante netto miglioramento della composizione delle fonti di finanziamento di Arpa.

Per quanto riguarda le attività, nel corso del 2015:

- Il livello dei crediti continua a diminuire rispetto al 2014 (14,1 mln €, - 1,9 mln €) dopo le costanti diminuzioni degli anni precedenti, per l'efficacia delle azioni di riscossione attuate, con particolare riferimento agli enti pubblici (-3,9 mln €); cala anche (-0,4 mln) il credito verso privati, già abbattuto negli anni scorsi per effetto delle azioni di riscossione coattiva. Aumenta invece il credito derivante dalle fatture ancora da emettere alla chiusura dell'esercizio, per la maggior parte relativo ad attività svolte nel 2015 e in corso di rendicontazione/fatturazione nei primi mesi dell'anno.
- Crescono le **disponibilità liquide** al 31/12/2015 (+ 1,0 mln €) per effetto dei maggiori incassi realizzati nella seconda parte dell'anno (contributo di funzionamento annuale assessorato ambiente, ecc).



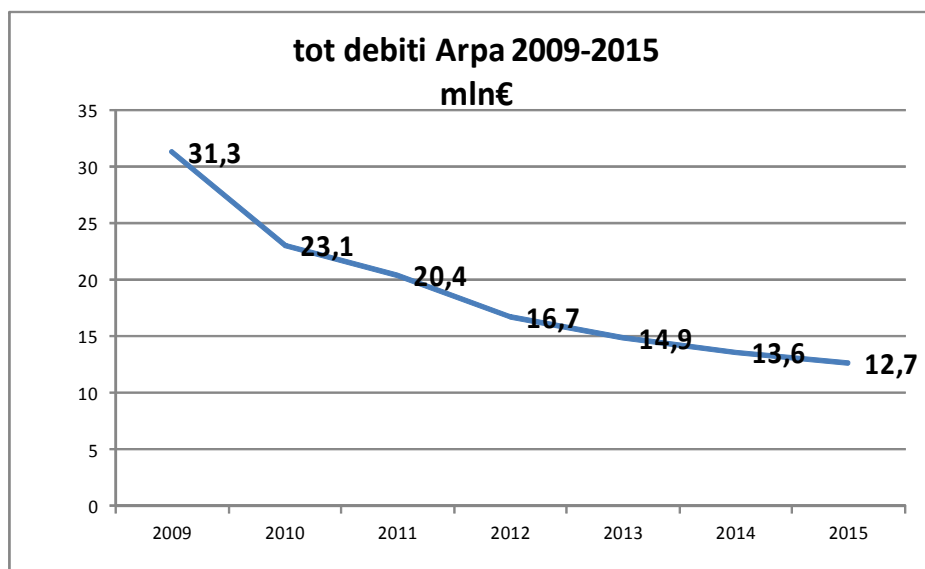
Per quanto riguarda le passività, nel corso del 2015:

- **Leggero aumento dei fondi per rischi e oneri (euro 5,1 mln).** Vi sono decrementi relativi a utilizzi (2,4 mln euro per liquidazione arretrati e manutenzioni non incrementative) e incrementi dovuti ad accantonamenti per arretrati da liquidare al personale (2,3 mln euro) e manutenzioni cicliche (0,26 mln);

- **Diminuiscono i debiti complessivi** (da 13,3 mln a 12,7 nel 2015), per la consistente diminuzione dei debiti per mutui (da 0,4 mln euro a 0) e dei debiti verso tesoriere e previdenziali (-0,3 mln €).

I debiti verso fornitori sono ai livelli del 2014 anche se il valore a Stato Patrimoniale (4,9 mln €), comprende una fattura di 0,6 mln € relativa a uno stato avanzamento lavori per la nuova sede di Ravenna pervenuta il 21 dicembre e liquidata a scadenza nei primi giorni di gennaio 2016 e quindi risulta in aumento rispetto all'anno precedente (4,6 mln €).

Le azioni condotte negli ultimi anni per il risanamento della gestione finanziaria hanno prodotto un costante miglioramento dei valori riguardanti crediti e debiti non riscossi, nonostante dopo il 2008, a causa della crisi economica, le percentuali di riscossione dei crediti ottenute tramite la riscossione coattiva dagli enti pubblici siano in diminuzione.



Nella pagina seguente, la riclassificazione in termini finanziari delle variazioni dello stato patrimoniale (prospetto fonti-impieghi):

Prospetto fonti-impieghi		Esercizio 2015
1	+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	3.909.152,61
2	+Ammortamenti	3.026.604,22
3	+Minusvalenze	-
4	-Plusvalenze alienazione (immobili)	-
5	-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 1.997.853,74
6	FLUSSO CASSA POTENZIALE	4.937.903,09
7	-Incremento/+decremento Crediti	1.863.486,41
8	-Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	- 32.434,84
9	-Incremento/+decremento Rimanenze	- 22.658,57
10	+Incremento/-decremento Fondi (inclusi accantonamenti e svalutazioni)	165.026,12
11	+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	- 162.360,71
12	+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	164.815,95
13	+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	-
14	FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO	6.913.777,45
15	-Decrementi/+incrementi Mutui	- 428.544,54
16	+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali e immateriali (al netto di sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 6.738.521,66
18	+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	-
19	FABBISOGNO FINANZIARIO	- 253.288,75
20	+Incremento/-decremento Trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	1.290.432,24
21	SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	1.037.143,49
22	Fondo di cassa iniziale (1/1/2014)	5.803.451,53
23	SALDO DI CASSA NETTO FINALE	6.840.595,02

La riclassificazione nel prospetto fonte impieghi in termini finanziari delle variazioni allo stato patrimoniale generate dalla gestione 2015 mostra un notevole decremento dei crediti (+1,9 mln) che unitamente all'utile di esercizio, al decremento dei debiti al netto dei mutui (- 0,1 mln euro) e al lieve incremento dei Fondi (+0,1 mln) produce un flusso di cassa netto dell'esercizio pari a 6,9 milioni euro.

La variazione data dal netto incremento delle immobilizzazioni (+ 6,7 mln euro) e dal decremento del debito residuo dei mutui (- 0,4 mln euro) crea un fabbisogno finanziario di euro – 0,2 mln. L' incremento dei contributi in conto capitale rispetto all'anno precedente è di euro 1,3 mln, per cui il saldo di cassa generatosi nell'esercizio è di euro + 1,0 mln.

Il saldo di cassa netto finale dell'esercizio è di euro 6,8 milioni (+1,0 su 2013), per le notevoli disponibilità liquide a inizio esercizio (5,8 mln euro), legate alla liquidazione a fine anno precedente del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente e alle minori uscite rispetto al previsto per i cantieri della sede di Ferrara e Ravenna.

I risultati dei Nodi Operativi

Arpa è dotata di un sistema di budget che intende garantire:

- l'articolazione per responsabilità coerente con i principi organizzativi che caratterizzano l'Agenzia come una struttura a rete;
- la classificazione delle grandezze economiche (ricavi e costi) sulla base delle effettive leve gestionali in possesso dei Responsabili ai diversi livelli dell'organizzazione;
- la lettura sintetica dell'andamento gestionale ai diversi livelli dell'organizzazione, pur mantenendo la visibilità sui fattori produttivi.

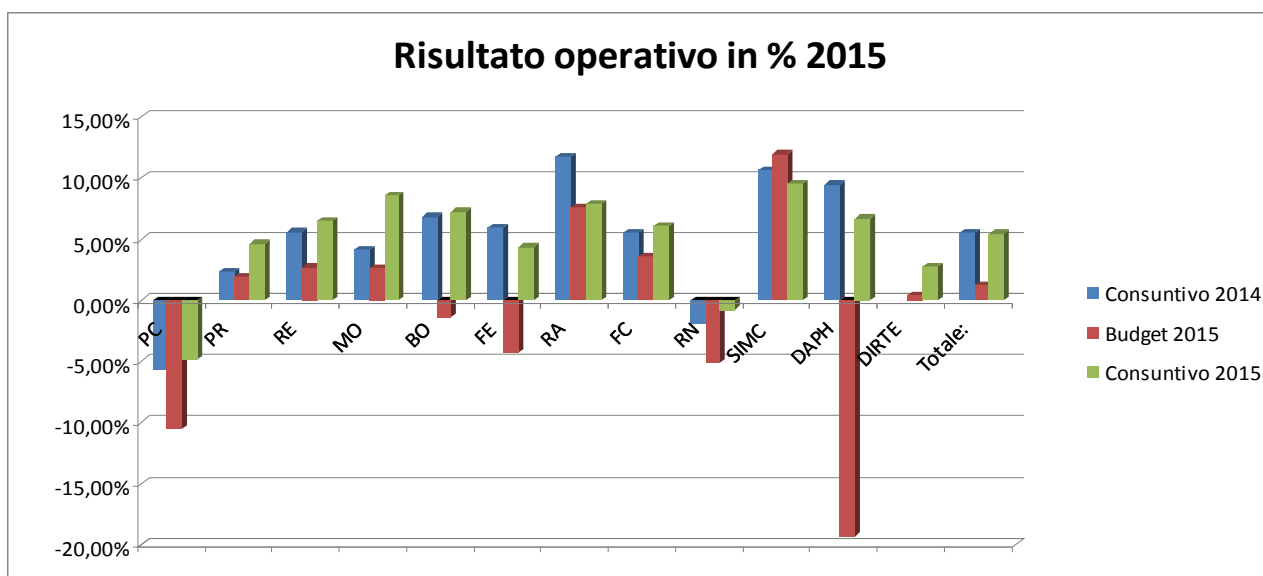
Valutazione dei risultati dell'esercizio 2015

Nelle tabelle che seguono viene messo in evidenza il confronto fra obiettivi economici di budget e risultati finali dell'esercizio per ogni Centro di Risultato.

Il confronto viene effettuato con i budget assegnati ai Nodi per l'esercizio 2015. Il riferimento è la Deliberazione del Direttore Generale n. 95/2014, "Approvazione delle linee guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità dei budget per l'esercizio 2015", che stabiliva per ogni nodo un obiettivo di risultato operativo 2015. Tali obiettivi sono stati definiti nella citata Deliberazione quale risultato di previsioni di ricavi e costi coerenti con il quadro complessivo dei valori fondamentali iscritti nel Bilancio Economico di Previsione e nel Budget Generale per l'esercizio 2015.

Nella rappresentazione degli obiettivi di budget dei Nodi sono utilizzate diverse classificazioni dei conti rispetto allo schema bilancistico utilizzato per evidenziare i risultati della gestione caratteristica, in particolare per quanto riguarda le voci relative a ricavi diretti e quota trasferimenti, in relazione alle diverse finalità perseguite, che a livello di budget si sostanziano nella intenzione di responsabilizzare i Nodi rispetto alle voci di conto su cui è più diretta la possibilità di incidere nella gestione delle attività.

La tabella che segue riporta il contributo di ogni nodo operativo al raggiungimento del risultato operativo di Arpa, che nel 2015 ha registrato un valore della **gestione caratteristica pari a + 3,9 mln €**, nettamente migliore rispetto alla previsioni di Budget (+ 0,02 mln €). Confermata quindi la tendenza, riscontrata negli ultimi anni, di consuntivi migliori rispetto alle previsioni.



Dall'esame dei risultati operativi delle varie strutture, si evince come la totalità dei Nodi Operativi abbia conseguito un risultato migliore del budget o comunque largamente positivo (Simc). In alcuni casi il risultato è notevolmente migliore per il realizzarsi di importanti commesse finanziate in corso d'anno (Daphne).

Ricavi Nodi operativi 2015

Nodo	Consuntivo 2014	Budget 2015	Consuntivo 2015	Consuntivo 2015 - 2014	% su 2014	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC	702.941	700.000	688.403	-14.537	-2,1%	-11.597	-1,7%
PR	453.147	600.000	475.574	22.427	4,9%	-124.426	-20,7%
RE	1.081.059	1.240.000	1.068.038	-13.021	-1,2%	-171.962	-13,9%
MO	843.513	830.000	947.460	103.947	12,3%	117.460	14,2%
BO	2.188.875	1.470.000	1.539.603	-649.272	-29,7%	69.603	4,7%
FE	1.035.882	650.000	862.736	-173.145	-16,7%	212.736	32,7%
RA	1.786.873	1.700.000	1.313.640	-473.232	-26,5%	-386.360	-22,7%
FC	568.158	590.000	549.317	-18.841	-3,3%	-40.683	-6,9%
RN	347.917	300.000	291.111	-56.805	-16,3%	-8.889	-3,0%
SIMC	3.010.531	3.220.000	3.452.898	442.367	14,7%	232.898	7,2%
DAPH	545.500	400.000	469.308	-76.192	-14,0%	69.308	17,3%
DIRTE	1.586.270	1.250.000	1.103.670	-482.600	-30,4%	-146.330	-11,7%
Totale:	14.150.665	12.950.000	12.761.759	-1.388.905	-9,8%	-188.241	-1,5%

I ricavi diretti dei nodi operativi sono in decisa contrazione su alcuni nodi rispetto al 2014 per il concludersi di importanti commesse finanziate e in aumento su altri (SIMC), nel quadro di un calo complessivo sull'anno precedente del 9,8% e dell'1,5% sul budget.

I Costi operativi (13,39 mln €) sono in diminuzione rispetto al consuntivo 14 (-0,5 mln€), e al budget (- 1,4 mln €) e ricomprendono euro 0,43 mln non direttamente riferibili a beni e servizi acquisiti nell'esercizio:

- accantonamenti per manutenzioni cicliche: 0,26 mln€
- accantonamenti per controversie e spese legali: 0,17 mln€
- svalutazioni crediti clienti non ancora incassati: 0,01 mln €

Totale Costi Operativi 2015

Nodo	Consuntivo 2014	Budget 2015	Consuntivo 2015	Consuntivo 2015 - 2014	% su 2014	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC	866.646	975.970	852.840	-13.806	-0,02	-123.130	-0,13
PR	590.662	720.500	520.124	-70.538	-0,12	-200.376	-0,28
RE	1.184.996	1.396.000	1.174.602	-10.394	-0,01	-221.398	-0,16
MO	798.356	913.500	758.463	-39.893	-0,05	-155.037	-0,17
BO	2.303.021	2.310.000	1.833.118	-469.903	-0,20	-476.882	-0,21
FE	1.117.506	1.137.886	981.063	-136.443	-0,12	-156.822	-0,14
RA	1.373.285	1.492.700	1.377.425	4.140	0,00	-115.275	-0,08
FC	659.354	717.500	638.749	-20.605	-0,03	-78.751	-0,11
RN	513.421	551.110	453.959	-59.462	-0,12	-97.151	-0,18
SIMC	2.603.320	2.777.920	3.210.469	607.149	0,23	432.549	0,16
DAPH	530.416	694.850	515.829	-14.587	-0,03	-179.021	-0,26
DIRTE	1.341.686	1.078.500	1.075.889	-265.796	-0,20	-2.611	0,00
Totale:	13.882.668	14.766.436	13.392.531	-490.136	-3,53%	-1.373.904	-9,30%

Progetti strategici finanziati

I progetti di rilevanza strategica (PNC), oggetto di specifico finanziamento da soggetti pubblici e di rendicontazione dedicata, riguardano soprattutto le Strutture Tematiche, laboratori, CTR e SSA delle Sezioni Provinciali. Sono progetti comunitari e di rilevanza nazionale. I ricavi coprono abbondantemente i costi operativi, e in particolare i costi esterni collegati ai relativi progetti, contribuendo all'equilibrio di bilancio :

Ricavi Progetti Strategici Finanziati 2015							
Nodo	Consuntivo 2014	Budget 2015	Consuntivo 2015	Consuntivo 2015 - 2014	% su 2014	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC				-	-	-	-
PR	10.131	7.000	6.975	- 3.156	-31,2%	-25	-0,4%
RE							
MO							
BO	470.871	-	36.080	- 434.791	-92,3%	36.080	
FE	39.887			- 39.887	-100,0%		
RA	34.226	46.622	37.209	2.984	8,7%	-9.413	-20,2%
FC	-						
RN	-						
DIRTE	519.796	486.037	495.817	- 23.979	-4,6%	9.780	2,0%
SIMC	866.459	758.303	1.321.211	454.752	52,5%	562.907	74,2%
DAPH	122.874	72.000	74.173	- 48.701	-39,6%	2.173	3,0%
Totale	2.064.244	1.369.962	1.971.466	- 92.778	-4,5%	601.503	43,9%

Costi Operativi Progetti Strategici Finanziati 2015							
Nodo	Consuntivo 2014	Budget 2015	Consuntivo 2015	Consuntivo 2015 - 2014	% su 2014	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC							
PR	5.133	-	-	- 5.133	-100,0%	0	
RE							
MO							
BO	371.421	-	397	- 371.024	-99,9%	397	
FE	14.852	-	-	- 14.852	-100,0%	0	
RA	22.422	32.150	24.694	2.272	10,1%	-7.456	-23,2%
FC							
RN							
DIRTE	525.556	478.321	429.313	- 96.243	-18,3%	-49.008	-10,2%
SIMC	398.690	396.716	720.588	321.898	80,7%	323.872	81,6%
DAPH	48.007	63.000	24.243	- 23.764	-49,5%	-38.757	-61,5%
Totale	1.386.081	970.187	1.199.236	- 186.845	-13,5%	229.049	23,6%

Si riportano nel seguito i risultati della gestione economica 2015 di ogni nodo (gestione caratteristica di esercizio) e il consuntivo rilevato sui target 2015 degli indicatori di Bilancio 2015 che verrà pubblicato sul sito istituzionale dell'Agenzia:

Bdg 2015

	totale	PC	PR	RE	MO	BO	FE	RA	FC	RN	SIMC	DAPH	DIRTE
Trasferimenti e ricavi dg	58.755.500	4.978.830	4.000.150	6.606.225	5.034.751	8.597.864	5.199.300	6.535.986	4.502.666	3.441.343	5.449.359	776.121	3.632.905
Ricavi Nodi operativi	12.950.000	700.000	600.000	1.240.000	830.000	1.470.000	650.000	1.700.000	590.000	300.000	3.220.000	400.000	1.250.000
Valore della produzione	71.705.500	5.678.830	4.600.150	7.846.225	5.864.751	10.067.864	5.849.300	8.235.986	5.092.666	3.741.343	8.669.359	1.176.121	4.882.905
Costi del Personale Nodi operativi	45.798.165	4.432.286	3.091.803	5.095.028	3.916.722	6.407.844	4.045.270	4.981.455	3.407.638	2.786.206	3.902.192	570.223	3.161.500
Costi Operativi Nodi Operativi	14.766.436	975.970	720.500	1.396.000	913.500	2.310.000	1.137.886	1.492.700	717.500	551.110	2.777.920	694.850	1.078.500
Tot Costi Diretti	60.564.601	5.408.256	3.812.303	6.491.028	4.830.222	8.717.844	5.183.155	6.474.155	4.125.138	3.337.316	6.680.112	1.265.073	4.240.000
Costi del Personale_Direzione Centrale	6.396.835	541.184	436.322	717.475	546.818	942.354	570.493	707.944	490.137	372.051	595.603	85.206	391.248
Costi Operativi_Direzione Centrale	4.724.064	399.304	321.277	530.879	403.007	693.242	418.447	524.096	361.945	275.414	440.865	62.868	292.719
Tot Costi Indiretti	11.120.899	940.488	757.599	1.248.354	949.826	1.635.596	988.941	1.232.040	852.082	647.465	1.036.468	148.074	683.968
Costi della produzione	71.685.500	6.348.744	4.569.902	7.739.382	5.780.047	10.353.439	6.172.096	7.706.195	4.977.219	3.984.782	7.716.580	1.413.146	4.923.967
RISULTATO OPERATIVO	20.000	-669.914	30.248	106.844	84.704	-285.575	-322.796	529.791	115.447	-243.439	952.778	-237.026	-41.062
%	0,03%	-11,8%	0,7%	1,4%	1,4%	-2,8%	-5,5%	6,4%	2,3%	-6,5%	11,0%	-20,2%	-0,8%

