

**ARPAE**  
**Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia**  
**dell'Emilia - Romagna**

\* \* \*

**Atti amministrativi**

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| Deliberazione del Direttore Generale | n. DEL-2017-90 del 01/09/2017  |
| Oggetto                              | Direzione Generale. Partecipazione di Arpae Emilia-Romagna alle attività dell'Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE – Università Bocconi di Milano (GEO, Green Economy Observatory). |
| Proposta                             | n. PDEL-2017-96 del 28/08/2017   |
| Struttura proponente                 | Servizio Sistemi di Gestione Integrati: Sicurezza Qualità Ecomanagement  |
| Dirigente proponente                 | Coppi Simona   |
| Responsabile del procedimento        | Coppi Simona   |

Questo giorno 1 (uno) settembre 2017 (duemiladiciassette), presso la sede di Via Po n. 5, in Bologna, il Direttore Generale, Dott. Giuseppe Bortone, delibera quanto segue.

**Oggetto: Direzione Generale. Partecipazione di Arpae Emilia-Romagna alle attività dell'Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE – Università Bocconi di Milano (GEO, Green Economy Observatory).**

**RICHIAMATE:**

- la L.R. 44 del 19/04/1995 e successive modifiche che prevede, tra le funzioni, attività e compiti dell'Agenzia, "... fornire attività di supporto tecnico-scientifico alla Regione e agli Enti locali per la promozione delle ricerche e della diffusione di tecnologie ecologicamente compatibili di prodotti e sistemi di produzione a ridotto impatto ambientale anche al fine dell'esercizio delle funzioni relative all'applicazione dei regolamenti dell'Unione Europea in materia di gestione ecocompatibile" (rif.to art. 5 c. 1 p.to o);
- la L. n. 132/2016 di istituzione del SNPA che all'art. 3 c. 1 lett. m) esplicita tra le funzioni del sistema delle Agenzie ambientali quelle relative al supporto tecnico allo sviluppo e all'applicazione di procedure di certificazione della qualità ecologica dei prodotti (etichette ecologiche, impronta ecologica di prodotto) e dei sistemi di produzione (sistemi di gestione ambientale, impronta ecologica di organizzazioni);

**PREMESSO:**

- che l'Istituto di Economia e Politica dell'Energia e dell'Ambiente (IEFE) dell'Università Bocconi di Milano è un'istituzione universitaria al servizio della comunità, qualificata a favorire il dialogo fra le forze economico-sociali che si è sempre dedicata allo studio dei problemi di economia e politica energetica allargando progressivamente il suo campo di ricerca ai temi ambientali;
- che il nuovo Osservatorio sulla Green Economy (GEO) avviato dall'Università Bocconi presso lo IEFE nel 2014, nasce dalla consolidata esperienza di ricerca-azione e di proposta a supporto dell'evoluzione degli scenari delle politiche e delle strategie aziendali, già realizzata in passato dallo IEFE Bocconi in tema di Politiche Ambientali di Prodotto e Sistemi di Gestione Ambientale;
- che l'Osservatorio GEO si propone di sviluppare, attraverso attività di ricerca e di approfondimento, i principali temi del dibattito sulla green economy, dando avvio ad una piattaforma di dialogo, confronto e collaborazione con gli attori del mondo istituzionale e delle imprese;
- che l'Osservatorio conta attualmente sulle adesioni confermate di oltre 30 soggetti ed è patrocinato dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, dalla Commissione Europea - Rappresentanza a Milano, dalla Rete Cartesio e dal

Coordinamento Agende 21 Locali Italiane;

PREMESSO INOLTRE:

- che Arpae dal 1999 al 2009 ha aderito allo IEFE partecipando nello specifico alle iniziative:

1. Osservatorio sui Sistemi di Gestione Ambientale;
2. Laboratorio sulle Politiche Ambientali di Prodotto;

che hanno consentito di analizzare le sfide emergenti, a livello nazionale ed internazionale, in tema di gestione ambientale, contribuendo altresì allo sviluppo delle nuove strategie politiche;

