

ARPAE
Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia
dell'Emilia - Romagna

* * *

Atti amministrativi

Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2017-48 del 28/04/2017
Oggetto	Direzione Amministrativa. Area Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del bilancio di esercizio 2016.
Proposta	n. PDEL-2017-50 del 26/04/2017
Struttura proponente	Area Bilancio e Controllo Economico
Dirigente proponente	Bacchi Reggiani Giuseppe
Responsabile del procedimento	Bacchi Reggiani Giuseppe

Questo giorno 28 (ventotto) aprile 2017 (duemiladiciassette), presso la sede di Via Po n. 5, in Bologna, il Direttore Generale, Dott. Giuseppe Bortone, delibera quanto segue.

**Oggetto: Direzione Amministrativa. Area Bilancio e Controllo Economico.
Approvazione del bilancio di esercizio 2016.**

VISTI:

- la Legge Regionale 19 Aprile 1995, n. 44, istitutiva dell'Arpa, qui di seguito denominata "legge istitutiva", come modificata dalla L.R. 30 Luglio 1999, n. 18;
- la Legge Regionale 20 Dicembre 1994, n. 50 "Norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle Aziende Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere", Titoli II e III;
- il Regolamento generale di Arpae approvato con D.D.G. n. 124/2010;
- la L.R. n. 13/2015 "Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni";
- la L.R. n. 13/2016 "Disposizioni collegate alla legge di assestamento e seconda variazione generale al bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2016-2018", ed in particolare l'art. 9 "Modifiche alla legge regionale n. 13 del 2015" che demanda ad Arpae l'esercizio delle funzioni relative alla gestione, mediante apposita struttura organizzativa, delle attività in materia di informazione ed educazione alla sostenibilità definite e previste dalla L.R. n. 27/2009 (Promozione, organizzazione e sviluppo delle attività di informazione e di educazione alla sostenibilità), secondo le direttive della Giunta regionale;
- gli artt. 2424, 2424/bis, 2425, 2425bis, 2426, 2427, e seguenti del Codice Civile;

PREMESSO:

- che ai sensi dell'art. 22 della legge istitutiva, è stato predisposto il bilancio di esercizio 2016 (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa), allegato sub A), quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi, il conto economico 2016 è rappresentato secondo la classificazione indicata nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economico-patrimoniale;
- che ai sensi dell'art. 14 della L.R. n. 50/94, è stata predisposta la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che sul bilancio di esercizio 2016, allegato sub A), sarà acquisita ai sensi dell'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, approvato con D.D.G. n. 124/10, la prevista relazione del Collegio dei Revisori;
- che preventivamente all'invio del presente atto alla Giunta Regionale per il controllo

previsto dall'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, sarà acquisito il parere del Comitato Interistituzionale, ai sensi dell'art. 8 della legge regionale n. 44/95;

DATO ATTO:

- che l'utile di esercizio ammonta a Euro 3.931.603,64;
- che nella relazione del Direttore Generale, allegata sub B), sono indicate le destinazioni per spese di investimento ed accantonamento per spese future dell'utile di esercizio 2016;
- che il patrimonio netto risulta così costituito (Euro):

Contributi in conto capitale da R.E.R. e altri enti pubblici	31.602.862,79
Fondo di dotazione	5.473.012,45
Utile esercizi precedenti portati a nuovo	3.425.305,82
Utile di esercizio	3.931.603,64
Totale patrimonio netto al 31/12/16	44.432.784,70

SU PROPOSTA:

- del Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile dell'Area Bilancio e Controllo Economico, che ha espresso il proprio parere favorevole in merito alla regolarità amministrativa del presente atto;

ACQUISITI:

- il parere favorevole del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Massimiliana Razzaboni e del Direttore Tecnico, Dott. Franco Zinoni, espresso ai sensi dell'art. 9, comma 5, della legge istitutiva;

DATO ATTO:

- che il responsabile del procedimento, ai sensi della L.R. 6 settembre 1993, n. 32, è il Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani;

DELIBERA

1. per le motivazioni di cui in premessa, di approvare il bilancio dell'esercizio 2016, allegato sub A) (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. di approvare la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;

3. di trasmettere, ai sensi dell'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, il bilancio di esercizio allegato sub A) e la relazione del Direttore Generale allegata sub B) al Collegio dei Revisori, per acquisire la relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo 2016;
4. di trasmettere il presente atto, con annessi allegati sub A) e sub B) e unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo 2016, al Comitato Interistituzionale per il previsto parere ai sensi dell'art. 8 Legge regionale n. 44/95 e alla Giunta regionale per l'esercizio del controllo di cui all'art. 6, commi 2 e 3, della legge istitutiva;
5. di destinare, acquisito il parere positivo del Collegio dei Revisori e del Comitato Interistituzionale, l'utile di gestione 2016 a contributo in conto capitale per il finanziamento degli investimenti 2017-2019 a salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare di Arpae, secondo le priorità e le destinazioni indicate nella relazione allegata sub B), con una flessibilità fra le diverse voci di spesa in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(F.to Dott.ssa Massimiliana Razzaboni)

IL DIRETTORE TECNICO

(F.to Dott. Franco Zinoni)

IL DIRETTORE GENERALE

(F.to Dott. Giuseppe Bortone)

ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2016						
conto economico						
A				Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016
			VALORE DELLA PRODUZIONE			
1			Ricavi e proventi per attività istituzionale	69.774.402	81.275.350	81.539.296
	a		contributo ordinario dello Stato			
	b		corrispettivi da contratto di servizio			
	c		contributi in conto esercizio	65.137.507	73.836.350	72.619.161
	1		contributi dallo Stato	1.040.314		1.561.500
	2		contributi da Regione	61.510.461	71.556.350	69.503.392
	a		Quota FSR Emilia Romagna	52.932.350	52.932.350	51.432.350
	b		Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	5.184.000	15.129.000	14.588.000
	c		ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	2.978.563	700.000	1.040.414
	d		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	415.548	2.795.000	2.442.628
	3		contributi da altri enti pubblici	2.331.195	1.780.000	1.310.912
	a		contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	469.377	100.000	265.147
	b		ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.096.659	1.480.000	974.099
	c		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	765.159	200.000	71.666
	4		contributi dall'Unione Europea	255.536	500.000	243.358
	d		contributi da privati			
	e		proventi fiscali e parafiscali		800.000	2.012.064
	f		ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	4.636.895	6.639.000	6.908.071
2			Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3			Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4			Incremento di immobili per lavori interni			
5			Altri ricavi e proventi	4.454.187	4.900.000	4.245.293
	a		quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	1.997.854	1.700.000	1.954.904
	b		Altri ricavi e proventi	2.456.333	3.200.000	2.290.388
	1		ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.824.702	3.050.000	1.511.798
	2		sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	532.401	-	680.976
	3		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	79.369	150.000	85.938
	4		Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	19.861		11.675
			TOTALE A	74.228.588	86.175.350	85.784.589

B					Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016
				COSTI DELLA PRODUZIONE			
6				per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.465.880	1.926.239	1.376.950
7				per servizi	12.344.856	17.462.158	14.705.537
	a			erogazione di servizi istituzionali	8.680.103	12.486.773	9.507.598
	b			acquisizione di servizi	2.611.268	3.226.881	3.514.053
	c			consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	645.181	1.185.654	1.164.893
	1			incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	437.486	699.638	608.597
	2			borse di studio, tirocini	86.587	181.016	202.849
	3			comandi in entrata	121.108	305.000	353.447
	d			compensi ad organi di amministrazione e di controllo	408.305	562.850	518.992
8				godimento beni di terzi	852.393	1.264.464	1.018.775
9				Costi per il personale	51.173.704	61.417.616	60.187.087
	a			Salari e stipendi,	37.538.282	45.227.922	44.064.137
	b			oneri sociali e IRAP	13.541.800	16.067.069	16.008.057
	c			Trattamento fine rapporto			
	d			Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e			Altri costi	93.622	122.625	114.893
10				Ammortamenti e svalutazioni	3.039.080	3.105.000	2.958.786
	a			Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	434.096	646.848	442.133
	b			Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.592.508	2.308.152	2.362.408
	c			Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d			svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	12.476	150.000	154.245
11				Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- 22.659		32.454
12				Accantonamenti per rischi e oneri	169.270	-	78.125
13				Altri accantonamenti	266.587	-	-
14				Oneri diversi di gestione	1.016.480	952.961	1.472.159
	a			oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b			altri oneri diversi di gestione	1.016.480	952.961	1.472.159
				TOTALE B	70.305.592	86.128.438	81.829.873
				DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.922.997	46.912	3.954.716

C				PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016
15			Proventi da partecipazioni	-	-	-	
	a		da imprese controllate				
	b		da imprese collegate				
16			Altri proventi finanziari	18.371	8.353	15.328	
	a		da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b		da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c		da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d		da proventi diversi	18.371	8.353	15.328	
17			Interessi e altri oneri finanziari	1.026	25.000	856	
	a		interessi passivi	1.026	10.000	856	
	b		oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c		altri interessi e oneri finanziari		15.000		
17B			utili e perdite su cambi	- 50	-	315	
			TOTALE C	17.296	16.647	14.157	
D				RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18			Rivalutazioni	-	-	-	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19			Svalutazioni	-	-	-	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
			TOTALE D	-	-	-	
E				PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016
20			Proventi	-	-	-	
	a		plusvalenze da alienazioni				
	b		altre plusvalenze				
	1		Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo			-	
21			Oneri	-	-	-	
	a		minusvalenze da alienazioni				
	b		altre minusvalenze				
	1		Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze passive				
			TOTALE E	-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				3.940.293	30.265	3.968.873	
Imposte dell'esercizio (IRES)				- 31.140	- 25.000	- 37.270	
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				3.909.153	5.265	3.931.604	

BILANCIO D'ESERCIZIO 2016			
STATO PATRIMONIALE		ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016
		PARZIALI	TOTALI
ATTIVO			
A	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e ampliamento	0	0
2	Costi di ricerca e sviluppo	19.032	0
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	288.007	385.339
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
5	Altre	2.026.024	1.895.383
	Totale I	2.333.062	2.280.722
II	Immobilizzazioni materiali		
1	Terreni ad uso istituzionale	38.699	38.699
2	Fabbricati ad uso istituzionale	17.703.433	17.014.532
3	Impianti e macchinari	6.688	19.330
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	110.405	155.687
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	470.024	648.068
5	Attrezzature varia di laboratorio	4.126.019	3.417.521
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	0	746
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	10.571.859	14.212.360
	Totale II	33.027.128	35.506.943
III	Immobilizzazioni finanziarie		
1	Partecipazioni in imprese collegate	0	0
2	Crediti	0	0
3	Altri titoli	0	0
	Totale III	0	0
	Totale A	35.360.190	37.787.665
B	Attivo circolante		
I	Rimanenze		
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	283.107	250.654
2	Acconti	0	0
	Totale I	283.107	250.654
II	Crediti		
1	Regione	4.277.453	8.347.058
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	1.802.518	1.377.475
3	Privati	2.098.882	2.492.005
4	Imprese collegate	0	0
5	Erario	35.237	307
6	Altri crediti	5.880.547	4.231.473
	Totale II	14.094.636	16.448.318
III	Attività finanziarie non immobilizzate		
1	Partecipazioni	0	0
2	Altri titoli	0	0
	Totale III	0	0
IV	Disponibilità liquide		
1	Cassa	201.703	366.707
2	Tesoriere	6.606.076	12.013.675
3	C/c postale	32.816	33.732
	Totale IV	6.840.595	12.414.115
	Totale B	21.218.339	29.113.086
C	Ratei e risconti	391.332	366.427
	TOTALE ATTIVO	56.969.861	67.267.178
	Conti d'ordine		
1	canoni leasing ancora da pagare	261.612	273.905
2	fidejussioni	2.294.026	929.723.449
3	beni di terzi in deposito	0	0
4	beni immobili di terzi in uso	11.845.040	12.244.627

BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

STATO PATRIMONIALE

ESERCIZIO 2015

ESERCIZIO 2016

PARZIALI

TOTALI

PASSIVO

ESERCIZIO 2015

ESERCIZIO 2016

PARZIALI

TOTALI

A	Patrimonio netto			
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	26.048.064	31.602.863	
II	Altri contributi in c/capitale	0	0	
III	Fondo di dotazione	5.473.012	5.473.012	
IV	Contributi per ripiano perdite	0	0	
V	Utili (perdite) portati a nuovo	3.161.770	3.425.306	
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	3.909.153	3.931.604	
	Totale A	38.591.999		44.432.785
B	Fondi per rischi e oneri			
1	Imposte	40.158	41.758	
2	Rischi	89.576	0	
3	Altri	5.131.331	6.013.877	
	Totale B	5.261.065		6.055.635
C	Trattamento di fine rapporto			
1	Trattamento di fine rapporto	0	0	
	Totale C	0		0
D	Debiti			
1	Mutui	0	0	
2	Regione			
3	Acconti da clienti			
4	Fornitori	4.995.938	6.020.462	
5	Imprese collegate	0	0	
6	Tesoriere	0	0	
7	Tributari	1.547.922	1.814.203	
8	Istituti di Previdenza	1.975.692	2.334.551	
9	Altri	4.250.205	6.388.690	
	Totale D	12.769.757		16.557.906
E	Ratei e risconti	347.040		220.851
	TOTALE PASSIVO E NETTO	56.969.861		67.267.178
	Conti d'ordine			
1	Canoni leasing a scadere	261.612	273.905	
2	Fidejussioni	2.294.026	929.723.449	
3	beni di terzi in deposito	0	0	
4	beni immobili di terzi in uso	11.845.040	12.244.627	

NOTA INTEGRATIVA **AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2016**

PREMESSA

I documenti che costituiscono e corredano il Bilancio di esercizio sono redatti conformemente alle prescrizioni contenute nell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. Pertanto, il Conto Economico assume lo Schema di cui all'Allegato 6 del DPCM 22/09/2014, mentre lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa rispettano quanto previsto agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come anche indicato nel Regolamento Generale vigente di Arpae, approvato con deliberazione di Giunta Regionale n. 124/2010.

CRITERI DI FORMAZIONE

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 C.C, parte integrante del Bilancio di esercizio.

Per la formazione del Bilancio d'esercizio si sono tenute altresì in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio di esercizio, anche con riferimento ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come modificati dall'O.I.C. (Organismo italiano di contabilità), ove compatibili con la natura giuridica dell'Ente e con i propri Regolamenti interni.

CRITERI DI VALUTAZIONE E DI RAPPRESENTAZIONE DELLE POSTE CONTABILI

I criteri utilizzati nella valutazione degli elementi economico patrimoniali per la formazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/16 non si discostano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente, così come stabilito al punto 6) dell'art. 2423 bis del C.C.; nell'eventualità di variazioni a tali criteri se ne darà specifica menzione nell'ambito delle singole poste di bilancio interessate, esplicitando in tale sede gli effetti economico-patrimoniali delle modifiche ai criteri valutativi adottati.

Nell'eventualità in cui non sia stato rispettato tale criterio di costanza di applicazione in ambito valutativo, se ne farà specifica menzione in corrispondenza dei singoli elementi patrimoniali.

Nell'eventualità in cui sia stata rispettata la costanza in ambito valutativo ma modificata la rappresentazione delle singole poste contabili rispetto all'esercizio precedente, se ne farà specifica menzione in corrispondenza delle poste contabili oggetto di diversa rappresentazione.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei Bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono state iscritte secondo i criteri stabiliti all'art.2426 C.C. ai punti 1), 2), 3), 4), 5).

Le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio sono quindi state iscritte al costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi accessori direttamente imputabili, al netto degli sconti commerciali esposti in fattura.

Tutte le immobilizzazioni sono iscritte al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote stabilite dal DM. 31/12/1998 e secondo le modalità previste dal DPR 917/86.

Per quanto concerne i terreni, non si è proceduto, secondo quanto previsto dalla dottrina economico-aziendale, ad assoggettarli ad ammortamento.

Immateriali I criteri valutativi adottati rispecchiano quelli di cui all'art. 2426 del C.C. ai punti 1), 2), 5).

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate ai beni immateriali oggetto di ammortamento nel corso dell'esercizio, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

diritti di brevetto e util. Opere d'ingegno	20%
migliorie beni di terzi -fabbricati	20% o 3%
migliorie beni di terzi -attrezzature	20%
formazione pluriennale	20%
pubblicazioni bandi	20%
realizzazione sito internet	20%
trasporti e facchinaggi pluriennali	20%

Si precisa che l'Organo di controllo ha nel corso degli esercizi precedenti dato parere favorevole alla capitalizzazione dei costi pluriennali immateriali e l'Azienda ha concordato con i medesimi le aliquote di ammortamento sopra evidenziate. Nel corso dell'anno non sono state acquisite immobilizzazioni immateriali che necessitano del parere dell'Organo di revisione contabile.

Per un dettaglio delle singole movimentazioni contabili, si rinvia alla sezione specificamente dedicata alle Immobilizzazioni Immateriali.

Materiali Per quanto concerne i beni immobili e mobili acquisiti nel corso degli esercizi successivi al passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valutazione adottato è stato quello del costo, incrementato di eventuali oneri accessori ad essi direttamente imputabili.

Per quanto concerne i beni immobili presenti in sede di passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valorizzazione adottato è stato quello di seguito indicato:

- Terreni istituzionali, sono stati valorizzati rivalutando, secondo i coefficienti di legge, il reddito dominicale. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali.
- I fabbricati strumentali, sono stati valorizzati al valore catastale tramite specifiche ricognizioni. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali, incrementatisi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportate.
- Il valore di eventuali lasciti e donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo in contropartita u ricavo straordinario, assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

fabbricati	3%
mobili e attrezzature d'ufficio	12%
macchine elettriche ed elettroniche	20%
hardware	20%
attrezzatura varia	25%
attrezzatura di laboratorio e di misura	12,5%
impianto allarme riprese foto cine tv	20%
autovetture – motoveicoli e simili	25%
autoveicoli da trasp.- carrelli elev.-autoveicoli pesanti	20%

Finanziarie Non sono presenti immobilizzazioni finanziarie.

Crediti Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426, p.to 8) del C.C, i crediti sono esposti al valore di presunto realizzo. Sono contabilizzati al valore nominale (al netto di ribassi, abbuoni e sconti evidenziati direttamente in fattura) ed esposti in bilancio decurtando le svalutazioni specifiche (fondo svalutazione crediti) ove sussistano dati oggettivi che ne permettano la determinazione. L'Agenzia ha reputato di svalutare per l'anno 2016 in maniera specifica quelle categorie di crediti che presentano dati oggettivi di inesigibilità.

Debiti Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti Sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, sulla base dell'effettiva competenza temporale.

Rimanenze di magazzino Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in reagenti, vetreria e materiali vari, sono state rilevate dalle procedure di magazzino, valorizzandole al costo medio ponderato per movimento (continuo).

Fondi per rischi e oneri Sono stati stanziati per coprire debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano non determinabili o la data di sopravvenienza o il relativo importo, così come peraltro stabilito dal 3° comma dell'art. 2424 bis del C.C.

E' importante ricordare come gli stanziamenti in essere al 31/12/2016 abbiano la natura:

- di fondi spese future, ovvero rappresentativi di uscite future certe nell'esistenza, incerte nell'ammontare e nel periodo di verifica, che misurano costi presunti di competenza dell'esercizio in chiusura;
- di fondi rischi, che comunque non rappresentano stanziamenti in bilancio a fronte di rischi generici, bensì determinati in applicazione del principio di prudenza.

Ai fini della loro valutazione si è pertanto posta particolare attenzione alle variabili che contraddistinguono i debiti "certi" da quelle che contraddistinguono i "fondi per rischi ed oneri", affermando che l'iscrizione di questi ultimi è avvenuta solo se alla data di redazione del bilancio vi sia stata l'oggettiva possibilità di effettuare una valorizzazione del costo futuro e fossero al contempo disponibili informazioni che facessero ritenere probabile il verificarsi dell'evento cui è connesso il costo futuro.

Si ribadisce pertanto che la valutazione di detti fondi ha rispettato i generali criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, così come stabilito all'art. 2423 bis 1° comma del C.C..

Fondo imposte Il fondo imposte accoglie accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni nelle quali esistano condizioni di incertezza tali da non prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti

dell'amministrazione finanziaria.

Per lo specifico contenuto di tutti i fondi si rinvia all'apposita sezione della nota integrativa.

Riconoscimento I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed alla
Costi e ricavi prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente, sia al momento del trasferimento della proprietà dei beni – che si identifica con la consegna o la spedizione - che con l'ultimazione della prestazione del servizio.
I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.
I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base dell'atto regionale di assegnazione.
Per i costi, oltre al principio della competenza, è stato osservato anche quello della correlazione costo/ricavo.
I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale, sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/16.

CONTI D'ORDINE

Rappresentano gli impegni dell'Azienda nei confronti di terzi e sono indicati al valore contrattuale/costo storico di acquisizione. Sono costituiti da:

- fidejussioni richieste a terzi per la partecipazione a gare di fornitura indette dall'Agenzia, rappresentate da garanzie bancarie o assicurative;
- canoni leasing/noleggio ancora da pagare alla data di redazione del presente bilancio (sino alla naturale scadenza contrattuale);
- beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito della gestione delle reti di monitoraggio della qualità dell'aria;
- beni immobili di terzi in uso ad Arpa, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpa.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 15, si precisa che nel corso dell'esercizio, l'organico medio Aziendale, distinto rispettivamente in Personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato (calcolato come numero dipendenti per mesi di attività/12), ha subito la seguente evoluzione:

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO INDETERMINATO	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016	VARIAZIONI
Personale medico	2,4	3	0,6
Personale ruolo sanitario	429,71	421,5	-8,2
Personale ruolo professionale	1	1	0,0
Personale ruolo tecnico	376,01	367,1	-8,9
Personale ruolo amministrativo	142,42	136,7	-5,7
Personale altro (ex IDROSER, ex SIVALCO, Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92, giornalisti)	3	224,7	221,7
TOTALE	954,54	1154	199,5

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO DETERMINATO	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016	VARIAZIONI
Personale medico			
Personale ruolo sanitario	0	0	0,0
Personale ruolo professionale	2	2	0,0
Personale ruolo tecnico	8,32	11,9	3,6
Personale ruolo amministrativo	4,08	4	-0,1
Personale altro (Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92)		11,5	11,5
TOTALE	14,4	29,4	15

<i>ATTIVITA'</i>

A) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

Valore al 31/12/2015	2.333.062,49
Valore al 31/12/2016	2.280.722,18
Variazione	-52.340,31

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3, si precisa che Arpae non ha iscritto costi di impianto, ampliamento, ricerca e sviluppo e pubblicità pluriennale.

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	8.480.497,58
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-8.192.490,85
Valore al 31/12/2015	288.006,73
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	268.129,67
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-7.894.640,62
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-170.797,31
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	7.894.640,60
Valore al 31/12/2016	385.339,07

Le acquisizioni dell'esercizio sono rappresentate unicamente da costi sostenuti per l'acquisizione di software e le cessioni riguardano beni completamente ammortizzati.

Di seguito si dettaglia analiticamente il contenuto della voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali”:

Costi per migliorie apportate a fabbricati non di proprietà (beni di terzi)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	8.651.893,52
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-6.681.200,52
Valore al 31/12/2015	1.970.693,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	118.490,69
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-242.019,86
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2016	1.847.163,83

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente agli immobili ad utilizzo istituzionale non di proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

Costi per migliorie apportate su attrezzature di terzi

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	1.224.397,01
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-1.174.906,49
Valore al 31/12/2015	49.490,52
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-1.141.912,81
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-16.496,84
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	1.141.912,81
Valore al 31/12/2016	32.993,68

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente a beni mobili non di proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

Formazione pluriennale

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	403.935,87
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-384.903,87
Valore al 31/12/2015	19.032,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-372.215,87
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-6.344,00
(+) Giroconti positivi (da lavori i corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	372.215,87
Valore al 31/12/2016	12.688,00

Si precisa che nel corso dell'esercizio, per una migliore intellegibilità dei dati di bilancio, si è optato di riclassificare tale costo nell'ambito delle altre immobilizzazioni immateriali dal conto dei costi per Ricerca e sviluppo ove era allocata fino al 31/12/2015.

Realizzazione sito internet

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	67.345,51
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-67.345,51
Valore al 31/12/2015	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-67.345,51
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	67.345,51
Valore al 31/12/2016	0,00

Pubblicazione Bandi

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	114.892,98
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-112.307,64
Valore al 31/12/2015	2.585,34
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-2.585,34
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (da F.do migliorie su beni di terzi attrezzature)	0,00
Valore al 31/12/2016	0,00

Trasporti e facchinaggi pluriennali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	188.436,29
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-185.181,39
Valore al 31/12/2015	3.254,90
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	3.172,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-172.161,79
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-3.889,30
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	172.161,79
Valore al 31/12/2016	2.537,60

Diritti di superficie

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	41.900,00
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-41.900,00
Valore al 31/12/2015	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2016	0,00

2. Immobilizzazioni materiali

Valore al 31/12/2015	33.027.127,78
Valore al 31/12/2016	35.506.943,01
Variazione	2.479.815,23

Terreni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	38.698,88
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2015	38.698,88
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2016	38.698,88

Fabbricati istituzionali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	23.005.210,66
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-5.301.777,47
Valore al 31/12/2015	17.703.433,19
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	1.274,42
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-690.175,46
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2016	17.014.532,15

Mobili e attrezzature d'ufficio

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	1.924.495,82
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-1.814.090,84
Valore al 31/12/2015	110.404,98
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	97.705,35
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-9.377,17
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-52.423,70
(+) Giroconti positivi (da F.do amm.to hardware)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	9.377,17
Valore al 31/12/2016	155.686,63

Si precisa che le cessioni rappresentano dismissioni per fuori uso di beni integralmente ammortizzati avvenute nel corso del 2016, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Macchine elettriche ed elettroniche

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	331.991,87
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-321.879,78
Valore al 31/12/2015	10.112,09
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	20.485,75
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-8.894,05
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-5.892,90
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	8.894,05
Valore al 31/12/2016	24.704,94

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni integralmente ammortizzati, avvenute nel corso del 2016, in quanto ritenuti non più utili/idonei al

processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Hardware

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	6.126.565,57
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-5.666.653,34
Valore al 31/12/2015	459.912,23
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	373.326,65
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-328.507,44
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-209.599,50
(+) Giroconti positivi (vedi nota in calce)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	328.231,32
Valore al 31/12/2016	623.363,26

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni non integralmente ammortizzati (la differenza ha generato minusvalenza ordinaria), avvenute nel corso del 2016, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Attrezzatura varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	4.677.953,98
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-3.631.964,02
Valore al 31/12/2015	1.045.989,96
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	285.499,45
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-21.252,09
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-507.107,19
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (vendita)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	21.252,09
Valore al 31/12/2016	824.382,22

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni integralmente ammortizzati avvenute nel corso del 2016 in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Attrezzatura di laboratorio e di misura

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	21.800.036,18
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-18.720.006,89
Valore al 31/12/2015	3.080.029,29
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	407.191,09
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-315.563,07
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-893.314,94
(+) Giroconti positivi (recuperi anni precedenti)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	314.796,39
Valore al 31/12/2016	2.593.138,76

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni non integralmente ammortizzati (la differenza ha generato minusvalenza ordinaria), avvenute nel corso del 2016, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Impianto e macchinari (allarme ripr. Foto cine tv)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	62.752,22
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-56.063,83
Valore al 31/12/2015	6.688,39
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	16.488,03
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-1.213,76
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-3.788,01
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	1.154,88
Valore al 31/12/2016	19.329,53

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni non integralmente ammortizzati (la differenza ha generato minusvalenza ordinaria), avvenute nel corso del 2016, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Autovetture – motoveicoli e simili

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.232.435,50
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.232.435,50
Valore al 31/12/2015	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	852,78
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-106,60
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2016	746,18

Autoveicoli da trasporto–carrelli elevatori–autoveicoli pesanti

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	4.502,99
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-4.502,99
Valore al 31/12/2015	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-330,53
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	330,53
Valore al 31/12/2016	0,00

Imbarcazioni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	832.395,40
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-832.395,40
Valore al 31/12/2015	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2016	0,00

Impiantistica varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	56.977,60
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-56.977,59
Valore al 31/12/2015	0,01
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-710,13
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	-0,01
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	710,13
Valore al 31/12/2016	0,00

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni integralmente ammortizzati, avvenute nel corso del 2016, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Immobilizzazioni in corso e acconti (lavori in corso fabbricati)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	10.571.858,76
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2015	10.571.858,76
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	3.640.501,70
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2016	14.212.360,46

Detto conto è stato incrementato per effetto di costi che l'Agenzia ha sostenuto nell'esercizio relativi a ristrutturazioni e/o costruzioni di beni immobili di proprietà, relativamente a lavori di durata e a valenza ultra annuale, che al termine dell'esercizio non erano stati ultimati e/o collaudati e non sono conseguentemente entrati a far parte del processo produttivo aziendale (non sono stati quindi assoggettati ad ammortamento). Sarà cura dell'Agenzia girocontare detti importi all'atto della conclusione/collaudato dei lavori agli immobili di riferimento: solo da questo momento entreranno nelle ordinarie procedure di ammortamento.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3 bis, si precisa che Arpae non ha operato nel corso del 2016 riduzione di valore alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Valore al 31/12/2015	0,00
Valore al 31/12/2016	0,00
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 4, si precisa che Arpae non possiede partecipazioni di alcun tipo.

B) Attivo circolante**I. Scorte**

Valore al 31/12/2015	283.107,47
Valore al 31/12/2016	250.653,76
Variazione	-32.453,71

Il criterio di valutazione adottato è quello del costo medio ponderato continuo come già esplicitato nella parte iniziale del presente documento.

Scorte

Descrizione	Importo in Euro
Scorte reagenti al 31/12/2015	95.425,43
Scorte vetreria al 31/12/2015	58.505,20
Scorte materiali vari al 31/12/2015	129.176,84
Valore totale scorte al 31/12/2015	283.107,47
(±) Variazione scorte reagenti	-18.921,47
(±) Variazione scorte vetreria	5.137,32
(±) Variazione scorte materiali vari	-18.669,56
Scorte reagenti al 31/12/2016	76.503,96
Scorte vetreria al 31/12/2016	63.642,52
Scorte materiali vari al 31/12/2016	110.507,28
Valore totale scorte al 31/12/2016	250.653,76

II. Crediti

Valore al 31/12/2015	14.094.636,45
Valore al 31/12/2016	16.448.317,68
Variazione	2.353.681,23

I crediti dell'attivo circolante, hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Erario	Altri pubblici	Privati	Impr. Colleg.	Altri crediti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2015	4.277.453,01	35.236,73	3.000.905,59	3.316.387,86	0,00	5.880.546,90	16.510.530,09
(-) Fondo svalutazione crediti al 31/12/2015	0,00	0,00	1.198.387,29	1.217.506,35		0,00	2.415.893,64
Valore di realizzo netto al 31/12/2015	4.277.453,01	35.236,73	1.802.518,30	2.098.881,51	0,00	5.880.546,90	14.094.636,45
(+) Incrementi dell'esercizio	75.143.260,02	63.715,75	6.385.178,82	17.261.939,62		7.141.387,34	105.995.481,55
(-) Decrementi dell'esercizio	71.073.655,35	98.645,13	6.863.086,04	16.718.125,95		8.790.461,21	103.543.973,68
(+) Utilizzo del fondo			52.863,67	3.554,95			56.418,62
(-) Accantonamento al fondo svalutazione crediti				154.245,26			154.245,26
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)							-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)							-
Valore di realizzo netto al 31/12/2016	8.347.057,68	307,35	1.377.474,75	2.492.004,87	0,00	4.231.473,03	16.448.317,68

Per quanto concerne l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, si rinvia alla specifica sezione del conto economico.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha Crediti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni.

I crediti verso Regione sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
Crediti per trasferimenti in conto capitale	0,00	1.781.949,01	1.781.949,01
Crediti per trasferimenti c/esercizio	2.369.231,26	5.648.814,83	3.279.583,57
Crediti per progetti specifici	1.786.051,66	683.541,32	-1.102.510,34
Crediti per ripiano sopravvenienze	0,00	0,00	0,00
Altri crediti verso Regione	122.170,09	232.752,52	110.582,43
Totale	4.277.453,01	8.347.057,68	4.069.604,67

Crediti verso erario

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
Crediti per IRAP	0,00	0,00	0,00
Credito IVA	34.936,97	0,00	-34.936,97
Crediti riten. Subite condomini	209,76	157,64	-52,12
Crediti riten. Subite benefici ristrutturazioni	90,00	149,71	59,71
Totale	35.236,73	307,35	-34.929,38

Gli altri crediti sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazioni
Depositi cauzionali dati a terzi	4.872,36	5.472,36	600,00
Anticipi trasferte dipendenti	14.198,06	14.425,50	227,44
Crediti diversi del personale	9.043,02	8.000,17	-1.042,85
Crediti diversi ritenute facolt. del personale	0,00	10.898,01	10.898,01
Acconto contributi INAIL	5.225,63	3.776,27	-1.449,36
Acconti vari	18.263,73	23.662,98	5.399,25
Fatture da emettere clienti pubblici 2012	6.018,16	6.018,16	0,00
Fatture da emettere clienti privati 2012	155.933,10	0,00	-155.933,10
Fatture da emettere clienti pubblici 2013	306.778,69	166.466,65	-140.312,04
Fatture da emettere clienti privati 2013	32.302,67	6.165,00	-26.137,67
Fatture da emettere clienti pubblici 2014	634.541,84	187.613,88	-446.927,96
Fatture da emettere clienti privati 2014	7.870,00	7.680,00	-190,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2015	3.276.703,88	294.694,17	-2.982.009,71
Fatture da emettere clienti privati 2015	1.372.557,36	83.230,83	-1.289.326,53
Fatture da emettere clienti pubblici 2016	0,00	2.622.273,84	2.622.273,84
Fatture da emettere clienti privati 2016	0,00	733.557,07	733.557,07
Note di accredito da ricevere (anno 2015)	36.238,40	1.018,18	-35.220,22
Note di accredito da ricevere (anno 2016)	0,00	56.519,96	56.519,96
Totale	5.880.546,90	4.231.473,03	-1.649.073,87

III. Attività finanziarie

Valore al 31/12/2015	0
Valore al 31/12/2016	0
Variazione	0

IV. Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2015	6.840.595,02
Valore al 31/12/2016	12.414.114,53
Variazione	5.573.519,51

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazione
Tesoreria	6.606.076,20	12.013.675,42	5.407.599,22
Cassa assegni	0,00	0,00	0,00
C/C/Econ. - Sede centr.	10.323,87	12.160,44	1.836,57
C/C/Econ. - Sez. Prov. BO	4.913,85	9.720,12	4.806,27
C/C/Econ. - Sez. Prov. FE	12.172,32	9.634,73	-2.537,59
C/C/Econ. - Sez. Prov. FO	7.878,91	8.679,63	800,72
C/C/Econ. - Sez. Prov. MO	5.643,88	7.196,85	1.552,97
C/C/Econ. - Sez. Prov. PR	3.230,96	13.517,73	10.286,77
C/C/Econ. - Sez. Prov. PC	9.255,01	15.483,64	6.228,63
C/C/Econ. - Sez. Prov. RA	9.286,46	10.219,29	932,83
C/C/Econ. - Sez. Prov. RE	6.332,00	7.561,21	1.229,21
C/C/Econ. - Sez. Prov. RN	9.768,65	2.565,92	-7.202,73
C/C/Econ. - SIM	8.176,56	9.853,34	1.676,78
C/C Econ - Daphne	11.513,30	11.948,95	435,65
C/C/Econ. - Cassa direzione	5.945,70	5.079,20	-866,50
C/C/Econ. - Direzione tecnica	5.057,25	7.828,19	2.770,94
C/C/Utenze	89.751,16	89.783,56	32,40
C/C Incassi AIA	2.452,72	11.750,09	9.297,37
C/C Incassi autorizzazione e certificazioni	0,00	32.687,49	32.687,49
C/C Incassi sanzioni	0,00	43.352,63	43.352,63
C/C Incassi concessioni	0,00	57.684,20	57.684,20
C/C/P - SMR	31.916,22	32.831,90	915,68
C/C/P - Ordinario n.100	350,00	350,00	0,00
C/C/P - Straordinario n.1838	550,00	550,00	0,00
Totale	6.840.595,02	12.414.114,53	5.573.519,51

C) Ratei e risconti**RATEI ATTIVI**

Valore al 31/12/2015	0,00
Valore al 31/12/2016	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI ATTIVI

Valore al 31/12/2015	391.331,51
Valore al 31/12/2016	366.426,53
Variazione	-24.904,98

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2016 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione delle voci è così dettagliata:

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Piccola attrezzatura	3.019,50
Manutenzioni	21.525,40
Trasporti	400,00
Assicurazioni	197.897,97
Utenze	10.549,89
Servizi appaltati esternamente	55.559,34
Buoni pasto	25.869,36
Servizi vari	6.653,69
Noleggi	362,95
Affitti	39.507,15
Imposte tasse e contributi	3.411,41
Abbonamenti e acq. giornali e riviste	1.669,87
Totale generale	366.426,53

D) Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazione
Fidejussioni	2.294.025,61	929.723.448,85	927.429.423,24
Canoni di noleggio a scadere	261.611,80	273.905,16	12.293,36
Beni di terzi in deposito	0,00	0,00	0,00
Beni immobili di terzi in uso	11.845.040,18	12.244.626,50	399.586,32
Totale	14.400.677,59	942.241.980,51	927.841.302,92

Come già esplicitato nella parte iniziale della presente nota integrativa, in tale categoria sono ricomprese:

- ✓ fidejussioni attive ancora in essere alla chiusura dell'esercizio, relativamente a:
 - partecipazione da parte dei fornitori di Arpae a gare di appalto;
 - garanzie richieste a soggetti privati, in virtù di atti autorizzatori rilasciati dalle ex-Province. Dette fidejussioni non erano presenti nel corso dell'esercizio precedente, trattandosi di funzioni trasferite ad Arpae dall'1/1/2016.
- ✓ canoni noleggio ancora da pagare alla data del 31/12/2016;
- ✓ beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito della gestione delle reti di monitoraggio della qualità dell'aria;
- ✓ beni immobili di terzi in uso ad Arpa, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpa.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

PASSIVITÀ

A) *Patrimonio netto*

Valore al 31/12/2015	38.591.999,28
Valore al 31/12/2016	44.432.784,70
Variazione	5.840.785,42

Descrizione	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Fondo di dotazione	5.792.259,75	0,00	0,00	5.792.259,75
Variazione fondo di dotazione	-319.247,30	0,00	0,00	-319.247,30
Contributi in conto capitale (anno 2001)	373.324,53	0,00	373.324,53	0,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni mobili all'1/1/01	12.803,43	0,00	12.803,43	0,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili all'1/1/01	2.443.770,11	0,00	135.244,60	2.308.525,51
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2003)	1.039.540,00	0,00	49.897,92	989.642,08
Contributi in conto capitale per ristruttur. Sez. PC (anno 2003)	1.153.919,91	0,00	48.416,22	1.105.503,69
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2004)	138.632,49	0,00	6.349,58	132.282,91
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Bologna(anno 2013)	2.853.182,85	0,00	92.535,66	2.760.647,19
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Reggio Emilia(anno 2015)	3.103.387,10	0,00	96.171,08	3.007.216,02
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2005)	122.086,96	0,00	1.439,04	120.647,92
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2006)	4.144,96	0,00	70,99	4.073,97
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2007)	46.176,50	0,00	1.522,01	44.654,49
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2008)	136.872,37	0,00	6.823,53	130.048,84
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2009)	19.752,61	0,00	19.275,96	476,65
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2010)	480.772,64	0,00	182.991,29	297.781,35
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2011)	655.945,46	0,00	194.439,61	461.505,85
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2012)	337.180,34	0,00	98.664,45	238.515,89
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2013)	292.994,25	0,00	140.811,58	152.182,67
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2014)	2.234.309,06	0,00	506.792,99	1.727.516,07
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2015)	985.650,54	0,00	174.104,93	811.545,61
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2016)	103.674,38	1.488.941,50	186.348,29	1.406.267,59
C/C/C Ristrutturazione sezione Prov. Ferrara	7.200.000,00	0,00	0,00	7.200.000,00
Finanziamento nuova sede sezione Prov. Ravenna	2.000.000,00	6.406.889,57	0,00	8.406.889,57
Contributi in conto capitale da dismissioni	309.943,55	0,00	13.004,63	296.938,92
Utili portati a nuovo	3.161.770,18	3.909.152,61	3.645.616,97	3.425.305,82
Utile esercizio anno 2015	3.909.152,61	0,00	3.909.152,61	0,00
Utile esercizio anno 2016	0,00	3.931.603,64	0,00	3.931.603,64
Totale	38.591.999,28	15.736.587,32	9.895.801,90	44.432.784,70

Variazione Fondo di dotazione

Nel corso dell'esercizio non risultano movimentazioni inerenti la variazione al Fondo di dotazione per fatti gestionali di competenza di esercizi ante 2000, anno del passaggio al sistema di contabilità economica e che quindi avevano partecipato alla determinazione del Fondo di Dotazione iniziale.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 le movimentazioni sopra esposte sono quelle di seguito indicate:

➤ Decrementi:

- dovuti all'utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti inerenti le immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite con detti contributi, la cui relativa contropartita contabile trova collocazione fra i costi capitalizzati del conto economico;

➤ Incrementi:

- dovuti all'assegnazione dell'utile anno 2015, conformemente a quanto stabilito nella Deliberazione n. 1467 del 19/09/2016 ovvero trasferimento di €. 3.645.616,97 a Contributi in C/capitale da utilizzarsi per investimenti (€. 2.530.000 a finanziamento della costruzione della sede di Ravenna e la differenza a finanziamento dell'acquisizione di beni strumentali);
- dovuti all'assegnazione dei primi due acconti da parte della Regione Emilia Romagna, per il finanziamento della realizzazione della nuova sede Arpae - Sezione Provinciale di Ravenna, per un importo di € 3.876.889,57.

B) Fondi per rischi e oneri

Valore al 31/12/2015	5.261.064,78
Valore al 31/12/2016	6.055.635,29
Variazione	794.570,51

Descrizione	31/12/2015	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2016
Fondo imposte e tasse	40.158,03	0,00	1.600,00	41.758,03
Fondo rischi su crediti	89.576,11	89.576,11	0,00	0,00
Altri Fondi	5.131.330,64	2.448.488,88	3.331.035,50	6.013.877,26
Totale	5.261.064,78	2.538.064,99	3.332.635,50	6.055.635,29

Relativamente al Fondo imposte e tasse si precisa che lo stesso contiene quote accantonate dall'Ente nel previgente sistema di contabilità finanziaria e mantenute ancora in essere a titolo prudenziale. Inoltre nel corso dell'esercizio si è proceduto a riclassificare in tale ambito un debito presunto per Imu, erroneamente contabilizzato nel corso degli esercizi precedenti fra i debiti tributari.

Relativamente al Fondo rischi su crediti, si precisa che lo stesso contiene quote accantonate negli esercizi precedenti a titolo di svalutazione generica, ed integralmente utilizzato nel corso dell'esercizio. Si è ritenuto opportuno non effettuare ulteriori accantonamenti generici, in virtù delle svalutazioni specifiche effettuate ed analiticamente evidenziate nell'apposita sezione del conto economico.

La voce "Altri fondi" risulta così composta:

Descrizione	31/12/2015	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2016
Fondo ferie maturate non godute	8.731,96	2.673,30	0,00	6.058,66
Fondo recupero ore straordinarie	257.082,96	67.997,55	0,00	189.085,41
Fondo spese legali	73.500,00	15.000,00	0,00	58.500,00
Fondo controversie legali	1.404.157,64	0,00	78.125,00	1.482.282,64
Fondo adeguam. retrib. personale in quiescenza	514.991,77	9.948,16	0,00	505.043,61
Fondo arretrati dipendenti anno 2013	49.548,01	49.717,39	169,38	0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2014	222.702,25	222.446,56	0,00	255,69
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2014	17.011,14	17.011,14	0,00	0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2015	2.026.114,24	1.850.673,80	1,83	175.442,27
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2015	43.904,00	43.904,00	0,00	0,00
Fondo arretrati borse di studio anno 2015	4.859,81	4.859,81	0,00	0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2016	0,00	0,00	3.154.384,24	3.154.384,24
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2016	0,00	0,00	40.954,38	40.954,38
Fondo arretrati borse di studio anno 2016	0,00	0,00	15.801,72	15.801,72
Fondo arretrati direttori anno 2013	19.925,21	19.925,21	0,00	0,00
Fondo arretrati direttori anno 2014	10.870,06	10.870,06	0,00	0,00
Fondo arretrati direttori anno 2015	59.346,39	59.346,39	0,00	0,00
Fondo arretrati direttori anno 2016	0,00	0,00	39.915,19	39.915,19
Fondo per manutenzioni cicliche	418.585,20	74.115,51	1.683,76	346.153,45
Totale	5.131.330,64	2.448.488,88	3.331.035,50	6.013.877,26

La voce “altri fondi” ha subito movimenti causati sia da un loro utilizzo, sia da incrementi, dovuti ad accantonamenti, il tutto effettuato unicamente in applicazione del principio della competenza e della prudenza economica. Si precisa che in contropartita alla voce “Altri Fondi”, relativamente a quelli riguardanti il personale dipendente e borsista, non si è utilizzato specifico conto di accantonamento bensì i relativi conti di costo del personale, al fine di rendere immediata tale componente di costo nell’ambito del conto economico, mentre per quanto riguarda le controversie legali si è utilizzato specifico conto di accantonamento.

In relazione alla modalità di determinazione del Fondo per recupero ore straordinarie, si precisa che, lo stesso è determinato in funzione della sua “monetizzazione” e che pertanto sensi dell' "Accordo sindacale - relativo al personale del comparto - in materia di banca delle ore e lavoro straordinario" (Rep. 242/2014), le ore di flessibilità non costituiscono ore di lavoro straordinario e, pertanto, non vengono liquidate e quindi non considerate in tale ambito; infatti, a differenza delle ore di lavoro straordinario le ore di flessibilità non richiedono la formale autorizzazione del dirigente responsabile e, in ogni caso, non possono eccedere il limite individuale massimo delle 10 ore.

D) Debiti

Valore al 31/12/2015	12.769.757,06
Valore al 31/12/2016	16.557.906,35
Variazione	3.788.149,29

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza contrattuale/convenzionale degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	da 12 mesi a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Mutui	0,00			0,00
Tributari	1.814.203,12			1.814.203,12
Istituti di Previdenza	2.334.551,31			2.334.551,31
Fornitori	6.020.461,52			6.020.461,52
Fatture da ricevere anno 2008	14.620,00			14.620,00
Fatture da ricevere anno 2009	1.200,00			1.200,00
Fatture da ricevere anno 2010	2.483,11			2.483,11
Fatture da ricevere anno 2011	26.357,66			26.357,66
Fatture da ricevere anno 2012	111.952,77			111.952,77
Fatture da ricevere anno 2013	150.028,59			150.028,59
Fatture da ricevere anno 2014	50.005,36			50.005,36
Fatture da ricevere anno 2015	166.070,76			166.070,76
Fatture da ricevere anno 2016	4.616.447,38			4.616.447,38
Note di accredito da emettere anno 2016	1.525,80			1.525,80
Debiti verso amm.ri e sindaci	653,40			653,40
Acconti da clienti	454.908,03			454.908,03
Debiti per progetti istituzionali finanziati	51.093,31			51.093,31
Depositi cauzionali	670.029,51			670.029,51
Altri debiti	71.314,72			71.314,72
Totale	16.557.906,35	0,00	0,00	16.557.906,35

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni o rettifiche di fatturazione, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha debiti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni e nessun debito è assistito da garanzia reale.

E) Ratei e risconti passivi

RATEI PASSIVI

	Importi
Valore al 31/12/2015	0,00
Valore al 31/12/2016	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI PASSIVI

	Importi
Valore al 31/12/2015	347.039,60
Valore al 31/12/2016	220.851,35
Variazione	-126.188,25

Tali conti misurano proventi e oneri comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è rispettivamente posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: prescindono pertanto dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri.

Non sussistono al 31/12/2016 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Si fornisce di seguito il dettaglio relativo ai risconti passivi:

Risconti passivi

Descrizione	Importo
CLIENTI VARI - pagamenti anticipati di competenza 2017 per "Concessione uso acque minerali"(€ 17.297,14), "Autorizzazione unica/integrata ambientale" (€ 11.515,68), "Sanzioni amministrative" (€ 10.753,60), altre prestazioni (€ 3.223,80) - SAC	42.790,22
UNIONE EUROPEA - ERDF EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMEN - quota parte primo acconto su progetto "LIFE15 ENV/IT/000396 Bioremediation and revegetation to restore the public use of contaminated land (BIOREST LIFE)" - DTGIR	9.573,56
ENEL INGEGNERIA E RICERCA SPA - quota parte fattura n. 161100153 del 13/10/2016 - progetto "Fornitura di previsioni meteo del modello mesoscala RAMS e ECMW – EPS per previsioni di producibilità da fonti rinnovabili DET. 767/2016" - AOSIM	20.566,01
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - HORIZON 2020 "Managing crOp water Saving with Enterprise Services" - MOSES – ID 642258 - SIPNC	19.655,19
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte primo acconto su progetto "Report degli studenti europei sul clima - European Students' Climate Report" - SIPNC	4.092,70
GIE EUMETNET - quota parte fattura n. 161100111 del 17/06/2016 - progetto Short Range Numerical Weather Prediction - Ensemble Prediction System Phase II (SNRWP-EPS II) finanziato da EUMETNET - SIPNC	5.186,93
COMUNE DI RIMINI - quota parte nota di debito n. 169160177 del 30/08/2016 - progetto "Monitoraggio dell'intervento di messa in sicurezza dell'imboccatura del porto canale di Rimini e dell'Intervento di miglioramento ambientale del tratto di costa tra la Fossa Sortie e il Deviatore Marecchia" - AOSIM	4.424,41
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte primo acconto su "Programma LIFE" -sottoprogramma "Ambiente" e sottoprogramma "Azione per il Clima" di cui le attività afferenti a tre settori: mitigazione dei cambiamenti climatici, adattamento ai cambiamenti climatici e Governance e informazione in materia di clima DDG 79/2016 - SIPNC	26.563,97
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte primo acconto su progetto "Improving the Smart Control of Air Pollution in Europe - iSCAPE - Migliorare il controllo dell'inquinamento atmosferico in Europa- HORIZON 2020" - SIPNC	85.360,52
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE- SEGRETARIATO GENERALE - quota parte acconto su progetto "Strategia marina 2015" - DAPH	1.208,07
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - quota parte nota di debito n. 169130001 del 13/09/2016 - progetto "Sistema permanente di sorveglianza epidemiologica nei siti contaminati: implementazione dello studio epidemiologico Sentieri" - DTAS	1.429,77
	220.851,35

F) Conti d'ordine

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 9, si evidenzia quanto di seguito indicato:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016	Variazione
Fidejussioni	2.294.025,61	929.723.448,85	927.429.423,24
Canoni di noleggio a scadere	261.611,80	273.905,16	12.293,36
Beni di terzi in deposito	0,00	0,00	0,00
Beni immobili di terzi in uso	11.845.040,18	12.244.626,50	399.586,32
Totale	14.400.677,59	942.241.980,51	927.841.302,92

Si rinvia a quanto già analiticamente evidenziato nella apposita sezione dell'attivo.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

Conto economico

A) Valore della produzione

Valore al 31/12/2015	74.228.588,32
Valore al 31/12/2016	85.784.589,10
Variazione	11.556.000,78

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 10, si evidenziano di seguito i ricavi maggiormente significativi suddivisi per Aree geografiche di riferimento:

Ricavi e proventi per attività istituzionale

DESCRIZIONE	IMPORTO
Contributi dallo Stato	1.561.499,80
Quota FSR Emilia Romagna	51.432.350,00
Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	14.588.000,00
ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	1.040.413,65
rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.442.628,00
Contributi da Regione	69.503.391,65
contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	265.146,54
ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	974.099,43
rimborsi per gestione reti di monitoraggio	71.666,13
Contributi da altri enti pubblici	1.310.912,10
Contributi dall'Unione Europea	243.357,94
TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	72.619.161,49
PROVENTI FISCALI E PARAFISCALI	2.012.063,97
RICAVI PER CESSIONI DI PRODOTTI E PRESTAZIONE DI SERVIZI	6.908.070,85
TOTALE RICAVI E PROVENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	81.539.296,31

Altri ricavi e proventi

DESCRIZIONE	IMPORTO
Quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	1.954.904,36
Ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.511.798,49
Sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	680.976,32
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	85.938,31
Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	11.675,31
Altri ricavi e proventi	2.290.388,43
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	4.245.292,79

Si precisa in particolare che:

- L'utilizzo dei contributi in conto capitale, rappresenta la sterilizzazione delle quote di ammortamento attraverso l'utilizzo dei contributi in oggetto, e trova quale contropartita la diminuzione di detti contributi, come già analiticamente evidenziato nel prospetto del Patrimonio netto.

Le sopravvenienze attive e le insussistenze di passivo, di cui allo schema precedente sono state rilevate in seguito ai fatti afferenti la gestione caratteristica di seguito indicati, e non adeguatamente previsti nei rispettivi bilanci di competenza:

- Euro 235.208,09 si riferiscono a risorse economiche relative ad anni precedenti, che gli accordi integrativi aziendali destinano ad attività di competenza dell'esercizio 2016, conseguentemente hanno incrementato i costi di competenza del personale e parallelamente si è proceduto alla rettifica del fondo, che ha quindi generato la sopravvenienza in oggetto.
- Euro 147.859,58 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento alla copertura di spese di manutenzione ordinaria relative alla gestione della rete di monitoraggio idro-meteo-pluviometrica liquidati nel corso dell'anno 2016 ma di competenza dell'anno precedente - SIMC.
- Euro 49.180,33 per emissione fattura n. 161600367 del 28/10/2016 COMMISSARIO STRAORDINARIO O.P.C.M. 3925 2011 per saldo direttiva alluvioni, ricavo di competenza anni precedenti – SIMC.
- Euro 26.634,77 si riferiscono alla nota di credito n. 141107000063 del 12/11/2014 emessa da TELECOM S.P.A. per minori costi di utenze di competenza di anni precedenti e non previsti.
- Euro 20.293,78 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento allo stralcio di debiti erroneamente contabilizzati per un comando dipendente.
- Euro 18.914,99 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento allo stralcio di un debito presunto contabilizzato in anni precedenti, per spese condominiali Sede ex C.O.O. Ferrara.
- Euro 18.872,80 per emissione fattura n. 160700041 del 7/07/2016 a HERAMBIENTE S.P.A. relativa ad un maggior ricavo su convenzione discariche per l'anno 2015 - sezione provinciale Ravenna.