Consuntivo sintetico 2015

	ARPA	PC	PR	RE	MO	BO	FE	RA	FC	RN	DAPH	SIMC	DIRTE
Trasferimenti	59.468.975	5.100.839	4.068.977	6.722.927	5.118.037	8.617.426	5.177.885	6.617.677	4.476.219	3.445.732	853.694	5.409.710	3.859.853
Ricavi Diretti	12.761.759	688.403	475.574	1.068.038	947.460	1.539.603	862.736	1.313.640	549.317	291.111	469.308	3.452.898	1.103.670
Valore della Produzione	72.230.735	5.789.242	4.544.551	7.790.964	6.065.497	10.157.029	6.040.621	7.931.317	5.025.536	3.736.844	1.323.002	8.862.608	4.963.523
Costi del Personale	45.025.911	4.369.896	3.138.440	4.994.537	3.935.569	6.154.752	3.936.936	4.827.973	3.335.923	2.738.134	576.569	3.906.368	3.110.815
Costi Operativi	13.392.531	852.840	520.124	1.174.602	758.463	1.833.118	981.063	1.377.425	638.749	453.959	515.829	3.210.469	1.075.889
Costi Diretti	58.418.443	5.222.736	3.658.564	6.169.140	4.694.032	7.987.870	4.917.999	6.205.398	3.974.672	3.192.093	1.092.398	7.116.837	4.186.705
Costi del Personale	6.147.793	527.315	420.643	695.004	529.093	890.854	535.280	684.123	462.743	356.213	88.253	559.246	399.024
Costi Operativi	3.741.502	320.920	256.000	422.974	322.002	542.167	325.768	416.352	281.622	216.789	53.710	340.353	242.843
Costi Indiretti	9.889.295	848.236	676.644	1.117.978	851.096	1.433.021	861.048	1.100.476	744.365	573.002	141.964	899.599	641.868
Totale Costi	68.307.738	6.070.972	4.335.208	7.287.118	5.545.128	9.420.890	5.779.047	7.305.873	4.719.037	3.765.095	1.234.361	8.016.436	4.828.573
RISULTATO OPERATIVO	3.922.997	-281.729	209.343	503.847	520.369	736.139	261.574	625.444	306.499	-28.252	88.641	846.172	134.950
%	5,4%	-4,9%	4,6%	6,5%	8,6%	7,2%	4,3%	7,9%	6,1%	-0,8%	6,7%	9,5%	2,7%

Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di Bilancio (d.Lgs. 33/2013, DDG 70/2014)

Obiettivi economico-finanziari	indicatori di bilancio 2015	target 2015	risultato 2015	2014	2013	2012	media 2014 -2012	Note
rispettare le scadenze contrattuali di pagamento dei fornitori	tempi medi di pagamento fornitori	<10giorni da scadenza fattura (indicatore ex Dpcm 265/14)	-4,2	79	Nr	Nr	Non rilevabile	Target positivo
ottimizzare la gestione di cassa	differenza debiti vs fornitori - media dei debt vs forn dei 3 esercizi precedenti (€)	≤ 0	4.995.938	4.577.413	4.737.415	5.122.737	4.812.521	Il dato 2015 comprende una fattura di 0,6 mln pervenuta a fine dicembre e pagata regolarmente a scadenza. Valore al netto di tale fattura: 4,2mln€
migliorare l'economicità della gestione	risultato esercizio (€)	utile	3.909.153					Target positivo
migliorare l'economicità della gestione	rapp costi esterni commesse /ricavi	≤ 47%	47%	46%	46%	48%	47%	Target positivo
augmentare la flessibilità del bilancio	costi del personale/valore produzione	≤ 68%	69%	68%	68%	67%	68%	Rispetto al 2014 il costo del personale cala di circa '-1,4% su 2014, sul 2013 del -2%,. Il valore della produzione cala rispettivamente del 2,2% sul 2014 e del 4% sul 2013.
ottimizzare la gestione di cassa	rapporto ricavi /crediti (esclusi trasferimenti rer)	≥ 1	1,1	1,0	1,0	1,2	1,1	Target positivo
mantenere la solidità patrimoniale dell'ente	rapporto debiti tot /patrimonio netto	≤ 0,5	0,3	0,4	0,5	0,7	0,5	Target positivo
ridurre l'incidenza delle strutture di supporto sui costi di produzione	rapporto costi diretti/costi ind per Nodi operativi al netto di svalutazioni, acc, sopravv, amm	≤ 16%	16%	16%	16%	16%	16%	Target positivo
migliorare l'efficienza della gestione	rapporto costi sostenuti/nr prestazioni : rapporto costi materiali lab/campioni prodotti	≤ 13	12	13	13	13	13	Target positivo
migliorare l'efficienza della gestione	rapporto costi personale/pareri prodotti	≤ 1236	1351	1.372	1.175	1.161	1.236	Nel 2015 i pareri sono diminuiti del 16% rispetto al 2013 e del 25% sul 2012, incidendo sul costo unitario per parere; il dato è conseguenza della contrazione delle attività produttive sul territorio regionale
individuare criteri per la definizione di priorità relative agli investimenti	rapporto costi ammortamento attrezz lab/costi gestione lab (materiali +attrezz)	≥ 51%	42%	43%	53%	57%	51%	la diminuzione degli investimenti dal 2012 al 2015 produce un drastico calo (0,5 mln €) degli ammortamenti

allegato 1 alla relazione al Bilancio Consuntivo 2015 ARPAE - Prospetto ex art. 41 DL 66/2014
(L.n.89/2014)

Pagamenti effettuati nel 2015 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: 1202 Tempo medio ritardo 10 Importo totale (€): 4.691.101

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
108334	FATTPA 5_15	04/06/2015	06/06/2015	150002093	07/07/2015	06/07/2015	1	234,24
66766	6/12/15	31/05/2015	05/06/2015	150002088	07/07/2015	05/07/2015	2	25,41
80170	0015608	06/06/2014	11/12/2014	150000064	12/01/2015	10/01/2015	2	4.022,00
95598	43	09/12/2014	20/01/2015	150000655	23/02/2015	19/02/2015	4	10.309,00
95876	158	03/12/2014	09/12/2014	150000065	12/01/2015	08/01/2015	4	544,73
28076	24	13/03/2015	16/03/2015	150001193	16/04/2015	15/04/2015	1	6.994,66
85345	832/2014	24/12/2014	24/12/2014	150000362	27/01/2015	23/01/2015	4	519,72
97300	3340/V1	28/11/2014	10/12/2014	150000189	15/01/2015	09/01/2015	6	2.696,20
97300	152/V1	30/01/2015	10/02/2015	150000894	17/03/2015	12/03/2015	5	12.489,57
97300	15V1001185	30/04/2015	18/05/2015	150002085	07/07/2015	17/06/2015	20	2.098,40
103192	310/F	06/11/2014	11/11/2014	150000142	15/01/2015	11/12/2014	35	200,00
107487	10	31/01/2015	02/02/2015	150000792	05/03/2015	04/03/2015	1	116,00
107487	2015/0000003	31/01/2015	02/02/2015	150000792	05/03/2015	04/03/2015	1	25,00
4414	1910013418	02/03/2015	13/03/2015	150001362	27/04/2015	12/04/2015	15	4.659,18
4414	7116800/001167/ PA	19/10/2015	22/10/2015	150003963	25/11/2015	21/11/2015	4	202,03
4414	7116930/001199/ PA	21/10/2015	22/10/2015	150003963	25/11/2015	21/11/2015	4	461,16
71332	107/2014	30/09/2014	05/12/2014	150000070	12/01/2015	04/01/2015	8	1.509,75
71332	002/2015	21/01/2015	21/01/2015	150000744	05/03/2015	20/02/2015	13	1.509,75
71332	09/PA	30/06/2015	08/07/2015	150002592	11/08/2015	07/08/2015	4	1.509,75
71332	13/PA	30/09/2015	12/10/2015	150003809	17/11/2015	11/11/2015	6	1.509,75
87627	1	02/04/2015	02/04/2015	150001428	05/05/2015	02/05/2015	3	532,71
299	4670	30/12/2014	02/02/2015	150000938	23/03/2015	04/03/2015	19	1.561,60
63440	44	20/11/2014	02/02/2015	150000771	05/03/2015	04/03/2015	1	130,00
300	140234690	16/12/2014	30/12/2014	150000062	12/01/2015	30/12/2014	13	74,68
300	1529034883	16/02/2015	26/02/2015	150000891	17/03/2015	26/02/2015	19	150,00
4058	21	30/01/2015	30/01/2015	150000899	17/03/2015	01/03/2015	16	750,00
52982	13	08/01/2015	12/01/2015	150000681	23/02/2015	11/02/2015	12	14.000,00
52982	6_Ci	08/10/2015	22/10/2015	150003883	23/11/2015	21/11/2015	2	6.000,00
40972	401949	30/11/2014	04/12/2014	150000772	05/03/2015	04/03/2015	1	303,88
40972	410064	31/12/2014	09/01/2015	150001213	16/04/2015	09/04/2015	7	379,85
40972	400234	31/01/2015	06/02/2015	150001536	12/05/2015	07/05/2015	5	303,88
40972	402056	31/03/2015	22/04/2015	150001692	26/05/2015	22/05/2015	4	316,42
40972	402964	30/04/2015	21/05/2015	150002023	22/06/2015	20/06/2015	2	395,52
40972	407622	30/09/2015	15/10/2015	150003884	23/11/2015	14/11/2015	9	395,52
317	7893	11/12/2014	14/01/2015	150001794	04/06/2015	14/04/2015	51	422,73
317	7895	11/12/2014	14/01/2015	150001796	04/06/2015	14/04/2015	51	563,64
317	8012	18/12/2014	26/01/2015	150001797	04/06/2015	26/04/2015	39	472,69
317	8013	18/12/2014	26/01/2015	150001798	04/06/2015	26/04/2015	39	287,92
46118	4	02/04/2015	07/04/2015	150001473	12/05/2015	02/05/2015	10	329,34
65128	14AMT00214	02/12/2014	05/12/2014	150000137	15/01/2015	04/01/2015	11	2.897,50
65128	15AMT00016	05/02/2015	10/02/2015	150001862	09/06/2015	12/03/2015	89	17.080,00
109028	FATTPA 5_15	21/07/2015	21/07/2015	150002734	21/08/2015	20/08/2015	1	100,00
100263	41	31/12/2014	21/01/2015	150001075	03/04/2015	20/02/2015	42	4.000,00
6716	0000987	02/02/2015	02/02/2015	150000689	05/03/2015	04/03/2015	1	1.933,73
274	147311	05/12/2014	15/12/2014	150000143	15/01/2015	14/01/2015	1	427,41
105488	2	03/03/2015	09/04/2015	150001416	05/05/2015	02/04/2015	33	4.073,32
105488	02	01/05/2015	04/05/2015	150001807	04/06/2015	31/05/2015	4	4.073,32
105488	5	07/09/2015	07/09/2015	150003791	13/11/2015	07/10/2015	37	4.073,32
101704	04	12/06/2015	12/06/2015	150002499	05/08/2015	12/07/2015	24	10.000,00
101704	04	12/06/2015	12/06/2015	150002500	05/08/2015	12/07/2015	24	90.000,00
101704	04	12/06/2015	12/06/2015	150002501	05/08/2015	12/07/2015	24	10.000,00
101704	04	12/06/2015	12/06/2015	150002502	05/08/2015	12/07/2015	24	6.000,00
101704	04	12/06/2015	12/06/2015	150002503	05/08/2015	12/07/2015	24	50.000,00

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
101704	04	12/06/2015	12/06/2015	150002504	05/08/2015	12/07/2015	24	16.000,00
101704	04	12/06/2015	12/06/2015	150002505	05/08/2015	12/07/2015	24	6.000,00
101704	04	12/06/2015	12/06/2015	150002629	11/08/2015	12/07/2015	30	74.098,44
101704	6	04/08/2015	04/08/2015	150002960	04/09/2015	03/09/2015	1	15.000,00
101704	6	04/08/2015	04/08/2015	150002961	04/09/2015	03/09/2015	1	34.000,00
101704	6	04/08/2015	04/08/2015	150002962	04/09/2015	03/09/2015	1	100.000,00
101704	6	04/08/2015	04/08/2015	150002963	04/09/2015	03/09/2015	1	8.000,00
101704	6	04/08/2015	04/08/2015	150002964	04/09/2015	03/09/2015	1	11.000,00
101704	6	04/08/2015	04/08/2015	150002965	04/09/2015	03/09/2015	1	5.000,00
101704	6	04/08/2015	04/08/2015	150002966	04/09/2015	03/09/2015	1	30.000,00
101704	6	04/08/2015	04/08/2015	150002967	04/09/2015	03/09/2015	1	25.000,00
101704	6	04/08/2015	04/08/2015	150002968	04/09/2015	03/09/2015	1	89.804,91
30760	20150120	20/01/2015	20/01/2015	150000679	23/02/2015	19/02/2015	4	2.857,14
38636	231	13/02/2015	13/02/2015	150000896	17/03/2015	15/03/2015	2	360,00
104566	503	22/12/2014	09/01/2015	150000654	23/02/2015	08/02/2015	15	317,20
75987	65/E	19/11/2014	03/12/2014	150000146	15/01/2015	02/01/2015	13	20.002,00
75987	04/E	16/02/2015	27/02/2015	150001076	03/04/2015	29/03/2015	5	20.002,00
102397	1	02/02/2015	02/02/2015	150000721	05/03/2015	04/03/2015	1	150,00
34281	73/B	18/12/2014	18/12/2014	150000246	21/01/2015	17/01/2015	4	97,60
34491	7286	13/02/2015	13/02/2015	150000885	17/03/2015	15/03/2015	2	450,79
34491	10293	27/02/2015	03/03/2015	150001149	09/04/2015	02/04/2015	7	870,35
34491	12401	06/03/2015	09/03/2015	150001216	16/04/2015	08/04/2015	8	654,41
34491	15495	20/03/2015	23/03/2015	150001436	05/05/2015	22/04/2015	13	308,05
108949	00003/02	23/09/2015	24/09/2015	150003512	27/10/2015	24/10/2015	3	153,72
108511	000001-2015-02	08/05/2015	20/05/2015	150002028	22/06/2015	19/06/2015	3	73,20
39015	140	31/12/2014	17/02/2015	150000999	26/03/2015	19/03/2015	7	64,00
45224	900000618D	30/04/2015	30/04/2015	150001586	15/05/2015	30/04/2015	15	325,70
45224	900000619D	30/04/2015	30/04/2015	150001587	15/05/2015	30/04/2015	15	115,70
45224	900000623D	30/04/2015	30/04/2015	150001590	15/05/2015	30/04/2015	15	36,00
45224	900002013D	30/05/2015	02/06/2015	150002224	10/07/2015	02/07/2015	8	192,90
45224	900002099D	30/05/2015	03/06/2015	150002147	07/07/2015	03/07/2015	4	54,90
45224	900002114D	30/05/2015	03/06/2015	150002225	10/07/2015	03/07/2015	7	278,40
45224	900002130D	30/05/2015	02/06/2015	150002226	10/07/2015	02/07/2015	8	138,40
45224	900002133D	30/05/2015	02/06/2015	150002227	10/07/2015	02/07/2015	8	70,20
45224	900002134D	30/05/2015	02/06/2015	150002231	10/07/2015	02/07/2015	8	295,60
45224	900002138D	30/05/2015	02/06/2015	150002230	10/07/2015	02/07/2015	8	194,10
45224	900002148D	30/05/2015	02/06/2015	150002228	10/07/2015	02/07/2015	8	101,50
45224	900002494D	30/05/2015	01/06/2015	150002229	10/07/2015	01/07/2015	9	63,60
45224	900004649D	30/06/2015	01/07/2015	150002566	11/08/2015	31/07/2015	11	61,50
45224	900009620D	23/09/2015	25/09/2015	150003683	04/11/2015	25/10/2015	10	52,00
45224	900010512D	23/09/2015	23/09/2015	150004103	02/12/2015	22/11/2015	10	131,80
45224	900010601D	30/09/2015	02/10/2015	150003685	04/11/2015	01/11/2015	3	194,70
45224	900010615D	30/09/2015	02/10/2015	150003686	04/11/2015	01/11/2015	3	45,70
45224	900010694D	30/09/2015	30/09/2015	150003688	04/11/2015	30/10/2015	5	137,20
45224	900010710D	30/09/2015	30/09/2015	150003689	04/11/2015	30/10/2015	5	148,10
45224	900010726D	30/09/2015	30/09/2015	150003690	04/11/2015	30/10/2015	5	204,10
45224	900010729D	30/09/2015	30/09/2015	150003691	04/11/2015	30/10/2015	5	48,40
45224	900010730D	30/09/2015	30/09/2015	150003692	04/11/2015	30/10/2015	5	137,00
45224	900010734D	30/09/2015	30/09/2015	150003694	04/11/2015	30/10/2015	5	59,50
45224	900010749D	30/09/2015	02/10/2015	150003695	04/11/2015	01/11/2015	3	2,80
45224	900011076D	30/09/2015	30/09/2015	150003696	04/11/2015	30/10/2015	5	43,40
45224	900011511D	30/09/2015	03/10/2015	150003697	04/11/2015	02/11/2015	2	50,40
45224	900013089D	30/10/2015	01/11/2015	150004104	02/12/2015	01/12/2015	1	107,30
45224	900013090D	30/10/2015	01/11/2015	150004105	02/12/2015	01/12/2015	1	247,60
76481	1/2015	26/01/2015	02/02/2015	150000713	05/03/2015	04/03/2015	1	615,95
104418	410	31/12/2014	29/01/2015	150000705	05/03/2015	28/02/2015	5	253,76
57504	02	31/12/2014	19/01/2015	150000707	05/03/2015	18/02/2015	15	615,95
103407	530/2014	31/12/2014	30/01/2015	150000700	05/03/2015	01/03/2015	4	2.283,10
103407	56/2015	27/02/2015	12/03/2015	150001218	16/04/2015	11/04/2015	5	3.038,29

