

ARPAE

**Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia
dell'Emilia - Romagna**

* * *

Atti amministrativi

Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2018-43 del 24/04/2018
Oggetto	Direzione Amministrativa. Area Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del bilancio di esercizio 2017.
Proposta	n. PDEL-2018-24 del 27/02/2018
Struttura proponente	Area Bilancio e Controllo Economico
Dirigente proponente	Bacchi Reggiani Giuseppe
Responsabile del procedimento	Bacchi Reggiani Giuseppe

Questo giorno 24 (ventiquattro) aprile 2018 (duemiladiciotto), presso la sede di Via Po n. 5, in Bologna, il Direttore Generale, Dott. Giuseppe Bortone, delibera quanto segue.

**Oggetto: Direzione Amministrativa. Area Bilancio e Controllo Economico.
Approvazione del bilancio di esercizio 2017.**

VISTI:

- la Legge Regionale 19 Aprile 1995, n. 44, istitutiva dell'Arpa, qui di seguito denominata "legge istitutiva", come modificata dalla L.R. 30 Luglio 1999, n. 18;
- la Legge Regionale 20 Dicembre 1994, n. 50 "Norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle Aziende Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere", Titoli II e III;
- il Regolamento Generale di Arpae approvato con D.D.G. n. 124/2010;
- la L.R. n. 13/2015 "Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni";
- la L.R. n. 13/2016 "Disposizioni collegate alla legge di assestamento e seconda variazione generale al bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2016-2018", ed in particolare l'art. 9 "Modifiche alla legge regionale n. 13 del 2015" che demanda ad Arpae l'esercizio delle funzioni relative alla gestione, mediante apposita struttura organizzativa, delle attività in materia di informazione ed educazione alla sostenibilità definite e previste dalla L.R. n. 27/2009 (Promozione, organizzazione e sviluppo delle attività di informazione e di educazione alla sostenibilità), secondo le direttive della Giunta regionale;
- gli artt. 2424, 2424/bis, 2425, 2425bis, 2426, 2427, e seguenti del Codice Civile;
- il D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.;
- il D.P.C.M. n. 265 del 22/09/2014, allegato 6;

PREMESSO:

- che ai sensi dell'art. 22 della legge istitutiva, è stato predisposto il bilancio di esercizio 2017 (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa), allegato sub A), quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi, il conto economico 2017 è rappresentato secondo la classificazione indicata nel D.P.C.M. 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economico-patrimoniale;
- che ai sensi dell'art. 14 della L.R. n. 50/94, è stata predisposta la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che sul bilancio di esercizio 2017, allegato sub A), sarà acquisita ai sensi dell'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, approvato con D.D.G. n. 124/10, la

prevista relazione del Collegio dei Revisori;

- che preventivamente all'invio del presente atto alla Giunta Regionale per il controllo previsto dall'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, è stato acquisito, nella seduta del 24 aprile 2018, il parere del Comitato Interistituzionale, ai sensi dell'art. 8 della legge regionale n. 44/95;

DATO ATTO:

- che l'utile di esercizio ammonta a Euro 4.851.871,30 ;
- che nella relazione del Direttore allegata sub B) sono indicate le destinazioni a contributi in conto capitale per spese di investimento dell'utile di esercizio 2017;
- che il patrimonio netto risulta così costituito (Euro):

Contributi in conto capitale da R.E.R. e altri enti pubblici	34.883.484,81
Fondo di dotazione	5.473.012,45
Utili esercizi precedenti portati a nuovo	2.958.614,32
Utile di esercizio	4.851.871,30
Totale patrimonio netto al 31/12/17	48.166.982,88

SU PROPOSTA:

- del Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile dell'Area Bilancio e Controllo Economico, che ha espresso il proprio parere favorevole in merito alla regolarità amministrativa del presente atto;

ACQUISITO:

- il parere favorevole del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Massimiliana Razzaboni e del Direttore Tecnico, Dott. Franco Zinoni, espresso ai sensi dell'art. 9, comma 5, della legge istitutiva;

DATO ATTO:

- che il responsabile del procedimento, ai sensi della L.R. 6 settembre 1993, n. 32, è il Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani;
- che i rendiconti degli agenti contabili interni ed esterni sono stati parificati alle risultanze contabili dell'Agenzia, come attestato dalla Determinazione del Responsabile dell'Area Bilancio e Controllo Economico n. 346 del 23/4/2018;

DELIBERA

1. di approvare per le motivazioni di cui in premessa il bilancio dell'esercizio 2017, allegato sub A) (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. di approvare la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
3. di trasmettere, ai sensi dell'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, il bilancio di esercizio allegato sub A) e la relazione del Direttore Generale allegata sub B) al Collegio dei Revisori, per acquisirne la relazione sul bilancio consuntivo 2017;
4. di prendere atto, del parere favorevole del Comitato Interistituzionale ai sensi dell'art. 8 Legge Regionale n. 44/95, espresso nella seduta del 24/4/2018;
5. di trasmettere il presente atto con annessi allegati sub A) e sub B) e unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo 2017, alla Giunta regionale per l'esercizio del controllo di cui all'art. 6, commi 2 e 3, della legge istitutiva;
6. di destinare, preso atto del parere favorevole del Comitato Interistituzionale e acquisito il parere positivo del Collegio dei Revisori, l'utile di gestione 2017 a contributo in conto capitale per il finanziamento degli investimenti 2018-2020 a salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare di Arpae, secondo le priorità e le destinazioni indicate nella relazione allegata sub B), con una flessibilità fra le diverse voci di spesa in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi;
7. di delegare il Responsabile dell'Area Bilancio e Controllo Economico alla trasmissione alla Sezione giurisdizionale regionale della Corte dei Conti dell'Emilia Romagna, ai sensi degli articoli 138 e 139 del D.Lgs. n. 174/2016, l'anagrafe aggiornata degli agenti contabili di Arpae e la resa dei conti giudiziali parificati degli agenti contabili;
8. di pubblicare sul sito istituzionale dell'agenzia, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 29 del D.Lgs. n. 33/2013, gli allegati sub A) e B).

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(F.to Dott.ssa Massimiliana Razzaboni)

IL DIRETTORE TECNICO

(F.to Dott. Franco Zinoni)

IL DIRETTORE GENERALE
(F.to Dott. Giuseppe Bortone)

ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2017							
conto economico							
A				VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017
1				Ricavi e proventi per attività istituzionale	81.539.296	80.128.000	82.304.616
	a			contributo ordinario dello Stato			
	b			corrispettivi da contratto di servizio			
	c			contributi in conto esercizio	72.619.161	73.927.000	72.167.870
	1			contributi dallo Stato	1.561.500	1.524.150	2.171.573
	2			contributi da Regione	69.503.392	70.422.850	68.172.964
	a			Quota FSR Emilia Romagna	51.432.350	51.832.350	51.975.094
	b			Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	14.588.000	14.171.000	13.972.000
	c			ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	1.040.414	4.419.500	912.870
	d			rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.442.628		1.313.000
	3			contributi da altri enti pubblici	1.310.912	1.730.000	1.248.967
	a			contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	265.147	-	261.401
	b			ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	974.099	1.730.000	930.895
	c			rimborsi per gestione reti di monitoraggio	71.666	-	56.671
	4			contributi dall'Unione Europea	243.358	250.000	574.367
	d			contributi da privati			
	e			proventi fiscali e parafiscali	2.012.064	1.727.500	3.066.853
	f			ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.908.071	4.473.500	7.069.893
2				Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3				Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4				Incremento di immobili per lavori interni			
5				Altri ricavi e proventi	4.245.293	3.711.000	4.379.265
	a			quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	1.954.904	1.800.000	2.324.120
	b			Altri ricavi e proventi	2.290.388	1.911.000	2.055.145
	1			ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.511.798	1.891.000	1.626.690
	2			sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	680.976	-	339.416
	3			rimborsi per gestione reti di monitoraggio	85.938	-	78.710
	4			Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	11.675	20.000	10.329
				TOTALE A	85.784.589	83.839.000	86.683.881

B				COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017
6				per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.376.950	1.610.000	1.391.333
7				per servizi	14.705.537	16.671.000	14.900.428
	a			erogazione di servizi istituzionali	9.507.598	10.510.602	9.532.742
	b			acquisizione di servizi	3.514.053	4.606.320	4.019.924
	c			consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.164.893	1.011.882	800.721
		1		incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	608.597	592.680	496.841
		2		borse di studio, tirocini	202.849	247.652	122.764
		3		comandi in entrata	353.447	171.550	181.115
	d			compensi ad organi di amministrazione e di controllo	518.992	542.196	547.041
8				godimento beni di terzi	1.018.775	1.252.000	1.162.651
9				Costi per il personale	60.187.087	61.000.000	59.669.219
	a			Salari e stipendi,	44.064.137	44.782.302	43.704.908
	b			oneri sociali e IRAP	16.008.057	16.117.698	15.878.117
	c			Trattamento fine rapporto			
	d			Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e			Altri costi	114.893	100.000	86.193
10				Ammortamenti e svalutazioni	2.958.786	2.650.000	3.584.750
	a			Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	442.133	-	454.511
	b			Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.362.408	2.650.000	2.419.165
	c			Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d			svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	154.245	-	711.074
11				Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	32.454		4.249
12				Accantonamenti per rischi e oneri	78.125	-	130.550
13				Altri accantonamenti	-	-	34.000
14				Oneri diversi di gestione	1.472.159	625.000	955.374
	a			oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b			altri oneri diversi di gestione	1.472.159	625.000	955.374
				TOTALE B	81.829.873	83.808.000	81.832.554
				DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.954.716	31.000	4.851.326

C				PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017
15			Proventi da partecipazioni	-	-	0	
	a		da imprese controllate				
	b		da imprese collegate				
16			Altri proventi finanziari	15.328	-	34.055	
	a		da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b		da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c		da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d		da proventi diversi	15.328	-	34.055	
17			Interessi e altri oneri finanziari	856	-	364	
	a		interessi passivi	856	-	364	
	b		oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c		altri interessi e oneri finanziari		-		
17B			utili e perdite su cambi	- 315		0	
			TOTALE C	14.157	-	33.691	
D				RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18			Rivalutazioni	-	-	0	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19			Svalutazioni	-	-	0	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
			TOTALE D	-	-	0	
E				PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017
20			Proventi	-	-	0	
	a		plusvalenze da alienazioni				
	b		altre plusvalenze				
	1		Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo			0	
21			Oneri	-	-	0	
	a		minusvalenze da alienazioni				
	b		altre minusvalenze				
	1		Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze passive				
			TOTALE E	-	-	0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				3.968.873	31.000	4.885.017	
Imposte dell'esercizio (IRES)				- 37.270	-	-33.146	
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				3.931.604	31.000	4.851.871	

BILANCIO D'ESERCIZIO 2017			
STATO PATRIMONIALE		ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017
		PARZIALI	TOTALI
ATTIVO			
A	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	385.339,07	475.496,35
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
5	Altre	1.895.383,11	1.938.290,66
	Totale I	2.280.722,18	2.413.787,01
II	Immobilizzazioni materiali		
1	Terreni ad uso istituzionale	38.698,88	38.698,88
2	Fabbricati ad uso istituzionale	17.014.532,15	16.511.600,05
3	Impianti e macchinari	19.329,53	14.345,71
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	155.686,63	214.642,11
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	648.068,20	678.518,49
5	Attrezzature varia di laboratorio	3.417.520,98	3.585.924,17
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	746,18	509.690,75
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	14.212.360,46	15.860.486,83
	Totale II	35.506.943,01	37.413.906,99
III	Immobilizzazioni finanziarie		
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
2	Crediti	0,00	0,00
3	Altri titoli	0,00	2.941,18
	Totale III	-	2.941,18
	Totale A	37.787.665,19	39.830.635,18
B	Attivo circolante		
I	Rimanenze		
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	250.653,76	246.405,00
2	Acconti	0,00	0,00
	Totale I	250.653,76	246.405,00
II	Crediti		
1	Regione	8.347.057,68	8.440.330,55
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	1.377.474,75	2.070.892,13
3	Privati	2.492.004,87	2.302.775,79
4	Imprese collegate	0,00	
5	Erario	307,35	10.929,06
6	Altri crediti	4.231.473,03	6.068.704,73
	Totale II	16.448.317,68	18.893.632,26
III	Attività finanziarie non immobilizzate		
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale III	0,00	0,00
IV	Disponibilità liquide		
1	Cassa	366.707,21	101.848,45
2	Tesoriere	12.013.675,42	12.761.018,67
3	C/c postale	33.731,90	900,00
	Totale IV	12.414.114,53	12.863.767,12
	Totale B	29.113.085,97	32.003.804,38
C	Ratei e risconti	366.426,53	498.112,63
	TOTALE ATTIVO	67.267.177,69	72.332.552,19
	Conti d'ordine		
1	canoni leasing ancora da pagare	273.905,16	254.922,16
2	fidejussioni	929.723.448,85	968.273.757,48
3	beni di terzi in deposito	0,00	19.401,69
4	beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	12.244.626,50

BILANCIO D'ESERCIZIO 2017				
PASSIVO		ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017	
			PARZIALI	TOTALI
A	Patrimonio netto			
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	31.602.862,79	34.883.484,81	
II	Altri contributi in c/capitale	0,00		
III	Fondo di dotazione	5.473.012,45	5.473.012,45	
IV	Contributi per ripiano perdite	0,00		
V	Utili (perdite) portati a nuovo	3.425.305,82	2.958.614,32	
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	3.931.603,64	4.851.871,30	
	Totale A	44.432.784,70		48.166.982,88
B	Fondi per rischi e oneri			
1	Imposte	41.758,03	41.758,03	
2	Rischi	0,00	0,00	
3	Altri	6.013.877,26	6.862.374,97	
	Totale B	6.055.635,29		6.904.133,00
C	Trattamento di fine rapporto			
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
	Totale C	-		0,00
D	Debiti			
1	Mutui	0,00	0,00	
2	Regione		0,00	
3	Acconti da clienti			
4	Fornitori	6.020.461,52	3.487.133,74	
5	Imprese collegate	0,00		
6	Tesoriere	0,00		
7	Tributari	1.814.203,12	1.730.749,38	
8	Istituti di Previdenza	2.334.551,31	2.309.138,98	
9	Altri	6.388.690,40	9.027.595,28	
	Totale D	16.557.906,35		16.554.617,38
E	Ratei e risconti	220.851,35		706.818,93
	TOTALE PASSIVO E NETTO	67.267.177,69		72.332.552,19
	Conti d'ordine			
1	Canoni leasing a scadere	273.905,16	254.922,16	
2	Fidejussioni	929.723.448,85	968.273.757,48	
3	beni di terzi in deposito	0,00	19.401,69	
4	beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	12.244.626,50	

NOTA INTEGRATIVA **AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2017**

PREMESSA

I documenti che costituiscono e corredano il Bilancio di esercizio sono redatti conformemente alle prescrizioni contenute nell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. Pertanto, il Conto Economico assume lo Schema di cui all'Allegato 6 del DPCM 22/09/2014, mentre lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa rispettano quanto previsto agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come anche indicato nel Regolamento Generale vigente di Arpae, approvato con deliberazione di Giunta Regionale n. 124/2010.

CRITERI DI FORMAZIONE

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 C.C, parte integrante del Bilancio di esercizio.