- Euro 12.803,43 si riferiscono alla mancata sterilizzazione di ammortamenti e/o minusvalenze per beni dismessi, con contestuale stralcio dei relativi contributi in conto capitale al 1/1/2001.
- Euro 10.755,00 per emissione nota di debito n. 169010598 del 13/07/2016 a 3000 SRL (ECOSURVEY) relativa a campionamenti e analisi suoli effettuati nell'anno 2015 in sito contaminato nel Comune di San Giorgio di Piano (BO) – sezione provinciale Bologna.
- Euro 7.800,00 per emissione nota di debito n. 169010586 del 30/06/2016 a DANFOSS POWER SOLUTIONS SRL relativa a campionamenti e analisi acque sotterranee effettuati nell'anno 2015 in sito contaminato nel Comune di Castenaso (BO) – sezione provinciale Bologna.
- Euro 6.571,90 si riferiscono alla fattura n. 149/105 del 04/04/2016 emessa da AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA relativa ad una maggior stima dei costi dell'anno 2015 per utenze e manutenzioni – sezione provinciale Reggio Emilia.
- Euro 6.000,00 per emissione fattura n. 160400037 del 3/05/2016 a HERAMBIENTE S.P.A. e relativi ad un maggior ricavo per la gestione e manutenzione delle postazioni di monitoraggio ambientale nell'area circostante l'impianto di termovalorizzazione di via Cavazza (MO) – sezione provinciale Modena.
- Euro 4.582,13 si riferiscono allo stralcio di parte di una fattura da ricevere relativa alla stima di costi per rimborso utenze alla Ausl di Bologna anni 2014 e 2015 del locale in comodato presso il poliambulatorio San Camillo sito nel Comune di San Lazzaro di Savena (BO) – sezione provinciale Bologna.
- Euro 4.320,00 sono relativi allo stralcio dell'accantonamento effettuato nell'anno 2010 per servizi di noleggio mai fatturati dalla ditta PERKIN ELMER ITALIA S.P.A. – sezione provinciale Forlì-Cesena.
- Euro 111.179,52, complessivamente generati sia da minori contabilizzazioni di crediti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 65.794,24, che da maggiori valutazioni di debiti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 45.385,28, posizioni contabili tutte definite nel corso dell'esercizio 2016.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2015	70.305.591,50
Valore al 31/12/2016	81.829.872,98
Variazione	11.524.281,48

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Importo
Materiali di laboratorio	1.101.617,31
Materiale e piccola attrezzatura varia	149.691,20
Carburanti e lubrificanti	106.295,88
Vestiario	19.345,45
Totale	1.376.949,84

Costi per servizi

Descrizione	Importo
Ripar. e altre manutenzioni non da canoni	251.242,19
Canoni di manutenzioni	4.410.137,23
Trasporti e postali	337.763,88
Assicurazioni	269.041,16
Utenze	1.700.722,48
Pubblicità e promozione	20.515,81
Buoni pasto	774.200,61
Corsi di aggiornamento professionale	132.788,31
Costi per trasferte dipendenti	250.766,72
Servizi vari	1.360.074,63
Spese di rappresentanza	345,00
Totale Erogazione di servizi istituzionali	9.507.598,02
Servizi appaltati esternamente	3.514.052,88
Totale Acquisizione di servizi	3.514.052,88
Incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	608.596,98
Borse di studio, tirocini	202.849,38
Comandi in entrata	353.447,04
Totale Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.164.893,40
Totale Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	518.992,25
TOTALE COSTI PER SERVIZI	14.705.536,55

Vista la significatività e la natura del costo si dettaglia di seguito il contenuto dei servizi appaltati esternamente:

Descrizione	Importo
Servizi di vigilanza	90.943,85
Servizi di pulizia	575.937,29
Servizi lavaggio vetreria	385.418,52
Servizi smaltimento rifiuti	70.084,05
Servizi elaborazione dati	322.276,71
Servizi lavanderia	56.217,72
Servizi stampa arpa rivista	48.498,92
Servizi vari	1.955.724,92
Servizi per analisi esterne	8.950,90
Totale	3.514.052,88

Godimento beni di terzi

Descrizione	Importo
Noleggi	105.989,92
Affitti	912.785,53
Totale	1.018.775,45

Costi per il personale

La voce comprende l'intero costo per il Personale Dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, e tutti gli accantonamenti così come evidenziati nell'ambito dei Fondi per rischi ed oneri della presente Nota Integrativa, il tutto nel rispetto delle norme contrattuali. I rimborsi relativi al Personale comandato presso altre Aziende sono stati rilevati fra i ricavi nel conto "Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche".

Sono rappresentati all'interno del costo del personale ("altri") anche i costi relativi al medico competente ed alle visite fiscali.

Si dettaglia di seguito la composizione di detta categoria di costi:

Descrizione	Importo
Salari e stipendi	44.064.137,15
Oneri sociali	12.368.994,48
IRAP su stipendi	3.639.062,57
Altri oneri del personale	114.893,15
Totale	60.187.087,35

AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI E SVALUTAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base di quanto già esplicitato nella sezione iniziale della presente nota integrativa.

Per quanto concerne la svalutazione crediti si precisa che la stessa è stata effettuata valutando analiticamente la massa creditizia. In particolare si è analizzata l'inesigibilità nei confronti dei clienti privati di difficile esazione, sorti nel periodo fino al 31/12/2012, adeguando il relativo Fondo. Si precisa che sono stati inoltre oggetto di svalutazione specifica quelli per i quali il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere.

Descrizione	Importo
Ammortamento diritti utilizz. opere dell'ingegno	170.797,31
Ammortamento migliorie su beni di terzi (fabbricati)	242.019,86
Ammortamento migliorie su beni di terzi (attrezzature)	16.496,84
Ammortamento formazione pluriennale	6.344,00
Ammortamento costi di pubblicazione bandi	2.585,34
Ammortamento trasporti e facchinaggi pluriennali	3.889,30
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	442.132,65
Ammortamento fabbricati	690.175,46
Ammortamento mobili e attr. d'ufficio	52.423,70
Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	5.892,90
Ammortamento hardware	209.599,50
Ammortamento attrezzatura varia	507.107,19
Ammortamento attr. di laboratorio e di misura	893.314,94
Ammortamento impianto allarme ripr. foto cine tv	3.788,01
Ammortamento autovetture - motoveicoli e simili	106,60
Ammortamento imbarcazioni	0,00
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.362.408,30
SVALUTAZIONE CREDITI	154.245,26
Totale	2.958.786,21

Accantonamenti

Descrizione	Importo
Accantonamento per controversie in corso	78.125,00
Accantonamento per spese legali	0,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	78.125,00
Accantonamenti per manutenzioni cicliche	0,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	0,00
Totale	78.125,00

Tali accantonamenti sono stati effettuati nel rispetto della competenza e della prudenza economica e si riferisce unicamente a:

- vertenza in essere con il Ministero dello Sviluppo Economico circa i costi addebitabili ad Arpa per la concessione delle frequenze radio dell'ex servizio Idromareografico:

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Importo
Minusval. alienaz. beni strumentali (immob. tipiche)	1.101,70
Sopravvenienze e insussistenze	787.486,56
Imposte e tasse non sul reddito	162.308,34
Abbonamenti e acquisti giornali e riviste	63.052,08
Altri costi ed oneri div. di natura non finanz.	18.772,17
Contributi per collaborazione con enti pubblici	439.438,02
Totale	1.472.158,87

Le sopravvenienze/insussistenze passive di cui allo schema precedente sono state rilevate o in seguito ai fatti di gestione non adeguatamente previsti o non preventivabili nei rispettivi bilanci di competenza o a meri errori materiali. Di seguito il dettaglio analitico:

- Euro 71.550,65 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento al costo per spese condominiali relative all'anno 2014 degli uffici di Viale Silvani - SIMC.
- Euro 67.261,46 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento al costo per spese condominiali relative all'anno 2015 degli uffici di Viale Silvani - SIMC.
- Euro 44.262,30 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento alla nota di credito n. 161600366 del 28/10/2016 per storno totale della fattura n. 151600255 del 24/11/2015 - SIMC.
- Euro 39.773,21 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento al costo per spese condominiali relative all'anno 2013 degli uffici di Viale Silvani - SIMC.
- Euro 38.618,59 fanno riferimento allo storno per errata registrazione di ricavi da REGIONE EMILIA ROMAGNA relative al finanziamento per la rete di monitoraggio qualità dell'aria per l'anno 2015.

- Euro 38.500,00 fanno riferimento allo stralcio del ricavo da REGIONE EMILIA ROMAGNA relativo al finanziamento per il progetto SISTRI registrato nell'anno 2010 e successivamente revocato con DD 3893/2014 - DTGIR.
- Euro 28.500,00 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento alla restituzione del primo acconto per la realizzazione del progetto SISTRI revocato con DD 3893/2014 – DTGIR.
- Euro 24.432,67 fanno riferimento ad un minor ricavo da REGIONE EMILIA ROMAGNA relative al finanziamento per il progetto FLU11 registrato nell'anno 2012 - DTGIR.
- Euro 79.279,85 PERKIN ELMER ITALIA S.P.A. fanno riferimento alla fattura n. 7215605172 del 2/12/2015 relative a manutenzioni attrezzature di laboratorio anno 2015.
- Euro 53.641,25 PROVINCIA DI PARMA fanno riferimento allo stralcio del ricavo relativo al finanziamento per la convenzione AIA dell'anno 2013 - PRDS
- Euro 29.695,46 HC HOSPITAL CONSULTING S.P.A. fanno riferimento alla fattura n. 000017/0CE E del 29/02/2016 relative a manutenzioni attrezzature di laboratorio anno 2015.
- Euro 24.902,00 ESTER COSTRUZIONI SRL fanno riferimento alla nota di credito n. 169010597 del 13/07/2016 a storno totale della note debito n. 169010108 del 1/02/2016.
- Euro 23.366,77 ENI S.P.A. fanno riferimento alla fattura n. 160000005 del 18/03/2016 e sono relativi allo storno di maggiori ricavi contabilizzati negli anni precedenti sul progetto “Studio valorizzazione e riutilizzo sedimenti da attività dragaggio area di Ravenna” - RAPNC.
- Euro 17.864,00 EDISON ENERGIA SPA fanno riferimento alla fattura n. 2006321328/1 del 30/12/2013 relativa a rettifica di errata registrazione per costi utenze anni precedenti.
- Euro 13.957,00 fanno riferimento allo storno di quota parte di un eccessivo credito registrato nell'anno 2014 verso CLIENTI VARI – RADS.
- Euro 13.825,16 TELECOM ITALIA S.P.A. fanno riferimento alla fattura n. 682016110700760 del 25/11/2016 relativa a costi per utenze di anni precedenti.
- Euro 11.127,53 DAY RISTOSERVICE SPA fanno riferimento a buoni pasto consegnati negli anni 2005-2015 a personale in comando e non contabilizzati nei relativi anni di competenza.
- Euro 9.484,69 fanno riferimento allo storno di quota parte di un eccessivo credito registrato nell'anno 2015 verso CLIENTI VARI per “reti monitoraggio aria” e “siti contaminati” – MODS.
- Euro 8.642,36 DIPENDENTI C COMPETENZE fanno riferimento allo stralcio di somme non riscuotibili di competenza dell'anno 2001.
- Euro 8.500,00 COMUNE DI RIMINI fanno riferimento alla nota di credito n. 169160024 del 5/02/2016 – RNDS.
- Euro 8.500,00 COMUNE DI RIMINI fanno riferimento allo storno di quota parte di un eccessivo credito registrato nell'anno 2015 – RNDS.
- Euro 7.738,54 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento al costo per spese condominiali relative all'anno 2015 degli uffici di Viale Silvani – SIMC.
- Euro 6.890,67 UNIONE EUROPEA - ERDF EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMEN fanno riferimento allo stralcio di somme non riscuotibili relative al progetto BES10 – DTPNC.
- Euro 6.772,94 fanno riferimento allo storno di quota parte di un eccessivo credito registrato nell'anno 2015 verso CLIENTI VARI – RADS.
- Euro 6.069,67 TECNOLASER EUROPA S.R.L. fanno riferimento alla fattura n. 90/05 del 24/12/2015 relativa a costi per materiali e piccola attrezzatura di competenza dell'anno precedente.
- Euro 6.000,00 REGIONE EMILIA ROMAGNA fanno riferimento alla nota di credito n. 161600365 del 28/10/2016 per storno totale della fattura n. 121100236 del 31/12/2012 direttiva alluvioni DGR 491/2012- SIMC.

- Euro 6.000,00 C.N.R. fanno riferimento alla fattura n. 01/2016 del 7/04/2016 relativa a costi per convenzioni con enti pubblici, progetto 15CQA qualità dell'aria – SIMC.
- Euro 40.642,09 sono generate da maggiori contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere); dette valutazioni sono state effettuate in esercizi precedenti e nel corso del 2016 tali crediti presunti sono stati stralciati.
- Euro 51.687,70 sono generate da minori valutazioni di debiti (fatture da ricevere); dette valutazioni sono state effettuate in esercizi precedenti, e nel corso del 2016 tali debiti presunti sono stati contabilizzati.

C) Proventi e oneri finanziari

Valore al 31/12/2015	17.295,79
Valore al 31/12/2016	14.157,12
Variazione	-3.138,67

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 12, si fornisce lo schema seguente:

		Descrizione	Importo
Oneri finanziari		Perdite su cambi	- 315,15
		Oneri da partecipazione	
		Altri oneri finanziari	- 855,53
Interessi passivi		Interessi passivi su mutui	
		Altri interessi passivi verso banche	
		Interessi passivi a fornitori	
		Interessi da factoring regionale	
		Altri interessi passivi	
Entrate varie	Proventi finanziari	Dividendi	
		Altri proventi da partecipazioni	
		Utili su cambi	251,63
		Altri proventi finanziari	
	Interessi attivi	Interessi attivi su conti e depositi bancari	15.076,17
		Interessi attivi su titoli	
Totale			14.157,12

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 11 si precisa che Arpae non ha proventi da partecipazione.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Valore al 31/12/2015	0
Valore al 31/12/2016	0
Variazione	0

E) Proventi e oneri straordinari

Valore al 31/12/2015	0,00
Valore al 31/12/2016	0,00
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 13, si fornisce lo schema seguente:

Descrizione	Importo
Sopravvenienze e insussistenze	0
Donazioni di beni strumentali	0
Totale	0

Imposte sul reddito d'esercizio

Valore al 31/12/2015	31.140,00
Valore al 31/12/2016	37.269,60
Variazione	6.129,60

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 14, si precisa che Arpae, stante la propria natura di Ente Pubblico non economico, non gestisce la fiscalità differita e/o anticipata.

Descrizione imposta	Importo
IRES	37.269,60
Totale	37.269,60

Si precisa che l'Ires, contabilizzata per competenza ad aliquota del 27,5%, è da applicarsi sia al reddito eventualmente prodotto in relazione allo svolgimento dell'attività non istituzionale (commerciale) - relativamente alla quale se ne da conto in specifica sezione della presente Nota Integrativa-, che sul valore catastale degli immobili posseduti a titolo istituzionale.

L'Irap, ad aliquota 8,5%, essendo determinata unicamente con il metodo retributivo è, per una migliore rappresentazione dei dati gestionali, inserita fra i costi del personale.

Altre informazioni

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 16, si evidenziano i costi, comprensivi degli oneri previdenziali e fiscali a carico Ente, riferiti alla Direzione Aziendale e ai membri del Collegio dei Revisori .

Descrizione	Importo
Direttore Generale	153.222,96
Direttore Tecnico	156.376,71
Direttore Amministrativo	156.487,78
Collegio dei revisori	50.708,80
Nucleo di valutazione	2.196,00
Totale	518.992,25

NOTE AL CONTO ECONOMICO DELL' ATTIVITÀ COMMERCIALE SVOLTA NELL'ANNO 2016

Nel corso dell'anno 2016 ARPAE ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale non sussiste l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma lettera B. dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche altre attività definibili come "commerciali".

I ricavi da attività "commerciali" possono essere dettagliati come segue:

Rimborsi per attività ordinarie da Enti Locali	85.938,31
Ricavi per progetti e attività commissionati da terzi	122.462,56
Ricavi per servizi resi a terzi su tariffa	1.389.335,93
Altre entrate	11.675,31
Sopravvenienze attive	6.905,24
TOTALE	1.616.317,35

a cui sono associati i seguenti costi:

Acquisto di beni	25.939,28
Costi per servizi	318.871,52
Godimento beni di terzi	19.191,91
Costi per il personale	1.075.743,53
Ammortamenti	52.832,55
Variazioni delle rimanenze	611,37
Oneri diversi di gestione	4.152,24
Interessi passivi e altri oneri finanziari, sopravvenienze passive	16,12
TOTALE	1.497.358,52

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.Lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Azienda ha quindi provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile, data la promiscuità delle attività aziendali, rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuendo, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari al 1,884%. In relazione a quanto indicato si è quindi redatto il "Conto Economico per l'attività commerciale", che ha evidenziato un utile d'esercizio per l'anno 2016 pari ad Euro 118.958,83

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Unico2017), oltre al reddito d'impresa, l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito da inserire nel Modello Unico 2017, l'aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi è pari a quella ordinaria in vigore (27,5%).

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale
(Dott. Giuseppe Bortone)

Bilancio di esercizio 2016

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

all. B - D.D.G. n. 48/2017

Aprile 2017

INDICE

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2016	Pag. 3
Il Conto economico di esercizio 2016	Pag. 10
I trasferimenti e i ricavi diretti	Pag. 13
I costi di produzione	Pag. 16
La gestione finanziaria	Pag. 26
Le politiche e i costi del personale	Pag. 29
Gli investimenti	Pag. 34
Lo stato patrimoniale	Pag. 38
I risultati dei Nodi Operativi	Pag. 42

Allegati:

- ***1. Elenco dei pagamenti effettuati nel 2016 oltre scadenza contrattuale***
- ***2. Elenco degli incarichi di studio, consulenza e collaborazione affidati nel 2016***

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2016

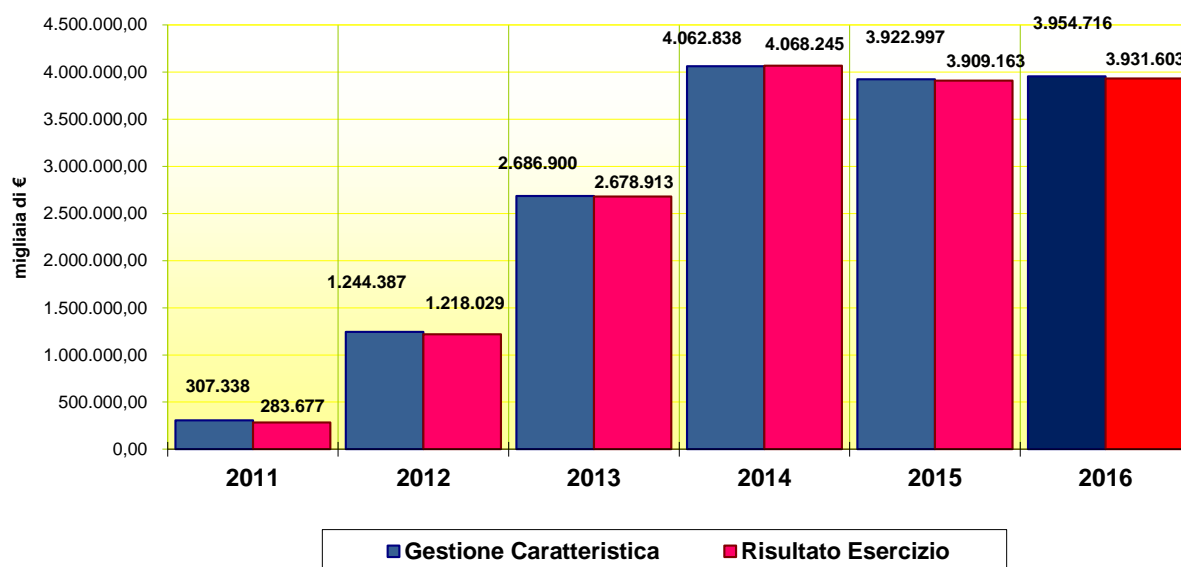
L'esercizio 2016 dell'Agenzia, il primo relativo ad Arpae, si chiude con un utile, derivante principalmente **dai risparmi sui costi di gestione corrente, di 3,9 milioni di euro**. Il risultato dell'esercizio è in netto miglioramento rispetto al bilancio preventivo, che era stato formulato prudenzialmente, per i margini di incertezza legati ai passaggi delle funzioni e delle risorse assegnate dalla Legge Regionale n. 13/2015, ancora in fase di completamento nel dicembre 2015. Il consuntivo di esercizio consente di affermare che la nuova Agenzia ha conseguito nel suo primo anno di gestione l'importante obiettivo di confermare la sostenibilità economica della nuova organizzazione, realizzando l'equilibrio economico: i ricavi derivanti dalle nuove funzioni (contributi regionali e proventi derivanti dalle attività svolte a titolo oneroso) coprono i costi di personale e di beni e servizi relativi al nuovo organico e alle nuove competenze, generando una quota di utile che potrà essere destinata, come per gli esercizi precedenti, a finanziare gli investimenti **per la salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare dell'Agenzia**.

Il risultato è stato conseguito mantenendo gli standard di servizio tecnico fissati dal programma delle attività e dalla mission di Arpae, ed è in continuità con le scelte gestionali operate negli ultimi anni, che hanno prodotto una progressiva contrazione delle principali voci di costo dell'Agenzia. Già nel corso del 2016 si sono potuti realizzare investimenti in misura maggiore che nel 2015, rispondendo alle esigenze indotte dalle nuove competenze attribuite (1,6 mln €, + 0,6 sul 2015). Gli interventi che si intende finanziare con l'utile conseguito e i contributi in conto capitale saranno relativi ad attrezzature tecniche e informatiche per il potenziamento del sistema informativo ambientale, dei controlli, dei laboratori e delle reti di monitoraggio, nonché ad opere di manutenzione straordinaria delle sedi esistenti conseguenti alla riorganizzazione in corso. Si completerà inoltre il programma di adeguamento del parco autocarri, per sostituire le auto più obsolete in dotazione per i Servizi di Ispezione e Vigilanza. Arpae dovrà inoltre completare la destinazione delle risorse necessarie al finanziamento dell'acquisto del terreno della nuova sede di Ravenna, in sostituzione della quota inizialmente prevista come proveniente dalle dismissioni immobiliari di Via Alberoni e Bagnacavallo, attualmente non realizzabili a seguito dell'andamento non favorevole del mercato immobiliare.

L'equilibrio della gestione, ha riguardato anche la situazione finanziaria e nel 2016 si è confermata una situazione di liquidità tale da garantire il **pagamento dei fornitori nei tempi contrattuali**: in un quadro normativo che impone alle Pubbliche Amministrazioni vincoli crescenti sui tempi di pagamento e sulla trasparenza dei debiti, Arpae ha contribuito a decongestionare i problemi di liquidità delle imprese che hanno lavorato per l'Agenzia assicurando i propri beni e servizi per il ciclo produttivo e rispettando le scadenze degli Stati di avanzamento lavori dei cantieri per le nuove sedi (l'Agenzia anticipa i pagamenti per i lavori di Ravenna, poi parzialmente rimborsati da

regione con erogazione di contributi istituzionali a seguito di rendicontazione). Nel 2016 non vi è stata necessità di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria. Per quanto riguarda la sede di Ferrara, è risultata problematica la gestione della fase finale dei lavori, a causa di perduranti problemi di liquidità delle ditte appaltatrici, che hanno portato a una dilazione del completamento delle ultime opere.

Da Arpa a Arpae : risultati di gestione 2011 - 2016



L'equilibrio economico e finanziario realizzato ha consentito il raggiungimento di un risultato di esercizio in linea con l'anno precedente, pur nel quadro di un nuovo rapporto fra nuove funzioni e risorse attribuite. Sono possibili nel medio periodo ulteriori progressive ottimizzazioni, a seguito del completamento della riorganizzazione dei processi produttivi e della razionalizzazione di sedi e strutture esistenti.

Gli elementi più significativi del buon risultato economico dell'esercizio 2016 sono:

- la conferma del livello di contributi previsto in sede di assestamento del bilancio regionale, inferiore alla previsione di bilancio ma tale da coprire il costo del personale trasferito in base alla legge regionale n. 13/2015 (66,0 mln €);
- un livello di ricavi diretti derivanti da nuove attività, commesse, sanzioni adeguato a coprire i nuovi costi di beni, servizi e logistica di Arpae per l'aumento delle risorse e delle sedi (17,8 mln €);
- il contenimento dei costi di personale (60,2 mln €) e degli altri costi operativi (19,7 mln €), pur nel quadro di costi in parte non prevedibili legati alla nuova situazione organizzativa e logistica.

Il valore della produzione di Arpae nel 2016 passa da 74,2 a 85,8 milioni €, mentre i costi di produzione passano da 70,3 a 81,8 milioni.

L'andamento dei ricavi relativi alle attività a pagamento ha visto un mantenimento e una crescita dei ricavi derivanti dalle attività a tariffa, conseguente alle nuove attività svolte, in particolare per le autorizzazioni ambientali precedentemente erogate dalle strutture provinciali, e i proventi derivanti dall'attività sanzionatoria; in lieve crescita anche i ricavi da commesse finanziate, nel quadro tuttavia di una contrazione delle risorse provenienti dagli enti clienti di Arpae per il finanziamento di attività e progetti specifici. Nel 2016 risultano in calo complessivo i contributi per l'esercizio e la manutenzione della rete regionale di monitoraggio della qualità dell'aria (0,9 mln € di contributi regionali), sui quali l'Agenzia sostiene rilevanti anche se calanti costi annuali di gestione (1,2 mln €, comprese le utenze e al netto dei monitoraggi locali). Nel 2016 per la prima volta si presenta una quota di costi non finanziata relativa agli oneri derivanti dalla gestione ed esercizio delle reti di monitoraggio ambientale per Rete Regionale Qualità Aria, conseguente al superamento del precedente sistema di finanziamento che prevedeva quote di rimborso anche da parte degli enti locali.

Il livello dei **costi della produzione** conferma l'efficacia delle azioni di razionalizzazione ed efficientamento interno sviluppate, in particolare sugli acquisti di beni e servizi, per i quali è stato ulteriormente potenziato il ricorso a gare regionali, alle centrali regionali e nazionali di committenza, al mercato elettronico.

La situazione finanziaria della nuova agenzia vede una crescita **dei debiti** (16,5 mln €, +3,8 milioni €) e dei crediti (16,4 mln €, +2,4 mln € su 2015). Sul finire d'anno incide sull'aumento dei debiti il pagamento a cavallo di esercizio dello stato di avanzamento dei lavori della nuova sede di Ravenna e l'incasso di 0,8 mln € di contributi del progetto Strategia Marina comprensivi di quote spettanti ai partner, a cui nei primi mesi del 2017 sono stati effettuati i pagamenti.

Nel 2016 si è provveduto agli adempimenti previsti dal Piano Trasparenza per quanto riguarda la pubblicazione dei bilanci, degli indici di tempestività dei pagamenti, dei dati riguardanti pagamenti e fornitori: si è data attuazione alle **disposizioni sulla comunicazione dei debiti e la fatturazione elettronica** ha comportato una migliore tracciabilità dei tempi di ricezione, registrazione e pagamento delle fatture, riducendo al minimo contestazioni e contenziosi sui tempi di liquidazione. **I pagamenti nel 2016 ai fornitori sono stati di euro 23,5 mln €, effettuati nel rispetto dei tempi contrattualmente definiti.** L'indicatore di tempestività dei pagamenti 2016 è pubblicato sul sito istituzionale con cadenza trimestrale, secondo le previsioni di legge.

Il 2016 ha visto inoltre un rilevante sforzo di adeguamento dei processi di fatturazione contabilizzazione e incasso, conseguenza dell'adozione del nuovo tariffario entrato in vigore a gennaio 2016 e delle nuove modalità di incasso dei proventi, che avviene, per una parte ormai maggioritaria dei servizi resi, al momento della presentazione dell'istanza. Per favorire modalità

semplificate di pagamento l'Agenzia ha aderito al **sistema PagoPa** dell'Agenzia per l'Italia Digitale, completando nel corso dell'anno la fase di sperimentazione del nuovo sistema che consentirà i pagamenti degli oneri dovuti ad Arpae con carte di credito oltre che con bonifici bancari.

Rispetto al 2015 l'attività si è mantenuta costante su tutti gli indicatori: ispezioni di vigilanza, rilascio pareri, campionamenti e misure effettuate. E' stata data ampia e completa risposta a tutte le segnalazioni di inconvenienti ambientali pervenute.

Inoltre è stato introdotto un ulteriore importante indicatore, nuovo rispetto agli anni precedenti: il numero degli atti di autorizzazione rilasciati. Nonostante la riorganizzazione e l'integrazione delle Strutture Autorizzazioni e Concessioni (SAC) provenienti dalle Province e confluite in Arpae, il **numero di autorizzazioni rilasciate è rimasto invariato nel passaggio fra il 2015 e il 2016**, segnale importante di continuità nei confronti delle richieste in entrata.

Il software di rendicontazione e di gestione documentale dei Servizi Territoriali e dei Servizi Sistemi Ambientali è stato ulteriormente affinato e migliorato, permettendo anche alle SAC di poter avere la completa gestione elettronica dei documenti in entrata ed in uscita, utilizzando il sistema di PEC per la ricezione e l'invio dei documenti. Il miglioramento del catalogo elettronico delle prestazioni, inserito in Sinadoc, è stato continuo nel tempo e ha portato a definire in maniera sempre più puntuale i processi autorizzativi caratteristici delle Strutture Autorizzazioni e Concessioni.

Il consuntivo dell'attività del 2016 evidenzia un numero di campioni accettati dalla rete laboratoristica in linea con quelli analizzati nell'ultimo triennio (79.841 campioni). Si è rilevato un incremento dei campioni alle emissioni in atmosfera per le aziende AIA ed un aumento dei campioni di rifiuto. Relativamente alla attività di supporto alla sanità, non si evidenziano difformità rispetto all'attività svolta nel 2015.

Relativamente **all'attività analitica a pagamento**, sono confermati i dati del triennio: tale attività si assesta sul 41% dell'intera attività analitica svolta. Tale quota è effettuata su richieste specifiche di soggetti pubblici o privati e viene erogata sulla base del tariffario approvato dalla Regione; riguarda nel 2016 prevalentemente l'ambito più strettamente sanitario (acque sanitarie, ambienti di vita e di lavoro, acque potabili).

Per quanto riguarda **la gestione delle reti di monitoraggio**, il mantenimento dell'attuale configurazione delle reti e degli standard finora assicurati di efficienza è connessa al quadro delle fonti di finanziamento disponibili per investimenti e costi di esercizio: la manutenzione della rete regionale di Qualità dell'Aria è stata assicurata dalla proroga del contratto di servizio integrato per la gestione e manutenzione delle stazioni, in massima parte di proprietà degli enti locali e di regione, affidato con gara ad evidenza pubblica, e ha consentito di contenere i costi di tale attività a 1,2 mln euro annui, comprensivi dei costi di utenza, coperti parzialmente dai finanziamenti di

Regione (0,8 mln). Sono inoltre stati sostenuti 0,15 mln € di costi per le restanti stazioni locali e industriali e di ricerca, coperti da finanziamenti specifici. La rete delle stazioni idropluviometriche RIRER, gestita dal Servizio Idrometeorologia, ha richiesto costi nel 2016 per euro 1,5 mln €, coperti da finanziamenti regionali. Per gli anni futuri, la riduzione progressiva dei finanziamenti da parte degli stakeholders pubblici per la copertura degli oneri ordinari di gestione della rete comporterà una riflessione sulle condizioni di gestione e sui costi sostenibili da parte dell'Agenzia.

Nel 2016 gli **investimenti** realizzati da Arpae per attrezzature, materiale informatico e immobili esistenti sono stati pari a **1,6 mln di euro**, in aumento rispetto all'anno precedente e integralmente coperti da contributi in conto capitale, prevalentemente derivanti dall'utilizzo degli utili di gestione degli esercizi precedenti. Nel 2016 è stata intrapresa la revisione, a seguito della nuova situazione logistica dell'Agenzia del piano di razionalizzazione delle sedi ed è stata avviata la rivisitazione del quadro tecnico economico dei lavori della nuova sede di Ravenna, con l'obiettivo di realizzare progressivamente le condizioni per una ottimizzazione degli spazi e per un superamento delle situazioni di locazione o uso di sedi di altri enti. Il piano di interventi finanziabile girocontando a contributi in conto capitale le risorse derivanti dai risparmi della gestione 2016 è riportato nella presente relazione.

Gli investimenti realizzati rimangono comunque al di sotto del livello di acquisti necessari a mantenere pienamente aggiornato il parco strumentale dell'Agenzia per lo svolgimento della propria mission istituzionale. **Per questo motivo rimane essenziale che Arpae mantenga la possibilità di generare utili dalla gestione corrente destinandoli, in accordo con Regione, a contributi in conto capitale per il finanziamento degli investimenti; o, diversamente, venga ripristinato un flusso di contributi in conto capitale per l'ammmodernamento del proprio patrimonio tecnologico come avvenuto fino al 2010.**

Complessivamente il personale dell'Agenzia (dirigenza e personale delle categorie) passa da n. 999 al 31/12/2015 a n. 1237 al 31/12/2016. Le **politiche del personale** realizzate dall'Agenzia nel corso del 2016, nel quadro di un aumento dei costi derivanti dall'inserimento di 248 unità provenienti da altri enti, sono state improntate al contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine, altresì, di rispettare l'equilibrio economico-finanziario in base alle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonché i limiti di spesa aziendali così come definiti nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2016.

I costi del personale 2016 ricomprendono, dopo 6 anni di blocco degli adeguamenti contrattuali, anche 0,47 mln € derivanti dalla previsione dei nuovi contratti collettivi di lavoro, che si ripartisce sul triennio 2016-18.

Il consuntivo 2016 è comprensivo delle risorse previste dalla DDG n. 39/2015, con riferimento al Piano di razionalizzazione della spesa per il triennio 2016-2018, ai sensi dell'art. 16 del D.L.

98/2011 (convertito con L. 111/2011), i cui risparmi – nella misura del 50% - sono destinabili alla contrattazione integrativa del personale. Nello specifico, il risparmio effettivamente conseguito, da destinare alla contrattazione integrativa, è pari a euro 0,1 mln €.

E' stato rispettato l'obiettivo (art. 2 c. 71 della L. n. 191/2009 e successive integrazioni), fissato per gli enti del SSN ed applicato anche ad Arpae, di concorrere alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica adottando misure necessarie a garantire che le spese di personale non superino, nel 2014, il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4% al netto degli aumenti contrattuali.

Arpae è stata inoltre impegnata anche nel 2016 su diversi progetti europei di ricerca (VII programma quadro, Intelligent Energy, Erasmus e Orizzonte 2020), di cooperazione territoriale (Interreg Central Europe e IPA Adriatico.) e di attuazione di politiche ambientali (LIFE + e Life 2014-2020). La percentuale di ricavi dell'attività a commessa derivante da progetti UE è stabile (11%), nel contesto di ricavi e costi esterni derivanti da progetti finanziati complessivamente in aumento rispetto al 2015 (4,05 mln €, + 0,5 mln €). Nel 2016 si è concluso il progetto Supersito, importante progetto di ricerca, avviato nel luglio 2010 e finanziato dagli assessorati sanità e ambiente della regione con l'obiettivo generale di aumentare le conoscenze relativamente agli aspetti ambientali e sanitari dell'aerosol fine e ultrafine, nelle sue componenti primarie e secondarie, presente in atmosfera. Il progetto, già completamente rendicontato ha visto un costo totale che prevede 2,0 mln cofinanziati con risorse interne da Arpa e 3,6 mln finanziati dalla regione.

La significativa presenza in questi programmi di soggetti istituzionali di livello regionale, nazionale e internazionale e la rete di partner pubblici costruita in questi anni dai referenti di progetto di Arpae contribuiscono a confermare la nostra regione fra le più attive a livello comunitario con iniziative che coprono diverse aree e tematiche di intervento e consentono all'Agenzia di rimanere in contatto con gli ambienti scientifici più innovativi e autorevoli in campo ambientale e meteorologico (intensa e pluriennale la collaborazione con la Protezione Civile Nazionale del Servizio Idrometeorologia), oltrechè di finanziare con risorse comunitarie parte rilevante della propria attività di ricerca e tutela ambientale. La recente scelta della sede del futuro Tecnopolo per il data center del Centro europeo di meteorologia conferma e amplia le potenzialità di collaborazione internazionale e di scambio di know how per l'Agenzia.

Si segnala infine che, secondo le disposizioni derivanti dal **d.lgs. 118/2011** (armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi), il conto economico 2016 adotta lo schema civilistico di bilancio indicato nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economica. E' stata realizzata con Regione la circolarizzazione dei crediti e debiti infragruppo necessaria alla approvazione del Bilancio consolidato 2016 della Regione Emilia-Romagna.

Nelle more del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, nel 2016 l' Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal d.lgs. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6ter); inoltre, sempre nelle more dei decreti attuativi, l'agenzia adotta un piano di indicatori dei risultati attesi di bilancio di propria iniziativa in attesa delle disposizioni del Ministero Economia e Finanze per gli enti strumentali regionali in contabilità economico patrimoniale.

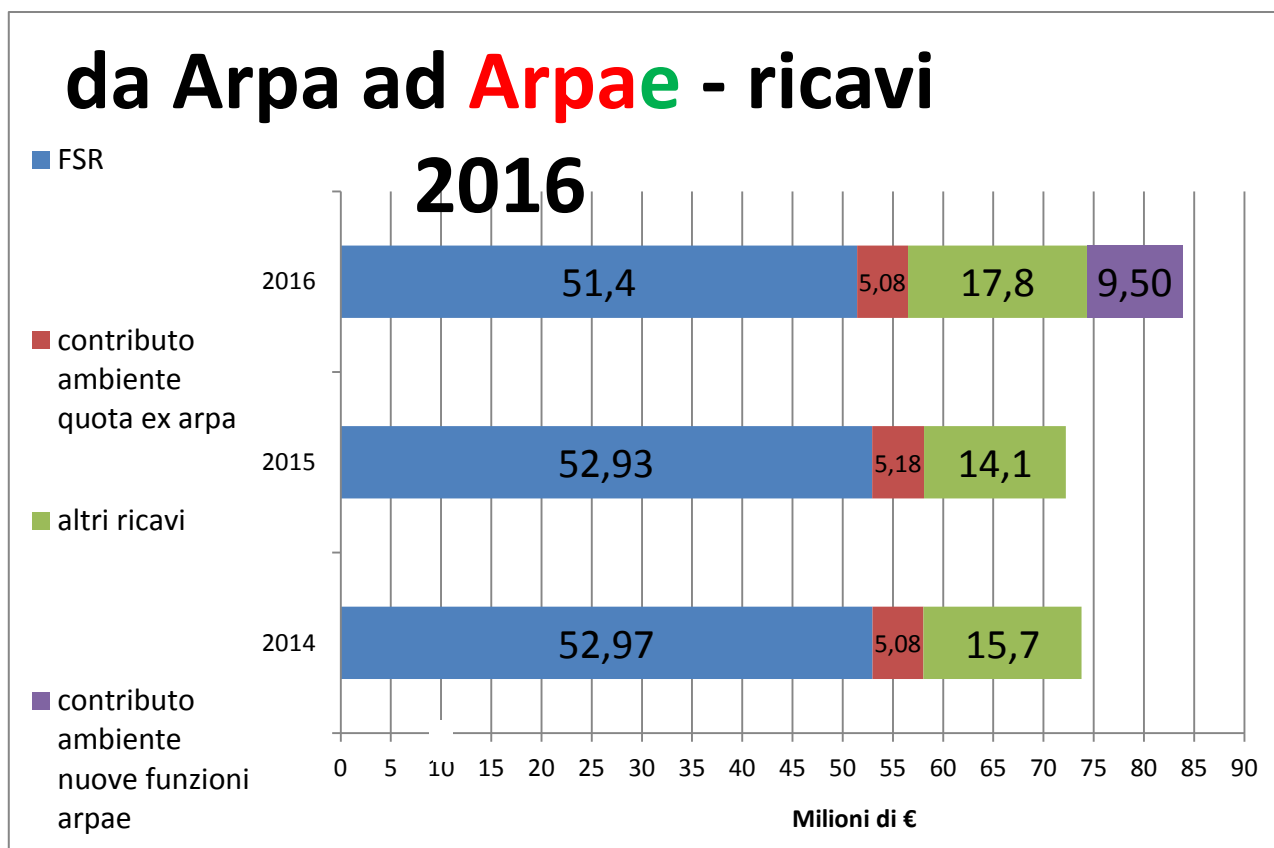
ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2016						
conto economico						
A			VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016
1			Ricavi e proventi per attività istituzionale	69.774.402	81.275.350	81.539.296
	a		contributo ordinario dello Stato			
	b		corrispettivi da contratto di servizio			
	c		contributi in conto esercizio	65.137.507	73.836.350	72.619.161
	1		contributi dallo Stato	1.040.314		1.561.500
	2		contributi da Regione	61.510.461	71.556.350	69.503.392
		a	Quota FSR Emilia Romagna	52.932.350	52.932.350	51.432.350
		b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	5.184.000	15.129.000	14.588.000
		c	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	2.978.563	700.000	1.040.414
		d	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	415.548	2.795.000	2.442.628
	3		contributi da altri enti pubblici	2.331.195	1.780.000	1.310.912
		a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	469.377	100.000	265.147
		b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.096.659	1.480.000	974.099
		c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	765.159	200.000	71.666
	4		contributi dall'Unione Europea	255.536	500.000	243.358
	d		contributi da privati			
	e		proventi fiscali e parafiscali		800.000	2.012.064
	f		ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	4.636.895	6.639.000	6.908.071
2			Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3			Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4			Incremento di immobili per lavori interni			
5			Altri ricavi e proventi	4.454.187	4.900.000	4.245.293
	a		quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	1.997.854	1.700.000	1.954.904
	b		Altri ricavi e proventi	2.456.333	3.200.000	2.290.388
	1		ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.824.702	3.050.000	1.511.798
	2		sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	532.401	-	680.976
	3		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	79.369	150.000	85.938
	4		Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	19.861		11.675
			TOTALE A	74.228.588	86.175.350	85.784.589

B			COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016
6			per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.465.880	1.926.239	1.376.950
7			per servizi	12.344.856	17.462.158	14.705.537
	a		erogazione di servizi istituzionali	8.680.103	12.486.773	9.507.598
	b		acquisizione di servizi	2.611.268	3.226.881	3.514.053
	c		consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	645.181	1.185.654	1.164.893
	1		incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	437.486	699.638	608.597
	2		borse di studio, tirocini	86.587	181.016	202.849
	3		comandi in entrata	121.108	305.000	353.447
	d		compensi ad organi di amministrazione e di controllo	408.305	562.850	518.992
8			godimento beni di terzi	852.393	1.264.464	1.018.775
9			Costi per il personale	51.173.704	61.417.616	60.187.087
	a		Salari e stipendi,	37.538.282	45.227.922	44.064.137
	b		oneri sociali e IRAP	13.541.800	16.067.069	16.008.057
	c		Trattamento fine rapporto			
	d		Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e		Altri costi	93.622	122.625	114.893
10			Ammortamenti e svalutazioni	3.039.080	3.105.000	2.958.786
	a		Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	434.096	646.848	442.133
	b		Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.592.508	2.308.152	2.362.408
	c		Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d		svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	12.476	150.000	154.245
11			Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- 22.659		32.454
12			Accantonamenti per rischi e oneri	169.270	-	78.125
13			Altri accantonamenti	266.587	-	-
14			Oneri diversi di gestione	1.016.480	952.961	1.472.159
	a		oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b		altri oneri diversi di gestione	1.016.480	952.961	1.472.159
			TOTALE B	70.305.592	86.128.438	81.829.873
			DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.922.997	46.912	3.954.716

C				Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016
PROVENTI ONERI FINANZIARI						
15		Proventi da partecipazioni	-	-	-	
	a	da imprese controllate				
	b	da imprese collegate				
16		Altri proventi finanziari	18.371	8.353	15.328	
	a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c	da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d	da proventi diversi	18.371	8.353	15.328	
17		Interessi e altri oneri finanziari	1.026	25.000	856	
	a	interessi passivi	1.026	10.000	856	
	b	oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c	altri interessi e oneri finanziari		15.000		
17B		utili e perdite su cambi	- 50	-	- 315	
TOTALE C				17.296	- 16.647	14.157
D						
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18		Rivalutazioni	-	-	-	
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19		Svalutazioni	-	-	-	
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
TOTALE D				-	-	-
E						
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20		Proventi	-	-	-	
	a	plusvalenze da alienazioni				
	b	altre plusvalenze				
	1	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo			-	
21		Oneri	-	-	-	
	a	minusvalenze da alienazioni				
	b	altre minusvalenze				
	1	Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze passive				
TOTALE E				-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				3.940.293	30.265	3.968.873
Imposte dell'esercizio (IRES)				- 31.140	- 25.000	- 37.270
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				3.909.153	5.265	3.931.604

La gestione economica dell'esercizio 2016

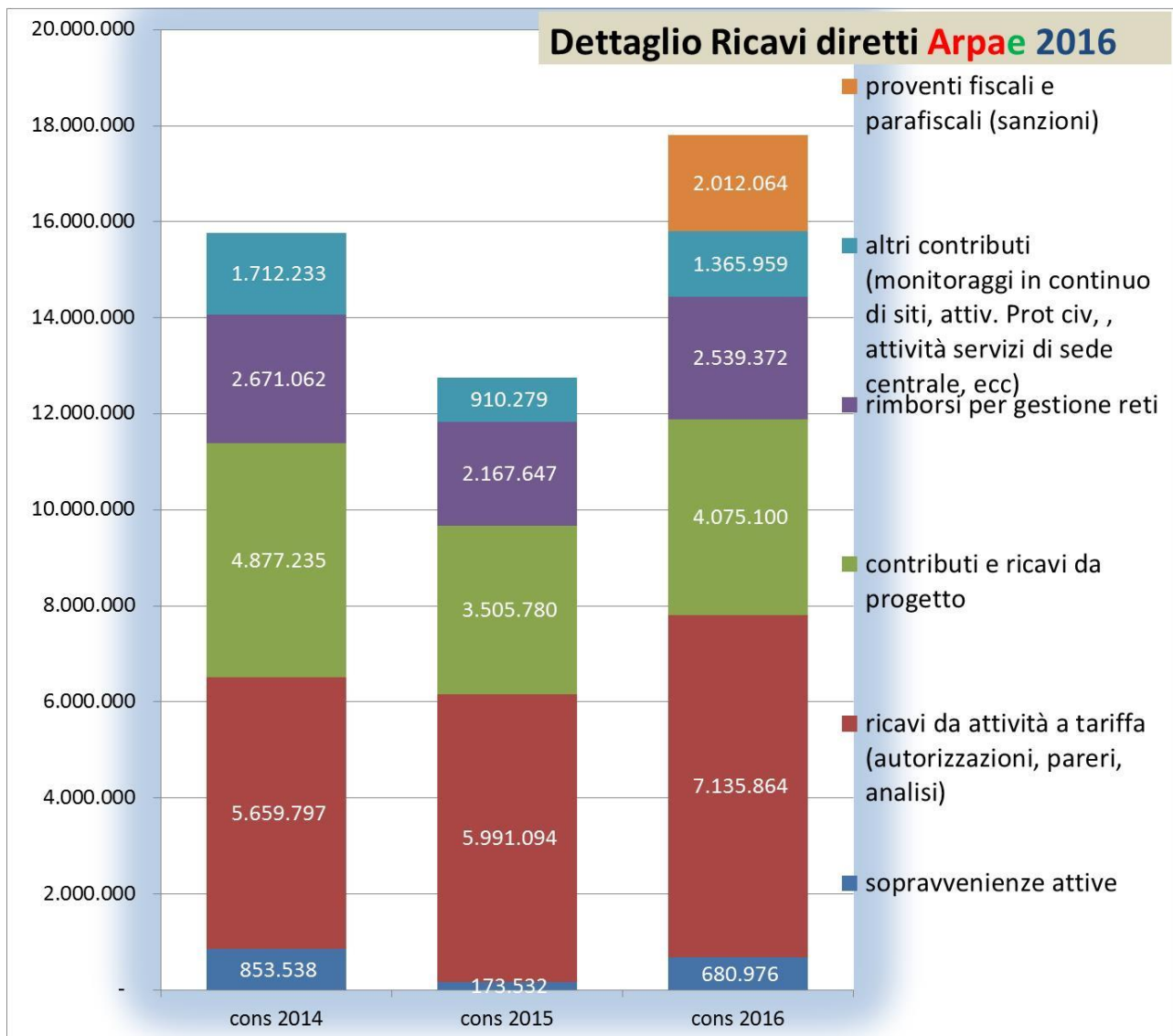
I trasferimenti e i ricavi diretti



Il valore della produzione 2016 vede una conferma dei contributi di funzionamento regionali previsti a seguito dell'assestamento del bilancio regionale 2016, che corrispondono al valore della quota di Fondo Sanitario prevista a Bilancio Preventivo 2016 decurtata di 1,5 mln € (51,4 mln €) e al contributo di funzionamento dell'assessorato ambiente integrato della quota relativa al costo del personale trasferito dalle province, risultante di euro 14,58 mln al netto delle voci relative al finanziamento di attività specifiche della Direzione Tecnica (0,4 mln) e dei rimborsi di spese di gestione rete Rirer (0,5 mln €) ricomprese nel finanziamento regionale (cap 37030).

Il totale dei ricavi dell'esercizio 2016 non derivante da contributi di funzionamento è 17,8 mln € e comprende oltre i ricavi dei nodi operativi i rimborsi per gestione reti e attività progettuali, i rimborsi del costo del personale comandato presso altri enti, i proventi da sanzioni e le sopravvenienze attive.

Per quanto riguarda il dettaglio dei ricavi (17,8 mln €) non derivanti dai contributi di funzionamento:



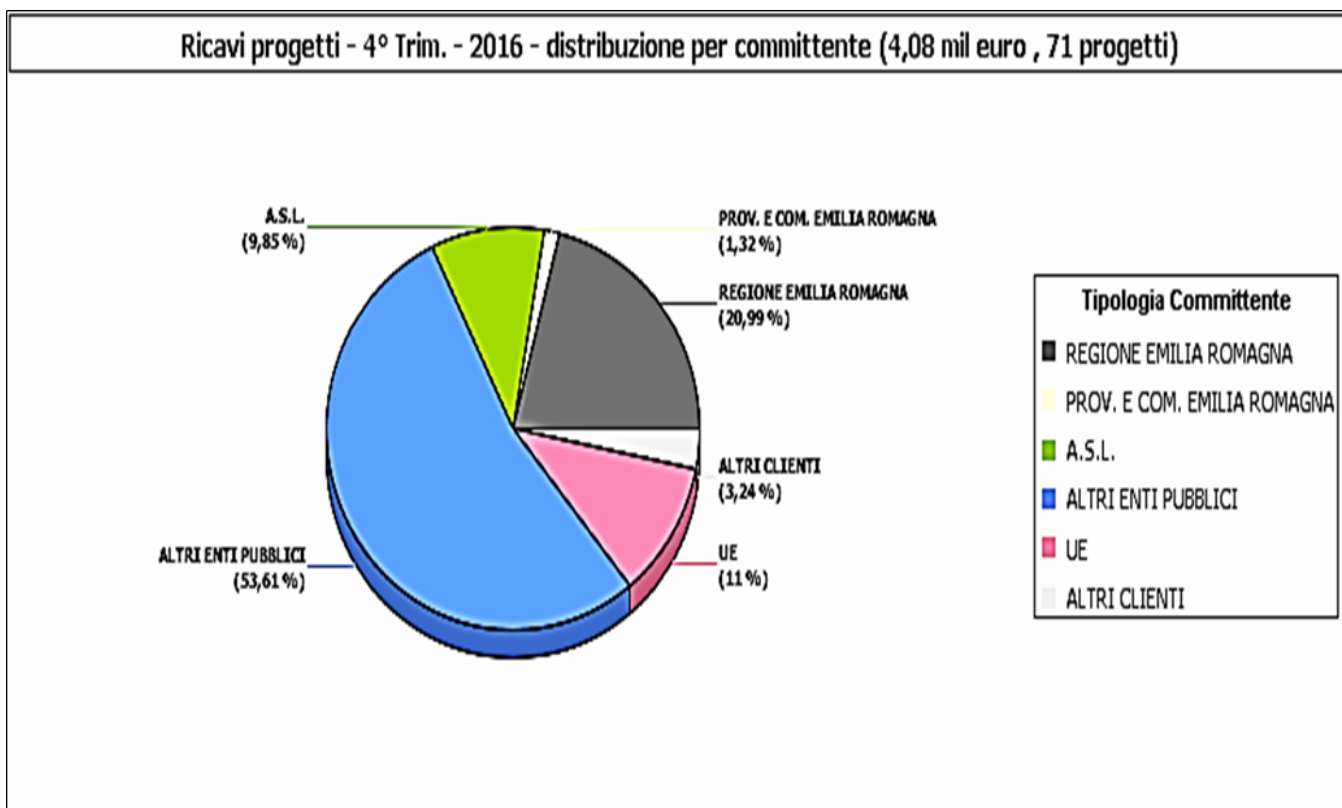
La quota di costi di funzionamento delle nuove strutture non inerente il personale è coperta da un aumento dei ricavi derivanti da autorizzazioni e istruttorie e dai proventi derivanti dalle sanzioni.