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
103407	1/PA	31/03/2015	03/04/2015	150001555	12/05/2015	03/05/2015	9	9.019,95
103407	17/PA	30/04/2015	19/06/2015	150002493	05/08/2015	19/07/2015	17	3.608,27
103407	57/PA	24/06/2015	24/06/2015	150002493	05/08/2015	24/07/2015	12	175,68
87889	20150120	20/01/2015	13/02/2015	150000829	11/03/2015	19/02/2015	20	255,00
87889	20150731	31/07/2015	14/08/2015	150002978	09/09/2015	30/08/2015	10	425,00
77298	008123	27/11/2014	03/12/2014	150000154	15/01/2015	02/01/2015	13	166,53
594	08-2014	10/12/2014	10/12/2014	150000274	21/01/2015	09/01/2015	12	742,56
63324	9	31/01/2015	09/02/2015	150001534	12/05/2015	10/05/2015	2	4.010,76
63324	02 - EL	30/04/2015	06/05/2015	150002545	05/08/2015	04/08/2015	1	4.010,76
70509	11	30/03/2015	30/03/2015	150001417	05/05/2015	29/04/2015	6	3.259,84
70509	33	25/06/2015	17/07/2015	150002711	21/08/2015	25/07/2015	27	3.259,84
228	6398	28/11/2014	15/12/2014	150000148	15/01/2015	14/01/2015	1	421,02
228	6399	28/11/2014	15/12/2014	150000149	15/01/2015	14/01/2015	1	244,71
228	6400	28/11/2014	15/12/2014	150000148	15/01/2015	14/01/2015	1	71,37
228	V1-1881	09/04/2015	10/04/2015	150001538	12/05/2015	10/05/2015	2	471,60
228	V1-1882	09/04/2015	10/04/2015	150001622	15/05/2015	10/05/2015	5	575,56
228	V1-2721	15/05/2015	15/05/2015	150003575	27/10/2015	14/06/2015	135	1.305,10
228	V1-6891	31/10/2015	03/11/2015	150004300	14/12/2015	03/12/2015	11	711,87
228	V1-7055	05/11/2015	13/11/2015	150004301	14/12/2015	13/12/2015	1	244,63
228	V1-7056	05/11/2015	13/11/2015	150004302	14/12/2015	13/12/2015	1	267,40
103	1020001210	11/11/2014	09/12/2014	150000466	05/02/2015	08/01/2015	28	1.296,98
103	1020004196	26/11/2014	31/12/2014	150000466	05/02/2015	30/01/2015	6	1.294,18
103	1020004708	27/11/2014	22/12/2014	150000466	05/02/2015	21/01/2015	15	47,96
103	1020005721	01/12/2014	31/12/2014	150000466	05/02/2015	30/01/2015	6	623,46
103	1020050718	03/06/2015	08/06/2015	150002498	05/08/2015	08/07/2015	28	630,04
466	36	11/06/2015	07/07/2015	150002598	11/08/2015	06/08/2015	5	994,30
107576	20150211	11/02/2015	25/02/2015	150000898	17/03/2015	13/03/2015	4	619,50
41	1/15	06/03/2015	06/03/2015	150000961	26/03/2015	20/03/2015	6	9.167,42
102083	04/PA	13/11/2015	13/11/2015	150004365	14/12/2015	13/12/2015	1	801,60
540	7/PA	30/06/2015	08/07/2015	150002594	11/08/2015	07/08/2015	4	12.200,00
2718	04/2015	03/07/2015	03/07/2015	150002595	11/08/2015	02/08/2015	9	10.000,00
107380	01/2015	12/01/2015	12/01/2015	150000647	23/02/2015	11/02/2015	12	48.678,00
468	FV-155-005	04/05/2015	04/05/2015	150001778	04/06/2015	03/06/2015	1	9.034,10
468	FV-155-020	20/08/2015	20/08/2015	150003247	02/10/2015	19/09/2015	13	256.637,88
109439	1	24/09/2015	30/09/2015	150003650	04/11/2015	24/10/2015	11	182,00
40816	20150409	09/04/2015	09/04/2015	150001811	04/06/2015	09/05/2015	26	164,67
109060	1	30/10/2015	30/10/2015	150004155	09/12/2015	29/11/2015	10	2.000,00
35026	130/2014	31/12/2014	12/01/2015	150001313	27/04/2015	12/04/2015	15	210,97
21917	57	09/02/2015	09/02/2015	150000940	23/03/2015	11/03/2015	12	252,34
21917	356 /2	30/06/2015	30/06/2015	150002547	05/08/2015	30/07/2015	6	95,16
21917	357 /2	30/06/2015	30/06/2015	150002547	05/08/2015	30/07/2015	6	781,64
21917	358 /2	30/06/2015	30/06/2015	150002547	05/08/2015	30/07/2015	6	828,20
21917	359 /2	30/06/2015	30/06/2015	150002547	05/08/2015	30/07/2015	6	497,74
21917	372 /2	03/07/2015	03/07/2015	150002547	05/08/2015	02/08/2015	3	18,30
21917	435 /2	29/07/2015	29/07/2015	150002997	09/09/2015	28/08/2015	12	278,32
493	1215	28/11/2014	12/12/2014	150000159	15/01/2015	11/01/2015	4	4.160,21
493	25	30/01/2015	06/02/2015	150000823	11/03/2015	08/03/2015	3	4.318,08
493	E-35	29/05/2015	21/07/2015	150002695	21/08/2015	20/08/2015	1	2.563,22
493	E-36	29/05/2015	21/07/2015	150002696	21/08/2015	20/08/2015	1	4.318,08
493	E-50	30/07/2015	07/08/2015	150003034	15/09/2015	06/09/2015	9	5.971,68
531	888	23/12/2014	23/12/2014	150000354	27/01/2015	22/01/2015	5	488,00
104411	3	08/04/2015	08/04/2015	150001472	12/05/2015	08/05/2015	4	382,04
41356	19	04/08/2015	06/08/2015	150002973	04/09/2015	03/09/2015	1	459,43
41356	22	04/08/2015	06/08/2015	150002974	04/09/2015	03/09/2015	1	459,43
94895	1/B/2015	30/01/2015	02/02/2015	150000774	05/03/2015	04/03/2015	1	3.867,60
5067	004E/2015	22/07/2015	22/07/2015	150002825	26/08/2015	21/08/2015	5	1.830,00
109603	1870/PA	23/10/2015	29/10/2015	150004378	14/12/2015	28/11/2015	16	523,38
108050	308 / PA	10/07/2015	24/07/2015	150002829	26/08/2015	23/08/2015	3	613,42
4096	4/175	29/07/2015	29/07/2015	150002880	04/09/2015	28/08/2015	7	601,85

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
4096	4/188	31/07/2015	31/07/2015	150002880	04/09/2015	30/08/2015	5	3.086,60
106677	907	20/12/2014	23/12/2014	150000662	23/02/2015	22/01/2015	32	97,60
76597	1/416	10/11/2014	02/02/2015	150000719	05/03/2015	04/03/2015	1	340,00
76597	215	30/06/2015	08/07/2015	150002732	21/08/2015	07/08/2015	14	2.562,00
44923	23C	03/11/2014	01/12/2014	150000160	15/01/2015	31/12/2014	15	150,00
553	0009428	30/09/2014	16/10/2014	150000225	21/01/2015	14/01/2015	7	4.357,46
553	0009429	30/09/2014	16/10/2014	150000225	21/01/2015	14/01/2015	7	6.234,72
553	0012140	30/11/2014	19/12/2014	150000225	21/01/2015	18/01/2015	3	351,18
553	0012141	30/11/2014	19/12/2014	150000225	21/01/2015	18/01/2015	3	3.671,30
553	0012838	31/12/2014	15/01/2015	150001290	21/04/2015	15/04/2015	6	4.357,46
553	0012839	31/12/2014	15/01/2015	150001290	21/04/2015	15/04/2015	6	6.234,72
553	0012935	31/12/2014	20/01/2015	150001290	21/04/2015	20/04/2015	1	4.610,50
553	0013431	31/12/2014	23/01/2015	150001339	27/04/2015	23/04/2015	4	2.397,63
553	0000332	31/01/2015	19/02/2015	150001637	21/05/2015	20/05/2015	1	4.357,46
553	0000333	31/01/2015	19/02/2015	150001637	21/05/2015	20/05/2015	1	6.234,72
553	04/0002050	31/03/2015	12/05/2015	150002599	11/08/2015	10/08/2015	1	4.610,50
553	04/0002325	30/04/2015	12/05/2015	150002599	11/08/2015	10/08/2015	1	2.799,96
553	04/0002326	30/04/2015	12/05/2015	150002599	11/08/2015	10/08/2015	1	7.705,59
553	04/0002327	30/04/2015	12/05/2015	150002599	11/08/2015	10/08/2015	1	5.878,45
553	04/0002329	30/04/2015	12/05/2015	150002599	11/08/2015	10/08/2015	1	3.206,44
553	04/0002330	30/04/2015	12/05/2015	150002599	11/08/2015	10/08/2015	1	3.671,30
553	04/0002331	30/04/2015	12/05/2015	150002599	11/08/2015	10/08/2015	1	351,18
553	04/0002352	30/04/2015	12/05/2015	150002599	11/08/2015	10/08/2015	1	4.357,46
553	04/0002353	30/04/2015	12/05/2015	150002599	11/08/2015	10/08/2015	1	6.234,72
553	04/0003565	31/05/2015	15/06/2015	150003078	15/09/2015	13/09/2015	2	2.799,96
553	04/0003566	31/05/2015	15/06/2015	150003078	15/09/2015	13/09/2015	2	7.705,59
553	04/0003567	31/05/2015	15/06/2015	150003078	15/09/2015	13/09/2015	2	5.878,45
553	04/0003568	31/05/2015	15/06/2015	150003078	15/09/2015	13/09/2015	2	7.499,54
553	04/0003569	31/05/2015	15/06/2015	150003078	15/09/2015	13/09/2015	2	3.671,30
553	04/0003570	31/05/2015	15/06/2015	150003078	15/09/2015	13/09/2015	2	351,18
553	04/0003605	31/05/2015	16/06/2015	150003078	15/09/2015	14/09/2015	1	4.357,46
553	04/0003606	31/05/2015	16/06/2015	150003078	15/09/2015	14/09/2015	1	6.234,72
749	1121	08/10/2015	22/10/2015	150003928	23/11/2015	21/11/2015	2	166.467,05
96468	001_b/15	26/01/2015	30/01/2015	150000825	11/03/2015	01/03/2015	10	24.000,00
30722	2 pa	31/03/2015	03/05/2015	150002027	22/06/2015	02/06/2015	20	233,26
30722	12pa	31/05/2015	11/06/2015	150002549	05/08/2015	11/07/2015	25	216,87
30722	16 pa	30/06/2015	01/07/2015	150002549	05/08/2015	31/07/2015	5	212,80
574	V1/0037353	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	4.533,43
574	V1/0037354	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	302,61
574	V1/0037355	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	58,89
574	V1/0037388	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	3.506,61
574	V1/0037389	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	178,13
574	V1/0037436	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	9.568,51
574	V1/0037437	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	3.236,59
574	V1/0037438	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	3.121,22
574	V1/0037439	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	353,73
574	V1/0037493	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	1.953,92
574	V1/0037590	30/09/2014	13/10/2014	150000190	15/01/2015	11/01/2015	4	563,99
574	V1/0044063	21/11/2014	01/12/2014	150000828	11/03/2015	01/03/2015	10	259,71
574	V1/0044067	21/11/2014	01/12/2014	150000828	11/03/2015	01/03/2015	10	2.913,01
574	V1/0044068	21/11/2014	01/12/2014	150000828	11/03/2015	01/03/2015	10	445,34
574	V1/0044152	21/11/2014	01/12/2014	150000828	11/03/2015	01/03/2015	10	3.580,71
574	V1/0044439	21/11/2014	01/12/2014	150000828	11/03/2015	01/03/2015	10	22,89
574	V1/0044440	21/11/2014	01/12/2014	150000828	11/03/2015	01/03/2015	10	22,89
574	V1/0044631	21/11/2014	01/12/2014	150000828	11/03/2015	01/03/2015	10	359,92
574	V1/0047765	31/12/2014	14/01/2015	150001295	21/04/2015	14/04/2015	7	563,99
574	V1/0047923	31/12/2014	14/01/2015	150001297	21/04/2015	14/04/2015	7	87,99
574	V1/0047925	31/12/2014	14/01/2015	150001297	21/04/2015	14/04/2015	7	87,99
574	V1/0048437	31/12/2014	14/01/2015	150001295	21/04/2015	14/04/2015	7	3.236,59

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
574	V1/0048670	31/12/2014	14/01/2015	150001295	21/04/2015	14/04/2015	7	9.568,51
574	V1/0048671	31/12/2014	14/01/2015	150001295	21/04/2015	14/04/2015	7	1.953,92
574	V1/0048672	31/12/2014	14/01/2015	150001295	21/04/2015	14/04/2015	7	146,55
574	V1/0048673	31/12/2014	15/01/2015	150001295	21/04/2015	15/04/2015	6	3.121,22
574	V1/0048675	31/12/2014	14/01/2015	150001295	21/04/2015	14/04/2015	7	353,73
574	V1/0049444	31/12/2014	14/01/2015	150001297	21/04/2015	14/04/2015	7	613,03
574	V1/0049995	31/12/2014	14/01/2015	150001295	21/04/2015	14/04/2015	7	58,88
574	V1/0050098	31/12/2014	14/01/2015	150001295	21/04/2015	14/04/2015	7	259,71
574	V1/0006022	30/04/2015	14/05/2015	150002722	21/08/2015	12/08/2015	9	519,35
574	V1/0011010	31/08/2015	02/09/2015	150004067	02/12/2015	01/12/2015	1	563,99
108015	8/PA	31/03/2015	07/04/2015	150001539	12/05/2015	07/05/2015	5	380,64
107091	1549	31/12/2014	16/01/2015	150000656	23/02/2015	15/02/2015	8	1.508,90
107091	1550	31/12/2014	15/01/2015	150000657	23/02/2015	14/02/2015	9	2.437,56
5221	20150720	20/07/2015	20/07/2015	150002550	11/08/2015	04/08/2015	7	227,00
36083	20150326	26/03/2015	26/03/2015	150001588	15/05/2015	03/04/2015	42	13,17
97617	5	29/05/2015	05/06/2015	150002089	07/07/2015	05/07/2015	2	300,00
97617	6	29/05/2015	05/06/2015	150002090	07/07/2015	05/07/2015	2	300,00
47063	1961/O	30/11/2014	02/12/2014	150000066	12/01/2015	01/01/2015	11	19.814,48
47063	91/O	31/01/2015	12/02/2015	150000900	17/03/2015	14/03/2015	3	19.573,66
47063	197/O	28/02/2015	06/03/2015	150001221	16/04/2015	05/04/2015	11	21.185,71
47063	7/T	30/06/2015	24/07/2015	150002815	26/08/2015	23/08/2015	3	22.416,12
47063	16/T	31/08/2015	17/09/2015	150003522	27/10/2015	17/10/2015	10	20.860,39
47063	17/T	30/09/2015	20/10/2015	150003891	23/11/2015	19/11/2015	4	20.162,88
2117	14/01	30/10/2015	30/10/2015	150004187	09/12/2015	29/11/2015	10	3.928,40
39	9118000219	31/01/2015	19/02/2015	150000988	26/03/2015	21/03/2015	5	236,44
39	9117010238	27/02/2015	11/03/2015	150002054	25/06/2015	09/06/2015	16	236,44
39	VY/9116000079	31/03/2015	17/04/2015	150001640	21/05/2015	17/05/2015	4	236,44
39	VY/9116000132	30/04/2015	19/05/2015	150002054	25/06/2015	18/06/2015	7	236,44
39	VY/9116000137	30/04/2015	19/05/2015	150002698	21/08/2015	17/08/2015	4	26,96
39	VY/9116000139	30/04/2015	19/05/2015	150002698	21/08/2015	17/08/2015	4	241,56
39	VY/9116000170	30/04/2015	19/05/2015	150002699	21/08/2015	17/08/2015	4	541,68
39	VY/9116000335	30/06/2015	17/07/2015	150002700	21/08/2015	16/08/2015	5	236,44
39	VY/9116000632	30/09/2015	15/10/2015	150003930	23/11/2015	14/11/2015	9	236,44
610	452	16/02/2015	24/02/2015	150001879	09/06/2015	25/05/2015	15	480,19
610	453	16/02/2015	24/02/2015	150001879	09/06/2015	25/05/2015	15	234,24
41518	201	14/05/2014	16/12/2014	150000237	21/01/2015	15/01/2015	6	1.593,93
41518	478	24/11/2014	05/12/2014	150000238	21/01/2015	04/01/2015	17	341,60
41518	510	11/12/2014	15/12/2014	150001579	15/05/2015	14/01/2015	121	8.296,00
612	15319	31/12/2014	20/01/2015	150001272	21/04/2015	20/04/2015	1	80,04
612	3713	31/03/2015	07/05/2015	150002572	11/08/2015	05/08/2015	6	102,94
94744	1 PA	27/04/2015	15/05/2015	150002075	25/06/2015	14/06/2015	11	205,84
68999	2015 046/02EL	21/07/2015	21/07/2015	150002719	21/08/2015	20/08/2015	1	20.410,17
105627	135041	30/11/2014	12/12/2014	150000068	12/01/2015	11/01/2015	1	311,10
105627	V3-122304	31/10/2015	13/11/2015	150004343	14/12/2015	13/12/2015	1	311,10
1427	6288_15	28/02/2015	03/03/2015	150004243	09/12/2015	02/05/2015	221	1.112,24
1427	53_15	31/03/2015	31/03/2015	150003547	27/10/2015	30/05/2015	150	1.112,24
79044	9514003262	31/12/2014	13/01/2015	150001222	16/04/2015	13/04/2015	3	621,37
79044	9515000060	31/01/2015	09/02/2015	150001543	12/05/2015	10/05/2015	2	495,73
103011	466	31/12/2014	23/01/2015	150000745	05/03/2015	22/02/2015	11	9.150,00
109087	20/FE	23/09/2015	23/09/2015	150004071	02/12/2015	23/10/2015	40	504,47
107193	100231684	18/12/2014	02/02/2015	150000730	05/03/2015	04/03/2015	1	290,90
896	V0-51232	22/07/2015	23/07/2015	150002816	26/08/2015	22/08/2015	4	46.677,07
36253	3311501555	30/03/2015	20/04/2015	150001647	21/05/2015	20/05/2015	1	1.135,58
36253	3324000049	30/06/2015	02/07/2015	150002511	05/08/2015	01/08/2015	4	13.088,16
36253	3324000050	30/06/2015	02/07/2015	150002511	05/08/2015	01/08/2015	4	7.998,32
94336	46	01/04/2015	01/04/2015	150001814	04/06/2015	01/05/2015	34	2.732,35
94336	2/e	03/09/2015	03/09/2015	150003292	06/10/2015	03/10/2015	3	2.732,35
91756	1	01/04/2015	22/04/2015	150001604	15/05/2015	01/05/2015	14	3.365,38
91756	2	31/05/2015	10/06/2015	150002082	07/07/2015	30/06/2015	7	7.873,66

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
91756	3	31/07/2015	03/08/2015	150003069	15/09/2015	30/08/2015	16	3.365,38
77683	A245	30/01/2015	16/02/2015	150000930	23/03/2015	18/03/2015	5	913,54
98221	14/10474	30/12/2014	30/12/2014	150000479	05/02/2015	29/01/2015	7	26,50
40567	547	15/10/2014	15/10/2014	150000367	27/01/2015	14/11/2014	74	2.000,00
108963	81PA/2015	17/07/2015	17/07/2015	150002701	21/08/2015	16/08/2015	5	463,60
82753	11	31/12/2014	07/01/2015	150000673	23/02/2015	06/02/2015	17	615,95
105413	982/FE	29/07/2015	31/07/2015	150002992	09/09/2015	30/08/2015	10	2.786,48
70413	2505	30/11/2014	10/12/2014	150000129	15/01/2015	09/01/2015	6	628,42
70413	1-21	31/03/2015	02/04/2015	150001458	05/05/2015	02/05/2015	3	2.774,65
70413	1-55	24/04/2015	24/04/2015	150001702	26/05/2015	24/05/2015	2	1.875,36
70413	1-81	30/04/2015	30/04/2015	150002091	07/07/2015	29/06/2015	8	929,12
70413	1-191	31/05/2015	04/06/2015	150002615	11/08/2015	03/08/2015	8	3.223,45
70413	1-279	30/06/2015	02/07/2015	150002616	11/08/2015	01/08/2015	10	11.559,13
70413	1-292	22/07/2015	22/07/2015	150002817	26/08/2015	21/08/2015	5	1.280,09
70413	1-312	22/07/2015	23/07/2015	150002817	26/08/2015	22/08/2015	4	3.019,01
70413	1-323	23/07/2015	23/07/2015	150002818	26/08/2015	22/08/2015	4	507,52
70413	1-511	29/10/2015	30/10/2015	150004189	09/12/2015	29/11/2015	10	597,80
108004	1800005109	13/05/2015	05/06/2015	150002206	10/07/2015	05/07/2015	5	336,11
85869	174/S4	30/04/2015	05/06/2015	150002611	11/08/2015	04/08/2015	7	123,02
85869	175/S4	30/04/2015	05/06/2015	150002611	11/08/2015	04/08/2015	7	32,23
85869	178/S4	30/04/2015	05/06/2015	150002611	11/08/2015	04/08/2015	7	110,98
85869	251/S4	30/05/2015	07/07/2015	150002611	11/08/2015	06/08/2015	5	625,02
85869	252/S4	30/05/2015	07/07/2015	150002611	11/08/2015	06/08/2015	5	79,06
85869	266/S4	30/05/2015	07/07/2015	150002611	11/08/2015	06/08/2015	5	43,92
85869	343/S4	30/06/2015	20/07/2015	150002706	21/08/2015	19/08/2015	2	17,57
108646	002773	15/06/2015	30/06/2015	150002567	11/08/2015	30/07/2015	12	1.683,32
104429	43/50	27/10/2015	27/10/2015	150004062	02/12/2015	26/11/2015	6	2.507,83
1645	933/15	25/05/2015	25/05/2015	150002053	25/06/2015	24/06/2015	1	1.629,92
2255	47602/2015	13/06/2015	16/06/2015	150002548	05/08/2015	16/07/2015	20	112,03
47693	1	22/01/2015	23/01/2015	150000672	23/02/2015	22/02/2015	1	5.328,96
47693	000014-2015	30/06/2015	30/06/2015	150002512	05/08/2015	30/07/2015	6	10.931,20
90450	20150000021474	26/01/2015	18/02/2015	150000664	23/02/2015	18/02/2015	5	19,71
90450	20150000021475	26/01/2015	18/02/2015	150000664	23/02/2015	18/02/2015	5	24,12
1593	500287/C10	20/10/2015	20/10/2015	150003901	23/11/2015	23/10/2015	31	189,16
39895	389/2014	05/12/2014	11/12/2014	150000651	23/02/2015	10/01/2015	44	7.259,00
97532	25.PA.2015	30/06/2015	08/07/2015	150002697	21/08/2015	07/08/2015	14	2.318,00
28045	64	30/10/2015	04/11/2015	150004241	09/12/2015	04/12/2015	5	1.037,00
93295	80	30/09/2014	09/10/2014	150000195	15/01/2015	08/11/2014	68	305,00
107084	1265	23/12/2014	23/12/2014	150000360	27/01/2015	22/01/2015	5	792,76
30262	51/A	31/12/2014	30/01/2015	150000711	05/03/2015	01/03/2015	4	615,95
251	Q51	22/05/2015	29/05/2015	150002150	07/07/2015	28/06/2015	9	215,21
251	Q80	11/06/2015	17/06/2015	150002569	11/08/2015	17/07/2015	25	1.653,89
2243	18/PA	31/05/2015	06/07/2015	150002583	11/08/2015	05/08/2015	6	96,69
2243	51/PA	30/09/2015	23/10/2015	150003898	23/11/2015	22/11/2015	1	280,25
77272	20150903	03/09/2015	08/09/2015	150003768	10/11/2015	07/11/2015	3	1.400,00
109260	FATTPA 1_15	31/10/2015	31/10/2015	150004145	09/12/2015	30/11/2015	9	4.508,66
254	000076/0CPA15	10/06/2015	10/06/2015	150002309	15/07/2015	10/07/2015	5	6.466,00
263	05/2015/004218	23/03/2015	23/03/2015	150001326	27/04/2015	22/04/2015	5	961,12
263	952015000874	29/07/2015	29/07/2015	150002897	04/09/2015	28/08/2015	7	141,52
23719	820/B	16/03/2015	16/03/2015	150001228	16/04/2015	15/04/2015	1	150,00
23719	1150/B	10/04/2015	10/04/2015	150001612	15/05/2015	10/05/2015	5	450,00
23719	2273/B	30/06/2015	30/06/2015	150002542	05/08/2015	30/07/2015	6	880,00
1478	448	12/11/2014	12/11/2014	150000692	05/03/2015	10/02/2015	23	10.500,00
1478	480	01/12/2014	01/12/2014	150000692	05/03/2015	01/03/2015	4	10.500,00
1478	483	15/12/2014	15/12/2014	150000157	15/01/2015	14/01/2015	1	20.783,63
1478	22	17/02/2015	17/02/2015	150000934	23/03/2015	19/03/2015	4	11.761,38
1478	54	19/03/2015	19/03/2015	150001277	21/04/2015	18/04/2015	3	26.230,01
41444	20150202	02/02/2015	02/02/2015	150000708	05/03/2015	04/03/2015	1	504,88