Per la formazione del Bilancio d'esercizio si sono tenute altresì in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio di esercizio, anche con riferimento ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come modificati dall'O.I.C. (Organismo italiano di contabilità), ove compatibili con la natura giuridica dell'Ente e con i propri Regolamenti interni.

CRITERI DI VALUTAZIONE E DI RAPPRESENTAZIONE DELLE POSTE CONTABILI

I criteri utilizzati nella valutazione degli elementi economico patrimoniali per la formazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/17 non si discostano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente, così come stabilito al punto 6) dell'art. 2423 bis del C.C.; nell'eventualità di variazioni a tali criteri se ne darà specifica menzione nell'ambito delle singole poste di bilancio interessate, esplicitando in tale sede gli effetti economico-patrimoniali delle modifiche ai criteri valutativi adottati.

Nell'eventualità in cui non sia stato rispettato tale criterio di costanza di applicazione in ambito valutativo, se ne farà specifica menzione in corrispondenza dei singoli elementi patrimoniali.

Nell'eventualità in cui sia stata rispettata la costanza in ambito valutativo ma modificata la rappresentazione delle singole poste contabili rispetto all'esercizio precedente, se ne farà specifica menzione in corrispondenza delle poste contabili oggetto di diversa rappresentazione.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei Bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono state iscritte secondo i criteri stabiliti all'art.2426 C.C. ai punti 1), 2), 3), 4), 5).

Le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio sono quindi state iscritte al costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi accessori direttamente imputabili, al netto degli sconti commerciali esposti in fattura.

Tutte le immobilizzazioni sono iscritte al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote stabilite dal DM. 31/12/1998 e secondo le modalità previste dal DPR 917/86.

Per quanto concerne i terreni, non si è proceduto, secondo quanto previsto dalla dottrina economico-aziendale, ad assoggettarli ad ammortamento.

Immateriali I criteri valutativi adottati rispecchiano quelli di cui all'art. 2426 del C.C. ai punti 1), 2), 5).

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate ai beni immateriali oggetto di ammortamento nel corso dell'esercizio, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

diritti di brevetto e util. Opere d'ingegno	20%
migliorie beni di terzi -fabbricati	20% o 3%
migliorie beni di terzi -attrezzature	20%
formazione pluriennale	20%
pubblicazioni bandi	20%
realizzazione sito internet	20%
trasporti e facchinaggi pluriennali	20%

Si precisa che l'Organo di controllo ha nel corso degli esercizi precedenti dato parere favorevole alla capitalizzazione dei costi pluriennali immateriali e l'Azienda ha concordato con i medesimi le aliquote di ammortamento sopra evidenziate. Nel corso dell'anno non sono state acquisite immobilizzazioni immateriali che necessitano del parere dell'Organo di revisione contabile.

Per un dettaglio delle singole movimentazioni contabili, si rinvia alla sezione specificamente dedicata alle Immobilizzazioni Immateriali.

Materiali Per quanto concerne i beni immobili e mobili acquisiti nel corso degli esercizi successivi al passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valutazione adottato è stato quello del costo, incrementato di eventuali oneri accessori ad essi direttamente imputabili.

Per quanto concerne i beni immobili presenti in sede di passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valorizzazione adottato è stato quello di seguito indicato:

- Terreni istituzionali, sono stati valorizzati rivalutando, secondo i coefficienti di legge, il reddito dominicale. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali.
- I fabbricati strumentali, sono stati valorizzati al valore catastale tramite specifiche ricognizioni. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali, incrementatisi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportate.
- Il valore di eventuali lasciti e donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo in contropartita u ricavo straordinario, assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

fabbricati	3%
mobili e attrezzature d'ufficio	12%
macchine elettriche ed elettroniche	20%
hardware	20%
attrezzatura varia	25%
attrezzatura di laboratorio e di misura	12,5%
impianto allarme riprese foto cine tv	20%
autovetture – motoveicoli e simili	25%
autoveicoli da trasp.- carrelli elev.-autoveicoli pesanti	20%

Finanziarie Non sono presenti immobilizzazioni finanziarie.

Crediti Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426, p.to 8) del C.C, i crediti sono esposti al valore di presunto realizzo. Sono contabilizzati al valore nominale (al netto di ribassi, abbuoni e sconti evidenziati direttamente in fattura) ed esposti in bilancio decurtando le svalutazioni specifiche (fondo svalutazione crediti) ove sussistano dati oggettivi che ne permettano la determinazione. L'Agenzia ha reputato di svalutare per l'anno 2017 in maniera specifica quelle categorie di crediti che presentano dati oggettivi di inesigibilità.

Debiti Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti Sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, sulla base dell'effettiva competenza temporale.

Rimanenze di magazzino Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in reagenti, vetreria e materiali vari, sono state rilevate dalle procedure di magazzino, valorizzandole al costo medio ponderato per movimento (continuo).

Fondi per rischi e oneri Sono stati stanziati per coprire debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano non determinabili o la data di sopravvenienza o il relativo importo, così come peraltro stabilito dal 3° comma dell'art. 2424 bis del C.C.

E' importante ricordare come gli stanziamenti in essere al 31/12/2017 abbiano la natura:

- di fondi spese future, ovvero rappresentativi di uscite future certe nell'esistenza, incerte nell'ammontare e nel periodo di verifica, che misurano costi presunti di competenza dell'esercizio in chiusura;
- di fondi rischi, che comunque non rappresentano stanziamenti in bilancio a fronte di rischi generici, bensì determinati in applicazione del principio di prudenza.

Ai fini della loro valutazione si è pertanto posta particolare attenzione alle variabili che contraddistinguono i debiti "certi" da quelle che contraddistinguono i "fondi per rischi ed oneri", affermando che l'iscrizione di questi ultimi è avvenuta solo se alla data di redazione del bilancio vi sia stata l'oggettiva possibilità di effettuare una valorizzazione del costo futuro e fossero al contempo disponibili informazioni che facessero ritenere probabile il verificarsi dell'evento cui è connesso il costo futuro.

Si ribadisce pertanto che la valutazione di detti fondi ha rispettato i generali criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, così come stabilito all'art. 2423 bis 1° comma del C.C..

Fondo imposte Il fondo imposte accoglie accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni nelle quali esistano condizioni di incertezza tali da non prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti

dell'amministrazione finanziaria.

Per lo specifico contenuto di tutti i fondi si rinvia all'apposita sezione della nota integrativa.

Riconoscimento I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed alla
Costi e ricavi prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente, sia al momento del trasferimento della proprietà dei beni – che si identifica con la consegna o la spedizione - che con l'ultimazione della prestazione del servizio.
I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.
I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base dell'atto regionale di assegnazione.
Per i costi, oltre al principio della competenza, è stato osservato anche quello della correlazione costo/ricavo.
I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale, sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/17.

CONTI D'ORDINE

Rappresentano gli impegni dell'Azienda nei confronti di terzi e sono indicati al valore contrattuale/costo storico di acquisizione. Sono costituiti da:

- fidejussioni richieste a terzi per la partecipazione a gare di fornitura indette dall'Agenzia, rappresentate da garanzie bancarie o assicurative;
- canoni leasing/noleggio ancora da pagare alla data di redazione del presente bilancio (sino alla naturale scadenza contrattuale);
- beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito del progetto sviluppato dal servizio Idro Meteorologico per lo sviluppo del sistema modellistico FEWSPO in collaborazione con AIPO;
- beni immobili di terzi in uso ad Arpa, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpa.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 15, si precisa che nel corso dell'esercizio, l'organico medio Aziendale, distinto rispettivamente in Personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato (calcolato come numero dipendenti per mesi di attività/12), ha subito la seguente evoluzione:

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO INDETERMINATO	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017	VARIAZIONI
Personale medico	3	2,33	-0,7
Personale ruolo sanitario	421,5	416,63	-4,9
Personale ruolo professionale	1	1	0,0
Personale ruolo tecnico	367,1	387,07	20,0
Personale ruolo amministrativo	136,7	135,96	-0,7
Personale altro (ex IDROSER, ex SIVALCO, Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92, giornalisti)	224,7	222,79	-1,9
TOTALE	1154	1165,78	11,8

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO DETERMINATO	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017	VARIAZIONI
Personale medico			
Personale ruolo sanitario	0	0	0,0
Personale ruolo professionale	2	2	0,0
Personale ruolo tecnico	11,9	5,92	-6,0
Personale ruolo amministrativo	4	4,25	0,3
Personale altro (Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92)	11,5	5	-6,5
TOTALE	29,4	17,17	-12,23

<i>ATTIVITA'</i>

A) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

Valore al 31/12/2016	2.280.722,18
Valore al 31/12/2017	2.413.787,01
Variazione	133.064,83

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3, si precisa che Arpae non ha iscritto costi di impianto, ampliamento, ricerca e sviluppo e pubblicità pluriennale.

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	853.986,63
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-468.647,56
Valore al 31/12/2016	385.339,07
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	283.640,69
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-193.483,41
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2017	475.496,35

Le acquisizioni dell'esercizio sono rappresentate unicamente da costi sostenuti per l'acquisizione di software.

Di seguito si dettaglia analiticamente il contenuto della voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali”:

Costi per migliorie apportate a fabbricati non di proprietà (beni di terzi)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	8.770.384,21
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-6.923.220,38
Valore al 31/12/2016	1.847.163,83
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	270.611,29
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-230.887,59
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2017	1.886.887,53

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente agli immobili ad utilizzo istituzionale non di proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

Costi per migliorie apportate su attrezzature di terzi

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	82.484,20
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-49.490,52
Valore al 31/12/2016	32.993,68
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-16.496,84
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2017	16.496,84

Formazione pluriennale

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	31.720,00
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-19.032,00
Valore al 31/12/2016	12.688,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-6.344,00
(+) Giroconti positivi (da lavori i corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2017	6.344,00

Trasporti e facchinaggi pluriennali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	19.446,50
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-16.908,90
Valore al 31/12/2016	2.537,60
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	33.323,86
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-16.274,50
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-7.299,17
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	16.274,50
Valore al 31/12/2017	28.562,29

Nel corso dell'esercizio si è provveduto a:

- chiudere contabilmente il valore delle immobilizzazioni risultanti da esercizi precedenti ed integralmente ammortizzate;
- rilevare costi sostenuti per il trasferimento della Struttura Autorizzazioni e Concessioni (SAC) di Piacenza.

2. Immobilizzazioni materiali

Valore al 31/12/2016	35.506.943,01
Valore al 31/12/2017	37.413.906,99
Variazione	1.906.963,98

Terreni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	38.698,88
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2016	38.698,88
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2017	38.698,88

Fabbricati istituzionali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	23.006.485,08
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-5.991.952,93
Valore al 31/12/2016	17.014.532,15
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	190.114,18
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-693.046,28
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2017	16.511.600,05

Gli incrementi si riferiscono unicamente a manutenzioni incrementative effettuate nel corso dell'esercizio.

Impianto e macchinari (allarme ripr. Foto cine tv)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	78.026,49
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-58.696,96
Valore al 31/12/2016	19.329,53
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-4.983,82
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2017	14.345,71

Mobili e attrezzature d'ufficio

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.012.824,00
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-1.857.137,37
Valore al 31/12/2016	155.686,63
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	105.754,11
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-6.415,13
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-46.647,95
(+) Giroconti positivi (da F.do amm.to hardware)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	6.264,45
Valore al 31/12/2017	214.642,11

Si precisa che le cessioni rappresentano dismissioni per fuori uso di beni non integralmente ammortizzati (la differenza ha generato minusvalenza ordinaria) avvenute nel corso del 2017, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede

Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Macchine elettriche ed elettroniche

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	343.583,57
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-318.878,63
Valore al 31/12/2016	24.704,94
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	45.466,24
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-14.317,85
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-11.943,48
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	14.317,85
Valore al 31/12/2017	58.227,70

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni integralmente ammortizzati, avvenute nel corso del 2017, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Hardware

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	6.171.384,78
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-5.548.021,52
Valore al 31/12/2016	623.363,26
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	262.098,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-1.248.485,61
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-262.961,71
(+) Giroconti positivi (vedi nota in calce)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	1.246.276,85
Valore al 31/12/2017	620.290,79

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni non integralmente ammortizzati (la differenza ha generato minusvalenza ordinaria), avvenute nel corso del 2017, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Attrezzatura varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	4.942.201,34
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-4.117.819,12
Valore al 31/12/2016	824.382,22
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	131.502,22
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-1.243,58
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-474.291,70
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (vendita)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	1.243,58
Valore al 31/12/2017	481.592,74

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni integralmente ammortizzati avvenute nel corso del 2017 in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Attrezzatura di laboratorio e di misura

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	21.891.664,20
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-19.298.525,44
Valore al 31/12/2016	2.593.138,76
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	1.365.601,31
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-15.225,84
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-852.340,22
(+) Giroconti positivi (recuperi anni precedenti)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	13.157,42
Valore al 31/12/2017	3.104.331,43

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni non integralmente ammortizzati (la differenza ha generato minusvalenza ordinaria), avvenute nel corso del 2017, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Autovetture – motoveicoli e simili

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.233.288,28
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.232.542,10
Valore al 31/12/2016	746,18
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	581.894,59
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-75.125,72
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-72.950,02
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	75.125,72
Valore al 31/12/2017	509.690,75

Si precisa che le cessioni dell'esercizio rappresentano dismissioni per fuori uso di beni integralmente ammortizzati, avvenute nel corso del 2017, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale; la dismissione di detti beni mobili, ubicati presso le sedi delle sezioni provinciali, è stata determinata da ciascuna Sede Aziendale (conseguentemente si è pertanto proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti).

Autoveicoli da trasporto–carrelli elevatori–autoveicoli pesanti

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	4.172,46
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-4.172,46
Valore al 31/12/2016	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2017	0,00

Imbarcazioni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	832.395,40
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-832.395,40
Valore al 31/12/2016	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2017	0,00

Impiantistica varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	56.267,47
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-56.267,47
Valore al 31/12/2016	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
Valore al 31/12/2017	0,00

Immobilizzazioni in corso e acconti (lavori in corso fabbricati)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	14.212.360,46
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2016	14.212.360,46
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	1.648.126,37
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
Valore al 31/12/2017	15.860.486,83

Detto conto è stato incrementato per effetto di costi che l'Agenzia ha sostenuto nell'esercizio relativi a ristrutturazioni e/o costruzioni di beni immobili di proprietà, relativamente a lavori di durata e a valenza ultra annuale, che al termine dell'esercizio non erano stati ultimati e/o collaudati e non sono conseguentemente entrati a far parte del processo produttivo aziendale (non sono stati quindi assoggettati ad ammortamento). Sarà cura dell'Agenzia girocontare detti importi all'atto della conclusione/collaudato dei lavori agli immobili di riferimento: solo da questo momento entreranno nelle ordinarie procedure di ammortamento.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3 bis, si precisa che Arpaè non ha operato nel corso del 2017 riduzione di valore alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Valore al 31/12/2016	0,00
Valore al 31/12/2017	2.941,18
Variazione	2.941,18

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 5, si precisa che Arpae ha acquisito nel corso dell'esercizio la partecipazione nell'Associazione di diritto privato ASSOARPA costituita formalmente con decreto prefettizio Prot. N. 0146431 del 21/4/2017.