All'interno dei **ricavi diretti**, le componenti di maggiore spessore riguardano i ricavi per attività istituzionali a tariffa (7,1 milioni di euro), mentre 4,0 mln derivano dalle commesse finanziate.

Per le nuove strutture SAC, la somma dei proventi da sanzioni (0,85 mln €) e da ricavi a tariffa (1,27 mln €) contribuisce a coprire la quota di costi diretti di funzionamento delle nuove strutture non riconducibile ai costi di personale e che sono costituiti da convenzioni di servizio con Province, logistica, utenze, adeguamento hw e sw dei collegamenti e delle dotazioni informatiche.

All'interno dei ricavi da attività a tariffa, quelli a corrispettivo commerciale con Iva, nella gran parte attività analitiche a pagamento, sono 1,6 mln €. I proventi da sanzioni L. 68/2015 riguardanti gli ecoreati e inerenti l'attività dei Servizi Territoriali e della Direzione Tecnica sono 1,15 mln €. I ricavi delle attività analitiche a pagamento sono 2,8 (-0,1 sul 2015), per il 33% a corrispettivo con Iva. I ricavi dei Servizi Territoriali sono 3,4 mln, in crescita rispetto al 2015 anche per i proventi derivanti

dalle sanzioni relative agli ecoreati (1,1 mln €). I ricavi dei Servizi Sistemi Ambientali legati a campionamenti e monitoraggi a tariffa sono 1,1 mln, i servizi a tariffa erogati da parte di strutture tematiche producono infine 0,2 mln euro. Le nuove strutture SAC hanno 0,87 mln € di proventi da sanzioni amministrative.



Per quanto riguarda i ricavi da commesse e progetti finanziati, i 4,0 milioni di euro di ricavi dei nodi operativi sono per il 21% derivanti da Regione, per il 53% da enti pubblici come Protezione Civile, Ministeri e Autorità portuali, per l'11% dalla UE, per il 9% da Ausl. Minimale la quota dei progetti finanziati da enti locali (1%). I progetti per altri clienti sono il 3,4% del totale.

La contabilità analitica attivata per i progetti finanziati dei nodi operativi evidenzia che continua il calo nel 2016 del numero di progetti finanziati (da 161 del 2012 a 71 del 2016). La quota di progetti fatturati con Iva commerciale è pari a 0,12 mln euro. 22 sono i progetti regionali, 12 quelli per altri enti pubblici, 7 quelli per le Ausl, 18 quelli con finanziamenti diretti UE.

La maggior parte dei progetti regionali finanziati sono gestiti dalle Strutture Tematiche e dalla Direzione Tecnica e hanno come committente principale l'Assessorato Ambiente e Difesa del Suolo; l'assessorato Sanità è impegnato in particolare nel finanziamento dei costi di esercizio del progetto Supersito, sul quale sono coinvolte primariamente le Sezioni Provinciali e la Direzione Tecnica. Fra gli altri enti pubblici coinvolti nei progetti di maggiori dimensioni figurano la Protezione civile nazionale per il Servizio Idrometeorologia e il Ministero dell'Ambiente per il progetto Strategia Marina coordinato dalla Struttura Daphne.

La quota di ricavi da commesse di Arpa prodotti da clienti pubblici passa dall'87% del 2015 al 96% del 2016. Tale tipologia di clienti incide sui tempi di riscossione dei crediti, che sono mediamente più lunghi dei termini contrattuali stabiliti per il pagamento dei debiti ai fornitori di beni e servizi, e quindi rappresentano uno dei fattori negativi per la liquidità dell'Agenzia. Da questo deriva anche lo sforzo di Arpa di presidiare i margini di commessa con particolare riferimento ai clienti pubblici non istituzionali e di acquisire preferibilmente commesse con costi di personale

interno rendicontabili rispetto ai quelle con elevati costi esterni, per attenuare gli effetti negativi sulla liquidità dell'ente, che si trova ad anticipare il pagamento delle fatture di fornitori e professionisti rispetto ai tempi di incasso dei contributi.

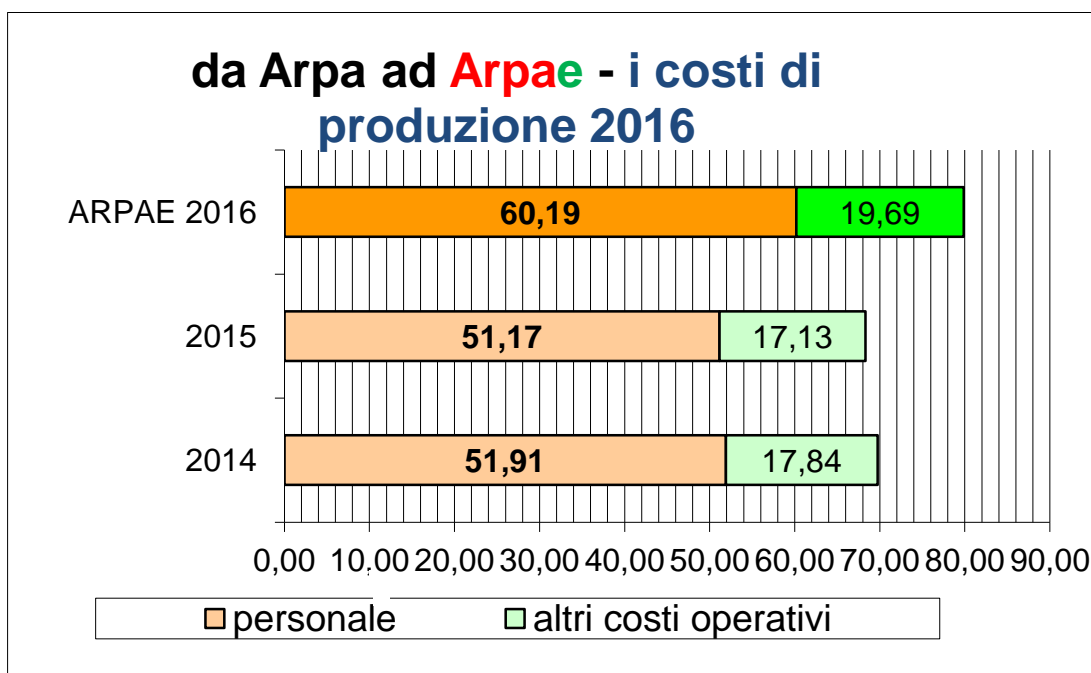
La quota di attività progettuali svolte dalla Direzione Tecnica per la Regione, fino al 2013 finanziata attraverso capitoli del bilancio regionale per attività e progetti specifici, continua ad essere oggetto di rendicontazione specifica con schede progetto per il controllo dei costi di servizi e incarichi di ricerca connessi.

I ricavi complessivi derivanti da **rimborsi per attività di gestione delle reti di monitoraggio (Qualità Aria e Riser)** sono pari a **2,6 mln €**, di cui **0,15** relativi ai monitoraggi locali.

I **contributi complessivi dagli enti locali** sono di 0,2 mln euro, (-0,2 su 2015), al netto dei rimborsi per la gestione delle reti, mentre i contributi derivanti da Protezione Civile, Ministeri, Ue ed altri enti, che riguardano le strutture tematiche e la direzione tecnica, sono pari a 2,8 milioni (+ 0,4 mln su 2015).

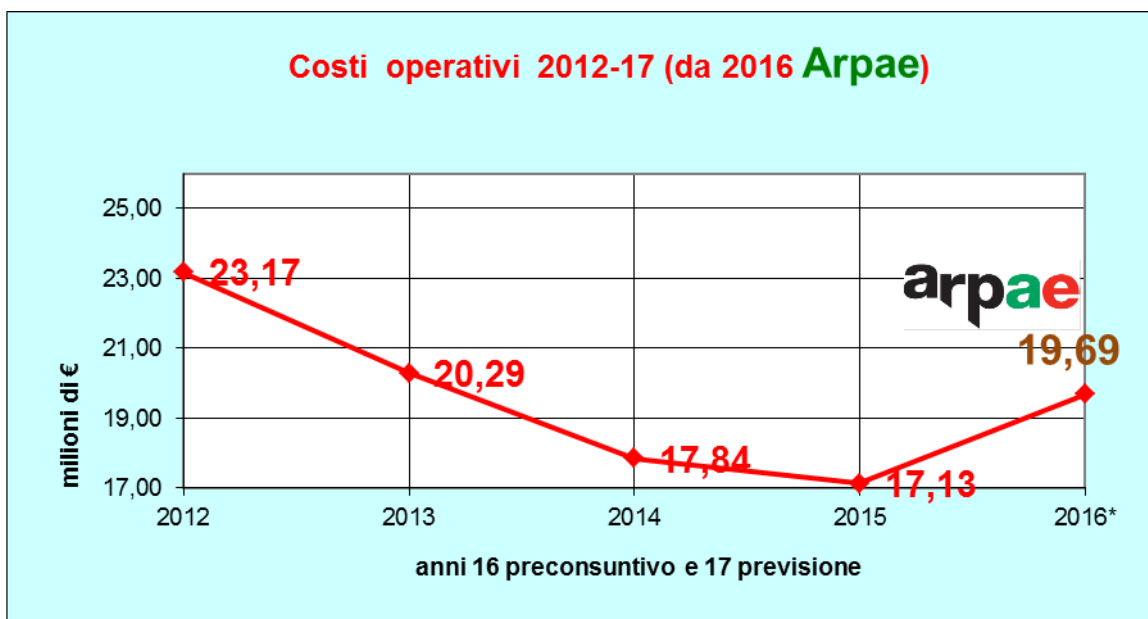
I costi di produzione

Acquisto di beni, servizi, collaborazioni, affitti, noleggi, ammortamenti e altri oneri.



Il volume dei **costi di produzione**, comprensivi degli ammortamenti sterilizzati, **nel 2016 passa da 70,3 a 81,8 mln €**, a seguito delle nuove funzioni assegnate all'Agenzia e del conseguente aumento delle dotazioni organiche e dei relativi oneri di funzionamento.

Il **costo del personale** è comunque inferiore alla previsione, e si attesta a 60,19 mln €, e sarà analizzato nei paragrafi seguenti, mentre per **gli altri costi operativi di funzionamento** (beni, servizi, affitti e noleggi, ammortamenti e altri oneri) è di **19,7 mln €** (+ 2,5 mln € rispetto al 2015). I nuovi costi emergenti riguardano non solo le esigenze del personale proveniente dalle province ma anche la quota di risorse provenienti dai Servizi Tecnici di Bacino regionali in comando ad Arpae, per le quali è stato gestito un ampliamento degli spazi della sede di via Caduti del Lavoro e delle dotazioni hw e sw.

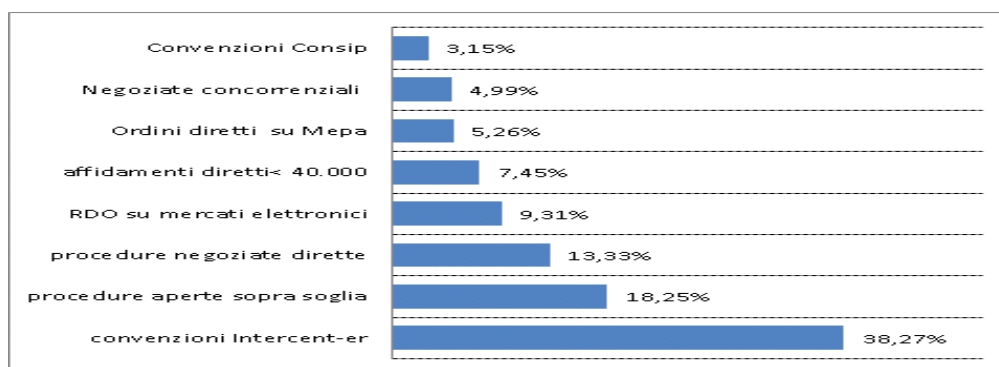


L'aumento non riguarda l'acquisto di beni, che anzi cala rispetto al 2015 soprattutto per quanto riguarda la piccola attrezzatura, per il progressivo miglioramento conseguito con la programmazione degli acquisti, l'attenzione per i consumi e l'utilizzo sistematico degli strumenti di acquisto (convenzioni quadro) e di negoziazione (mercato elettronico) messi a disposizione dall'Agenzia regionale Intercent-ER e Consip s.p.a.

La crescita dei costi è localizzata principalmente sui servizi (+ 2,4 mln) su cui incide il costo delle convenzioni con le province per il funzionamento delle strutture SAC, che condividono servizi e consumi con le strutture di provenienza (0,7 mln €), e un aumento dei servizi acquisiti nell'ambito delle attività finanziate del Servizio Idrometeorologia (+0,7 mln). **Calano i costi legati ai canoni di manutenzione (-0,19 mln €) e utenze (-0,17 mln)** mentre **crescono i costi di locazione (+0,14 mln)**, per i nuovi affitti derivanti dalle sedi SAC di Modena e Bologna. Stabili infine anche i costi derivanti dalle convenzioni con altri enti (0,4 mln €).

In un contesto impegnativo di grande cambiamento, per l'entrata in vigore del nuovo codice dei contratti (d.lgs. 50/2016) e per l'ingresso nell'Agenzia di nuove funzioni e nuovo personale in seguito alla legge regionale n. 13/2015, **l'attività contrattuale** in materia di forniture, servizi e lavori si è svolta con regolarità ed ha visto rispetto all'anno precedente un significativo aumento del volume delle procedure, per numero (+ 36%) e per valore (+ 50%).

Riguardo le **modalità di scelta del contraente adottate dall'agenzia**, nella tabella seguente si rappresentano in percentuale sul valore complessivo le varie tipologie di procedure seguite:



Per un **valore totale di nuovi contratti superiore a 11.000.000 di euro**, si conferma che la modalità prevalente di acquisto (41,5% del totale) per gli approvvigionamenti di beni e servizi necessari al funzionamento delle strutture dell'Agenzia è relativa ad Ordinatori di fornitura in adesione a convenzioni quadro delle centrali di committenza Intercent-ER e Consip s.p.a.

Le procedure aperte sopra soglia comunitaria dell'anno (reagenti, materiali di laboratorio, fornitura del nuovo sistema LIMS (Laboratory Information System Management), servizi di supercalcolo per la modellistica previsionale meteorologica e marina e servizi assicurativi, per un valore pari al 18,25% del valore complessivo dei nuovi contratti) hanno interessato categorie merceologiche non oggetto di convenzioni quadro, né comprese fra le tipologie di forniture e servizi riservate ai soggetti aggregatori, secondo quanto previsto dal d.P.C.M. 24.12.2015.

La concorrenza per le procedure di valore superiore ai 40.000 euro e inferiore alla soglia comunitaria, è sempre stata assicurata, caso per caso, da specifico preventivo avviso sul sito web dell'Agenzia, in modo da raccogliere le segnalazioni di interesse da parte degli operatori del mercato.

E' altresì aumentata la percentuale del valore degli acquisti effettuati sul mercato elettronico, dall'11% al 14,5%, rispetto al valore complessivo dei contratti sottoscritti nell'anno.

L'Agenzia ha inoltre svolto le proprie attività di approvvigionamento sempre in coerenza con la propria Politica per il consumo sostenibile e gli acquisti verdi, revisionata con D.D.G. n. 90/2016, anche alla luce delle nuove disposizioni in materia di obbligatorietà di pratiche di Green Procurement previste nel codice dei contratti, e dimostrata da una percentuale di acquisti verdi pari al 45% del valore totale dei contratti. Con un valore medio nell'ultimo triennio 2014-2016 pari al 41% di acquisti verdi sul valore complessivo dei contratti, Arpae ha pienamente conseguito e superato l'obiettivo regionale di acquisti verdi fissato nel Piano d'Azione per la sostenibilità dei consumi pubblici in Emilia-Romagna 2013-2015 nella misura del 30%. Osservando nel dettaglio alcune voci di costo o le principali componenti delle stesse, si nota nel confronto 2015-2016 quanto segue.

1. Un lieve aumento dei **materiali di laboratorio** (1,14 mln €, + 2%), e in particolare dei reagenti e materiale vario, motivato da maggiori consumi e in particolare da alcune emergenze (es. caso legionella) e dall'introduzione di alcune metodiche analitiche disposte dall'Istituto Superiore di Sanità, che richiedono l'impiego di materiali più costosi (test in cuvetta).



2. **Significativa la riduzione osservata nel tempo sulla voce Materiale e piccola attrezzatura varia** (- 17% su 2015), relativa ai materiali ad uso ufficio, nonostante l'ingresso delle nuove strutture, in cui si notano gli effetti dei minori costi delle forniture acquisite

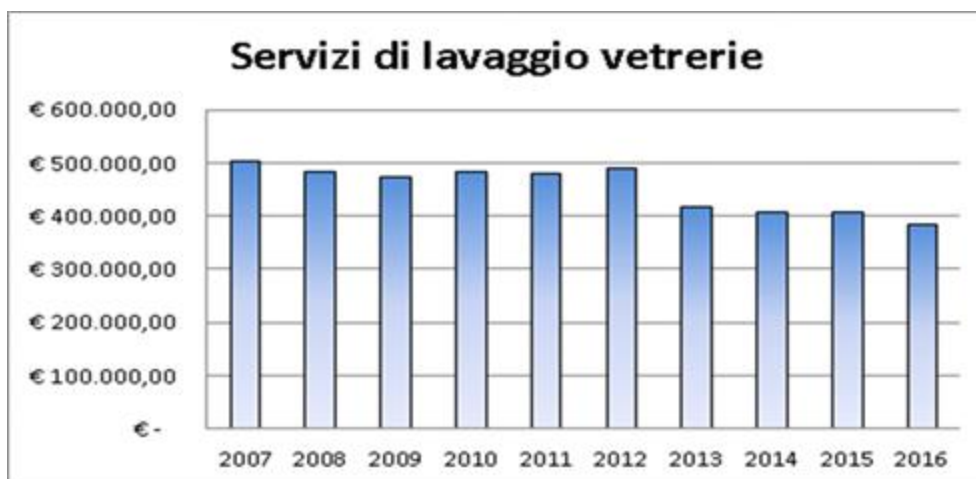
attraverso le convenzioni di Intercent-ER ed il mercato elettronico della pubblica amministrazione, oltre che dell'attuazione della politica di riduzione di consumi compresa nelle pratiche di Green Public Procurement:



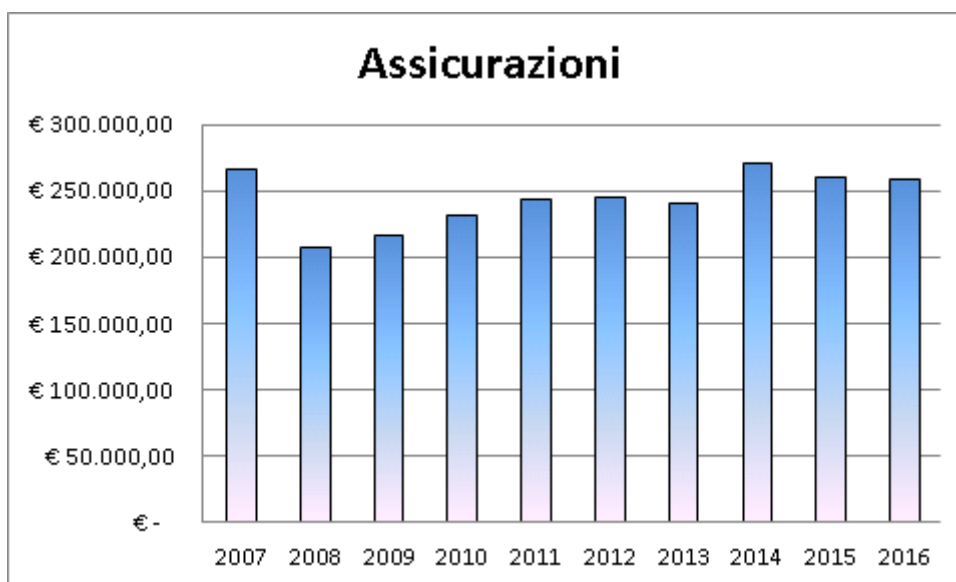
3. Fra i costi legati all'attività laboratoristica, si mantengono in linea con l'anno precedente (-0,5%) i servizi di **trasporto dei campioni** fra le sezioni provinciali, per effetto del consolidamento dei percorsi, della programmazione delle attività e del nuovo contratto efficace a partire da luglio 2014:



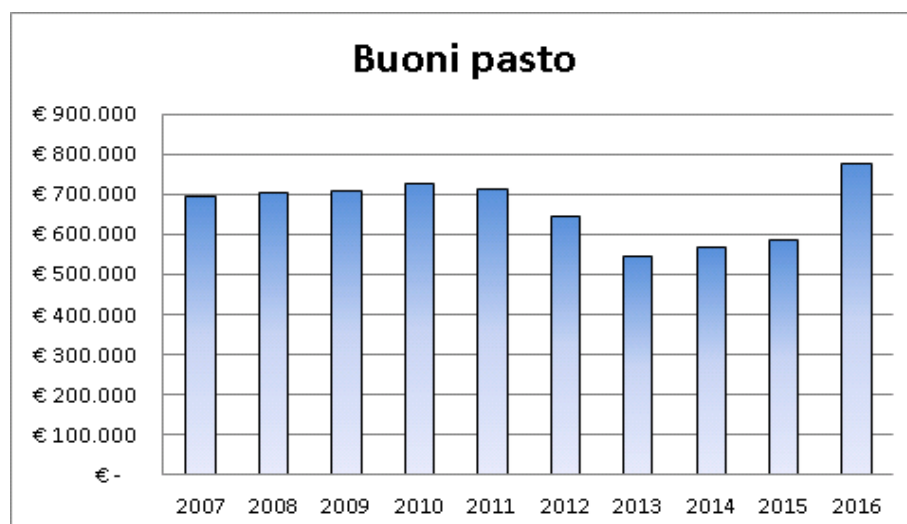
4. In aumento i costi per **Servizi di pulizia (+3%)**, date le necessità di nuovi spazi per le nuove strutture;
5. In calo i **Servizi di lavaggio vetriere (-5,4%)**, in relazione alla riorganizzazione della rete laboratoristica (chiusura progressiva dei laboratori di Piacenza, Parma e Rimini), i cui effetti saranno maggiormente rilevati nel prossimo esercizio.



6. In linea con l'anno precedente la voce **Assicurazioni** (-0,7%), essendo i parametri di riferimento delle polizze in essere correlati ai valori 2015, prima dunque dell'ingresso delle nuove strutture ex provinciali.



7. In aumento i costi per i **Buoni pasto (+ 32,5%)**, dato dal maggior numero di buoni distribuiti al personale del comparto ed alla dirigenza, in conseguenza di una diversa organizzazione dell'orario di lavoro per far fronte ai volumi di attività, e soprattutto dal nuovo personale trasferito dalle Province e assegnato dalla Regione in attuazione della l.r. 13/2015.



8. In diminuzione i costi relativi alle “utenze” (- 9,1%). Il contenimento dei costi dell’energia è dovuto alle più favorevoli tariffe Intercent-Er e ad un andamento favorevole della stagione climatica.
9. Una voce in crescita è quella delle **locazioni** (0,91 mln, + 0,14 sul 2015), a seguito dei nuovi costi derivanti dalle sedi SAC di Modena e Bologna, su cui l’Agenzia è subentrata direttamente nei contratti in essere. La situazione delle locazioni è in divenire, per la sistemazione graduale delle risorse provenienti dalle Province laddove possibile nelle sedi ex Arpa opportunamente adattate per far fronte alle nuove esigenze e ridurre il costo delle locazioni in essere.
10. Per quanto riguarda la voce più rilevante dei servizi istituzionali, i **canoni di manutenzione**, vi è un calo di circa 0,2 mln, nonostante cresca di 0,2 mln € il volume dei costi legato alle dotazioni informatiche per le esigenze delle nuove strutture SAC. Calano le voci sia di manutenzione immobili (ma una quota di costi delle nuove sedi è all’interno dei servizi per le convenzioni in essere) che della manutenzione beni di terzi, che comprende le apparecchiature delle reti di monitoraggio di proprietà degli stakeholders di Arpae.
11. Per quanto riguarda i costi dei “**servizi vari appaltati esternamente**” (3,5 mln €, +0,9 sul 2015) si tratta principalmente di servizi di natura tecnico-professionale e specialistica affidati per lo svolgimento di attività istituzionali o aggiuntive da parte dei Nodi operativi dell’Agenzia: nel 2016 si verifica una crescita consistente, principalmente legata all’accresciuta esigenza di risorse di supercalcolo per il servizio Idrometeoclima (+0,6 mln) e al progetto Strategia Marina della Daphne (+0,3 mln). Nei “servizi vari” vi sono +0,7 mln legati alle convenzioni con le province per la gestione dei servizi comuni svolti nelle porzioni di immobili passate con la legge 13/2015 insieme alle dotazioni organiche alla Regione Emilia Romagna. In questa fase transitoria, i costi sono raggruppati nella voce servizi vari.

Servizi appaltati esternamente	2.011	2.012	2.013	2.014	2015	2016
Servizi da Convenzione con Enti vari	780.591	862.909	722.205	172.825	-	-
Servizi di vigilanza	49.781	62.827	72.474	90.493	91.548	90.943,84
Servizi di pulizia	753.971	764.061	642.031	562.343	557.863	575.937,28
Servizi lavaggio vetreria	479.796	490.205	418.215	409.979	407.619	385.418,52
Servizi smaltimento rifiuti	100.174	53.634	59.241	94.053	63.284	70.084,05
Servizi informatici	247.929	319.302	206.263	325.877	296.322	322.276,73
Servizi lavanderia	58.634	56.626	57.055	57.948	58.079	56.217,72
Servizi stampa arpa rivista	58.662	65.297	62.538	57.747	53.881	48.498,93
Servizi vari	1.278.839	801.847	928.502	751.933	1.077.204	1.955.724,91
Servizi per analisi esterne	14.294	2.990	8.276	6.850	5.467	8.950,90
Totale costi	3.822.671	3.479.698	3.176.800	2.530.048	2.611.268	3.514.053

(* i costi di convenzioni con enti, in quanto sostenuti nell’ambito di collaborazioni istituzionali, sono rilevati nel 2015 e 2016 nella voce di costo Oneri diversi di gestione/convenzioni con enti pubblici, e sono 0,43 mln €, +0,02 su anno precedente)

Relativamente ai **servizi informatici**, si segnalano costi di euro 0,3 mil per ambienti centralizzati e per tutta la rete, che riguardano servizi di assistenza e sviluppo nell’ambito dei sistemi informativi istituzionali e ambientali.

I servizi informativi principali si identificano nei seguenti ambiti di intervento:

- **Servizi per il funzionamento di servizi sull’infrastruttura di sicurezza informatica di Arpae:** nel corso del 2016 sono state oggetto di fornitura i servizi di gestione delle infrastrutture di webfiltering, Websense TRITON Security Gateway Anywhere comprensivo delle suite Web Security Gateway Anywhere e Email Security Gateway Anywhere, e antivirus con il prodotto centralizzato TREND, rinnovando tutto il parco licenze e infrastruttura. Costo complessivo Euro 35.184,40.

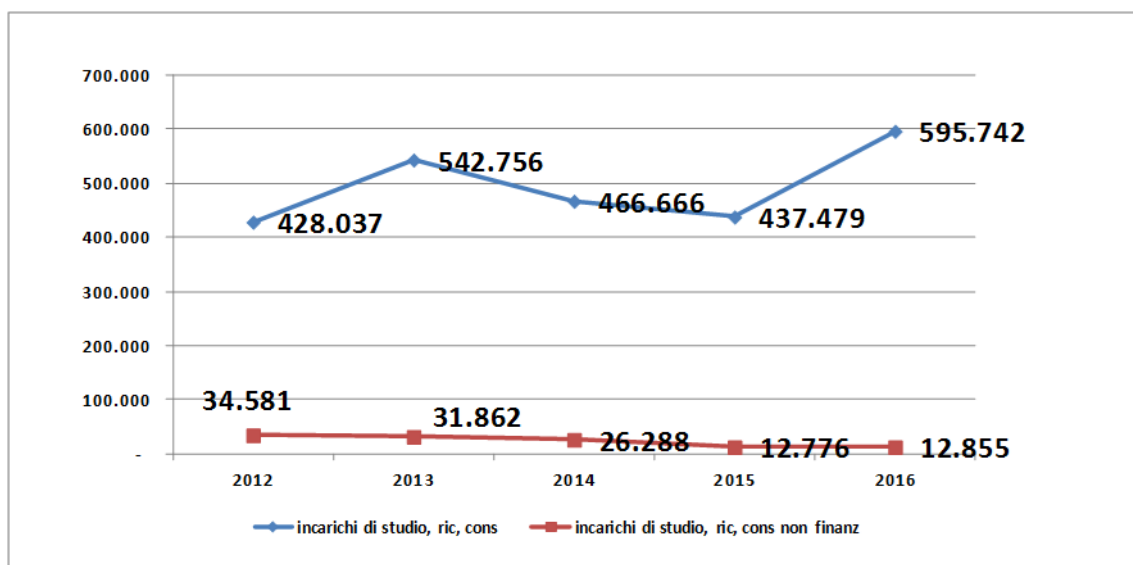
- **Servizi per la manutenzione evolutiva del sistema informativo ambientale:** nel corso del 2016 sono stati erogati servizi informatici per la manutenzione ordinaria ed evolutiva dei vari moduli SW del Sistema Informativo Ambientale (dati di qualità dell'aria, qualità delle acque superficiali, sotterranee e di transizione, sw di valutazione dei CEM, sw cartografici), per il sistema SINADOC per la gestione documentale completamente informatizzata di tutte le pratiche ST/SSA e relativamente alla gestione completa del flusso procedurale delle pratiche autorizzative, nuove competenze assunte da Arpa e a seguito della L 13/2015. Importo complessivo di circa Euro 64.500,00.
- **Servizi per la manutenzione evolutiva del sistema di contabilità e del personale:** sono stati erogati servizi per la manutenzione evolutiva del sistema di contabilità, del sistema documentale e di protocollo generale nonché per lo sviluppo di adeguamenti sul sistema informativo del personale. Importo Complessivo Euro 19.140,00
- **Servizi per l'avviamento del sistema opensource Plone:** sono stati erogati servizi per lo sviluppo e il porting del CMS agenziale intranet e progettazione e analisi del sistema pubblico di Arpa sul sistema Plone. Importo Complessivo Euro 51.240,00
- **Servizi relativi a fornitura di Licenze e servizi google:** nel 2016 in Arpa si è completato il passaggio della suite IBM Lotus Domino di posta elettronica al servizio Google apps for business con lo sviluppo evolutivo di prodotti sulla piattaforma. Importo Complessivo circa Euro 76.983,00

I restanti costi sono da considerarsi in riferimento a diversi incarichi distinti, per servizi di assistenza per installazioni, manutenzioni e sostituzioni di componenti HW e SW all'atto di riparazioni, e sviluppi software di piccole entità nei vari moduli del sistema informativo istituzionale e ambientale.

Non vi sono costi di **collaborazioni coordinate nel 2016, mentre per le borse di studio e stage, il costo annuo è di euro 0,2 mln €.**

Rispetto al 2015 cresce il costo per incarichi di ricerca attivati nell'ambito dei progetti finanziati (0,59 mln €, + 0,16). I contratti attualmente attivi attengono per il 98% a progetti finanziati e per il restante 2% ad attività strettamente connesse allo svolgimento di attività istituzionali e all'assolvimento di obblighi di legge (consulenze fiscali e legali).

Gli incarichi di ricerca e le consulenze finanziate sono attivate esclusivamente per attività di tipo tecnico e per la realizzazione di progetti e commesse assegnate ad Arpa da clienti pubblici (Regione, Enti Locali, Ministeri, Unione Europea). L'elenco degli incarichi attivati nel 2015 è riportato in allegato alla presente relazione.



In merito al **contenimento dei costi e all'applicazione delle leggi di "Spending Review"** (DL 78/2010 e provvedimenti successivi) che pongono limiti a specifiche voci di costo, sono confermati nel 2016 i criteri applicati a partire dal 2011 in base alle indicazioni applicative con DGR 1014/2011 e, per gli enti del servizio sanitario regionale, con DGR 1783/2011, con una necessaria riparametrazione dei limiti applicabili in relazione alle mutate dimensioni dell'agenzia.

- 1) Per quanto riguarda i limiti dei costi del personale, le relative politiche realizzate dall'Agenzia nel corso del 2016 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine di rispettare l'equilibrio economico-finanziario indicato dalle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonché dagli obiettivi aziendali fissati nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2016.
- 2) Per gli altri costi operativi, la Regione pur non estendendo il patto di stabilità all'Agenzia, ha confermato l'obiettivo di pareggio della gestione caratteristica 2016 in sede di approvazione del bilancio preventivo e non ha formulato, in sede di approvazione degli atti Arpa di bilancio preventivo pluriennale 2016-18 (DGR n. 1074/2016), ulteriori indicazioni specifiche di dettaglio rispetto ai criteri sulle voci di costo soggette a limiti di legge indicati nella relazione in allegato alla Deliberazione dell'Agenzia (DDG n. 101/2015).

La nuova organizzazione di Arpae, che ha visto gli organici crescere del 26,5% rispetto alla precedente organizzazione, con una distribuzione delle nuove unità sia su strutture preesistenti sia su quelle create a seguito della riorganizzazione, ha reso impraticabile il riferimento alle serie storiche dei costi degli anni precedenti per la determinazione dei limiti di costo complessivi. Tale fatto è conseguenza oggettiva sia dell'ampliamento delle funzioni attribuite, che ha interessato trasversalmente le strutture ex arpa e nuove, sia del percorso ancora in atto di attribuzione di nuove competenze all'Agenzia, che crea necessità di prevedere e quantificare di volta in volta nuovi inserimenti di risorse umane, e conseguenti dotazioni di automezzi, arredi, dotazioni informatiche, allestimento di locali e collegamenti telematici, spese di missione, esigenze di formazione legata allo sviluppo organizzativo e all'integrazione delle competenze. Sia il 2016 che il 2017 rappresentano per la struttura dei costi della nuova Agenzia una fase di assestamento e transizione. Nel 2017 ricadranno sull'intero esercizio costi generatisi in corso d'anno nel 2016 che erano ricompresi nel Budget 2016 all'interno dei Servizi esterni in convenzione con le province (es. manutenzione veicoli) o che riguardano funzioni trasferite con provvedimenti ad hoc in corso d'anno (es. Educazione alla sostenibilità ambientale). Il quadro stesso dei finanziamenti relativi alle nuove attività conferite all'Agenzia è ancora in fase di definizione e assestamento.

Per tali motivi nel 2016 l'Agenzia ha riparametrato rispetto al 2015 le riduzioni di spesa previste alla nuova dimensione dell'Agenzia utilizzando come riferimento la differenza al 31.12.2016 dell'organico rispetto al 31.12.2015 (+26,5%); ha quindi applicato direttamente le riduzioni rispetto al consuntivo 2009 fissate dall'art. 6 legge 122/2010 e confermate in allegato B dgr 1783/2011 dalla regione Emilia Romagna, per i costi non finanziati relativi a **collegio revisori, convegni, rappresentanza, pubblicità, corsi di aggiornamento professionale** non connessi direttamente al cambiamento organizzativo, **incarichi di consulenza non finanziati**; per quanto attiene agli incarichi di **consulenze** non finanziate, i valori a consuntivo di tali voci registrano una ulteriore riduzione rispetto agli obiettivi di budget 2016, e sono pari all'11% del costo 2009. Gli incarichi professionali 2016 non relativi a consulenze e studi ma rientranti in attività di ricerca svolte dall'Agenzia riguardano attività istituzionali finanziate e comprese negli atti di programmazione 2016 degli incarichi.

I costi di missione e di utilizzo delle auto di servizio sono nel 2016 stati programmati a budget tenendo conto delle mutate dimensioni ed esigenze organizzative dell'Agenzia, conseguenti alle

nuove funzioni attribuite ad Arpaе, e alle esigenze connesse all'adempimento dei compiti istituzionali.

Per quanto riguarda i **costi di missione**, nel 2016 sono pari a 250.767€, in linea con i costi 2015 nonostante l' aumento dell'organico rispetto all'anno precedente; il 20% di tali costi risulta coperto da progetti e attività finanziate. Le missioni sono in massima parte legate ad attività di vigilanza ispezione, campionamento e per le attività istituzionali essenziali dell'Agenzia, e difficilmente prevedibili nei volumi in quanto connesse alla presenza in tavoli tecnici e istituzionali nei quali l'Agenzia svolge funzioni di supporto e istruttoria all'attività dei propri Stakeholders (regione, province, comuni, ausl, protezione civile, Ispra) anche in situazioni di emergenza. In base alla reportistica interna, solo il 20% dei costi totali per missioni è relativo nel 2016 ad attività non obbligatorie e non finanziate (Dal computo restano escluse anche le spese di missione coperte per formazione obbligatoria, spostamenti fra sedi Arpaе e attività legate alle misure anticorruzione ex legge 190/2012).

Per quanto riguarda i costi relativi all'**acquisto e noleggio delle auto**, non si sono effettuati acquisti di autovetture o imbarcazioni ed è continuata l'opera di razionalizzazione del parco auto in dotazione ai nodi di Arpaе, tenendo conto dell'aumento nel 2016 di sedi, organici, strutture e compiti di controllo e delle norme del DL95/12 art.5 (Spending Review 2) e delle leggi n.228/2012 e n.125/2013.

Il Collegio dei revisori ha rilevato che la maggior parte del parco auto dell'agenzia è destinato ai compiti istituzionali inderogabili di ispezione e controllo ambientale ed è in dotazione ai tecnici per il trasporto della strumentazione e per lo svolgimento di funzioni di polizia giudiziaria e assimilabili a ruoli sanitari e di pubblica sicurezza; ha quindi invitato l'Agenzia a separare anche contabilmente tali attività e mezzi da quelle relative ai restanti settori di Arpaе. Sul totale dei costi relativi alla gestione degli automezzi 2016, pari a € 379.073 (+6% sul 2015) dalla reportistica introdotta è risultato che la quota di costi legati ad attività non obbligatorie e non finanziate è pari al 2%. Nelle attività istituzionali inderogabili rientrano anche gli spostamenti interni fra sedi di arpa, connesse al funzionamento istituzionale della struttura decentrata dell'agenzia.

Si riducono i costi relativi al carburante (- 23% sul 2012) grazie alla congiuntura favorevole dei prezzi dei combustibili, sono ridotte fortemente le assegnazioni di auto nei settori non impegnati direttamente in attività di controllo ambientale sul territorio, mentre la funzionalità del parco auto utilizzato per attività di ispezione, monitoraggio e controllo che l'Agenzia deve garantire è stato salvaguardata. Per la crescente obsolescenza dei mezzi esistenti, essendo l'età media delle auto superiori a 10 anni, e per le accresciute esigenze di strutture e attività conferite, nel 2017 si affronterà un piano di sostituzione dei mezzi più usurati previo acquisto di autocarri con idonee caratteristiche di sicurezza e impatto ambientale.

Si è mantenuto sotto i 1000,00 euro complessivi il costo annuo arpa per noleggio auto con conducente, riservandolo alle esigenze di rappresentanza del Direttore Generale.

Infine, la spesa per arredi è stata di euro 97.705, in netto aumento per le esigenze connesse alla logistica delle nuove strutture SAC e all'allestimento della sede di Via Caduti del Lavoro di Bologna per il Progetto Demanio.

I criteri per l'applicazione delle leggi di spending review ora richiamati saranno oggetto di specifica menzione al collegio dei revisori.

Sono stati inoltre oggetto di obiettivi specifici di contenimento e di reporting trimestrale le voci di costo indicate nel **Piano di Razionalizzazione della Spesa, adottato con riferimento al dell'art.16 del D.L.98/2011**. Gli obiettivi di risparmio rispetto al 2015 erano stati individuati con riferimento a voci di spesa non già soggette a diretti limiti di legge. Ai sensi dell'art. 16 citato, i risparmi conseguiti – nella misura del 50% - sono destinabili alla contrattazione integrativa del

personale delle categorie. Nello specifico, il risparmio effettivamente conseguito nel 2016, da destinare alla contrattazione integrativa, è pari a euro 201.887, come riportato nella seguente tabella:

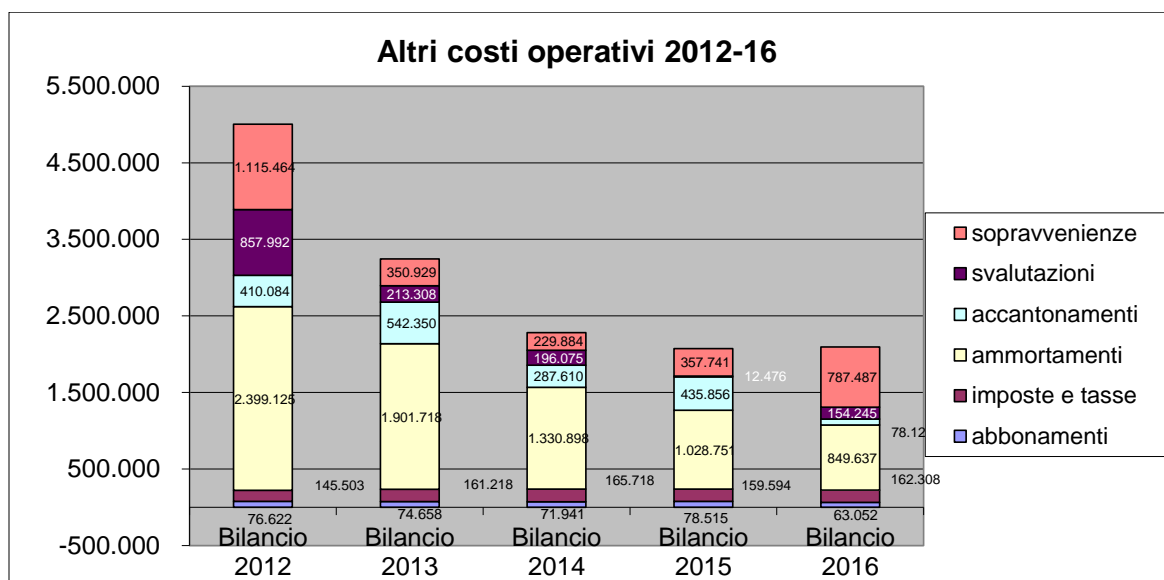
Piano di razionalizzazione della spesa (2015-2017)			
natura	costo 2015	costo 2016	risparmio al 31/12/2016
telefonia	468.957	378.793	90.164
servizi di pulizia	557.863	575.937	- 18.074
servizi lavaggio vetrerie	407.619	385.419	22.201
affitti (solo immobili)	718.648	707.586	11.062
energia	1.020.719	948.707	72.012
riscaldamento	325.248	300.726	24.522
totale	3.499.055	3.297.168	201.887

Per quanto riguarda gli **ammortamenti**, gli ammortamenti non sterilizzati risultano pari a 1,0 milioni di euro, in linea col 2015. Sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente la quota di ammortamenti "sterilizzati" (2,0 milioni euro), in quanto riferiti a cespiti trasferiti dalla Regione senza oneri o il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale. Tali costi quindi sono evidenziati a bilancio sia nei costi di produzione sia nel valore della produzione come costi capitalizzati ma non incidono sull'equilibrio di bilancio.

Il dato relativo agli ammortamenti degli ultimi anni è legato a una riduzione dei contributi in conto capitale per specifici progetti e a giroconti di quote dell'utile di gestione a contributo in conto capitale, in accordo con Regione, per l'acquisto dei cespiti. Nel 2016 sono stati utilizzati utili per 1,6 mln € come contributi in conto capitale per la sterilizzazione degli ammortamenti. Una eventuale significativa contrazione dei contributi in conto esercizio può incidere sulla possibilità effettiva di finanziare gli investimenti nel medio periodo, depauperando gli asset strategici di Arpa e per il perseguimento della propria mission istituzionale di prevenzione e controllo ambientale. Se si realizzasse questo scenario, appare importante che venga considerata la reintroduzione di un contributo istituzionale annuale in conto capitale regionale per l'ammodernamento del patrimonio tecnologico e immobiliare (1,5 mil euro annui sono stati erogati a questo scopo fino al 2010).

Sono invece allocati nell'ambito del Patrimonio Netto – Sezione contributi in conto capitale – i finanziamenti erogati dalla Regione aventi quale specifica destinazione la costruzione delle nuove sedi di Ferrara e Ravenna, per le quali si rimanda al paragrafo relativo agli investimenti.

Le voci non direttamente generate dalla gestione corrente dell'esercizio, in quanto relative a sopravvenienze passive, sono pari a 0,7 mln euro. Le voci di maggiore consistenza riguardano costi per spese condominiali di anni precedenti delle sedi regionali in uso (in particolare Viale Silvani), quantificati nel corso dell'esercizio, oneri legati a emergenze e altre spese non previste per la nuova organizzazione, lo storno di ricavi su progetti stimati quantificati in misura più alta del realizzato, minori valutazioni di debiti su fatture da ricevere di anni precedenti e maggiori contabilizzazioni di crediti, storni e conguagli.



Sono stati inoltre realizzati accantonamenti per svalutazione crediti pari a 0,15 mln euro valutando analiticamente la massa creditizia; in particolare si è analizzato il grado di esigibilità nei confronti dei clienti privati e pubblici e si sono individuati, e conseguentemente considerati a rischio, quelli oggettivamente di difficile esazione, in quanto il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere. Infine sono state operate accantonamenti per spese e controversie legali pari a euro 0,07 mln, avendo a riferimento il valore delle controversie maturate al 31/12/16 e la relativa probabilità di soccombenza.

La gestione finanziaria

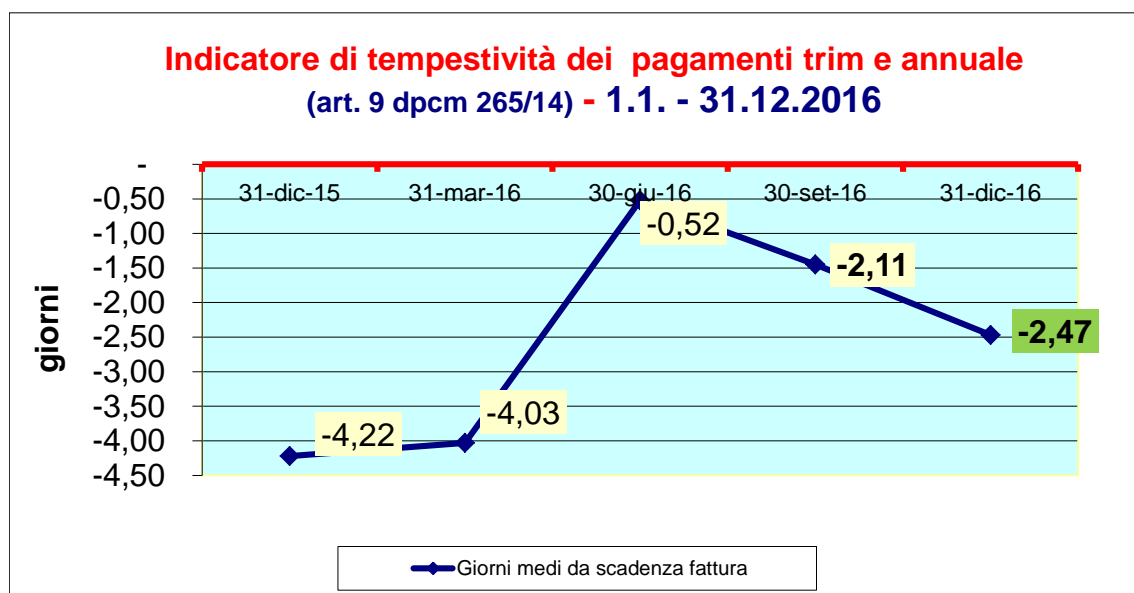
Per quanto riguarda la gestione finanziaria, **sono stati confermati da Arpae i risultati del tutto positivi nei tempi di pagamento dei fornitori, che continuano ad essere in linea con i tempi contrattuali a fine 2016**, al netto dei crediti non esigibili o delle fatture pervenute con ritardo dal fornitore. Tale risultato conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, e il pieno allineamento dell'Agenzia alle disposizioni che impongono il monitoraggio e il rispetto dei tempi di pagamento (DL 66/2014, Dpcm 265/2014).

E' stato pubblicato sul sito istituzionale il dato relativo alla tempestività dei pagamenti, calcolato su base trimestrale e annuale. **L'indicatore dei tempi medi di pagamento** (-2,47 gg il valore annuale 2016) viene calcolato secondo le disposizioni ministeriali, sia tenendo conto dei giorni di eventuale ritardo del pagamento da scadenza fattura sia dell'importo delle fatture prese a riferimento, secondo un algoritmo indicato direttamente dal MEF.

La variabilità di qualche giorno sulla scadenza contrattuale effettiva è conseguenza dei tempi tecnici di elaborazione e lavorazione dei mandati di pagamento, sui quali incidono la tendenza a raggruppare i pagamenti di più fatture per fornitore unificando la valuta a date convenute con il fornitore e i tempi delle operazioni interbancarie.

A seguito della introduzione della Fatturazione Elettronica delle fatture fornitori introdotta dal DL 66/2014, sono monitorati in maniera più sistematica i ritardi rispetto alle scadenze contrattualizzate e le tipologie di fatture respinte per carenza o incompletezza di dati. Questo

consente di fornire tempestive risposte alle esigenze di certezza delle date di pagamento ai fornitori. L'Agenzia non ha debiti esigibili relativi ad anni precedenti non liquidati ai fornitori privati, e nel 2016 non ha dovuto far fronte ad alcuna richiesta di certificazione di debiti non saldati nei tempi contrattuali. Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, Arpa pubblica i dati relativi ai propri risultati di bilancio e al pagamento delle fatture ai fornitori secondo le norme sulla trasparenza.



Per quanto riguarda le misure adottate per ottimizzare i tempi di pagamento dei fornitori, si conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, con l'approvazione del Collegio dei revisori, volte sia a migliorare la liquidità sia a dare trasparenza e certezza dei tempi di liquidazione fatture:

- la pubblicazione mensile sul sito intranet, ad uso di tutto il personale dirigente adottante atti di spesa, del confronto fra programmazione di cassa e consuntivo di cassa, con indicazione dei tempi medi di pagamento nel mese;
- l'impulso ai nodi per le azioni di recupero del credito non riscosso verso enti pubblici, con riferimento particolare alla chiusura delle rendicontazioni di progetto atte a sbloccare la liquidazione dei contributi previsti;
- una puntuale programmazione delle uscite stipendiali, che costituiscono il maggior volume di pagamenti mensili;
- la sensibilizzazione delle strutture regionali preposte alla liquidazione dei trasferimenti ad arpae, per un migliore coordinamento delle rispettive programmazioni di cassa.
- compensazioni finanziarie con gli enti pubblici, in particolare le ausl, con le quali Arpae detiene una compresenza di debiti e crediti per la compenetrazione delle attività svolte;
- la fissazione di obiettivi di contenimento degli ordini rispetto alla disponibilità di budget complessiva su talune categorie di beni e servizi nel primo semestre dell'anno, per monitorare l'andamento della liquidità.

Con deliberazione annuale di approvazione del bilancio preventivo l'Agenzia adotta fin dal 2010 la programmazione di cassa per l'anno, che individua il cash flow previsto sulle principali tipologie di entrate e uscite dell'Agenzia.

Gli ulteriori fattori che nel complesso hanno prodotto un miglioramento della situazione di cassa e l'assenza di ricorso all'anticipazione di tesoreria sono i seguenti:

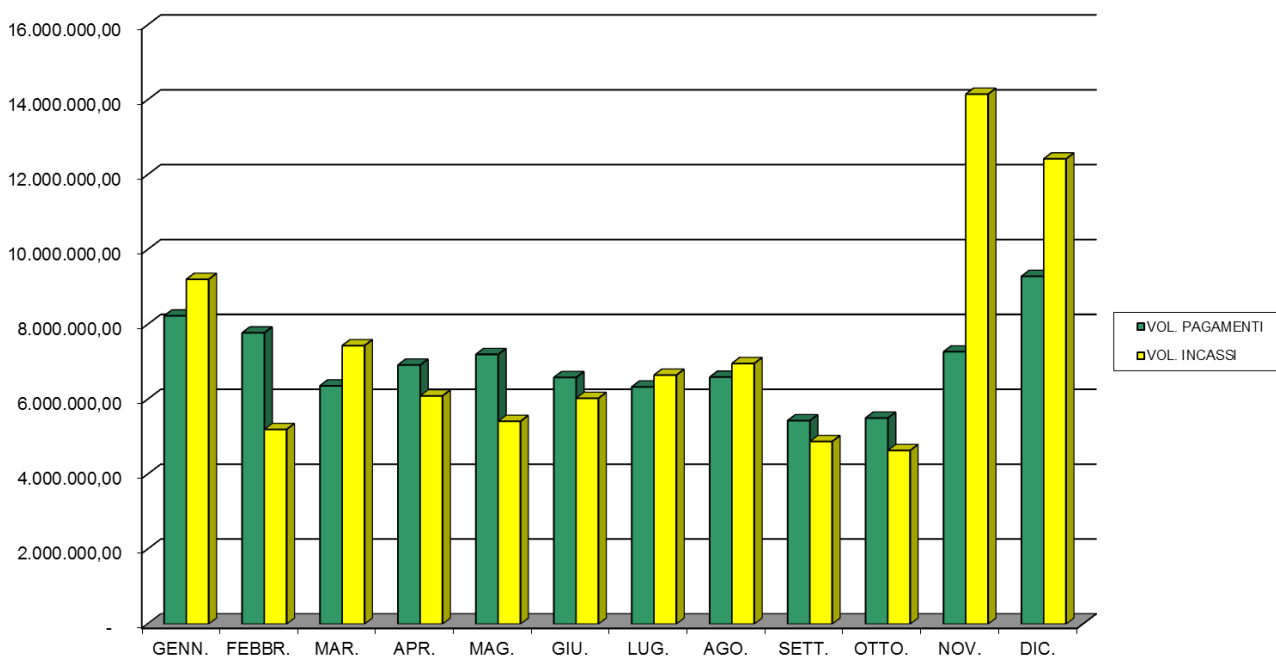
1. l'importo dei trasferimenti di esercizio da Regione (Assessorati Politiche per la Salute e Ambiente e Sviluppo sostenibile) si è mantenuto sui livelli previsti;

2. i cantieri delle sedi di Ferrara e Ravenna hanno generato uscite in maniera minore e più diluita del previsto;
3. il sistematico monitoraggio dei tempi di tutte le fasi del ciclo passivo di fatturazione, dall'ordine alla liquidazione delle fatture fornitori in conseguenza delle nuove norme sui pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni.