CONSIDERATO:

- che lo IEFE ha proposto ad Arpae Emilia-Romagna l'adesione all'Osservatorio sulla Green Economy (GEO) per il biennio 2018-2019;
- che il GEO si articola in due tavoli: delle Policy (mirato ad analizzare gli approcci istituzionali e le politiche per sviluppare la Green Economy e a definire strumenti di supporto alla pianificazione, valutazione e decisione) e del Management (finalizzato ad analizzare e alimentare le strategie di impresa, in particolare gli aspetti gestionali e di prodotto relativi alla Green Economy);
- che le attività di ricerca ed approfondimento dei due tavoli vengono sviluppate in modo integrato e gli obiettivi perseguiti, come dettagliati nel documento "Progetto delle attività" allegato sub A), sono coerenti con la mission di Arpae;

VISTO:

- il modulo di adesione allegato sub B) al presente atto quale parte integrante e sostanziale, da sottoscrivere al fine di aderire all'Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE - Università Bocconi per il biennio 2018-2019;

DATO ATTO:

- che l'adesione al GEO comporta la possibilità di partecipare sia alle attività del Tavolo di lavoro Policy sia a quelle del Tavolo di lavoro Management ed il diritto a:
  - prendere parte alla programmazione delle attività di ricerca e promozione dell'Osservatorio e avanzare proposte riguardanti eventuali approfondimenti su aspetti specifici di proprio interesse, emersi nel corso delle attività;
  - partecipare agli incontri dell'Osservatorio con propri rappresentanti (eventualmente selezionati in base all'interesse nella tematica in programma);
  - avere accesso ai documenti e ai materiali discussi e presentati nell'ambito degli incontri di entrambi i tavoli di lavoro ed al sito web dedicato al GEO;

- che l'adesione all'Osservatorio comporta, inoltre, una serie di benefits aggiuntivi, tra i quali, ad esempio:
  - accesso ai rapporti di ricerca dello IEFE non coperti da riservatezza ed ai volumi curati da IEFE o pubblicati nelle collane IEFE;
  - possibilità di essere coinvolti come partner nei progetti sviluppati da IEFE per la richiesta di finanziamenti europei o nazionali;
  - possibilità di effettuare testimonianze nell'ambito dei corsi/master Bocconi attinenti ai temi dell'Osservatorio (es. nell'ambito del MAGER - Master in Green Management, Energy and Corporate Social Responsibility);
  - partecipazione ai seminari e ai convegni organizzati periodicamente dallo IEFE nell'ambito delle sue più ampie attività di ricerca sui temi energetici ed ambientali;
- che la quota annuale di partecipazione all'Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE - Università Bocconi, a carico di Arpae Emilia-Romagna per l'anno 2018 è pari ad Euro 5.000,00 (IVA esente ex art. 1 DPR 26/10/72, n. 633);
- che tale quota copre, come da comunicazione dello IEFE agli atti, anche la partecipazione alle attività dell'ultimo quadrimestre 2017 dell'Osservatorio;
- che l'adesione decorre formalmente dall'1/01/2018 e fino al 31/12/2019 con possibilità di recesso per il secondo anno, da formalizzarsi entro il 31/12/2018;
- che per il secondo anno il Direttore del Servizio SGI:SQE provvederà, d'accordo con il Direttore Generale, ad adottare i provvedimenti necessari alla liquidazione della quota a carico di Arpae;

CONSIDERATO:

- di interesse per Arpae Emilia-Romagna partecipare alle attività dell'Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE - Università Bocconi quale opportunità di confronto e approfondimento nelle tematiche sopracitate connesse alla mission dell'Agenzia ed alla realizzazione dei compiti istituzionali ad essa affidati dalla legge istitutiva;

RITENUTO PERTANTO:

- di approvare la partecipazione di Arpae Emilia-Romagna all'Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE - Università Bocconi per il biennio 2018-2019, dando atto che la struttura di riferimento per l'Agenzia per ogni attività connessa è il Servizio Sistemi di Gestione Integrati: Sicurezza Qualità Ecomanagement della Direzione Generale;