B) Attivo circolante**I. Scorte**

Valore al 31/12/2016	250.653,76
Valore al 31/12/2017	246.405,00
Variazione	-4.248,76

Il criterio di valutazione adottato è quello del costo medio ponderato continuo come già esplicitato nella parte iniziale del presente documento.

Scorte

Descrizione	Importo in Euro
Scorte reagenti al 31/12/2016	76.503,96
Scorte vetreria al 31/12/2016	63.642,52
Scorte materiali vari al 31/12/2016	110.507,28
Valore totale scorte al 31/12/2016	250.653,76
(±) Variazione scorte reagenti	1.849,04
(±) Variazione scorte vetreria	-5.713,52
(±) Variazione scorte materiali vari	-384,28
Scorte reagenti al 31/12/2017	78.353,00
Scorte vetreria al 31/12/2017	57.929,00
Scorte materiali vari al 31/12/2017	110.123,00
Valore totale scorte al 31/12/2017	246.405,00

II. Crediti

Valore al 31/12/2016	16.448.317,68
Valore al 31/12/2017	18.893.632,26
Variazione	2.445.314,58

I crediti dell'attivo circolante, hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Erario	Altri pubblici	Privati	Impr. Colleg.	Altri crediti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2016	8.347.057,68	307,35	2.522.998,37	3.860.201,53	0,00	4.231.473,03	18.962.037,96
(-) Fondo svalutazione crediti al 31/12/2016	0,00	0,00	1.145.523,62	1.368.196,66		0,00	2.513.720,28
Valore di realizzo netto al 31/12/2016	8.347.057,68	307,35	1.377.474,75	2.492.004,87	0,00	4.231.473,03	16.448.317,68
(+) Incrementi dell'esercizio	70.282.933,98	456.320,71	6.039.271,57	21.450.120,09		5.532.184,79	103.760.831,14
(-) Decrementi dell'esercizio	70.189.661,11	445.699,00	5.414.971,46	20.928.275,07		3.694.953,09	100.673.559,73
(+) Utilizzo del fondo			69.117,27				69.117,27
(-) Accantonamento al fondo svalutazione crediti				711.074,10			711.074,10
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)							-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)							-
Valore di realizzo netto al 31/12/2017	8.440.330,55	10.929,06	2.070.892,13	2.302.775,79	0,00	6.068.704,73	18.893.632,26

Per quanto concerne l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, si rinvia alla specifica sezione del conto economico.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha Crediti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni.

I crediti verso Regione sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
Crediti per trasferimenti in conto capitale	1.781.949,01	1.433.273,96	-348.675,05
Crediti per trasferimenti c/esercizio	5.648.814,83	5.739.880,00	91.065,17
Crediti per progetti specifici	683.541,32	1.060.595,00	377.053,68
Crediti per ripiano sopravvenienze	0,00	0,00	0,00
Altri crediti verso Regione	232.752,52	206.581,59	-26.170,93
Totale	8.347.057,68	8.440.330,55	93.272,87

Crediti verso erario:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazioni
Crediti per IRAP	0,00	0,00	0,00
Credito IVA	0,00	8.502,24	8.502,24
Iva acquisti differita	0,00	2.185,71	2.185,71
Crediti riten. Subite condomini	157,64	124,92	-32,72
Crediti riten. Subite benefici ristrutturazioni	149,71	116,19	-33,52
Totale	307,35	10.929,06	10.621,71

Gli altri crediti sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017
Depositi cauzionali dati a terzi	5.472,36	5.472,36
Anticipi trasferte dipendenti	14.425,50	15.500,50
Crediti diversi del personale	8.000,17	7.943,66
Crediti diversi ritenute facolt. del personale	10.898,01	10.141,73
Acconto contributi INAIL	3.776,27	0,00
Acconti vari	23.662,98	16.946,01
Fatture da emettere clienti pubblici 2012	6.018,16	6.018,16
Fatture da emettere clienti pubblici 2013	166.466,65	166.466,65
Fatture da emettere clienti privati 2013	6.165,00	6.165,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2014	187.613,88	132.275,71
Fatture da emettere clienti privati 2014	7.680,00	900,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2015	294.694,17	24.500,00
Fatture da emettere clienti privati 2015	83.230,83	81.750,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2016	2.622.273,84	1.568.829,14
Fatture da emettere clienti privati 2016	733.557,07	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2017		3.124.437,16
Fatture da emettere clienti privati 2017		887.970,52
Note di accredito da ricevere (anno 2015)	1.018,18	1.018,18
Note di accredito da ricevere (anno 2016)	56.519,96	116,88
Note di accredito da ricevere (anno 2017)		12.253,07
Totale	4.231.473,03	6.068.704,73

III. Attività finanziarie

Valore al 31/12/2016	0
Valore al 31/12/2017	0
Variazione	0

IV. Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2016	12.414.114,53
Valore al 31/12/2017	12.863.767,12
Variazione	449.652,59

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazione
Tesoreria	12.013.675,42	12.761.018,67	747.343,25
Cassa assegni	0,00	0,00	0,00
C/C/Econ. - Sede centr.	12.160,44	9.652,69	-2.507,75
C/C/Econ. - Sez. Prov. BO	9.720,12	7.176,24	-2.543,88
C/C/Econ. - Sez. Prov. FE	9.634,73	7.816,24	-1.818,49
C/C/Econ. - Sez. Prov. FC	8.679,63	7.232,72	-1.446,91
C/C/Econ. - Sez. Prov. MO	7.196,85	5.725,63	-1.471,22
C/C/Econ. - Sez. Prov. PR	13.517,73	1.846,06	-11.671,67
C/C/Econ. - Sez. Prov. PC	15.483,64	9.362,85	-6.120,79
C/C/Econ. - Sez. Prov. RA	10.219,29	3.922,89	-6.296,40
C/C/Econ. - Sez. Prov. RE	7.561,21	8.102,08	540,87
C/C/Econ. - Sez. Prov. RN	2.565,92	4.132,16	1.566,24
C/C/Econ. - SIM	9.853,34	4.246,28	-5.607,06
C/C Econ - Daphne	11.948,95	12.295,16	346,21
C/C/Econ. - Cassa direzione	5.079,20	2.013,05	-3.066,15
C/C/Econ. - Direzione tecnica	7.828,19	771,01	-7.057,18
C/C/Utenze	89.783,56	0,00	-89.783,56
C/C Incassi AIA	11.750,09	4.529,14	-7.220,95
C/C Incassi autorizzazione e certificazioni	32.687,49	1.050,96	-31.636,53
C/C Incassi sanzioni	43.352,63	1,09	-43.351,54
C/C Incassi concessioni	57.684,20	11.972,20	-45.712,00
C/C/P - SMR	32.831,90	0,00	-32.831,90
C/C/P - Ordinario n.100	350,00	350,00	0,00
C/C/P - Straordinario n.1838	550,00	550,00	0,00
Totale	12.414.114,53	12.863.767,12	449.652,59

C) Ratei e risconti**RATEI ATTIVI**

Valore al 31/12/2016	0,00
Valore al 31/12/2017	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI ATTIVI

Valore al 31/12/2016	366.426,53
Valore al 31/12/2017	498.112,63
Variazione	131.686,10

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2017 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione delle voci è così dettagliata:

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Piccola attrezzatura	3.428,20
Manutenzioni	104.658,06
Trasporti	200,00
Assicurazioni	212.053,47
Servizi appaltati esternamente	75.475,49
Buoni pasto	44.499,71
Servizi vari	6.148,69
Noleggi	362,95
Affitti	40.939,34
Imposte tasse e contributi	3.568,69
Abbonamenti e acq. giornali e riviste	143,87
Contributi per collaborazione con Enti Pubblici	6.634,16
Totale generale	498.112,63

D) Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazione
Fidejussioni	929.723.448,85	968.273.757,48	38.550.308,63
Canoni di noleggio a scadere	273.905,16	254.922,16	-18.983,00
Beni di terzi in deposito	0,00	19.401,69	19.401,69
Beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	12.244.626,50	0,00
Totale	942.241.980,51	980.792.707,83	38.550.727,32

Come già esplicitato nella parte iniziale della presente nota integrativa, in tale categoria sono ricomprese:

- ✓ fidejussioni attive ancora in essere alla chiusura dell'esercizio, relativamente a:
 - partecipazione da parte dei fornitori di Arpa e a gare di appalto;
 - garanzie richieste a soggetti privati, in virtù di atti autorizzatori rilasciati dalle SAC (funzioni in carico alle ex-Province).
- ✓ canoni noleggio ancora da pagare alla data del 31/12/2017;
- ✓ beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito del progetto sviluppato dal servizio Idro Meteorologico per lo sviluppo del sistema modellistico FEWSPO in collaborazione con AIPO;
- ✓ beni immobili di terzi in uso ad Arpa, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpa.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

PASSIVITÀ

A) *Patrimonio netto*

Valore al 31/12/2016	44.432.784,70
Valore al 31/12/2017	48.166.982,88
Variazione	3.734.198,18

Descrizione	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Fondo di dotazione	5.792.259,75	0,00	0,00	5.792.259,75
Variazione fondo di dotazione	-319.247,30	0,00	0,00	-319.247,30
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili all'1/1/01	2.308.525,51	0,00	135.244,60	2.173.280,91
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2003)	989.642,08	0,00	49.897,92	939.744,16
Contributi in conto capitale per ristruttur. Sez. PC (anno 2003)	1.105.503,69	0,00	48.416,22	1.057.087,47
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2004)	132.282,91	0,00	6.349,58	125.933,33
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili transf. Sede sezione prov. Bologna(anno 2013)	2.760.647,19	0,00	92.535,66	2.668.111,53
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili transf. Sede sezione prov. Reggio Emilia(anno 2015)	3.007.216,02	0,00	96.171,08	2.911.044,94
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2005)	120.647,92	0,00	1.439,04	119.208,88
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2006)	4.073,97	0,00	70,99	4.002,98
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2007)	44.654,49	0,00	1.522,01	43.132,48
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2008)	130.048,84	0,00	5.298,42	124.750,42
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2009)	476,65	0,00	301,88	174,77
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2010)	297.781,35	0,00	182.991,29	114.790,06
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2011)	461.505,85	0,00	184.580,72	276.925,13
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2012)	238.515,89	0,00	68.230,60	170.285,29
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2013)	152.182,67	0,00	92.152,03	60.030,64
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2014)	1.727.516,07	0,00	506.792,99	1.220.723,08
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2015)	811.545,61	0,00	174.104,93	637.440,68
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2016)	1.406.267,59	0,00	294.201,30	1.112.066,29
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2017)	0,00	3.270.006,49	370.814,08	2.899.192,41
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2018)	0,00	30.965,33		30.965,33
C/C/C Ristrutturazione sezione Prov. Ferrara	7.200.000,00	0,00	0,00	7.200.000,00
Finanziamento nuova sede sezione Prov. Ravenna	8.406.889,57	1.073.731,54	269.961,37	9.210.659,74
Finanziamento adattamento sedi sezioni Prov. Parma e Forlì	0,00	1.500.000,00		1.500.000,00
Contributi in conto capitale da dismissioni	296.938,92	0,00	13.004,63	283.934,29
Utili portati a nuovo	3.425.305,82	3.931.603,64	4.398.295,14	2.958.614,32
Utile esercizio anno 2016	3.931.603,64	0,00	3.931.603,64	0,00
Utile esercizio anno 2017	0,00	4.851.871,30	0,00	4.851.871,30
Totale	44.432.784,70	14.658.178,30	10.923.980,12	48.166.982,88

Variazione Fondo di dotazione

Nel corso dell'esercizio non risultano movimentazioni inerenti la variazione al Fondo di dotazione per fatti gestionali di competenza di esercizi ante 2000, anno del passaggio al sistema di contabilità economica e che quindi avevano partecipato alla determinazione del Fondo di Dotazione iniziale.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 le movimentazioni sopra esposte sono quelle di seguito indicate:

➤ Decrementi:

- dovuti all'utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti inerenti le immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite con detti contributi, la cui relativa contropartita contabile trova collocazione fra i costi capitalizzati del conto economico;
- dovuti alla storno di € 269.961,37 su contributo regionale in c/capitale assegnato ad Arpa con Delibera Regionale 2016 per la costruzione della nuova sede Arpae di Ravenna, poi revocato nel corso dell'anno 2017.

➤ Incrementi:

- dovuti alla destinazione dell'utile 2016, conformemente a quanto stabilito nella Deliberazione n. 48 del 28/04/2017 ovvero trasferimento di €. 2.760.604 a Contributi in C/capitale da utilizzarsi per investimenti (€ 350.000 a finanziamento della costruzione della sede di Ravenna, € 1.500.000 a finanziamento della ristrutturazione delle sedi di Forlì e Parma e la differenza a finanziamento dell'acquisizione di beni strumentali);
- dovuti all'assegnazione dei primi due acconti da parte della Regione Emilia Romagna, per il finanziamento della realizzazione della nuova sede Arpae - Sezione Provinciale di Ravenna, per un importo di € 1.511.987,64.

B) Fondi per rischi e oneri

Valore al 31/12/2016	6.055.635,29
Valore al 31/12/2017	6.904.133,00
Variazione	848.497,71

Descrizione	31/12/2016	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2017
Fondo imposte e tasse	41.758,03	0,00	0,00	41.758,03
Altri Fondi	6.013.877,26	2.594.259,90	3.442.757,61	6.862.374,97
Totale	6.055.635,29	2.594.259,90	3.442.757,61	6.904.133,00

Relativamente al Fondo imposte e tasse si precisa che lo stesso contiene quote accantonate dall'Ente nel previgente sistema di contabilità finanziaria e mantenute ancora in essere a titolo prudenziale oltre che ad un accantonamento prudenziale inerente l'Imu per la parte a detrminazione promisca.

La voce "Altri fondi" risulta così composta:

Descrizione	31/12/2016	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2017
Fondo ferie maturate non godute	6.058,66	1.579,89	0,00	4.478,77
Fondo recupero ore straordinarie	189.085,41	0,00	0,00	189.085,41
Fondo spese legali	58.500,00	13.000,00	0,00	45.500,00
Fondo controversie legali	1.482.282,64	0,00	130.550,00	1.612.832,64
Fondo adeguam. retrib. personale in quiescenza	505.043,61	20.736,84	0,00	484.306,77
Fondo arretrati dipendenti anno 2014	255,69	608,10	352,41	0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2015	175.442,27	31.740,87	0,00	143.701,40
Fondo arretrati dipendenti anno 2016	3.154.384,24	2.400.745,32	0,40	753.639,32
Fondo arretrati dipendenti anno 2017	0,00	0,00	3.206.832,36	3.206.832,36
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2016	40.954,38	30.928,23	0,00	10.026,15
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2017	0,00	0,00	45.777,06	45.777,06
Fondo arretrati borse di studio anno 2016	15.801,72	15.801,72	0,00	0,00
Fondo arretrati borse di studio anno 2017	0,00	0,00	2.127,23	2.127,23
Fondo arretrati direttori anno 2016	39.915,19	37.513,50	71,29	2.472,98
Fondo arretrati direttori anno 2017	0,00	0,00	23.046,86	23.046,86
Fondo per manutenzioni cicliche	346.153,45	41.605,43	34.000,00	338.548,02
Totale	6.013.877,26	2.594.259,90	3.442.757,61	6.862.374,97

La voce "altri fondi" ha subito movimenti causati sia da un loro utilizzo, sia da incrementi, dovuti ad accantonamenti, il tutto effettuato unicamente in applicazione del principio della competenza e della prudenza economica. Si precisa che in contropartita alla voce "Altri Fondi", relativamente a quelli riguardanti il personale dipendente e borsista, non si è utilizzato specifico conto di accantonamento bensì i relativi conti di costo del personale, al fine di rendere immediata tale componente di costo nell'ambito del conto economico, mentre per quanto riguarda le controversie legali e il Fondo manutenzioni cicliche si è utilizzato specifico conto di accantonamento.