I buoni tempi di pagamento dell'Agenzia, in un contesto pubblico e sociale fortemente sensibilizzato sul problema dei pagamenti della Pubblica Amministrazione, contribuiscono a migliorare l'immagine esterna dell'Ente e il rapporto coi i fornitori di beni e servizi, anche in ottica di future partecipazioni a gare pubbliche promosse da Arpa, e costituiscono un fattore di aumento della liquidità a supporto del sistema di imprese del territorio.

Nel 2016 la liquidazione di importanti quote del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente è avvenuta negli ultimi mesi dell'anno, unitamente all'accredito di contributi ministeriali per il progetto Strategia Marina, e quindi ha inciso sulla gestione della liquidità infrannuale dell'ultimo trimestre, favorendo invece la presenza di un forte attivo in apertura di anno 2017.

Confronto volume pagamenti e volume incassi anno 2016



Negli ultimi anni Arpa ha generato utili di gestione agendo principalmente sulla leva della riduzione dei costi di esercizio.

L'utile generato, utilizzato previa approvazione della Regione, ha avuto un effetto positivo sulla cassa, rendendo l'Agenzia capace di :

- approvvigionarsi di strumentazione senza ricorrere a forme di indebitamento (mutui, anticipazioni);
- ribassare i prezzi di aggiudicazione delle gare in conseguenza del rispetto dei tempi di pagamento;
- pagare la quota degli avanzamenti lavori per la nuova sede di Ravenna a diretto carico di Arpa (la RER finanzia l'opera per 11 milioni di euro sui 15,7 previsti da aggiornamento del

quadro tecnico economico dell'opera, e Arpae deve inoltre acquistare il terreno della nuova sede), anticipando a presentazione SAL, l'importo totale da liquidare alle ditte appaltatrici (RER rimborsa la propria quota dopo rendicontazione gli avanzamenti lavori della nuova sede di Ravenna);

- sostenere senza indebitarsi nel 2016 uscite mensili aggiuntive per gli stipendi del personale transitato dalle province (la erogazione da regione dei contributi a copertura delle nuove spese di funzionamento è avvenuta a fine II semestre 2016).

I valori complessivi delle entrate e uscite dell'anno, in assenza di entrate e uscite straordinarie, sono i seguenti:

- Nel 2016 si realizzano entrate per 89,0 mln € (+13,1 su 2015). Le entrate derivanti da attività a titolo oneroso sono 23,1 mln €, quelle derivanti da contributi correnti 63,8 mln.
- Le uscite totali del 2016 sono pari a 83,5 mln € (+8,6 sul 2015), e sono da porre in relazione alla variazione in aumento delle uscite per pagamento fornitori (+ 2,7 su 2015) e del personale (+7,4 mln).

E' avvenuta nell'ultima parte del 2016 e nei primi mesi del 2017 la liquidazione degli oneri spettanti alle Province per le spese sostenute dalle strutture SAC per il funzionamento degli uffici, a seguito del completamento delle firme delle convenzioni e della determinazione delle spese sostenute da parte degli enti interessati; è' proseguita nel 2016 la formazione dei ruoli e l'invio delle cartelle esattoriali, relativi ai crediti scaduti. E' stato perfezionato con Equitalia il flusso procedurale per l'invio delle cartelle relative ai crediti da ordinanze ingiunzioni relative a sanzioni non rimosse.

In applicazione dell'art. 41 DL 66/2014 (convertito con modificazioni nella L.89/2014) è allegato alla presente relazione l'elenco dei pagamenti effettuati nel 2016 oltre la scadenza contrattuale rispetto alla data di ricezione fattura, e il relativo tempo medio rilevato sugli stessi. Nell'elenco non sono ricomprese le fatture restituite ai fornitori perchè con dati incompleti o non corretti (es. erronea applicazione di split payment, ecc.).

E' inoltre stato pubblicato sul sito istituzionale l'elenco dei pagamenti del 2016 con indicazione del beneficiario, dell'importo, della data e della tipologia di pagamento (art.4bis comma 2 d.lgs. 33/2013) e, in attuazione del Piano Trasparenza adottato e dell'art.29 del D.Lgs. 33/2013, l'aggiornamento del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio per l'esercizio 2016"; sulla base dei medesimi indicatori economici e finanziari sono calcolati, allegati alla presente relazione i risultati raggiunti per l'esercizio 2016.

Le politiche e i costi del personale

Il contesto che ha fatto da sfondo alle politiche del personale di Arpae per il 2016 è stato caratterizzato, in primis, dalla riforma del sistema di governo regionale e locale di cui alla L. n. 56/2014 ed alla L.R. n. 13/2015.

Le politiche del personale realizzate dall'Agenzia nel corso del 2016 sono state improntate, inoltre, ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine, altresì, di rispettare l'equilibrio economico-finanziario in base alle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonchè i limiti di spesa aziendali così come definiti nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2016.

Il consuntivo 2016 (euro 60,1 mln) è così suddiviso:

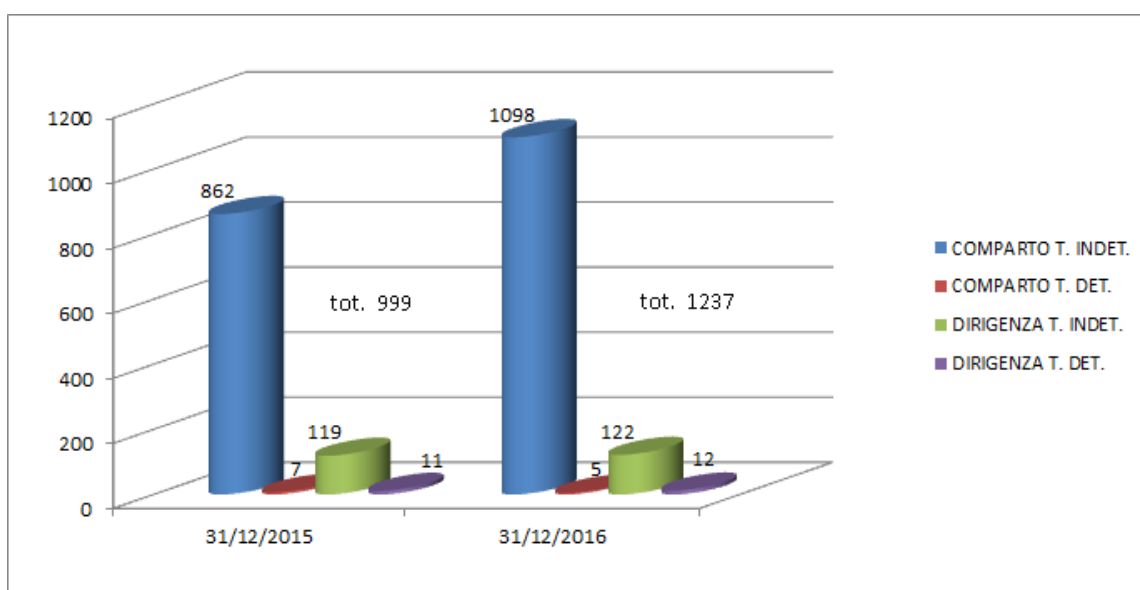
- il costo del personale del comparto Sanità è stato pari ad euro 50,6 mln;
- il costo del personale trasferito dalle Province e dalla Città Metropolitana è stato pari ad euro 9,5 mln.

Con riferimento al personale del comparto Sanità il consuntivo 2016 ha registrato una diminuzione, rispetto al consuntivo 2015 (euro 51,08 mln), dei costi del personale dell'Agenzia; tale diminuzione è pari ad euro 0,5 mln al lordo degli incrementi contrattuali. La voce che ha inciso maggiormente sui risparmi di spesa è rappresentata dalle cessazioni del personale - solo in minima parte reintegrate - pari a n. 15 unità nel 2016 (2 dirigenti e 13 dipendenti delle categorie).

Inoltre, a fronte della previsione dei rinnovi contrattuali 2016/2018, è stato previsto, per l'anno 2016, un apposito stanziamento pari ad euro 469.000 (già compreso nel consuntivo 2016 di cui sopra).

Il consuntivo 2016 è comprensivo delle risorse previste dalla DDG n. 39/2015, con riferimento al Piano di razionalizzazione della spesa per il triennio 2015-2017, ai sensi dell'art. 16 del D.L. 98/2011 (convertito con L. 111/2011), i cui risparmi – nella misura del 50% - sono destinabili alla contrattazione integrativa del personale delle categorie. Nello specifico, rispetto al risparmio stimato pari ad euro 77.000 per l'anno 2016, il risparmio effettivamente conseguito è pari a euro 201.887.

In applicazione delle norme di indirizzo statale e regionale, le azioni e le politiche sono state rivolte alla rigorosa gestione del turn over. Complessivamente il personale dipendente dell'Agenzia (dirigenza e personale delle categorie) passa da n. 999 al 31/12/2015 a n. 1237 al 31/12/2016 (*il dato al 31/12/2016 tiene conto del personale trasferito dalle Province e dalla Città Metropolitana dal 01/01/2016 di cui si dirà al paragrafo successivo*).



Politiche inerenti il personale delle categorie - Politiche occupazionali

Nell'ambito della riforma del sistema di governo regionale e locale di cui si è detto sopra, con decorrenza 01/01/2016 l'Agenzia ha proceduto – in attuazione di quanto disposto dalla Regione Emilia-Romagna nella DGR n. 1645/2015 e nella DGR n. 1910/2015 e previa modificazione della propria dotazione organica - **all'acquisizione del personale trasferito dalle Province e dalla Città metropolitana di Bologna per un totale complessivo di n. 248 unità di personale** (di cui 6 dirigenti).

Inoltre, con decorrenza **01/05/2016** sono state acquisite in posizione di distacco, dalla **Regione Emilia-Romagna, n. 48 unità di personale** (di cui 1 dirigente) **dei Servizi Tecnici di Bacino per l'esercizio delle funzioni afferenti al demanio idrico attribuite ad Arpae dalla L.R. n. 13/2015. Al 31/12/2016 risultavano, inoltre, ulteriori 23 unità** di personale (con rapporto di lavoro a tempo determinato) acquisite – sempre in posizione di distacco dalla Regione Emilia-Romagna – per la realizzazione del c.d. “Progetto per il recupero della situazione di arretrato nella gestione delle pratiche di concessione del demanio idrico” di cui alla DGR n. 1927/2015.

Inoltre, a seguito dell'assegnazione ad Arpae delle funzioni in materia di informazione ed **educazione alla sostenibilità** - ai sensi della L. n. 132/2016 e L.R. n. 13/2016 – sono state acquisite, con decorrenza **21/11/2016, n. 4 unità di personale (di cui 1 dirigente) sempre in posizione di distacco dalla Regione Emilia-Romagna.**

Per quanto riguarda il piano occupazionale - a seguito del ripristino delle ordinarie facoltà di assunzione della Regione Emilia-Romagna (nota del DFP prot. 37870 del 18/07/2016) a conclusione delle procedure di assorbimento del personale soprannumerario conseguenti al processo di riordino funzionale di cui alla L. n. 56/2014 e L.R. n. 13/2015 - le politiche realizzate (approvate con DDG n. 100/2016 previa concertazione con le OO.SS. e RSU Rep. 274/2016), sono le seguenti:

1. mantenimento degli organici dei Laboratori Integrati (Reggio Emilia, Bologna, Ravenna) e del Laboratorio Tematico di Ferrara;
2. potenziamento/mantenimento degli organici di alcune strutture in relazione a specifiche esigenze gestionali ed organizzative dell'Agenzia.

In particolare, l'Agenzia ha provveduto all'assunzione di n. 20 unità di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato. Di queste 20 unità, n. 17 costituiscono una stabilizzazione di personale già impiegato con contratti di lavoro a tempo determinato o altre forme di lavoro flessibile.

Incarichi di posizione organizzativa

Con deliberazione del Direttore Generale n. 96/2016 si è disposta – nelle more della ridefinizione organizzativa di Arpae, avuto riguardo anche alle modifiche istituzionali relative al sistema di governo territoriale (L. 56/2014 e L.R. 13/2015) - la proroga, sino al 31/12/2017, di tutti gli incarichi di Posizione Organizzativa istituiti presso l'Agenzia in scadenza il 31/12/2016. La proroga ha riguardato anche gli incarichi di P.O. che - nelle more dell'adozione dei provvedimenti di riorganizzazione delle relative funzioni ed in attuazione di quanto disposto dall'Osservatorio Regionale – erano stati confermati, sino al 31/10/2016, nei confronti del personale trasferito dalla Città Metropolitana e dalle Province nonché gli incarichi di Posizione Organizzativa ricoperti, alla data di decorrenza del distacco, dal personale regionale distaccato ad Arpae per l'esercizio delle funzioni afferenti al demanio idrico.

Telelavoro

Anche nel 2016 l'Agenzia ha fatto ricorso al telelavoro c.d. “da centro satellite” che consente al personale di prestare la propria attività presso la sede di una struttura diversa da quella di appartenenza. Per il periodo 01/12/2016 – 30/11/2017, sono stati ammessi a fruire del telelavoro tutti i dipendenti che hanno presentato la relativa domanda (n. 33 dipendenti).

Inoltre, nel 2016 è stato approvato il Progetto in materia di telelavoro domiciliare (DDG n. 147/2016) che troverà applicazione, in via sperimentale – ed in aggiunta al telelavoro “da centro satellite” - a decorrere dal 2017.

Attraverso l'istituto del telelavoro vengono, pertanto, perseguiti i seguenti obiettivi: razionalizzazione dell'organizzazione del lavoro; realizzazione di economie di gestione attraverso l'impiego flessibile delle risorse umane; garanzia di una maggiore conciliazione tra tempi di vita e tempi di lavoro; sostenibilità ambientale mediante la riduzione dell'inquinamento da traffico dovuto agli spostamenti per raggiungere il luogo di lavoro.

Applicazione delle disposizioni contenute nei decreti attuativi del Jobs Act

Con l'Accordo sindacale Rep. 267/2016 si è fatto ricorso alla facoltà di cui al D. Lgs. n. 81/2015 (art. 19) il quale prevede la possibilità di derogare, in sede di contrattazione collettiva, ai vincoli di legge relativi alla durata dei contratti di lavoro subordinato a tempo determinato. In particolare, con l'Accordo sindacale citato, nelle more del complessivo riordino dell'Agenzia ed al fine di garantire continuità nel presidio delle attività assegnate ad Arpae a seguito del riordino funzionale di cui alla L.R. n. 13/2015, si è prevista la proroga dei contratti di lavoro subordinato a tempo determinato in scadenza il 30/06/2016 oltre il limite dei 36 mesi e, pertanto, sino al 30/06/2017.

Inoltre, in attuazione di quanto previsto nel D. Lgs. 151/2015 (art. 24) è stato sottoscritto l'Accordo sindacale Rep. 269/2016 che, al fine di sostenere valori, principi e strumenti di solidarietà sociale definisce la misura, le condizioni e le modalità di cessione, a titolo gratuito, di giorni di ferie a favore dei lavoratori che hanno la necessità di assistere figli minori che per le particolari condizioni psico-fisiche necessitano di cure costanti.

Politiche inerenti il personale dirigente

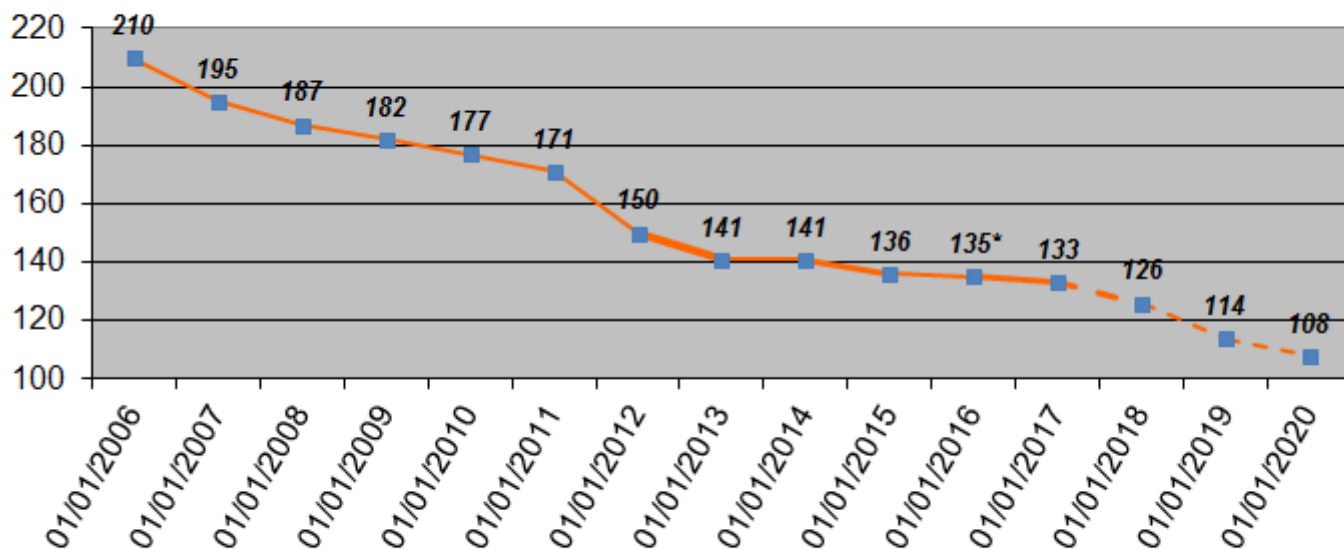
Con deliberazione n. 2/2016, in applicazione dell'Accordo Rep. 265/2016, e con deliberazione n. 120/2016 si è proceduto all'istituzione di nuove posizioni dirigenziali a seguito del processo di riordino funzionale di cui alla L.R. n. 13/2015 e L.R. n. 13/2016 ed all'approvazione del quadro complessivo delle posizioni dirigenziali di Arpae, delle relative graduazioni e tipologie di incarico. Con riferimento al personale trasferito dalla Città Metropolitana e dalle Province, si è proceduto alla copertura delle posizioni dirigenziali afferenti alle funzioni in materia di ambiente trasferite ad Arpae e risultate vacanti al 01/01/2016, ciò al fine di garantire il presidio e la continuità delle attività relative alle posizioni dirigenziali medesime.

In generale, per il 2016, gli obiettivi perseguiti da Arpae, anche in attuazione degli indirizzi nazionali e regionali e nell'ottica di una razionalizzazione organizzativa e di un contestuale contenimento dei costi, sono stati i seguenti:

- razionalizzazione dell'impiego del personale dirigente mediante riduzione nel tempo del numero delle posizioni dirigenziali, anche attraverso il ricorso alla risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro nei confronti di coloro che hanno maturato i requisiti per il conseguimento della pensione anticipata (DDG n. 60/2015);
- valorizzazione delle restanti posizioni attraverso il conferimento degli incarichi di struttura rimasti vacanti.

Il trend di diminuzione del personale dirigente è efficacemente evidenziato nella tabella seguente, in cui si rileva il progressivo calo dei dirigenti confrontati al primo gennaio di ogni anno.

Trend personale dirigente 2006-2016 e previsione 2017 - 2019



* A fare data dal 01/01/2016, il numero di dirigenti indicato nel grafico tiene conto di n. 6 dirigenti trasferiti ad Arpae dalle Province e dalla Città Metropolitana di Bologna.

L'attuazione della predetta politica di riduzione del personale dirigente è coerente con gli indirizzi formulati dalla Regione con la DGR n. 1140/2008 nella quale si auspica che Arpae persegua una riduzione dei posti da dirigente in dotazione organica. Tale politica ha consentito, altresì, di addivenire ad un riequilibrio tra personale dirigente e personale delle categorie; i posti in dotazione organica relativi ai dirigenti che sono cessati dal servizio sono stati trasformati in corrispondenti posti delle categorie.

Per quanto riguarda il personale dirigente, inoltre, con l'Accordo Rep. 272/2016 è stata confermata, per l'anno 2016, la quota di retribuzione di risultato nell'importo già previsto per l'anno 2015. Con DDG n. 88/2016 si è provveduto, inoltre – nelle more della ridefinizione organizzativa dell'Agenzia ed avuto riguardo anche alle modifiche relative al sistema di governo territoriale (L. n. 56/2014 – L.R. n. 13/2015) – alla proroga, sino al 31/12/2017, degli incarichi in scadenza il 31/10/2016, il 31/12/2016 o in data successiva.

Sistemi di valutazione e di sviluppo professionale

Nel 2016 è stata data applicazione all'Accordo integrativo aziendale Rep. n. 263/2015, con il quale è stata approvata la procedura selettiva per l'attribuzione delle progressioni economiche orizzontali. Tale procedura ha definito, in via preliminare, i requisiti di ammissione alla selezione e ha previsto la formulazione di graduatorie formulate su base regionale o di Nodo, per le quali l'assegnazione dei punteggi è stata effettuata avendo a riferimento i seguenti criteri:

- valutazione del criterio di selezione "anzianità";
- valutazione del criterio di selezione "valutazione".

Nell'anno 2016 sono stati attivati percorsi di selezione per l'attribuzione delle PEO che hanno interessato n. 839 dipendenti in possesso del requisito di ammissione alla selezione e, in applicazione degli Accordi integrativi aziendali Rep. n. 263/2015 e n. 280/2016, sono state attribuite n. 290 PEO di cui n. 1 in applicazione dell'art. 36, comma 3 del CCNL Comparto Sanità 7/4/1999.

Inoltre, nell'ambito del contesto generale caratterizzato dalla riforma del sistema di governo regionale e locale di cui alla L. n. 56/2014 ed alla L.R. n. 13/2015, nel 2016 il sistema di valutazione del personale dirigente e non dirigente di Arpae è stato esteso al personale trasferito dalle Province e dalla Città metropolitana di Bologna ed al personale acquisito in posizione di distacco dalla Regione Emilia-Romagna per l'esercizio delle funzioni afferenti al demanio idrico.

Nel 2016, inoltre, è stato definito il documento "Azioni positive per il benessere organizzativo – Miglioramento del sistema di valutazione" che rappresenta l'esito del percorso di analisi e miglioramento del sistema di valutazione vigente in Arpae e che confluirà nella "Guida alla valutazione aziendale del personale" da approvare nel 2017.

Infine, in data 18/10/2016 è stato sottoscritto l'Accordo Rep. 276 con il quale – ai sensi dell' art. 16 D.L. n. 98/2011 convertito nella L. n. 111/2011 - sono state concordate le modalità di utilizzo delle risorse derivanti dai Piani di razionalizzazione della spesa relativi agli anni 2014 e 2015.

In particolare si è previsto di destinare il 50% di tali risorse alla produttività collettiva anno 2015 ed il restante 50% al finanziamento di specifici progetti.

Attuazione della legge anticorruzione (L. n. 190/2012) e dei relativi provvedimenti attuativi

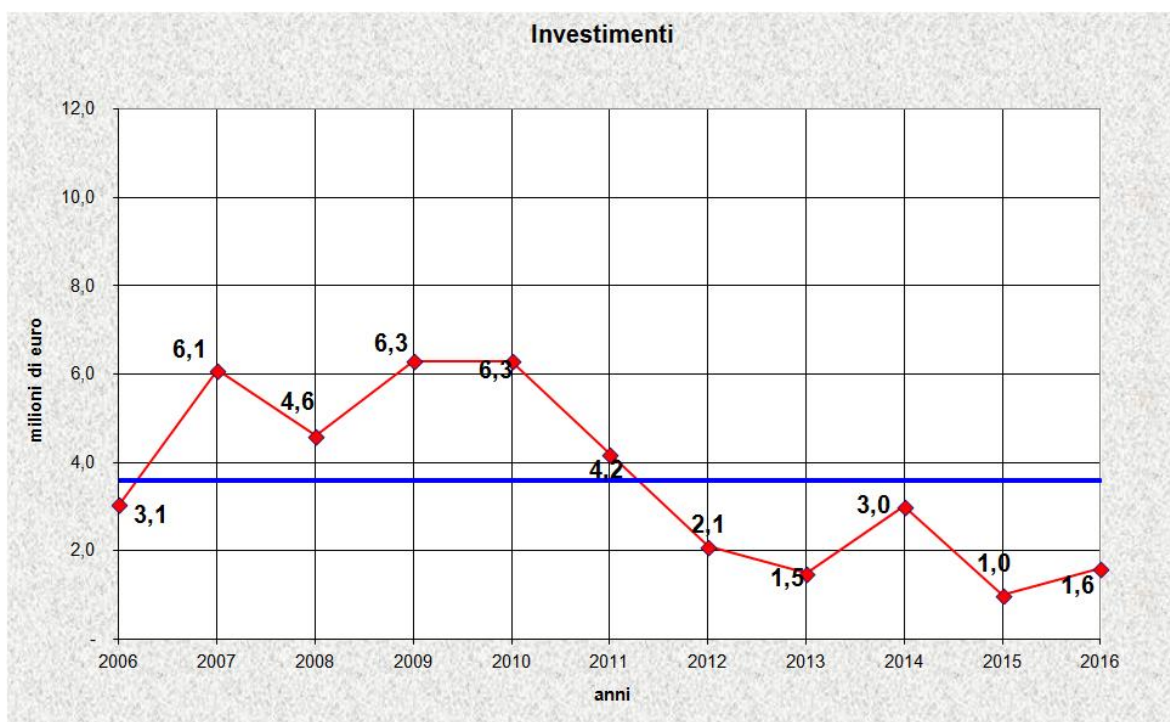
Nel corso del 2016 si è continuato a dare attuazione alle misure di prevenzione previste dal Piano triennale per la prevenzione della corruzione (in particolare: controlli a campione sull'effettiva presenza in servizio del personale e sulla gestione dei buoni pasto). Inoltre una particolare attenzione è stata dedicata alla formazione sui temi dell'etica e della legalità; in particolare la formazione – avviata a partire dal 2014 - è stata estesa, in modalità e-learning, nel corso del 2016, anche ai dipendenti dell'Agenzia trasferiti ad Arpae dalla Città Metropolitana e dalle Province ed ai dipendenti regionali distaccati ad Arpae per l'esercizio delle funzioni afferenti al demanio idrico.

Inoltre, in adempimento di quanto previsto dall'ANAC (determinazione n. 12/2015) l'Ufficio per i procedimenti disciplinari, in collaborazione con il Responsabile della prevenzione della corruzione, ha proceduto a revisionare il Codice di comportamento aziendale di Arpae, che è entrato in vigore dal 31/01/2017.

Gli investimenti

L'importo degli investimenti nel 2016 è stato di 1,6 milioni di Euro. La spesa è sostenuta dagli utili di bilancio ed è costantemente monitorata, ispirata a criteri di prudenza e attenta alla gestione dei flussi di cassa.

Sono ricompresi negli investimenti 2016 anche interventi realizzati con finanziamenti provenienti da specifici contributi in conto capitale (103.674,38 euro);



Dopo l'approvazione da parte della Regione del bilancio consuntivo 2015 di Arpae, la liquidità derivante dall'utile di gestione 2015 ha consentito la riprevisione del budget investimenti 2016 e del Piano investimenti 2016-18.

Nel seguito la descrizione dei principali investimenti realizzati:

Per le **sedì**, sia di proprietà che di terzi, sono stati realizzati investimenti finalizzati all'esecuzione di inderogabili lavori di manutenzione straordinaria per un importo complessivo di 139.425,14 euro.

Tra gli interventi si segnalano:

- nell'immobile di via Po 5 a Bologna installazione di impianto di aria primaria per la sala riunioni al secondo piano per complessivi 37.287,14 euro;
- nell'immobile di via XXI Aprile a Piacenza opere di modifica dell'impianto gas tecnici per complessivi 11.949,90 euro;
- nell'immobile di via Silvani 6 a Bologna installazione di un nuovo impianto di condizionamento per il CED per 49.195,60 euro;
- nell'immobile di viale Fontanelli a Modena installazione di un impianto antintrusione per un importo pari a 16.488,03 euro.

Nel corso del 2016 è stata consistente la spesa per le **nuove sedì**. Sono proseguiti i lavori per la costruzione della nuova sede di Ferrara e al 31.12.2016 sono stati approvati 20 SAL per un importo complessivo di 6.2 milioni di euro. I lavori sono giunti al termine e rimane da contabilizzare lo stato finale dell'opera. Sono inoltre state installate pareti divisorie vetrate necessarie all'allestimento interno della nuova sede per un importo di 181.108,43 euro e installati punti luce a led per un importo di 30.840,10 euro.

I lavori per la realizzazione della nuova sede di Ravenna stanno proseguendo regolarmente. Al 31.12.2016 sono stati approvati 8 SAL per un importo complessivo di 3,4 milioni di euro.

In entrambi i casi la spesa, fino a completamento lavori, sarà contabilizzata nelle immobilizzazioni di lavori in corso.

Le attività inerenti il patrimonio immobiliare hanno altresì comportato una spesa per manutenzioni straordinarie ricorrenti non incrementative pari a 72.431,75 Euro.

Per l'aggiornamento tecnologico si sono realizzati i seguenti investimenti:

Strumentazione e attrezzature tecniche: gli acquisti hanno comportato una spesa di euro 0,71 milioni di euro;

Sistemi informativi: le acquisizioni di software ed hardware sono state pari a 0,64 milioni di euro, superiori a quello dell'esercizio precedente principalmente per dover acquisire le dotazione informatiche minime necessarie per il personale entrato in agenzia nel 2016 a seguito della LR 13/2015.

Non si sono effettuati acquisti di autovetture o imbarcazioni ed è stata continuata l'opera di razionalizzazione del parco auto in dotazione ai nodi di Arpae, in aderenza alle norme della DL 95/12 art.5 (Spending Review 2) e delle leggi n.228/2012 e n.125/2013. In particolare è stata dismessa 1 auto (demolita).

La spesa per arredi è stata di 97.705,35 euro determinata dalla necessità di accogliere il personale proveniente dalle Province e dai STB della Regione a seguito del riordino istituzionale disposto dalla LR 13/2015.

La suddivisione di dettaglio della spesa per tipologie di investimenti è descritta nella tabella seguente:

TABELLA INVESTIMENTI - CONSUNTIVO 2016

CATEGORIE DI INVESTIMENTO	CONTRIBUTO DERIVANTE DA REIMPIEGO UTILE DI BILANCIO	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE SPECIFICI	TOTALE
software	268.129,67		268.129,67
migliorie (fabbr.)	118.490,69		118.490,69
migliorie (attrezz.)			
formazione			
costi realizzazione siti internet			
costi pubblicazione bandi			
Trasporti e facchinaggi pluriennali	3.172,00		3.172,00
fabbricati	1.274,42		1.274,42
mobili e attrezzature	97.705,35		97.705,35
macchine elettriche	20.485,75		20.485,75
hardware	365.422,27	7.904,38	373.326,65
attrezzatura varia	249.265,45	36.234,00	285.499,45
attrezzatura di labor.	347.655,09	59.536,00	407.191,09
impianto allarme	16.488,03		16.488,03
autovetture	852,78		852,78
Imbarcazioni			-
TOTALE	1.488.941,50	103.674,38	1.592.615,88

Sono stati inoltre liquidati, per la nuova sede di Ravenna 0,41 mln € al Comune di Ravenna per acquisto terreno.

Nel 2017 Arpa intende, in linea con la destinazione a contributi in conto capitale realizzata con quote dell'utile di gestione degli ultimi esercizi in accordo con Regione, **destinare parte dell'utile 2016 (3,9 mln €) per la realizzazione di investimenti urgenti** per l'Agenzia, legati principalmente al riordino istituzionale in atto ex L.13/2015, integrando il Piano triennale degli Investimenti già approvato con DDG n. 136/2016, secondo la ripartizione riportata nella tabella sottostante (ferma restando una flessibilità fra le diverse voci in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi e al netto degli interventi su attrezzature che saranno finanziati con specifici contributi in conto capitale).

L'Agenzia intende calendarizzare gli interventi secondo le priorità dettate dalle esigenze dell'attività istituzionale, con avvio delle acquisizioni più urgenti per il processo produttivo acquisito il parere positivo del Comitato Interistituzionale sul Bilancio consuntivo 2016 e ridefinendo il Piano Investimenti 2017-19 e il Bdg Investimenti 2017.

Utile di gestione bilancio 2016	Previsione di Utilizzo (€ mln)	Destinazione finanziamento
3,93 mln €	1,17	Quota corrispondente a ricavi da proventi di sanzioni L.68: mantenimento in «Utili portati a nuovo» del Capitale netto in via prudenziale. Ad avvenuta conferma del quadro normativo, destinazione a quota non finanziata dei lavori nuova sede Ravenna
	0,81	Interventi per automezzi e sedi esistenti già previsti a Piano 2017
	1,5	Interventi di adattamento sedi di Via Spalato (PR) e Via Salinatore (FO) per esigenze riorganizzazione.
	0,1	Nuovo sistema informativo Demanio SISTEB
	0,35	Lavori nuova sede Ravenna (quota non finanziata da RER)

		BILANCIO D'ESERCIZIO 2016		
		STATO PATRIMONIALE	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016
				PARZIALI
		ATTIVO		TOTALI
A		Immobilizzazioni		
I		Immobilizzazioni immateriali		
	1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00
	2	Costi di ricerca e sviluppo	19.032,00	0,00
	3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	288.006,73	385.339,07
	4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
	5	Altre	2.026.023,76	1.895.383,11
		Totale I	2.333.062,49	2.280.722,18
II		Immobilizzazioni materiali		
	1	Terreni ad uso istituzionale	38.698,88	38.698,88
	2	Fabbricati ad uso istituzionale	17.703.433,19	17.014.532,15
	3	Impianti e macchinari	6.688,40	19.329,53
	3	Mobili e attrezzature d'ufficio	110.404,98	155.686,63
	4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	470.024,32	648.068,20
	5	Attrezzature varia di laboratorio	4.126.019,25	3.417.520,98
	6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	0,00	746,18
	8	Immobilizzazioni in corso e acconti	10.571.858,76	14.212.360,46
		Totale II	33.027.127,78	35.506.943,01
III		Immobilizzazioni finanziarie		
	1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
	2	Crediti	0,00	0,00
	3	Altri titoli	0,00	0,00
		Totale III	0,00	0,00
		Totale A	35.360.190,27	37.787.665,19
B		Attivo circolante		
I		Rimanenze		
	1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	283.107,47	250.653,76
	2	Acconti	0,00	0,00
		Totale I	283.107,47	250.653,76
II		Crediti		
	1	Regione	4.277.453,01	8.347.057,68
	2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	1.802.518,30	1.377.474,75
	3	Privati	2.098.881,51	2.492.004,87
	4	Imprese collegate	0,00	0,00
	5	Erario	35.236,73	307,35
	6	Altri crediti	5.880.546,90	4.231.473,03
		Totale II	14.094.636,45	16.448.317,68
III		Attività finanziarie non immobilizzate		
	1	Partecipazioni	0,00	0,00
	2	Altri titoli	0,00	0,00
		Totale III	0,00	0,00
IV		Disponibilità liquide		
	1	Cassa	201.702,60	366.707,21
	2	Tesoriere	6.606.076,20	12.013.675,42
	3	C/c postale	32.816,22	33.731,90
		Totale IV	6.840.595,02	12.414.114,53
		Totale B	21.218.338,94	29.113.085,97
C		Ratei e risconti	391.331,51	366.426,53
		TOTALE ATTIVO	56.969.860,72	67.267.177,69
		Conti d'ordine		
	1	canoni leasing ancora da pagare	261.611,80	273.905,16
	2	fidejussioni	2.294.025,61	929.723.448,85
	3	beni di terzi in deposito	0,00	0,00
	4	beni immobili di terzi in uso	11.845.040,18	12.244.626,50

		PASSIVO	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016	
				PARZIALI	TOTALI
A		Patrimonio netto			
	I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	26.048.064,04	31.602.862,79	
	II	Altri contributi in c/capitale	0,00	0,00	
	III	Fondo di dotazione	5.473.012,45	5.473.012,45	
	IV	Contributi per ripiano perdite	0,00	0,00	
	V	Utili (perdite) portati a nuovo	3.161.770,18	3.425.305,82	
	VI	Utile (perdita) dell'esercizio	3.909.152,61	3.931.603,64	
		Totale A	38.591.999,28		44.432.784,70
B		Fondi per rischi e oneri			
	1	Imposte	40.158,03	41.758,03	
	2	Rischi	89.576,11	0,00	
	3	Altri	5.131.330,64	6.013.877,26	
		Totale B	5.261.064,78		6.055.635,29
C		Trattamento di fine rapporto			
	1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
		Totale C	0,00		0,00
D		Debiti			
	1	Mutui	0,00	0,00	
	2	Regione			
	3	Acconti da clienti			
	4	Fornitori	4.995.938,27	6.020.461,52	
	5	Imprese collegate	0,00	0,00	
	6	Tesoriere	0,00	0,00	
	7	Tributari	1.547.921,80	1.814.203,12	
	8	Istituti di Previdenza	1.975.691,98	2.334.551,31	
	9	Altri	4.250.205,01	6.388.690,40	
		Totale D	12.769.757,06		16.557.906,35
E		Ratei e risconti	347.039,60		220.851,35
		TOTALE PASSIVO ENETTO	56.969.860,72		67.267.177,69
		Conti d'ordine			
	1	Canoni leasing a scadere	261.611,80	273.905,16	
	2	Fidejussioni	2.294.025,61	929.723.448,85	
	3	beni di terzi in deposito	0,00	0,00	
	4	beni immobili di terzi in uso	11.845.040,18	12.244.626,50	

La situazione patrimoniale

Nel corso del 2016 le immobilizzazioni immateriali vedono un incremento (+ 0,1 mln €) delle acquisizioni di software, mentre nel complesso diminuiscono leggermente (-0,1 mln) per effetto del minor valore delle migliori su fabbricati di terzi. Le immobilizzazioni materiali aumentano (+0,2 mln di Hardware e + 3,6 mln di immobilizzazioni in corso) per effetto delle nuove esigenze e dei lavori in corso per le nuove sedi sviluppati nell'ambito della riorganizzazione delle attività dell'Agenzia.

I valori patrimoniali delle attrezzature di laboratorio e misura sono in diminuzione nonostante le acquisizioni di nuova strumentazione in quanto l'ammortamento annuo (0,9 mln €) supera le acquisizioni realizzate nell'esercizio, pari a 0,4 mln euro.

I valori patrimoniali finali dell'esercizio evidenziano un Patrimonio Netto che passa da 38,6 mln € a 44,4 (+ 5,9 mln su 2015) di cui Euro 31,6 milioni corrispondono ai contributi regionali e degli altri Enti per investimenti e per la sterilizzazione degli ammortamenti, Euro 5,5 milioni costituiscono il Fondo di Dotazione, euro 3,4 mln gli utili portati a nuovo e 3,9 mln € l'utile di esercizio.

La percentuale di incidenza del Patrimonio Netto sul totale delle Passività rimane sul 66% (era nel 2015 67,7%), confermando il buon livello di composizione delle fonti di finanziamento di Arpa.

Per quanto riguarda le attività, nel corso del 2016:

- Il livello dei **crediti** aumenta rispetto al 2015 (+14,3%) dopo le costanti diminuzioni degli anni precedenti, soprattutto per effetto dei crediti sui trasferimenti di esercizio da Regione ancora in via di liquidazione (+4,0 mln €) a fine 2016, e cresce leggermente anche (+0,4 mln) il credito verso privati, anche per le dinamiche legate alla messa a regime dei flussi finanziari e contabili legati alle nuove attività acquisite nel corso dell'anno. Diminuisce invece il credito derivante dalle fatture ancora da emettere alla chiusura dell'esercizio, per la maggior parte relativo ad attività svolte nel 2016 e in corso di rendicontazione/fatturazione nei primi mesi dell'anno, anche grazie alla introduzione progressiva del pagamento anticipato a presentazione delle istanze in base al nuovo tariffario.

Crescono le **disponibilità liquide** al 31/12/2016 (+ 5,6 mln €) per effetto dei maggiori incassi realizzati nell'ultima parte dell'anno (quote di contributo di funzionamento annuale assessorato ambiente, contributi ministeriali per Progetto Strategia Marina da distribuire ai partner, ecc).

Per quanto riguarda le passività, nel corso del 2016:

- Aumentano i **fondi per rischi e oneri (euro 6,0 mln, + 0,9 mln)**. Vi sono decrementi relativi a utilizzi (2,4 mln euro per liquidazione arretrati e manutenzioni non incrementative) e incrementi dovuti ad accantonamenti per arretrati da liquidare al personale (3,3 mln euro) ;

- Aumentano i **debiti complessivi** (da 12,7 mln a 16,5 nel 2016), per l'aumento sia dei debiti verso fornitori (+1,0 mln €), sia dei debiti relative a fatture da ricevere sull'anno precedente (+1,8 mln €). Tale situazione non è connessa a ritardi rispetto al pagamento a scadenza contrattuale, ma a debiti iscritti a bilancio concretizzatisi a fine anno (quote progetto Strategia Marina da corrispondere ai partner pubblici, Avanzamento lavori di dicembre sulla sede di Ravenna). Nella pagina seguente, la riclassificazione in termini finanziari delle variazioni dello stato patrimoniale (prospetto fonti-impieghi):

BILANCIO DI ESERCIZIO 2016	
Prospetto fonti-impieghi	Esercizio 2016
+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	3.931.603,64
+Ammortamenti	2.804.540,95
+Minusvalenze	-
-Plusvalenze alienazione (immobili)	-
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 1.954.904,36
FLUSSO CASSA POTENZIALE	4.781.240,23
-Incremento/+decremento Crediti	- 2.353.681,23
-Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	24.904,98
-Incremento/+decremento Rimanenze	32.453,71
+Incremento/-decremento Fondi (inclusi accantonamenti e svalutazioni)	794.570,51
+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	3.788.149,29
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	- 126.188,25
+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	-
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO	6.941.449,24
-Decrementi/+incrementi Mutui	-
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali e immateriali (al netto di sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 3.277.111,51
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	-
FABBISOGNO FINANZIARIO	3.664.337,73
+Incremento/-decremento Trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	1.909.181,78
SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	5.573.519,51
Fondo di cassa iniziale (1/1/2015)	6.840.595,02
SALDO DI CASSA NETTO FINALE	12.414.114,53

La riclassificazione nel prospetto fonte impieghi in termini finanziari delle variazioni allo stato patrimoniale generate dalla gestione 2016 mostra un incremento dei crediti (+2,5 mln) e dei debiti (+3,8 mln) che unitamente all'utile di esercizio e al lieve incremento dei Fondi (+0,8 mln) produce un flusso di cassa netto dell'esercizio pari a 6,9 milioni euro, in linea con il 2015.

La variazione data dal netto incremento delle immobilizzazioni (+ 3,37 mln euro) crea un fabbisogno finanziario di euro 3,6 mln €. L' incremento dei contributi in conto capitale rispetto all'anno precedente è di euro 1,9 mln, per cui il saldo di cassa generatosi nell'esercizio è di euro + 5,5 mln.

Il saldo di cassa netto finale dell'esercizio è di euro 12,4 mln € (+5,6 su 2015), per le notevoli disponibilità liquide a inizio esercizio (6,8 mln euro), legate alla liquidazione a fine anno precedente del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente e alle minori uscite rispetto al previsto per i cantieri della sede di Ferrara e Ravenna.

I risultati dei Nodi Operativi

Arpae è dotata di un sistema di budget che intende garantire:

- l'articolazione per responsabilità coerente con i principi organizzativi che caratterizzano l'Agenzia come una struttura a rete;
- la classificazione delle grandezze economiche (ricavi e costi) sulla base delle effettive leve gestionali in possesso dei Responsabili ai diversi livelli dell'organizzazione;
- la lettura sintetica dell'andamento gestionale ai diversi livelli dell'organizzazione, pur mantenendo la visibilità sui fattori produttivi.

Valutazione dei risultati dell'esercizio 2016

Nelle tabelle che seguono viene messo in evidenza il confronto fra obiettivi economici di budget e risultati finali dell'esercizio per ogni Centro di Risultato.

Il confronto viene effettuato con i budget assegnati ai Nodi per l'esercizio 2016. Il riferimento è la Deliberazione del Direttore Generale n. 102/2015, "Approvazione delle linee guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità dei budget per l'esercizio 2016", che stabiliva per ogni nodo un obiettivo di risultato operativo 2016. Tali obiettivi sono stati definiti nella citata Deliberazione quale risultato di previsioni di ricavi e costi coerenti con il quadro complessivo dei valori fondamentali iscritti nel Bilancio Economico di Previsione e nel Budget Generale per l'esercizio 2016. Va precisato che per il 2016 il riferimento alla previsione di budget 2016 assume minore rilevanza degli anni precedenti in quanto la programmazione economica delle risorse derivanti dai trasferimenti relative alle nuove funzioni attribuite alla Legge Regionale n. 13/2015 si è aggiornata in corso d'anno, e conseguentemente anche la quota di ricavi attribuita alle singole strutture è stata aggiornata; inoltre il quadro dei ricavi derivanti dai nuovi proventi e dai costi di funzionamento è stato anch'esso aggiornato in corso di esercizio, in relazione al conferimento di ulteriori funzioni ad Arpae a partire da Maggio e Novembre 2016 e all'emergere di nuovi scenari organizzativi.

Nella rappresentazione degli obiettivi di budget dei Nodi sono utilizzate diverse classificazioni dei conti rispetto allo schema utilizzato per il bilancio; la classificazione prende a riferimento i risultati

della gestione caratteristica, e ha l'obiettivo di responsabilizzare i Nodi rispetto alle voci di conto su cui è più diretta la possibilità di incidere nella gestione delle attività.

La tabella che segue riporta il contributo di ogni nodo operativo al raggiungimento del risultato operativo di Arpae, che nel 2016 ha registrato un valore della **gestione caratteristica pari a + 3,95 mln €**, nettamente migliore rispetto alle previsioni di Budget (+ 0,04 mln €). Confermata quindi la tendenza, riscontrata negli ultimi anni, di consuntivi migliori rispetto alle previsioni.

Dall'esame dei risultati operativi delle varie strutture, si evince come la totalità dei Nodi Operativi abbia conseguito un risultato migliore del budget o comunque largamente positivo. Per quanto riguarda le Strutture Autorizzazioni e Concessioni, valgono le considerazioni sopra riportate.

	tot	PC	PR	RE	MO	BO	FE	RA	FC	RN	DAPH	SIMC	DIRTE	SAC
Trasferimenti correnti	69.821.352	4.539.796	3.780.984	6.472.962	4.827.966	7.840.543	4.759.377	6.170.953	4.178.308	3.178.288	787.323	4.949.244	3.514.789	14.820.819
Ricavi diretti	14.654.008	400.020	500.000	1.000.000	661.000	1.100.000	555.000	1.300.000	450.000	150.000	520.000	4.250.000	1.200.000	2.567.988
Valore della produzione	84.475.360	4.939.816	4.280.984	7.472.962	5.488.966	8.940.543	5.314.377	7.470.953	4.628.308	3.328.288	1.307.323	9.199.244	4.714.789	17.388.807
Costi del Personale	54.975.894	4.220.280	3.144.132	5.087.344	3.856.436	6.053.812	3.862.204	4.888.084	3.328.316	2.705.210	606.132	3.901.856	3.256.644	10.065.444
Costi Operativi	16.722.029	736.363	579.900	1.228.600	718.400	1.950.000	953.279	1.305.250	595.050	422.600	801.592	3.992.000	1.360.000	2.078.995
Tot Costi Diretti	71.697.923	4.956.643	3.724.032	6.315.944	4.574.836	8.003.812	4.815.483	6.193.334	3.923.366	3.127.810	1.407.724	7.893.856	4.616.644	12.144.439
Costi del Personale	6.441.724	411.752	344.226	595.060	434.967	722.510	433.730	562.712	382.939	287.484	74.125	465.960	330.910	1.395.349
Costi Operativi	6.288.801	481.208	387.680	605.641	541.235	716.158	483.666	623.658	402.790	344.779	56.043	352.290	250.185	1.043.468
Tot Costi Indiretti	12.730.525	892.960	731.906	1.200.701	976.202	1.438.668	917.396	1.186.370	785.729	632.263	130.167	818.250	581.096	2.438.817
Costi della produzione	84.428.448	5.849.603	4.455.938	7.516.645	5.551.038	9.442.480	5.732.879	7.379.704	4.709.095	3.760.073	1.537.891	8.712.106	5.197.740	14.583.256
RISULTATO OPERATIVO	46.912	-909.787	-174.954	-43.683	-62.073	-501.937	-418.502	91.249	-80.786	-431.785	-230.569	487.138	-482.951	2.805.551
%	0,06%	-18,42%	-4,09%	-0,58%	-1,13%	-5,61%	-7,87%	1,22%	-1,75%	-12,97%	-17,64%	5,30%	-10,24%	16,13%

Consuntivo sintetico 2016

	ARPAE	PC	PR	RE	MO	BO	FE	RA	FC	RN	DAPH	SIMC	DIRTE	SAC
Trasferimenti e ricavi dg	67.913.277	4.704.312	3.962.053	6.837.315	5.162.727	8.460.056	5.057.487	6.496.362	4.389.962	3.248.508	914.644	5.151.305	3.809.715	9.718.831
Ricavi Diretti	15.916.528	528.094	566.296	1.125.288	1.056.838	1.553.060	1.020.113	1.067.890	647.448	226.192	461.926	4.493.644	1.036.341	2.133.399
Valore della Produzione	83.829.805	5.232.406	4.528.349	7.962.603	6.219.564	10.013.116	6.077.600	7.564.251	5.037.410	3.474.700	1.376.571	9.644.948	4.846.056	11.852.229
Costi del Personale	53.664.778	4.174.631	3.050.364	5.023.048	4.025.505	6.073.653	3.849.348	4.819.979	3.344.185	2.603.352	581.564	3.804.496	3.178.783	9.135.871
Costi Operativi	15.129.616	613.537	509.800	1.175.574	632.976	1.762.125	865.797	1.265.028	515.509	427.219	606.918	4.278.022	1.080.127	1.396.984
Costi Diretti	68.794.394	4.788.168	3.560.163	6.198.622	4.658.480	7.835.778	4.715.145	6.085.007	3.859.694	3.030.572	1.188.483	8.082.519	4.258.910	10.532.855
Costi del Personale	6.522.309	416.770	345.240	586.692	450.887	628.183	439.315	572.962	386.192	285.342	74.528	458.441	341.223	1.536.535
Costi Operativi	4.558.266	300.061	248.561	422.399	324.623	452.271	316.292	412.513	278.045	205.436	53.658	330.063	245.669	968.673
Costi Indiretti	11.080.575	716.831	593.801	1.009.091	775.510	1.080.455	755.607	985.475	664.237	490.778	128.186	788.504	586.892	2.505.208
Totale Costi	79.874.969	5.504.999	4.153.965	7.207.713	5.433.990	8.916.232	5.470.751	7.070.482	4.523.930	3.521.350	1.316.669	8.871.023	4.845.801	13.038.063
RISULTATO OPERATIVO	3.954.836	-272.593	374.385	754.890	785.574	1.096.884	606.849	493.770	513.479	-46.650	59.902	773.925	254	-1.185.833
%	4,7%	-5,2%	8,3%	9,5%	12,6%	11,0%	10,0%	6,5%	10,2%	-1,3%	4,4%	8,0%	0,0%	-10,0%

Si riportano nel seguito i **ricavi diretti** della gestione economica 2016 di ogni nodo (gestione caratteristica di esercizio) e il consuntivo dei **costi operativi**.