RITENUTO INOLTRE:

- di delegare il Direttore del Servizio Sistemi di Gestione Integrati: Sicurezza Qualità Ecomanagement a sottoscrivere il modulo di adesione all'Osservatorio di cui all'allegato

B), individuando altresì i referenti per la partecipazione all'iniziativa;

**RICHIAMATE:**

- la D.D.G. n. 136 del 23/12/2016 “Approvazione del Bilancio pluriennale di previsione dell’Agenzia per la prevenzione l’ambiente e l’Energia dell’Emilia Romagna per il triennio 2017-2019, del Piano Investimenti 2017-2019, del Bilancio economico preventivo per l’esercizio 2017, del Budget generale e della programmazione di cassa 2017”;
- la D.D.G. n. 137 del 23/12/2016 recante “Direzione Amministrativa. Area Bilancio e Controllo Economico. Approvazione delle linee guida e assegnazione dei budget di esercizio e investimenti per l’anno 2017 ai centri di responsabilità dell’Agenzia per la prevenzione, l’ambiente e l’energia dell’Emilia-Romagna”;
- la D.D.G. n. 52 del 28/04/2017 avente ad oggetto: “Direzione Amministrativa. Area Bilancio e Controllo Economico. Riprevisione del budget di esercizio per l’anno 2017 a seguito della costituzione della Direzione Laboratorio Multisito dal 1 maggio 2017”;

**SU PROPOSTA:**

- della Dott.ssa Simona Coppi, Direttore Servizio Sistemi di Gestione Integrati: Sicurezza Qualità Ecomanagement, la quale ha espresso, ai sensi del Regolamento Arpae per il Decentramento amministrativo, il proprio parere favorevole in merito alla regolarità amministrativa del presente provvedimento;

**ACQUISITO:**

- il parere favorevole espresso, ai sensi dell’art. 9 della L.R. n. 44/1995, dal Direttore Amministrativo, Dott.ssa Massimiliana Razzaboni, e dal Direttore Tecnico, Dott. Franco Zinoni;

**DATO ATTO:**

- del parere di regolarità contabile espresso dal Responsabile dell’Area Bilancio e Controllo Economico, Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, ai sensi del Regolamento Arpae per il Decentramento amministrativo;
- che il responsabile del procedimento è la stessa Dott.ssa Simona Coppi, Direttore Servizio Sistemi di Gestione Integrati: Sicurezza Qualità Ecomanagement;

**DELIBERA**

1. di approvare la partecipazione di Arpae Emilia-Romagna all’Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE - Università Bocconi per il biennio 2018-2019, dando atto che la struttura di riferimento per l’Agenzia per ogni attività connessa è il Servizio Sistemi di Gestione Integrati: Sicurezza Qualità Ecomanagement della Direzione Generale;

2. di delegare il Direttore del Servizio Sistemi di Gestione Integrati: Sicurezza Qualità Ecomanagement a sottoscrivere il modulo di adesione all'Osservatorio di cui all'allegato B), individuando altresì i referenti per la partecipazione all'iniziativa;
3. di dare atto che la quota annuale di partecipazione all'Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE - Università Bocconi a carico di Arpae Emilia-Romagna per l'anno 2018 è pari ad Euro 5.000,00 (IVA esente ex art. 1 DPR 26/10/72, n. 633) e che tale quota copre anche la partecipazione alle attività dell'ultimo quadrimestre 2017 dell'Osservatorio;
4. di dare atto inoltre che per il secondo anno il Direttore del Servizio SGI:SQE provvederà, d'accordo con il Direttore Generale, ad adottare i provvedimenti necessari alla liquidazione della quota a carico di Arpae;
5. di dare atto infine che l'importo di Euro 5.000,00 relativo alla quota di partecipazione alle attività dell'Osservatorio per il periodo 1/09/2017-31/12/2018, avente natura di Servizi vari, è a carico dell'esercizio 2017 per Euro 1.250,00 e dell'esercizio 2018 per Euro 3.750,00 ed è compreso nel budget annuale 2017 e nel Bilancio preventivo pluriennale 2017-2019 con riferimento al centro di responsabilità SGI:SQE.