In relazione alla modalità di determinazione del Fondo per recupero ore straordinarie si precisa che lo stesso è determinato in funzione della sua "monetizzazione", contenendo quindi unicamente quelle ore di straordinario specificatamente autorizzate. Si precisa inoltre che, ai sensi dell' "Accordo sindacale - relativo al personale del comparto - in materia di banca delle ore e lavoro straordinario" (Rep. 242/2014), le ore di flessibilità, non monetizzabili, non rientrano in tale determinazione. Al 31/12 l'Ufficio personale ha confermato che il valore del Fondo in oggetto non ha subito scostamenti rispetto al saldo dell'esercizio precedente.

D) Debiti

Valore al 31/12/2016	16.557.906,35
Valore al 31/12/2017	16.554.617,38
Variazione	-3.288,97

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza contrattuale/convenzionale degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	da 12 mesi a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Mutui	0,00			0,00
Tributari	1.730.749,38			1.730.749,38
Istituti di Previdenza	2.309.138,98			2.309.138,98
Fornitori	3.487.133,74			3.487.133,74
Fatture da ricevere anno 2008	14.620,00			14.620,00
Fatture da ricevere anno 2009	1.200,00			1.200,00
Fatture da ricevere anno 2010	2.483,11			2.483,11
Fatture da ricevere anno 2011	7.534,42			7.534,42
Fatture da ricevere anno 2012	91.909,24			91.909,24
Fatture da ricevere anno 2013	124.470,47			124.470,47
Fatture da ricevere anno 2014	41.841,35			41.841,35
Fatture da ricevere anno 2015	62.968,94			62.968,94
Fatture da ricevere anno 2016	563.964,55			563.964,55
Fatture da ricevere anno 2017	3.951.283,93			3.951.283,93
Note di accredito da emettere anno 2017	194.370,95			194.370,95
Debiti verso amm.ri e sindaci	653,40			653,40
Acconti da clienti	649.094,96			649.094,96
Debiti per progetti istituzionali finanziati	461.913,35			461.913,35
Depositi cauzionali	2.778.673,51			2.778.673,51
Altri debiti	80.613,10			80.613,10
Totale	16.554.617,38	0,00	0,00	16.554.617,38

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni o rettifiche di fatturazione, nella misura corrispondente all'ammontare definito con

la controparte.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha debiti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni e nessun debito è assistito da garanzia reale.

E) Ratei e risconti passivi

RATEI PASSIVI

	Importi
Valore al 31/12/2016	0,00
Valore al 31/12/2017	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI PASSIVI

	Importi
Valore al 31/12/2016	220.851,35
Valore al 31/12/2017	706.818,93
Variazione	485.967,58

Tali conti misurano proventi e oneri comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è rispettivamente posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: prescindono pertanto dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri.

Non sussistono al 31/12/2017 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Si fornisce di seguito il dettaglio relativo ai risconti passivi:

Risconti passivi

Descrizione	IMPORT
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte primo acconto su "Programma LIFE" -sottoprogramma "Ambiente" e sottoprogramma "Azione per il Clima" di cui le attività afferenti a tre settori: mitigazione dei cambiamenti climatici, adattamento ai cambiamenti climatici e Governance e informazione in materia di clima DDG 79/2016 - SIPNC	354,10
AZIENDA USL DI PARMA - quota parte fattura n. 179160032 e 179160033 del 13/04/2017 - Convenzione nell'ambito di sorveglianza sanitaria del termovalorizzatore di Parma - DTAS	16.829,77
REGIONE EMILIA-ROMAGNA - quota parte come da DGR 18334 del 15/11/2017 "Trasferimento e liquidazione per l'espletamento delle attività di informazione ed educazione alla sostenibilità pagina 5 di 9 di cui al Programma triennale 2017-2019 e annuale 2017" - DIRGE SCO	149.500,00
COMMISSIONE EUROPEA - quota parte acconto 40% PROGETTO WATER PROTECT	39.757,48
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte acconto progetto HORIZON 2020 "Managing crOp water Saving with Enterprise Services" - MOSES – ID 642258 - SIPNC	40.863,51
GIE EUMETNET - quota parte fattura n. 171100112 del 3/08/2017 - progetto Short Range Numerical Weather Prediction - Ensemble Prediction System Phase II (SNRWP-EPS II) finanziato da EUMETNET - SIPNC	3.593,33
COMUNE DI RIMINI - quota parte nota di debito n. 179160040 del 14/06/2017 - progetto "Monitoraggio dell'intervento di messa in sicurezza dell'imboccatura del porto canale di Rimini e dell'Intervento di miglioramento ambientale del tratto di costa tra la Fossa Sortie e il Deviatore Marecchia" - AOSIM	9.233,94
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte primo acconto su progetto "Improving the Smart Control of Air Pollution in Europe - iSCAPE - Migliorare il controllo dell'inquinamento atmosferico in Europa- HORIZON 2020" - SIPNC	30.609,62
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte per PROGRAMMA LIFE 2014-2020 -Azioni integrate sul territorio padano per migliorare la qualità dell'aria e adeguarsi alla direttiva 2008/50/EC e alla nuova strategia Clean Air for Europe - SIPNC	100.051,19
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte primo acconto su progetto "Report degli studenti europei sul clima - European Students' Climate Report" - SIPNC	2.153,28
ENEL INGEGNERIA E RICERCA SPA - quota parte fattura n. 161100153 del 13/10/2016 - progetto "Fornitura di previsioni meteo del modello mesoscala RAMS e ECMW – EPS per previsioni di producibilità da fonti rinnovabili DET. 767/2016" - AOSIM	197,86
ISPRA - IST. SUP. PROTEZIONE e RICERCA AMB.LE - quota parte per "Piattaforma Tematica del Sentinel Collaborative GS per la Qualità dell'Aria" - SIQUA	84.213,23
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto CLARA programma H2020-SC5-2016-2017 -"Climate forecast enabled knowledge services" Per una più efficiente gestione delle risorse naturali e una migliore resistenza al clima - SIPNC	183.814,53
REGIONE EMILIA ROMAGNA - quota parte I tranche DGR 731 del 31/05/2017 per "Contrasto alla diffusione della zanzara tigre" - DIRGE SCO	28.160,00
UNIONE EUROPEA - ERDF EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMEN - quota parte primo acconto su progetto "LIFE15 ENV/IT/000396 Bioremediation and revegetation to restore the public use of contaminated land (BIOREST LIFE)" - DTGIR	4.984,94
REGIONE EMILIA ROMAGNA - quota parte per Servizi e prodotti agrometeorologici richiesti dalla Dg Agricoltura della RER a supporto del PSR e di altri programmi regionali. - AOSIM	5.002,15
C.N.R. - quota parte nota di debito n. 179130003 del 23/11/2017 - primo acconto convenzione IBIM-ARPAE progetto "Uso di big data in epidemiologia ambientale e occupazionale" - DIRTE DTAS	7.500,00
	706.818,93

F) Conti d'ordine

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 9, si evidenzia quanto di seguito indicato:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Variazione
Fidejussioni	929.723.448,85	968.273.757,48	38.550.308,63
Canoni di noleggio a scadere	273.905,16	254.922,16	-18.983,00
Beni di terzi in deposito	0,00	19.401,69	19.401,69
Beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	12.244.626,50	0,00
Totale	942.241.980,51	980.792.707,83	38.550.727,32

Si rinvia a quanto già analiticamente evidenziato nella apposita sezione dell'attivo.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

Conto economico

A) Valore della produzione

Valore al 31/12/2016	85.784.589,10
Valore al 31/12/2017	86.683.880,55
Variazione	899.291,45

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 10, si evidenziano di seguito i ricavi maggiormente significativi suddivisi per Aree geografiche di riferimento:

Ricavi e proventi per attività istituzionale

DESCRIZIONE	IMPORTO
Contributi dallo Stato	2.171.572,79
Quota FSR Emilia Romagna	51.975.094,00
Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	13.972.000,00
ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	912.869,50
rimborsi per gestione reti di monitoraggio	1.313.000,00
Contributi da Regione	68.172.963,50
contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	261.400,66
ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	930.895,23
rimborsi per gestione reti di monitoraggio	56.671,00
Contributi da altri enti pubblici	1.248.966,89
Contributi dall'Unione Europea	574.366,62
TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	72.167.869,80
PROVENTI FISCALI E PARAFISCALI	3.066.853,10
RICAVI PER CESSIONI DI PRODOTTI E PRESTAZIONE DI SERVIZI	7.069.892,86
TOTALE RICAVI E PROVENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	82.304.615,76

Altri ricavi e proventi

DESCRIZIONE	IMPORTO
Quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.324.119,97
Ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.626.689,52
Sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	339.415,94
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	78.710,00
Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	10.329,36
Altri ricavi e proventi	2.055.144,82
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	4.379.264,79

Si precisa in particolare che:

- L'utilizzo dei contributi in conto capitale, rappresenta la sterilizzazione delle quote di ammortamento attraverso l'utilizzo dei contributi in oggetto, e trova quale contropartita la diminuzione di detti contributi, come già analiticamente evidenziato nel prospetto del Patrimonio netto.

Le sopravvenienze attive e le insussistenze di passivo, di cui allo schema precedente sono state rilevate a seguito di fatti afferenti la gestione caratteristica di seguito indicati, non adeguatamente previsti nei rispettivi bilanci di competenza:

- Euro 102.962,47 si riferiscono alla nota di credito n. E000493905 del 02/12/2015 emessa da GALA S.P.A. per minori costi di utenze di competenza di anni precedenti e non previsti (vedi anche dettaglio sopravvenienze passive).
- Euro 21.882,79 COMUNE DI GORO fanno riferimento a contributi relativi al progetto "Sacca di Goro", ricavo di competenza anni precedenti – FESAC.
- Euro 19.733,58 sono relativi allo stralcio dell'accantonamento effettuato nell'anno 2012 per costi di utenza sezione provinciale Ferrara.
- Euro 18.823,24 si riferiscono allo stralcio di parte dell'accantonamento effettuato nell'anno 2011 relativo alla stima di costi per rimborso utenze su tutto il territorio regionale.
- Euro 14.230,74 si riferiscono allo stralcio di parte del fondo svalutazione crediti enti pubblici e sono relativi a crediti verso il Comune di Forlì in seguito alla definizione della posizione.
- Euro 13.808,12 si riferiscono allo stralcio di parte dell'accantonamento effettuato nell'anno 2013 relativo alla stima di costi per rimborso utenze su tutto il territorio regionale.
- Euro 11.850,24 si riferiscono allo stralcio di parte dell'accantonamento effettuato nell'anno 2015 relativo alla stima di costi per spese condominiali da rimborsare alla REGIONE EMILIA-ROMAGNA - Sede ex C.O.O. Ferrara.
- Euro 8.900,63 si riferiscono al quantum economico che Marini Sergio ha liquidato ad Arpae in esecuzione di quanto previsto nella sentenza della Corte di Cassazione del 01/07/2015 (RGN 19753/2009) che ha dichiarato inammissibile il ricorso che era finalizzato ad ottenere l'accertamento dell'illegittimità del provvedimento con cui un incarico dirigenziale era stato conferito ad altro lavoratore condannandolo al pagamento delle spese.
- Euro 8.463,60 COMMISSIONE EUROPEA fanno riferimento a contributi relativi al progetto "ENANCE", ricavo di competenza anni precedenti – SIMC.
- Euro 8.240,52 si riferiscono alla nota di credito n. 1V17/---493 del 19/05/2017 PROJECT AUTOMATION S.P.A. relativa a penali del periodo aprile-dicembre 2016.

- Euro 8.219,16 si riferiscono a risorse economiche relative ad anni precedenti, che gli accordi integrativi aziendali destinano ad attività di competenza dell'esercizio 2017, conseguentemente hanno incrementato i costi di competenza del personale e parallelamente si è proceduto alla rettifica del fondo, che ha quindi generato la sopravvenienza in oggetto.
- Euro 7.121,53 COMMISSIONE EUROPEA fanno riferimento a contributi relativi al progetto "GIOCONDA", ricavo di competenza anni precedenti – DIRTE e RASSA.
- Euro 6.108,51 si riferiscono all'adeguamento del fondo spese legali in diminuzione rispetto all'anno 2016.
- Euro 5.562,00 per emissione fattura n. 171600189 del 18/07/2017 AZIENDA USL DELLA ROMAGNA per analisi su campioni acque dialisi ambito Ravenna, ricavo di competenza anno 2015 – Sezione provinciale Bologna.
- Euro 5.162,40 per emissione fattura n. 171600109 del 05/04/2017 AZ.OSP.UNIV.DI BOLOGNA-POLICL.S.ORSOLA MALPIGHI per accordo quadro 2016-2018 – attività analitica anno 2016 - Sezione provinciale Bologna.
- Euro 4.620,00 per emissione fattura n. 179010058 del 01/02/2017 GRANDI STAZIONI RAIL SPA per campionamento e analisi acque sotterranee sito contaminato stazione centrale Bologna, ricavo di competenza anno 2015 – Sezione provinciale Bologna.
- Euro 73.726,41, complessivamente generati sia da minori contabilizzazioni di crediti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 39.235,83, che da maggiori valutazioni di debiti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 34.490,58, posizioni contabili tutte definite nel corso dell'esercizio 2017.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2016	81.829.872,98
Valore al 31/12/2017	81.832.554,32
Variazione	2.681,34

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Importo
Materiali di laboratorio	1.083.985,19
Materiale e piccola attrezzatura varia	153.647,54
Carburanti e lubrificanti	117.733,14
Vestiario	27.867,21
Beni su progetto di proprietà del committente	8.099,58
Totale	1.391.332,66

Costi per servizi

Descrizione	Importo
Ripar. e altre manutenzioni non da canoni	217.448,39
Canoni di manutenzioni	4.567.750,24
Trasporti e postali	342.157,78
Assicurazioni	267.449,45
Utenze	1.684.391,98
Pubblicità e promozione	-
Buoni pasto	774.622,71
Corsi di aggiornamento professionale	69.956,61
Costi per trasferte dipendenti	257.460,76
Servizi vari	1.351.104,05
Spese di rappresentanza	400,00
Totale Erogazione di servizi istituzionali	9.532.741,97
Servizi appaltati esternamente	4.019.924,25
Totale Acquisizione di servizi	4.019.924,25
Incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	496.841,44
Borse di studio, tirocini	122.764,44
Comandi in entrata	181.115,38
Totale Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	800.721,26
Totale Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	547.040,60
TOTALE COSTI PER SERVIZI	14.900.428,08

Vista la significatività e la natura del costo si dettaglia di seguito il contenuto dei servizi appaltati esternamente:

Descrizione	Importo
Servizi di vigilanza	84.338,91
Servizi di pulizia	611.986,37
Servizi lavaggio vetreria	372.665,03
Servizi smaltimento rifiuti	34.962,97
Servizi elaborazione dati	624.162,52
Servizi lavanderia	56.879,88
Servizi stampa arpa rivista	65.204,34
Servizi vari	2.157.725,02
Servizi per analisi esterne	11.999,21
Totale	4.019.924,25

Godimento beni di terzi

Descrizione	Importo
Noleggi	198.923,82
Affitti	963.727,63
Totale	1.162.651,45

Costi per il personale

La voce comprende l'intero costo per il Personale Dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, e tutti gli accantonamenti così come evidenziati nell'ambito dei Fondi per rischi ed oneri della presente Nota Integrativa, il tutto nel rispetto delle norme contrattuali. I rimborsi relativi al Personale comandato presso altre Aziende sono stati rilevati fra i ricavi nel conto "Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche".