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
56917	26	07/04/2015	07/04/2015	150001471	12/05/2015	07/05/2015	5	382,04
101900	1/2014	09/12/2014	17/12/2014	150000683	23/02/2015	07/02/2015	16	880,00
97932	289-14	22/12/2014	23/12/2014	150000330	27/01/2015	22/01/2015	5	1.726,30
48187	2E	10/08/2015	10/08/2015	150003097	22/09/2015	09/09/2015	13	994,30
33519	12/2	30/09/2015	08/10/2015	150003899	23/11/2015	07/11/2015	16	295,07
97667	C000000003	19/01/2015	22/01/2015	150000660	23/02/2015	21/02/2015	2	33,66
97667	S000001687	20/05/2015	26/05/2015	150003208	25/09/2015	25/06/2015	92	15.828,45
97667	S000001688	20/05/2015	26/05/2015	150003208	25/09/2015	25/06/2015	92	12.874,27
97667	S000003024	22/06/2015	27/09/2015	150003682	04/11/2015	27/10/2015	8	6.249,51
97667	S000003871	20/07/2015	23/07/2015	150003208	25/09/2015	22/08/2015	34	3.306,75
97667	S000004701	20/08/2015	25/08/2015	150003208	25/09/2015	24/09/2015	1	3.343,32
97667	E000415660	29/10/2015	30/10/2015	150004393	14/12/2015	29/11/2015	15	102.447,66
56954	04	30/12/2014	08/01/2015	150000545	11/02/2015	07/02/2015	4	615,95
337	34	30/01/2015	09/02/2015	150000981	26/03/2015	11/03/2015	15	2.732,80
337	56	27/02/2015	04/03/2015	150001145	09/04/2015	03/04/2015	6	49.654,00
337	137	30/06/2015	02/07/2015	150002540	05/08/2015	01/08/2015	4	2.196,00
104747	060-15	05/05/2015	05/05/2015	150001894	17/06/2015	04/06/2015	13	1.141,92
348	2015/69	28/05/2015	28/05/2015	150002220	10/07/2015	27/06/2015	13	603,90
363	1310111	14/01/2015	15/01/2015	150001224	16/04/2015	15/04/2015	1	3.538,00
81369	5	31/12/2014	16/01/2015	150000620	17/02/2015	30/01/2015	18	7.637,76
108625	230	30/06/2015	10/07/2015	150002601	11/08/2015	09/08/2015	2	340,38
368	615/14	18/11/2014	19/11/2014	150000192	15/01/2015	19/12/2014	27	7.039,40
105723	2/2015 DEL 1 OTTOBRE	01/10/2015	01/10/2015	150003639	04/11/2015	31/10/2015	4	12.532,80
30832	20005/P	31/07/2015	06/08/2015	150003555	27/10/2015	05/09/2015	52	184,24
106044	2	30/06/2015	30/06/2015	150002534	05/08/2015	30/07/2015	6	1.122,00
106044	3	30/09/2015	30/09/2015	150003648	04/11/2015	30/10/2015	5	1.122,00
39776	411507783857	29/10/2015	04/11/2015	150004203	09/12/2015	04/12/2015	5	46,28
5230	F051509092	31/07/2015	02/08/2015	150002904	04/09/2015	01/09/2015	3	278,06
79600	670/F	28/11/2014	01/12/2014	150000693	05/03/2015	01/03/2015	4	74.703,16
39092	111502702804	29/05/2015	08/06/2015	150002369	21/07/2015	08/07/2015	13	11,85
39092	111502848475	08/06/2015	12/06/2015	150002744	21/08/2015	11/08/2015	10	495,70
39092	111502932460	10/06/2015	15/06/2015	150002743	21/08/2015	14/08/2015	7	11,24
39092	111502932461	10/06/2015	13/06/2015	150002743	21/08/2015	12/08/2015	9	112,86
39092	111503835780	29/07/2015	04/08/2015	150003130	22/09/2015	03/09/2015	19	6,74
39092	411508102858	10/11/2015	13/11/2015	150004392	14/12/2015	13/12/2015	1	15,11
39092	411508102859	10/11/2015	13/11/2015	150004392	14/12/2015	13/12/2015	1	14,38
108647	100081	10/07/2015	21/07/2015	150002712	21/08/2015	20/08/2015	1	3.424,74
79081	289/14/C	29/11/2014	09/12/2014	150000134	15/01/2015	08/01/2015	7	28.309,51
79081	39/15/C	27/02/2015	10/03/2015	150001214	16/04/2015	09/04/2015	7	28.309,51
79081	61/P	28/05/2015	23/06/2015	150002678	17/08/2015	23/07/2015	25	28.309,51
79081	112/P	29/05/2015	24/06/2015	150002678	17/08/2015	24/07/2015	24	678,32
79081	189/P	31/08/2015	10/09/2015	150003385	12/10/2015	10/10/2015	2	28.309,51
64255	879	31/12/2014	14/01/2015	150000652	23/02/2015	13/02/2015	10	7.188,04
50783	180216550	16/02/2015	19/02/2015	150000943	23/03/2015	21/03/2015	2	1.037,00
74286	2/2015	04/05/2015	04/05/2015	150001735	04/06/2015	03/06/2015	1	91.500,00
2027	2014FDIF006664 2	15/10/2014	22/10/2014	150000267	21/01/2015	20/01/2015	1	95,16
2027	2014FDIF006787 3	28/11/2014	03/12/2014	150000267	21/01/2015	02/01/2015	19	141,52
2027	2014FDIF006787 4	28/11/2014	03/12/2014	150000267	21/01/2015	02/01/2015	19	2.154,95
2027	2014FDIF006787 5	28/11/2014	03/12/2014	150000268	21/01/2015	02/01/2015	19	226,92
2027	2014FDIF006787 7	28/11/2014	03/12/2014	150000267	21/01/2015	02/01/2015	19	170,80
2027	2014FDIF006787 8	28/11/2014	03/12/2014	150000267	21/01/2015	02/01/2015	19	42,16
2027	2014FDIF006787 9	28/11/2014	03/12/2014	150000268	21/01/2015	02/01/2015	19	22,20
2027	2014FDIF006788 0	28/11/2014	03/12/2014	150000269	21/01/2015	02/01/2015	19	105,41
2027	2014FDIF006788 1	28/11/2014	03/12/2014	150000270	21/01/2015	02/01/2015	19	158,60

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
2027	2014FDIF006825 4	15/12/2014	19/12/2014	150000267	21/01/2015	18/01/2015	3	1.411,30
2027	2014FDIF006825 5	15/12/2014	19/12/2014	150000267	21/01/2015	18/01/2015	3	273,28
2027	2014FDIF006825 6	15/12/2014	19/12/2014	150000267	21/01/2015	18/01/2015	3	683,20
2027	2014FDIF006825 8	15/12/2014	19/12/2014	150000271	21/01/2015	18/01/2015	3	570,96
2027	2014FDIF006825 9	15/12/2014	19/12/2014	150000267	21/01/2015	18/01/2015	3	1.948,34
2027	2014FDIF006826 0	15/12/2014	19/12/2014	150000271	21/01/2015	18/01/2015	3	175,68
2027	2014FDIF006826 1	15/12/2014	19/12/2014	150000268	21/01/2015	18/01/2015	3	438,10
2027	2014FDIF006826 2	15/12/2014	19/12/2014	150000273	21/01/2015	18/01/2015	3	128,10
2027	2014FDIF006826 3	15/12/2014	19/12/2014	150000272	21/01/2015	18/01/2015	3	33,62
2027	2014FDIF006826 4	15/12/2014	19/12/2014	150000275	21/01/2015	18/01/2015	3	97,97
2027	2014FDIF006826 5	15/12/2014	19/12/2014	150000276	21/01/2015	18/01/2015	3	305,00
2027	2014FDIF006859 2	30/12/2014	05/01/2015	150000492	05/02/2015	04/02/2015	1	1.098,00
2027	2014FDIF006859 3	30/12/2014	05/01/2015	150000490	05/02/2015	04/02/2015	1	68,32
2027	2014FDIF006859 3	30/12/2014	05/01/2015	150000491	05/02/2015	04/02/2015	1	60,88
2027	2014FDIF006859 4	30/12/2014	05/01/2015	150000493	05/02/2015	04/02/2015	1	493,73
2027	2014FDIF006859 5	30/12/2014	05/01/2015	150000489	05/02/2015	04/02/2015	1	11,71
2027	2015FDIF007103 8	28/02/2015	06/03/2015	150001229	16/04/2015	05/04/2015	11	136,64
2027	2015-FTL- 0002094	15/04/2015	20/04/2015	150002044	22/06/2015	20/05/2015	33	97,60
2027	2015-FTL- 0002478	15/07/2015	20/07/2015	150002713	21/08/2015	19/08/2015	2	131,76
2027	2015-FTL- 0002479	15/07/2015	20/07/2015	150002714	21/08/2015	19/08/2015	2	158,11
2027	2015-FTL- 0002480	15/07/2015	20/07/2015	150002715	21/08/2015	19/08/2015	2	168,36
2027	2015-FTL- 0002481	15/07/2015	20/07/2015	150002713	21/08/2015	19/08/2015	2	162,26
2027	2015-FTL- 0002482	15/07/2015	20/07/2015	150002713	21/08/2015	19/08/2015	2	609,39
2027	2015-FTL- 0002483	15/07/2015	20/07/2015	150002716	21/08/2015	19/08/2015	2	439,20
2027	2015-FTL- 0002484	15/07/2015	20/07/2015	150002716	21/08/2015	19/08/2015	2	23,18
2027	2015-FTL- 0002485	15/07/2015	20/07/2015	150002714	21/08/2015	19/08/2015	2	301,34
2027	2015-FTL- 0002486	15/07/2015	20/07/2015	150002714	21/08/2015	19/08/2015	2	420,90
2027	2015-FTL- 0002487	15/07/2015	20/07/2015	150002713	21/08/2015	19/08/2015	2	136,64
2027	2015-FTL- 0002488	15/07/2015	20/07/2015	150002717	21/08/2015	19/08/2015	2	692,76
2027	2015-FTL- 0002489	15/07/2015	20/07/2015	150002718	21/08/2015	19/08/2015	2	448,84
2027	2015-FTL- 0002490	15/07/2015	20/07/2015	150002716	21/08/2015	19/08/2015	2	146,40
2027	2015-FTL- 0002491	15/07/2015	20/07/2015	150002713	21/08/2015	19/08/2015	2	891,82
2027	2015-FTL- 0002811	31/10/2015	03/11/2015	150004206	09/12/2015	03/12/2015	6	53,68
53219	9/PA	04/08/2015	04/08/2015	150002902	04/09/2015	03/09/2015	1	1.220,00
109363	181	02/09/2015	17/09/2015	150003525	27/10/2015	02/10/2015	25	107,36
89355	3863	31/12/2014	28/01/2015	150000886	17/03/2015	27/02/2015	18	11.069,06
89355	3864	31/12/2014	28/01/2015	150000886	17/03/2015	27/02/2015	18	270,84
108433	484	29/05/2015	17/06/2015	150002544	05/08/2015	17/07/2015	19	341,60
103833	621/C	20/11/2014	24/11/2014	150000163	15/01/2015	24/12/2014	22	834,09
107199	153	18/03/2015	01/04/2015	150001437	05/05/2015	01/05/2015	4	50,00
91063	011560006074	16/09/2015	19/09/2015	150003486	21/10/2015	19/10/2015	2	492,97
91063	011560006075	16/09/2015	19/09/2015	150003486	21/10/2015	19/10/2015	2	6,34
91063	011560009194	07/10/2015	10/10/2015	150003935	23/11/2015	09/11/2015	14	172,92

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
90481	011540005803	07/10/2015	13/10/2015	150003934	23/11/2015	12/11/2015	11	6,17
71439	5/PA	09/07/2015	13/07/2015	150003900	23/11/2015	12/08/2015	103	1.464,00
30213	19424/777	07/10/2014	16/10/2014	150000141	15/01/2015	14/01/2015	1	870,68
30213	5636/777	17/02/2015	19/02/2015	150001704	26/05/2015	20/05/2015	6	370,23
30213	102/70	31/07/2015	04/08/2015	150002899	04/09/2015	03/09/2015	1	466,54
87887	37/14	11/12/2014	19/12/2014	150000299	21/01/2015	18/01/2015	3	4.218,00
159	1215003505	26/05/2015	29/05/2015	150002358	21/07/2015	28/06/2015	23	1.234,80
159	1215004144	12/06/2015	12/06/2015	150002359	21/07/2015	12/07/2015	9	1.317,12
159	1215004870	09/07/2015	10/07/2015	150002702	21/08/2015	09/08/2015	12	329,28
72414	14/PA	10/07/2015	10/07/2015	150002610	11/08/2015	09/08/2015	2	559,00
66846	15/PA	30/06/2015	06/07/2015	150002606	11/08/2015	05/08/2015	6	391,94
66846	23/PA	31/07/2015	04/08/2015	150002903	04/09/2015	03/09/2015	1	468,30
67299	1	29/04/2015	29/04/2015	150002035	22/06/2015	29/05/2015	24	4.875,80
2213	80/00	31/01/2015	26/02/2015	150001147	09/04/2015	28/03/2015	12	8.662,00
86440	1010253763	31/10/2014	12/11/2014	150000289	21/01/2015	11/01/2015	10	668,26
86440	1010259214	09/12/2014	23/12/2014	150000644	23/02/2015	21/02/2015	2	264,09
86440	1010259215	09/12/2014	23/12/2014	150000644	23/02/2015	21/02/2015	2	149,68
86440	1010259217	09/12/2014	23/12/2014	150000644	23/02/2015	21/02/2015	2	114,41
86440	1010259218	09/12/2014	23/12/2014	150000644	23/02/2015	21/02/2015	2	114,41
86440	1010259219	09/12/2014	23/12/2014	150000644	23/02/2015	21/02/2015	2	161,85
86440	1010262225	22/12/2014	19/01/2015	150001250	21/04/2015	19/04/2015	2	164,90
86440	1010263222	29/12/2014	19/01/2015	150001079	03/04/2015	20/03/2015	14	161,85
86440	1010266329	29/01/2015	03/02/2015	150001251	21/04/2015	04/04/2015	17	196,86
86440	1010266338	29/01/2015	03/02/2015	150001252	21/04/2015	04/04/2015	17	10,35
86440	1010266339	29/01/2015	03/02/2015	150001253	21/04/2015	04/04/2015	17	53,90
86440	1010266340	29/01/2015	03/02/2015	150001254	21/04/2015	04/04/2015	17	50,97
86440	1010266341	29/01/2015	03/02/2015	150001255	21/04/2015	04/04/2015	17	240,69
86440	1010266461	29/01/2015	03/02/2015	150001249	21/04/2015	04/04/2015	17	264,09
86440	1010266462	29/01/2015	03/02/2015	150001249	21/04/2015	04/04/2015	17	114,41
86440	1010266463	29/01/2015	03/02/2015	150001249	21/04/2015	04/04/2015	17	114,41
86440	1010266466	29/01/2015	03/02/2015	150001256	21/04/2015	04/04/2015	17	133,37
86440	1010268360	29/01/2015	03/02/2015	150001257	21/04/2015	04/04/2015	17	263,22
86440	1010268361	29/01/2015	03/02/2015	150001249	21/04/2015	04/04/2015	17	23,51
86440	1010268363	29/01/2015	03/02/2015	150001248	21/04/2015	04/04/2015	17	131,80
86440	1010268364	29/01/2015	03/02/2015	150001248	21/04/2015	04/04/2015	17	120,44
86440	1010268365	29/01/2015	03/02/2015	150001259	21/04/2015	04/04/2015	17	260,43
86440	1010268686	29/01/2015	03/02/2015	150001248	21/04/2015	04/04/2015	17	93,32
86440	1010268687	29/01/2015	03/02/2015	150001248	21/04/2015	04/04/2015	17	10,74
86440	1010268688	29/01/2015	03/02/2015	150001248	21/04/2015	04/04/2015	17	24,83
86440	1010269264	30/01/2015	13/02/2015	150001256	21/04/2015	14/04/2015	7	668,26
86440	1010269583	17/02/2015	25/02/2015	150001080	03/04/2015	27/03/2015	7	896,49
86440	1010269833	17/02/2015	25/02/2015	150001890	17/06/2015	26/05/2015	22	196,86
86440	1010270834	25/02/2015	09/03/2015	150001562	12/05/2015	08/05/2015	4	277,70
86440	1010270835	25/02/2015	09/03/2015	150001562	12/05/2015	08/05/2015	4	23,51
86440	1010271322	26/02/2015	06/03/2015	150001574	12/05/2015	05/05/2015	7	191,48
86440	1010271916	26/02/2015	06/03/2015	150001562	12/05/2015	05/05/2015	7	862,03
86440	1010271917	26/02/2015	06/03/2015	150001562	12/05/2015	05/05/2015	7	313,63
86440	1010273000	26/02/2015	06/03/2015	150001575	12/05/2015	05/05/2015	7	171,34
86440	1010273735	27/02/2015	06/03/2015	150001562	12/05/2015	05/05/2015	7	370,27
86440	1010274085	27/02/2015	06/03/2015	150001716	26/05/2015	05/05/2015	21	27,51
86440	1010275522	16/03/2015	19/03/2015	150001250	21/04/2015	18/04/2015	3	144,05
86440	1010279854	31/03/2015	09/04/2015	150004211	09/12/2015	08/07/2015	154	266,74
86440	1010279855	31/03/2015	14/04/2015	150001893	17/06/2015	13/06/2015	4	161,85
86440	1010281077	23/04/2015	12/05/2015	150002324	15/07/2015	11/07/2015	4	15,71
86440	1010291003	16/06/2015	16/06/2015	150003031	15/09/2015	14/09/2015	1	58,13
86440	1010302062	13/08/2015	13/08/2015	150003433	15/10/2015	12/10/2015	3	313,63
86440	1010302127	13/08/2015	13/08/2015	150003432	15/10/2015	12/10/2015	3	268,28
4343	77	20/02/2015	04/03/2015	150001103	09/04/2015	03/04/2015	6	366,00
100134	20.530/00	31/12/2014	16/01/2015	150001279	21/04/2015	16/04/2015	5	595,36