Ricavi Diretti Nodi operativi 2016							
Nodo	Consuntivo 2015	Budget 2016	Consuntivo 2016	Consuntivo 2016 - 2015	% su 2015	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC	688.403	400.020	528.094	-160.309	-23,3%	128.074	32,0%
PR	475.574	500.000	566.296	90.722	19,1%	66.296	13,3%
RE	1.068.038	1.000.000	1.125.288	57.250	5,4%	125.288	12,5%
MO	947.460	661.000	1.056.838	109.378	11,5%	395.838	59,9%
BO	1.539.603	1.100.000	1.553.060	13.457	0,9%	453.060	41,2%
FE	862.736	555.000	1.020.113	157.377	18,2%	465.113	83,8%
RA	1.313.640	1.300.000	1.067.890	-245.751	-18,7%	-232.110	-17,9%
FC	549.317	450.000	647.448	98.131	17,9%	197.448	43,9%
RN	291.111	150.000	226.192	-64.919	-22,3%	76.192	50,8%
SIMC	3.452.898	4.250.000	4.493.644	1.040.746	30,1%	243.644	5,7%
DAPH	469.308	520.000	461.926	-7.382	-1,6%	-58.074	-11,2%
DIRTE	1.103.670	1.200.000	1.036.341	-67.329	-6,1%	-163.659	-13,6%
SAC	0	2.567.988	2.133.399	2.133.399		-434.589	-16,9%
Totale:	12.761.759	14.654.008	15.916.528	3.154.769	24,7%	1.262.519	8,6%

Costi Operativi 2016							
Nodo	Consuntivo 2015	Budget 2016	Consuntivo 2016	Consuntivo 2016 - 2015	% su 2015	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC	852.840	736.363	613.537	-239.304	-28,1%	-122.826	-16,7%
PR	520.124	579.900	509.800	-10.324	-2,0%	-70.100	-12,1%
RE	1.174.602	1.228.600	1.175.574	972	0,1%	-53.026	-4,3%
MO	758.463	718.400	632.976	-125.488	-16,5%	-85.424	-11,9%
BO	1.833.118	1.950.000	1.762.125	-70.993	-3,9%	-187.875	-9,6%
FE	981.063	953.279	865.797	-115.267	-11,7%	-87.482	-9,2%
RA	1.377.425	1.305.250	1.265.028	-112.397	-8,2%	-40.222	-3,1%
FC	638.749	595.050	515.509	-123.240	-19,3%	-79.541	-13,4%
RN	453.959	422.600	427.219	-26.739	-5,9%	4.619	1,1%
SIMC	3.210.469	3.992.000	4.278.022	1.067.554	33,3%	286.022	7,2%
DAPH	515.829	801.592	606.918	91.089	17,7%	-194.674	-24,3%
DIRTE	1.075.889	1.360.000	1.080.127	4.238	0,4%	-279.873	-20,6%
SAC	-	2.078.995	1.396.984	1.396.984	#DIV/0	-682.011	-32,8%
Totale:	13.392.531	16.722.029	15.129.616	1.737.085	13,0%	-1.592.413	-9,5%
DIR CE	3.741.502	6.117.269	4.558.266	816.763	21,8%	-1.559.004	-25,5%
Totale:	17.134.033	22.839.298	19.687.881	2.553.848	14,9%	-3.326.417	-14,5%

Infine si riporta il prospetto di sintesi degli indicatori e risultati di bilancio 2016, in applicazione del d.lgs. 33/2013 e in attesa delle indicazioni derivanti dal decreto applicativo del MEF per gli enti strumentali regionali in contabilità civilistica

indicatori di bilancio 2016	target 2016	risultato 2016	2015	2014	2013	media 2015 -2013
tempi medi di pagamento fornitori	Ritardo medio Indicatore tempestività < 0 giorni da scadenza fattura	-2,47	-4,22	Nr	Nr	Non rilevabile
differenza debiti vs fornitori - media dei debt vs forn dei 3 esercizi precedenti	≤ 0	6.020.462	4.995.938	4.577.413	4.737.415	4.770.255
risultato esercizio	utile	3.931.604	3.909.153	4.068.244	2.678.913	
rapp costi esterni commesse /ricavi	≤ 46%	68%	47%	46%	46%	46%
costi del personale/valore produzione	≤ 68%	70%	69%	68%	68%	68%
rapporto ricavi /crediti (esclusi trasferimenti rer)	≥ 1	1,8	1,1	1,0	1,0	1,04
rapporto debiti tot /patrimonio netto	≤ 0,5	0,4	0,3	0,4	0,5	0,41
costo del personale dirigente/costo del personale totale	<28%	23%	27%	28%	28%	28%
costo medio parametro analizzato (att. Analitiche)	≤ 8,24	€ 7,50	€ 8,73	€ 8,52	€ 7,46	€ 8,24

Pagamenti effettuati nel 2016 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

1964 Tempo medio ritardo

12 Importo totale (€):

5.579.522,45

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
5	7215202127	20/04/2015	21/04/2015	160000617	09/02/2016	21/05/2015	264	193,25
5	7215605172	02/12/2015	19/05/2016	160002456	21/06/2016	18/06/2016	3	79.279,85
5	7216601376	09/03/2016	09/03/2016	160001530	15/04/2016	08/04/2016	7	74.845,11
5	7216201466	10/03/2016	11/03/2016	160001529	15/04/2016	10/04/2016	5	1.256,99
5	7216603113	06/06/2016	06/06/2016	160002761	12/07/2016	06/07/2016	6	74.189,87
5	7216603172	09/06/2016	09/06/2016	160003290	16/08/2016	09/07/2016	38	7.644,52
5	7216603173	09/06/2016	09/06/2016	160003290	16/08/2016	09/07/2016	38	7.283,40
5	7216605551	14/10/2016	14/10/2016	160004502	15/11/2016	13/11/2016	2	3.821,04
39	VY/9116000736	30/11/2015	16/12/2015	160001183	21/03/2016	15/03/2016	6	241,56
39	VY/9116000051	31/01/2016	15/02/2016	160001184	21/03/2016	16/03/2016	5	541,68
39	VY/9116000079	31/01/2016	15/02/2016	160001185	21/03/2016	16/03/2016	5	236,44
39	VY/9116000344	31/05/2016	16/06/2016	160002886	22/07/2016	16/07/2016	6	241,56
39	VY/9116000367	31/05/2016	16/06/2016	160003101	03/08/2016	16/07/2016	18	242,54
39	VY/9116000464	30/06/2016	15/07/2016	160003235	16/08/2016	14/08/2016	2	242,54
40	1/384	30/11/2015	11/12/2015	160000090	12/01/2016	10/01/2016	2	65,17
40	1/80	29/02/2016	15/03/2016	160001672	26/04/2016	14/04/2016	12	56,90
40	1/159	30/04/2016	19/05/2016	160002484	21/06/2016	18/06/2016	3	73,91
41	20160314	14/03/2016	15/03/2016	160001660	26/04/2016	14/04/2016	12	1.767,90
64	7X04393019	14/10/2015	29/10/2015	160000570	09/02/2016	27/01/2016	13	15.553,74
64	6820151105001490	27/11/2015	30/11/2015	160000911	04/03/2016	28/02/2016	5	35.537,48
64	7X05137591	15/12/2015	28/12/2015	160001518	15/04/2016	27/03/2016	19	15.904,68
64	7X00812036	12/02/2016	25/02/2016	160002167	26/05/2016	24/05/2016	2	15.520,55
64	6820160205000655	15/02/2016	18/02/2016	160001649	20/04/2016	15/04/2016	5	3.744,03
64	6820160305000531	17/03/2016	18/03/2016	160002533	21/06/2016	15/06/2016	6	3.744,03
64	7X01583046	14/04/2016	26/04/2016	160003062	03/08/2016	25/07/2016	9	16.475,11
64	6820160705000626	19/07/2016	21/07/2016	160004101	21/10/2016	19/10/2016	2	35.537,48
64	7X02911688	12/08/2016	26/08/2016	160004675	25/11/2016	24/11/2016	1	16.882,65
76	3501204	30/09/2015	12/10/2015	160000245	15/01/2016	10/01/2016	5	48,43
76	3501205	30/09/2015	09/10/2015	160000245	15/01/2016	07/01/2016	8	305,00
76	3501206	30/09/2015	09/10/2015	160000245	15/01/2016	07/01/2016	8	195,20
76	3501207	30/09/2015	12/10/2015	160000245	15/01/2016	10/01/2016	5	305,00
76	3501212	30/09/2015	09/10/2015	160000245	15/01/2016	07/01/2016	8	28,96
76	3501213	30/09/2015	12/10/2015	160000246	15/01/2016	10/01/2016	5	1.096,78
76	3501643	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	682,42
76	3501657	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	891,48
76	3501658	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	199,47
76	3501659	30/11/2015	09/12/2015	160000245	15/01/2016	08/01/2016	7	1.865,28
76	3501660	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	719,46
76	3501661	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	48,50
76	3501662	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	172,02
76	3501663	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	141,20
76	3501664	30/11/2015	09/12/2015	160001165	21/03/2016	08/03/2016	13	1.096,78
76	3501665	30/11/2015	09/12/2015	160001166	21/03/2016	08/03/2016	13	57,93
76	3501666	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	461,65

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	3501667	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	549,00
76	3501668	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	129,93
76	3501669	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	68,93
76	3501670	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	165,55
76	3501671	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	3.768,10
76	3501672	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	1.108,00
76	3501673	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	449,86
76	3501674	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	48,50
76	3501675	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	1.204,15
76	3501676	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	202,03
76	3501687	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	154,21
76	3501688	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	227,29
76	3501689	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	51,78
76	3501690	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	232,90
76	3501691	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	490,61
76	3501692	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	430,49
76	3501693	30/11/2015	09/12/2015	160000246	15/01/2016	08/01/2016	7	233,75
76	3501836	31/12/2015	11/01/2016	160001018	10/03/2016	29/02/2016	10	189,10
76	3501839	31/12/2015	11/01/2016	160001018	10/03/2016	29/02/2016	10	291,82
76	3501840	31/12/2015	11/01/2016	160001018	10/03/2016	29/02/2016	10	202,03
76	3501852	31/12/2015	11/01/2016	160001018	10/03/2016	29/02/2016	10	106,82
76	3501853	31/12/2015	11/01/2016	160001018	10/03/2016	29/02/2016	10	819,01
76	3501854	31/12/2015	11/01/2016	160001018	10/03/2016	29/02/2016	10	367,95
76	3501855	31/12/2015	11/01/2016	160001018	10/03/2016	29/02/2016	10	146,40
76	3501856	31/12/2015	11/01/2016	160001018	10/03/2016	29/02/2016	10	235,70
76	3501857	31/12/2015	11/01/2016	160001083	15/03/2016	29/02/2016	15	235,70
76	3500239	29/02/2016	07/03/2016	160001730	26/04/2016	06/04/2016	20	48,50
76	3500240	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	973,83
76	3500241	29/02/2016	07/03/2016	160001730	26/04/2016	06/04/2016	20	53,68
76	3500242	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	53,34
76	3500243	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	172,07
76	3500244	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	516,06
76	3500245	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	145,91
76	3500246	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	1.391,53
76	3500247	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	622,93
76	3500248	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	461,09
76	3500249	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	48,50
76	3500250	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	213,26
76	3500256	29/02/2016	07/03/2016	160001730	26/04/2016	06/04/2016	20	915,12
76	3500257	29/02/2016	07/03/2016	160001730	26/04/2016	06/04/2016	20	321,71
76	3500258	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	667,02
76	3500259	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	692,91
76	3500260	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	238,51
76	3500261	29/02/2016	07/03/2016	160001406	12/04/2016	06/04/2016	6	485,68
76	3500370	31/03/2016	13/04/2016	160002400	15/06/2016	13/05/2016	33	57,93
76	3500371	31/03/2016	13/04/2016	160002400	15/06/2016	13/05/2016	33	1.096,78
76	3500380	31/03/2016	13/04/2016	160002400	15/06/2016	13/05/2016	33	703,70
76	3500386	31/03/2016	13/04/2016	160002400	15/06/2016	12/06/2016	3	841,43
76	3500387	31/03/2016	13/04/2016	160002773	12/07/2016	12/06/2016	30	172,02

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	3500388	31/03/2016	13/04/2016	160002773	12/07/2016	12/06/2016	30	86,01
76	3500643	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	48,50
76	3500644	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	53,68
76	3500645	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	510,84
76	3500646	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	494,10
76	3500647	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	371,49
76	3500648	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	166,46
76	3500649	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	461,65
76	3500650	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	157,14
76	3500651	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	1.108,17
76	3500652	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	844,34
76	3500655	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	213,50
76	3500681	30/04/2016	09/05/2016	160002943	26/07/2016	08/07/2016	18	147,38
76	3500683	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	230,09
76	3500684	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	529,24
76	3500685	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	599,72
76	3500686	30/04/2016	09/05/2016	160002400	15/06/2016	08/06/2016	7	233,75
76	3500972	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	569,40
76	3500973	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	371,49
76	3500974	30/06/2016	08/07/2016	160003387	22/08/2016	07/08/2016	15	53,68
76	3500975	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	36,60
76	3500976	30/06/2016	08/07/2016	160003387	22/08/2016	07/08/2016	15	48,50
76	3500977	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	547,44
76	3500978	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	166,46
76	3500979	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	1.096,78
76	3500980	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	86,89
76	3500981	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	544,00
76	3500982	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	68,93
76	3500983	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	157,14
76	3500984	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	803,41
76	3500985	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	696,67
76	3500986	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	433,03
76	3500987	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	695,99
76	3500988	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	179,58
76	3501005	30/06/2016	08/07/2016	160003585	09/09/2016	06/09/2016	3	95,40
76	3501006	30/06/2016	08/07/2016	160003585	09/09/2016	06/09/2016	3	503,86
76	3501007	30/06/2016	08/07/2016	160003585	09/09/2016	06/09/2016	3	589,50
76	3501008	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	238,51
76	3501009	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	555,12
76	3501010	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	505,32
76	3501011	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	350,63
76	3501012	30/06/2016	08/07/2016	160003177	09/08/2016	07/08/2016	2	176,78
76	3501232	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	166,80
76	3501233	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	545,88
76	3501234	31/07/2016	08/08/2016	160003945	11/10/2016	07/09/2016	34	48,50
76	3501235	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	155,23
76	3501236	31/07/2016	08/08/2016	160003758	21/09/2016	07/09/2016	14	1.096,78
76	3501237	31/07/2016	08/08/2016	160003758	21/09/2016	07/09/2016	14	28,96
76	3501238	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	770,43

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	3501239	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	159,94
76	3501241	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	450,72
76	3501242	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	1.221,46
76	3501243	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	438,64
76	3501249	31/07/2016	08/08/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	172,02
76	3501250	31/07/2016	08/08/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	103,82
76	3501251	31/07/2016	08/08/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	656,04
76	3501252	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	258,15
76	3501253	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	464,72
76	3501254	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	378,71
76	3501255	31/07/2016	08/08/2016	160003585	09/09/2016	07/09/2016	2	233,75
76	3501359	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	144,01
76	3501360	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	397,38
76	3501361	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	882,33
76	3501362	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	36,60
76	3501363	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	48,50
76	3501364	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	510,84
76	3501365	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	168,36
76	3501366	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	219,60
76	3501367	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	463,89
76	3501368	31/08/2016	07/09/2016	160004407	10/11/2016	07/10/2016	34	671,39
76	3501369	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	801,54
76	3501370	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	836,82
76	3501371	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	376,00
76	3501372	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	317,15
76	3501373	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	51,13
76	3501378	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	516,50
76	3501379	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	249,73
76	3501380	31/08/2016	07/09/2016	160003945	11/10/2016	07/10/2016	4	448,35
76	3501594	30/09/2016	11/10/2016	160004586	21/11/2016	10/11/2016	11	53,68
76	3501599	30/09/2016	11/10/2016	160004586	21/11/2016	10/11/2016	11	193,61
76	3501601	30/09/2016	11/10/2016	160004586	21/11/2016	10/11/2016	11	509,24
76	3501618	30/09/2016	11/10/2016	160004586	21/11/2016	10/11/2016	11	176,78
76	3501756	31/10/2016	08/11/2016	160005064	15/12/2016	08/12/2016	7	46,50
76	3501779	31/10/2016	08/11/2016	160005064	15/12/2016	08/12/2016	7	116,88
103	1020090253	07/12/2015	08/12/2015	160000108	12/01/2016	07/01/2016	5	489,93
103	1020104922	25/02/2016	01/03/2016	160001240	01/04/2016	31/03/2016	1	620,72
103	1020119347	02/05/2016	04/05/2016	160002321	10/06/2016	03/06/2016	7	479,05
103	1020159058	25/10/2016	26/10/2016	160004791	01/12/2016	25/11/2016	6	258,18
103	1020159785	28/10/2016	29/10/2016	160004791	01/12/2016	28/11/2016	3	43,97
119	2015029196	02/12/2015	02/12/2015	160000116	12/01/2016	01/01/2016	11	3.728,08
119	2015029330	03/12/2015	03/12/2015	160000116	12/01/2016	02/01/2016	10	40,85
119	2015029549	04/12/2015	04/12/2015	160000116	12/01/2016	03/01/2016	9	129,02
119	2015029745	10/12/2015	10/12/2015	160000116	12/01/2016	09/01/2016	3	129,02
119	2015029920	11/12/2015	11/12/2015	160000116	12/01/2016	10/01/2016	2	206,67
119	2015031241	29/12/2015	29/12/2015	160000658	15/02/2016	28/01/2016	18	310,00
119	2016001207	26/01/2016	26/01/2016	160001090	15/03/2016	25/02/2016	19	310,00
119	2016005213	08/03/2016	08/03/2016	160001430	12/04/2016	07/04/2016	5	51,06
119	2016005449	10/03/2016	10/03/2016	160001430	12/04/2016	09/04/2016	3	310,00

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
119	2016010502	10/05/2016	10/05/2016	160002418	15/06/2016	09/06/2016	6	516,67
119	2016011632	25/05/2016	25/05/2016	160002574	27/06/2016	24/06/2016	3	258,34
119	2016013018	10/06/2016	10/06/2016	160002784	12/07/2016	10/07/2016	2	291,92
119	2016019667	24/08/2016	06/09/2016	160003966	11/10/2016	06/10/2016	5	258,34
119	2016019668	24/08/2016	06/09/2016	160003966	11/10/2016	06/10/2016	5	569,86
119	2016019877	25/08/2016	06/09/2016	160003966	11/10/2016	06/10/2016	5	60,39
119	2016021253	05/09/2016	09/09/2016	160003966	11/10/2016	09/10/2016	2	1.276,24
119	2016024761	03/10/2016	04/10/2016	160004411	10/11/2016	03/11/2016	7	1.003,11
119	2016024934	04/10/2016	05/10/2016	160004411	10/11/2016	04/11/2016	6	620,00
119	2016025435	07/10/2016	10/10/2016	160004411	10/11/2016	09/11/2016	1	568,34
122	15VFATTPA-0563	22/12/2015	23/12/2015	160000639	09/02/2016	22/01/2016	18	15.847,80
122	16VFATTPA-0118	08/03/2016	11/03/2016	160001536	15/04/2016	10/04/2016	5	7.320,00
122	16VFATTPA-0127	11/03/2016	14/03/2016	160001537	15/04/2016	13/04/2016	2	274,72
122	16VFATTPA-0161	31/03/2016	08/04/2016	160001953	11/05/2016	06/05/2016	5	292,80
122	16VFATTPA-0175	31/03/2016	06/04/2016	160001953	11/05/2016	06/05/2016	5	622,64
122	16VFATTPA-0318	31/05/2016	09/06/2016	160003306	16/08/2016	09/07/2016	38	28.792,00
122	16VFATTPA-0469	30/08/2016	07/09/2016	160003927	11/10/2016	07/10/2016	4	292,80
122	16VFATTPA-0488	31/08/2016	07/09/2016	160003928	11/10/2016	07/10/2016	4	1.346,92
122	16VFATTPA-0537	30/09/2016	06/10/2016	160004388	10/11/2016	05/11/2016	5	370,58
123	000019/PA	29/01/2016	01/02/2016	160000983	10/03/2016	02/03/2016	8	87,11
123	000063/PA	18/03/2016	18/03/2016	160001706	26/04/2016	17/04/2016	9	622,20
123	000122/PA	16/05/2016	16/05/2016	160002527	21/06/2016	15/06/2016	6	572,18
123	000163/PA	29/06/2016	29/06/2016	160003184	09/08/2016	29/07/2016	11	773,98
123	000208/PA	30/08/2016	30/08/2016	160005008	12/12/2016	29/09/2016	74	811,62
126	007231	30/11/2015	11/12/2015	160000083	12/01/2016	10/01/2016	2	155,61
126	007232	30/11/2015	11/12/2015	160000082	12/01/2016	10/01/2016	2	132,05
126	007233	30/11/2015	11/12/2015	160000082	12/01/2016	10/01/2016	2	2.770,47
126	001146	29/02/2016	09/03/2016	160001532	15/04/2016	08/04/2016	7	178,41
126	001147	29/02/2016	09/03/2016	160001389	12/04/2016	08/04/2016	4	347,33
126	001751	24/03/2016	04/04/2016	160001950	11/05/2016	04/05/2016	7	536,80
126	002854	29/04/2016	11/05/2016	160002425	15/06/2016	10/06/2016	5	1.048,81
126	002855	29/04/2016	11/05/2016	160002425	15/06/2016	10/06/2016	5	723,07
126	003028	11/05/2016	18/05/2016	160003904	05/10/2016	17/06/2016	110	132,05
126	005010	15/07/2016	22/07/2016	160003356	22/08/2016	21/08/2016	1	492,49
126	005011	15/07/2016	22/07/2016	160003356	22/08/2016	21/08/2016	1	632,45
126	006115	16/09/2016	28/09/2016	160004315	07/11/2016	28/10/2016	10	310,95
126	006392	29/09/2016	05/10/2016	160004315	07/11/2016	04/11/2016	3	1.221,27
126	006393	29/09/2016	05/10/2016	160004315	07/11/2016	04/11/2016	3	917,64
126	006828	14/10/2016	21/10/2016	160004543	21/11/2016	20/11/2016	1	329,40
126	007028	20/10/2016	03/11/2016	160005056	15/12/2016	03/12/2016	12	264,11
159	1215009195	22/12/2015	24/12/2015	160000590	09/02/2016	23/01/2016	17	349,86
159	1216002229	12/04/2016	15/04/2016	160002342	10/06/2016	15/05/2016	26	1.131,90
159	1216002447	19/04/2016	22/04/2016	160002180	26/05/2016	22/05/2016	4	1.131,90
159	1216002611	26/04/2016	02/05/2016	160002343	10/06/2016	01/06/2016	9	1.193,64
159	1216004202	21/07/2016	22/07/2016	160003375	22/08/2016	21/08/2016	1	370,44
159	1216004632	04/08/2016	05/08/2016	160003714	21/09/2016	04/09/2016	17	1.646,40
159	1216006192	18/10/2016	21/10/2016	160004566	21/11/2016	20/11/2016	1	1.665,12
161	83	29/01/2016	01/02/2016	160001120	21/03/2016	02/03/2016	19	2.752,00
161	20 PA	10/06/2016	10/06/2016	160003282	16/08/2016	10/07/2016	37	72,00

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
186	284602602	28/06/2016	06/07/2016	160003203	09/08/2016	05/08/2016	4	1.108,98
207	101035005	31/12/2015	08/01/2016	160000750	18/02/2016	07/02/2016	11	14.375,00
207	101047733	30/06/2016	05/07/2016	160003201	09/08/2016	04/08/2016	5	14.375,00
207	101080177	07/09/2016	19/09/2016	160004072	21/10/2016	19/10/2016	2	25.000,00
219	P01950	14/06/2016	15/06/2016	160002908	22/07/2016	15/07/2016	7	1.790,07
219	P02625	04/08/2016	22/08/2016	160003902	05/10/2016	21/09/2016	14	4.307,82
228	V1-7835	10/12/2015	11/12/2015	160000134	12/01/2016	10/01/2016	2	673,48
228	V1-7836	10/12/2015	11/12/2015	160000137	12/01/2016	10/01/2016	2	109,80
228	V1-7837	10/12/2015	11/12/2015	160000137	12/01/2016	10/01/2016	2	680,76
228	V1-8436	31/12/2015	25/01/2016	160000949	10/03/2016	24/02/2016	15	7.195,24
228	V1-90	14/01/2016	18/01/2016	160000782	22/02/2016	17/02/2016	5	58,56
228	V1-1275	29/02/2016	03/03/2016	160001429	12/04/2016	02/04/2016	10	339,23
228	V1-1276	29/02/2016	10/03/2016	160001431	12/04/2016	09/04/2016	3	97,60
228	V1-1277	29/02/2016	10/03/2016	160001429	12/04/2016	09/04/2016	3	37,33
228	V1-1947	24/03/2016	25/03/2016	160001760	26/04/2016	24/04/2016	2	261,02
228	V1-4184	16/06/2016	19/06/2016	160002860	22/07/2016	19/07/2016	3	355,94
228	V1-4185	16/06/2016	19/06/2016	160002861	22/07/2016	19/07/2016	3	199,54
228	V1-4186	16/06/2016	19/06/2016	160002862	22/07/2016	19/07/2016	3	704,31
228	V1-4187	16/06/2016	19/06/2016	160002863	22/07/2016	19/07/2016	3	61,00
228	V1-4749	07/07/2016	08/07/2016	160003310	16/08/2016	07/08/2016	9	355,94
228	V1-4750	07/07/2016	08/07/2016	160003311	16/08/2016	07/08/2016	9	278,16
228	V1-4751	07/07/2016	08/07/2016	160003310	16/08/2016	07/08/2016	9	688,14
228	V1-6103	09/09/2016	12/09/2016	160004047	17/10/2016	12/10/2016	5	107,36
228	V1-6104	09/09/2016	12/09/2016	160004047	17/10/2016	12/10/2016	5	552,09
228	V1-6105	09/09/2016	12/09/2016	160004048	17/10/2016	12/10/2016	5	251,87
228	V1-6106	09/09/2016	12/09/2016	160004049	17/10/2016	12/10/2016	5	759,33
251	Q373	26/11/2015	30/11/2015	160000069	05/01/2016	30/12/2015	6	2.057,41
251	R335	30/11/2015	04/12/2015	160000069	05/01/2016	03/01/2016	2	1.837,56
253	9160050893	05/05/2016	09/05/2016	160002407	15/06/2016	08/06/2016	7	656,68
253	9160051025	10/05/2016	05/06/2016	160003193	09/08/2016	05/07/2016	35	1.940,76
253	9160051304	19/05/2016	05/06/2016	160003192	09/08/2016	05/07/2016	35	10.050,53
253	9160051832	05/06/2016	19/06/2016	160003193	09/08/2016	19/07/2016	21	607,56
253	9160051976	09/06/2016	19/06/2016	160003192	09/08/2016	19/07/2016	21	2.211,24
253	9160053047	08/07/2016	19/07/2016	160003370	22/08/2016	18/08/2016	4	2.684,68
253	9160054751	15/09/2016	05/10/2016	160004412	10/11/2016	04/11/2016	6	1.362,46
253	9160056620	09/11/2016	10/11/2016	160005063	15/12/2016	10/12/2016	5	554,73
254	000078/0CPA16	05/04/2016	05/04/2016	160001982	11/05/2016	05/05/2016	6	13.163,80
274	354	30/04/2016	03/05/2016	160002286	07/06/2016	02/06/2016	5	135,82
274	355	30/04/2016	03/05/2016	160002287	07/06/2016	02/06/2016	5	70,76
299	15004439	31/12/2015	13/01/2016	160001080	15/03/2016	29/02/2016	15	3.624,62
299	16000200	31/01/2016	03/02/2016	160001080	15/03/2016	04/03/2016	11	4.468,86
300	1629030788	15/02/2016	26/02/2016	160001019	10/03/2016	26/02/2016	13	163,00
307	1762/15FT	28/11/2015	04/12/2015	160000067	05/01/2016	03/01/2016	2	441,64
307	360/16FT	26/02/2016	09/03/2016	160001544	15/04/2016	08/04/2016	7	1.707,76
307	397/16FT	02/03/2016	15/03/2016	160001546	15/04/2016	14/04/2016	1	5.123,27
307	591/16FT	29/03/2016	06/04/2016	160001979	11/05/2016	06/05/2016	5	179,34
307	1082/16FT	31/05/2016	06/06/2016	160003103	03/08/2016	06/07/2016	28	23.167,80
307	1179/16FT	17/06/2016	22/06/2016	160003073	03/08/2016	22/07/2016	12	3.415,51
307	1686/16FT	30/09/2016	06/10/2016	160004324	07/11/2016	05/11/2016	2	853,88

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
307	1687/16FT	30/09/2016	06/10/2016	160004325	07/11/2016	05/11/2016	2	3.415,51
319	10062016120000371324	31/07/2016	03/08/2016	160004271	07/11/2016	01/11/2016	6	732,00
319	10062016120000378501	11/08/2016	12/08/2016	160003687	15/09/2016	11/09/2016	4	732,00
319	10062016120000378502	11/08/2016	12/08/2016	160003688	15/09/2016	11/09/2016	4	732,00
319	10062016120000381414	31/08/2016	05/09/2016	160003949	11/10/2016	05/10/2016	6	976,00
368	76/PA	16/12/2015	16/12/2015	160000783	22/02/2016	15/02/2016	7	2.623,00
423	2016/131/35	20/01/2016	22/01/2016	160001758	26/04/2016	21/04/2016	5	24,55
423	2016/131/43	20/01/2016	22/01/2016	160001758	26/04/2016	21/04/2016	5	24,55
424	I3E/2015/176	04/12/2015	10/02/2016	160001759	26/04/2016	11/03/2016	46	59,51
424	I3E/2016/5	28/01/2016	09/03/2016	160001759	26/04/2016	08/04/2016	18	70,86
449	S01/21536055	09/12/2015	10/12/2015	160000109	12/01/2016	09/01/2016	3	1.830,24
468	FV-155-040	03/12/2015	03/12/2015	160000157	12/01/2016	02/01/2016	10	253.098,15
468	FV-155-041	03/12/2015	03/12/2015	160000157	12/01/2016	02/01/2016	10	12.187,56
482	0051507210	26/02/2016	07/03/2016	160001441	12/04/2016	06/04/2016	6	8.794,93
486	VZ-3636	08/02/2016	23/02/2016	160001243	01/04/2016	24/03/2016	8	400,16
486	VZ-3637	06/02/2016	23/02/2016	160001243	01/04/2016	24/03/2016	8	62,22
486	VZ-4599	02/03/2016	23/03/2016	160002665	06/07/2016	21/06/2016	15	400,16
486	VZ-4600	02/03/2016	23/03/2016	160002665	06/07/2016	21/06/2016	15	62,22
493	E-27	30/04/2016	09/05/2016	160002322	10/06/2016	08/06/2016	2	3.416,00
553	04/0007616	30/09/2015	14/10/2015	160000306	15/01/2016	12/01/2016	3	4.357,46
553	04/0007617	30/09/2015	14/10/2015	160000306	15/01/2016	12/01/2016	3	6.234,72
553	04/0007702	30/09/2015	15/10/2015	160000306	15/01/2016	13/01/2016	2	4.610,50
553	04/0009428	30/11/2015	14/12/2015	160001078	15/03/2016	13/03/2016	2	4.357,46
553	04/0009430	30/11/2015	14/12/2015	160001078	15/03/2016	13/03/2016	2	6.234,72
553	04/0009621	30/11/2015	17/12/2015	160001078	15/03/2016	16/01/2016	59	5.878,45
553	04/0000144	31/01/2016	04/02/2016	160001306	06/04/2016	05/04/2016	1	4.610,50
553	04/0000204	31/01/2016	10/02/2016	160001968	11/05/2016	10/05/2016	1	4.357,46
553	04/0000205	31/01/2016	10/02/2016	160001968	11/05/2016	10/05/2016	1	6.234,72
553	04/0001205	29/02/2016	17/03/2016	160002514	21/06/2016	15/06/2016	6	4.610,50
553	04/0001535	21/03/2016	24/03/2016	160001727	26/04/2016	23/04/2016	3	3.671,30
553	04/0001536	21/03/2016	24/03/2016	160001727	26/04/2016	23/04/2016	3	2.799,96
553	04/0001537	21/03/2016	24/03/2016	160001727	26/04/2016	23/04/2016	3	7.705,59
553	04/0001538	21/03/2016	24/03/2016	160001727	26/04/2016	23/04/2016	3	5.878,45
553	04/0001539	21/03/2016	24/03/2016	160001727	26/04/2016	23/04/2016	3	7.499,54
553	04/0002277	30/04/2016	10/05/2016	160003109	09/08/2016	08/08/2016	1	2.509,44
553	04/0002293	30/04/2016	10/05/2016	160003109	09/08/2016	08/08/2016	1	4.610,50
574	V1/0012807	30/09/2015	05/10/2015	160000164	12/01/2016	03/01/2016	9	259,71
574	V1/0012812	30/09/2015	05/10/2015	160000164	12/01/2016	03/01/2016	9	259,71
574	V1/0012968	30/09/2015	05/10/2015	160000164	12/01/2016	03/01/2016	9	9.568,51
574	V1/0012969	30/09/2015	05/10/2015	160000164	12/01/2016	03/01/2016	9	47,76
574	V1/0012970	30/09/2015	05/10/2015	160000164	12/01/2016	03/01/2016	9	3.188,82
574	V1/0012971	30/09/2015	05/10/2015	160000164	12/01/2016	03/01/2016	9	3.121,22
574	V1/0012972	30/09/2015	05/10/2015	160000164	12/01/2016	03/01/2016	9	353,73
574	V1/0012993	30/09/2015	08/10/2015	160000164	12/01/2016	06/01/2016	6	563,99
574	V1/0012998	30/09/2015	08/10/2015	160000167	12/01/2016	06/01/2016	6	395,28
574	V1/0013110	30/09/2015	08/10/2015	160000164	12/01/2016	06/01/2016	6	2.045,42
574	V1/0013583	30/09/2015	09/10/2015	160000164	12/01/2016	07/01/2016	5	3.073,03
574	V1/0016494	17/11/2015	23/11/2015	160000808	24/02/2016	21/02/2016	3	58,88
574	V1/0016726	17/11/2015	23/11/2015	160000808	24/02/2016	21/02/2016	3	3.073,03

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
574	V1/0018190	30/11/2015	15/12/2015	160001182	21/03/2016	14/03/2016	7	9.568,51
574	V1/0018191	30/11/2015	15/12/2015	160001182	21/03/2016	14/03/2016	7	47,76
574	V1/0018192	30/11/2015	15/12/2015	160001182	21/03/2016	14/03/2016	7	3.188,82
574	V1/0018193	30/11/2015	15/12/2015	160001182	21/03/2016	14/03/2016	7	1.968,46
574	V1/0018194	30/11/2015	15/12/2015	160001182	21/03/2016	14/03/2016	7	3.121,22
574	V1/0018195	30/11/2015	15/12/2015	160001182	21/03/2016	14/03/2016	7	353,73
574	V1/0018357	30/11/2015	18/01/2016	160001726	26/04/2016	17/04/2016	9	3.073,03
574	V1/0019729	31/12/2015	18/01/2016	160001726	26/04/2016	17/04/2016	9	3.122,88
574	V1/0019743	31/12/2015	18/01/2016	160001726	26/04/2016	17/04/2016	9	49,84
574	V1/0019747	31/12/2015	18/01/2016	160001726	26/04/2016	17/04/2016	9	4.533,43
574	V1/0019748	31/12/2015	18/01/2016	160001726	26/04/2016	17/04/2016	9	302,61
574	V1/0000198	18/01/2016	21/01/2016	160001726	26/04/2016	20/04/2016	6	58,88
574	V1/0000531	18/01/2016	25/01/2016	160001726	26/04/2016	24/04/2016	2	4.533,43
574	V1/0000532	18/01/2016	25/01/2016	160001726	26/04/2016	24/04/2016	2	302,61
574	V1/0000567	18/01/2016	25/01/2016	160001726	26/04/2016	24/04/2016	2	2.913,01
574	V1/0000568	18/01/2016	25/01/2016	160001726	26/04/2016	24/04/2016	2	445,35
574	V1/0002005	31/01/2016	17/02/2016	160001182	21/03/2016	18/03/2016	3	9.568,51
574	V1/0002006	31/01/2016	17/02/2016	160001182	21/03/2016	18/03/2016	3	47,76
574	V1/0002007	31/01/2016	17/02/2016	160001182	21/03/2016	18/03/2016	3	3.188,82
574	V1/0002008	31/01/2016	17/02/2016	160001182	21/03/2016	18/03/2016	3	1.968,46
574	V1/0002009	31/01/2016	17/02/2016	160001182	21/03/2016	18/03/2016	3	3.121,22
574	V1/0002010	31/01/2016	17/02/2016	160001182	21/03/2016	18/03/2016	3	353,73
574	V1/0002282	15/02/2016	18/02/2016	160001182	21/03/2016	19/03/2016	2	58,88
574	V1/0002816	29/02/2016	02/03/2016	160001357	06/04/2016	01/04/2016	5	563,99
574	V1/0004084	16/03/2016	21/03/2016	160002521	21/06/2016	19/06/2016	2	209,35
574	V1/0004171	21/03/2016	23/03/2016	160001726	26/04/2016	22/04/2016	4	2.913,01
574	V1/0004172	21/03/2016	23/03/2016	160001726	26/04/2016	22/04/2016	4	445,35
574	V1/0005588	14/04/2016	21/04/2016	160002864	22/07/2016	20/07/2016	2	2.913,01
574	V1/0005589	14/04/2016	22/04/2016	160002864	22/07/2016	21/07/2016	1	445,35
574	V1/0005590	14/04/2016	22/04/2016	160002864	22/07/2016	21/07/2016	1	3.506,61
574	V1/0005591	14/04/2016	21/04/2016	160002864	22/07/2016	20/07/2016	2	178,13
574	V1/0005640	14/04/2016	21/04/2016	160002864	22/07/2016	20/07/2016	2	58,88
574	V1/0005722	14/04/2016	28/04/2016	160003036	03/08/2016	28/07/2016	6	3.122,88
574	V1/0005894	26/04/2016	03/05/2016	160003036	03/08/2016	01/08/2016	2	2.257,00
574	V1/0006656	30/04/2016	12/05/2016	160003302	16/08/2016	10/08/2016	6	328,01
574	V1/0008471	31/05/2016	16/06/2016	160003699	15/09/2016	14/09/2016	1	259,71
574	V1/0009633	30/06/2016	14/07/2016	160004054	17/10/2016	12/10/2016	5	4.533,43
574	V1/0009634	30/06/2016	14/07/2016	160004054	17/10/2016	12/10/2016	5	302,61
574	V1/0010208	19/07/2016	29/07/2016	160004653	25/11/2016	27/10/2016	29	890,67
574	V1/0010380	31/07/2016	05/08/2016	160004337	07/11/2016	03/11/2016	4	563,99
574	V1/0010384	31/07/2016	05/08/2016	160004337	07/11/2016	03/11/2016	4	3.122,88
574	V1/0010426	31/07/2016	05/08/2016	160004337	07/11/2016	03/11/2016	4	9.568,51
574	V1/0010427	31/07/2016	05/08/2016	160004337	07/11/2016	03/11/2016	4	47,76
574	V1/0010428	31/07/2016	05/08/2016	160004337	07/11/2016	03/11/2016	4	3.188,82
574	V1/0010429	31/07/2016	05/08/2016	160004337	07/11/2016	03/11/2016	4	2.254,80
574	V1/0010430	31/07/2016	05/08/2016	160004337	07/11/2016	03/11/2016	4	353,73
587	15	31/07/2016	08/08/2016	160003606	09/09/2016	07/09/2016	2	6.466,00
612	14202	30/11/2015	23/12/2015	160001217	23/03/2016	22/03/2016	1	44,75
612	1055	31/01/2016	16/02/2016	160001217	23/03/2016	17/03/2016	6	31,36

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
612	200300	05/02/2016	17/03/2016	160001615	20/04/2016	16/04/2016	4	32,03
612	2293	29/02/2016	16/03/2016	160002582	28/06/2016	14/06/2016	14	67,14
701	78/W	30/06/2016	30/06/2016	160003039	03/08/2016	30/07/2016	4	2.325,99
711	9/PA	31/03/2016	12/04/2016	160002117	26/05/2016	12/05/2016	14	155,68
711	19/PA	31/07/2016	09/08/2016	160003609	09/09/2016	08/09/2016	1	161,85
711	20/PA	31/07/2016	09/08/2016	160003610	09/09/2016	08/09/2016	1	146,74
711	23/PA	31/07/2016	09/08/2016	160003611	09/09/2016	08/09/2016	1	1.662,57
732	3PA	25/02/2016	02/03/2016	160001650	20/04/2016	01/04/2016	19	355,94
732	PA04	14/03/2016	14/03/2016	160001651	20/04/2016	13/04/2016	7	484,34
732	PA15	04/11/2016	04/11/2016	160005016	12/12/2016	04/12/2016	8	275,72
803	INJ000006	11/11/2015	10/12/2015	160000363	21/01/2016	09/01/2016	12	42,70
803	INR150317	21/12/2015	10/03/2016	160001427	12/04/2016	09/04/2016	3	305,00
803	IND160059	27/01/2016	28/01/2016	160001086	15/03/2016	29/02/2016	15	3.822,00
803	INJ160004	29/02/2016	01/03/2016	160001426	12/04/2016	31/03/2016	12	12.733,86
803	CIN600687	22/07/2016	09/08/2016	160003704	15/09/2016	08/09/2016	7	3.793,64
876	14/EI	30/04/2016	11/05/2016	160002430	15/06/2016	10/06/2016	5	1.097,83
928	2016/E31000020344	31/05/2016	09/06/2016	160003296	16/08/2016	09/07/2016	38	557,54
928	2016/E31000033830	31/08/2016	07/09/2016	160003957	11/10/2016	07/10/2016	4	557,54
929	FATTPA 21_16	21/04/2016	21/04/2016	160002057	23/05/2016	21/05/2016	2	380,64
933	00081	28/06/2016	29/06/2016	160003104	03/08/2016	29/07/2016	5	2.038,19
937	3/48	21/12/2015	22/12/2015	160001407	12/04/2016	21/03/2016	22	994,30
950	710 PA	23/06/2016	23/06/2016	160002926	26/07/2016	23/07/2016	3	8.244,76
959	3/E	07/01/2016	07/01/2016	160000630	09/02/2016	06/02/2016	3	474,34
959	5/E	21/03/2016	23/03/2016	160001705	26/04/2016	22/04/2016	4	231,80
971	000006FP	31/05/2016	08/07/2016	160003172	09/08/2016	07/08/2016	2	109,23
991	10	27/11/2015	03/12/2015	160000384	21/01/2016	02/01/2016	19	147,38
1006	1PA	31/12/2015	14/01/2016	160000896	04/03/2016	13/02/2016	20	747,35
1010	46/2015 PA	31/12/2015	31/12/2015	160001262	01/04/2016	30/03/2016	2	14.131,75
1010	31/16 PA	30/09/2016	06/10/2016	160004393	10/11/2016	05/11/2016	5	1.628,70
1070	9/E	22/12/2015	10/02/2016	160001451	12/04/2016	31/03/2016	12	615,95
1095	2015/142/D	13/11/2015	13/11/2015	160001766	26/04/2016	13/12/2015	135	6.002,00
1095	2016/010/002/126/D	26/01/2016	27/01/2016	160001084	15/03/2016	26/02/2016	18	109,20
1158	320000001	31/12/2015	08/01/2016	160001082	15/03/2016	07/02/2016	37	575,84
1179	0000007PA2	31/03/2016	06/04/2016	160001973	11/05/2016	06/05/2016	5	460,44
1296	500213/C10	28/04/2016	29/04/2016	160002066	23/05/2016	14/05/2016	9	202,52
1296	500331/C10	14/07/2016	14/07/2016	160003312	16/08/2016	13/08/2016	3	123,83
1296	500476/C10	04/11/2016	04/11/2016	160004923	06/12/2016	04/12/2016	2	388,27
1332	1151/PA	29/02/2016	04/03/2016	160001236	23/03/2016	04/03/2016	19	1.170,59
1344	16227002	30/01/2016	05/02/2016	160001102	15/03/2016	06/03/2016	9	9.760,00
1344	16227003	30/01/2016	09/02/2016	160001188	21/03/2016	10/03/2016	11	17.690,00
1344	16227055	30/09/2016	30/09/2016	160004273	07/11/2016	30/10/2016	8	10.208,66
1348	1/PA	30/04/2015	07/11/2015	160000183	15/01/2016	06/01/2016	9	1.578,68
1348	42/PA 2016	30/06/2016	30/06/2016	160003099	03/08/2016	30/07/2016	4	1.266,36
1377	0695/S	06/10/2015	26/01/2016	160001093	15/03/2016	25/02/2016	19	26,58
1377	0028/S	25/01/2016	02/02/2016	160001094	15/03/2016	03/03/2016	12	554,76
1382	0000016-F5	30/06/2016	01/07/2016	160003037	03/08/2016	31/07/2016	3	294,94
1383	130-FE	28/09/2016	07/10/2016	160005049	15/12/2016	06/12/2016	9	21.166,13
1385	20160104	04/01/2016	27/01/2016	160000825	29/02/2016	27/01/2016	33	216,00
1385	20160104_Daphne	04/01/2016	28/01/2016	160000826	29/02/2016	28/01/2016	32	266,27

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
1414	1135027439	31/12/2015	07/01/2016	160001067	15/03/2016	07/03/2016	8	87,84
1414	1135027440	31/12/2015	07/01/2016	160001067	15/03/2016	07/03/2016	8	228,14
1414	1135027441	31/12/2015	07/01/2016	160001067	15/03/2016	07/03/2016	8	91,50
1414	1135027442	31/12/2015	07/01/2016	160001067	15/03/2016	07/03/2016	8	136,64
1414	1135027443	31/12/2015	07/01/2016	160001067	15/03/2016	07/03/2016	8	91,50
1414	1135027444	31/12/2015	07/01/2016	160000564	09/02/2016	06/02/2016	3	79,45
1427	285_15	17/07/2015	28/07/2015	160001613	20/04/2016	26/09/2015	207	1.112,24
1427	58_16	29/02/2016	02/03/2016	160001613	20/04/2016	01/04/2016	19	1.112,24
1427	91_16	16/03/2016	16/03/2016	160001613	20/04/2016	15/04/2016	6	1.112,24
1478	39/EL	27/06/2016	27/06/2016	160003054	03/08/2016	27/07/2016	7	10.500,00
1478	40/EL	27/06/2016	27/06/2016	160003055	03/08/2016	27/07/2016	7	8.743,34
1478	45/EL	08/08/2016	08/08/2016	160003697	15/09/2016	07/09/2016	8	19.739,97
1478	47/EL	14/09/2016	14/09/2016	160004029	17/10/2016	14/10/2016	3	8.743,34
1478	48/EL	14/09/2016	14/09/2016	160004029	17/10/2016	14/10/2016	3	10.500,00
1515	FATTPA 1_16	22/02/2016	22/02/2016	160001249	01/04/2016	23/03/2016	9	1.876,80
1525	75/PA	10/03/2016	10/03/2016	160001444	12/04/2016	09/04/2016	3	6.100,00
1645	452/16	15/02/2016	15/02/2016	160001204	23/03/2016	16/03/2016	7	2.080,00
1645	1358/16	08/07/2016	08/07/2016	160003130	09/08/2016	07/08/2016	2	170,00
1720	4232	30/12/2015	05/01/2016	160000628	09/02/2016	04/02/2016	5	2.061,80
1720	4233	30/12/2015	05/01/2016	160000628	09/02/2016	04/02/2016	5	2.664,70
1720	1941	30/06/2016	06/07/2016	160003181	09/08/2016	05/08/2016	4	2.061,80
1817	000002/PA	30/05/2016	15/09/2016	160004057	17/10/2016	15/10/2016	2	573,40
1821	FATTPA 3_16	24/05/2016	24/05/2016	160002826	14/07/2016	23/06/2016	21	300,00
1917	PGDG/2016/6811	07/10/2016	07/10/2016	160004338	07/11/2016	06/11/2016	1	411.000,00
2027	2015-FTL-0002925	30/11/2015	30/11/2015	160000173	12/01/2016	30/12/2015	13	713,70
2027	2015-FTL-0002926	30/11/2015	30/11/2015	160000173	12/01/2016	30/12/2015	13	190,32
2027	2015-FTL-0003032	15/12/2015	16/12/2015	160000666	15/02/2016	15/01/2016	31	36,60
2027	2015-FTL-0003073	28/12/2015	28/12/2015	160000666	15/02/2016	27/01/2016	19	536,80
2027	2016-FTL-0003578	15/02/2016	18/02/2016	160001156	21/03/2016	19/03/2016	2	45,09
2027	2016-FTL-0003579	15/02/2016	18/02/2016	160001157	21/03/2016	19/03/2016	2	14,64
2027	2016-FTL-0003580	15/02/2016	18/02/2016	160001154	21/03/2016	19/03/2016	2	81,70
2027	2016-FTL-0003582	15/02/2016	18/02/2016	160001158	21/03/2016	19/03/2016	2	1.182,18
2027	2016-FTL-0003583	15/02/2016	18/02/2016	160001159	21/03/2016	19/03/2016	2	905,18
2027	2016-FTL-0003585	15/02/2016	18/02/2016	160001161	21/03/2016	19/03/2016	2	164,70
2027	2016-FTL-0003577	16/02/2016	16/02/2016	160001155	21/03/2016	17/03/2016	4	1.262,70
2027	2016-FTL-0003675	15/03/2016	17/03/2016	160001618	20/04/2016	16/04/2016	4	249,61
2027	2016-FTL-0003676	15/03/2016	17/03/2016	160001619	20/04/2016	16/04/2016	4	2.267,98
2027	2016-FTL-0003677	15/03/2016	17/03/2016	160001620	20/04/2016	16/04/2016	4	395,06
2027	2016-FTL-0003678	15/03/2016	17/03/2016	160001621	20/04/2016	16/04/2016	4	194,71
2027	2016-FTL-0003679	15/03/2016	17/03/2016	160001622	20/04/2016	16/04/2016	4	43,92
2027	2016-FTL-0003680	15/03/2016	17/03/2016	160001621	20/04/2016	16/04/2016	4	48,68
2027	2016-FTL-0003681	15/03/2016	17/03/2016	160001620	20/04/2016	16/04/2016	4	50,26
2027	2016-FTL-0003682	15/03/2016	17/03/2016	160001621	20/04/2016	16/04/2016	4	316,22
2027	2016-FTL-0003683	15/03/2016	17/03/2016	160001619	20/04/2016	16/04/2016	4	2.808,44
2027	2016-FTL-0003684	15/03/2016	17/03/2016	160001618	20/04/2016	16/04/2016	4	638,67
2027	2016-FTL-0003685	15/03/2016	17/03/2016	160001618	20/04/2016	16/04/2016	4	832,65
2027	2016-FTL-0003686	15/03/2016	17/03/2016	160001620	20/04/2016	16/04/2016	4	501,85
2027	2016-FTL-0003687	15/03/2016	17/03/2016	160001621	20/04/2016	16/04/2016	4	548,33
2027	2016-FTL-0003715	31/03/2016	15/04/2016	160002047	16/05/2016	15/05/2016	1	753,23

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
2027	2016-FTL-0003888	15/05/2016	16/05/2016	160002467	21/06/2016	15/06/2016	6	516,06
2027	2016-FTL-0003889	15/05/2016	16/05/2016	160002469	21/06/2016	15/06/2016	6	128,10
2027	2016-FTL-0003919	31/05/2016	07/06/2016	160002835	14/07/2016	07/07/2016	7	684,42
2027	2016-FTL-0003920	31/05/2016	07/06/2016	160002836	14/07/2016	07/07/2016	7	816,79
2027	2016-FTL-0004034	30/06/2016	06/07/2016	160003146	09/08/2016	05/08/2016	4	1.274,90
2027	2016-FTL-0004104	29/07/2016	01/08/2016	160003694	15/09/2016	31/08/2016	15	627,08
2027	2016-FTL-0004270	16/09/2016	19/09/2016	160004102	26/10/2016	19/10/2016	7	950,69
2049	22/PA	01/06/2016	23/06/2016	160002965	26/07/2016	23/07/2016	3	2.877,00
2049	33/PA	31/08/2016	14/09/2016	160004134	26/10/2016	14/10/2016	12	2.251,27
2145	2016900218	29/01/2016	05/02/2016	160001007	10/03/2016	06/03/2016	4	21.118,20
2145	2016900219	29/01/2016	05/02/2016	160001007	10/03/2016	06/03/2016	4	18.470,80
2145	2016900220	29/01/2016	05/02/2016	160001009	10/03/2016	06/03/2016	4	11.956,00
2145	2016900221	29/01/2016	05/02/2016	160001010	10/03/2016	06/03/2016	4	43.432,00
2145	2016900549	17/02/2016	19/02/2016	160001203	23/03/2016	20/03/2016	3	16.677,40
2145	2016902848	31/08/2016	05/09/2016	160003974	11/10/2016	05/10/2016	6	49.830,60
2145	2016903330	28/09/2016	04/10/2016	160004327	07/11/2016	03/11/2016	4	32.940,00
2195	152200146	21/12/2015	08/01/2016	160000638	09/02/2016	07/02/2016	2	17.689,56
2195	152200147	21/12/2015	08/01/2016	160000638	09/02/2016	07/02/2016	2	6.536,86
2195	162200028	10/03/2016	14/03/2016	160001713	26/04/2016	13/04/2016	13	994,79
2195	162200041	29/03/2016	30/03/2016	160001886	05/05/2016	29/04/2016	6	17.689,56
2195	162200042	29/03/2016	30/03/2016	160001885	05/05/2016	29/04/2016	6	6.536,86
2195	162200083	27/06/2016	28/06/2016	160003167	09/08/2016	28/07/2016	12	903,35
2195	162200084	27/06/2016	29/06/2016	160003167	09/08/2016	29/07/2016	11	18,21
2195	162200096	30/06/2016	07/07/2016	160003168	09/08/2016	06/08/2016	3	6.536,86
2195	162200097	30/06/2016	07/07/2016	160003168	09/08/2016	06/08/2016	3	17.689,56
2195	162200143	30/09/2016	28/10/2016	160005079	15/12/2016	27/11/2016	18	6.536,86
2195	162200144	30/09/2016	28/10/2016	160005079	15/12/2016	27/11/2016	18	17.689,56
2195	162200156	28/10/2016	03/11/2016	160005079	15/12/2016	03/12/2016	12	718,09
2195	162200161	31/10/2016	03/11/2016	160005070	15/12/2016	03/12/2016	12	324,06
2195	162200168	31/10/2016	08/11/2016	160005078	15/12/2016	08/12/2016	7	262,90
2195	162200169	31/10/2016	08/11/2016	160005078	15/12/2016	08/12/2016	7	721,69
2243	37/PA	31/07/2015	10/08/2015	160000070	05/01/2016	09/09/2015	118	29,80
2276	130_2016_0000010	03/02/2016	09/02/2016	160002083	23/05/2016	31/03/2016	53	2.357,00
2276	132_2016_0000003	23/02/2016	24/02/2016	160002084	23/05/2016	25/03/2016	59	8.864,15
2276	129_2016_0000009	16/03/2016	18/03/2016	160002082	23/05/2016	17/04/2016	36	653,92
2276	134_2016_0000029	16/09/2016	19/09/2016	160004099	21/10/2016	19/10/2016	2	267,10
2356	E/8	28/12/2015	30/12/2015	160001239	01/04/2016	29/03/2016	3	195,20
2387	12	29/02/2016	04/03/2016	160001878	05/05/2016	03/04/2016	32	706,81
2387	71	02/08/2016	02/08/2016	160003708	15/09/2016	01/09/2016	14	341,49
2704	011493	30/11/2015	21/12/2015	160000360	21/01/2016	20/01/2016	1	195,20
2704	011495	30/11/2015	21/12/2015	160000360	21/01/2016	20/01/2016	1	1.132,16
2704	011496	30/11/2015	21/12/2015	160000360	21/01/2016	20/01/2016	1	202,52
2704	012718	31/12/2015	01/02/2016	160001404	12/04/2016	02/03/2016	41	4.295,62
2704	E000072	31/01/2016	25/02/2016	160001405	12/04/2016	26/03/2016	17	13,42
2704	E000073	31/01/2016	25/02/2016	160001405	12/04/2016	26/03/2016	17	116,88
2704	E000074	31/01/2016	25/02/2016	160001405	12/04/2016	26/03/2016	17	336,72
2704	E000075	31/01/2016	25/02/2016	160001405	12/04/2016	26/03/2016	17	39,04
2704	E000076	31/01/2016	25/02/2016	160001405	12/04/2016	26/03/2016	17	209,84
2704	E000077	31/01/2016	25/02/2016	160001405	12/04/2016	26/03/2016	17	34,16