Sono rappresentati all'interno del costo del personale ("altri") anche i costi relativi al medico competente ed alle visite fiscali.

Si dettaglia di seguito la composizione di detta categoria di costi:

Descrizione	Importo
Salari e stipendi	43.704.908,44
Oneri sociali	12.272.934,90
IRAP su stipendi	3.605.181,99
Altri oneri del personale	86.193,48
Totale	59.669.218,81

AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI E SVALUTAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base di quanto già esplicitato nella sezione iniziale della presente nota integrativa.

Per quanto concerne la svalutazione crediti si precisa che la stessa è stata effettuata valutando analiticamente la massa creditizia. In particolare si è analizzata la potenziale inesigibilità nei confronti dei clienti privati, sorti nel periodo fino al 31/12/2016, adeguando il relativo Fondo. Si precisa che sono stati inoltre oggetto di svalutazione specifica quelli per i quali il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere.

Descrizione	Importo
Ammortamento diritti utilizz. opere dell'ingegno	193.483,41
Ammortamento migliorie su beni di terzi (fabbricati)	230.887,59
Ammortamento migliorie su beni di terzi (attrezzature)	16.496,84
Ammortamento formazione pluriennale	6.344,00
Ammortamento costi di pubblicazione bandi	0,00
Ammortamento trasporti e facchinaggi pluriennali	7.299,17
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	454.511,01
Ammortamento fabbricati	693.046,28
Ammortamento mobili e attr. d'ufficio	46.647,95
Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	11.943,48
Ammortamento hardware	262.961,71
Ammortamento attrezzatura varia	474.291,70
Ammortamento attr. di laboratorio e di misura	852.340,22
Ammortamento impianto allarme ripr. foto cine tv	4.983,82
Ammortamento autovetture - motoveicoli e simili	72.950,02
Ammortamento imbarcazioni	0,00
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.419.165,18
SVALUTAZIONE CREDITI	711.074,10
Totale	3.584.750,29

Accantonamenti

Descrizione	Importo
Accantonamento per controversie in corso	130.550,00
Accantonamento per spese legali	0,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	130.550,00
Accantonamenti per manutenzioni cicliche	34.000,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	34.000,00
Totale	164.550,00

Tali accantonamenti sono stati effettuati nel rispetto della competenza e della prudenza economica e si riferiscono a:

- vertenza in essere con il Ministero dello Sviluppo Economico circa i costi addebitabili ad Arpa per la concessione delle frequenze radio dell'ex servizio Idromareografico;
- manutenzioni cicliche a carattere straordinario non incrementative, programmate dall'ufficio Patrimonio sino al 2020.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Importo
Minusval. alienaz. beni strumentali (immob. tipiche)	4.427,86
Sopravvenienze e insussistenze	243.262,47
Imposte e tasse non sul reddito	183.194,84
Abbonamenti e acquisti giornali e riviste	57.563,12
Altri costi ed oneri div. di natura non finanz.	44.227,46
Contributi per collaborazione con enti pubblici	422.698,52
Totale	955.374,27

Le sopravvenienze/insussistenze passive di cui allo schema precedente sono state rilevate o in seguito ai fatti di gestione non adeguatamente previsti o non preventivabili nei rispettivi bilanci di competenza o a meri errori materiali. Di seguito il dettaglio analitico:

- Euro 107.621,49 si riferiscono alla fattura n. E000495187 del 03/12/2015 emessa da GALA S.P.A. per costi di utenze di competenza di anni precedenti e non previsti (vedi anche dettaglio sopravvenienze attive).
- Euro 15.294,55 si riferiscono alla fattura n. 10/PA del 09/05/2017 emessa da FALLIMENTO I e T SERVIZI SRL in liquidazione per costi di manutenzione hardware e software periodo ottobre/novembre 2015.
- Euro 10.562,00 si riferiscono a maggiori costi relativi alla convenzione con la PROVINCIA DI BOLOGNA e di competenza dell'anno 2016.
- Euro 10.252,72 si riferiscono alla fattura n. 000101-0CE E del 30/12/2016 emessa da HC HOSPITAL CONSULTING S.P.A. per costi di manutenzione attrezzature di competenza dell'anno 2016.

- Euro 8.909,47 AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA fanno riferimento alla fattura n. 171600160 del 01/06/2017 e sono relativi allo storno di maggiori ricavi contabilizzati nell'anno 2014 – Sezione provinciale di Ravenna.
- Euro 7.172,94 si riferiscono a maggiori costi relativi alla convenzione con la PROVINCIA DI RIMINI e di competenza dell'anno 2016.
- Euro 6.669,00 AZIENDA USL DELLA ROMAGNA fanno riferimento alla nota di credito n. 171600187 del 17/07/2017 e sono relativi allo storno della fattura n. 171600090 del 06/03/2017 per analisi su campioni acque dialisi ambito Ravenna – Sezione provinciale di Bologna.
- Euro 6.500,00 S & M DI SCAGNELLI GIOVANNI E C. SNC fanno riferimento allo storno per doppia emissione di documento interno nell'anno 2016 – Direzione tecnica.
- Euro 4.879,57 fanno riferimento allo storno di quota parte di un eccessivo credito registrato nell'anno 2014 verso CLIENTI VARI – Sezione provinciale di Bologna.
- Euro 16.500,98 sono generate da maggiori contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere); dette valutazioni sono state effettuate in esercizi precedenti e nel corso del 2017 tali crediti presunti sono stati stralciati.
- Euro 48.899,75 sono generate da minori valutazioni di debiti (fatture da ricevere); dette valutazioni sono state effettuate in esercizi precedenti, e nel corso del 2017 tali debiti presunti sono stati contabilizzati.

C) Proventi e oneri finanziari

Valore al 31/12/2016	14.157,12
Valore al 31/12/2017	33.691,07
Variazione	19.533,95

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 12, si fornisce lo schema seguente:

		Descrizione	Importo
Oneri finanziari		Perdite su cambi	
		Oneri da partecipazione	
		Altri oneri finanziari	- 363,91
Interessi passivi		Interessi passivi su mutui	
		Altri interessi passivi verso banche	
		Interessi passivi a fornitori	
		Interessi da factoring regionale	
		Altri interessi passivi	
Entrate varie	Proventi finanziari	Dividendi	
		Altri proventi da partecipazioni	
		Utili su cambi	81,64
		Altri proventi finanziari	
	Interessi attivi	Interessi attivi su conti e depositi bancari	33.973,34
		Interessi attivi su titoli	
Totale			33.691,07

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 11 si precisa che Arpae non ha proventi da partecipazione.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Valore al 31/12/2016	0
Valore al 31/12/2017	0
Variazione	0

E) Proventi e oneri straordinari

Valore al 31/12/2016	0,00
Valore al 31/12/2017	0,00
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 13, si fornisce lo schema seguente:

Descrizione	Importo
Sopravvenienze e insussistenze	0
Donazioni di beni strumentali	0
Totale	0

Imposte sul reddito d'esercizio

Valore al 31/12/2016	37.269,60
Valore al 31/12/2017	33.146,00
Variazione	-4.123,60

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 14, si precisa che Arpae, stante la propria natura di Ente Pubblico non economico, non gestisce la fiscalità differita e/o anticipata.

Descrizione imposta	Importo
IRES	33.146,00
Totale	33.146,00

Si precisa che l'Ires, contabilizzata per competenza ad aliquota del 24%, è da applicarsi sia al reddito eventualmente prodotto in relazione allo svolgimento dell'attività non istituzionale (commerciale) - relativamente alla quale se ne da conto in specifica sezione della presente Nota Integrativa-, che sul valore catastale degli immobili posseduti a titolo istituzionale.

L'Irap, ad aliquota 8,5%, essendo determinata unicamente con il metodo retributivo è, per una migliore rappresentazione dei dati gestionali, inserita fra i costi del personale.

Altre informazioni

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 16, si evidenziano i costi, comprensivi degli oneri previdenziali e fiscali a carico Ente, riferiti alla Direzione Aziendale e ai membri del Collegio dei Revisori .

Descrizione	Importo
Direttore Generale	184.063,98
Direttore Tecnico	158.375,42
Direttore Amministrativo	157.186,56
Collegio dei revisori	45.991,14
Nucleo di valutazione	1.423,50
Totale	547.040,60

NOTE AL CONTO ECONOMICO DELL' ATTIVITÀ COMMERCIALE SVOLTA NELL'ANNO 2017

Nel corso dell'anno 2017 ARPAE ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale non sussiste l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma lettera B. dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche altre attività definibili come "commerciali".

I ricavi da attività "commerciali" possono essere dettagliati come segue:

Rimborsi per attività ordinarie da Enti Locali	78.710,00
Ricavi per progetti e attività commissionati da terzi	71.182,57
Ricavi per servizi resi a terzi su tariffa	1.555.506,95
Altre entrate	10.201,36
Sopravvenienze attive	910,20
TOTALE	1.716.511,08

a cui sono associati i seguenti costi:

Acquisto di beni	27.379,98
Costi per servizi	357.192,74
Godimento beni di terzi	23.013,74
Costi per il personale	1.115.757,11
Ammortamenti	56.882,09
Variazioni delle rimanenze	84,10
Oneri diversi di gestione	3.208,46
Interessi passivi e altri oneri finanziari, sopravvenienze passive	7,20
TOTALE	1.583.525,42

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.Lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Azienda ha quindi provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile, data la promiscuità delle attività aziendali, rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuendo, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari al 1,979%. In relazione a quanto indicato si è quindi redatto il "Conto Economico per l'attività commerciale", che ha evidenziato un utile d'esercizio per l'anno 2017 pari ad Euro 132.985,66

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Unico2018), oltre al reddito d'impresa, l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito da inserire nel Modello Unico 2018, l'aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi è pari a quella ordinaria in vigore (24%).

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale
(Dott. Giuseppe Bortone)

Bilancio di esercizio 2017

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Allegato B DDG n. 43/2018

Aprile 2018

INDICE

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2017	Pag. 3
Il Conto economico di esercizio 2017	Pag. 09
I trasferimenti e i ricavi diretti	Pag. 12
I costi di produzione	Pag. 15
La gestione finanziaria	Pag. 26
Le politiche e i costi del personale	Pag. 29
Gli investimenti	Pag. 35
Lo stato patrimoniale	Pag. 39
I Risultati dei Nodi Operativi	Pag. 44

Allegati:

- 1. Elenco dei pagamenti effettuati nel 2017 oltre scadenza contrattuale***
- 2. Elenco degli incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione affidati nel 2017***

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2017

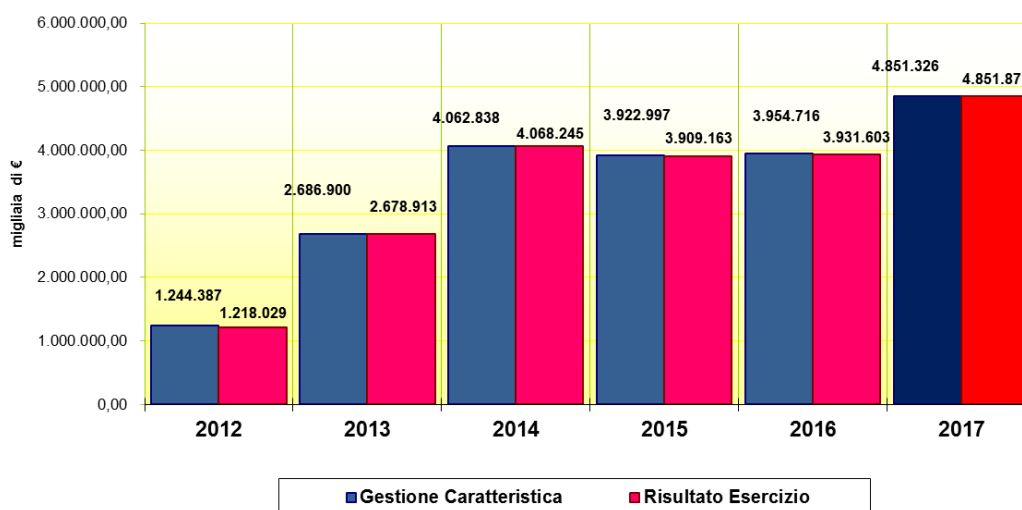
L'esercizio 2017 dell'Agenzia si chiude con un utile di 4,8 milioni di euro. Il risultato dell'esercizio, il secondo di Arpae con le funzioni e dotazioni organiche assegnate dalla Legge Regionale n. 13/2015, risulta in miglioramento rispetto al 2016, confermando che, in attesa della conclusione del percorso di riorganizzazione, la nuova Agenzia ha conseguito un equilibrio strutturale nella propria gestione economica, **generando una quota di utile che potrà essere destinata**, come per gli esercizi precedenti, **a finanziare gli investimenti per la salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare dell'Agenzia**, garantendo così il perseguimento della "Mission" istituzionale. Come testimonia il report consuntivo dell'attività 2017, il risultato è stato conseguito mantenendo gli standard di servizio tecnico fissati dal programma delle attività e dalla mission di Arpae.

Il buon andamento della gestione economica è conseguenza anche della continuità delle scelte gestionali operate negli ultimi anni, che hanno prodotto una progressiva contrazione delle principali voci di costo dell'Agenzia, sia di personale che di beni e servizi. Grazie a tale favorevole contesto, **prosegue nel 2017 l'aumento del volume degli investimenti realizzati (3,3 mln €)**, resi peraltro necessari dalle esigenze indotte dalle nuove competenze attribuite e dalle sedi e dotazioni organiche acquisite dal 2016.

In considerazione degli investimenti in attrezzature tecniche in corso di realizzazione nell'ambito del Piano di Azione Ambientale, gli interventi che si intende finanziare, destinando a contributi in conto capitale quota dell'utile 2017, saranno quasi totalmente destinati alla copertura finanziaria dei lavori per la nuova sede di Ravenna a carico diretto dell'Agenzia, anche in considerazione della concreta possibilità di non realizzare i proventi previsti dall'alienazione della sede di Via Alberoni prima della chiusura dei cantieri, a seguito dell'andamento non favorevole del mercato immobiliare.

L'equilibrio della gestione ha riguardato anche la situazione finanziaria e nel 2017 **si è confermata una situazione di liquidità tale da garantire il pagamento tempestivo dei fornitori**: Arpae da alcuni anni assicura alle imprese fornitrici tempi certi di liquidazione fatture e trasparenza circa le proprie procedure contrattuali, contribuendo a decongestionare i problemi di liquidità delle imprese. Anche nel 2017 non vi è stata necessità di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria.