PARERE FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(F.to Dott.ssa Massimiliana Razzaboni)

IL DIRETTORE TECNICO

(F.to Dott. Franco Zinoni)

IL DIRETTORE GENERALE

(F.to Dott. Giuseppe Bortone)



# geo

## THE GREEN ECONOMY OBSERVATORY

### Progetto delle attività

#### 1. Premessa

Il tema della “*green economy*” è al centro del dibattito internazionale, europeo e nazionale. La Conferenza delle Nazioni Unite (Rio+20) tenutasi a giugno 2012 individua proprio nella green economy uno dei cardini dello sviluppo sostenibile del pianeta. Tuttavia, il fenomeno non è ancora oggetto di una definizione univoca. Secondo l'UNEP (2011)<sup>1</sup>, un'economia verde è caratterizzata dall'efficienza nell'uso delle risorse, è socialmente inclusiva e a basso contenuto di carbonio, e tale da risultare in “un miglioramento del benessere umano e dell'equità sociale, riducendo al tempo stesso il rischio ambientale e le scarsità ecologiche”. In questa visione svolgono dunque un ruolo centrale l'eco-efficienza e l'innovazione, orientate all'uso sostenibile delle risorse e dei materiali, al riuso e riciclo, all'utilizzo di energia da fonti rinnovabili ed all'efficienza energetica. Le istituzioni nazionali, regionali e locali collocano sempre di più alle prime posizioni delle loro agende di policy obiettivi di sostenibilità e green growth, attraverso strumenti di diversa natura, regolamentativi, economici e volontari. E' inoltre essenziale che le imprese più attente a cogliere le opportunità connesse alla Green Economy muovano le proprie leve strategiche e competitive nella prospettiva della Produzione e del Consumo Sostenibili, così come definiti dalla Commissione Europea, utilizzando efficacemente gli strumenti, le metodologie e gli approcci operativi che sempre più oggi sono a loro disposizione.

#### 2. Osservatorio sulla Green Economy

L'Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE – Università Bocconi (***GEO, Green Economy Observatory***) si propone di sviluppare, attraverso attività di ricerca e di approfondimento, i principali temi del dibattito sulla green economy, dando avvio ad una piattaforma di dialogo, confronto e collaborazione con gli attori del mondo istituzionale e delle imprese.

L'Osservatorio è stato lanciato nel corso del convegno “*Un anno dopo Rio+20 – rilanciare la crescita con la Green Economy*”, tenutosi in Bocconi il 16 settembre 2013 alla presenza del Ministro del Lavoro, del Ministro dell'Ambiente e del Rettore dell'Università Bocconi.

<sup>1</sup> UNEP (2011), “*Towards a Green Economy. Pathways to Sustainable Development and Poverty Eradication*”.



L'Osservatorio nasce dalla consolidata esperienza di ricerca-azione e di proposta a supporto dell'evoluzione degli scenari delle politiche e delle strategie aziendali, già realizzata in passato dallo IEFE Bocconi attraverso analoghe modalità, e si articola in due tavoli di lavoro:

- Il Tavolo delle **Policy**, mirato ad analizzare gli approcci istituzionali e le politiche per sviluppare la Green Economy e a definire strumenti di supporto alla pianificazione, valutazione e decisione;
- Il Tavolo del **Management**, finalizzato ad analizzare e alimentare le strategie di impresa, in particolare gli aspetti gestionali e di prodotto relativi alla Green Economy.

Le attività di ricerca e di approfondimento vengono sviluppate in modo integrato tra le due aree. Ciascun Tavolo di lavoro persegue specifici obiettivi, mantenendo una stretta relazione con gli obiettivi e le attività dell'altro.