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
2704	E000168	29/02/2016	25/03/2016	160001717	26/04/2016	24/04/2016	2	849,12
2704	E000169	29/02/2016	25/03/2016	160001717	26/04/2016	24/04/2016	2	12,20
2704	E000170	29/02/2016	25/03/2016	160001717	26/04/2016	24/04/2016	2	183,00
2704	E000461	30/04/2016	01/06/2016	160002709	06/07/2016	01/07/2016	5	197,64
2709	15/E	22/12/2015	23/12/2015	160001234	23/03/2016	22/03/2016	1	847,90
2718	999000201608902	10/06/2016	10/06/2016	160002328	10/06/2016	09/06/2016	1	2.114,26
2718	999000201616084	15/09/2016	15/09/2016	160004087	21/10/2016	15/10/2016	6	3.025,60
2865	2666347	25/02/2016	26/02/2016	160001520	15/04/2016	27/03/2016	19	2.518,64
2865	2666847	01/03/2016	10/03/2016	160001520	15/04/2016	09/04/2016	6	1.440,92
3043	2100003636	27/11/2015	27/11/2015	160000152	12/01/2016	27/12/2015	16	250,00
3417	FPA/2016/0153	13/06/2016	14/06/2016	160003291	16/08/2016	14/07/2016	33	161,59
4058	4/PA	26/06/2016	26/06/2016	160002540	27/06/2016	25/06/2016	2	1.226,10
4150	1/FE	31/03/2016	07/04/2016	160001932	11/05/2016	07/05/2016	4	409,92
4161	2016014749	30/04/2016	05/05/2016	160003384	22/08/2016	04/06/2016	79	414,80
4161	2016016935	17/05/2016	19/05/2016	160002895	22/07/2016	18/06/2016	34	146,40
4161	2016028911	31/07/2016	05/08/2016	160003615	09/09/2016	04/09/2016	5	1.000,40
4161	2016030631	31/08/2016	06/09/2016	160003944	11/10/2016	06/10/2016	5	146,40
4161	2016032734	20/09/2016	23/09/2016	160004422	10/11/2016	23/10/2016	18	146,40
4161	2016041580	31/10/2016	05/11/2016	160004890	06/12/2016	05/12/2016	1	146,40
4205	01134985	11/05/2016	13/05/2016	160002419	15/06/2016	12/06/2016	3	43,49
4353	2016/V1/2015	24/02/2016	04/03/2016	160001403	12/04/2016	03/04/2016	9	610,00
4369	519	30/11/2015	16/02/2016	160001247	01/04/2016	17/03/2016	15	427,00
4414	1910031612/0076/PAB	02/03/2016	07/03/2016	160001638	20/04/2016	06/04/2016	14	4.669,00
4611	20	22/04/2016	29/04/2016	160002347	10/06/2016	29/05/2016	12	2.072,78
4658	3072755233	27/08/2015	16/12/2015	160000370	21/01/2016	15/01/2016	6	163,21
4658	3072761880	24/09/2015	16/12/2015	160000370	21/01/2016	15/01/2016	6	25,62
4658	3072775229	12/11/2015	13/11/2015	160000751	18/02/2016	11/02/2016	7	92,76
4658	3072781858	03/12/2015	04/12/2015	160000370	21/01/2016	03/01/2016	18	5,65
4658	3072781859	03/12/2015	04/12/2015	160000371	21/01/2016	03/01/2016	18	390,40
4658	3072781860	03/12/2015	16/12/2015	160000370	21/01/2016	15/01/2016	6	693,47
4658	3072781861	03/12/2015	04/12/2015	160000370	21/01/2016	03/01/2016	18	607,39
4658	3072782852	10/12/2015	16/12/2015	160000370	21/01/2016	15/01/2016	6	253,83
4658	3072782853	10/12/2015	11/12/2015	160000370	21/01/2016	10/01/2016	11	1.869,31
4658	3072782854	10/12/2015	11/12/2015	160000370	21/01/2016	10/01/2016	11	45,85
4658	3072782855	10/12/2015	11/12/2015	160000370	21/01/2016	10/01/2016	11	21,86
4658	3072784222	17/12/2015	18/12/2015	160000371	21/01/2016	17/01/2016	4	11,83
4658	3072784223	17/12/2015	18/12/2015	160000370	21/01/2016	17/01/2016	4	430,78
4658	3072784224	17/12/2015	18/12/2015	160000370	21/01/2016	17/01/2016	4	24,60
4658	3072784225	17/12/2015	18/12/2015	160000370	21/01/2016	17/01/2016	4	712,80
4658	3062900489	05/02/2016	09/02/2016	160001110	21/03/2016	10/03/2016	11	59,02
4658	3062900490	05/02/2016	09/02/2016	160001110	21/03/2016	10/03/2016	11	29,51
4658	3062900491	05/02/2016	09/02/2016	160001110	21/03/2016	10/03/2016	11	59,02
4658	3072908893	18/02/2016	19/02/2016	160001110	21/03/2016	20/03/2016	1	145,28
4658	3072908894	18/02/2016	19/02/2016	160001110	21/03/2016	20/03/2016	1	971,74
4658	3072916562	17/03/2016	18/03/2016	160001611	20/04/2016	17/04/2016	3	97,47
4658	3072931333	12/05/2016	13/05/2016	160002719	06/07/2016	12/06/2016	24	235,19
4658	3072931334	12/05/2016	13/05/2016	160002825	14/07/2016	12/06/2016	32	374,51
4658	3072931335	12/05/2016	24/05/2016	160002825	14/07/2016	23/06/2016	21	23,68
4658	3072932938	19/05/2016	20/05/2016	160002719	06/07/2016	19/06/2016	17	110,25

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
4658	3072934541	26/05/2016	27/05/2016	160002719	06/07/2016	26/06/2016	10	76,49
4658	3072936901	31/05/2016	01/06/2016	160002921	26/07/2016	01/07/2016	25	147,56
4658	3072938422	02/06/2016	05/06/2016	160002921	26/07/2016	05/07/2016	21	16,69
4658	3072940718	16/06/2016	17/06/2016	160002921	26/07/2016	17/07/2016	9	964,34
4658	3072940719	16/06/2016	17/06/2016	160002921	26/07/2016	17/07/2016	9	3.257,40
4658	3072942362	23/06/2016	24/06/2016	160003281	16/08/2016	24/07/2016	23	532,35
4658	3072948247	14/07/2016	15/07/2016	160003281	16/08/2016	14/08/2016	2	44,96
4658	3072948248	14/07/2016	15/07/2016	160003281	16/08/2016	14/08/2016	2	224,24
4658	3072959927	08/09/2016	09/09/2016	160003981	11/10/2016	09/10/2016	2	269,86
4658	3072959928	08/09/2016	09/09/2016	160003981	11/10/2016	09/10/2016	2	593,04
4658	3072959929	08/09/2016	09/09/2016	160003982	11/10/2016	09/10/2016	2	497,35
4658	3072959930	08/09/2016	09/09/2016	160003981	11/10/2016	09/10/2016	2	49,06
4658	3072961394	15/09/2016	16/09/2016	160004185	26/10/2016	16/10/2016	10	18,23
4658	3072961395	15/09/2016	16/09/2016	160004186	26/10/2016	16/10/2016	10	2.418,44
4658	3072962835	22/09/2016	23/09/2016	160004186	26/10/2016	23/10/2016	3	40,88
4658	3072962836	22/09/2016	23/09/2016	160004186	26/10/2016	23/10/2016	3	297,17
4658	3072962837	22/09/2016	23/09/2016	160004185	26/10/2016	23/10/2016	3	35,70
4658	3072962838	22/09/2016	23/09/2016	160004186	26/10/2016	23/10/2016	3	240,19
4658	3072962839	22/09/2016	23/09/2016	160004186	26/10/2016	23/10/2016	3	2.046,30
4658	3072967559	06/10/2016	07/10/2016	160004409	10/11/2016	06/11/2016	4	129,60
4658	3072967560	06/10/2016	07/10/2016	160004409	10/11/2016	06/11/2016	4	117,91
4658	3072974257	31/10/2016	03/11/2016	160005067	15/12/2016	03/12/2016	12	174,01
4658	3072976505	10/11/2016	11/11/2016	160005067	15/12/2016	11/12/2016	4	174,01
4676	000001-2015-AN2016	31/12/2015	27/01/2016	160001105	15/03/2016	26/02/2016	18	615,95
5164	15900375	09/12/2015	09/12/2015	160000110	12/01/2016	08/01/2016	4	819,84
5230	F051509128	31/07/2015	02/08/2015	160000004	05/01/2016	01/09/2015	126	4.261,22
5230	F051601684	15/02/2016	16/02/2016	160001169	21/03/2016	17/03/2016	4	4.358,60
5230	F051603766	29/03/2016	07/04/2016	160001986	11/05/2016	07/05/2016	4	2.218,48
5230	F051605304	29/04/2016	03/05/2016	160002341	10/06/2016	02/06/2016	8	1.682,39
5230	F051605539	06/05/2016	20/06/2016	160003106	03/08/2016	20/07/2016	14	354,43
5230	F051607082	06/06/2016	23/06/2016	160003812	27/09/2016	23/07/2016	66	4.810,03
5230	F051607626	16/06/2016	28/06/2016	160003218	16/08/2016	28/07/2016	19	953,80
5230	F051607679	17/06/2016	24/06/2016	160003106	03/08/2016	24/07/2016	10	3.830,58
5230	F051607914	22/06/2016	28/06/2016	160003106	03/08/2016	28/07/2016	6	354,43
5230	F051609393	22/07/2016	12/08/2016	160003706	15/09/2016	11/09/2016	4	905,34
5282	7/FTL/2016	22/01/2016	28/01/2016	160000900	04/03/2016	29/02/2016	4	2.124,68
5282	6/FTL/2016	28/01/2016	28/01/2016	160001254	01/04/2016	27/02/2016	34	17.338,91
5366	EVE00-123	13/09/2016	15/09/2016	160004139	26/10/2016	15/10/2016	11	650,00
5375	FATTPA_2_15	30/11/2015	16/12/2015	160000346	21/01/2016	15/01/2016	6	1.281,00
5461	0160007	27/06/2016	05/07/2016	160003191	09/08/2016	04/08/2016	5	10.766,50
5481	45/PA	27/04/2016	27/04/2016	160002918	22/07/2016	27/05/2016	56	268,40
5585	2016SH0007881	31/10/2016	04/11/2016	160004905	06/12/2016	04/12/2016	2	549,00
5613	1/PA	31/03/2016	01/04/2016	160004037	17/10/2016	01/05/2016	169	213,50
5625	16VFATTPA-0065	31/03/2016	06/04/2016	160001997	11/05/2016	06/05/2016	5	9.729,50
5625	16VFATTPA-0066	31/03/2016	06/04/2016	160001997	11/05/2016	06/05/2016	5	3.195,79
5625	16VFATTPA-0067	31/03/2016	06/04/2016	160001997	11/05/2016	06/05/2016	5	692,96
5625	16VFATTPA-0068/PA	31/03/2016	06/04/2016	160001997	11/05/2016	06/05/2016	5	202,52
5625	16VFATTPA-0110	11/05/2016	13/05/2016	160002437	21/06/2016	12/06/2016	9	623,42
5625	16VFATTPA-0111	11/05/2016	12/05/2016	160002438	21/06/2016	11/06/2016	10	662,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
5625	16VFATTPA-0122	19/05/2016	20/05/2016	160002437	21/06/2016	19/06/2016	2	2.845,04
5625	16VFATTPA-0123	19/05/2016	20/05/2016	160002437	21/06/2016	19/06/2016	2	655,14
5625	16VFATTPA-0153	21/06/2016	22/06/2016	160003284	16/08/2016	22/07/2016	25	1.378,60
5625	16VFATTPA-0155	23/06/2016	24/06/2016	160003285	16/08/2016	24/07/2016	23	2.360,70
5625	16VFATTPA-0217	31/08/2016	07/09/2016	160003970	11/10/2016	07/10/2016	4	4.205,34
5625	16VFATTPA-0218	31/08/2016	07/09/2016	160003970	11/10/2016	07/10/2016	4	413,58
5625	16VFATTPA-0232	30/09/2016	30/09/2016	160004369	10/11/2016	30/10/2016	11	5.548,56
5652	2155005983	30/11/2015	11/12/2015	160000252	15/01/2016	10/01/2016	5	27,47
5652	2155006425	30/11/2015	14/12/2015	160000253	15/01/2016	13/01/2016	2	2.094,98
5652	2155006628	31/12/2015	08/01/2016	160000629	09/02/2016	07/02/2016	2	37,89
5652	2155006731	31/12/2015	08/01/2016	160000629	09/02/2016	07/02/2016	2	1.998,60
5652	2155006756	31/12/2015	08/01/2016	160000629	09/02/2016	07/02/2016	2	97,06
5652	2165001114	29/02/2016	04/03/2016	160001416	12/04/2016	03/04/2016	9	2.046,18
5652	2165001130	29/02/2016	08/03/2016	160001735	26/04/2016	07/04/2016	19	92,42
5652	2165001359	29/02/2016	10/03/2016	160001417	12/04/2016	09/04/2016	3	22,18
5652	2165001873	31/03/2016	07/04/2016	160002349	10/06/2016	07/05/2016	34	30,89
5652	2165002470	30/04/2016	06/05/2016	160002349	10/06/2016	05/06/2016	6	57,18
5652	2165002707	30/04/2016	09/05/2016	160002350	10/06/2016	08/06/2016	2	2.104,13
5652	2165002708	30/04/2016	09/05/2016	160002351	10/06/2016	08/06/2016	2	35,55
5652	2165003193	31/05/2016	10/06/2016	160002903	22/07/2016	10/07/2016	12	20,53
5652	2165003478	31/05/2016	10/06/2016	160002764	12/07/2016	10/07/2016	2	2.012,02
5652	2165003522	31/05/2016	10/06/2016	160002765	12/07/2016	10/07/2016	2	53,11
5652	2165005380	31/08/2016	07/09/2016	160003947	11/10/2016	07/10/2016	4	1.966,27
5652	2165005381	31/08/2016	07/09/2016	160003948	11/10/2016	07/10/2016	4	26,78
5652	2165005618	31/08/2016	13/09/2016	160004135	26/10/2016	13/10/2016	13	40,76
5652	2165007007	31/10/2016	11/11/2016	160005081	15/12/2016	11/12/2016	4	49,62
20027	6/PA	22/04/2016	04/05/2016	160002275	07/06/2016	03/06/2016	4	2.714,40
20476	8715317180	14/12/2015	14/12/2015	160000235	15/01/2016	13/01/2016	2	23,37
20476	8016018594	23/02/2016	23/02/2016	160001364	06/04/2016	24/03/2016	13	151,77
20476	8016018599	23/02/2016	23/02/2016	160001364	06/04/2016	24/03/2016	13	63,72
20476	8016020114	25/02/2016	25/02/2016	160001364	06/04/2016	26/03/2016	11	157,00
20476	8716048383	29/02/2016	29/02/2016	160001365	06/04/2016	29/03/2016	8	54,13
20476	8716048385	29/02/2016	29/02/2016	160001365	06/04/2016	29/03/2016	8	195,29
20476	8716048388	29/02/2016	29/02/2016	160001367	06/04/2016	29/03/2016	8	291,29
20476	8716048391	29/02/2016	29/02/2016	160001367	06/04/2016	29/03/2016	8	173,92
20476	8716051720	03/03/2016	03/03/2016	160001368	06/04/2016	02/04/2016	4	40,92
20476	8716128610	18/05/2016	18/05/2016	160002447	21/06/2016	17/06/2016	4	278,74
20476	8716141704	06/06/2016	06/06/2016	160002769	12/07/2016	06/07/2016	6	56,00
20476	8716141733	06/06/2016	06/06/2016	160002769	12/07/2016	06/07/2016	6	63,00
20476	8716151528	09/06/2016	09/06/2016	160002767	12/07/2016	09/07/2016	3	262,14
20476	8716151787	09/06/2016	09/06/2016	160002770	12/07/2016	09/07/2016	3	132,09
20476	8716151792	09/06/2016	09/06/2016	160002772	12/07/2016	09/07/2016	3	84,41
20476	8716151805	09/06/2016	09/06/2016	160002767	12/07/2016	09/07/2016	3	201,13
20476	8716152022	09/06/2016	09/06/2016	160002770	12/07/2016	09/07/2016	3	30,03
20476	8716187110	08/07/2016	08/07/2016	160003313	16/08/2016	07/08/2016	9	63,00
20476	8716187132	08/07/2016	08/07/2016	160003313	16/08/2016	07/08/2016	9	56,00
20476	8016087618	11/07/2016	11/07/2016	160003314	16/08/2016	10/08/2016	6	9,48
20476	8716190723	12/07/2016	13/07/2016	160003316	16/08/2016	12/08/2016	4	115,01
20476	8716190945	12/07/2016	13/07/2016	160003319	16/08/2016	12/08/2016	4	22,77

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
20476	8716190949	12/07/2016	13/07/2016	160003318	16/08/2016	12/08/2016	4	105,40
20476	8016093796	15/07/2016	15/07/2016	160003315	16/08/2016	14/08/2016	2	43,63
20476	8716228177	01/09/2016	02/09/2016	160004162	26/10/2016	02/10/2016	24	160,81
20476	8716228178	01/09/2016	02/09/2016	160004162	26/10/2016	02/10/2016	24	164,44
20476	8016119833	09/09/2016	09/09/2016	160004161	26/10/2016	09/10/2016	17	287,09
20476	8716240496	09/09/2016	09/09/2016	160004058	17/10/2016	09/10/2016	8	63,00
20476	8716240530	09/09/2016	09/09/2016	160004058	17/10/2016	09/10/2016	8	63,00
20476	8716240637	09/09/2016	09/09/2016	160004062	17/10/2016	09/10/2016	8	255,08
20476	8716240638	09/09/2016	09/09/2016	160004063	17/10/2016	09/10/2016	8	64,57
20476	8716240863	09/09/2016	09/09/2016	160004063	17/10/2016	09/10/2016	8	16,16
20476	8716240865	09/09/2016	09/09/2016	160004063	17/10/2016	09/10/2016	8	96,37
20476	8716240868	09/09/2016	09/09/2016	160004061	17/10/2016	09/10/2016	8	86,82
20476	8716241052	09/09/2016	09/09/2016	160004062	17/10/2016	09/10/2016	8	101,60
20476	8716241053	09/09/2016	09/09/2016	160004063	17/10/2016	09/10/2016	8	63,26
20476	8716241311	09/09/2016	09/09/2016	160004063	17/10/2016	09/10/2016	8	10,53
20476	8716241313	09/09/2016	09/09/2016	160004063	17/10/2016	09/10/2016	8	15,18
20476	8716241318	09/09/2016	09/09/2016	160004061	17/10/2016	09/10/2016	8	59,01
20476	8716256063	14/09/2016	14/09/2016	160004799	01/12/2016	14/10/2016	48	239,28
20476	8716256064	14/09/2016	14/09/2016	160004799	01/12/2016	14/10/2016	48	219,46
20476	8016147372	18/10/2016	18/10/2016	160004796	01/12/2016	17/11/2016	14	6,73
20476	8716290011	21/10/2016	21/10/2016	160004800	01/12/2016	20/11/2016	11	80,36
20476	8716294938	26/10/2016	26/10/2016	160004801	01/12/2016	25/11/2016	6	63,00
20476	8716295113	27/10/2016	27/10/2016	160004802	01/12/2016	26/11/2016	5	255,25
20476	8716295114	27/10/2016	27/10/2016	160004803	01/12/2016	26/11/2016	5	29,17
20476	8716295331	27/10/2016	27/10/2016	160004803	01/12/2016	26/11/2016	5	18,35
20476	8716295333	27/10/2016	27/10/2016	160004803	01/12/2016	26/11/2016	5	17,42
20476	8716295336	27/10/2016	27/10/2016	160004796	01/12/2016	26/11/2016	5	100,23
20746	969/2015	31/10/2015	20/11/2015	160000059	05/01/2016	20/12/2015	16	173,24
20746	147/2016	29/02/2016	18/03/2016	160001903	05/05/2016	17/04/2016	18	173,24
20746	1B/2016	01/03/2016	31/03/2016	160001903	05/05/2016	30/04/2016	5	667,37
20746	2B/2016	01/03/2016	31/03/2016	160001903	05/05/2016	30/04/2016	5	173,24
20746	4B/2016	01/03/2016	01/04/2016	160001903	05/05/2016	01/05/2016	4	173,24
20746	10B/2016	30/06/2016	22/07/2016	160003485	26/08/2016	21/08/2016	5	173,24
21917	649 /2	16/11/2015	16/11/2015	160000144	12/01/2016	16/12/2015	27	553,16
21917	124 /2	16/02/2016	16/02/2016	160001214	23/03/2016	17/03/2016	6	402,11
21917	392 /2	30/06/2016	30/06/2016	160003190	09/08/2016	30/07/2016	10	95,16
21917	395 /2	30/06/2016	30/06/2016	160003300	16/08/2016	30/07/2016	17	509,72
21917	416 /2	12/07/2016	12/07/2016	160003301	16/08/2016	11/08/2016	5	722,39
21917	417 /2	12/07/2016	13/07/2016	160003301	16/08/2016	12/08/2016	4	1.656,50
21917	432 /2	21/07/2016	21/07/2016	160003320	22/08/2016	20/08/2016	2	207,40
22500	1	31/12/2015	03/03/2016	160001852	05/05/2016	02/04/2016	33	77,00
22600	8281013248	04/12/2015	04/12/2015	160000256	15/01/2016	03/01/2016	12	953,86
22600	8281013249	04/12/2015	04/12/2015	160000257	15/01/2016	03/01/2016	12	350,92
22600	8281023030	21/01/2016	02/03/2016	160001463	15/04/2016	01/04/2016	14	1.083,36
22600	8281023657	22/01/2016	22/01/2016	160001085	15/03/2016	21/02/2016	23	169,20
22600	8281024747	27/01/2016	27/01/2016	160001022	10/03/2016	26/02/2016	13	149,94
22600	8281031633	19/02/2016	19/02/2016	160001464	15/04/2016	20/03/2016	26	134,20
22600	8281032204	22/02/2016	22/02/2016	160001465	15/04/2016	23/03/2016	23	40,14
22600	8281032850	24/02/2016	24/02/2016	160001466	15/04/2016	25/03/2016	21	76,98

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
22600	8281032851	24/02/2016	24/02/2016	160001467	15/04/2016	25/03/2016	21	21,35
22600	8281033218	25/02/2016	25/02/2016	160001468	15/04/2016	26/03/2016	20	103,70
22600	8281033219	25/02/2016	25/02/2016	160001469	15/04/2016	26/03/2016	20	427,00
22600	8281033220	25/02/2016	25/02/2016	160001470	15/04/2016	26/03/2016	20	463,60
22600	8281033221	25/02/2016	25/02/2016	160001471	15/04/2016	26/03/2016	20	512,40
22600	8281033523	26/02/2016	26/02/2016	160001472	15/04/2016	27/03/2016	19	163,36
22600	8281033524	26/02/2016	26/02/2016	160001471	15/04/2016	27/03/2016	19	81,98
22600	8281033525	26/02/2016	26/02/2016	160001473	15/04/2016	27/03/2016	19	1.171,20
22600	8281033526	26/02/2016	26/02/2016	160001474	15/04/2016	27/03/2016	19	96,38
22600	8281033527	26/02/2016	26/02/2016	160001475	15/04/2016	27/03/2016	19	26,47
22600	8281033528	26/02/2016	26/02/2016	160001476	15/04/2016	27/03/2016	19	634,40
22600	8281034368	29/02/2016	29/02/2016	160001477	15/04/2016	29/03/2016	17	97,60
22600	8281034942	29/02/2016	29/02/2016	160001463	15/04/2016	29/03/2016	17	605,00
22600	8281035060	29/02/2016	29/02/2016	160001478	15/04/2016	29/03/2016	17	52,34
22600	8281035670	02/03/2016	02/03/2016	160001695	26/04/2016	01/04/2016	25	120,24
22600	8281035671	02/03/2016	02/03/2016	160001696	26/04/2016	01/04/2016	25	941,72
22600	8281035672	02/03/2016	02/03/2016	160001479	15/04/2016	01/04/2016	14	459,70
22600	8281037509	09/03/2016	09/03/2016	160001480	15/04/2016	08/04/2016	7	591,27
22600	8502040624	09/03/2016	09/03/2016	160001525	15/04/2016	08/04/2016	7	605,00
22600	8281038151	10/03/2016	10/03/2016	160001481	15/04/2016	09/04/2016	6	13,57
22600	8281039356	15/03/2016	15/03/2016	160001482	15/04/2016	14/04/2016	1	112,61
22600	8281039357	15/03/2016	15/03/2016	160001463	15/04/2016	14/04/2016	1	270,84
22600	8281056621	12/05/2016	12/05/2016	160002402	15/06/2016	11/06/2016	4	74,97
22600	8281057150	13/05/2016	18/05/2016	160002448	21/06/2016	17/06/2016	4	1.323,70
22600	8281058077	18/05/2016	18/05/2016	160003793	27/09/2016	17/06/2016	102	706,38
22600	8281059055	20/05/2016	20/05/2016	160002448	21/06/2016	19/06/2016	2	2.825,15
22600	8281059615	24/05/2016	24/05/2016	160002571	27/06/2016	23/06/2016	4	229,85
22600	8281060107	25/05/2016	25/05/2016	160002571	27/06/2016	24/06/2016	3	1.414,96
22600	8281060259	26/05/2016	26/05/2016	160002572	27/06/2016	25/06/2016	2	1.042,08
22600	8281060260	26/05/2016	26/05/2016	160002573	27/06/2016	25/06/2016	2	98,62
22600	8281060261	26/05/2016	26/05/2016	160002571	27/06/2016	25/06/2016	2	3.223,97
22600	8502042459	03/06/2016	05/06/2016	160002867	22/07/2016	05/07/2016	17	742,03
22600	8281063385	06/06/2016	06/06/2016	160002774	12/07/2016	06/07/2016	6	197,71
22600	8281064954	10/06/2016	10/06/2016	160002775	12/07/2016	10/07/2016	2	1.311,13
22600	8281072743	07/07/2016	07/07/2016	160003182	09/08/2016	06/08/2016	3	2.321,36
22600	8281073898	12/07/2016	12/07/2016	160003292	16/08/2016	11/08/2016	5	326,96
22600	8281077705	25/07/2016	26/07/2016	160003446	26/08/2016	25/08/2016	1	585,60
22600	8281082444	25/08/2016	25/08/2016	160003793	27/09/2016	24/09/2016	3	249,61
22600	8502043846	16/09/2016	16/09/2016	160004367	10/11/2016	16/10/2016	25	298,17
22600	8281090060	28/09/2016	28/09/2016	160004366	10/11/2016	28/10/2016	13	1.739,96
22600	8281090061	28/09/2016	28/09/2016	160004366	10/11/2016	28/10/2016	13	541,68
22600	8281090458	29/09/2016	29/09/2016	160004366	10/11/2016	29/10/2016	12	270,84
22600	8281090459	29/09/2016	29/09/2016	160004366	10/11/2016	29/10/2016	12	541,68
22600	8281093455	07/10/2016	07/10/2016	160004589	21/11/2016	06/11/2016	15	286,70
22600	8281094243	12/10/2016	12/10/2016	160004589	21/11/2016	11/11/2016	10	322,57
22600	8281094244	12/10/2016	12/10/2016	160004589	21/11/2016	11/11/2016	10	1.230,98
22600	8281094908	13/10/2016	13/10/2016	160004589	21/11/2016	12/11/2016	9	2.166,72
22600	8281096049	18/10/2016	18/10/2016	160004590	21/11/2016	17/11/2016	4	168,51
22600	8281096698	20/10/2016	20/10/2016	160004590	21/11/2016	19/11/2016	2	591,27

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23014	1550119	06/11/2015	13/11/2015	16000242	15/01/2016	12/01/2016	3	2.497,61
23014	1660126	30/09/2016	06/10/2016	160004926	06/12/2016	05/12/2016	1	3.372,08
23131	1V16/--184	29/02/2016	10/03/2016	160001531	15/04/2016	09/04/2016	6	116.170,21
23131	1V16/--185	29/02/2016	10/03/2016	160001531	15/04/2016	09/04/2016	6	32,78
23131	1V16/--186	29/02/2016	10/03/2016	160001531	15/04/2016	09/04/2016	6	4.730,61
23131	1V16/--187	29/02/2016	10/03/2016	160001531	15/04/2016	09/04/2016	6	5.322,08
23131	1V16/--188	29/02/2016	10/03/2016	160001531	15/04/2016	09/04/2016	6	1.011,19
23131	1V16/--189	29/02/2016	10/03/2016	160001531	15/04/2016	09/04/2016	6	2.019,93
23131	1V16/--190	29/02/2016	10/03/2016	160001531	15/04/2016	09/04/2016	6	3.171,93
23131	1V16/--625	30/06/2016	08/07/2016	160003142	09/08/2016	07/08/2016	2	34.049,68
23131	1V16/--626	30/06/2016	08/07/2016	160003142	09/08/2016	07/08/2016	2	1.181,73
23131	1V16/--627	30/06/2016	08/07/2016	160003142	09/08/2016	07/08/2016	2	2.598,97
23131	1V16/--628	30/06/2016	08/07/2016	160003142	09/08/2016	07/08/2016	2	662,18
23131	1V16/--629	30/06/2016	08/07/2016	160003142	09/08/2016	07/08/2016	2	504,98
23131	1V16/--630	30/06/2016	08/07/2016	160003142	09/08/2016	07/08/2016	2	252,49
23131	1V16/--631	30/06/2016	08/07/2016	160003142	09/08/2016	07/08/2016	2	573,57
23131	1V16/--634	30/06/2016	08/07/2016	160003144	09/08/2016	07/08/2016	2	204.330,32
23131	1V16/--635	30/06/2016	08/07/2016	160003144	09/08/2016	07/08/2016	2	4.271,71
23131	1V16/--636	30/06/2016	08/07/2016	160003144	09/08/2016	07/08/2016	2	9.378,59
23131	1V16/--637	30/06/2016	08/07/2016	160003144	09/08/2016	07/08/2016	2	2.070,91
23131	1V16/--638	30/06/2016	08/07/2016	160003144	09/08/2016	07/08/2016	2	5.962,68
23131	1V16/--639	30/06/2016	08/07/2016	160003144	09/08/2016	07/08/2016	2	2.272,42
23131	1V16/--640	30/06/2016	08/07/2016	160003144	09/08/2016	07/08/2016	2	4.544,84
23131	1V16/--641	30/06/2016	08/07/2016	160003144	09/08/2016	07/08/2016	2	7.137,73
23131	1V16/--642	30/06/2016	08/07/2016	160003144	09/08/2016	07/08/2016	2	15.523,35
23131	1V16/--1090	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	9.388,35
23131	1V16/--1091	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	615,42
23131	1V16/--1092	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	220,09
23131	1V16/--1093	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	394,32
23131	1V16/--1094	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	17,00
23131	1V16/--1095	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	258,10
23131	1V16/--1096	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	93,89
23131	1V16/--1097	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	203,01
23131	1V16/--1098	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	345,16
23131	1V16/--1099	31/10/2016	03/11/2016	160005080	15/12/2016	03/12/2016	12	53,07
23166	1451/16	26/08/2016	08/09/2016	160004142	26/10/2016	08/10/2016	18	5,88
23282	28/FE	30/04/2016	10/05/2016	160002331	10/06/2016	09/06/2016	1	524,60
23466	4600038999	31/10/2015	13/11/2015	160000170	12/01/2016	13/12/2015	30	298,60
23466	4600043936	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	1.335,40
23466	4600043942	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	851,30
23466	4600043943	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	988,85
23466	4600043944	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	225,00
23466	4600043945	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	343,40
23466	4600044119	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	1.026,05
23466	4600044144	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	1.057,00
23466	4600044145	30/11/2015	10/12/2015	160000170	12/01/2016	09/01/2016	3	1.162,00
23466	4600044154	30/11/2015	10/12/2015	160000649	09/02/2016	08/02/2016	1	38,80
23466	4600044155	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	185,40
23466	4600044156	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	272,20

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600044157	30/11/2015	10/12/2015	160000172	12/01/2016	09/01/2016	3	109,00
23466	4600047875	31/12/2015	09/01/2016	160000650	09/02/2016	08/02/2016	1	501,10
23466	4600047986	31/12/2015	09/01/2016	160000650	09/02/2016	08/02/2016	1	186,80
23466	4600047987	31/12/2015	09/01/2016	160000650	09/02/2016	08/02/2016	1	199,30
23466	4600047988	31/12/2015	09/01/2016	160000650	09/02/2016	08/02/2016	1	66,10
23466	4600047989	31/12/2015	09/01/2016	160000649	09/02/2016	08/02/2016	1	100,40
23466	4600048039	31/12/2015	09/01/2016	160000650	09/02/2016	08/02/2016	1	629,50
23466	4600048062	31/12/2015	09/01/2016	160000650	09/02/2016	08/02/2016	1	358,80
23466	4600048063	31/12/2015	09/01/2016	160000650	09/02/2016	08/02/2016	1	339,00
23466	4600048071	31/12/2015	09/01/2016	160001097	15/03/2016	09/03/2016	6	21,30
23466	4600048072	31/12/2015	09/01/2016	160000650	09/02/2016	08/02/2016	1	74,40
23466	4600048073	31/12/2015	09/01/2016	160000650	09/02/2016	08/02/2016	1	137,50
23466	4600006003	31/01/2016	09/02/2016	160001097	15/03/2016	10/03/2016	5	146,40
23466	4600006005	31/01/2016	09/02/2016	160001097	15/03/2016	10/03/2016	5	236,00
23466	4600006094	31/01/2016	09/02/2016	160001097	15/03/2016	10/03/2016	5	27,60
23466	4600010646	29/02/2016	11/03/2016	160001586	20/04/2016	10/04/2016	10	1.134,95
23466	4600010669	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	823,60
23466	4600010670	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	127,90
23466	4600010671	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	860,25
23466	4600010673	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	114,50
23466	4600010674	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	300,40
23466	4600010675	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	42,60
23466	4600010676	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	293,20
23466	4600010677	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	76,40
23466	4600010678	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	187,20
23466	4600010679	29/02/2016	11/03/2016	160001586	20/04/2016	10/04/2016	10	128,10
23466	4600010680	29/02/2016	11/03/2016	160001591	20/04/2016	10/04/2016	10	191,60
23466	4600015066	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	501,51
23466	4600015090	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	1.020,10
23466	4600015091	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	37,20
23466	4600015092	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	1.893,30
23466	4600015094	31/03/2016	21/04/2016	160002074	23/05/2016	21/05/2016	2	90,45
23466	4600015095	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	408,50
23466	4600015096	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	71,00
23466	4600015097	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	547,70
23466	4600015098	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	318,40
23466	4600015099	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	70,60
23466	4600015100	31/03/2016	21/04/2016	160002177	25/05/2016	21/05/2016	5	41,55
23466	4600015101	31/03/2016	21/04/2016	160002074	23/05/2016	21/05/2016	2	92,60
23466	4600015102	31/03/2016	21/04/2016	160002075	23/05/2016	21/05/2016	2	278,35
23466	4600019533	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	1.357,83
23466	4600019556	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	483,65
23466	4600019557	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	247,15
23466	4600019558	30/04/2016	11/05/2016	160002442	21/06/2016	10/06/2016	11	1.060,80
23466	4600019560	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	100,85
23466	4600019561	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	604,35
23466	4600019562	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	71,00
23466	4600019563	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	552,90
23466	4600019564	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	244,50

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600019565	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	98,90
23466	4600019566	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	153,00
23466	4600019567	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	245,40
23466	4600019568	30/04/2016	11/05/2016	160002431	15/06/2016	10/06/2016	5	175,00
23466	8101003686	10/05/2016	11/05/2016	160002432	15/06/2016	10/06/2016	5	1.061,01
23466	8101003711	10/05/2016	11/05/2016	160002432	15/06/2016	10/06/2016	5	3.070,00
23466	8101003712	10/05/2016	11/05/2016	160002432	15/06/2016	10/06/2016	5	6.457,00
23466	4600024954	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	1.529,75
23466	4600024979	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	900,00
23466	4600024980	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	915,95
23466	4600024981	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	991,25
23466	4600024983	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	360,35
23466	4600024984	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	969,05
23466	4600024985	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	202,55
23466	4600024986	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	669,90
23466	4600024987	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	580,60
23466	4600024988	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	178,90
23466	4600024989	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	233,40
23466	4600024990	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	698,10
23466	4600024991	31/05/2016	11/06/2016	160003286	16/08/2016	11/07/2016	36	290,10
23466	4600029561	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	1.088,30
23466	4600029584	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	502,45
23466	4600029585	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	34,50
23466	4600029586	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	654,20
23466	4600029587	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	30,40
23466	4600029588	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	430,50
23466	4600029589	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	102,40
23466	4600029590	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	294,10
23466	4600029591	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	231,40
23466	4600029592	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	116,80
23466	4600029593	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	437,60
23466	4600029594	30/06/2016	09/07/2016	160003286	16/08/2016	08/08/2016	8	148,40
23466	4600034123	31/07/2016	03/09/2016	160004368	10/11/2016	03/10/2016	38	136,20
23466	4600037252	31/08/2016	03/09/2016	160004078	21/10/2016	03/10/2016	18	69,00
23466	4600037255	31/08/2016	03/09/2016	160004078	21/10/2016	03/10/2016	18	72,60
23466	8101005826	31/08/2016	03/09/2016	160004070	21/10/2016	03/10/2016	18	520,81
23466	4600042485	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	810,65
23466	4600042510	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	899,35
23466	4600042511	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	409,60
23466	4600042512	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	760,55
23466	4600042513	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	38,50
23466	4600042514	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	402,90
23466	4600042515	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	153,00
23466	4600042516	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	772,40
23466	4600042517	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	221,25
23466	4600042518	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	257,10
23466	4600042519	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	329,10
23466	4600042520	30/09/2016	08/10/2016	160004549	21/11/2016	07/11/2016	14	252,05
23466	4600047562	31/10/2016	09/11/2016	160005046	15/12/2016	09/12/2016	6	363,15

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600047567	31/10/2016	09/11/2016	160005065	15/12/2016	09/12/2016	6	656,20
23719	4318/B	15/12/2015	15/12/2015	160000335	21/01/2016	14/01/2016	7	700,00
23719	23/PA	07/07/2016	07/07/2016	160003121	09/08/2016	06/08/2016	3	260,00
23858	000001-2015-02	31/12/2015	08/01/2016	160000724	15/02/2016	07/02/2016	8	615,95
24549	9PA	31/12/2015	31/12/2015	160000659	15/02/2016	30/01/2016	16	1.470,10
24549	1PA	30/06/2016	02/07/2016	160003097	03/08/2016	01/08/2016	2	1.470,10
24590	2015/0238PA	30/11/2015	01/12/2015	160000142	12/01/2016	31/12/2015	12	457,27
25313	XDAAA-2	26/02/2016	04/03/2016	160001462	12/04/2016	03/04/2016	9	300,00
25313	XDAAA-4	26/02/2016	07/03/2016	160001938	11/05/2016	06/05/2016	5	150,00
25313	XDAAA-13	14/10/2016	18/10/2016	160004671	25/11/2016	17/11/2016	8	200,00
25313	XDAAA-14	14/10/2016	18/10/2016	160004672	25/11/2016	17/11/2016	8	400,00
26561	65/P	30/11/2015	03/12/2015	160000154	12/01/2016	02/01/2016	10	27,22
26561	22/P	31/03/2016	08/04/2016	160001933	11/05/2016	08/05/2016	3	89,26
26561	37	31/05/2016	09/06/2016	160002747	12/07/2016	09/07/2016	3	91,12
26561	43	30/06/2016	07/07/2016	160003206	09/08/2016	06/08/2016	3	68,06
26561	52	31/08/2016	06/09/2016	160004182	26/10/2016	06/10/2016	20	34,05
27183	252	12/01/2016	18/01/2016	160000817	24/02/2016	17/02/2016	7	2.899,94
28076	A-10	11/07/2016	11/07/2016	160003227	16/08/2016	10/08/2016	6	3.355,00
28385	903172	13/11/2015	03/12/2015	160000250	15/01/2016	02/01/2016	13	14,86
28465	7/PA	30/09/2015	05/10/2015	160001456	12/04/2016	04/11/2015	160	915,98
28465	4/PA	31/05/2016	01/06/2016	160003289	16/08/2016	01/07/2016	46	28.060,00
28465	5/PA	28/07/2016	28/07/2016	160003779	21/09/2016	27/08/2016	25	1.606,62
28579	4306	07/07/2016	07/07/2016	160003559	06/09/2016	06/08/2016	31	5,88
28915	1044	31/12/2015	18/01/2016	160001237	23/03/2016	29/02/2016	23	56.486,00
28915	1026	21/10/2016	09/11/2016	160005001	12/12/2016	09/12/2016	3	427,00
29613	35/PA/2015	01/12/2015	03/12/2015	160000007	05/01/2016	02/01/2016	3	300,00
29613	35/PA/2016	15/07/2016	15/07/2016	160003221	16/08/2016	14/08/2016	2	490,00
29613	36/PA/2016	15/07/2016	15/07/2016	160003222	16/08/2016	14/08/2016	2	310,00
29613	37/PA/2016	15/07/2016	15/07/2016	160003224	16/08/2016	14/08/2016	2	90,00
29613	38/PA/2016	15/07/2016	15/07/2016	160003223	16/08/2016	14/08/2016	2	180,00
30213	182/778	02/12/2015	02/12/2015	160000163	12/01/2016	01/01/2016	11	633,80
30213	104/778	05/05/2016	05/05/2016	160002345	10/06/2016	04/06/2016	6	425,29
30595	5/PA	29/02/2016	01/03/2016	160001459	12/04/2016	31/03/2016	12	708,00
30595	11/PA	30/04/2016	02/05/2016	160002827	14/07/2016	01/06/2016	43	708,00
30628	01/16/SALE/FE	31/08/2016	16/09/2016	160004071	21/10/2016	16/10/2016	5	305,00
30722	41 pA	31/12/2015	01/01/2016	160000607	09/02/2016	31/01/2016	9	157,00
30722	4 pA	31/01/2016	01/02/2016	160001242	01/04/2016	31/03/2016	1	157,23
30722	8 pA	29/02/2016	01/03/2016	160001242	01/04/2016	31/03/2016	1	206,12
30722	18 pA	31/05/2016	01/06/2016	160002676	06/07/2016	01/07/2016	5	247,58
30722	22 pA	30/06/2016	01/07/2016	160003089	03/08/2016	31/07/2016	3	200,80
30722	34 pA	30/09/2016	30/09/2016	160004285	07/11/2016	30/10/2016	8	216,78
30760	2016.1.52.3	27/01/2016	27/01/2016	160001081	15/03/2016	29/02/2016	15	2.857,14
30832	20009/P	30/11/2015	11/12/2015	160000241	15/01/2016	10/01/2016	5	118,54
30832	20003/P	31/03/2016	14/04/2016	160002087	23/05/2016	14/05/2016	9	251,58
30832	20008/P	31/08/2016	13/09/2016	160004055	17/10/2016	13/10/2016	4	74,79
30832	20010/P	31/10/2016	10/11/2016	160004994	12/12/2016	10/12/2016	2	135,87
31349	90/05	24/12/2015	24/12/2015	160002060	23/05/2016	23/01/2016	121	6.069,67
31349	48/05	06/05/2016	09/05/2016	160002406	15/06/2016	08/06/2016	7	258,95
31461	55/PA	29/04/2016	11/05/2016	160002444	21/06/2016	10/06/2016	11	172,02

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
31771	SI16-0598	15/09/2016	05/10/2016	160004192	27/10/2016	05/10/2016	22	680,54
32291	48/EL	31/12/2015	14/01/2016	160000739	15/02/2016	13/02/2016	2	1.220,00
32291	49/EL	31/12/2015	14/01/2016	160000740	15/02/2016	13/02/2016	2	16.653,00
32332	1PA	31/12/2015	28/01/2016	160000948	10/03/2016	29/02/2016	10	114,40
32967	0000034	30/11/2015	15/12/2015	160000263	15/01/2016	14/01/2016	1	141,41
32967	0000038	31/12/2015	07/01/2016	160000631	09/02/2016	06/02/2016	3	43,04
32967	0000006	28/02/2016	10/03/2016	160001422	12/04/2016	09/04/2016	3	90,23
32967	0000010	31/03/2016	07/04/2016	160001945	11/05/2016	07/05/2016	4	157,44
32967	0000014	30/04/2016	09/05/2016	160002405	15/06/2016	08/06/2016	7	129,88
32967	0000030	31/08/2016	06/09/2016	160003961	11/10/2016	06/10/2016	5	117,11
32967	0000034	30/09/2016	06/10/2016	160004403	10/11/2016	05/11/2016	6	158,58
32967	0000038	31/10/2016	07/11/2016	160005007	12/12/2016	07/12/2016	5	123,29
33008	2015FPA00018	30/11/2015	03/12/2015	160000262	15/01/2016	02/01/2016	13	332,10
33008	2015FPA00019	30/11/2015	03/12/2015	160000262	15/01/2016	02/01/2016	13	220,00
33008	2015FPA00020	30/11/2015	03/12/2015	160000277	15/01/2016	02/01/2016	13	220,00
33008	2015FPA00021	30/11/2015	03/12/2015	160000262	15/01/2016	02/01/2016	13	220,00
33008	2015FPA00023	31/12/2015	05/01/2016	160000633	09/02/2016	04/02/2016	5	220,00
33519	18/2	31/12/2015	08/01/2016	160000595	09/02/2016	07/02/2016	2	238,84
33519	6/02	31/03/2016	08/04/2016	160001985	11/05/2016	08/05/2016	3	312,35
33519	10/02	31/05/2016	07/06/2016	160003105	03/08/2016	07/07/2016	27	413,36
33519	12/02	30/06/2016	07/07/2016	160003124	09/08/2016	06/08/2016	3	321,55
33519	16/02	31/08/2016	08/09/2016	160003976	11/10/2016	08/10/2016	3	238,56
33519	18/02	30/09/2016	06/10/2016	160004320	07/11/2016	05/11/2016	2	369,00
33519	20/02	31/10/2016	08/11/2016	160004996	12/12/2016	08/12/2016	4	338,80
34365	04/2016	01/10/2016	03/10/2016	160004425	10/11/2016	02/11/2016	8	402,60
34435	215397	06/11/2015	13/11/2015	160000224	15/01/2016	12/01/2016	3	2.497,61
35026	FATTPA 15_15	18/11/2015	18/11/2015	160000757	18/02/2016	16/02/2016	2	604,36
35026	FATTPA 18_15	22/12/2015	22/12/2015	160001221	23/03/2016	21/03/2016	2	248,68
36067	115-2016	10/03/2016	11/03/2016	160001402	12/04/2016	10/04/2016	2	375,00
36067	306-2016	23/06/2016	23/06/2016	160002937	26/07/2016	23/07/2016	3	27,00
36069	12/PA	30/11/2015	07/12/2015	160000119	12/01/2016	06/01/2016	6	184,22
36083	20160609	09/06/2016	09/06/2016	160002746	12/07/2016	24/06/2016	18	27,00
36253	3324000119	31/07/2016	02/08/2016	160003554	06/09/2016	01/09/2016	5	9.550,16
36253	3324000157	31/10/2016	09/11/2016	160005066	15/12/2016	09/12/2016	6	1.830,00
37213	2016/V/58	31/08/2016	08/09/2016	160003965	11/10/2016	08/10/2016	3	4.666,50
38841	0000351PA	30/11/2015	04/12/2015	160000174	12/01/2016	03/01/2016	9	19,62
38841	0000205PA	31/10/2016	14/11/2016	160005104	15/12/2016	14/12/2016	1	29,13
38945	86/2015/PA	30/11/2015	04/12/2015	160000309	15/01/2016	03/01/2016	12	266,20
38945	87/2015/PA	30/11/2015	04/12/2015	160000311	15/01/2016	03/01/2016	12	158,60
38945	96/2015/PA	31/12/2015	12/01/2016	160000773	18/02/2016	11/02/2016	7	47,34
38945	32/2016/PA	30/04/2016	12/05/2016	160002420	15/06/2016	11/06/2016	4	119,07
38945	33/2016/PA	30/04/2016	12/05/2016	160002421	15/06/2016	11/06/2016	4	311,10
38945	57/2016/PA	30/06/2016	14/07/2016	160003368	22/08/2016	13/08/2016	9	260,59
38945	73/2016/PA	30/06/2016	14/07/2016	160003369	22/08/2016	13/08/2016	9	71,00
38945	90/2016/PA	31/08/2016	09/09/2016	160003968	11/10/2016	09/10/2016	2	35,50
38945	107/2016/PA	30/09/2016	12/10/2016	160004522	15/11/2016	11/11/2016	4	23,67
39092	111502702812	29/05/2015	08/06/2015	160003063	03/08/2016	07/08/2015	362	56,11
39092	111504931765	28/09/2015	29/09/2015	160000074	05/01/2016	28/11/2015	38	443,10
39092	111601633995	29/03/2016	31/03/2016	160001892	05/05/2016	30/04/2016	5	1.518,23

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
39092	111601633996	29/03/2016	31/03/2016	160001892	05/05/2016	30/04/2016	5	424,83
39092	111601633998	29/03/2016	31/03/2016	160001892	05/05/2016	30/04/2016	5	27,48
39092	111601724321	04/04/2016	05/04/2016	160002302	07/06/2016	04/06/2016	3	93,05
39092	111601741386	06/04/2016	07/04/2016	160002302	07/06/2016	06/06/2016	1	464,96
39092	111602725760	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	1.084,99
39092	111602725761	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	470,10
39092	111602725762	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	7,63
39092	111602725763	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	28,07
39092	111602725764	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	719,20
39092	111602725765	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	2,50
39092	111602725766	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	54,32
39092	111602725767	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	365,58
39092	111602725768	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	17,51
39092	111602725769	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	20,41
39092	111602725770	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	78,60
39092	111602725771	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	7,06
39092	111602725772	27/05/2016	31/05/2016	160003063	03/08/2016	26/07/2016	8	24,53
39092	111602725773	27/05/2016	31/05/2016	160002472	21/06/2016	16/06/2016	5	55,48
39092	111603696390	20/07/2016	07/10/2016	160004344	07/11/2016	06/11/2016	1	74,69
39092	121600055597	20/07/2016	22/07/2016	160003824	27/09/2016	18/09/2016	9	2.541,00
39092	111603870541	29/07/2016	02/08/2016	160003480	26/08/2016	22/08/2016	4	69,63
39092	111604428916	29/08/2016	31/08/2016	160004344	07/11/2016	28/10/2016	10	1.546,71
39092	111604428917	29/08/2016	31/08/2016	160004344	07/11/2016	28/10/2016	10	3,20
39092	111604428918	29/08/2016	31/08/2016	160004344	07/11/2016	30/10/2016	8	305,03
39092	111604428919	29/08/2016	31/08/2016	160004344	07/11/2016	30/10/2016	8	9,70
39092	111604603294	09/09/2016	07/10/2016	160004344	07/11/2016	06/11/2016	1	56,64
39092	111604660044	12/09/2016	07/10/2016	160004344	07/11/2016	06/11/2016	1	106,38
39092	111604782348	19/09/2016	07/10/2016	160004344	07/11/2016	06/11/2016	1	29,33
39092	111605717756	09/11/2016	11/11/2016	160004918	06/12/2016	29/11/2016	7	17,59
39360	5/A	27/10/2015	26/02/2016	160001201	23/03/2016	12/03/2016	11	215,00
39792	19323/ITA/A150629	14/08/2015	21/03/2016	160001776	28/04/2016	21/03/2016	38	180,00
39792	19323/ITA/A160146	25/04/2016	12/05/2016	160004193	27/10/2016	12/05/2016	168	360,00
39895	00005	31/01/2016	17/02/2016	160001202	23/03/2016	18/03/2016	5	6.039,00
40251	24	21/12/2015	23/12/2015	180000614	09/02/2016	22/01/2016	18	480,00
40771	0007137	10/05/2016	10/05/2016	160002358	15/06/2016	09/06/2016	6	390,00
40806	7	09/03/2016	10/03/2016	160001555	20/04/2016	09/04/2016	11	411,68
40811	12	02/03/2016	03/03/2016	160001559	20/04/2016	02/04/2016	18	459,43
40818	17	03/03/2016	04/03/2016	160001562	20/04/2016	03/04/2016	17	459,43
40972	402166	31/03/2016	19/06/2016	160002893	22/07/2016	19/07/2016	3	1.225,17
40972	403119	30/04/2016	19/06/2016	160002923	26/07/2016	19/07/2016	7	1.136,80
40972	404081	31/05/2016	19/06/2016	160002923	26/07/2016	19/07/2016	7	1.394,50
40972	405045	30/06/2016	13/07/2016	160003230	16/08/2016	12/08/2016	4	1.175,30
41309	52	03/03/2016	08/03/2016	160001593	20/04/2016	07/04/2016	13	459,43
41365	31	28/04/2016	29/04/2016	160002278	07/06/2016	29/05/2016	9	382,04
41369	35	14/03/2016	15/03/2016	160001577	20/04/2016	14/04/2016	6	164,67
41370	36	03/03/2016	03/03/2016	160001578	20/04/2016	02/04/2016	18	382,04
41372	41	09/03/2016	15/03/2016	160001583	20/04/2016	14/04/2016	6	334,28
41378	2	17/03/2016	18/03/2016	160001421	12/04/2016	02/04/2016	10	550,00
41395	45	04/03/2016	04/03/2016	160001587	20/04/2016	03/04/2016	17	382,04