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
100134	849/01	31/12/2014	16/01/2015	150001280	21/04/2015	16/04/2015	5	2.689,86
100134	3655/00	31/01/2015	05/03/2015	150001783	04/06/2015	03/06/2015	1	595,36
100134	3656/00	31/01/2015	05/03/2015	150001273	21/04/2015	04/04/2015	17	134,20
100134	3793/00	31/01/2015	03/03/2015	150001784	04/06/2015	01/06/2015	3	219,60
100134	61/01	31/01/2015	10/02/2015	150001527	12/05/2015	11/05/2015	1	2.420,87
100134	294/04	31/08/2015	02/09/2015	150003323	06/10/2015	02/10/2015	4	219,60
126	006406/2014	27/11/2014	10/12/2014	150000128	15/01/2015	09/01/2015	6	1.403,98
126	006407/2014	27/11/2014	10/12/2014	150000128	15/01/2015	09/01/2015	6	603,90
126	006408/2014	27/11/2014	10/12/2014	150000128	15/01/2015	09/01/2015	6	159,09
126	000138/2015	30/01/2015	13/02/2015	150001166	13/04/2015	15/03/2015	29	1.254,16
126	000836/2015	23/02/2015	05/03/2015	150001282	21/04/2015	04/04/2015	17	4.119,06
126	001123/2015	27/02/2015	18/03/2015	150001283	21/04/2015	17/04/2015	4	315,13
126	001254/2015	10/03/2015	18/03/2015	150001284	21/04/2015	17/04/2015	4	283,16
126	001255/2015	10/03/2015	18/03/2015	150001285	21/04/2015	17/04/2015	4	614,29
126	001256/2015	10/03/2015	18/03/2015	150001283	21/04/2015	17/04/2015	4	281,37
126	001531/2015	20/03/2015	27/03/2015	150001308	27/04/2015	26/04/2015	1	47,73
126	002899	15/05/2015	22/05/2015	150001990	22/06/2015	21/06/2015	1	1.950,05
126	004235	10/07/2015	17/07/2015	150002752	26/08/2015	16/08/2015	10	171,29
52831	20254/2014	23/12/2014	14/01/2015	150001286	21/04/2015	14/04/2015	7	2.065,15
122	15VF-00309	20/02/2015	02/03/2015	150001169	13/04/2015	01/04/2015	12	183,81
122	15VFATTPA-0070	30/04/2015	05/05/2015	150002051	25/06/2015	04/06/2015	21	1.196,38
122	15VFATTPA-0170	31/05/2015	04/06/2015	150002167	10/07/2015	04/07/2015	6	719,80
122	15VFATTPA-0262	16/07/2015	23/07/2015	150002757	26/08/2015	22/08/2015	4	379,12
108209	13/L	19/06/2015	10/07/2015	150002555	11/08/2015	09/08/2015	2	329,40
507	1202	30/11/2014	12/12/2014	150000140	15/01/2015	11/01/2015	4	323,30
507	126	28/02/2015	16/03/2015	150001289	21/04/2015	15/04/2015	6	213,50
106759	95085061	11/12/2014	14/01/2015	150000653	23/02/2015	13/02/2015	10	6.246,40
84069	1.199/00	31/10/2014	13/11/2014	150000255	21/01/2015	12/01/2015	9	35.754,09
66828	IT2014507422	12/12/2014	23/12/2014	150000334	27/01/2015	22/01/2015	5	245,22
66828	IT2015500319	28/01/2015	09/02/2015	150000913	23/03/2015	11/03/2015	12	1.096,78
66828	IT2015500320	28/01/2015	09/02/2015	150000913	23/03/2015	11/03/2015	12	1.365,18
66828	2015504105	17/06/2015	14/10/2015	150003913	23/11/2015	13/11/2015	10	357,46
95872	15908847	26/08/2015	27/08/2015	150003236	02/10/2015	26/09/2015	6	117,07
95872	15911831	16/10/2015	17/10/2015	150003862	23/11/2015	16/11/2015	7	821,94
95872	15911962	19/10/2015	20/10/2015	150003862	23/11/2015	19/11/2015	4	89,37
42716	17	22/10/2015	22/10/2015	150003863	23/11/2015	21/11/2015	2	242,80
40	914	31/12/2014	13/01/2015	150001294	21/04/2015	13/04/2015	8	133,03
40	50	31/01/2015	10/02/2015	150001528	12/05/2015	11/05/2015	1	43,44
109414	20-2015/P	08/10/2015	12/10/2015	150003931	23/11/2015	11/11/2015	12	3.098,80
59338	2021/DV/2014	30/11/2014	03/12/2014	150000231	21/01/2015	02/01/2015	19	30,11
59338	000016/0C2 PA	31/05/2015	08/06/2015	150002179	10/07/2015	08/07/2015	2	127,26
108210	000053/01	29/05/2015	16/09/2015	150003441	21/10/2015	16/10/2015	5	952,82
108210	000054/01	29/05/2015	16/09/2015	150003441	21/10/2015	16/10/2015	5	192,76
108210	000070/01	29/05/2015	16/09/2015	150003442	21/10/2015	16/10/2015	5	481,90
56417	000065/Fattura PA	19/06/2015	29/06/2015	150002568	11/08/2015	29/07/2015	13	467,26
107251	145	27/12/2014	08/01/2015	150000498	11/02/2015	07/02/2015	4	1.830,00
107251	FATTPA 2_15	04/09/2015	10/09/2015	150003500	27/10/2015	10/10/2015	17	183,00
40404	0010000525	31/03/2015	02/04/2015	150002180	10/07/2015	01/06/2015	39	1.539,82
40404	0010000526	31/03/2015	01/04/2015	150002180	10/07/2015	31/05/2015	40	117,56
109445	PA/007	30/09/2015	01/10/2015	150003640	04/11/2015	31/10/2015	4	251,78
108901	15	24/07/2015	29/07/2015	150002910	04/09/2015	28/08/2015	7	962,52
106476	1	30/10/2015	30/10/2015	150004154	09/12/2015	29/11/2015	10	1.362,00
106964	243/2014	17/12/2014	18/12/2014	150000335	27/01/2015	17/01/2015	10	1.862,94
107480	489/2015	18/03/2015	18/03/2015	150001311	27/04/2015	17/04/2015	10	444,47
86161	1	30/04/2015	12/05/2015	150001953	17/06/2015	11/06/2015	6	610,00
103569	016/E/2015	28/09/2015	01/10/2015	150003784	13/11/2015	31/10/2015	13	1.104,10
96701	2014039445	09/12/2014	15/12/2014	150000155	15/01/2015	14/01/2015	1	1.799,74

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
96701	2014039446	09/12/2014	15/12/2014	15000152	15/01/2015	14/01/2015	1	5.226,48
96701	2015005209	26/02/2015	03/03/2015	150001046	03/04/2015	02/04/2015	1	454,57
96701	3000000498	20/04/2015	17/09/2015	150003443	21/10/2015	17/10/2015	4	1.159,00
96701	3000000499	20/04/2015	17/09/2015	150003443	21/10/2015	17/10/2015	4	2.318,00
96701	300001401	22/06/2015	17/09/2015	150003444	21/10/2015	17/10/2015	4	610,49
96701	300001439	23/06/2015	17/09/2015	150003444	21/10/2015	17/10/2015	4	1.478,64
96701	300001569	30/06/2015	17/09/2015	150003444	21/10/2015	17/10/2015	4	203,50
96701	300002448	17/09/2015	18/09/2015	150003444	21/10/2015	18/10/2015	3	556,32
101767	727/2015	18/06/2015	04/07/2015	150002450	05/08/2015	03/08/2015	2	5.059,94
56426	PA001	31/03/2015	09/04/2015	150001548	12/05/2015	09/05/2015	3	89,78
58958	7/FE	31/07/2015	04/08/2015	150002977	09/09/2015	03/09/2015	6	135,09
45520	13	30/04/2015	18/05/2015	150001991	22/06/2015	17/06/2015	5	77,23
45520	37	31/05/2015	19/06/2015	150002390	21/07/2015	19/07/2015	2	112,74
51007	00001/04	31/03/2015	03/04/2015	150001549	12/05/2015	03/05/2015	9	90,28
51007	00009/04	31/05/2015	04/06/2015	150002186	10/07/2015	04/07/2015	6	113,30
51243	101011139	26/03/2015	30/03/2015	150001882	09/06/2015	29/04/2015	41	53.558,02
5164	15/001401	20/02/2015	02/03/2015	150001048	03/04/2015	01/04/2015	2	4.029,66
5164	15900084	29/05/2015	01/06/2015	150002169	10/07/2015	01/07/2015	9	732,00
46627	10	02/02/2015	02/02/2015	150000699	05/03/2015	04/03/2015	1	9.442,80
103532	52/PA	08/07/2015	10/07/2015	150002578	11/08/2015	09/08/2015	2	640,87
107246	1590	17/12/2014	17/12/2014	150000236	21/01/2015	16/01/2015	5	122,00
1070	7	11/12/2014	11/12/2014	150000254	21/01/2015	10/01/2015	11	615,95
34435	215207	29/05/2015	04/06/2015	150002537	05/08/2015	03/08/2015	2	873,40
34435	215208	29/05/2015	04/06/2015	150002537	05/08/2015	03/08/2015	2	5.092,96
20027	117/2014	31/12/2014	03/02/2015	150000674	23/02/2015	30/01/2015	24	25.268,00
20027	24/2015	30/03/2015	30/03/2015	150001418	05/05/2015	29/04/2015	6	3.478,40
20027	2/PA	13/07/2015	14/07/2015	150002691	21/08/2015	12/08/2015	9	6.764,80
32664	H015B00627	08/10/2015	21/10/2015	150003865	23/11/2015	20/11/2015	3	363,49
56609	0000015/2015	15/01/2015	22/01/2015	150000723	05/03/2015	21/02/2015	12	3.574,60
103673	FATTPA_5_15	31/08/2015	31/08/2015	150003263	06/10/2015	30/09/2015	6	832,04
97106	14/8/3827	22/12/2014	23/12/2014	150000573	17/02/2015	22/01/2015	26	996,62
103815	140181570/2001	30/11/2014	17/12/2014	150000587	17/02/2015	16/01/2015	32	365,41
103815	140181571/2001	30/11/2014	17/12/2014	150000588	17/02/2015	16/01/2015	32	81,28
103815	140197160/2001	31/12/2014	14/01/2015	150000587	17/02/2015	13/02/2015	4	255,65
103815	140197161/2001	31/12/2014	14/01/2015	150000587	17/02/2015	13/02/2015	4	63,42
103815	140197162/2001	31/12/2014	14/01/2015	150000588	17/02/2015	13/02/2015	4	185,67
103815	140197163/2001	31/12/2014	14/01/2015	150000587	17/02/2015	13/02/2015	4	252,85
103815	140197164/2001	31/12/2014	14/01/2015	150000587	17/02/2015	13/02/2015	4	1.159,10
103815	140197165/2001	31/12/2014	14/01/2015	150000587	17/02/2015	13/02/2015	4	363,95
103815	140197166/2001	31/12/2014	14/01/2015	150000587	17/02/2015	13/02/2015	4	259,85
103815	140197167/2001	31/12/2014	14/01/2015	150000587	17/02/2015	13/02/2015	4	642,18
103815	150024956/2001	28/02/2015	13/03/2015	150001314	27/04/2015	12/04/2015	15	135,46
103815	150024957/2001	28/02/2015	13/03/2015	150001314	27/04/2015	12/04/2015	15	22,00
103815	150024958/2001	28/02/2015	13/03/2015	150001317	27/04/2015	12/04/2015	15	346,11
103815	150024959/2001	28/02/2015	13/03/2015	150001315	27/04/2015	12/04/2015	15	1.012,59
103815	150024960/2001	28/02/2015	13/03/2015	150001314	27/04/2015	12/04/2015	15	345,26
103815	150024961/2001	28/02/2015	13/03/2015	150001315	27/04/2015	12/04/2015	15	1.200,52
103815	2009/150000834	31/07/2015	04/08/2015	150002870	04/09/2015	03/09/2015	1	170,78
103815	2009/150000836	31/07/2015	04/08/2015	150002869	04/09/2015	03/09/2015	1	268,45
103815	2009/150000837	31/07/2015	04/08/2015	150002869	04/09/2015	03/09/2015	1	727,71
103815	2009/150000838	31/07/2015	04/08/2015	150002871	04/09/2015	03/09/2015	1	21,69
103815	2009/150000839	31/07/2015	04/08/2015	150002869	04/09/2015	03/09/2015	1	147,07
106617	1979	30/11/2014	16/12/2014	150000244	21/01/2015	15/01/2015	6	828,95
106284	41947	05/12/2014	06/12/2014	150000004	07/01/2015	05/01/2015	2	2.098,40
106284	42021	09/03/2015	11/03/2015	150001319	27/04/2015	10/04/2015	17	2.623,00
106284	42026	16/03/2015	17/03/2015	150001320	27/04/2015	16/04/2015	11	1.128,50
106284	42169	18/09/2015	18/09/2015	150003445	21/10/2015	18/10/2015	3	11.022,70

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
82236	589453	19/12/2014	19/12/2014	150000245	21/01/2015	18/01/2015	3	4,90
82236	598776	31/12/2014	22/01/2015	150000671	23/02/2015	21/02/2015	2	4,20
82236	599292	31/12/2014	22/01/2015	150000671	23/02/2015	21/02/2015	2	240,80
82236	624945	28/02/2015	13/03/2015	150001321	27/04/2015	12/04/2015	15	106,19
82236	625087	28/02/2015	13/03/2015	150001321	27/04/2015	12/04/2015	15	111,71
82236	625088	28/02/2015	13/03/2015	150001321	27/04/2015	12/04/2015	15	54,08
82236	625089	28/02/2015	13/03/2015	150001321	27/04/2015	12/04/2015	15	43,99
82236	626958	15/03/2015	25/03/2015	150001321	27/04/2015	24/04/2015	3	49,34
82236	626959	15/03/2015	25/03/2015	150001321	27/04/2015	24/04/2015	3	39,75
82236	638181	20/03/2015	20/03/2015	150001321	27/04/2015	19/04/2015	8	103,91
82236	696627	20/07/2015	23/07/2015	150002762	26/08/2015	22/08/2015	4	16,84
82236	696628	20/07/2015	23/07/2015	150002762	26/08/2015	22/08/2015	4	14,06
82236	721366	15/09/2015	16/09/2015	150003446	21/10/2015	16/10/2015	5	2,10
82236	724899	15/09/2015	17/09/2015	150003446	21/10/2015	17/10/2015	4	79,29
68871	398/2014	31/12/2014	15/01/2015	150001322	27/04/2015	15/04/2015	12	1.894,05
68871	30	31/05/2015	05/06/2015	150002873	04/09/2015	03/09/2015	1	1.894,05
75035	1/2015	02/01/2015	10/02/2015	150000621	17/02/2015	01/02/2015	16	6.015,74
75035	3	31/08/2015	07/09/2015	150003293	06/10/2015	30/09/2015	6	5.013,12
75035	4	31/10/2015	05/11/2015	150004148	09/12/2015	05/12/2015	4	5.013,12
711	4586/a	30/11/2014	17/12/2014	150000212	21/01/2015	16/01/2015	5	948,88
711	5130/A	29/12/2014	16/01/2015	150000599	17/02/2015	15/02/2015	2	660,86
711	15/PA	31/08/2015	11/09/2015	150003439	15/10/2015	11/10/2015	4	708,26
75038	OA197	31/12/2014	16/01/2015	150000634	23/02/2015	15/02/2015	8	3.224,00
75038	OA199	31/12/2014	19/01/2015	150000635	23/02/2015	18/02/2015	5	1.098,00
75038	OA008	24/07/2015	24/07/2015	150002763	26/08/2015	23/08/2015	3	3.224,00
5401	186/F	22/07/2014	26/01/2015	150000945	23/03/2015	25/02/2015	26	134,20
37096	F1/115	20/07/2015	20/07/2015	150002764	26/08/2015	19/08/2015	7	3.493,10
4611	56	31/12/2014	05/01/2015	150000591	17/02/2015	04/02/2015	13	1.805,60
4611	57	31/12/2014	05/01/2015	150000449	05/02/2015	04/02/2015	1	3.280,58
4611	1	30/01/2015	13/02/2015	150000875	17/03/2015	15/03/2015	2	1.513,20
4611	7	16/02/2015	16/02/2015	150001101	09/04/2015	18/03/2015	22	2.299,70
33790	342/14	15/12/2014	19/12/2014	150000926	23/03/2015	17/02/2015	34	504,88
2195	142001309	15/12/2014	09/01/2015	150000617	17/02/2015	08/02/2015	9	24.193,42
2195	152000277	09/03/2015	10/03/2015	150001438	05/05/2015	09/04/2015	26	265,51
2195	152000278	09/03/2015	10/03/2015	150001438	05/05/2015	09/04/2015	26	32,40
2195	152000362	30/03/2015	30/03/2015	150001438	05/05/2015	29/04/2015	6	17.689,56
2195	152000363	30/03/2015	30/03/2015	150001438	05/05/2015	29/04/2015	6	6.536,86
119	2014027293	27/11/2014	16/12/2014	150000202	21/01/2015	15/01/2015	6	82,67
119	2014027436	01/12/2014	16/12/2014	150000202	21/01/2015	15/01/2015	6	434,00
119	2014027643	03/12/2014	16/12/2014	150000202	21/01/2015	15/01/2015	6	3.024,99
119	2015019209	29/07/2015	29/07/2015	150002882	04/09/2015	28/08/2015	7	985,03
119	2015022400	16/09/2015	16/09/2015	150003447	21/10/2015	16/10/2015	5	620,00
851	945	09/12/2014	09/12/2014	150000222	21/01/2015	08/01/2015	13	481,90
109968	114/PA	16/11/2015	16/11/2015	150004092	02/12/2015	01/12/2015	1	610,00
87042	62	30/03/2015	30/03/2015	150001415	05/05/2015	29/04/2015	6	2.732,35
87042	PA2	04/11/2015	04/11/2015	150004149	09/12/2015	04/12/2015	5	10.082,23
86872	008636	30/06/2014	15/10/2014	150000166	15/01/2015	13/01/2015	2	105,17
86872	008637	30/06/2014	15/10/2014	150000166	15/01/2015	13/01/2015	2	28,92
86872	008638	30/06/2014	15/10/2014	150000166	15/01/2015	13/01/2015	2	236,20
86872	013268	30/09/2014	07/10/2014	150000177	15/01/2015	05/01/2015	10	489,64
86872	017706	31/12/2014	08/01/2015	150000959	26/03/2015	09/03/2015	17	348,63
86872	017708	31/12/2014	08/01/2015	150000959	26/03/2015	09/03/2015	17	1.434,72
86872	000674	30/01/2015	10/02/2015	150000956	26/03/2015	12/03/2015	14	28,92
86872	VA-3834	31/03/2015	02/04/2015	150001446	05/05/2015	02/05/2015	3	28,91
86872	VA-3835	31/03/2015	02/04/2015	150001446	05/05/2015	02/05/2015	3	236,20
86872	VA-4088	31/03/2015	02/04/2015	150001446	05/05/2015	02/05/2015	3	192,47
86872	VA-6745	29/05/2015	04/06/2015	150002172	10/07/2015	04/07/2015	6	28,91
86872	VA-6746	29/05/2015	04/06/2015	150002172	10/07/2015	04/07/2015	6	236,19
86872	VA-6748	29/05/2015	04/06/2015	150002173	10/07/2015	04/07/2015	6	192,27