In dettaglio, gli obiettivi specifici del Tavolo di lavoro **Policy** sono:

- Interpretare le **tendenze evolutive negli scenari economici, tecnologici e di mercato**, al fine di informare ed orientare le politiche a sostegno della Green Economy;
- Anticipare gli sviluppi del **quadro normativo comunitario ed internazionale** per interpretarne le conseguenze sul contesto italiano;
- Analizzare le **metodologie** e gli **indicatori** per misurare la **crescita economica**, tenendo conto delle **risorse** e delle **prestazioni ambientali**;
- Valutare l'efficacia degli strumenti di supporto alla **pianificazione, valutazione e decisione** pubblica e supportare il loro utilizzo in specifici contesti;
- Valutare le **performance economico-competitive** ed **ambientali** delle filiere Green nazionali;
- Valutare gli incrementi di **efficienza** connessi all'**innovazione** in campo ambientale;
- Individuare gli strumenti di **informazione e partecipazione** più efficaci nell'ambito dei processi di policy making ambientale;
- Valutare le opportunità di utilizzo di **strumenti economici** (tasse, tariffe, incentivi, permessi trasferibili) per rendere più efficienti i mercati.

Obiettivi specifici del Tavolo di lavoro **Management** sono:

- Sviluppare la conoscenza di **approcci e strumenti innovativi** per migliorare le capacità competitive, gestionali e organizzative delle imprese di fronte alle opportunità della Green Economy;





- Fornire supporto nell'individuare e **monitorare i più significativi cambiamenti** nei settori Green e, soprattutto, nei mercati intermedi e di consumo per favorire lo sviluppo di prodotti sostenibili;
- Offrire un **laboratorio in cui sperimentare** e testare l'applicabilità degli strumenti "di frontiera" per il management della sostenibilità;
- Interpretare le **novità normative** che si profilano all'orizzonte, al fine di valutarne le implicazioni strategiche e operative per le imprese;
- Creare una sede permanente di confronto per stimolare lo **scambio di esperienze e di buone pratiche** fra i partecipanti.

Di seguito si delineano le Agende dei due Tavoli di lavoro, che vengono articolate, arricchite, modificate e definite nel dettaglio insieme agli aderenti nel corso delle attività, in base alle loro preferenze.

Il programma definitivo delle singole iniziative viene comunicato con anticipo, in accordo con la pianificazione delineata.

## **2.1 Agenda del Tavolo di Lavoro Policy**

Il Tavolo di lavoro Policy si propone di indagare le tematiche più rilevanti per le politiche ambientali nazionali e locali e per le principali filiere *green* nel contesto italiano, con particolare attenzione a:

- Prevenzione, riciclo, riuso e recupero dei rifiuti;
- Energia da fonti rinnovabili;
- Trasporti e mobilità sostenibile;
- Efficienza energetica degli edifici;
- Agricoltura sostenibile;
- Difesa del territorio;
- Bioeconomia;
- Settore assicurativo e finanza verde.

Il Tavolo Policy analizza e valuta gli strumenti regolamentativi, economici, informativi, partecipativi e volontari in uso o adottabili da parte dei soggetti pubblici e privati per promuovere la green economy e la crescita verde.

Tra i possibili temi di approfondimento vi sono, ad esempio:

- evoluzione degli approcci e delle metodologie di misurazione della *green growth*, anche attraverso l'utilizzo di indicatori "oltre il PIL";
- sviluppo e diffusione delle *filiera green* nel contesto italiano e loro performance economico-ambientali, anche tramite lo sviluppo di specifici *case studies*;
- impatto della *regolamentazione ambientale* su specifici settori;
- impatto degli *strumenti fiscali* con finalità collegate alla sostenibilità ambientale;
- *mercati verdi* (es. emission trading);



- strumenti di *finanziamento* per gli interventi di *efficienza energetica* e la produzione di *energia da fonti rinnovabili*;
- strumenti per la *mitigazione* e *l'adattamento* ai *cambiamenti climatici* a scala *regionale* e *locale*, con particolare riferimento ai PAES (Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile);
- strumenti della *finanza per il clima*;
- approcci e strumenti per la valutazione del *rischio ambientale*;
- *comunicazione del rischio ambientale*;
- strumenti di *partecipazione pubblica* ai processi decisionali in materia ambientale;
- il settore industriale *bio-based* europeo potrebbe ridurre in modo significativo la dipendenza dell'Europa dai prodotti a base di combustibili fossili, aiutare l'EU a raggiungere gli obiettivi per il cambiamento climatico e contribuire a una crescita più verde. Per identificare nuove opportunità a livello europeo, nazionale e regionale è fondamentale definire meccanismi, strumenti, approcci, linee guida e ulteriori azioni che possono favorire gli investimenti in innovazione.