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
41396	47	07/03/2016	09/03/2016	160001589	20/04/2016	08/04/2016	12	459,43
41397	48	03/03/2016	04/03/2016	160001590	20/04/2016	03/04/2016	17	164,67
41413	57	01/03/2016	11/03/2016	160001597	20/04/2016	10/04/2016	10	411,68
41429	310/2015/PA	17/12/2015	17/12/2015	160000374	21/01/2016	16/01/2016	5	29,00
41429	205/2016/PA	08/04/2016	08/04/2016	160001956	11/05/2016	08/05/2016	3	332,50
41438	46	03/03/2016	03/03/2016	160001588	20/04/2016	02/04/2016	18	382,04
41440	58	08/03/2016	09/03/2016	160001596	20/04/2016	08/04/2016	12	334,28
41506	PA/000013	30/05/2016	15/06/2016	160003187	09/08/2016	15/07/2016	25	286,70
41506	PA/000014	30/05/2016	15/06/2016	160003188	09/08/2016	15/07/2016	25	347,70
41506	PA/000015	30/05/2016	15/06/2016	160003189	09/08/2016	15/07/2016	25	262,30
41506	PA/000017	10/06/2016	15/06/2016	160003185	09/08/2016	15/07/2016	25	7.307,80
41506	PA/000018	10/06/2016	15/06/2016	160003185	09/08/2016	15/07/2016	25	3.653,90
41506	PA/000019	10/06/2016	15/06/2016	160003185	09/08/2016	15/07/2016	25	3.653,90
41506	PA/000033	29/07/2016	09/08/2016	160003599	09/09/2016	08/09/2016	1	231,80
41506	PA/000036	30/09/2016	07/10/2016	160004404	10/11/2016	06/11/2016	4	936,96
42186	14/F	02/11/2015	17/12/2015	160000362	21/01/2016	16/01/2016	5	1.561,96
42186	15/FE	12/12/2015	12/12/2015	160000362	21/01/2016	11/01/2016	10	1.440,64
42186	16/FE	12/12/2015	12/12/2015	160000362	21/01/2016	11/01/2016	10	79,30
42186	1/FE	28/01/2016	28/01/2016	160001072	15/03/2016	29/02/2016	15	1.440,64
42186	2/FE	28/01/2016	28/01/2016	160001072	15/03/2016	27/02/2016	17	252,34
42186	14/FE	26/05/2016	26/05/2016	160002542	27/06/2016	25/06/2016	2	618,78
42186	15/FE	10/06/2016	10/06/2016	160002938	26/07/2016	10/07/2016	16	1.440,64
42186	16/FE	10/06/2016	10/06/2016	160002938	26/07/2016	10/07/2016	16	1.034,50
42186	19/FE	02/08/2016	13/09/2016	160004038	17/10/2016	13/10/2016	4	796,93
42186	20/fe	02/08/2016	05/08/2016	160003705	15/09/2016	04/09/2016	11	189,10
42186	21/FE	14/09/2016	14/09/2016	160004038	17/10/2016	14/10/2016	3	1.440,64
42186	22/FE	14/09/2016	14/09/2016	160004038	17/10/2016	14/10/2016	3	91,06
42926	24	09/03/2016	10/03/2016	160001567	20/04/2016	09/04/2016	11	392,80
42928	64	03/03/2016	08/03/2016	160001602	20/04/2016	07/04/2016	13	411,68
42930	62	10/03/2016	15/03/2016	160001600	20/04/2016	14/04/2016	6	459,43
42932	53	04/03/2016	08/03/2016	160001594	20/04/2016	07/04/2016	13	459,43
42934	13	02/03/2016	03/03/2016	160001560	20/04/2016	02/04/2016	18	504,88
42938	19	08/03/2016	09/03/2016	160001564	20/04/2016	08/04/2016	12	374,62
43737	23	29/02/2016	10/03/2016	160001568	20/04/2016	09/04/2016	11	164,67
45224	900015309D	23/11/2015	11/12/2015	160000781	22/02/2016	09/02/2016	13	106,20
45224	900015314D	23/11/2015	11/12/2015	160000275	15/01/2016	10/01/2016	5	19,00
45224	900015316D	23/11/2015	11/12/2015	160000275	15/01/2016	10/01/2016	5	47,20
45224	900015317D	23/11/2015	11/12/2015	160000781	22/02/2016	09/02/2016	13	40,80
45224	900015318D	23/11/2015	11/12/2015	160000275	15/01/2016	10/01/2016	5	15,80
45224	900015319D	23/11/2015	11/12/2015	160000275	15/01/2016	10/01/2016	5	16,00
45224	900015402D	30/11/2015	07/12/2015	160000269	15/01/2016	06/01/2016	9	455,60
45224	900015514D	30/11/2015	14/12/2015	160000270	15/01/2016	13/01/2016	2	320,90
45224	900015531D	30/11/2015	06/12/2015	160000274	15/01/2016	05/01/2016	10	98,40
45224	900015533D	30/11/2015	06/12/2015	160000268	15/01/2016	05/01/2016	10	54,20
45224	900015534D	30/11/2015	06/12/2015	160000271	15/01/2016	05/01/2016	10	409,10
45224	900015900D	30/11/2015	06/12/2015	160000272	15/01/2016	05/01/2016	10	86,70
45224	900017769D	23/12/2015	26/12/2015	160000781	22/02/2016	25/01/2016	28	257,80
45224	900018081D	30/12/2015	02/01/2016	160000653	15/02/2016	01/02/2016	14	217,40
45224	900001192D	23/01/2016	23/01/2016	160001075	15/03/2016	29/02/2016	15	13,60

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
45224	900003726D	28/02/2016	04/03/2016	160001646	20/04/2016	03/04/2016	17	26,70
45224	900003776D	28/02/2016	06/03/2016	160001998	11/05/2016	05/05/2016	6	10,10
45224	900006094D	30/03/2016	03/04/2016	160002104	23/05/2016	03/05/2016	20	108,10
45224	900014041D	30/06/2016	02/07/2016	160003635	15/09/2016	31/08/2016	15	128,20
45224	900020907D	30/09/2016	03/10/2016	160004636	21/11/2016	02/11/2016	19	117,50
45520	45	30/04/2016	10/05/2016	160002429	15/06/2016	09/06/2016	6	95,65
45520	75	30/06/2016	21/07/2016	160003363	22/08/2016	20/08/2016	2	120,44
45520	100	31/08/2016	06/09/2016	160003942	11/10/2016	06/10/2016	5	75,52
45520	113	30/09/2016	06/10/2016	160004318	07/11/2016	05/11/2016	2	72,28
45808	20160125	25/01/2016	12/02/2016	160001267	01/04/2016	31/03/2016	1	1.560,00
46401	21/15BIS	30/11/2015	01/12/2015	160000066	05/01/2016	31/12/2015	5	655,36
46401	25/15	31/12/2015	07/01/2016	160000599	09/02/2016	06/02/2016	3	225,63
46401	3/16	29/02/2016	11/03/2016	160001461	12/04/2016	10/04/2016	2	269,53
46401	09/16	30/04/2016	05/05/2016	160002298	07/06/2016	04/06/2016	3	371,44
46401	22/16	15/07/2016	26/07/2016	160003474	26/08/2016	25/08/2016	1	503,58
46401	26/16	31/08/2016	05/09/2016	160003967	11/10/2016	05/10/2016	6	307,16
46627	00053-E	10/12/2015	12/12/2015	160000223	15/01/2016	11/01/2016	4	1.706,00
47063	21/T	31/12/2015	19/01/2016	160001107	15/03/2016	18/02/2016	26	19.275,04
47063	3/T	29/02/2016	18/03/2016	160001729	26/04/2016	17/04/2016	9	20.457,37
47063	6/T	31/05/2016	19/06/2016	160003141	09/08/2016	19/07/2016	21	22.590,19
47063	9/T	31/08/2016	20/09/2016	160004095	21/10/2016	20/10/2016	1	21.175,03
47221	156/2015	01/10/2015	02/10/2015	160000551	04/02/2016	01/11/2015	95	6.978,34
47221	56	01/05/2016	09/05/2016	160002462	21/06/2016	08/06/2016	13	2.326,11
47693	000027-2016-01	13/06/2016	20/06/2016	160002907	22/07/2016	20/07/2016	2	1.136,21
47693	000033-2016-01	30/06/2016	06/07/2016	160003678	15/09/2016	05/08/2016	41	11.337,83
47693	36/01	12/07/2016	13/07/2016	160003678	15/09/2016	12/08/2016	34	1.311,01
48187	4E	31/05/2016	01/07/2016	160003081	03/08/2016	31/07/2016	3	243,23
48187	5E	30/06/2016	01/07/2016	160003082	03/08/2016	31/07/2016	3	267,30
48643	5 PA	05/10/2016	05/10/2016	160004278	07/11/2016	04/11/2016	3	22.008,12
49536	2015/600/109	02/11/2015	02/11/2015	160001756	26/04/2016	02/12/2015	146	957,54
49536	2015/500/2378	30/12/2015	31/12/2015	160001756	26/04/2016	30/03/2016	27	328,62
49536	2016/500/28	15/01/2016	15/01/2016	160003330	22/08/2016	14/04/2016	130	135,85
49536	2016/500/110	21/01/2016	22/01/2016	160003330	22/08/2016	21/04/2016	123	96,48
49536	2016/500/199	22/01/2016	22/01/2016	160003330	22/08/2016	21/04/2016	123	167,92
49536	2016/500/271	28/01/2016	28/01/2016	160003330	22/08/2016	27/02/2016	177	92,96
49536	2016/600/76	10/03/2016	14/03/2016	160004343	07/11/2016	13/04/2016	208	6.002,00
50499	2116011645	21/04/2016	22/04/2016	160002061	23/05/2016	22/05/2016	1	60,02
50783	PA1767	25/05/2016	24/06/2016	160002927	26/07/2016	24/07/2016	2	954,04
51007	00005/04	28/02/2016	08/03/2016	160001398	12/04/2016	07/04/2016	5	56,00
51007	00032/04	30/09/2016	07/10/2016	160004397	10/11/2016	06/11/2016	4	123,54
51400	34	07/03/2016	09/03/2016	160001575	20/04/2016	08/04/2016	12	327,70
51421	32/FE	02/02/2016	12/02/2016	160001241	01/04/2016	31/03/2016	1	6.391,68
51421	61/FE	25/02/2016	29/02/2016	160001241	01/04/2016	29/03/2016	3	6.548,47
51421	97/FE	06/04/2016	21/04/2016	160002056	23/05/2016	21/05/2016	2	6.660,29
51667	77/PA	31/10/2016	11/11/2016	160005031	12/12/2016	11/12/2016	1	24.479,30
51889	42/00004	29/06/2016	30/06/2016	160004623	21/11/2016	30/07/2016	114	1.268,80
52145	39/PA	11/03/2016	01/04/2016	160002049	16/05/2016	01/05/2016	15	1.210,00
52982	5_C1	17/05/2016	17/05/2016	160002451	21/06/2016	16/06/2016	5	3.333,36
53137	77/PA	20/11/2015	30/11/2015	160000084	12/01/2016	30/12/2015	13	4.392,00

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
53300	FATTPA 2_16	20/05/2016	20/05/2016	160002513	21/06/2016	19/06/2016	2	521,55
53795	1	21/03/2016	04/04/2016	160001857	05/05/2016	04/05/2016	1	11.408,47
54010	FATTPA 5_16	31/03/2016	04/04/2016	160001908	05/05/2016	04/05/2016	1	113,35
54010	FATTPA 17_16	30/09/2016	06/10/2016	160004321	07/11/2016	05/11/2016	2	96,47
54968	126	04/03/2016	17/03/2016	160001652	20/04/2016	16/04/2016	4	230,00
54968	300	06/07/2016	03/08/2016	160003619	09/09/2016	02/09/2016	7	65,00
54968	371	10/10/2016	04/11/2016	160004920	06/12/2016	04/12/2016	2	200,00
55164	102818	22/06/2016	22/06/2016	160002964	26/07/2016	22/07/2016	4	59,90
55164	102821	22/06/2016	22/06/2016	160002964	26/07/2016	22/07/2016	4	85,10
55268	3/PA	05/10/2015	06/10/2015	160000372	21/01/2016	04/01/2016	17	1.223,94
55268	4/PA	06/10/2015	07/10/2015	160000372	21/01/2016	05/01/2016	16	244,73
55268	8/PA	30/11/2015	04/12/2015	160000372	21/01/2016	03/01/2016	18	211,06
55268	3/PA	29/01/2016	29/01/2016	160001096	15/03/2016	29/02/2016	15	195,20
55268	13/PA	30/06/2016	30/06/2016	160003205	09/08/2016	30/07/2016	10	528,21
55268	14/PA	05/07/2016	05/07/2016	160003205	09/08/2016	04/08/2016	5	1.223,94
55268	18/PA	05/09/2016	20/09/2016	160004181	26/10/2016	20/10/2016	6	1.179,11
56426	PA001	31/01/2016	02/05/2016	160002485	21/06/2016	01/06/2016	20	51,42
56426	PA004	29/02/2016	02/05/2016	160002485	21/06/2016	01/06/2016	20	50,72
56426	PA010	30/04/2016	06/07/2016	160003161	09/08/2016	07/08/2016	2	37,63
56426	PA013	31/05/2016	08/07/2016	160003161	09/08/2016	07/08/2016	2	83,31
56426	PA017	30/06/2016	08/07/2016	160003161	09/08/2016	07/08/2016	2	87,06
56836	161069	22/09/2016	20/10/2016	160004907	06/12/2016	19/11/2016	17	5,88
56954	1	18/12/2015	13/01/2016	160005102	15/12/2016	12/02/2016	307	615,95
56955	1/PA	09/02/2016	10/02/2016	160001432	12/04/2016	31/03/2016	12	615,95
57196	01	23/02/2016	24/02/2016	160001458	12/04/2016	25/03/2016	18	615,95
57504	1PA	10/10/2016	10/10/2016	160004649	25/11/2016	09/11/2016	16	615,95
57529	01/A	15/12/2015	30/12/2015	160000662	15/02/2016	29/01/2016	17	615,95
57583	2/EL	31/12/2015	02/02/2016	160001265	01/04/2016	31/03/2016	1	1.464,00
58642	PAE0025659	31/07/2016	05/08/2016	160004347	07/11/2016	03/11/2016	4	4.835,10
58958	15-FE	30/11/2015	27/01/2016	160000893	04/03/2016	26/02/2016	7	265,06
58958	17-FE	31/12/2015	27/01/2016	160000893	04/03/2016	26/02/2016	7	190,72
58958	8-FE	30/04/2016	20/05/2016	160002558	27/06/2016	19/06/2016	8	93,40
58958	12-FE	30/06/2016	22/07/2016	160003361	22/08/2016	21/08/2016	1	239,58
58958	14-FE	31/07/2016	09/08/2016	160003614	09/09/2016	08/09/2016	1	224,37
58958	16-FE	31/08/2016	07/10/2016	160004421	10/11/2016	06/11/2016	4	63,79
58958	18-FE	30/09/2016	07/10/2016	160004421	10/11/2016	06/11/2016	4	205,58
59076	20160713	13/07/2016	13/07/2016	160003303	16/08/2016	12/08/2016	4	21.136,56
59338	000043-0C2 PA	31/12/2015	08/01/2016	160000565	09/02/2016	07/02/2016	2	70,41
59338	000008-0C2 PA	29/02/2016	02/03/2016	160001540	15/04/2016	01/04/2016	14	108,96
59594	2pa	06/10/2015	06/10/2015	160000732	15/02/2016	05/11/2015	102	6.069,50
59594	1pa	14/04/2016	14/04/2016	160002096	23/05/2016	14/05/2016	9	6.069,50
59594	2pa	05/07/2016	05/07/2016	160003207	09/08/2016	04/08/2016	5	6.069,50
61962	6095	30/11/2015	03/12/2015	160000093	05/01/2016	02/01/2016	3	1.403,00
62222	40194	31/10/2015	13/11/2015	160000326	15/01/2016	12/01/2016	3	189,84
62222	40199	10/11/2015	13/11/2015	160000326	15/01/2016	12/01/2016	3	12.488,03
62222	40130	31/05/2016	31/05/2016	160003283	16/08/2016	30/07/2016	17	18.635,83
63324	02/2016 - EL	31/05/2016	11/07/2016	160004046	17/10/2016	09/10/2016	8	1.952,00
63348	5750274648	17/11/2015	18/04/2016	160002919	22/07/2016	17/07/2016	5	213,68
63785	79029124	31/08/2016	16/09/2016	160004039	17/10/2016	16/10/2016	1	16,01

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
63853	3351333	29/02/2016	03/03/2016	160001359	06/04/2016	02/04/2016	4	81,67
63853	9950219	30/06/2016	05/07/2016	160003111	09/08/2016	04/08/2016	5	42,96
63879	12	18/12/2015	21/12/2015	160001264	01/04/2016	20/03/2016	12	3.416,00
64914	000112/EC	30/11/2015	04/12/2015	160000222	15/01/2016	03/01/2016	12	120,78
64970	YB-4569	25/12/2015	16/02/2016	160002211	31/05/2016	17/03/2016	75	6.464,70
65283	6PA	09/06/2016	14/06/2016	160002963	26/07/2016	14/07/2016	12	695,40
65766	35/12/16	31/08/2016	07/09/2016	160003952	11/10/2016	07/10/2016	4	14,35
66828	2015506639	13/10/2015	30/11/2015	160000088	12/01/2016	30/12/2015	13	598,41
66828	2015506654	13/10/2015	11/12/2015	160000088	12/01/2016	10/01/2016	2	225,70
66828	2015506663	13/10/2015	01/12/2015	160000088	12/01/2016	31/12/2015	12	265,96
66828	2015506951	28/10/2015	11/12/2015	160000088	12/01/2016	10/01/2016	2	557,54
66828	2015506952	28/10/2015	11/12/2015	160000088	12/01/2016	10/01/2016	2	301,34
66828	2015506953	28/10/2015	11/12/2015	160000088	12/01/2016	10/01/2016	2	557,54
66828	2015506954	28/10/2015	11/12/2015	160000088	12/01/2016	10/01/2016	2	375,76
66828	2016503109	05/05/2016	14/06/2016	160003239	16/08/2016	14/07/2016	33	527,04
66828	2016503110	05/05/2016	14/06/2016	160003239	16/08/2016	14/07/2016	33	263,52
66828	2016503111	05/05/2016	14/06/2016	160003239	16/08/2016	14/07/2016	33	263,52
66828	2016505858	31/08/2016	31/08/2016	160004065	17/10/2016	30/09/2016	17	930,86
66828	2016505992	06/09/2016	08/09/2016	160003930	11/10/2016	08/10/2016	3	790,56
66828	2016505993	06/09/2016	08/09/2016	160003930	11/10/2016	08/10/2016	3	527,04
66828	2016507005	06/10/2016	14/10/2016	160004498	15/11/2016	13/11/2016	2	351,36
66828	2016507006	06/10/2016	14/10/2016	160004499	15/11/2016	13/11/2016	2	351,36
66828	2016507007	06/10/2016	14/10/2016	160004499	15/11/2016	13/11/2016	2	351,36
66846	51/PA	30/11/2015	03/12/2015	160000165	12/01/2016	02/01/2016	10	653,55
66846	58/PA	31/12/2015	07/01/2016	160000577	09/02/2016	06/02/2016	3	393,61
66846	1/PA	31/01/2016	04/02/2016	160000970	10/03/2016	04/03/2016	6	370,40
66846	19/PA	30/04/2016	05/05/2016	160002346	10/06/2016	04/06/2016	6	522,55
66846	25/PA	31/05/2016	07/06/2016	160002962	26/07/2016	07/07/2016	19	494,92
66846	37/PA	31/07/2016	04/08/2016	160003625	15/09/2016	03/09/2016	12	366,23
66846	43/PA	31/08/2016	05/09/2016	160003922	11/10/2016	05/10/2016	6	373,17
66846	49/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004306	07/11/2016	05/11/2016	2	591,72
67299	1	29/02/2016	29/02/2016	160001244	01/04/2016	29/03/2016	3	4.884,15
68000	46/PA	15/04/2016	19/04/2016	160002925	26/07/2016	18/07/2016	8	890,60
68000	86/PA	17/06/2016	22/06/2016	160003210	09/08/2016	22/07/2016	18	230,58
68077	16041	29/04/2016	06/05/2016	160004894	06/12/2016	05/06/2016	184	43.676,00
68191	8	07/03/2016	07/03/2016	160001454	12/04/2016	06/04/2016	6	100,00
68871	140	31/12/2015	08/01/2016	160001453	12/04/2016	07/04/2016	5	2.635,20
68999	064/03	15/10/2015	16/10/2015	160000305	15/01/2016	14/01/2016	1	20.135,65
69396	05600014	19/01/2016	28/01/2016	160000992	10/03/2016	27/02/2016	12	486,78
70262	8E	13/01/2016	17/02/2016	160001206	23/03/2016	18/03/2016	5	1.690,92
70403	6180	21/12/2015	21/12/2015	160000429	26/01/2016	20/01/2016	6	10.187,00
70413	1-595	30/11/2015	02/12/2015	160000171	12/01/2016	01/01/2016	11	1.108,80
70413	1-671	31/12/2015	08/01/2016	160000600	09/02/2016	07/02/2016	2	1.091,60
70413	1-38	31/01/2016	02/02/2016	160001448	12/04/2016	31/03/2016	12	781,58
70413	1-52	10/02/2016	10/02/2016	160001452	12/04/2016	10/04/2016	2	17.779,44
70413	1-94	29/02/2016	02/03/2016	160001452	12/04/2016	01/04/2016	11	3.663,93
70413	1-134	24/03/2016	24/03/2016	160001740	26/04/2016	23/04/2016	3	565,59
70413	1-369	24/06/2016	24/06/2016	160003038	03/08/2016	24/07/2016	10	1.783,98
70413	1-391	29/06/2016	29/06/2016	160003038	03/08/2016	29/07/2016	5	1.151,09

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
70413	1-416	14/07/2016	14/07/2016	160003324	22/08/2016	13/08/2016	9	13.403,69
70413	1-589	13/10/2016	13/10/2016	160004528	15/11/2016	12/11/2016	3	884,50
70509	15	01/04/2016	01/04/2016	160001914	11/05/2016	01/05/2016	10	3.259,84
70509	29	30/09/2016	30/09/2016	160004297	07/11/2016	30/10/2016	8	1.154,30
70658	40	29/02/2016	11/03/2016	160001582	20/04/2016	10/04/2016	10	208,00
71332	05/PA/2016	31/03/2016	08/04/2016	160002054	23/05/2016	08/05/2016	15	1.509,75
71332	07/PA/2016	30/06/2016	06/07/2016	160003173	09/08/2016	05/08/2016	4	1.509,75
71332	010/PA	28/10/2016	28/10/2016	160005015	12/12/2016	27/11/2016	15	1.509,75
71941	272/16	07/10/2016	10/10/2016	160005004	12/12/2016	09/11/2016	33	433,10
72179	18/09	21/06/2016	23/06/2016	160003077	03/08/2016	23/07/2016	11	114,76
74160	107 PA	27/10/2016	27/10/2016	160004778	01/12/2016	26/11/2016	5	1.027,30
75035	1	29/02/2016	01/03/2016	160001250	01/04/2016	31/03/2016	1	5.013,12
75035	2	29/04/2016	02/05/2016	160002274	07/06/2016	01/06/2016	6	5.013,12
75035	3	30/06/2016	30/06/2016	160003040	03/08/2016	30/07/2016	4	5.013,12
75038	16	21/12/2015	21/12/2015	160000350	21/01/2016	20/01/2016	1	2.382,46
75038	17	21/12/2015	21/12/2015	160000441	26/01/2016	20/01/2016	6	2.135,00
75038	010	17/05/2016	17/05/2016	160002446	21/06/2016	16/06/2016	5	2.382,46
75038	013	29/06/2016	30/06/2016	160003053	03/08/2016	30/07/2016	4	2.382,46
75038	017	07/10/2016	07/10/2016	160004322	07/11/2016	06/11/2016	1	2.382,46
75096	729	30/11/2015	15/12/2015	160000228	15/01/2016	14/01/2016	1	805,20
75401	117/PA/2016	28/04/2016	28/04/2016	160002352	10/06/2016	28/05/2016	13	823,50
75595	1500000241P	30/11/2015	02/12/2015	160000357	21/01/2016	01/01/2016	20	251,73
75595	160000009/P	30/04/2016	02/05/2016	160003799	27/09/2016	01/06/2016	118	854,00
75595	1600000221P	27/09/2016	27/09/2016	160004335	07/11/2016	27/10/2016	11	5.567,60
75987	68	17/03/2016	17/03/2016	160001755	28/04/2016	16/04/2016	10	20.000,00
76202	2015 55200/PA	30/11/2015	03/12/2015	160000327	15/01/2016	02/01/2016	13	1.680,73
76202	2015 55201/PA	30/11/2015	03/12/2015	160000327	15/01/2016	02/01/2016	13	142,62
76202	2016 66005/PA	22/01/2016	27/01/2016	160001091	15/03/2016	26/02/2016	18	506,35
76202	2016 66029/PA	10/03/2016	14/03/2016	160001605	20/04/2016	13/04/2016	7	606,10
76202	2016 66095/PA	21/06/2016	01/07/2016	160003200	09/08/2016	31/07/2016	9	34,85
76202	2016 66102/PA	30/06/2016	04/07/2016	160003200	09/08/2016	03/08/2016	6	496,17
76294	20160119	18/01/2016	18/01/2016	160000818	24/02/2016	17/02/2016	7	2.000,00
76294	38	16/06/2016	06/07/2016	160003199	09/08/2016	05/08/2016	4	15.000,00
76481	1/PA	04/04/2016	12/04/2016	160002150	26/05/2016	12/05/2016	14	615,95
76484	5	04/03/2016	10/03/2016	160001553	20/04/2016	09/04/2016	11	424,00
76733	1/2016-3	25/01/2016	28/01/2016	160001004	10/03/2016	27/02/2016	12	615,95
76893	20151103	03/11/2015	01/02/2016	160004030	17/10/2016	31/03/2016	200	7.625,00
76893	20151103	03/11/2015	01/02/2016	160002832	14/07/2016	31/03/2016	105	7.625,00
76893	20151103	03/11/2015	01/02/2016	160001663	26/04/2016	31/03/2016	26	7.625,00
76909	322016000516	21/03/2016	22/03/2016	160001712	26/04/2016	21/04/2016	5	970,40
77298	000976/PA	29/04/2016	05/05/2016	160002320	10/06/2016	04/06/2016	6	874,74
77298	001447/PA	30/06/2016	11/07/2016	160004045	17/10/2016	10/08/2016	68	56,85
77298	002112/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004283	07/11/2016	05/11/2016	2	286,46
77298	002113/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004283	07/11/2016	05/11/2016	2	662,58
77717	0000009PA	31/07/2016	05/08/2016	160003680	15/09/2016	04/09/2016	11	950,67
79044	9515003877	31/12/2015	05/01/2016	160001358	06/04/2016	04/04/2016	2	646,95
79044	4716014610	23/02/2016	24/02/2016	160001358	06/04/2016	25/03/2016	12	940,47
79044	9516000433	29/02/2016	01/03/2016	160001358	06/04/2016	31/03/2016	6	531,53
79600	000037/OCE E	05/10/2015	05/10/2015	160000395	21/01/2016	03/01/2016	18	1.830,00

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
80565	3516009444	27/04/2016	27/04/2016	160002401	15/06/2016	27/05/2016	19	2.122,80
80999	900018235T	23/11/2015	11/12/2015	160000299	15/01/2016	10/01/2016	5	3,87
80999	900015314T	30/11/2015	07/12/2015	160000279	15/01/2016	06/01/2016	9	11,34
80999	900015400T	30/11/2015	03/12/2015	160000280	15/01/2016	02/01/2016	13	1,26
80999	900015416T	30/11/2015	14/12/2015	160000281	15/01/2016	13/01/2016	2	10,08
80999	900015430T	30/11/2015	06/12/2015	160000282	15/01/2016	05/01/2016	10	2,52
80999	900015432T	30/11/2015	06/12/2015	160000283	15/01/2016	05/01/2016	10	2,52
80999	900015433T	30/11/2015	06/12/2015	160000284	15/01/2016	05/01/2016	10	6,30
80999	900015784T	30/11/2015	06/12/2015	160000285	15/01/2016	05/01/2016	10	2,52
80999	900017848T	23/12/2015	26/12/2015	160000453	04/02/2016	25/01/2016	10	2,52
80999	900017854T	23/12/2015	26/12/2015	160000453	04/02/2016	25/01/2016	10	7,56
80999	900018136T	30/12/2015	02/01/2016	160000451	04/02/2016	01/02/2016	3	1,26
80999	900018172T	30/12/2015	02/01/2016	160000452	04/02/2016	01/02/2016	3	6,30
80999	900001342T	30/01/2016	30/01/2016	160001098	15/03/2016	29/02/2016	15	1,26
80999	900001371T	30/01/2016	30/01/2016	160001099	15/03/2016	29/02/2016	15	2,52
80999	900003682T	23/02/2016	23/02/2016	160002568	27/06/2016	23/04/2016	65	34,19
80999	900003789T	28/02/2016	06/03/2016	160001573	20/04/2016	05/04/2016	15	34,09
80999	900003918T	28/02/2016	04/03/2016	160001579	20/04/2016	03/04/2016	17	5,04
80999	900006356T	23/03/2016	26/03/2016	160001772	27/04/2016	25/04/2016	2	2,52
80999	900006366T	23/03/2016	26/03/2016	160001771	27/04/2016	25/04/2016	2	15,49
80999	900008652T	23/04/2016	23/04/2016	160002568	27/06/2016	22/06/2016	5	2,53
80999	900008657T	23/04/2016	23/04/2016	160002568	27/06/2016	22/06/2016	5	2,52
80999	900008658T	23/04/2016	23/04/2016	160002568	27/06/2016	22/06/2016	5	1,26
80999	900008659T	23/04/2016	23/04/2016	160002568	27/06/2016	22/06/2016	5	5,04
80999	900008663T	23/04/2016	23/04/2016	160002568	27/06/2016	22/06/2016	5	7,56
80999	900008667T	23/04/2016	23/04/2016	160002568	27/06/2016	22/06/2016	5	11,34
80999	900008668T	23/04/2016	23/04/2016	160002568	27/06/2016	22/06/2016	5	6,30
80999	900008669T	23/04/2016	23/04/2016	160002568	27/06/2016	22/06/2016	5	1,26
80999	900008671T	23/04/2016	23/04/2016	160002568	27/06/2016	22/06/2016	5	24,21
80999	900008825T	30/04/2016	03/05/2016	160002565	27/06/2016	02/06/2016	25	1,26
80999	900008854T	30/04/2016	03/05/2016	160002566	27/06/2016	02/06/2016	25	2,52
80999	023800008P	23/05/2016	27/05/2016	160002568	27/06/2016	26/06/2016	1	6,00
80999	900010954T	23/05/2016	27/05/2016	160002568	27/06/2016	26/06/2016	1	2,52
80999	900011118T	30/05/2016	05/06/2016	160002782	12/07/2016	05/07/2016	7	1,26
80999	900013414T	23/06/2016	24/06/2016	160003297	16/08/2016	24/07/2016	23	2,52
80999	900013419T	23/06/2016	23/06/2016	160003698	15/09/2016	22/08/2016	24	6,30
80999	900013789T	30/06/2016	03/07/2016	160003298	16/08/2016	02/08/2016	14	1,26
80999	900013836T	30/06/2016	02/07/2016	160003696	15/09/2016	31/08/2016	15	3,78
80999	900018222T	23/08/2016	04/09/2016	160004547	21/11/2016	03/11/2016	18	6,30
81693	000001-2016-FE	29/01/2016	29/01/2016	160000891	04/03/2016	29/02/2016	4	5.138,38
81693	000002-2016-FE	01/04/2016	01/04/2016	160001915	11/05/2016	01/05/2016	10	5.138,38
81693	000003-2016-FE	31/05/2016	31/05/2016	160002604	06/07/2016	30/06/2016	6	5.138,38
81693	000005-2016-FE	03/10/2016	03/10/2016	160004349	07/11/2016	02/11/2016	5	5.138,38
81941	49	17/02/2016	19/02/2016	160003941	11/10/2016	20/03/2016	205	475,80
82236	003947	15/01/2016	27/01/2016	160001066	15/03/2016	29/02/2016	15	57,32
82236	7241	15/01/2016	29/01/2016	160001066	15/03/2016	29/02/2016	15	44,94
82236	7242	15/01/2016	29/01/2016	160001066	15/03/2016	29/02/2016	15	43,99
82236	21006	29/02/2016	11/03/2016	160001409	12/04/2016	10/04/2016	2	77,97
82236	061660	18/05/2016	19/05/2016	160002445	21/06/2016	18/06/2016	3	19,83

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
82753	01/A	31/12/2015	05/01/2016	160001079	15/03/2016	04/02/2016	40	615,95
83340	5750292742	15/02/2016	04/04/2016	160001974	11/05/2016	04/05/2016	7	70.368,56
83340	5750302782	11/03/2016	04/04/2016	160001974	11/05/2016	04/05/2016	7	69.155,05
83340	5750332527	10/06/2016	14/06/2016	160002906	22/07/2016	18/07/2016	4	66.980,84
83721	PJ00029109	31/03/2016	04/04/2016	160001868	05/05/2016	04/05/2016	1	219,56
83721	PJ00029110	31/03/2016	04/04/2016	160001988	11/05/2016	04/05/2016	7	308,00
83721	PJ00029111	31/03/2016	04/04/2016	160001869	05/05/2016	04/05/2016	1	1.005,36
83721	PJ00029116	31/03/2016	04/04/2016	160001870	05/05/2016	04/05/2016	1	698,61
83721	PJ00029117	31/03/2016	04/04/2016	160001871	05/05/2016	04/05/2016	1	117,00
83721	PJ00029118	31/03/2016	04/04/2016	160001872	05/05/2016	04/05/2016	1	320,68
83721	PJ00029119	31/03/2016	04/04/2016	160001989	11/05/2016	04/05/2016	7	564,14
83721	PJ00029120	31/03/2016	04/04/2016	160001873	05/05/2016	04/05/2016	1	371,35
83721	PJ00029121	31/03/2016	04/04/2016	160001874	05/05/2016	04/05/2016	1	462,01
83721	PJ00029122	31/03/2016	04/04/2016	160001874	05/05/2016	04/05/2016	1	250,38
83721	PJ00035827	31/05/2016	05/06/2016	160002753	12/07/2016	05/07/2016	7	401,83
83721	PJ00039447	30/06/2016	05/07/2016	160003626	15/09/2016	04/08/2016	42	287,82
83721	PJ00040656	15/07/2016	19/07/2016	160003335	22/08/2016	18/08/2016	4	48,00
83721	PJ00040658	15/07/2016	19/07/2016	160003336	22/08/2016	18/08/2016	4	693,28
83721	PJ00040659	15/07/2016	19/07/2016	160003337	22/08/2016	18/08/2016	4	826,83
83721	PJ00040660	15/07/2016	19/07/2016	160003339	22/08/2016	18/08/2016	4	198,09
83721	PJ00040661	15/07/2016	19/07/2016	160003338	22/08/2016	18/08/2016	4	644,56
83721	PJ00040663	15/07/2016	19/07/2016	160003340	22/08/2016	18/08/2016	4	1.037,17
83721	PJ00040664	15/07/2016	19/07/2016	160003341	22/08/2016	18/08/2016	4	444,14
83721	PJ00040665	15/07/2016	19/07/2016	160003342	22/08/2016	18/08/2016	4	621,45
83721	PJ00040666	15/07/2016	19/07/2016	160003343	22/08/2016	18/08/2016	4	348,98
83721	PJ00040667	15/07/2016	19/07/2016	160003344	22/08/2016	18/08/2016	4	570,94
83721	PJ00040668	15/07/2016	19/07/2016	160003345	22/08/2016	18/08/2016	4	232,79
83721	PJ00043052	31/07/2016	04/08/2016	160003627	15/09/2016	03/09/2016	12	103,74
83721	PJ00043065	31/07/2016	06/08/2016	160003628	15/09/2016	05/09/2016	10	317,30
83721	PJ00050387	30/09/2016	04/10/2016	160004307	07/11/2016	03/11/2016	4	270,70
83721	PJ00054220	31/10/2016	05/11/2016	160005076	15/12/2016	05/12/2016	10	709,04
84069	VFPA16-00402	19/09/2016	20/09/2016	160004570	21/11/2016	19/11/2016	2	33.003,77
84527	9340040225	19/11/2015	16/12/2015	160000106	12/01/2016	19/12/2015	24	1.009,22
84527	9340042859	01/07/2016	22/07/2016	160003358	22/08/2016	21/08/2016	1	1.154,32
84658	3/A	18/04/2016	18/04/2016	160002149	26/05/2016	18/05/2016	8	224,48
84855	14268149	31/07/2014	23/06/2016	160003197	09/08/2016	23/07/2016	17	291,62
84855	15052815	31/01/2015	18/02/2016	160001139	21/03/2016	19/03/2016	2	303,14
84855	15362712	30/09/2015	13/11/2015	160000151	12/01/2016	13/12/2015	30	1.041,22
84855	1150031173	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	358,70
84855	15425423	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	1.028,22
84855	15425670	30/11/2015	11/12/2015	160000151	12/01/2016	10/01/2016	2	692,85
84855	15425671	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	836,90
84855	15426625	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	82,62
84855	15426979	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	334,41
84855	15428922	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	233,57
84855	15430883	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	47,68
84855	15435650	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	244,23
84855	15439590	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	306,54
84855	15440262	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	326,41

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
84855	15442177	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	575,68
84855	15444512	30/11/2015	11/12/2015	160000151	12/01/2016	10/01/2016	2	1.141,04
84855	15444960	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	702,22
84855	15447945	30/11/2015	03/12/2015	160000151	12/01/2016	02/01/2016	10	677,92
84855	16001649	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	621,75
84855	16003103	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	497,47
84855	16004969	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	759,23
84855	16006031	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	398,36
84855	16006916	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	121,48
84855	16007995	31/12/2015	07/01/2016	160000758	18/02/2016	06/02/2016	12	271,01
84855	16008911	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	255,20
84855	16012538	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	202,60
84855	16016691	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	577,96
84855	16016810	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	141,89
84855	16018567	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	1.270,94
84855	16022167	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	391,44
84855	16022967	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	49,17
84855	16022984	31/12/2015	07/01/2016	160000645	09/02/2016	06/02/2016	3	762,84
84855	16043519	31/01/2016	02/02/2016	160001139	21/03/2016	03/03/2016	18	60,84
84855	1160011747	19/05/2016	20/05/2016	160002494	21/06/2016	19/06/2016	2	598,67
85347	044409	28/04/2016	03/05/2016	160002584	30/06/2016	03/06/2016	27	1.012,85
85347	044451	28/04/2016	03/05/2016	160002584	30/06/2016	03/06/2016	27	747,91
85347	044523	28/04/2016	03/05/2016	160002584	30/06/2016	03/06/2016	27	642,70
85347	045102	12/07/2016	15/07/2016	160004194	27/10/2016	15/07/2016	104	803,00
85641	003342-OC0	24/03/2016	25/03/2016	160001745	26/04/2016	24/04/2016	2	1.540,86
85641	006880-OC0	31/05/2016	08/06/2016	160003072	03/08/2016	08/07/2016	26	5.136,20
85793	9	04/03/2016	04/03/2016	160001557	20/04/2016	03/04/2016	17	411,68
85869	657/S4	31/10/2015	13/11/2015	160000231	15/01/2016	12/01/2016	3	8,45
85869	658/S4	31/10/2015	13/11/2015	160000231	15/01/2016	12/01/2016	3	245,40
85869	659/S4	31/10/2015	13/11/2015	160000231	15/01/2016	12/01/2016	3	41,72
85869	660/S4	31/10/2015	13/11/2015	160000231	15/01/2016	12/01/2016	3	2,75
85869	663/S4	31/10/2015	13/11/2015	160000231	15/01/2016	12/01/2016	3	153,72
85869	776/S3	30/04/2016	27/05/2016	160002563	27/06/2016	26/06/2016	1	7,43
86067	50224/PA	02/12/2015	03/12/2015	160000087	12/01/2016	02/01/2016	10	1.276,89
86067	50228/PA	31/08/2016	09/09/2016	160003929	11/10/2016	09/10/2016	2	1.319,91
86188	20160711	11/07/2016	11/07/2016	160003565	06/09/2016	10/08/2016	27	13.101,00
86440	1010305743	14/09/2015	14/09/2015	160000310	15/01/2016	13/11/2015	63	161,85
86440	1010316583	30/10/2015	30/10/2015	160000314	15/01/2016	29/12/2015	17	668,26
86440	1010322301	14/12/2015	15/12/2015	160001141	21/03/2016	14/03/2016	7	264,09
86440	1010322302	14/12/2015	15/12/2015	160000728	15/02/2016	13/02/2016	2	149,68
86440	1010322303	14/12/2015	15/12/2015	160000728	15/02/2016	13/02/2016	2	114,41
86440	1010322304	14/12/2015	15/12/2015	160000728	15/02/2016	13/02/2016	2	114,41
86440	1010322305	14/12/2015	15/12/2015	160000728	15/02/2016	13/02/2016	2	161,85
86440	1010322306	14/12/2015	15/12/2015	160000728	15/02/2016	13/02/2016	2	174,67
86440	1010323319	15/12/2015	15/12/2015	160000411	21/01/2016	14/01/2016	7	144,05
86440	1010323637	15/12/2015	16/12/2015	160000410	21/01/2016	15/01/2016	6	184,04
86440	1010323638	15/12/2015	16/12/2015	160000729	15/02/2016	14/02/2016	1	184,04
86440	1010323639	15/12/2015	16/12/2015	160000729	15/02/2016	14/02/2016	1	502,21
86440	1010323640	15/12/2015	16/12/2015	160000410	21/01/2016	15/01/2016	6	765,82

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010323641	15/12/2015	16/12/2015	160000729	15/02/2016	14/02/2016	1	198,87
86440	1010323642	15/12/2015	16/12/2015	160000729	15/02/2016	14/02/2016	1	184,04
86440	1010324545	17/12/2015	18/12/2015	160000785	22/02/2016	16/02/2016	6	161,85
86440	1010328603	25/01/2016	26/01/2016	160001624	20/04/2016	25/02/2016	55	320,81
86440	1010331923	29/01/2016	30/01/2016	160001100	15/03/2016	29/02/2016	15	668,26
86440	1010335338	23/02/2016	23/02/2016	160001521	15/04/2016	24/03/2016	22	60,77
86440	1010335340	23/02/2016	23/02/2016	160001521	15/04/2016	24/03/2016	22	26,30
86440	1010338931	11/03/2016	12/03/2016	160001521	15/04/2016	11/04/2016	4	264,09
86440	1010338932	11/03/2016	12/03/2016	160002037	16/05/2016	11/05/2016	5	149,68
86440	1010338933	11/03/2016	12/03/2016	160002037	16/05/2016	11/04/2016	35	114,41
86440	1010338934	11/03/2016	12/03/2016	160002037	16/05/2016	11/05/2016	5	114,41
86440	1010338935	11/03/2016	12/03/2016	160001521	15/04/2016	11/04/2016	4	161,85
86440	1010339300	11/03/2016	14/03/2016	160001522	15/04/2016	13/04/2016	2	144,05
86440	1010339724	14/03/2016	14/03/2016	160001523	15/04/2016	13/04/2016	2	184,04
86440	1010339725	14/03/2016	14/03/2016	160001523	15/04/2016	13/04/2016	2	184,04
86440	1010339726	14/03/2016	14/03/2016	160001523	15/04/2016	13/04/2016	2	502,21
86440	1010339727	14/03/2016	14/03/2016	160001630	20/04/2016	13/04/2016	7	765,82
86440	1010339728	14/03/2016	14/03/2016	160001523	15/04/2016	13/04/2016	2	198,87
86440	1010339729	14/03/2016	14/03/2016	160001523	15/04/2016	13/04/2016	2	184,04
86440	1010340262	14/03/2016	15/03/2016	160001521	15/04/2016	14/04/2016	1	174,67
86440	1010340664	17/03/2016	18/03/2016	160002092	23/05/2016	17/05/2016	6	161,85
86440	1010345036	06/04/2016	06/05/2016	160002669	06/07/2016	05/07/2016	1	32,78
86440	1010346142	14/04/2016	16/04/2016	160002357	10/06/2016	16/05/2016	25	264,09
86440	1010346144	14/04/2016	16/04/2016	160002477	21/06/2016	15/06/2016	6	133,37
86440	1010347019	18/04/2016	20/04/2016	160002480	21/06/2016	19/06/2016	2	896,48
86440	1010347334	19/04/2016	20/04/2016	160002669	06/07/2016	19/06/2016	17	10,35
86440	1010347342	19/04/2016	20/04/2016	160002098	23/05/2016	20/05/2016	3	141,45
86440	1010347808	21/04/2016	22/04/2016	160002099	23/05/2016	22/05/2016	1	6,77
86440	1010347819	21/04/2016	22/04/2016	160002102	23/05/2016	22/05/2016	1	29,62
86440	1010348357	26/04/2016	27/04/2016	160002357	10/06/2016	27/05/2016	14	18,80
86440	1010348361	26/04/2016	27/04/2016	160002670	06/07/2016	26/06/2016	10	277,61
86440	1010348916	26/04/2016	28/04/2016	160002357	10/06/2016	28/05/2016	13	114,41
86440	1010351094	06/05/2016	06/05/2016	160002668	06/07/2016	05/06/2016	31	107,24
86440	1010353636	20/05/2016	23/05/2016	160003346	22/08/2016	21/08/2016	1	344,96
86440	1010353639	20/05/2016	23/05/2016	160002673	06/07/2016	22/06/2016	14	59,68
86440	1010357036	20/06/2016	22/06/2016	160003347	22/08/2016	21/08/2016	1	149,68
86440	1010357037	20/06/2016	22/06/2016	160003347	22/08/2016	21/08/2016	1	114,41
86440	1010357040	20/06/2016	22/06/2016	160003348	22/08/2016	21/08/2016	1	161,85
86440	1010358543	20/06/2016	22/06/2016	160002942	26/07/2016	22/07/2016	4	765,82
86440	1010359038	20/06/2016	22/06/2016	160003349	22/08/2016	21/08/2016	1	308,10
86440	1010363367	22/07/2016	06/09/2016	160003923	11/10/2016	05/10/2016	6	264,09
86440	1010363370	22/07/2016	23/07/2016	160004209	07/11/2016	21/10/2016	17	320,81
86440	1010366390	28/07/2016	01/08/2016	160004210	07/11/2016	30/10/2016	8	287,65
86440	1010367973	08/08/2016	11/08/2016	160003923	11/10/2016	10/10/2016	1	862,03
86440	1010368297	09/08/2016	11/08/2016	160003924	11/10/2016	10/10/2016	1	268,28
86440	1010369174	24/08/2016	29/08/2016	160004211	07/11/2016	28/10/2016	10	265,48
86440	1010369712	26/08/2016	30/08/2016	160004212	07/11/2016	29/10/2016	9	191,48
86440	1010373419	19/09/2016	20/09/2016	160004213	07/11/2016	20/10/2016	18	216,37
86440	1010373615	19/09/2016	20/09/2016	160004308	07/11/2016	20/10/2016	18	765,82

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010374042	19/09/2016	20/09/2016	160004310	07/11/2016	20/10/2016	18	98,38
86440	1010374273	19/09/2016	20/09/2016	160004309	07/11/2016	20/10/2016	18	154,05
86440	1010374274	19/09/2016	20/09/2016	160004309	07/11/2016	20/10/2016	18	616,20
86440	1010374275	19/09/2016	20/09/2016	160004309	07/11/2016	20/10/2016	18	154,05
86440	1010374276	19/09/2016	20/09/2016	160004309	07/11/2016	20/10/2016	18	154,05
86440	1010374356	19/09/2016	20/09/2016	160004314	07/11/2016	20/10/2016	18	151,18
86440	1010374594	19/09/2016	23/09/2016	160004313	07/11/2016	23/10/2016	15	144,05
86440	1010375456	26/09/2016	27/09/2016	160004312	07/11/2016	27/10/2016	11	266,74
86440	1010375899	26/09/2016	27/09/2016	160004311	07/11/2016	27/10/2016	11	308,10
86440	1010377762	30/09/2016	03/10/2016	160004382	10/11/2016	02/11/2016	8	295,14
86440	1010377840	30/09/2016	04/10/2016	160004383	10/11/2016	03/11/2016	7	462,15
86440	1010377841	30/09/2016	04/10/2016	160004383	10/11/2016	03/11/2016	7	462,15
86440	1010377870	30/09/2016	04/10/2016	160004385	10/11/2016	03/11/2016	7	164,81
86440	1010377871	30/09/2016	04/10/2016	160004386	10/11/2016	03/11/2016	7	164,81
86440	1010379280	21/10/2016	21/10/2016	160004544	21/11/2016	20/11/2016	1	230,62
86489	3910	10/12/2015	14/12/2015	160000261	15/01/2016	13/01/2016	2	3,68
86489	141	11/01/2016	28/01/2016	160001029	10/03/2016	29/02/2016	10	7,01
86489	3904	12/09/2016	03/10/2016	160004402	10/11/2016	02/11/2016	8	75,81
86872	VA-7619	12/06/2015	29/06/2015	160001351	06/04/2016	29/07/2015	252	716,91
86872	VA-12437	30/09/2015	05/10/2015	160000113	12/01/2016	03/01/2016	9	105,16
86872	VA-12775	30/09/2015	05/10/2015	160000113	12/01/2016	03/01/2016	9	412,20
86872	VA-15430	30/11/2015	30/11/2015	160000953	10/03/2016	28/02/2016	11	105,16
86872	VA-15623	30/11/2015	09/12/2015	160000114	12/01/2016	08/01/2016	4	555,12
86872	VA-15624	30/11/2015	09/12/2015	160000230	15/01/2016	08/01/2016	7	98,44
86872	VA-15626	30/11/2015	09/12/2015	160000115	12/01/2016	08/01/2016	4	409,22
86872	VA-15628	30/11/2015	09/12/2015	160000113	12/01/2016	08/01/2016	4	451,12
86872	VA-17133	30/12/2015	05/01/2016	160000952	10/03/2016	04/02/2016	35	222,44
86872	VA-17371	31/12/2015	05/01/2016	160001351	06/04/2016	04/04/2016	2	105,16
86872	VA-2178	29/02/2016	03/03/2016	160001354	06/04/2016	02/04/2016	4	191,05
86872	VA-2179	29/02/2016	03/03/2016	160001352	06/04/2016	02/04/2016	4	57,83
86872	VA-2182	29/02/2016	03/03/2016	160001353	06/04/2016	02/04/2016	4	192,27
86872	VA-2183	29/02/2016	03/03/2016	160001353	06/04/2016	02/04/2016	4	33,18
86872	VA-4067	31/03/2016	12/04/2016	160002119	26/05/2016	12/05/2016	14	818,45
86872	VA-4070	31/03/2016	12/04/2016	160002120	26/05/2016	12/05/2016	14	591,00
86872	VA-10331	29/07/2016	04/08/2016	160003581	09/09/2016	03/09/2016	6	298,13
86872	VA-10332	29/07/2016	04/08/2016	160004064	17/10/2016	03/09/2016	44	119,68
86872	VA-10342	29/07/2016	04/08/2016	160003581	09/09/2016	03/09/2016	6	242,66
86872	VA-9997	29/07/2016	04/08/2016	160003581	09/09/2016	03/09/2016	6	95,53
86872	VA-9998	29/07/2016	04/08/2016	160003581	09/09/2016	03/09/2016	6	28,91
86872	VA-12365	30/09/2016	07/10/2016	160004329	07/11/2016	06/11/2016	1	192,27
86872	VA-12366	30/09/2016	07/10/2016	160004329	07/11/2016	06/11/2016	1	33,18
86872	VA-12367	30/09/2016	07/10/2016	160004330	07/11/2016	06/11/2016	1	792,02
86872	VA-12368	30/09/2016	07/10/2016	160004330	07/11/2016	06/11/2016	1	142,01
86872	VA-12711	30/09/2016	07/10/2016	160004331	07/11/2016	06/11/2016	1	458,84
86872	VA-12712	30/09/2016	07/10/2016	160004332	07/11/2016	06/11/2016	1	1.122,33
86872	VA-12713	30/09/2016	07/10/2016	160004365	10/11/2016	06/11/2016	4	400,03
86872	VA-12714	30/09/2016	07/10/2016	160004333	07/11/2016	06/11/2016	1	353,51
86872	VA-14168	31/10/2016	07/11/2016	160004991	12/12/2016	07/12/2016	5	62,59
87042	PA3	06/10/2016	06/10/2016	160004290	07/11/2016	05/11/2016	2	3.701,88