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
86872	VA-6749	29/05/2015	04/06/2015	150002173	10/07/2015	04/07/2015	6	33,18
28465	3/PA	30/06/2015	08/07/2015	150002770	26/08/2015	07/08/2015	19	396,16
57198	2	19/01/2015	26/01/2015	150000933	23/03/2015	25/02/2015	26	615,95
5	7214207733	18/11/2014	10/12/2014	150000187	15/01/2015	09/01/2015	6	2.085,86
5	7214208079	04/12/2014	04/12/2014	150000187	15/01/2015	03/01/2015	12	2.449,76
5	7215601180	16/03/2015	18/03/2015	150001971	17/06/2015	16/06/2015	1	74.356,54
5	7215204575	15/07/2015	17/07/2015	150002683	17/08/2015	16/08/2015	1	1.054,08
5	7215603673	07/09/2015	07/09/2015	150004236	09/12/2015	06/12/2015	3	6.070,72
107583	20150213	13/02/2015	18/02/2015	150001274	21/04/2015	15/03/2015	37	979,79
71531	INIT1405061	03/12/2014	15/12/2014	150000167	15/01/2015	14/01/2015	1	731,94
71531	INPA1500159	29/05/2015	04/06/2015	150002184	10/07/2015	04/07/2015	6	56,06
71531	INPA1500604	21/10/2015	23/10/2015	150003872	23/11/2015	22/11/2015	1	307,44
42110	40	30/03/2015	30/03/2015	150001420	05/05/2015	29/04/2015	6	72,00
85861	188	15/04/2015	29/04/2015	150001793	04/06/2015	29/05/2015	6	1.701,90
92378	IM/0000899	12/12/2014	15/12/2014	150000223	21/01/2015	14/01/2015	7	187,88
20476	8015040950	17/04/2015	17/04/2015	150001659	21/05/2015	17/05/2015	4	342,83
20476	8015040954	17/04/2015	17/04/2015	150001659	21/05/2015	17/05/2015	4	714,71
20476	8015040963	17/04/2015	17/04/2015	150001659	21/05/2015	17/05/2015	4	222,80
20476	8715126137	08/06/2015	08/06/2015	150002185	10/07/2015	08/07/2015	2	107,26
20476	8715169932	23/07/2015	23/07/2015	150002911	04/09/2015	22/08/2015	13	80,68
20476	8715170364	23/07/2015	23/07/2015	150002912	04/09/2015	22/08/2015	13	25,03
20476	8715170370	23/07/2015	23/07/2015	150002912	04/09/2015	22/08/2015	13	65,52
20476	8715170438	23/07/2015	23/07/2015	150002912	04/09/2015	22/08/2015	13	39,02
20476	8715170811	27/07/2015	28/07/2015	150002912	04/09/2015	27/08/2015	8	48,96
20476	8715170827	27/07/2015	28/07/2015	150002912	04/09/2015	27/08/2015	8	25,77
20476	8715176251	29/07/2015	29/07/2015	150002914	04/09/2015	28/08/2015	7	85,40
20476	8715176301	30/07/2015	30/07/2015	150002914	04/09/2015	29/08/2015	6	203,52
20476	8715177752	31/07/2015	31/07/2015	150002914	04/09/2015	30/08/2015	5	69,79
20476	8715178360	31/07/2015	31/07/2015	150002914	04/09/2015	30/08/2015	5	106,37
20476	8715178541	31/07/2015	31/07/2015	150002914	04/09/2015	30/08/2015	5	146,24
20476	8715178549	31/07/2015	31/07/2015	150002914	04/09/2015	30/08/2015	5	377,20
20476	8715178574	03/08/2015	03/08/2015	150002914	04/09/2015	02/09/2015	2	130,43
20476	8015094302	04/08/2015	04/08/2015	150002913	04/09/2015	03/09/2015	1	1.750,54
20476	8015107778	11/09/2015	11/09/2015	150003450	21/10/2015	11/10/2015	10	8,97
20476	8715212286	15/09/2015	15/09/2015	150003451	21/10/2015	15/10/2015	6	247,89
20476	8715212352	15/09/2015	15/09/2015	150003469	21/10/2015	15/10/2015	6	102,83
20476	8715216755	17/09/2015	17/09/2015	150003453	21/10/2015	17/10/2015	4	63,00
20476	8715244798	19/10/2015	19/10/2015	150003873	23/11/2015	18/11/2015	5	150,63
20476	8715246821	21/10/2015	22/10/2015	150003874	23/11/2015	21/11/2015	2	82,51
20476	8715247372	22/10/2015	22/10/2015	150003875	23/11/2015	21/11/2015	2	396,93
20476	8715247526	22/10/2015	22/10/2015	150003876	23/11/2015	21/11/2015	2	21,13
876	497	29/12/2014	30/12/2014	150000569	17/02/2015	29/01/2015	19	3.220,80
89096	2014/FTEM-554	12/12/2014	15/12/2014	150000632	17/02/2015	14/01/2015	34	70,00
5474	05-2015	16/01/2015	16/01/2015	150000847	17/03/2015	15/02/2015	30	14.884,00
23131	1V2014/1346	30/12/2014	12/01/2015	150000616	17/02/2015	11/02/2015	6	207.796,74
23131	1V2014/1347	30/12/2014	12/01/2015	150000616	17/02/2015	11/02/2015	6	20.267,58
23131	1V2014/1348	30/12/2014	12/01/2015	150000616	17/02/2015	11/02/2015	6	4.566,46
23131	1V2014/1349	30/12/2014	12/01/2015	150000616	17/02/2015	11/02/2015	6	6.752,59
23131	1V2014/1350	30/12/2014	12/01/2015	150000616	17/02/2015	11/02/2015	6	2.127,83
23131	1V2014/1351	30/12/2014	12/01/2015	150000616	17/02/2015	11/02/2015	6	6.128,00
23131	1V2014/1352	30/12/2014	12/01/2015	150000616	17/02/2015	11/02/2015	6	2.335,54
23131	1V2014/1353	30/12/2014	12/01/2015	150000616	17/02/2015	11/02/2015	6	4.671,09
23131	1V2014/1354	30/12/2014	12/01/2015	150000616	17/02/2015	11/02/2015	6	9.019,35
23131	1V2015/0228	27/02/2015	10/03/2015	150001276	21/04/2015	09/04/2015	12	70.202,36
23131	1V2015/0230	27/02/2015	10/03/2015	150001276	21/04/2015	09/04/2015	12	2.828,22
23131	1V2015/0233	27/02/2015	10/03/2015	150001276	21/04/2015	09/04/2015	12	1.490,58
23131	1V2015/0234	27/02/2015	10/03/2015	150001276	21/04/2015	09/04/2015	12	568,11
23131	1V2015/0235	27/02/2015	10/03/2015	150001276	21/04/2015	09/04/2015	12	1.136,21
23131	1V2015/0236	27/02/2015	10/03/2015	150001276	21/04/2015	09/04/2015	12	2.193,90

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
75186	400	24/12/2014	24/12/2014	150000472	05/02/2015	23/01/2015	13	157.265,08
75186	4/E	07/05/2015	18/05/2015	150001995	22/06/2015	17/06/2015	5	6.013,38
84217	2015/FTEM-6	02/02/2015	03/02/2015	150001537	12/05/2015	05/03/2015	68	783,00
109052	FATTPA 9_15	13/07/2015	13/07/2015	150002685	17/08/2015	12/08/2015	5	2.879,98
43039	0980160298	15/10/2015	16/10/2015	150003937	23/11/2015	15/11/2015	8	636,72
4498	144	31/01/2015	05/02/2015	150000839	17/03/2015	07/03/2015	10	235,46
91365	22-2014	31/12/2014	03/01/2015	150000540	11/02/2015	02/02/2015	9	1.464,00
41406	20150409	09/04/2015	09/04/2015	150001469	12/05/2015	09/05/2015	3	411,68
107114	817	05/12/2014	09/12/2014	150000241	21/01/2015	08/01/2015	13	204,96
971	003279	31/07/2015	24/08/2015	150003879	23/11/2015	22/11/2015	1	170,48
100081	155	21/10/2015	21/10/2015	150003880	23/11/2015	20/11/2015	3	6.100,00
36069	64	02/02/2015	04/03/2015	150001125	09/04/2015	03/04/2015	6	189,10
98987	000003-2015-fattele	16/09/2015	16/09/2015	150003454	21/10/2015	16/10/2015	5	7.320,00
107011	1517	19/12/2014	19/12/2014	150000242	21/01/2015	18/01/2015	3	995,52
109261	FATTPA 1_15	30/10/2015	30/10/2015	150004147	09/12/2015	29/11/2015	10	4.596,80
88274	02	13/01/2015	15/01/2015	150001340	27/04/2015	15/04/2015	12	2.185,02
81693	4/2015	30/03/2015	30/03/2015	150001413	05/05/2015	29/04/2015	6	5.096,00
81693	000002-2015-FE	31/07/2015	31/07/2015	150003174	25/09/2015	30/08/2015	26	5.138,38
81693	000003-2015-FE	30/09/2015	30/09/2015	150003702	10/11/2015	30/10/2015	11	5.138,38
100298	142000333	22/12/2014	23/12/2014	150000341	27/01/2015	22/01/2015	5	410,71
23014	1550018	28/05/2015	04/06/2015	150002538	05/08/2015	03/08/2015	2	873,40
23014	1550019	28/05/2015	04/06/2015	150002538	05/08/2015	03/08/2015	2	5.092,96
75595	140000995	30/12/2014	08/01/2015	150000709	05/03/2015	07/02/2015	26	5.465,60
75595	150000309	28/02/2015	12/03/2015	150001344	27/04/2015	11/04/2015	16	2.928,00
75595	150000316	28/02/2015	12/03/2015	150001344	27/04/2015	11/04/2015	16	2.013,00
75595	150000013/P	31/05/2015	08/06/2015	150002189	10/07/2015	08/07/2015	2	1.708,00
75595	150000014/P	31/05/2015	08/06/2015	150002190	10/07/2015	08/07/2015	2	427,00
76865	1	09/01/2015	13/01/2015	150000690	05/03/2015	12/02/2015	21	8.846,54
76865	1	09/01/2015	13/01/2015	150001440	05/05/2015	12/02/2015	82	1.561,15
76865	FATTPA 2_15	25/05/2015	29/05/2015	150002144	07/07/2015	28/06/2015	9	1.561,15
29346	2014106336	23/12/2014	23/12/2014	150000306	27/01/2015	22/01/2015	5	48.769,50
5282	18/2015	28/02/2015	03/03/2015	150001064	03/04/2015	30/03/2015	4	10.954,35
5282	22/2015	02/03/2015	16/03/2015	150001064	03/04/2015	01/04/2015	2	1.414,56
107435	FATTPA 2_15	29/05/2015	16/06/2015	150002081	07/07/2015	28/06/2015	9	2.404,80
107435	FATTPA 5_15	28/07/2015	28/07/2015	150002971	04/09/2015	27/08/2015	8	2.404,80
2704	011180	30/11/2014	12/01/2015	150000910	17/03/2015	13/03/2015	4	652,70
2704	003259	31/03/2015	05/05/2015	150002192	10/07/2015	04/07/2015	6	1.715,00
2704	003259	31/03/2015	05/05/2015	150003427	15/10/2015	31/07/2015	76	377,30
95931	67-2014	28/11/2014	23/12/2014	150000278	21/01/2015	28/12/2014	24	137,90
107336	6610007441	17/03/2015	17/03/2015	150001346	27/04/2015	16/04/2015	11	16.061,78
107680	2	08/04/2015	10/04/2015	150001734	04/06/2015	10/05/2015	25	2.116,67
107680	3	01/07/2015	01/07/2015	150002686	17/08/2015	31/07/2015	17	2.116,67
107680	4	02/11/2015	02/11/2015	150004373	14/12/2015	02/12/2015	12	2.116,67
76	127115	31/10/2014	07/11/2014	150000838	17/03/2015	05/02/2015	40	916,28
76	145504	30/11/2014	05/12/2014	150001296	21/04/2015	05/03/2015	47	439,20
76	146308	30/11/2014	05/12/2014	150000481	05/02/2015	03/02/2015	2	152,50
76	146309	30/11/2014	05/12/2014	150000196	15/01/2015	04/01/2015	11	1.114,04
76	2982	31/01/2015	09/02/2015	150001801	04/06/2015	10/05/2015	25	305,00
76	16146	28/02/2015	09/03/2015	150001349	27/04/2015	08/04/2015	19	744,20
76	16897	28/02/2015	09/03/2015	150001347	27/04/2015	08/04/2015	19	142,52
76	3501141	31/08/2015	11/09/2015	150003384	12/10/2015	11/10/2015	1	213,50
76	3501222	30/09/2015	09/10/2015	150003751	10/11/2015	08/11/2015	2	81,13
76	3501223	30/09/2015	09/10/2015	150003752	10/11/2015	08/11/2015	2	170,80
76	3501224	30/09/2015	09/10/2015	150003753	10/11/2015	08/11/2015	2	81,13
80565	3510021632	26/01/2015	05/02/2015	150001092	09/04/2015	06/04/2015	3	17.482,60
80565	3510021633	26/01/2015	05/02/2015	150001092	09/04/2015	06/04/2015	3	17.482,60
80565	3510021634	26/01/2015	05/02/2015	150001092	09/04/2015	06/04/2015	3	17.482,60
99478	6/2014	16/12/2014	16/12/2014	150000282	21/01/2015	15/01/2015	6	4.943,36

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
88033	1/2015	16/01/2015	16/01/2015	150000623	17/02/2015	15/02/2015	2	1.672,13
88033	2/2015	28/02/2015	02/03/2015	150001067	03/04/2015	30/03/2015	4	4.484,30
88033	3/A	31/08/2015	09/09/2015	150003302	06/10/2015	30/09/2015	6	4.484,29
88033	4/A	29/10/2015	29/10/2015	150004146	09/12/2015	28/11/2015	11	4.484,29
76313	1	24/03/2015	24/03/2015	150001414	05/05/2015	23/04/2015	12	348,00
32291	598	30/12/2014	14/01/2015	150000579	17/02/2015	13/02/2015	4	5.947,50
28385	455648	14/11/2014	02/12/2014	150000207	21/01/2015	01/01/2015	20	42,64
1720	00156	16/01/2015	11/02/2015	150000880	17/03/2015	13/03/2015	4	1.171,20
1720	1159	31/03/2015	07/04/2015	150001554	12/05/2015	07/05/2015	5	2.061,80
95775	7	17/09/2015	17/09/2015	150003456	21/10/2015	17/10/2015	4	505,69
5652	2141003445	30/09/2014	14/10/2014	150000250	21/01/2015	12/01/2015	9	34,10
5652	2141003776	30/09/2014	14/10/2014	150000251	21/01/2015	12/01/2015	9	49,82
5652	2151000363	31/01/2015	13/02/2015	150001520	12/05/2015	14/04/2015	28	26,14
5652	2151000470	28/02/2015	13/03/2015	150001519	12/05/2015	12/04/2015	30	53,05
5652	2151000613	28/02/2015	18/03/2015	150001521	12/05/2015	17/04/2015	25	2.266,87
5652	2155000001	31/03/2015	09/04/2015	150001519	12/05/2015	09/05/2015	3	64,42
5652	2155000129	31/03/2015	10/04/2015	150001842	09/06/2015	10/05/2015	30	64,42
5652	2155000221	31/03/2015	10/04/2015	150001843	09/06/2015	10/05/2015	30	2.192,34
5652	2155000673	30/04/2015	07/05/2015	150001842	09/06/2015	06/06/2015	3	75,77
5652	2155001429	31/05/2015	08/06/2015	150002197	10/07/2015	08/07/2015	2	64,43
5652	2155001448	31/05/2015	08/06/2015	150002199	10/07/2015	08/07/2015	2	2.585,12
5652	2155001474	31/05/2015	08/06/2015	150002200	10/07/2015	08/07/2015	2	47,26
5652	2155002330	30/06/2015	07/07/2015	150002600	11/08/2015	06/08/2015	5	2.395,08
5652	2155002933	31/07/2015	04/08/2015	150002885	04/09/2015	03/09/2015	1	53,06
5652	2155004933	30/09/2015	19/10/2015	150003844	23/11/2015	18/11/2015	5	61,11
913	013-15/PA	27/04/2015	27/04/2015	150001883	09/06/2015	27/05/2015	13	86.620,00
28915	46	25/03/2015	26/03/2015	150001451	05/05/2015	25/04/2015	10	16.012,50
28915	1001	30/04/2015	09/05/2015	150001853	09/06/2015	08/06/2015	1	3.416,00
28915	1021	31/07/2015	07/08/2015	150003076	15/09/2015	06/09/2015	9	16.012,50
105706	9111041014	30/11/2014	18/12/2014	150000248	21/01/2015	17/01/2015	4	2.335,08
105706	9111043919	31/12/2014	21/01/2015	150000633	23/02/2015	20/02/2015	3	2.335,08
105706	9111005576	28/02/2015	30/03/2015	150001454	05/05/2015	29/04/2015	6	2.335,08
106884	640	30/11/2014	17/12/2014	150000253	21/01/2015	16/01/2015	5	390,83
22600	8280905018	24/11/2014	05/12/2014	150000459	05/02/2015	04/01/2015	32	389,85
22600	8280908398	02/12/2014	15/12/2014	150000180	15/01/2015	14/01/2015	1	226,31
22600	8280908399	02/12/2014	15/12/2014	150000181	15/01/2015	14/01/2015	1	690,64
22600	8280908942	03/12/2014	15/12/2014	150000182	15/01/2015	14/01/2015	1	120,23
22600	8280909587	05/12/2014	15/12/2014	150000183	15/01/2015	14/01/2015	1	149,08
22600	8280914278	29/12/2014	16/01/2015	150000638	23/02/2015	15/02/2015	8	903,48
22600	8280914644	02/01/2015	16/01/2015	150000639	23/02/2015	15/02/2015	8	720,97
22600	8280915195	06/01/2015	16/01/2015	150000640	23/02/2015	15/02/2015	8	445,30
22600	8280926629	16/02/2015	12/03/2015	150001215	16/04/2015	11/04/2015	5	2.067,90
22600	8280927103	18/02/2015	12/03/2015	150001215	16/04/2015	11/04/2015	5	680,76
22600	8280927104	18/02/2015	12/03/2015	150001215	16/04/2015	11/04/2015	5	491,98
22600	8280927105	18/02/2015	12/03/2015	150001247	16/04/2015	11/04/2015	5	226,43
22600	8280927760	19/02/2015	12/03/2015	150001215	16/04/2015	11/04/2015	5	270,84
22600	8280928526	23/02/2015	13/03/2015	150001197	16/04/2015	12/04/2015	4	1.654,32
22600	8280929604	26/02/2015	13/03/2015	150001433	05/05/2015	12/04/2015	23	940,72
22600	8280930960	27/02/2015	13/03/2015	150001215	16/04/2015	12/04/2015	4	1.855,07
22600	8280931147	02/03/2015	18/03/2015	150001372	05/05/2015	17/04/2015	18	149,33
22600	82809352217	13/03/2015	20/03/2015	150001432	05/05/2015	19/04/2015	16	92,96
22600	8280937014	19/03/2015	27/03/2015	150001432	05/05/2015	26/04/2015	9	201,30
22600	8280938790	25/03/2015	30/03/2015	150001431	05/05/2015	29/04/2015	6	720,97
22600	8280950195	30/04/2015	30/04/2015	150001859	09/06/2015	30/05/2015	10	988,03
22600	8280952656	11/05/2015	06/10/2015	150003755	10/11/2015	05/11/2015	5	1.482,30
22600	8280956691	22/05/2015	22/05/2015	150001998	22/06/2015	21/06/2015	1	734,93
22600	8280969678	03/07/2015	03/07/2015	150002463	05/08/2015	02/08/2015	3	394,18
22600	8280970829	08/07/2015	08/07/2015	150002621	11/08/2015	07/08/2015	4	1.659,69
22600	8280986580	16/09/2015	16/09/2015	150003458	21/10/2015	16/10/2015	5	235,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
35297	07-2015	02/04/2015	02/04/2015	150001456	05/05/2015	14/04/2015	21	1.000,00
88039	4	31/01/2015	02/03/2015	150001114	09/04/2015	01/04/2015	8	615,95
57196	21/14	31/12/2014	14/01/2015	150000712	05/03/2015	13/02/2015	20	615,95
4676	812/2014	31/12/2014	07/01/2015	150000878	17/03/2015	06/02/2015	39	615,95
107468	205	26/01/2015	04/02/2015	150000879	17/03/2015	06/03/2015	11	215,33
101624	1825/PA/2015	16/07/2015	20/07/2015	150002789	26/08/2015	19/08/2015	7	420,90
71941	201	07/05/2015	25/05/2015	150002840	26/08/2015	24/06/2015	63	219,60
71941	202	08/05/2015	09/05/2015	150001861	09/06/2015	08/06/2015	1	439,20
71941	323	22/06/2015	23/06/2015	150002749	21/08/2015	23/07/2015	29	951,60
71941	324	22/06/2015	23/06/2015	150002632	11/08/2015	23/07/2015	19	414,80
71941	637	20/10/2015	20/10/2015	150003845	23/11/2015	19/11/2015	4	414,80
71941	638	20/10/2015	20/10/2015	150003846	23/11/2015	19/11/2015	4	951,60
86489	4712	07/11/2014	10/03/2015	150001870	09/06/2015	08/06/2015	1	3.337,60
751	61/00	26/02/2015	09/03/2015	150001841	09/06/2015	08/04/2015	62	1.427,40
93026	136/B	30/06/2015	15/07/2015	150003021	15/09/2015	13/09/2015	2	514,74
96998	000024T	26/01/2015	30/01/2015	150000911	17/03/2015	01/03/2015	16	465,00
34365	15/2015	01/04/2015	08/04/2015	150001557	12/05/2015	08/05/2015	4	402,60
39089	FV14-1133	16/10/2014	14/11/2014	150000595	17/02/2015	12/02/2015	5	12.637,25
51777	24/2015	02/03/2015	02/03/2015	150001065	03/04/2015	01/04/2015	2	4.008,00
32967	257	31/12/2014	19/01/2015	150000796	11/03/2015	18/02/2015	21	113,47
32967	0000002	31/03/2015	08/04/2015	150001571	12/05/2015	08/05/2015	4	132,86
123	000396	23/02/2015	02/03/2015	150001558	12/05/2015	01/04/2015	41	2.493,89
123	000529	09/03/2015	01/07/2015	150002458	05/08/2015	31/07/2015	5	387,94
123	000035/PA	29/04/2015	04/05/2015	150002071	25/06/2015	03/06/2015	22	348,43
123	000054/PA	11/05/2015	13/05/2015	150002072	25/06/2015	12/06/2015	13	696,86
123	000115/PA	30/06/2015	30/06/2015	150002457	05/08/2015	30/07/2015	6	2.326,54
41506	325/2014	13/11/2014	03/12/2014	150000116	15/01/2015	02/01/2015	13	219,60
41506	PA/000011	20/10/2015	02/11/2015	150004177	09/12/2015	02/12/2015	7	323,30
41506	PA/000012	22/10/2015	02/11/2015	150004178	09/12/2015	02/12/2015	7	219,60
1146	44601-15	29/04/2015	07/05/2015	150001875	09/06/2015	06/06/2015	3	116,02
1146	44929-15	30/04/2015	07/05/2015	150001875	09/06/2015	06/06/2015	3	116,02
42186	13/FE	02/11/2015	02/11/2015	150004179	09/12/2015	02/12/2015	7	1.440,64
803	2484/2014	24/11/2014	03/12/2014	150000301	27/01/2015	02/01/2015	25	2.954,45
803	2544/2014	02/12/2014	03/12/2014	150000302	27/01/2015	02/01/2015	25	1.605,52
803	2686	17/12/2014	23/12/2014	150000303	27/01/2015	22/01/2015	5	109,80
803	2685/2014	17/12/2014	23/12/2014	150000304	27/01/2015	22/01/2015	5	737,95
803	001232	11/06/2015	11/06/2015	150002623	11/08/2015	10/08/2015	1	905,24
64963	5790/D	29/11/2014	18/12/2014	150000305	27/01/2015	17/01/2015	10	207,40
1300	1070/2014	29/12/2014	02/01/2015	150000877	17/03/2015	01/02/2015	44	1.627,18
31349	174/FP	02/02/2015	05/02/2015	150000936	23/03/2015	07/03/2015	16	566,08
22152	1753	31/07/2015	14/09/2015	150003474	21/10/2015	14/10/2015	7	86,62
22152	1805	31/07/2015	14/09/2015	150003474	21/10/2015	14/10/2015	7	168,36
22152	2020	31/08/2015	14/09/2015	150003474	21/10/2015	14/10/2015	7	211,00
64	20141105000775	26/11/2014	04/12/2014	150000691	05/03/2015	04/03/2015	1	35.537,48
64	2H14019338	20/12/2014	07/01/2015	150001361	27/04/2015	07/04/2015	20	16,50
64	7X00664081	13/02/2015	11/03/2015	150001978	17/06/2015	09/06/2015	8	17.273,20
64	68201508050012 34	31/08/2015	02/09/2015	150004094	02/12/2015	01/12/2015	1	35.537,48
80999	900000578T	30/04/2015	30/04/2015	150001660	21/05/2015	30/04/2015	21	10,08
80999	900000583T	30/04/2015	30/04/2015	150001601	15/05/2015	30/04/2015	15	1,26
80999	900010569T	30/09/2015	02/10/2015	150003667	04/11/2015	01/11/2015	3	11,34
80999	900010581T	30/09/2015	02/10/2015	150003783	13/11/2015	01/11/2015	12	2,52
80999	900010648T	30/09/2015	30/09/2015	150003670	04/11/2015	30/10/2015	5	1,26
80999	900010664T	30/09/2015	30/09/2015	150003672	04/11/2015	30/10/2015	5	10,08
80999	900010677T	30/09/2015	30/09/2015	150003673	04/11/2015	30/10/2015	5	2,52
80999	900010680T	30/09/2015	30/09/2015	150003674	04/11/2015	30/10/2015	5	2,52
80999	900010681T	30/09/2015	30/09/2015	150003675	04/11/2015	30/10/2015	5	6,30
80999	900010685T	30/09/2015	30/09/2015	150003676	04/11/2015	30/10/2015	5	5,04
80999	900010700T	30/09/2015	02/10/2015	150003677	04/11/2015	01/11/2015	3	1,26
80999	900011022T	30/09/2015	30/09/2015	150003679	04/11/2015	30/10/2015	5	2,52