Da Arpa a Arpae : risultati di gestione 2012 - 2017



L'equilibrio economico e finanziario è stato realizzato, oltre che per il proseguimento delle politiche di contenimento dei costi, per **un aumento dei proventi delle attività a titolo oneroso rispetto all'esercizio precedente**.

Non si è peraltro ancora pienamente concluso il percorso di ottimizzazione delle procedure interne di controllo e razionalizzazione dei costi produttivi, che prosegue nel 2018 nel contesto del completamento della nuova organizzazione per aree territoriali, che porterà a rivedere l'articolazione dei centri di responsabilità di budget dell'Agenzia, già rivista a decorrere dal 1 maggio 2017 a seguito della costituzione della Direzione Laboratorio Multisito all'interno della Direzione Tecnica e alla conseguente riorganizzazione della rete laboratoristica di Arpae.

Gli elementi più significativi del buon risultato economico dell'esercizio 2017 sono:

- la conferma del livello di contributi previsti da assessorato Salute e Ambiente, che comprende la quota a copertura dei maggiori costi del personale trasferito in base alla legge regionale n. 13/2015 (65,9 mln €);
- un livello di ricavi diretti derivanti da nuove attività, commesse, sanzioni adeguato a coprire i costi di beni, servizi e logistica di Arpae (18,4 mln €), con un aumento rispetto al 2016 di 0,6 mln €;
- il contenimento dei costi di personale (59,66 mln €) e degli altri costi operativi (19,8 mln €), pur nel quadro di costi in parte non totalmente prevedibili legati all'evoluzione organizzativa e logistica dell'agenzia.

Il valore della produzione di Arpae nel 2017 passa da 85,8 a 86,6 milioni €, mentre i costi di produzione si mantengono sugli 81,8 milioni €.

L'andamento dei ricavi relativi alle attività a pagamento ha visto **una crescita dei ricavi derivanti dalle attività a tariffa**, conseguente alle nuove attività svolte, in particolare per le autorizzazioni ambientali rilasciate a privati, e dei proventi derivanti dall'attività sanzionatoria; in aumento anche i ricavi da commesse finanziate.

La situazione finanziaria di Arpae vede **una netta diminuzione dei debiti verso fornitori** (da 6,0 a 3,5 mln, - 2,5 mln €), e un aumento dei crediti (da 16,4 mln € a 18,9 mln) per oltre l'80% relativi a clienti pubblici. **La liquidità risulta in miglioramento**, grazie anche all'avvenuto incasso sul finire d'anno di rilevanti quote del contributo di funzionamento dell'assessorato Ambiente e all'erogazione puntuale a cadenza mensile della quota di fondo sanitario regionale da parte dell'Assessorato Salute. Tale situazione permette di affrontare senza criticità la fase di rinnovo della convenzione per i servizi di tesoreria, che si sta prolungando per l'esito negativo della procedura di gara indetta dalla Regione per gli enti regionali.

Nel 2017 si è provveduto agli adempimenti previsti dal **Piano Trasparenza** per quanto riguarda la pubblicazione dei bilanci, degli indici di tempestività dei pagamenti, dei dati riguardanti i pagamenti ai fornitori: si è data attuazione alla **disposizione che ha introdotto dal 1 luglio il regime di split payment ai pagamenti dei fornitori**, che ha comportato nel giugno 2017 un rilevante sforzo dell'Agenzia per l'adeguamento dei propri processi informativo-contabili e per la comunicazione ai fornitori. **L'indicatore di tempestività dei pagamenti 2017** è pubblicato sul sito istituzionale con cadenza trimestrale, secondo le previsioni di legge (-2,44 giorni medi annui sui termini contrattuali), confermando l'efficienza delle procedure interne di controllo e la buona liquidità acquisita dall'ente in questi anni.

Il 2017 ha visto proseguire il rilevante sforzo di adeguamento dei processi di fatturazione contabilizzazione e incasso, conseguenza dell'adozione del nuovo tariffario entrato in vigore a gennaio 2016 e delle nuove modalità di incasso dei proventi, che avviene, per una parte ormai maggioritaria dei servizi resi, al momento della presentazione dell'istanza. Per favorire modalità semplificate di pagamento l'Agenzia ha esteso progressivamente la possibilità di pagamento delle proprie prestazioni tramite il **sistema PagoPa** dell'Agenzia per l'Italia Digitale, predisponendo una apposita funzionalità sul sito dell'agenzia collegata a PayER, il Sistema regionale, che consente il pagamento on line con carta di credito.

Rispetto al 2016 l'attività si è mantenuta sostanzialmente costante nel 2017 su tutti gli indicatori: ispezioni di vigilanza, rilascio pareri, campionamenti e misure effettuate. E' stata data ampia e completa risposta a tutte le segnalazioni di inconvenienti ambientali pervenute.

Il numero degli **atti di autorizzazione rilasciati** è in lieve aumento rispetto all'anno precedente: il dato è significativo se si considera che l'integrazione delle Strutture Autorizzazioni e Concessioni (SAC) provenienti dalle Province e confluite in Arpae ha portato ad una profonda riorganizzazione dell'agenzia, che è avvenuta in parallelo al presidio delle funzioni istituzionali già esistenti, segnale

importante di continuità nei confronti delle richieste in entrata.

Il software di rendicontazione e di gestione documentale dei Servizi Territoriali e dei Servizi Sistemi Ambientali è stato ulteriormente affinato e migliorato, permettendo anche alle SAC di poter avere la completa gestione elettronica dei documenti in entrata ed in uscita, utilizzando il sistema di PEC per la ricezione e l'invio dei documenti. Il miglioramento progressivo del catalogo elettronico delle prestazioni, inserito in **Sinadoc**, ha portato a definire in maniera sempre più puntuale i processi autorizzativi caratteristici delle Strutture Autorizzazioni e Concessioni.

Risultano quasi duplicati gli **atti di concessione demaniale** di uso di acque e suoli complessivamente rilasciati nel 2017 (750), gestiti dal personale degli ex Servizi Tecnici di Bacino in distacco dalla Regione (circa 60 unità), con il coordinamento centrale dell'Area specifica della Direzione Tecnica. Contestualmente, l'Agenzia ha operato con il gruppo specifico "Progetto Demanio", organizzato ai sensi della DGR 1927/2015 per la gestione e perfezionamento delle pratiche concessorie giacenti. I ricavi derivanti da tale attività istituzionale sono introitati direttamente dalla Regione Emilia Romagna (a parte la piccola quota dei proventi relativi alle sanzioni demaniali a seguito di Ordinanze Ingiunzioni adottate dall'Agenzia, pari a 55mila euro annui) e rimangono a carico dell'Agenzia i costi derivanti dalla logistica, investimenti e utenze necessari per la piena operatività delle risorse distaccate.

In netto aumento le sanzioni amministrative comminate (1.718), proseguendo un trend già manifestatosi a partire dal 2012; si mantengono sui livelli già osservati nel 2016 le prescrizioni (400) e le asseverazioni (103), entrambe previste a seguito dell'entrata in vigore della L.68/2015.

Nel 2017, i campioni accettati dagli Sportelli della **Rete Laboratoristica** sono stati sostanzialmente in linea con il 2016. Tale dato può essere positivamente considerato alla luce anche del processo riorganizzativo che ha interessato i laboratori dell'Agenzia conclusosi a maggio 2017 con la costituzione del Laboratorio unico Multisito di Arpa (LM). Sostanzialmente stabile si conferma il numero di campioni "non obbligatori a pagamento" analizzati, pari a 31.402 (+2,2% sul 2016), e pari al 43% del totale dei campioni acquisiti per le indagini analitiche nel 2017. Tale quota di produzione laboratoristica è principalmente rivolta all'ambito più strettamente sanitario (acque sanitarie, ambienti di vita e di lavoro, acque potabili), è effettuata su richieste specifiche di soggetti pubblici o privati e viene erogata sulla base del tariffario approvato dalla Regione. Nel 2017 rispetto al triennio precedente si consolida anche il miglioramento dei Tempi di Risposta al cliente afferenti, in particolare, l'esecuzione di alcune tipologie di analisi di laboratorio.

Per quanto riguarda **la gestione delle reti di monitoraggio**, a luglio del 2017 è stata avviata la procedura di gara per l'affidamento dei servizi di manutenzione e gestione della rete di qualità dell'aria regionale, che nel 2017 è stata assicurata dalla proroga del contratto di servizio integrato per la gestione e manutenzione delle stazioni, in massima parte di proprietà degli enti locali e di regione, con costi a totale carico dell'agenzia (1,2 mln €), al netto dei monitoraggi locali, coperti da

finanziamenti specifici. La rete delle stazioni idropluviometriche RIRER, gestita dal Servizio Idrometeorologia, non ha modificato rispetto al 2016 i costi complessivi (euro 1,5 mln €, oltre a 0,1 mln € per il Centro Funzionale), coperti dai finanziamenti regionali per 1,3 mln €.

Nel 2017 gli **investimenti** realizzati da Arpae per attrezzature, materiale informatico e immobili esistenti sono stati pari a **3,3 mln di euro**, il doppio rispetto al 2016, integralmente coperti da contributi in conto capitale, prevalentemente derivanti dall'utilizzo degli utili di gestione degli esercizi precedenti. Nel 2017 si è conclusa la rivisitazione del quadro tecnico economico dei lavori della nuova sede di Ravenna, con l'approvazione della variante ai lavori e il riavvio dei cantieri, che consentirà di dotare la nuova sede degli spazi necessari al personale proveniente dalla Struttura Autorizzazioni e Concessioni e di adeguare la nuova sede dell'area laboratoristica della Romagna agli standard di sicurezza richiesti. Il piano di interventi finanziabile girocontando a contributi in conto capitale le risorse derivanti dai risparmi della gestione 2017 è riportato nella presente relazione. Gli investimenti realizzati rimangono comunque inferiori al livello di acquisti necessari a mantenere pienamente aggiornato il parco strumentale dell'Agenzia per lo svolgimento della propria mission istituzionale. Per questo motivo rimane essenziale che Arpae mantenga la possibilità di generare utili dalla gestione corrente destinandoli, in accordo con Regione, a contributi in conto capitale per il finanziamento degli investimenti; o, diversamente, venga ripristinato un flusso di contributi in conto capitale per l'ammodernamento del proprio patrimonio tecnologico come avvenuto fino al 2010.

Le **politiche del personale realizzate dall'Agenzia** nel corso del 2017 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge dalle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna e dalle previsioni del bilancio economico preventivo per l'esercizio 2017. La voce che ha inciso maggiormente sui risparmi di spesa è rappresentata dalle cessazioni del personale - solo in parte reintegrate - pari a n. 34 unità nel 2017 (9 dirigenti e 25 dipendenti delle categorie). Nei costi del personale a Bilancio di esercizio 2017 sono ricompresi gli stanziamenti per i rinnovi contrattuali e le risorse previste dalla DDG n. 39/2015, con riferimento al Piano di razionalizzazione della spesa per il triennio 2015-17, ai sensi dell'art. 16 del D.L. 98/2011 (convertito con L. 111/2011), i cui risparmi -nella misura del 50%- sono destinabili alla contrattazione integrativa del personale delle categorie.

Complessivamente il personale dipendente dell'Agenzia (dirigenza e personale delle categorie) passa da n. 1237 al 31/12/2016 a n. 1219 al 31/12/2017 (*tra il personale dipendente dell'Agenzia non è computato il personale distaccato/comandato da altri Enti*).

E' stato rispettato l'obiettivo (art. 2 c. 71 della L. n. 191/2009 e successive integrazioni), fissato per gli enti del SSN ed applicato anche ad Arpae, di concorrere alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica adottando misure necessarie a garantire che le spese di personale non superino, nel 2014, il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4% al netto degli aumenti contrattuali.

Arpae è stata inoltre impegnata anche nel 2017 su diversi progetti europei di ricerca (Orizzonte 2020, Erasmus, Copernicus), di cooperazione territoriale (Interreg Central Europe) e di attuazione di politiche ambientali (Life 2014-2020). La percentuale di ricavi dell'attività a commessa derivante da progetti UE è in crescita rispetto al 2016 (0,57 mln €, +0,3 mln). I programmi finanziati dall'Unione Europea nei settori dell'ambiente, della ricerca e della cooperazione territoriale rappresentano per Arpae uno strumento fondamentale per realizzare, nelle materie di competenza assegnate dalla L.R. 44/95 e s.m.i., forme di collaborazione a scala sovranazionale con approcci innovativi e sperimentali. Arpae, in quanto ente strumentale della Regione Emilia-Romagna, partecipa al Gruppo interdirezionale costituito presso la Regione, per garantire l'individuazione di soluzioni operative omogenee e condivise in merito ad aspetti legati alla gestione e realizzazione di progetti, con particolare attenzione per le attività di divulgazione e valorizzazione.

La significativa presenza in questi progetti di soggetti istituzionali di livello regionale, nazionale e internazionale e la rete di partner pubblici costruita in questi anni dai referenti di progetto di Arpae contribuiscono a confermare la nostra regione fra le più attive a livello comunitario con iniziative che coprono diverse aree e tematiche di intervento e consentono all'Agenzia di rimanere in contatto con gli ambienti scientifici più innovativi e autorevoli in campo ambientale e meteorologico oltreché di finanziare con risorse comunitarie parte significativa della propria attività di ricerca e tutela ambientale. In perfetta sinergia con questi progetti è anche l'intensa e pluriennale collaborazione del Servizio Idrometeorologia con il Dipartimento di Protezione Civile Nazionale. La scelta di Bologna come sede del futuro Tecnopolo per il data center del Centro europeo di meteorologia e dell'Agenzia Nazionale per la meteorologia e climatologia "ItaliaMeteo" conferma e amplia le potenzialità di collaborazione internazionale e di scambio di know how per l'Agenzia. Secondo le disposizioni derivanti dal **d.lgs. 118/2011** (armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi), il conto economico 2017 adotta lo schema civilistico di bilancio indicato nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economica. E' in fase di asseverazione con Regione la circolarizzazione dei crediti e debiti infragruppo nell'ambito dell'approvazione del Bilancio consolidato 2017 della Regione Emilia-Romagna.

Nelle more del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE+ alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, nel 2017 l' Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal d.lgs. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6ter); inoltre, sempre nelle more dei decreti attuativi, l'agenzia adotta un piano di indicatori dei risultati attesi di bilancio di propria iniziativa in attesa delle disposizioni del Ministero Economia e Finanze per gli enti strumentali regionali in contabilità economico patrimoniale.