## **2.2 Agenda del Tavolo di Lavoro Management**

Il Tavolo di lavoro Management sviluppa approcci, metodologie e strumenti mirati a supportare concretamente le imprese nell'affrontare le sfide e cogliere le opportunità connesse alla Green Economy, approfondendone le tematiche-chiave dalle diverse angolature, relative alle varie funzioni e strategie aziendali interessate, quali ad esempio:

- *Sustainability management*: i nuovi modelli di business e le implicazioni gestionali;
- Strategie competitive e di mercato: *green marketing* e *greenwashing*;
- Certificazione e Sistemi di Gestione Ambientale: gli imminenti sviluppi e le innovazioni attere per EMAS e ISO 14001;
- *Ecodesign* dei prodotti e dei servizi sulla base dell'approccio del ciclo di vita - LCA;
- *Environmental Footprint* quale nuovo perno delle politiche ambientali dell'UE;
- *Green Supply Chain Management*;
- Contabilità ambientale e sociale per le imprese: prospettive di regolamentazione (*non-financial reporting* della CE), approcci e strumenti operativi;



- Nuovi regimi di responsabilità (per le imprese e per i prodotti) e modelli organizzativi efficaci.
- Incentivi e opportunità di finanziamento per l'impresa nella prospettiva della Green Economy
- Il consumo sostenibile nei mercati privati e nella domanda pubblica (GPP): analisi delle tendenze e possibili risposte dalle imprese.

### 3. Modalità di lavoro

Le attività dell'Osservatorio sulla Green Economy sono condotte attraverso diverse modalità di lavoro, in relazione alle specificità dei temi affrontati:

- **I&I – Inform and Innovate**

Approfondimenti sui temi di interesse attraverso rassegne della più recente letteratura, di survey/indagini periodiche e di ricerche condotte *ad hoc* per garantire un continuo aggiornamento dei partecipanti, diffondere le *policy*, gli strumenti e gli approcci di management più innovativi e promuovere l'ulteriore innovazione istituzionale e manageriale.

- **B&B – Brainstorm and Benchmark**

Focus su specifici aspetti, scelti dai partecipanti, e animazione di un lavoro di gruppo mirato sia a sviluppare approcci originali e strumenti / soluzioni applicative più efficaci, sia a rafforzare il *know-how* esistente tramite lo scambio di buone pratiche.

- **T&T – Test and Train**

Supporto "sul campo" nell'attuazione sperimentale di metodologie e strumenti di policy e di management, tramite test applicativi, simulazioni guidate, *case studies*, affiancamento e *training* dei partecipanti, anche attraverso il coinvolgimento nelle attività formative e seminari dell'Università.

- **D&D – Debate and Develop**

Dialogo e confronto tra gli stakeholder partecipanti all'Osservatorio, alimentando il dibattito sulle future prospettive (e sulle imminenti novità) di policy e management della sostenibilità, con l'obiettivo di sviluppare proposte innovative, definire documenti di posizionamento e promuovere lo sviluppo e il miglioramento delle politiche e degli strumenti ritenuti più idonei a sostenere le imprese e i settori produttivi nella prospettiva della Green Economy.

I risultati delle attività svolte sono condivisi con gli aderenti nel corso di incontri periodici.

Le attività dell'Osservatorio sono inoltre arricchite dalla partecipazione di IEFE ai principali eventi e network internazionali sui temi della sostenibilità ambientale (es. IEFE è membro del *Sustainable Development Solutions Network* promosso dalle Nazioni Unite).