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
80999	900013035T	30/10/2015	01/11/2015	150004137	02/12/2015	01/12/2015	1	5,04
80999	900013051T	30/10/2015	01/11/2015	150004138	02/12/2015	01/12/2015	1	1,26
33008	1253	28/11/2014	04/12/2014	150000199	21/01/2015	03/01/2015	18	562,10
33008	1253	28/11/2014	04/12/2014	150000232	21/01/2015	03/01/2015	18	225,00
33008	2015FPA00013	31/10/2015	04/11/2015	150004173	09/12/2015	04/12/2015	5	332,10
33008	2015FPA00014	31/10/2015	04/11/2015	150004173	09/12/2015	04/12/2015	5	220,00
33008	2015FPA00015	31/10/2015	04/11/2015	150004174	09/12/2015	04/12/2015	5	220,00
33008	2015FPA00016	31/10/2015	04/11/2015	150004174	09/12/2015	04/12/2015	5	220,00
253	9160034003	30/10/2014	06/11/2014	150000308	27/01/2015	06/12/2014	52	936,96
253	9160034754	25/11/2014	03/12/2014	150000309	27/01/2015	02/01/2015	25	1.239,25
253	9160034755	25/11/2014	03/12/2014	150000308	27/01/2015	02/01/2015	25	2.671,29
253	9160037710	05/03/2015	12/03/2015	150001524	12/05/2015	11/04/2015	31	949,79
253	9160037711	05/03/2015	12/03/2015	150001525	12/05/2015	11/04/2015	31	1.602,48
253	9160038150	18/03/2015	24/03/2015	150001525	12/05/2015	23/04/2015	19	42,94
253	9160038374	24/03/2015	30/03/2015	150001526	12/05/2015	29/04/2015	13	1.276,55
253	9160038375	24/03/2015	30/03/2015	150001524	12/05/2015	29/04/2015	13	2.689,84
253	9160039591	30/04/2015	06/05/2015	150001846	09/06/2015	05/06/2015	4	3.818,84
253	9160041623	08/07/2015	23/07/2015	150002834	26/08/2015	22/08/2015	4	2.571,86
253	9160042959	28/08/2015	23/09/2015	150003655	04/11/2015	23/10/2015	12	96.380,00
253	9160043962	30/09/2015	20/10/2015	150003849	23/11/2015	19/11/2015	4	2.096,20
75509	16	05/02/2015	18/02/2015	150000921	23/03/2015	20/03/2015	3	994,30
75509	40	11/03/2015	19/03/2015	150001561	12/05/2015	18/04/2015	24	183,00
4679	15FV0343	28/02/2015	12/03/2015	150001563	12/05/2015	11/04/2015	31	579,50
84855	14418789	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	700,96
84855	14424879	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	573,42
84855	14428895	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	1.126,18
84855	14429238	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	456,32
84855	14431837	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	404,56
84855	14433319	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	854,35
84855	14437080	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	199,39
84855	14437775	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	328,74
84855	14437902	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	985,49
84855	14437979	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	520,09
84855	14437980	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	519,45
84855	14439498	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	55,52
84855	14439991	30/11/2014	10/12/2014	150000138	15/01/2015	09/01/2015	6	308,15
84855	15011380	31/12/2014	09/01/2015	150000501	11/02/2015	08/02/2015	3	516,33
84855	15020707	31/12/2014	09/01/2015	150000501	11/02/2015	08/02/2015	3	605,61
84855	35G0085f	31/01/2015	09/02/2015	150000918	23/03/2015	11/03/2015	12	64,55
84855	15049053	31/01/2015	17/02/2015	150000918	23/03/2015	19/03/2015	4	206,43
84855	15054432	31/01/2015	17/02/2015	150000918	23/03/2015	19/03/2015	4	40,04
84855	15058285	31/01/2015	05/11/2015	150004190	09/12/2015	05/12/2015	4	356,51
84855	15084619	28/02/2015	09/03/2015	150001476	12/05/2015	08/04/2015	34	643,02
84855	15085751	28/02/2015	09/03/2015	150001476	12/05/2015	08/04/2015	34	123,22
84855	15113665	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	102,96
84855	15114500	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	1.111,11
84855	15114653	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	758,92
84855	15117014	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	889,49
84855	15118170	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	315,91
84855	15119493	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	446,42
84855	15119807	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	462,41
84855	15120013	31/03/2015	11/04/2015	150001476	12/05/2015	11/05/2015	1	89,83
84855	15120253	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	55,46
84855	15122368	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	235,47
84855	15124416	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	285,63
84855	15126212	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	1.124,15
84855	15126213	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	781,30
84855	15127690	31/03/2015	10/04/2015	150001476	12/05/2015	10/05/2015	2	1.072,95
84855	15152006	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	711,91

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
84855	I5152022	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	797,58
84855	I5163663	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	425,43
84855	I5163664	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	439,54
84855	I5165344	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	717,46
84855	I5166895	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	45,21
84855	I5167226	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	198,69
84855	I5167759	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	400,44
84855	I5170668	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	1.109,94
84855	I5171806	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	741,38
84855	I5171898	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	651,29
84855	I5174589	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	225,26
84855	I5175472	30/04/2015	04/05/2015	150001803	04/06/2015	03/06/2015	1	78,52
84855	I5201068	31/05/2015	30/06/2015	150002614	11/08/2015	30/07/2015	12	222,97
84855	I5230541	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	748,05
84855	I5242754	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	66,14
84855	I5243058	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	76,46
84855	I5243129	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	171,68
84855	I5243302	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	834,60
84855	I5243617	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	536,57
84855	I5243618	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	423,75
84855	I5244934	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	897,92
84855	I5245590	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	409,18
84855	I5249717	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	449,85
84855	I5249821	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	285,48
84855	I5251531	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	831,79
84855	I5252752	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	585,61
84855	I5253837	30/06/2015	06/07/2015	150002614	11/08/2015	05/08/2015	6	1.223,08
97440	UR1987	31/12/2014	30/01/2015	150000924	23/03/2015	01/03/2015	22	72.180,00
38945	3433/TP	30/11/2014	09/12/2014	150000206	21/01/2015	08/01/2015	13	54,90
38945	117/TP	31/01/2015	09/02/2015	150000881	17/03/2015	11/03/2015	6	54,29
38945	12/2015/PA	30/04/2015	06/05/2015	150001877	09/06/2015	05/06/2015	4	64,42
38945	45/2015/PA	31/07/2015	04/08/2015	150002891	04/09/2015	03/09/2015	1	23,67
23466	4600039863	30/11/2014	11/12/2014	150000123	15/01/2015	10/01/2015	5	2.118,20
23466	4600039919	30/11/2014	13/12/2014	150000132	15/01/2015	12/01/2015	3	1.352,55
23466	4600039925	30/11/2014	11/12/2014	150000123	15/01/2015	10/01/2015	5	1.190,00
23466	4600039927	30/11/2014	11/12/2014	150000123	15/01/2015	10/01/2015	5	287,90
23466	4600039928	30/11/2014	11/12/2014	150000132	15/01/2015	10/01/2015	5	39,00
23466	4600039974	30/11/2014	11/12/2014	150000123	15/01/2015	10/01/2015	5	1.791,50
23466	4600039975	30/11/2014	13/12/2014	150000132	15/01/2015	12/01/2015	3	1.014,00
23466	4600039986	30/11/2014	11/12/2014	150000123	15/01/2015	10/01/2015	5	377,80
23466	4600039987	30/11/2014	11/12/2014	150000135	15/01/2015	10/01/2015	5	694,20
23466	4600039988	30/11/2014	10/12/2014	150000123	15/01/2015	09/01/2015	6	218,10
23466	4600019157	31/05/2015	06/06/2015	150002141	07/07/2015	06/07/2015	1	372,90
23466	4600019210	31/05/2015	06/06/2015	150002214	10/07/2015	06/07/2015	4	1.259,80
23466	4600019965	30/06/2015	11/07/2015	150002624	11/08/2015	10/08/2015	1	1.212,10
23466	4600019972	30/06/2015	11/07/2015	150002624	11/08/2015	10/08/2015	1	190,80
23466	4600019973	30/06/2015	11/07/2015	150002844	26/08/2015	10/08/2015	16	652,10
23466	4600019974	30/06/2015	11/07/2015	150002624	11/08/2015	10/08/2015	1	152,40
23466	4600019975	30/06/2015	11/07/2015	150002625	11/08/2015	10/08/2015	1	197,50
23466	4600020018	30/06/2015	11/07/2015	150002624	11/08/2015	10/08/2015	1	1.580,00
23466	4600020041	30/06/2015	11/07/2015	150002624	11/08/2015	10/08/2015	1	881,15
23466	4600020042	30/06/2015	11/07/2015	150002625	11/08/2015	10/08/2015	1	119,10
23466	4600020052	30/06/2015	11/07/2015	150002624	11/08/2015	10/08/2015	1	312,40
23466	4600020053	30/06/2015	11/07/2015	150002624	11/08/2015	10/08/2015	1	140,30
23466	4600020054	30/06/2015	11/07/2015	150002624	11/08/2015	10/08/2015	1	241,30
23466	4600027850	31/07/2015	06/08/2015	150003104	22/09/2015	05/09/2015	17	1.230,10
23466	4600034810	30/09/2015	07/10/2015	150004195	09/12/2015	06/12/2015	3	28,40
23466	4600034837	30/09/2015	07/10/2015	150003850	23/11/2015	06/11/2015	17	895,30
101277	1	16/02/2015	30/03/2015	150001173	13/04/2015	18/03/2015	26	273,60

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
5625	14FV-02082	28/11/2014	11/12/2014	150000184	15/01/2015	10/01/2015	5	130,54
5625	14FV-02129	10/12/2014	12/12/2014	150000184	15/01/2015	11/01/2015	4	523,38
5625	14FV-02236	23/12/2014	30/12/2014	150000919	23/03/2015	29/01/2015	53	395,00
5625	15FV-00079	20/01/2015	13/02/2015	150000912	23/03/2015	15/03/2015	8	146,40
5625	15FV-00185	30/01/2015	11/02/2015	150000912	23/03/2015	13/03/2015	10	9.148,78
5625	15FV-00186	30/01/2015	30/03/2015	150001522	12/05/2015	29/04/2015	13	183,00
5625	15FV-00246	13/02/2015	13/02/2015	150000912	23/03/2015	15/03/2015	8	146,40
5625	15FV_00342	24/02/2015	03/03/2015	150001522	12/05/2015	02/04/2015	40	1.562,82
5625	15FV-00364	26/02/2015	13/03/2015	150001522	12/05/2015	12/04/2015	30	939,40
5625	15FV-00431	09/03/2015	13/03/2015	150001522	12/05/2015	12/04/2015	30	861,32
5625	15FV-00467	16/03/2015	25/03/2015	150001580	15/05/2015	24/04/2015	21	395,00
5625	15FV-00510	18/03/2015	25/03/2015	150001522	12/05/2015	24/04/2015	18	139,08
5625	15FV-00511	18/03/2015	25/03/2015	150001522	12/05/2015	24/04/2015	18	912,56
5625	15FV-00611	30/03/2015	30/03/2015	150001523	12/05/2015	29/04/2015	13	395,00
5625	15VFATTPA-0039	30/04/2015	06/05/2015	150001878	09/06/2015	05/06/2015	4	1.615,28
5625	15VFATTPA-0130	30/07/2015	31/07/2015	150003010	15/09/2015	30/08/2015	16	2.130,12
5625	15VFATTPA-0131	30/07/2015	31/07/2015	150003010	15/09/2015	30/08/2015	16	4.062,60
5625	15VFATTPA-0132	30/07/2015	31/07/2015	150003010	15/09/2015	30/08/2015	16	3.594,12
5625	15VFATTPA-0133	30/07/2015	31/07/2015	150003010	15/09/2015	30/08/2015	16	1.847,08
5625	15VFATTPA-0211	22/10/2015	22/10/2015	150004184	09/12/2015	21/11/2015	18	364,78
1296	500032	13/04/2015	13/04/2015	150001603	15/05/2015	28/04/2015	17	351,12
1296	500098	18/05/2015	18/05/2015	150001967	17/06/2015	02/06/2015	15	84,42
161	4	27/04/2015	13/05/2015	150001886	09/06/2015	28/05/2015	12	65,00
62222	40036	29/05/2015	05/06/2015	150002539	05/08/2015	04/08/2015	1	4.366,99
109443	000314/PA	30/09/2015	06/10/2015	150003763	10/11/2015	05/11/2015	5	213,50
4181	2015113	03/11/2015	04/11/2015	150004197	09/12/2015	04/12/2015	5	9.286,00
2760	621	10/12/2014	12/12/2014	150000205	21/01/2015	11/01/2015	10	6.000,00
2760	36/14	11/12/2014	11/12/2014	150000204	21/01/2015	10/01/2015	11	20.000,00
2760	644/2014	30/12/2014	12/01/2015	150000715	05/03/2015	11/02/2015	22	7.000,00
2760	000009E0P9	25/06/2015	26/06/2015	150002856	26/08/2015	26/07/2015	31	1.693,36
2760	521	01/07/2015	06/07/2015	150002850	26/08/2015	05/08/2015	21	2.000,00
2760	3/2015	13/07/2015	24/07/2015	150002851	26/08/2015	23/08/2015	3	17.000,00
87451	562 V97	16/12/2014	16/12/2014	150001435	05/05/2015	16/03/2015	50	3.416,00
87451	2V97	27/03/2015	27/03/2015	150001435	05/05/2015	26/04/2015	9	3.416,00
76294	8/III/139	07/01/2015	20/01/2015	150000642	23/02/2015	19/02/2015	4	3.000,00
76294	578	27/07/2015	27/07/2015	150002907	04/09/2015	26/08/2015	9	5.000,00
65791	000011E0F9	03/11/2015	03/11/2015	150004188	09/12/2015	03/12/2015	6	615,95
69458	000013V100	20/03/2015	20/03/2015	150001566	12/05/2015	19/04/2015	23	100,00
76202	55010/PA	31/01/2015	17/07/2015	150002739	21/08/2015	16/08/2015	5	82,05
76202	55017/PA	10/02/2015	16/02/2015	150001035	03/04/2015	18/03/2015	16	23,42
76202	55021/PA	20/02/2015	02/03/2015	150001035	03/04/2015	01/04/2015	2	149,45
76202	55036/PA	10/03/2015	12/03/2015	150001567	12/05/2015	11/04/2015	31	321,06
76202	55045/PA	28/03/2015	30/03/2015	150001569	12/05/2015	29/04/2015	13	54,66
76202	55046/PA	28/03/2015	30/03/2015	150001569	12/05/2015	29/04/2015	13	971,12
76202	55047/PA	28/03/2015	30/03/2015	150001569	12/05/2015	29/04/2015	13	91,81
76202	2015 55067/PA	30/04/2015	06/05/2015	150001876	09/06/2015	05/06/2015	4	185,44
76202	2015 55068/PA	30/04/2015	06/05/2015	150001876	09/06/2015	05/06/2015	4	846,38
76202	2015 55084/PA	30/05/2015	04/06/2015	150002215	10/07/2015	04/07/2015	6	1.501,82
76202	2015 55085/PA	30/05/2015	04/06/2015	150002215	10/07/2015	04/07/2015	6	86,93
76202	2015 55129/PA	31/07/2015	04/08/2015	150002909	04/09/2015	03/09/2015	1	77,78
76202	2015 55130/PA	31/07/2015	04/08/2015	150002909	04/09/2015	03/09/2015	1	822,95
76202	2015 55131/PA	31/07/2015	04/08/2015	150002909	04/09/2015	03/09/2015	1	64,42
76202	2015 55132/PA	31/07/2015	04/08/2015	150002909	04/09/2015	03/09/2015	1	86,93
76202	2015 55158/PA	30/09/2015	02/10/2015	150003684	04/11/2015	01/11/2015	3	212,40
76202	2015 55175/PA	20/10/2015	23/10/2015	150003852	23/11/2015	22/11/2015	1	47,21
28472	165	25/03/2015	26/03/2015	150001572	12/05/2015	25/04/2015	17	91,50