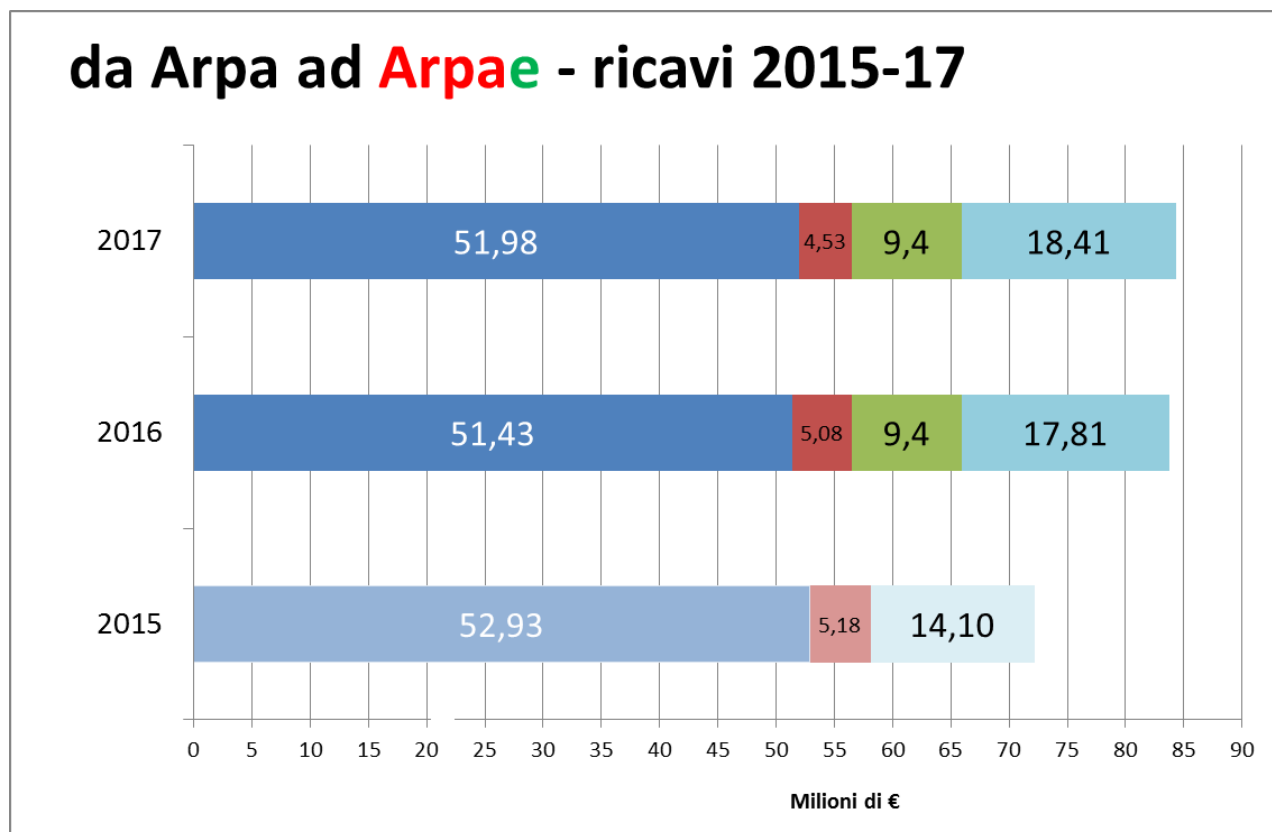
ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2017						
conto economico						
A			VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017
1			Ricavi e proventi per attività istituzionale	81.539.296	80.128.000	82.304.616
	a		contributo ordinario dello Stato			
	b		corrispettivi da contratto di servizio			
	c		contributi in conto esercizio	72.619.161	73.927.000	72.167.870
	1		contributi dallo Stato	1.561.500	1.524.150	2.171.573
	2		contributi da Regione	69.503.392	70.422.850	68.172.964
	a		Quota FSR Emilia Romagna	51.432.350	51.832.350	51.975.094
	b		Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	14.588.000	14.171.000	13.972.000
	c		ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	1.040.414	4.419.500	912.870
	d		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.442.628		1.313.000
	3		contributi da altri enti pubblici	1.310.912	1.730.000	1.248.967
	a		contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	265.147	-	261.401
	b		ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	974.099	1.730.000	930.895
	c		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	71.666	-	56.671
	4		contributi dall'Unione Europea	243.358	250.000	574.367
	d		contributi da privati			
	e		proventi fiscali e parafiscali	2.012.064	1.727.500	3.066.853
	f		ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.908.071	4.473.500	7.069.893
2			Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3			Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4			Incremento di immobili per lavori interni			
5			Altri ricavi e proventi	4.245.293	3.711.000	4.379.265
	a		quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	1.954.904	1.800.000	2.324.120
	b		Altri ricavi e proventi	2.290.388	1.911.000	2.055.145
	1		ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.511.798	1.891.000	1.626.690
	2		sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	680.976	-	339.416
	3		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	85.938	-	78.710
	4		Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	11.675	20.000	10.329
			TOTALE A	85.784.589	83.839.000	86.683.881

B				COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017
	6			per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.376.950	1.610.000	1.391.333
	7			per servizi	14.705.537	16.671.000	14.900.428
		a		erogazione di servizi istituzionali	9.507.598	10.510.602	9.532.742
		b		acquisizione di servizi	3.514.053	4.606.320	4.019.924
		c		consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.164.893	1.011.882	800.721
			1	incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	608.597	592.680	496.841
			2	borse di studio, tirocini	202.849	247.652	122.764
			3	comandi in entrata	353.447	171.550	181.115
		d		compensi ad organi di amministrazione e di controllo	518.992	542.196	547.041
	8			godimento beni di terzi	1.018.775	1.252.000	1.162.651
	9			Costi per il personale	60.187.087	61.000.000	59.669.219
		a		Salari e stipendi,	44.064.137	44.782.302	43.704.908
		b		oneri sociali e IRAP	16.008.057	16.117.698	15.878.117
		c		Trattamento fine rapporto			
		d		Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
		e		Altri costi	114.893	100.000	86.193
	10			Ammortamenti e svalutazioni	2.958.786	2.650.000	3.584.750
		a		Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	442.133	-	454.511
		b		Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.362.408	2.650.000	2.419.165
		c		Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
		d		svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	154.245	-	711.074
	11			Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	32.454		4.249
	12			Accantonamenti per rischi e oneri	78.125	-	130.550
	13			Altri accantonamenti	-	-	34.000
	14			Oneri diversi di gestione	1.472.159	625.000	955.374
		a		oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
		b		altri oneri diversi di gestione	1.472.159	625.000	955.374
				TOTALE B	81.829.873	83.808.000	81.832.554
				DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.954.716	31.000	4.851.326

C				Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017
PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15		Proventi da partecipazioni	-	-	-	
	a	da imprese controllate				
	b	da imprese collegate				
16		Altri proventi finanziari	15.328	-	34.055	
	a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c	da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d	da proventi diversi	15.328	-	34.055	
17		Interessi e altri oneri finanziari	856	-	364	
	a	interessi passivi	856	-	364	
	b	oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c	altri interessi e oneri finanziari		-		
17B		utili e perdite su cambi	- 315		-	
TOTALE C				14.157	-	33.691
D						
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18		Rivalutazioni	-	-	-	
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19		Svalutazioni	-	-	-	
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
TOTALE D				-	-	-
E						
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20		Proventi	-	-	-	
	a	plusvalenze da alienazioni				
	b	altre plusvalenze				
	1	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo			-	
21		Oneri	-	-	-	
	a	minusvalenze da alienazioni				
	b	altre minusvalenze				
	1	Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze passive				
TOTALE E				-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				3.968.873	31.000	4.885.017
Imposte dell'esercizio (IRES)				- 37.270	-	- 33.146
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				3.931.604	31.000	4.851.871

La gestione economica dell'esercizio 2017

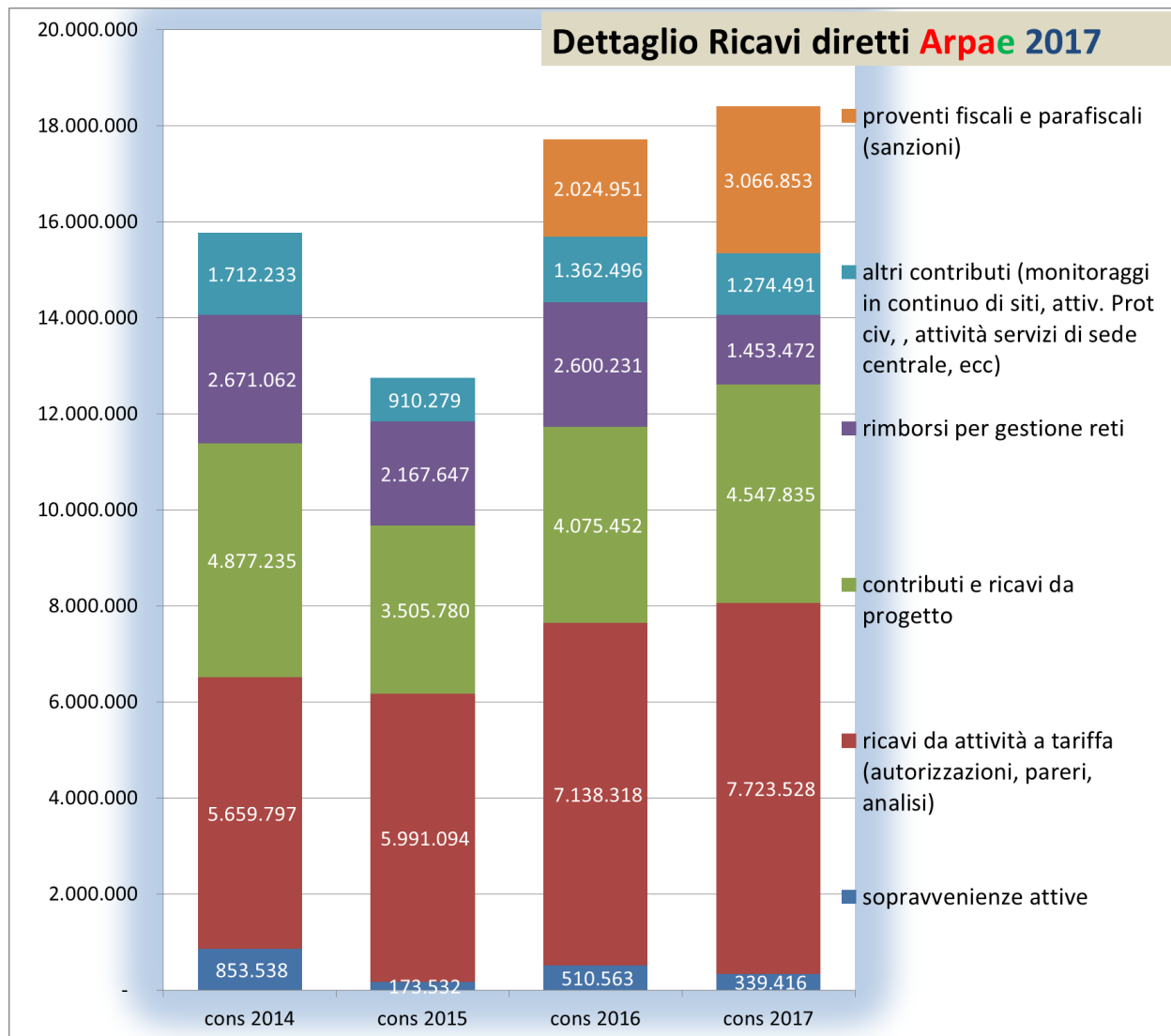
I trasferimenti e i ricavi diretti



Il **valore della produzione 2017** ha visto confermati i **contributi di funzionamento regionali previsti a seguito dell'assestamento del bilancio regionale**, che corrispondono a un lieve incremento della quota di Fondo Sanitario rispetto al 2016 (**51,9** mln €, + 0,5 mln) e al contributo di funzionamento dell'assessorato ambiente integrato della quota relativa al costo del personale trasferito dalle province (9,4 mln €), risultante di complessivi euro **13,9 (-0,6** mln € sul 2016) al netto delle voci relative al finanziamento di attività specifiche della Direzione Tecnica (0,3 mln) e dei rimborsi di spese di gestione rete Rirer (0,5 mln €) ricomprese nel finanziamento regionale (cap 37030).

Il totale dei ricavi dell'esercizio 2017 non derivante da contributi di funzionamento è **18,4** mln € (+0,6 mln € sul 2016) e comprende oltre i ricavi dei nodi operativi i rimborsi per gestione reti e attività progettuali, i rimborsi del costo del personale comandato presso altri enti, i proventi da sanzioni e le sopravvenienze attive.

Per quanto riguarda il dettaglio dei ricavi (18,4 mln €) non derivanti dai contributi di funzionamento, si rimanda al seguente grafico:



Nel 2017 si rafforza la tendenza già riscontrata nel 2016, per la quale la quota di costi diretti di funzionamento delle nuove strutture non inerente il personale risulta totalmente coperta dal livello in aumento dei ricavi derivanti da autorizzazioni e istruttorie e dai proventi derivanti dalle sanzioni.

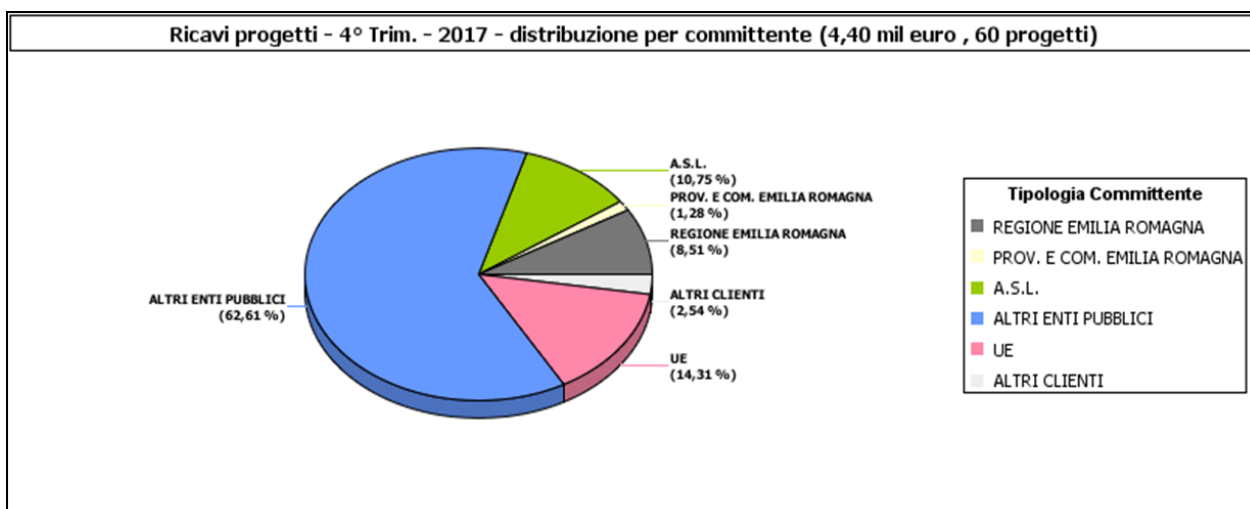
All'interno dei **ricavi diretti**, le componenti di maggiore spessore riguardano i ricavi per attività istituzionali a tariffa (che passano da 7,1 a 7,7 milioni di euro), si rafforza la componente derivante dall'attività sanzionatoria (da 2 a 3 mln €), e risulta in aumento anche la quota di proventi da commesse finanziate (da 4,0 a 4,5 mln €).

Le nuove strutture SAC nel 2017 hanno contribuito in misura rilevante al buon risultato operativo della gestione, aumentando i ricavi derivanti dalle attività di competenza, sia quelli da attività di autorizzazioni ambientali (che passano dai 1,1 mln € del 2016 a 1,5 mln € del 2017) sia per i proventi da sanzioni (da 0,85 mln € a 1,6 mln € nel 2017).