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
87154	FATTPA 26_16	31/05/2016	09/06/2016	160003293	16/08/2016	09/07/2016	38	350,00
87154	FATTPA 29_16	31/05/2016	05/06/2016	160003294	16/08/2016	05/07/2016	42	270,00
87154	FATTPA 30_16	31/05/2016	06/06/2016	160003295	16/08/2016	06/07/2016	41	1.281,00
88009	011660004085	18/03/2016	23/03/2016	160001519	15/04/2016	23/03/2016	23	17,89
88009	011660004669	05/04/2016	08/04/2016	160002069	23/05/2016	08/05/2016	15	145,04
88009	011660004670	05/04/2016	08/04/2016	160002069	23/05/2016	08/05/2016	15	6,49
88009	011660004937	07/04/2016	09/04/2016	160002069	23/05/2016	09/05/2016	14	176,56
88009	011660008243	26/05/2016	28/05/2016	160002581	28/06/2016	27/06/2016	1	127,46
88009	011660008244	26/05/2016	28/05/2016	160002581	28/06/2016	27/06/2016	1	6,49
88009	011660008366	26/05/2016	31/05/2016	160002581	28/06/2016	31/05/2016	28	852,34
88009	011660008367	26/05/2016	31/05/2016	160002581	28/06/2016	31/05/2016	28	4,52
88009	011660010789	12/08/2016	17/08/2016	160003693	15/09/2016	01/09/2016	14	19,97
88009	011660011781	12/09/2016	15/09/2016	160004040	17/10/2016	15/09/2016	32	814,06
88009	011660011782	12/09/2016	15/09/2016	160004040	17/10/2016	15/09/2016	32	7,54
88009	011640080428	06/10/2016	08/10/2016	160004500	15/11/2016	07/11/2016	8	5,43
88009	011660015241	08/10/2016	08/10/2016	160004500	15/11/2016	07/11/2016	8	187,10
88009	011660016570	10/11/2016	15/11/2016	160004912	06/12/2016	15/11/2016	21	19,91
88033	1/A	26/02/2016	26/02/2016	160001251	01/04/2016	27/03/2016	5	4.484,29
88033	2	29/04/2016	29/04/2016	160002272	07/06/2016	29/05/2016	9	4.484,29
88033	3	29/06/2016	30/06/2016	160003042	03/08/2016	30/07/2016	4	4.484,29
88033	5	28/10/2016	28/10/2016	160004805	01/12/2016	27/11/2016	4	4.484,29
88035	FATTPA 3_15	30/06/2015	27/11/2015	160000143	12/01/2016	12/12/2015	31	650,00
88274	1FE	30/05/2016	11/06/2016	160002888	22/07/2016	11/07/2016	11	971,12
88299	185/PA	31/05/2016	07/06/2016	160003165	09/08/2016	06/08/2016	3	9.317,92
88299	321/PA	30/09/2016	03/10/2016	160004900	06/12/2016	02/12/2016	4	8.430,20
88301	168/02	30/09/2016	01/10/2016	160004899	06/12/2016	30/11/2016	6	3.372,08
88303	2016057	31/05/2016	01/06/2016	160003156	09/08/2016	31/07/2016	9	3.727,16
88303	2016 092	30/09/2016	03/10/2016	160004901	06/12/2016	02/12/2016	4	3.372,08
88306	15049	31/05/2016	06/06/2016	160003159	09/08/2016	05/08/2016	4	3.727,16
88306	15082	30/09/2016	05/10/2016	160004904	06/12/2016	04/12/2016	2	3.372,08
88440	100/PL	22/04/2016	03/05/2016	160002284	07/06/2016	02/06/2016	5	200,00
89131	140/05	23/03/2016	23/03/2016	160001719	26/04/2016	22/04/2016	4	588,71
89131	183/05	22/04/2016	22/04/2016	160002135	26/05/2016	22/05/2016	4	61,00
90003	41093	02/02/2016	03/02/2016	160000827	29/02/2016	03/02/2016	26	743,17
90260	201698	31/12/2015	05/01/2016	160000606	09/02/2016	04/02/2016	5	3.172,00
90260	202191	25/06/2016	30/06/2016	160003090	03/08/2016	30/07/2016	4	9.241,50
90260	202192	25/06/2016	30/06/2016	160003092	03/08/2016	30/07/2016	4	15.402,50
90260	202193	25/06/2016	30/06/2016	160003093	03/08/2016	30/07/2016	4	12.322,00
90260	202195	25/06/2016	30/06/2016	160003094	03/08/2016	30/07/2016	4	8.009,30
90260	202256	30/06/2016	30/06/2016	160003095	03/08/2016	30/07/2016	4	6.161,00
90260	202292	30/06/2016	01/07/2016	160003096	03/08/2016	31/07/2016	3	15.402,50
90350	153016	23/12/2015	07/01/2016	160000634	09/02/2016	06/02/2016	3	439,20
90481	011540008039	17/12/2015	19/12/2015	160000574	09/02/2016	18/01/2016	22	0,16
90481	011640006846	07/04/2016	09/04/2016	160002070	23/05/2016	09/05/2016	14	5,48
91063	011560011829	17/12/2015	19/12/2015	160000576	09/02/2016	18/01/2016	22	122,27
91063	011660000541	09/02/2016	13/02/2016	160001225	23/03/2016	14/03/2016	9	365,28
91063	011660000542	09/02/2016	13/02/2016	160001225	23/03/2016	14/03/2016	9	5,93
91756	2 PA	30/06/2016	01/07/2016	160003049	03/08/2016	31/07/2016	3	5.935,63
91756	3 PA	30/09/2016	30/09/2016	160004293	07/11/2016	30/10/2016	8	6.730,77

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
92429	1/2015	31/12/2015	27/01/2016	160000906	04/03/2016	29/02/2016	4	320,00
92883	192389482	08/07/2016	08/07/2016	160003133	09/08/2016	07/08/2016	2	10.000,00
93156	8E	26/09/2016	30/09/2016	160004295	07/11/2016	30/10/2016	8	120.993,55
93389	9-2015	10/12/2015	10/12/2015	160000122	12/01/2016	09/01/2016	3	104,00
94278	130/2015/U	30/10/2015	03/12/2015	160000321	15/01/2016	02/01/2016	13	558,74
94336	3E	04/04/2016	06/04/2016	160001917	11/05/2016	06/05/2016	5	2.732,35
94336	4/E	01/07/2016	01/07/2016	160003044	03/08/2016	31/07/2016	3	2.732,35
94336	5/A	05/10/2016	05/10/2016	160004289	07/11/2016	04/11/2016	3	2.732,35
94665	005800014P	23/12/2015	26/12/2015	160000556	04/02/2016	25/01/2016	10	12,30
94665	005800002P	30/03/2016	03/04/2016	160001898	05/05/2016	03/05/2016	2	4,70
94665	005800004P	23/04/2016	23/04/2016	160002147	26/05/2016	23/05/2016	3	12,30
94744	1 PA	11/03/2016	14/03/2016	160002039	16/05/2016	13/04/2016	33	205,84
94895	FATTPA 12_15	02/11/2015	03/11/2015	160000065	05/01/2016	02/01/2016	3	5.073,77
94895	FATTPA 6_16	28/06/2016	29/06/2016	160003035	03/08/2016	29/07/2016	5	5.073,77
95775	1	16/03/2016	16/03/2016	160001547	20/04/2016	15/04/2016	5	505,69
95872	16918615	29/01/2016	30/01/2016	160001001	10/03/2016	29/02/2016	10	68,20
95872	16921298	09/03/2016	10/03/2016	160001539	15/04/2016	09/04/2016	6	362,08
96701	3000003616	01/12/2015	02/12/2015	160000091	12/01/2016	01/01/2016	11	3.818,60
96701	3000003656	02/12/2015	03/12/2015	160000092	12/01/2016	02/01/2016	10	229,56
96701	3000003739	07/12/2015	09/12/2015	160000219	15/01/2016	08/01/2016	7	676,86
96701	3000003771	09/12/2015	10/12/2015	160000218	15/01/2016	09/01/2016	6	406,99
96701	3000003827	10/12/2015	11/12/2015	160000218	15/01/2016	10/01/2016	5	957,70
96701	3000003879	14/12/2015	15/12/2015	160000220	15/01/2016	14/01/2016	1	268,40
96701	3000000301	21/01/2016	22/01/2016	160000822	24/02/2016	21/02/2016	3	430,05
96701	3000000973	09/03/2016	10/03/2016	160001393	12/04/2016	09/04/2016	3	1.725,69
96701	3000001007	11/03/2016	14/03/2016	160003900	05/10/2016	13/04/2016	175	357,87
96701	3000001250	24/03/2016	25/03/2016	160001674	26/04/2016	24/04/2016	2	556,32
96701	3000003070	26/07/2016	27/07/2016	160004184	26/10/2016	25/10/2016	1	1.176,08
96701	3000003400	06/09/2016	07/09/2016	160004184	26/10/2016	07/10/2016	19	3.001,20
96701	3000003738	04/10/2016	05/10/2016	160004316	07/11/2016	04/11/2016	3	1.095,77
96701	3000003739	04/10/2016	05/10/2016	160004316	07/11/2016	04/11/2016	3	636,40
96701	3000003895	13/10/2016	14/10/2016	160004575	21/11/2016	13/11/2016	8	405,63
96701	3000003941	17/10/2016	18/10/2016	160004576	21/11/2016	17/11/2016	4	483,12
96998	000017T FC	26/01/2016	19/02/2016	160001127	21/03/2016	20/03/2016	1	465,00
97300	16V1001859	30/05/2016	07/07/2016	160003107	09/08/2016	06/08/2016	3	3.759,06
97300	16V1002223	29/07/2016	09/09/2016	160004084	21/10/2016	09/10/2016	12	366,00
97394	110/PA	25/11/2015	09/12/2015	160000158	12/01/2016	08/01/2016	4	1.346,05
97532	8.PA.2016	31/03/2016	08/04/2016	160001980	11/05/2016	08/05/2016	3	2.318,00
97532	20.PA.2016	30/06/2016	07/07/2016	160003116	09/08/2016	06/08/2016	3	2.318,00
97652	000002-2015	15/12/2015	15/12/2015	160000243	15/01/2016	14/01/2016	1	999,97
97652	000001-2016-4	02/09/2016	02/09/2016	160005069	15/12/2016	02/10/2016	74	999,50
97667	T000027381	21/01/2015	10/10/2016	160004548	21/11/2016	09/11/2016	12	78.585,17
97667	T000027382	21/01/2015	10/10/2016	160004548	21/11/2016	09/11/2016	12	51,05
97667	T000027383	21/01/2015	10/10/2016	160004548	21/11/2016	09/11/2016	12	191,43
97667	T000027384	21/01/2015	10/10/2016	160004548	21/11/2016	09/11/2016	12	439,16
97667	T000101226	23/02/2015	10/10/2016	160004548	21/11/2016	09/11/2016	12	563,97
97667	T000101227	23/02/2015	10/10/2016	160004550	21/11/2016	09/11/2016	12	74.142,14
97667	T000101228	23/02/2015	10/10/2016	160005073	15/12/2016	09/11/2016	36	40,62
97667	T000101229	23/02/2015	10/10/2016	160005074	15/12/2016	09/11/2016	36	453,54

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
97667	E000415466	27/10/2015	29/10/2015	160000401	21/01/2016	28/11/2015	54	475,63
97667	E000415661	29/10/2015	30/10/2015	160000322	15/01/2016	29/11/2015	47	461,41
97667	S000006907	15/06/2016	19/06/2016	160002915	22/07/2016	15/07/2016	7	22,93
97667	S000006909	15/06/2016	19/06/2016	160002913	22/07/2016	15/07/2016	7	2.295,60
97932	10-PA-16	21/03/2016	21/03/2016	160002323	10/06/2016	20/04/2016	51	725,90
97932	04-PA-16	13/06/2016	13/06/2016	160003078	03/08/2016	13/07/2016	21	7.045,50
97932	05-PA-16	13/06/2016	13/06/2016	160003079	03/08/2016	13/07/2016	21	573,40
97964	000002-2016-PA	18/04/2016	18/04/2016	160002090	23/05/2016	18/05/2016	5	1.023,51
98221	000002-2015-FT PA	23/12/2015	30/12/2015	160000601	09/02/2016	29/01/2016	11	26,50
98247	33	26/02/2016	01/03/2016	160001574	20/04/2016	31/03/2016	20	1.033,32
98999	0000316096	10/10/2016	13/10/2016	160004559	21/11/2016	12/11/2016	9	559,81
98999	0000316100	10/10/2016	13/10/2016	160004559	21/11/2016	12/11/2016	9	544,43
99128	0000023/PA	30/06/2015	07/07/2015	160000153	12/01/2016	06/08/2015	159	21,96
99128	0000081/PA	30/11/2015	03/12/2015	160000153	12/01/2016	02/01/2016	10	1.980,71
99128	0000083/PA	30/11/2015	03/12/2015	160000153	12/01/2016	02/01/2016	10	269,00
99128	0000088/PA	31/12/2015	05/01/2016	160001114	21/03/2016	05/03/2016	16	253,93
99128	0000049/PA	30/06/2016	05/07/2016	160003202	09/08/2016	04/08/2016	5	873,30
99128	0000050/PA	30/06/2016	05/07/2016	160003202	09/08/2016	04/08/2016	5	739,45
99128	0000051/PA	30/06/2016	05/07/2016	160003202	09/08/2016	04/08/2016	5	152,00
99128	0000052/PA	30/06/2016	05/07/2016	160003202	09/08/2016	04/08/2016	5	1.408,37
99128	0000054/PA	30/06/2016	05/07/2016	160003202	09/08/2016	04/08/2016	5	72,00
99128	0000055/PA	30/06/2016	05/07/2016	160003202	09/08/2016	04/08/2016	5	36,00
99128	0000056/PA	30/06/2016	05/07/2016	160003202	09/08/2016	04/08/2016	5	4,88
99128	0000057/PA	30/06/2016	05/07/2016	160003202	09/08/2016	04/08/2016	5	114,50
99128	0000072/PA	31/07/2016	03/08/2016	160003702	15/09/2016	02/09/2016	13	204,32
99128	0000074/PA	31/07/2016	03/08/2016	160003702	15/09/2016	02/09/2016	13	18,00
99128	0000076/PA	31/08/2016	07/09/2016	160003984	11/10/2016	07/10/2016	4	209,97
99128	0000077/PA	31/08/2016	07/09/2016	160003984	11/10/2016	07/10/2016	4	353,98
99128	0000078/PA	31/08/2016	07/09/2016	160003984	11/10/2016	07/10/2016	4	24,40
99128	0000079/PA	31/08/2016	07/09/2016	160003984	11/10/2016	07/10/2016	4	18,00
99128	0000080/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004371	10/11/2016	05/11/2016	5	1.612,13
99128	0000081/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004371	10/11/2016	05/11/2016	5	603,84
99128	0000082/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004371	10/11/2016	05/11/2016	5	3.024,46
99128	0000083/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004371	10/11/2016	05/11/2016	5	136,00
99128	0000084/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004371	10/11/2016	05/11/2016	5	54,00
99128	0000085/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004371	10/11/2016	05/11/2016	5	200,60
99128	0000089/PA	30/09/2016	06/10/2016	160004371	10/11/2016	05/11/2016	5	38,00
99990	4	30/11/2015	04/12/2015	160000101	12/01/2016	03/01/2016	9	800,00
100134	311/04	30/09/2015	05/10/2015	160000076	12/01/2016	03/01/2016	9	595,36
100134	444/04	30/11/2015	03/12/2015	160000076	12/01/2016	02/01/2016	10	595,36
100134	445/04	30/11/2015	03/12/2015	160000078	12/01/2016	02/01/2016	10	134,20
100134	446/04	30/11/2015	03/12/2015	160000079	12/01/2016	02/01/2016	10	439,20
100134	471/04	30/11/2015	03/12/2015	160000080	12/01/2016	02/01/2016	10	219,60
100134	491/04	16/12/2015	16/12/2015	160000442	26/01/2016	15/01/2016	11	1.830,00
100134	27/04	23/02/2016	24/02/2016	160001524	15/04/2016	25/03/2016	21	768,60
100134	183/04	30/04/2016	10/05/2016	160002422	15/06/2016	09/06/2016	6	595,36
100134	184/04	30/04/2016	10/05/2016	160002423	15/06/2016	09/06/2016	6	134,20
100134	185/04	30/04/2016	10/05/2016	160002424	15/06/2016	09/06/2016	6	541,68
100134	229/04	25/05/2016	25/05/2016	160002688	06/07/2016	24/06/2016	12	2.689,86

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
100134	231/04	31/05/2016	31/05/2016	160002689	06/07/2016	30/06/2016	6	595,36
100134	232/04	31/05/2016	31/05/2016	160002690	06/07/2016	30/06/2016	6	134,20
100134	233/04	31/05/2016	31/05/2016	160002691	06/07/2016	30/06/2016	6	180,56
100134	350/04	16/08/2016	16/08/2016	160003719	21/09/2016	15/09/2016	6	2.824,35
100134	450/04	01/09/2016	06/09/2016	160003928	11/10/2016	06/10/2016	5	2.824,35
100252	3372	15/12/2015	15/01/2016	160000784	22/02/2016	14/02/2016	8	314,76
100805	158380266	31/12/2015	19/02/2016	160001134	21/03/2016	20/03/2016	1	1.890,23
101170	1	23/09/2016	07/10/2016	160004274	07/11/2016	06/11/2016	1	80,00
101377	XDAAA-3	26/02/2016	07/03/2016	160001604	20/04/2016	06/04/2016	14	450,00
101867	Q2016P0142	21/04/2016	12/05/2016	160002403	15/06/2016	11/06/2016	4	654,75
101889	3614/2015	03/12/2015	09/12/2015	160000166	12/01/2016	08/01/2016	4	761,28
102185	842	18/11/2015	17/02/2016	160001115	21/03/2016	18/03/2016	3	358,68
102348	20160824	24/08/2016	21/09/2016	160004144	26/10/2016	21/10/2016	5	3.227,51
102373	4/e	22/12/2015	23/12/2015	160000725	15/02/2016	22/01/2016	24	7.320,00
102501	046/16	07/04/2016	07/04/2016	160001854	11/05/2016	07/05/2016	4	12.966,50
102501	087/16	07/07/2016	15/07/2016	160003225	16/08/2016	14/08/2016	2	12.966,50
102568	72/3	31/12/2015	14/01/2016	160000752	18/02/2016	13/02/2016	5	2.033,34
102568	27/3	30/06/2016	01/07/2016	160003204	09/08/2016	31/07/2016	9	3.731,98
102568	41/3	30/09/2016	07/10/2016	160004408	10/11/2016	06/11/2016	4	5.734,00
102568	45/3	31/10/2016	08/11/2016	160005095	15/12/2016	08/12/2016	7	5.734,00
103000	1/PA	31/01/2016	11/02/2016	160001172	21/03/2016	12/03/2016	9	4.121,32
103000	56/PA	31/08/2016	09/09/2016	160003919	11/10/2016	09/10/2016	2	1.039,29
103192	141	05/05/2016	05/05/2016	160002292	07/06/2016	04/06/2016	3	183,00
103192	195	16/06/2016	19/06/2016	160002859	22/07/2016	19/07/2016	3	274,50
103350	FATTPA 1_16	31/01/2016	01/02/2016	160000904	04/03/2016	02/03/2016	2	2.766,40
103350	FATTPA 2_16	31/03/2016	31/03/2016	160001921	11/05/2016	30/04/2016	11	2.766,40
103350	FATTPA 3_16	26/05/2016	26/05/2016	160002608	06/07/2016	25/06/2016	11	2.766,40
103569	013/E/2015	24/08/2015	07/09/2015	160000068	05/01/2016	07/10/2015	90	21.173,10
103633	1	14/07/2016	21/07/2016	160003372	22/08/2016	20/08/2016	2	6.588,00
103673	FATTPA 8_15	30/11/2015	30/11/2015	160000141	12/01/2016	30/12/2015	13	994,30
103673	FATTPA 2_16	30/06/2016	30/06/2016	160003288	16/08/2016	30/07/2016	17	23.046,80
103815	2009/150001141	31/10/2015	05/11/2015	160000545	04/02/2016	05/12/2015	61	142,28
103815	2009/150001288	30/11/2015	03/12/2015	160000096	12/01/2016	02/01/2016	10	123,51
103815	2009/150001289	30/11/2015	03/12/2015	160000096	12/01/2016	02/01/2016	10	75,14
103815	2009/150001290	30/11/2015	03/12/2015	160000096	12/01/2016	02/01/2016	10	78,43
103815	2009/150001291	30/11/2015	03/12/2015	160000096	12/01/2016	02/01/2016	10	165,22
103815	2009/150001292	30/11/2015	03/12/2015	160000096	12/01/2016	02/01/2016	10	43,63
103815	2009/150001293	30/11/2015	03/12/2015	160000096	12/01/2016	02/01/2016	10	109,98
103815	2009/150001294	30/11/2015	03/12/2015	160000096	12/01/2016	02/01/2016	10	70,00
103815	2009/150001295	30/11/2015	03/12/2015	160000096	12/01/2016	02/01/2016	10	181,62
103815	2009/150001296	30/11/2015	03/12/2015	160000098	12/01/2016	02/01/2016	10	757,41
103815	2009/150001297	30/11/2015	03/12/2015	160000099	12/01/2016	02/01/2016	10	756,40
103815	2009/150001298	30/11/2015	03/12/2015	160000100	12/01/2016	02/01/2016	10	543,82
103815	2009/150001299	30/11/2015	03/12/2015	160000097	12/01/2016	02/01/2016	10	1.087,92
103815	2009/150001300	30/11/2015	03/12/2015	160000097	12/01/2016	02/01/2016	10	805,91
103815	2009/150001301	30/11/2015	03/12/2015	160000097	12/01/2016	02/01/2016	10	329,61
103815	2009/150001302	30/11/2015	03/12/2015	160000102	12/01/2016	02/01/2016	10	79,20
103815	2009/150001303	30/11/2015	03/12/2015	160000097	12/01/2016	02/01/2016	10	208,63
103815	2009/150001304	30/11/2015	03/12/2015	160000097	12/01/2016	02/01/2016	10	100,87

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
103815	2009/150001305	30/11/2015	03/12/2015	160000097	12/01/2016	02/01/2016	10	160,04
103815	2009/150001438	31/12/2015	08/01/2016	160000568	09/02/2016	07/02/2016	2	1,63
103815	2009/150001439	31/12/2015	08/01/2016	160000568	09/02/2016	07/02/2016	2	4,09
103815	2009/150001440	31/12/2015	08/01/2016	160000568	09/02/2016	07/02/2016	2	3,27
103815	2009/150001441	31/12/2015	08/01/2016	160000568	09/02/2016	07/02/2016	2	8,17
103815	2009/150001442	31/12/2015	08/01/2016	160000569	09/02/2016	07/02/2016	2	357,96
103815	2009/150001443	31/12/2015	08/01/2016	160000569	09/02/2016	07/02/2016	2	48,86
103815	2009/150001444	31/12/2015	08/01/2016	160000569	09/02/2016	07/02/2016	2	157,20
103815	2009/150001445	31/12/2015	08/01/2016	160000571	09/02/2016	07/02/2016	2	228,74
103815	2009/150001446	31/12/2015	08/01/2016	160000572	09/02/2016	07/02/2016	2	291,48
103815	2009/150001447	31/12/2015	08/01/2016	160000573	09/02/2016	07/02/2016	2	1.069,57
103815	2009/150001448	31/12/2015	08/01/2016	160000575	09/02/2016	07/02/2016	2	151,90
103815	2009/160000210	29/02/2016	02/03/2016	160001400	12/04/2016	01/04/2016	11	210,21
103815	2009/160000211	29/02/2016	02/03/2016	160001400	12/04/2016	01/04/2016	11	99,10
103815	2009/160000212	29/02/2016	02/03/2016	160001400	12/04/2016	01/04/2016	11	461,10
103815	2009/160000213	29/02/2016	02/03/2016	160001401	12/04/2016	01/04/2016	11	186,29
103815	2009/160000395	31/03/2016	05/04/2016	160001983	11/05/2016	05/05/2016	6	410,20
103837	16000062	28/01/2016	29/01/2016	160000895	04/03/2016	28/02/2016	5	256,20
103837	16000330	24/03/2016	24/03/2016	160001896	05/05/2016	23/04/2016	12	512,40
103984	RPF B0000003	12/01/2016	12/01/2016	160001089	15/03/2016	11/02/2016	33	4.126,04
103994	1E	25/08/2016	13/09/2016	160004079	21/10/2016	13/10/2016	8	12.181,70
103994	2E	03/10/2016	06/10/2016	160004505	15/11/2016	05/11/2016	10	341,60
104077	30	31/12/2015	01/08/2016	160003825	27/09/2016	31/08/2016	27	615,95
104094	V102/2015/329	01/12/2015	03/12/2015	160001757	26/04/2016	02/01/2016	115	899,70
104094	V19/2016/3	05/01/2016	07/01/2016	160001757	26/04/2016	06/02/2016	80	105,60
104094	V19/2016/57	18/01/2016	18/01/2016	160001757	26/04/2016	17/02/2016	69	108,66
104094	ELSA201600000075	08/02/2016	09/02/2016	160001757	26/04/2016	31/03/2016	26	447,50
104094	V20/2016/64	01/08/2016	03/08/2016	160004088	21/10/2016	02/09/2016	49	302,56
104094	V102/2016/345	22/09/2016	22/09/2016	160004506	15/11/2016	22/10/2016	24	1.789,46
104094	V203/2016/49	23/09/2016	05/10/2016	160004513	15/11/2016	04/11/2016	11	302,56
104410	60	03/03/2016	03/03/2016	160001598	20/04/2016	02/04/2016	18	334,28
104418	000001-2016-PA	20/01/2016	21/01/2016	160000795	24/02/2016	20/02/2016	4	253,76
104450	1PA	27/11/2015	03/12/2015	160000176	12/01/2016	02/01/2016	10	1.018,94
104752	29	10/03/2016	11/03/2016	160001570	20/04/2016	10/04/2016	10	164,67
105413	1888/FE	30/11/2015	07/12/2015	160000159	12/01/2016	06/01/2016	6	1.888,56
105488	3 FATTURE PA	02/05/2016	03/05/2016	160002280	07/06/2016	02/06/2016	5	4.073,32
105576	8678/2016	23/06/2016	08/09/2016	160004143	26/10/2016	08/10/2016	18	5,88
105576	8833/2016	25/06/2016	08/09/2016	160004143	26/10/2016	08/10/2016	18	5,88
105627	V3-44791	30/04/2016	17/05/2016	160002517	21/06/2016	16/06/2016	5	311,10
105627	V3-58022	31/05/2016	19/06/2016	160002894	22/07/2016	19/07/2016	3	311,10
105706	9115000972	30/11/2015	15/12/2015	160000255	15/01/2016	14/01/2016	1	2.451,83
105706	9115000973	30/11/2015	15/12/2015	160000255	15/01/2016	14/01/2016	1	2.451,83
105706	9115001041	31/12/2015	28/01/2016	160002355	10/06/2016	27/02/2016	104	2.451,83
105706	9115001042	31/12/2015	28/01/2016	160001021	10/03/2016	27/02/2016	12	2.335,08
105706	9115000153	29/02/2016	10/03/2016	160001419	12/04/2016	09/04/2016	3	2.451,83
105706	9115000154	29/02/2016	10/03/2016	160001419	12/04/2016	09/04/2016	3	233,51
105706	9115000155	29/02/2016	10/03/2016	160001419	12/04/2016	09/04/2016	3	2.451,83
105706	9115000504	30/06/2016	21/07/2016	160003388	22/08/2016	20/08/2016	2	2.335,08
105706	9115000505	30/06/2016	21/07/2016	160003388	22/08/2016	20/08/2016	2	2.335,08

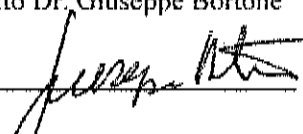
Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
105706	9115000506	30/06/2016	21/07/2016	160003388	22/08/2016	20/08/2016	2	233,51
105706	9115000575	31/07/2016	08/08/2016	160003620	09/09/2016	07/09/2016	2	2.451,83
105706	9115000576	31/07/2016	08/08/2016	160003621	09/09/2016	07/09/2016	2	2.451,83
105706	9115000577	31/07/2016	08/08/2016	160003621	09/09/2016	07/09/2016	2	272,43
105706	9115000773	30/09/2016	13/10/2016	160004587	21/11/2016	12/11/2016	9	2.568,59
105706	9115000774	30/09/2016	13/10/2016	160004588	21/11/2016	12/11/2016	9	2.496,12
105706	9115000775	30/09/2016	12/10/2016	160004588	21/11/2016	11/11/2016	10	340,38
105723	1/2016 DEL 31/1/2016	31/01/2016	31/01/2016	160000897	04/03/2016	01/03/2016	3	12.710,50
106497	53	06/06/2016	19/06/2016	160003075	03/08/2016	19/07/2016	15	1.415,20
106497	64	27/07/2016	05/08/2016	160004060	17/10/2016	04/09/2016	43	863,64
106498	25/E	29/02/2016	09/03/2016	160001412	12/04/2016	08/04/2016	4	988,20
106545	1/2016	30/09/2016	07/10/2016	160004296	07/11/2016	06/11/2016	1	4.758,22
106646	301	31/12/2015	27/01/2016	160001095	15/03/2016	26/02/2016	18	2.440,00
106646	42	08/04/2016	20/04/2016	160002356	10/06/2016	20/05/2016	21	2.440,00
106646	185	12/09/2016	15/09/2016	160004180	26/10/2016	15/10/2016	11	2.440,00
107150	31	15/12/2015	11/01/2016	160000738	15/02/2016	10/02/2016	5	627,81
107535	4330/PA	30/11/2015	09/12/2015	160000364	21/01/2016	08/01/2016	13	680,15
107535	4375/PA	30/11/2015	09/12/2015	160000365	21/01/2016	08/01/2016	13	251,93
107535	4461/PA	30/11/2015	09/12/2015	160000366	21/01/2016	08/01/2016	13	347,58
107535	4462/PA	30/11/2015	09/12/2015	160000367	21/01/2016	08/01/2016	13	121,39
107535	4463/PA	30/11/2015	09/12/2015	160000368	21/01/2016	08/01/2016	13	530,09
107535	1510/PA	30/04/2016	12/05/2016	160002440	21/06/2016	11/06/2016	10	695,40
107535	1670/PA	30/04/2016	12/05/2016	160002441	21/06/2016	11/06/2016	10	231,80
107535	1769/PA	30/04/2016	12/05/2016	160002441	21/06/2016	11/06/2016	10	1.007,72
107535	3486/PA	29/07/2016	09/08/2016	160003584	09/09/2016	08/09/2016	1	463,60
107535	4594/PA	31/08/2016	09/09/2016	160003977	11/10/2016	09/10/2016	2	463,60
107535	4745/PA	31/08/2016	09/09/2016	160003978	11/10/2016	09/10/2016	2	367,83
107535	4959/PA	20/09/2016	27/09/2016	160004449	15/11/2016	27/10/2016	19	347,70
107535	5116/PA	30/09/2016	12/10/2016	160004669	25/11/2016	11/11/2016	14	231,80
107568	IN030394	05/01/2016	29/02/2016	160001261	01/04/2016	29/03/2016	3	5.224,50
107571	74	25/06/2016	04/07/2016	160003217	16/08/2016	03/08/2016	13	500,00
107633	10757390.1	09/11/2015	10/12/2015	160000118	12/01/2016	09/12/2015	34	210,00
107754	61	08/03/2016	08/03/2016	160001599	20/04/2016	07/04/2016	13	164,67
107762	1 PA	09/12/2015	10/12/2015	160000259	15/01/2016	09/01/2016	6	615,95
107979	1/PA	01/07/2016	01/07/2016	160003041	03/08/2016	31/07/2016	3	5.100,00
108390	VPA16-0000379	14/04/2016	18/04/2016	160002151	26/05/2016	18/05/2016	8	91,00
108451	1506/PA	31/12/2015	05/01/2016	160000612	09/02/2016	04/02/2016	5	106,14
108451	164/PA	29/02/2016	03/03/2016	160002036	16/05/2016	02/04/2016	44	179,34
108451	974/PA	31/07/2016	03/08/2016	160003593	09/09/2016	02/09/2016	7	75,40
108703	FATTPA 1__15	31/08/2015	01/12/2015	160000320	15/01/2016	31/12/2015	15	748,67
108805	FP20150000058	30/11/2015	05/12/2015	160000061	05/01/2016	04/01/2016	1	1.000,19
108805	FP20160000010	30/01/2016	01/02/2016	160001639	20/04/2016	31/03/2016	20	1.000,19
108805	FP20160000011	30/01/2016	01/02/2016	160001640	20/04/2016	31/03/2016	20	188,59
108805	FP20160000012	29/02/2016	04/03/2016	160001639	20/04/2016	03/04/2016	17	1.000,19
108805	FP20160000013	29/02/2016	04/03/2016	160001641	20/04/2016	03/04/2016	17	431,10
108805	FP20160000039	29/09/2016	29/09/2016	160004277	07/11/2016	29/10/2016	9	1.000,19
108805	FP20160000040	29/09/2016	29/09/2016	160004277	07/11/2016	29/10/2016	9	118,74
108805	FP20160000041	29/09/2016	29/09/2016	160004280	07/11/2016	29/10/2016	9	183,00
108805	FP20160000045	28/10/2016	29/10/2016	160004925	06/12/2016	28/11/2016	8	118,74

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
108851	732/2016	27/04/2016	27/04/2016	160002288	07/06/2016	27/05/2016	11	819,84
108949	00001/02	08/04/2016	08/04/2016	160001949	11/05/2016	08/05/2016	3	153,72
108949	00003/02	05/05/2016	05/05/2016	160002293	07/06/2016	04/06/2016	3	192,15
108949	00006/02	15/09/2016	15/09/2016	160004085	21/10/2016	15/10/2016	6	153,72
109060	1	01/06/2016	01/06/2016	160002607	06/07/2016	01/07/2016	5	2.000,00
109094	FV-16039780	04/10/2016	09/11/2016	160005061	15/12/2016	09/12/2016	6	322,02
109163	3	01/12/2015	01/12/2015	160000138	12/01/2016	31/12/2015	12	131,39
109163	1	01/02/2016	01/02/2016	160000930	10/03/2016	02/03/2016	8	131,39
109163	7	01/08/2016	01/08/2016	160003612	09/09/2016	31/08/2016	9	131,39
109262	FATTPA 1_16	04/01/2016	04/01/2016	160000531	04/02/2016	03/02/2016	1	4.508,66
109263	000004-2016-PA	14/07/2016	14/07/2016	160003374	22/08/2016	13/08/2016	9	5.286,67
109263	000005-2016-PA	09/09/2016	09/09/2016	160003958	11/10/2016	09/10/2016	2	5.286,67
109264	FATTPA 6_16	29/10/2016	29/10/2016	160004807	01/12/2016	28/11/2016	3	6.540,79
109338	14-PA	30/11/2015	01/12/2015	160000244	15/01/2016	31/12/2015	15	864,08
109338	1-PA	22/01/2016	22/01/2016	160000819	24/02/2016	21/02/2016	3	178,14
109338	5-PA	25/03/2016	25/03/2016	160001691	26/04/2016	24/04/2016	2	75,64
109338	7-PA	07/04/2016	07/04/2016	160002353	10/06/2016	07/05/2016	34	746,87
109338	8-PA	12/04/2016	12/04/2016	160002353	10/06/2016	12/05/2016	29	59,52
109338	11-PA	29/04/2016	03/05/2016	160002353	10/06/2016	02/06/2016	8	864,08
109338	14-PA	31/05/2016	01/06/2016	160004585	21/11/2016	01/07/2016	143	864,08
109374	2PA/2016	10/06/2016	11/06/2016	160002824	14/07/2016	11/07/2016	3	4.916,00
109386	2407	30/11/2015	11/12/2015	160000375	21/01/2016	10/01/2016	11	17.524,08
109471	M00007	30/09/2016	04/10/2016	160004348	07/11/2016	03/11/2016	4	165,92
109502	15/E73	31/10/2015	13/11/2015	160000234	15/01/2016	12/01/2016	3	349,90
109517	FATTPA 1_15	02/12/2015	04/12/2015	160000117	12/01/2016	03/01/2016	9	3.481,30
109517	FATTPA 2_16	04/04/2016	04/04/2016	160001916	11/05/2016	04/05/2016	7	3.481,30
109517	FATTPA 3_16	02/06/2016	05/06/2016	160002605	06/07/2016	05/07/2016	1	3.481,30
109517	FATTPA 5_16	03/10/2016	03/10/2016	160004288	07/11/2016	02/11/2016	5	3.481,30
109518	7/PA	06/10/2016	06/10/2016	160004291	07/11/2016	05/11/2016	2	3.536,00
109716	283	19/11/2015	02/12/2015	160000071	05/01/2016	01/01/2016	4	987,83
109717	168	30/11/2015	14/01/2016	160000754	18/02/2016	13/02/2016	5	8.000,00
109718	36	16/11/2015	22/12/2015	160000609	09/02/2016	21/01/2016	19	3.193,96
109736	ARE-075-16	31/05/2016	06/06/2016	160003174	09/08/2016	06/07/2016	34	37.881,00
109736	ARE-076-16	31/05/2016	06/06/2016	160003176	09/08/2016	06/07/2016	34	2.122,80
109790	1	29/10/2015	29/10/2015	160000009	05/01/2016	28/11/2015	38	2.188,68
109791	1	29/10/2015	29/10/2015	160000008	05/01/2016	28/11/2015	38	1.168,68
109823	1789/1	30/11/2015	03/12/2015	160000073	05/01/2016	02/01/2016	3	812,98
109839	1944	30/11/2015	03/02/2016	160001408	12/04/2016	04/03/2016	39	752,40
110032	58	29/02/2016	09/03/2016	160004024	17/10/2016	08/04/2016	192	5.655,92
110032	105	29/04/2016	06/05/2016	160004024	17/10/2016	05/06/2016	134	2.248,46
110036	192	29/02/2016	04/03/2016	160001399	12/04/2016	03/04/2016	9	4.226,08
110063	18	23/12/2015	29/01/2016	160000963	10/03/2016	28/02/2016	11	1.699,46
110064	1/E	18/01/2016	03/02/2016	160001437	12/04/2016	31/03/2016	12	732,00
110168	3/67	31/03/2016	05/04/2016	160002076	23/05/2016	05/05/2016	18	3.196,40
110334	1/PA	13/01/2016	14/01/2016	160000805	24/02/2016	13/02/2016	11	110,00
110385	1/F	31/12/2015	29/01/2016	160000919	10/03/2016	28/02/2016	11	366,00
110459	C/6	08/03/2016	30/03/2016	160001970	11/05/2016	29/04/2016	12	186,78
110471	IT00116V0000316	31/05/2016	14/06/2016	160002887	22/07/2016	14/07/2016	8	139,08
110473	3602-3604	29/02/2016	10/03/2016	160001777	28/04/2016	10/03/2016	49	15.544,23

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
110478	9/ PA	22/01/2016	27/01/2016	160001205	23/03/2016	29/02/2016	23	22.941,83
110478	109/ PA	30/09/2016	05/10/2016	160004537	21/11/2016	04/11/2016	17	22.941,83
110484	160002	26/02/2016	01/03/2016	160001460	12/04/2016	31/03/2016	12	824,70
110484	160014	22/08/2016	28/10/2016	160004915	06/12/2016	27/11/2016	9	614,39
110546	FATTPA 2_16	16/02/2016	26/02/2016	160001425	12/04/2016	27/03/2016	16	4.489,60
110614	926 201600000079	22/03/2016	24/03/2016	160002080	23/05/2016	23/04/2016	30	55,84
110676	132	15/07/2016	11/08/2016	160003679	15/09/2016	10/09/2016	5	845,00
110702	3/PA	07/03/2016	11/03/2016	160001543	15/04/2016	10/04/2016	5	3.233,00
110712	27/E	13/09/2016	13/09/2016	160004043	17/10/2016	13/10/2016	4	74,06
110730	108/16	29/02/2016	01/03/2016	160001260	01/04/2016	31/03/2016	1	208,00
110750	0002400	06/06/2016	06/06/2016	160002757	12/07/2016	06/07/2016	6	195,44
110762	6	30/04/2016	06/05/2016	160002294	07/06/2016	05/06/2016	2	284,93
110762	9	30/06/2016	05/07/2016	160003140	09/08/2016	04/08/2016	5	240,52
110762	10	30/06/2016	05/07/2016	160003140	09/08/2016	04/08/2016	5	112,28
110762	14	31/08/2016	07/09/2016	160004093	21/10/2016	07/10/2016	14	814,69
110800	60	30/03/2016	30/03/2016	160001901	05/05/2016	29/04/2016	6	118,34
110831	184	26/04/2016	11/05/2016	160002428	15/06/2016	10/06/2016	5	988,63
110832	9060040180	12/05/2016	12/05/2016	160002408	15/06/2016	11/06/2016	4	12.650,00
110900	1	09/03/2016	15/03/2016	160001635	20/04/2016	14/04/2016	6	44,20
110905	FATTPA 3_16	16/06/2016	16/06/2016	160003048	03/08/2016	16/07/2016	18	7.280,00
110906	E02/2016	04/04/2016	04/04/2016	160001913	11/05/2016	04/05/2016	7	5.852,46
110906	E03/2016	01/07/2016	01/07/2016	160003043	03/08/2016	31/07/2016	3	7.524,59
110911	03/PA/2016	12/05/2016	12/05/2016	160002443	21/06/2016	11/06/2016	10	900,00
110917	0000012	30/06/2016	13/07/2016	160003940	11/10/2016	12/08/2016	60	80.398,00
110926	20160312	12/03/2016	13/03/2016	160001612	20/04/2016	12/04/2016	8	505,00
110963	000017-2016-FT PA	08/08/2016	08/08/2016	160003823	27/09/2016	07/09/2016	20	126.775,90
110990	335	29/04/2016	29/04/2016	160002411	15/06/2016	29/05/2016	17	314,76
110990	336	29/04/2016	20/05/2016	160002459	21/06/2016	19/06/2016	2	6.389,14
111003	12-PA-16	12/07/2016	12/07/2016	160004611	21/11/2016	11/08/2016	102	1.195,60
111003	15-PA-2016	29/07/2016	01/08/2016	160003677	15/09/2016	31/08/2016	15	353,80
111121	320/PA	31/08/2016	12/09/2016	160004044	17/10/2016	12/10/2016	5	229,36
111123	01/2016	02/05/2016	06/05/2016	160002281	07/06/2016	05/06/2016	2	4.000,00
111126	FATTPA 13_16	30/04/2016	19/05/2016	160002489	21/06/2016	19/06/2016	3	333,06
111142	1/PA	01/07/2016	01/07/2016	160003287	16/08/2016	31/07/2016	16	3.606,32
111165	V1602508	20/04/2016	21/04/2016	160002354	10/06/2016	21/05/2016	20	68,32
111165	V1605473	31/08/2016	01/09/2016	160003950	11/10/2016	01/10/2016	10	714,43
111165	V1606815	03/11/2016	04/11/2016	160004999	12/12/2016	04/12/2016	8	43,92
111183	78	14/04/2016	18/04/2016	160002169	26/05/2016	18/05/2016	8	230,58
111280	1	02/05/2016	09/05/2016	160002433	15/06/2016	08/06/2016	7	33,80
111281	398/PA	31/10/2016	10/11/2016	160004970	12/12/2016	10/12/2016	2	229,35
111297	000004-2016-01SPLIT	17/05/2016	30/05/2016	160002680	06/07/2016	29/06/2016	7	1.155,00
111314	205	12/07/2016	29/09/2016	160004406	10/11/2016	29/10/2016	12	3.622,55
111332	11	01/09/2016	01/09/2016	160004053	17/10/2016	01/10/2016	16	43,92
111384	5/PA	28/06/2016	30/06/2016	160003171	09/08/2016	30/07/2016	10	180,00
111393	3/PA	13/06/2016	13/06/2016	160003170	09/08/2016	13/07/2016	27	951,60
111420	000002/G5	12/05/2016	26/05/2016	160002537	27/06/2016	25/06/2016	2	2.235,04
111453	1	21/07/2016	22/07/2016	160003371	22/08/2016	21/08/2016	1	1.500,00
111461	200302	31/05/2016	08/06/2016	160003151	09/08/2016	07/08/2016	2	139.768,71
111461	201027	30/09/2016	05/10/2016	160004903	06/12/2016	04/12/2016	2	129.825,18

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
112008	1	23/06/2016	11/07/2016	160003234	16/08/2016	10/08/2016	6	56,60
112218	001287/PA	05/09/2016	08/09/2016	160003975	11/10/2016	08/10/2016	3	73,20
112218	001574/PA	29/09/2016	20/10/2016	160004927	06/12/2016	19/11/2016	17	775,44
112285	FATTPA 7_16	26/09/2016	26/09/2016	160004370	10/11/2016	26/10/2016	15	1.683,76
112400	20161017	17/10/2016	18/10/2016	160004683	25/11/2016	17/11/2016	8	1.200,00
112867	54	30/09/2016	03/10/2016	160004902	06/12/2016	02/12/2016	4	16.860,42
112985	00464/PA	14/10/2016	21/10/2016	160004626	21/11/2016	20/11/2016	1	292,80
113017	1	07/10/2016	14/10/2016	160004526	15/11/2016	13/11/2016	2	35,60
113225	E8	09/11/2016	10/11/2016	160004988	12/12/2016	10/12/2016	2	160,00

Legale rappresentante F.to Dr. Giuseppe Bortone



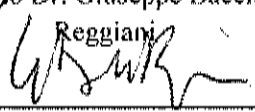
Media (gg)

12

5.579.522,45

Bo, 28 aprile 2017

Il resp. Area Bilancio e Controllo economico F.to Dr. Giuseppe Bacchi

Reggiani


Consuntivo 2016 fabbisogni incarichi esterni per l'anno 2016, approvati con DDG 84/2015

Rif doc prev	Nodo/Area:	CDC	Obiettivo/progetto/programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico	Contenuto attività	Costi esercizio	Cadenze pagamento	Ricavi	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
BO01	Sezione di Bologna	BODT	Attività analitica di campionamento per la valutazione dell'idoneità igienica delle "camere bianche e delle unità emodialisi" dell'Azienda USL di Bologna	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	studio	€ 1.559,57	acconti e saldo	55.000,00	annuale	16/12/2016	31/12/2019	CONFERITO CON DET. 962/2016	01/01/2017	31/12/2019	ANTONELLINI RITA
BO02	Sezione di Bologna	BODT	Attività analitica microbiologica, chimica e attività di campionamento, chimico, microbiologico su acque di rete, aria-superfici, alimenti e acque di varie Unità Operative, Blocchi Operatori, Centri Pasto del Policlinico S. Orsola Malpighi	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	studio	€ 34.310,47	acconti e saldo	200.000	annuale - entro 2016	01/02/2016	31/01/2019	CONFERITO CON DET. 545/2016	01/08/2016	30/04/2019	ACCOGLI LAURA
BO03	Sezione di Bologna	BOST	Gestione delle due stazioni di monitoraggio dell'inquinamento atmosferico installate come sistema di sorveglianza della centrale termoelettrica Hera da 80 mw situata nel Comune di Imola	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 34.310,47	acconti e saldo	35.000 euro ANNUALI		01/02/2016	31/01/2018	CONFERITO CON DET. 191/2016	15/02/2016	14/02/2018	BERTACCI GIULIA
BO04	Sezione di Bologna	BODT	Attività analitica microbiologica, chimica e attività di campionamento, chimico, microbiologico su acque di rete, aria-superfici, alimenti e acque di varie Unità Operative, Blocchi Operatori, Centri Pasto del Policlinico S. Orsola Malpighi	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	studio	€ 23.393,50	acconti e saldo	200.000	annuale - entro 2016	16/05/2016	15/05/2019	CONFERITO CON DET. 391/2016	16/05/2016	15/05/2019	ZACCARO CRISTINA
BO05	Sezione di Bologna	BODT	Ricerca legionella in campioni di acqua condottata ed altri campionamenti ambientali	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	ricerca	€ 4.014,50	a fine incarico	20.000	annuale	01/06/2016	31/08/2016	NON ATTIVATO			
MO01	Sezione di Modena	MOSSA	Progetto denominato " monitoraggio nei poli ed ambiti individuati dal PIAE" anno 2016.	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	ricerca	€ 5.000,00	a conclusione attività	importo presunto commessa anno 2016 pari a 10.000 €	semestrali	15/01/2016	15/05/2016	NON ATTIVATO			
SIMC01	Servizio Idro Meteo-Clima	SIQUA	Supporto a studio Campania Trasparente	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 35.000,00	acconti e saldo	da definire	da definire	01/02/2016	31/12/2016	NON ATTIVATO			
SIMC02	Servizio Idro Meteo-Clima	AOSIM	ALLUV 2016	16ALL	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 20.000,00	acconti e saldo	progetto ALLUV: 150.000,00	annuale: su presentazione di rendicontazione finale	01/02/2016	31/12/2016	CONFERITO CON DET. 353/2016	02/06/2016	31/12/2016	PELEGRINI UMBERTO
SIMC03	Servizio Idro Meteo-Clima	SIPNC	MODMET 2016	16MM	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 25.000,00	acconti e saldo	Progetto Modmet 2016: euro 1.409.500,00	annuale, su presentazione di rendicontazione	01/02/2016	31/12/2016	NON ATTIVATO			
SIMC04	Servizio Idro Meteo-Clima	GRSIM	Progetto MODMET Gestione Allerte: Ristrutturazione del sistema di allertamento regionale (anno 2016)	16MM - 14ART	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 4.000,00	acconti e saldo	Progetto MODMET € 1.409.500,00 Gestione Allerte € 200.000 (protezione civile)	annuale	01/12/2016	30/11/2018	NON ATTIVATO			
SIMC05	Servizio Idro Meteo-Clima	AOSIM	Alluv 2016 : Sviluppo e gestione del sistema di allertamento ai fini di protezione civile Allerte: Ristrutturazione del sistema di allertamento regionale (2016 - 2017)	16 ALL - 14ART	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 22.000,00	acconti e saldo	Alluv 2016: 150.000 € Allerte: 200.000 €	a seguito di rendicontazione delle attività svolte	01/07/2016	30/06/2018	NON ATTIVATO			
SIMC06	Servizio Idro Meteo-Clima	SIPNC	MODMET 2016	16MM	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	ricerca	€ 5.000,00	acconti e saldo	1.409.500,00	annuale	01/02/2016	30/06/2016	CONFERITO CON DET. 156/2016	01/03/2016	31/07/2016	CARBONI FEDERICO
SIMC07	Servizio Idro Meteo-Clima	GRSIM	Realizzazione dello studio per la valutazione del beneficio del rilascio idrico dell'invaso del Brugneto al fiume Trebbia	15TRE	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 30.000,00	acconti e saldo	€ 75.000,00	Euro 25.000,00 a conclusione della prima attività relativa al "Monitoraggio idrometrico", prevista per il 31/10/2015; Euro 50.000,00 a conclusione della seconda e terza attività.	23/11/2015	30/04/2016	CONFERITO CON DET. 751/2015	23/11/2015	30/04/2016	BRATH ARMANDO
SOD01	Daphne	DAPHNE	Programma di Monitoraggio Strategia Marina (DDG 93 del 18/12/2014)	15SM1	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 11.630,67	acconti e saldo	500.000,00 euro /anno ricavo previsto per il programma di Monitoraggio Strategia Marina (2015-2017)	Anticipo € 309.000,00 (incassato il 06/05/2015). Successivo rimborso delle spese in base a relazione intermedia al 60% di avanzamento attività di ciascun anno. Il Saldo al termine di ogni anno di attività, sulla base della rendicontazione delle spese effettivamente sostenute.	01/09/2016	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 634/2016	01/09/2016	31/12/2017	FIORI EMANUELA
SOD02	Daphne	DAPHNE			prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 11.630,67	acconti e saldo			01/09/2016	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 634/2016	01/09/2016	31/12/2017	ZAGHINI KATIA
SOD03	Daphne	DAPHNE			prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 11.630,67	acconti e saldo			01/09/2016	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 634/2016	01/09/2016	31/12/2017	RIGHETTI ELENA
SOD04	Daphne	DAPHNE			prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 10.176,83	acconti e saldo			15/09/2016	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 634/2016	15/09/2016	31/12/2017	RACCAGNI MONICA
SOD05	Daphne	DAPHNE			prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 10.176,83	acconti e saldo			15/09/2016	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 634/2016	15/09/2016	31/12/2017	ZAFFAGNINI FABIO

Rif doc prev	Nodo/Area:	CDC	Obiettivo/progetto/programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico	Contenuto attività	Costi esercizio	Cadenze pagamento	Ricavi	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
--------------	------------	-----	------------------------------	----------------	-----------------------	--------------------	-----------------	-------------------	--------	---------------------	--------------	-------------	------------	----	---	------------

Consuntivo integrazione fabbisogni incarichi esterni per l'anno 2016, approvati con DDG 12/2016

Rif doc prev	Nodo/Area:	CDC	Obiettivo/progetto/programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico	Contenuto attività	Costi esercizio	Cadenze pagamento	Ricavi	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
SACRE_01	SAC Reggio Emilia	RESAC	"ValutaRE": definizione e sviluppo di metodologie in materia di valutazione ambientale dei piani urbanistici nel territorio di Reggio Emilia	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 29.167,00	acconti e saldo	proventi derivanti da sanzioni ambientali con riferimento agli ambiti di ricerca		01/03/2016	28/02/2017	CONFERITO CON DET. 242/2016	21/03/2016	20/03/2017	FRANZINI LORENA
SACRE_02	SAC Reggio Emilia	RESAC	"Flusspand": definizione di metodologie per l'omogenizzazione delle procedure e dei flussi di attività in materia di scarichi, utilizzazione agronomica degli effluenti zootecnici e utilizzo dei fanghi in agricoltura nel territorio di Reggio Emilia	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 29.167,00	acconti e saldo	proventi derivanti da sanzioni ambientali con riferimento agli ambiti di ricerca		01/03/2016	28/02/2017	CONFERITO CON DET. 243/2016	21/03/2016	20/03/2017	VENERI FRANCESCO

Consuntivo integrazione fabbisogni incarichi esterni per l'anno 2016, approvati con DDG 84/2016

Rif doc prev	Nodo/Area:	CDC	Obiettivo/progetto/programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico	Contenuto attività	Costi esercizio	Cadenze pagamento	Ricavi	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
AFIST01	SAIPC	AFIST	Attività di comunicazione e informazione legate al monitoraggio della Qualità dell'aria e al Piano Aria Integrato Regionale (PAIR 2020)	16AF2	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 6.500,00	acconti e saldo	30.000,00	annuale	01/10/2016	30/09/2017	CONFERITO CON DET. 755/2016	12/10/2016	11/10/2017	BALLARINI ADELE
DT05	DIR. TEC.	DTEVA	Progettazione e sviluppo dell'Osservatorio per l'Energia	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 6.000,00	acconti e saldo	35.000,00	annuale	01/11/2016	31/10/2017	NON ATTIVATO			

N. proposta: PDEL-2017-50 del 26/04/2017

Centro di Responsabilità: Area Bilancio e Controllo Economico

**OGGETTO: Direzione Amministrativa. Area Bilancio e Controllo Economico.
Approvazione del bilancio di esercizio 2016**

PARERE CONTABILE

Il sottoscritto Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile dell'Area Bilancio e Controllo Economico, esprime parere di regolarità contabile ai sensi del Regolamento Arpae sul Decentramento amministrativo.

Data 28/04/2017

Il Dirigente