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
107535	439/15	10/02/2015	11/03/2015	150001573	12/05/2015	10/04/2015	32	713,33
107535	3478/PA	19/10/2015	21/10/2015	150003854	23/11/2015	20/11/2015	3	251,93
107535	3819/PA	30/10/2015	04/11/2015	150004199	09/12/2015	04/12/2015	5	272,06
1525	3404/2014	19/12/2014	19/12/2014	150000917	23/03/2015	19/03/2015	4	12.976,74
1525	3682/2014	31/12/2014	31/12/2014	150000680	23/02/2015	30/01/2015	24	18.214,60
1525	3767/14	31/12/2014	08/01/2015	150000680	23/02/2015	07/02/2015	16	51.325,40
1525	86/PA	03/06/2015	04/06/2015	150002216	10/07/2015	04/07/2015	6	19.276,00
84277	969/14	23/12/2014	30/12/2014	150000567	17/02/2015	29/01/2015	19	24.278,00
107782	02/2015	27/03/2015	30/03/2015	150001422	05/05/2015	26/04/2015	9	840,00
99128	2929	31/12/2014	05/01/2015	150000575	17/02/2015	04/02/2015	13	178,20
99128	496	28/02/2015	04/03/2015	150001542	12/05/2015	03/05/2015	9	276,75
99128	539	28/02/2015	04/03/2015	150001542	12/05/2015	03/05/2015	9	2.035,36
99128	0000003/PA	30/04/2015	26/05/2015	150002218	10/07/2015	25/06/2015	15	3.283,97
99128	0000006/PA	30/04/2015	26/05/2015	150002218	10/07/2015	25/06/2015	15	465,00
99128	0000008/PA	31/05/2015	08/06/2015	150002218	10/07/2015	08/07/2015	2	412,33
99128	0000009/PA	31/05/2015	08/06/2015	150002218	10/07/2015	08/07/2015	2	4.536,15
99128	0000011/PA	31/05/2015	08/06/2015	150002218	10/07/2015	08/07/2015	2	21,96
99128	0000012/PA	31/05/2015	08/06/2015	150002218	10/07/2015	08/07/2015	2	442,00
99128	0000063/PA	31/10/2015	04/11/2015	150004341	14/12/2015	04/12/2015	10	524,64
99128	0000064/PA	31/10/2015	04/11/2015	150004341	14/12/2015	04/12/2015	10	1.472,75
99128	0000068/PA	31/10/2015	04/11/2015	150004341	14/12/2015	04/12/2015	10	68,32
99128	0000069/PA	31/10/2015	04/11/2015	150004341	14/12/2015	04/12/2015	10	172,00
105062	150605	05/06/2015	17/06/2015	150002400	21/07/2015	05/07/2015	16	80,00
76589	14V1005674	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	148,38
76589	14V1005676	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	402,60
76589	14V1005677	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	486,43
76589	14V1005678	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	1.674,82
76589	14V1005679	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	734,32
76589	14V1005680	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	780,04
76589	14V1005681	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	1.000,19
76589	14V1005682	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	1.012,97
76589	14V1005683	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	684,35
76589	14V1005684	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	724,74
76589	14V1005685	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	1.134,20
76589	14V1005686	30/11/2014	15/12/2014	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	162,97
76589	14V1005973	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	148,38
76589	14V1005974	31/12/2014	14/01/2015	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	45,35
76589	14V1005975	31/12/2014	14/01/2015	150001342	27/04/2015	14/04/2015	13	402,60
76589	14V1005976	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	486,43
76589	14V1005977	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	2.101,82
76589	14V1005978	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	734,32
76589	14V1005979	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	780,04
76589	14V1005980	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	1.000,19
76589	14V1005981	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	1.012,97
76589	14V1005982	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	684,35
76589	14V1005983	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	724,74
76589	14V1005984	31/12/2014	15/01/2015	150001342	27/04/2015	15/04/2015	12	1.134,20
76589	14V1005985	31/12/2014	14/01/2015	150001342	27/04/2015	14/04/2015	13	162,97
76589	15V4000251	30/01/2015	13/02/2015	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	199,95
76589	15V1000230	31/01/2015	13/02/2015	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	199,95
76589	15V1000232	31/01/2015	13/02/2015	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	58,64
76589	15V1000235	31/01/2015	13/02/2015	150000937	23/03/2015	15/03/2015	8	38,68
76589	15VA000003	01/02/2015	05/03/2015	150001782	04/06/2015	03/06/2015	1	148,38
76589	15VA000004	01/02/2015	05/03/2015	150001782	04/06/2015	03/06/2015	1	45,35
76589	15VA000005	01/02/2015	05/03/2015	150001782	04/06/2015	03/06/2015	1	402,60
76589	15VA000006	01/02/2015	05/03/2015	150001782	04/06/2015	03/06/2015	1	734,32
76589	15VA000007	01/02/2015	05/03/2015	150001782	04/06/2015	03/06/2015	1	1.000,19
76589	15VA000008	01/02/2015	05/03/2015	150001782	04/06/2015	03/06/2015	1	1.012,97
76589	15VA000009	01/02/2015	05/03/2015	150001782	04/06/2015	03/06/2015	1	684,35

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
76589	15VA000010	01/02/2015	05/03/2015	150001782	04/06/2015	03/06/2015	1	1.134,20
76589	15VA000011	01/02/2015	05/03/2015	150001782	04/06/2015	03/06/2015	1	1.207,15
76589	15V2000182	30/03/2015	20/04/2015	150001644	21/05/2015	20/05/2015	1	859,66
76589	15V2000184	30/03/2015	20/04/2015	150001644	21/05/2015	20/05/2015	1	1.207,15
76589	15V2000188	30/03/2015	20/04/2015	150001644	21/05/2015	20/05/2015	1	1.134,20
76589	15V1100089	30/04/2015	14/05/2015	150002007	22/06/2015	13/06/2015	9	1.134,20
76589	15V1100177	30/06/2015	06/07/2015	150002627	11/08/2015	05/08/2015	6	1.134,20
1377	1068	12/11/2014	04/12/2014	150000197	21/01/2015	03/01/2015	18	71,96
1377	1178	11/12/2014	16/12/2014	150000916	23/03/2015	16/03/2015	7	118,58
4658	3072580431	27/11/2014	03/12/2014	150000144	15/01/2015	02/01/2015	13	213,65
4658	3072580432	27/11/2014	03/12/2014	150000144	15/01/2015	02/01/2015	13	67,86
4658	3072580433	27/11/2014	03/12/2014	150000144	15/01/2015	02/01/2015	13	696,03
4658	3072580434	27/11/2014	03/12/2014	150000144	15/01/2015	02/01/2015	13	155,95
4658	3072580435	27/11/2014	03/12/2014	150000145	15/01/2015	02/01/2015	13	119,87
4658	3072580436	27/11/2014	03/12/2014	150000144	15/01/2015	02/01/2015	13	160,24
4658	3072581842	28/11/2014	10/12/2014	150000145	15/01/2015	09/01/2015	6	313,30
4658	3072583626	04/12/2014	10/12/2014	150000150	15/01/2015	09/01/2015	6	52,56
4658	3072583627	04/12/2014	10/12/2014	150000144	15/01/2015	09/01/2015	6	448,47
4658	3072583628	04/12/2014	10/12/2014	150000144	15/01/2015	09/01/2015	6	41,91
4658	3072700108	08/01/2015	13/01/2015	150000605	17/02/2015	12/02/2015	5	1.032,68
4658	3072704898	30/01/2015	10/02/2015	150000915	23/03/2015	12/03/2015	11	35,56
4658	3072704899	30/01/2015	10/02/2015	150001078	03/04/2015	12/03/2015	22	344,63
4658	3072706523	05/02/2015	10/02/2015	150000915	23/03/2015	12/03/2015	11	43,69
4658	3072706524	05/02/2015	24/02/2015	150001078	03/04/2015	26/03/2015	8	1.373,08
4658	3072707712	12/02/2015	18/02/2015	150000915	23/03/2015	20/03/2015	3	84,73
4658	3072709154	19/02/2015	24/02/2015	150001090	03/04/2015	26/03/2015	8	26,22
4658	3072715144	12/03/2015	18/03/2015	150001576	12/05/2015	17/04/2015	25	250,22
4658	3062701020	25/03/2015	30/03/2015	150001576	12/05/2015	29/04/2015	13	26,22
4658	3072718212	26/03/2015	30/03/2015	150001576	12/05/2015	29/04/2015	13	120,68
4658	3072718213	26/03/2015	30/03/2015	150001576	12/05/2015	29/04/2015	13	66,90
4658	3072718214	26/03/2015	30/03/2015	150001576	12/05/2015	29/04/2015	13	667,02
4658	3072730011	07/05/2015	09/05/2015	150001874	09/06/2015	08/06/2015	1	134,14
4658	3072730012	07/05/2015	09/05/2015	150001874	09/06/2015	08/06/2015	1	299,21
4658	3072730013	07/05/2015	09/05/2015	150001874	09/06/2015	08/06/2015	1	142,76
4658	3072732900	21/05/2015	22/05/2015	150002009	22/06/2015	21/06/2015	1	3.415,90
4658	3072732901	21/05/2015	22/05/2015	150002008	22/06/2015	21/06/2015	1	886,46
4658	3072732902	21/05/2015	22/05/2015	150002008	22/06/2015	21/06/2015	1	453,96
4658	3072745365	02/07/2015	03/07/2015	150002628	11/08/2015	02/08/2015	9	480,27
4658	3072746250	09/07/2015	10/07/2015	150002628	11/08/2015	09/08/2015	2	140,24
4658	3072746251	09/07/2015	10/07/2015	150002628	11/08/2015	09/08/2015	2	416,41
4658	3072758122	03/09/2015	19/09/2015	150003477	21/10/2015	19/10/2015	2	28,45
4658	3072760466	17/09/2015	18/09/2015	150003479	21/10/2015	18/10/2015	3	297,39
4658	3072767744	15/10/2015	16/10/2015	150003923	23/11/2015	15/11/2015	8	448,47
4658	3072767745	15/10/2015	16/10/2015	150003922	23/11/2015	15/11/2015	8	457,50
4658	3072769181	22/10/2015	23/10/2015	150003924	23/11/2015	22/11/2015	1	915,00
186	284503803	12/10/2015	15/10/2015	150003858	23/11/2015	14/11/2015	9	736,88
106646	190	14/10/2015	19/10/2015	150003859	23/11/2015	18/11/2015	5	2.440,00
102568	19/3	30/06/2015	10/07/2015	150002631	11/08/2015	09/08/2015	2	2.033,34
105069	4/2015	15/07/2015	15/07/2015	150002687	17/08/2015	14/08/2015	3	4.073,34
109262	FATTPA 1_15	30/10/2015	31/10/2015	150004144	09/12/2015	30/11/2015	9	4.508,66
107484	1/2015	27/01/2015	29/01/2015	150000820	11/03/2015	26/02/2015	13	251,78
93193	59	29/09/2015	29/09/2015	150003644	04/11/2015	29/10/2015	6	459,43
26561	20/P	30/04/2015	07/05/2015	150001881	09/06/2015	06/06/2015	3	50,40
26561	32/P	30/06/2015	01/07/2015	150002617	11/08/2015	31/07/2015	11	88,47
26561	58/P	31/10/2015	05/11/2015	150004202	09/12/2015	05/12/2015	4	67,12
991	82	03/02/2015	13/02/2015	150000914	23/03/2015	15/03/2015	8	564,09
59594	3/2015	23/03/2015	23/03/2015	150001577	12/05/2015	22/04/2015	20	6.069,50
3792	20/PA	04/08/2015	06/08/2015	150002972	04/09/2015	03/09/2015	1	8.603,84

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N° Giorni Mandato da Scadenza	Importo Mandato
Legale rappresentante	F.to Dr. Giuseppe Bortone					Media (gg)	10	4.691.101,17

Il resp. Area Bilancio e Controllo economico

F.to dr. Giuseppe Bacchi
Foggiani

Bo, 26 aprile 2016

Allegato 2 - Tabella degli incarichi di ricerca, studio e consulenza affidati nel 2015 allegata alla relazione al bilancio consuntivo 2015 in applicazione dell'art. 6 comma 5 della disciplina approvata con DDG n. 71/2012.

Consuntivo fabbisogni incarichi esterni approvati con DDG 86/2014

Rif doc prev	Nodo/Area:	CDC	Obiettivo/progetto/programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico	Contenuto attività	Costi esercizio	Cadenze pagamento	Ricavi	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
AFIST01	DG-SAIPC	AFIST	Attività di ideazione e realizzazione grafica delle copertine della rivista Ecoscienza edita da Arpa Emilia-Romagna		prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 6.000,00	semestrale			01/01/2015	31/12/2015	CONFERITO CON DET. 36/2016	01/02/15	31/12/15	LOVADINA CRISTINA
ASPAT01	Direzione Amministrativa	ASPAT	Soluzioni problematiche legali in materia di appalti di lavori pubblici legate a progetti di investimento inclusi nel piano triennale investimenti 2015-2017.		prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 4.700,00 (*)	semestrale			01/03/2015	28/02/2018	CONFERITO CON DET. 698/2015	01/12/15	30/11/18	MISCHI ALBERTO
BO01	Sezione di Bologna	BOST	Convenzione con la Provincia di Bologna "Supporto all'elaborazione di istruttorie tecnico-ambientali ai fini del rilascio di autorizzazioni in materia di scarichi idrici, siti inquinati, AIA ed emissioni in atmosfera"	ex 13BO1	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 19.626,80	mensile	€ 236.000,00	semestrale - entro anno 2015	01/02/2015	31/12/2015	NON ATTIVATO			
BO02	Sezione di Bologna	BOPNC	PROGETTO SUPERSITO - LP1	1BO10	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	ricerca	€ 5.370,75	mensile	€ 86.204,00	annuale - entro 2015	01/01/2015	31/07/2015	CONFERITO CON DET. 58/2015	02/02/15	30/05/15	ZIGOLA CLAUDIA
DT01	Direzione Tecnica	DTEVA	Lotta al cambiamento climatico - DESYCO	DES14	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 21.000,00	trimestrale	€ 50.000,00	31/12/2015 31/12/2016 31/12/2017	01/03/2015	28/02/2016	CONFERITO CON DET. 488/2015	23/07/15	22/07/16	RUIZ MIGUEL MARIA SUSANA
DT02	Direzione Tecnica	DTPNC	"Supersito: realizzazione di uno studio integrato dell'inquinamento dell'atmosfera nella regione Emilia-Romagna attraverso misure di parametri chimici, fisici, tossicologici e valutazioni sanitarie, epidemiologiche e ambientali mediante modelli interpretativi"	4DT10	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 27.450,00	bimestrale	€ 300.000,00	annuale	01/04/2015	31/12/2016	CONFERITO CON DET. 209/2015	10/04/15	31/12/16	ROTONDO FRANCESCA
MO01	Sezione di Modena	MOSSA	Convenzione Provincia di Modena progetto denominato: "Verifica dei piani di monitoraggio nei poli ed ambiti individuati dal PIAE"	11MO6	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	ricerca	€ 5.000,00	a conclusione attività	importo commessa anno 2015 pari a 6.000 €	semestrali, previa consegna da parte di Arpa di relazione sulle attività svolte	15/01/2015	15/05/2015	CONFERITO CON DET. 39/2015	26/01/15	26/05/15	MELOTTI SABRINA
PC01	Sezione di Piacenza	PCST	Progetto LIFE BIOREACTION (Setting BIOLOGICAL Remediation into ACTION). Coordinamento organizzativo e gestionale nei rapporti con i partners nazionali ed internazionali e su temi sia tecnici che scientifici	LIFE 2014 - 2020 -Call 2014 Proposal LIFE BIOREACTION	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 6.710,00	Trimestrale	Entrata complessiva da progetto Life per ARPA 470.000 € (salvo aggiornamenti/verifiche)	Prima Rata in ragione del 40% a firma Contratto - Rate successive ogni 18 mesi	01/06/2015	31/12/2018	NON ATTIVATO			
SIMC01	Servizio Idro Metro-Clima	AOSIM	Implementazione banca dati relativi alla gestione del sistema di allertamento ai fini di protezione civile	ALLUV 2015	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 20.000,00	da definire	progetto Regionale Euro 150.000,00	annuale	01/02/2015	31/12/2015	CONFERITO CON DET. 175/2015	01/04/15	31/12/15	PELLEGRINI UMBERTO
SIMC02	Servizio Idro Metro-Clima	AOSIM	Progetto "CAMBIAMENTI CLIMATICI"	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	studio	€ 10.000,00	da definire	DGR 1812/2013 RER DT 19.000 €	anno successivo all'anno di competenza	01/02/2015	31/05/2015	NON ATTIVATO			
SIMC03	Servizio Idro Metro-Clima	SIFNC	KEP "ALERT "Strengthening Serbian multi-hazard early warning and alert system. Phase I: Setting-up integrated policies to reduce damages from extreme events and risks for population" and Phase II: Improving dynamic real time data exchange at central and local level, to increase efficiency, directly involve populations and reduce costs for action"; "Assegnazione del contributo a favore di ARPA per le attività di collaborazione in materia di protezione civile. Annualità 2015"	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 30.470,00	da definire	€ 174.180,00	anno successivo all'anno di competenza	20/02/2015	28/02/2016	NON ATTIVATO			
SOD01	Daphne	SDPNC	Progetto IPA DEFISHGEAR. Consulenza tecnica per la realizzazione degli obiettivi del progetto: in particolare per metodologie campionamento	DEFISHGEAR-2014-765-13IPA	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 5.000,00	mensile			01/03/2015	31/12/2015	NON ATTIVATO			
SOD02	Daphne	SDPNC	Progetto IPA DEFISHGEAR. Ideazione e realizzazione grafica materiale divulgativo del progetto	DEFISHGEAR-2014-765-13IPA	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 5.000,00	mensile	Budget di progetto 168.474,87 di cui 89.000,00 Staff 12.000,00 Spese Generali e 67.474,87 Costi esterni (di cui 20.000,00 euro spese gestione amatoriale n.riv Daphne)	Rendicontazione trimestrale	01/06/2015	31/12/2015	NON ATTIVATO			
SOD03	Daphne	SDPNC	Progetto IPA DEFISHGEAR. Il progetto vuole proporre approcci sincronizzati per il monitoraggio dei rifiuti costieri e delle microplastiche in ambiente marino, stabilendo metodologie condivise e un database comune; Sensibilizzare il mondo della pesca sul loro coinvolgimento nel problema delle plastiche in mare; stabilire una cooperazione cross-settoriale.	DEFISHGEAR-2014-765-13IPA	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 20.000,00	mensile			01/03/2015	31/03/2016	SOSTITUITO CON SCHEDA SOD05 DI CUI ALLA DDG 49/2015			
SOD04	Daphne	DAPHNE	Programma monitoraggio Strategia marina	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 30.000,00	mensile	Budget in fase di contrattazione con il Ministero Ambiente		01/03/2015	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 540/2015	01/09/15	31/08/16	FIORI EMANUELA

(*) Costi riferiti a investimenti per la quota di euro 4.100 relativa a progetti inclusi nel piano triennale degli investimenti 2015-2017. La restante quota pari a euro 600 è riferita a costi di formazione.

Consuntivo integrazione fabbisogni incarichi esterni approvati con DDG 49/2015

Rif doc prev	Nodo/Area:	CDC	Obiettivo/progetto/programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico	Contenuto attività	Costi esercizio	Cadenze pagamento	Ricavi	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
SOD05	Daphne	DAPHNE	Programma di monitoraggio Strategia Marina (DDG. n. 93 del 18/12/2014)	15SM1	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 18.000,00	bimestrale	1.500.000,00 euro (ricavo previsto per tre anni)	Incassato a maggio 2015 anticipo del 40%; 40% al raggiungimento del 60% delle attività di monitoraggio con rapporto intermedio e il saldo alla fine del 1° anno di monitoraggio sulla base del rapporto finale e la rendicontazione delle spese	01/07/2015	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 540/2015	01/09/15	31/08/16	RIGHETTI ELENA
SOD06	Daphne	DAPHNE	Programma di monitoraggio Strategia Marina (DDG. n. 93 del 18/12/2014)	15SM1	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 18.000,00	bimestrale			01/07/2015	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 540/2015	01/09/15	31/08/16	RACCAGNI MONICA
SOD07	Daphne	DAPHNE	Programma di monitoraggio Strategia Marina (DDG. n. 93 del 18/12/2014)	15SM1	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 18.000,00	bimestrale			01/07/2015	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 540/2015	15/09/15	14/09/16	ZAFFAGNINI FABIO
SOD08	Daphne	DAPHNE	Programma di monitoraggio Strategia Marina (DDG. n. 93 del 18/12/2014)	15SM1	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 18.000,00	bimestrale			01/07/2015	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 540/2015	01/09/15	17/09/16	ZAGHINI KATIA