#### **4. Pianificazione delle attività e periodicità**

La periodicità degli incontri viene definita in relazione ai temi prescelti ed alle modalità di lavoro ad essi più consone. Il Calendario dei due Tavoli viene definito con periodicità semestrale (si vedano i Calendari allegati).

#### **5. A chi si rivolge**

L'adesione all'Osservatorio è aperta a:

- Imprese del settore industriale e dei servizi;
- Associazioni di categoria;
- Consorzi;
- Società di consulenza;
- Banche ed Istituti di credito e finanziari/assicurativi;
- Regioni, Province, Comuni e altri enti amministrativi
- Agenzie ambientali;
- Enti di certificazione e di normazione volontaria.

L'Osservatorio conta attualmente sulle adesioni confermate di **oltre 30 soggetti** (di cui si allega l'elenco) ed è patrocinato dal **Ministero dell'Ambiente** e della Tutela del Territorio e del Mare, dalla **Commissione Europea** - Rappresentanza a Milano, dalla **Rete Cartesio** e dal **Coordinamento Agende 21 Locali Italiane**.

#### **6. Modalità di adesione**

L'adesione all'Osservatorio è biennale, con pagamento di quota di adesione su base annuale. Importo e modalità di adesione sono specificati nel Modulo di adesione allegato.

Si precisa che per le aziende la quota di adesione è interamente deducibile a fini fiscali dai redditi d'impresa, avendo cura di indicare nel bonifico come causale: *"Finanziamento del progetto di ricerca Osservatorio sulla Green Economy"*.

L'adesione comporta la possibilità di partecipare sia alle attività del Tavolo di lavoro Policy sia a quelle del Tavolo di lavoro Management. Per ragioni organizzative, si richiede di esprimere alle attività di quale Tavolo si intende partecipare principalmente.

I soggetti che aderiscono all'Osservatorio hanno diritto a:

- prendere parte alla programmazione delle attività di ricerca e promozione dell'Osservatorio e avanzare proposte riguardanti eventuali approfondimenti su aspetti specifici di proprio interesse, emersi nel corso delle attività;
- partecipare agli incontri dell'Osservatorio con propri rappresentanti (eventualmente selezionati in base all'interesse nella tematica in programma);
- avere accesso ai documenti e ai materiali discussi e presentati nell'ambito degli incontri di entrambi i tavoli di lavoro, nelle modalità operative che verranno definite



(es. accesso ad una repository all'interno del sito web dell'Osservatorio, mailing list,...).

L'adesione all'Osservatorio comporta, inoltre, una serie di **benefits aggiuntivi**, tra i quali:

- accesso alle seguente documentazione:
  - rapporti di ricerca dello IEFE non coperti da riservatezza;
  - volumi curati da IEFE o pubblicati nelle collane IEFE;
  - articoli pubblicati su riviste internazionali dai ricercatori IEFE (oltre ai *Working Paper* pubblicati dallo IEFE Bocconi disponibili sul sito del centro);
- possibilità di essere coinvolti come partner nei progetti sviluppati da IEFE per la richiesta di finanziamenti  $\text{€}$ pei o nazionali;
- possibilità di definire un *project work* su un tema di interesse per la propria organizzazione, da sviluppare attraverso uno stage nell'ambito del Master *MAGER - Master in Green Management, Energy and Corporate Social Responsibility*, dell'Università Bocconi
- possibilità di effettuare testimonianze nell'ambito dei corsi/master Bocconi attinenti ai temi dell'Osservatorio (es. nell'ambito del MAGER);
- possibilità di partecipare come relatori ad eventi pubblici organizzati da IEFE sui temi dell'Osservatorio;
- possibilità di organizzare eventi specifici in collaborazione con IEFE Bocconi nel contesto delle attività dell'Osservatorio sui temi collegati ai Tavoli di lavoro;
- partecipazione ai seminari e ai convegni organizzati periodicamente dallo IEFE nell'ambito delle sue più ampie attività di ricerca sui temi energetici ed ambientali;
- possibilità di partecipare (se interessati) al *Working Group Smart Cities* attivo presso lo IEFE Bocconi.

## 7. Contatti

Per ulteriori informazioni sull'adesione, contattare i coordinatori:

### **Edoardo Croci**

IEFE – Università Commerciale L. Bocconi  
Via Roentgen 1, 20136  
Milano  
[edoardo.croci@unibocconi.it](mailto:edoardo.croci@unibocconi.it)

### **Fabio Iraldo**

IEFE – Università Commerciale L. Bocconi  
Via Roentgen 1, 20136  
Milano  
[fabio.iraldo@unibocconi.it](mailto:fabio.iraldo@unibocconi.it)

## Modulo di adesione

da inviare a IEFE-Università Bocconi

(Fax 02 5836.3890 oppure Email [osservatorio.greeneconomy@unibocconi.it](mailto:osservatorio.greeneconomy@unibocconi.it))

**Con la presente confermiamo la nostra adesione  
all' "Osservatorio sulla Green Economy"  
per il biennio 2018-2019**

Data.....

Ente/Azienda.....

Indirizzo.....

Cap.....Città.....Prov.....

C.F.....P.IVA.....

e-mail dell'ente/azienda.....

Referente per l'iniziativa:.....

Nome e Cognome.....

Funzione.....

Tel:.....Fax:.....email.....

Provvederemo al pagamento del contributo di **Euro 5.000,00** a titolo di adesione all'Osservatorio per il periodo Gennaio-Dicembre 2018 entro due mesi dall'adesione.

L'adesione comporta la possibilità di partecipare sia alle attività del Tavolo di lavoro Policy sia a quelle del Tavolo di lavoro Management. Per ragioni organizzative, si richiede di esprimere alle attività di quale Tavolo si intende partecipare principalmente:

Tavolo di lavoro Policy

Tavolo di lavoro Management

In fede,

.....  
(Timbro e firma)

*"Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003"*

.....  
(Firma)

**Modalità di pagamento:**

L'adesione all'Osservatorio è **biennale (1/1/2018 - 31/12/2019)**, con quota annuale di Euro 5.000. E' possibile rinunciare all'adesione per il secondo anno, senza addebito di quota, con comunicazione scritta da far pervenire entro il 31/12/2018.

I pagamenti vanno effettuati con bonifico sul c/c n. 2000/88 intestato all'Università L. Bocconi presso:  
Banca Popolare di Sondrio - Agenzia 11 - Via Bocconi 8 - 20136 Milano - ABI 05696 - CAB 01610 – CIN E - IBAN IT 55 E 05696 01610 000002000X88

Specificare eventuale altro indirizzo a cui inviare la Nota Debito:

.....

*Contributo non imponibile ai fini IVA (art. 1 DPR 26.10.72, n. 633).*

Ai sensi della L. 266/2005, i contributi liberali alle università sono deducibili:

- se finalizzati all'attività di ricerca senza alcun limite di importo,
- se erogati a qualsiasi altro titolo sono deducibili nel limite del 2% del reddito di impresa dichiarato (art. 100 c.2 lett. a) TUIR - RM del 17 ottobre 2008, n. 386/E).

Si precisa che le aziende interessate a dedurre, a fini fiscali, la quota di adesione dai redditi d'impresa, dovranno aver cura di indicare nel bonifico come causale:

*“Finanziamento del progetto di ricerca Osservatorio sulla Green Economy”*

N. proposta: PDEL-2017-96 del 28/08/2017

**Centro di Responsabilità: Servizio Sistemi Di Gestione Integrati: Sicurezza  
Qualità Ecomanagement**

**OGGETTO: Direzione Generale. Partecipazione di Arpae Emilia-Romagna alle  
attività dell'Osservatorio sulla Green Economy dello IEFE –  
Università Bocconi di Milano (GEO, Green Economy Observatory).**

**PARERE CONTABILE**

Il sottoscritto Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile dell'Area Bilancio e Controllo Economico, esprime parere di regolarità contabile ai sensi del Regolamento Arpae sul Decentramento amministrativo.

Data 29/08/2017

Il Dirigente

---