I ricavi totali da attività a corrispettivo commerciale con IVA sono 1,7 mln €, di cui il 62% relative ad attività analitiche, il 22% derivanti da attività dei Servizi Sistemi Ambientali e il 12% da attività del servizio Idrometeorologico. I **proventi da sanzioni L. 68/2015** riguardanti gli ecoreati e

inerenti l'attività dei Servizi Territoriali e della Direzione Tecnica sono 1,4 mln €. I ricavi delle attività analitiche a pagamento sono 2,9 (+0,1 sul 2016), per il 36% a corrispettivo con Iva. Aumenta il numero di campioni analizzati a pagamento. I ricavi dei Servizi Territoriali sono 3,4 mln, in linea con il 2016 anche per i proventi derivanti dalle sanzioni relative agli ecoreati (1,0 mln €). I ricavi dei Servizi Sistemi Ambientali legati a campionamenti e monitoraggi a tariffa sono 1,2 mln, i servizi a tariffa erogati da parte di strutture tematiche (Servizio Idrometeorologia e Daphne) producono infine 0,2 mln euro.

Per quanto riguarda i ricavi da commesse e progetti finanziati, i 4,4 milioni di euro di ricavi dei nodi operativi sono per il 62% da enti pubblici (Protezione Civile, Ministeri e Autorità portuali), per l' 8,5% da regione per l'14% dalla UE, per il 10,7% da Ausl. Minimale la quota dei progetti finanziati da enti locali (1%). I progetti per altri clienti sono il 2,5% del totale.



La contabilità analitica attivata per i **progetti finanziati** dei nodi operativi evidenzia che continua il calo nel 2016 del numero di progetti finanziati (da 71 del 2016 a 60 del 2017). La quota di progetti fatturati con Iva commerciale è pari a 0,07 mln euro. 10 sono i progetti regionali, 16 quelli per altri enti pubblici, 8 quelli per le Ausl, 18 quelli con finanziamenti diretti UE.

La maggior parte dei progetti regionali finanziati sono gestiti dalle Strutture Tematiche e dalla Direzione Tecnica e hanno come committente principale l'Assessorato regionale Ambiente e Difesa del Suolo; fra gli altri enti pubblici coinvolti nei progetti di maggiori dimensioni figurano la Protezione civile nazionale per il Servizio Idrometeorologia e il Ministero dell'Ambiente per il progetto Strategia Marina coordinato dalla Struttura Daphne.

La quota di ricavi da commesse di Arpaee prodotti da clienti pubblici passa dall'87% del 2015 al 97% del 2017. Tale tipologia di clienti incide sui tempi di riscossione dei crediti, che sono mediamente più lunghi dei termini contrattuali stabiliti per il pagamento dei debiti ai fornitori di beni e servizi, e quindi rappresentano uno dei fattori negativi per la liquidità dell'Agenzia. Da questo deriva anche lo sforzo di Arpaee di presidiare i margini di commessa con particolare riferimento ai clienti pubblici non istituzionali e di acquisire preferibilmente commesse con costi di personale interno rendicontabili rispetto ai quelle con elevati costi esterni, per attenuare gli effetti negativi sulla liquidità dell'ente, che si trova ad anticipare il pagamento delle fatture di fornitori e professionisti rispetto ai tempi di incasso dei contributi, il cui ritardo dipende spesso, soprattutto nei progetti ministeriali, dai tempi di convalida delle rendicontazioni inviate.

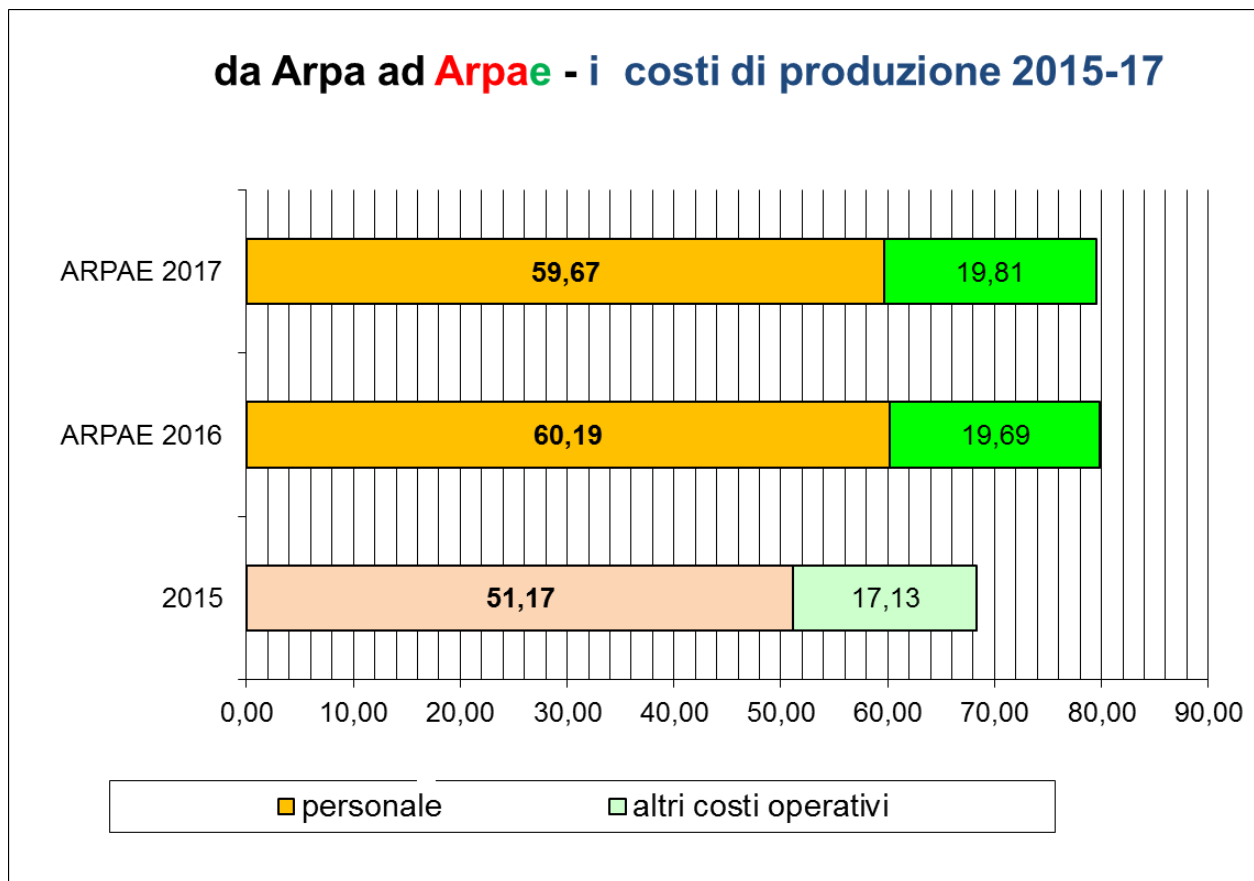
La quota di attività progettuali svolte dalla Direzione Tecnica per la Regione, fino al 2013

finanziata attraverso capitoli del bilancio regionale per attività e progetti specifici, continua ad essere oggetto di rendicontazione specifica con schede progetto per il controllo dei costi di servizi e incarichi di ricerca connessi.

I ricavi complessivi derivanti da **rimborsi per attività di gestione delle reti di monitoraggio sono pari a 1,45 mln €**, di cui **0,14** relativi ai monitoraggi locali della rete qualità aria e 1,31 milioni derivanti dal finanziamento della rete Rirer e del centro funzionale idrometeo (a fronte di 1,6 mln € di costi rendicontati 2017).

I **contributi complessivi dagli enti locali** sono di 0,2 mln euro, in linea con il 2016, al netto dei rimborsi per la gestione delle reti, mentre i **contributi derivanti da Protezione Civile, Ministeri, ed altri enti**, che riguardano le strutture tematiche e la direzione tecnica, sono pari a 3,4 milioni (+ 0,6 mln su 2016, + 1,0 mln su 2015). I contributi derivanti da progetti europei sono 0,57 mln €, in netta crescita rispetto al 2016.

I costi di produzione

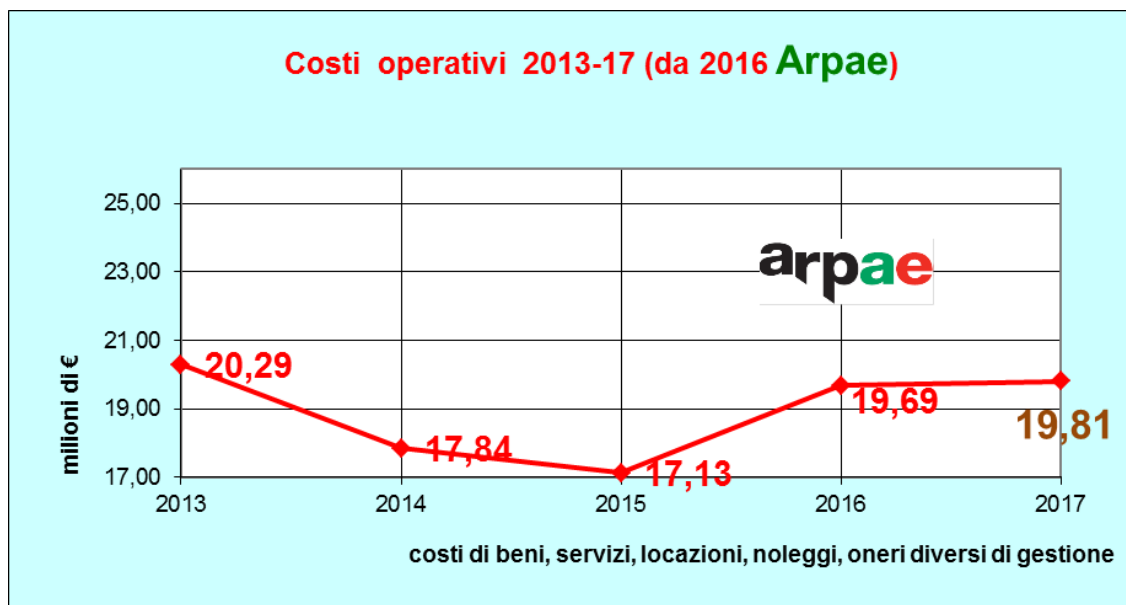


Il volume dei **costi di produzione**, comprensivi degli ammortamenti sterilizzati, **nel 2017 rimane sui livelli 2016 (81,8 mln €)**, nonostante i costi derivanti dall' aumento delle dotazioni organiche e dei relativi oneri di funzionamento, fra i quali vanno segnalati i costi per l'adeguamento della logistica, le infrastrutture di rete e i servizi informatici delle sedi SAC e Direzione Tecnica – progetto demanio, per il personale trasferito dalla province e per il personale comandato da regione.

Il **costo del personale** è comunque inferiore alla previsione, e si attesta a 59,67 mln € (-0,5 mln €

su 2016), e sarà analizzato nei paragrafi seguenti, mentre per **gli altri costi operativi di funzionamento** (beni, servizi, affitti e noleggi, ammortamenti e altri oneri è di **19,8** (+ 0,1 mln € rispetto al 2016).

Acquisto di beni, servizi, collaborazioni, affitti, noleggi, ammortamenti e altri oneri.



L'aumento non riguarda l'acquisto di beni, in continuità con il 2016, per il progressivo miglioramento conseguito con la programmazione degli acquisti, l'attenzione per i consumi e l'utilizzo sistematico degli strumenti di acquisto (convenzioni quadro) e di negoziazione (mercato elettronico) messi a disposizione dall'Agenzia regionale Intercent-ER e Consip s.p.a.

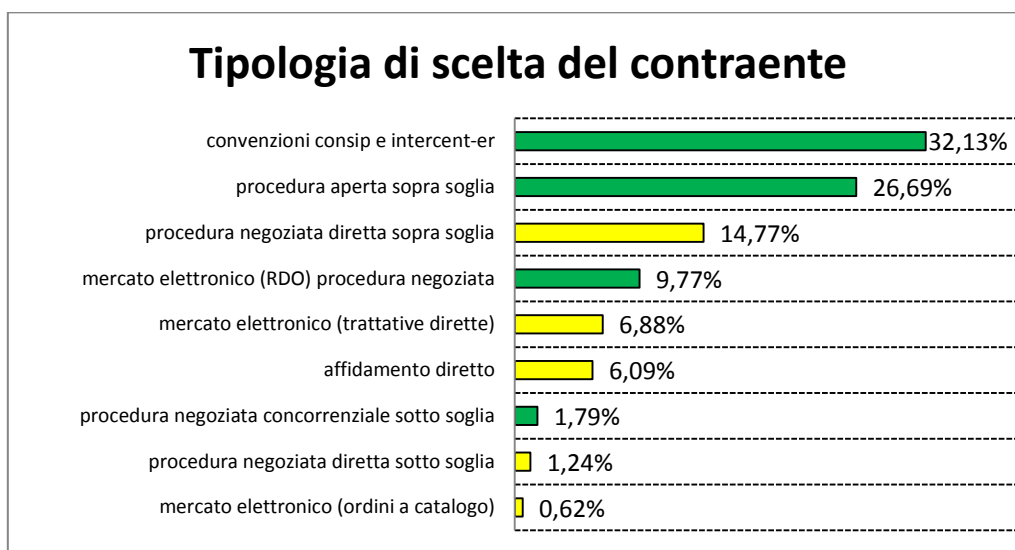
La lieve crescita dei costi è localizzata principalmente sui servizi (**+ 0,5 mln €**), per l'aumentata complessità della logistica, delle sedi e delle infrastrutture, su cui già dal 2017 è iniziata un'azione di progressiva razionalizzazione di spazi e sedi. Incide sempre in misura rilevante il costo dei servizi acquisiti nell'ambito delle attività finanziate del Servizio Idrometeorologia (1,6 mln €, +0,2 su 2016). **Crescono i costi legati ai canoni di manutenzione (+0,1 mln €) e calano i costi degli incarichi di ricerca (-0,1 mln)**, aumentano locazioni e noleggi (**+0,14 mln**), per l'incidenza sull'intero anno dei nuovi affitti derivanti dalle sedi SAC di Modena e Bologna. Stabili infine anche i costi derivanti dalle convenzioni con altri enti (0,4 mln €), mentre calano nettamente i costi di sopravvenienze da esercizi precedenti (0,2 mln €, - 0,5 mln su 2016).

Tutta l'attività contrattuale si è svolta con regolarità e nei tempi programmati (è stato portato a compimento il 90% per valore delle procedure programmate ad inizio anno), in un contesto normativo in continua evoluzione (con l'entrata in vigore del decreto correttivo del codice dei contratti pubblici, d. lgs. N. 56/2017, modificativo del d. lgs. N. 50/2016), e con un aumentato volume di procedure, in particolare per quanto riguarda il valore totale delle stesse (+ 47%).

La tabella seguente evidenzia la ripartizione percentuale dell'attività contrattuale 2017, tra servizi, forniture e lavori.

TIPOLOGIA	N.	VALORE	% VALORE	% NUMERO
SERVIZI	189	€ 10.981.716,07	69,53%	53,39%
FORNITURE	159	€ 4.566.675,53	28,91%	44,92%
LAVORI	6	€ 245.911,38	1,56%	1,69%
TOTALE	354	€ 15.794.302,98	100,00%	100,00%

Riguardo le **modalità di scelta del contraente adottate dall'agenzia**, nella tabella seguente si rappresentano in percentuale sul valore complessivo le varie tipologie di procedure seguite:

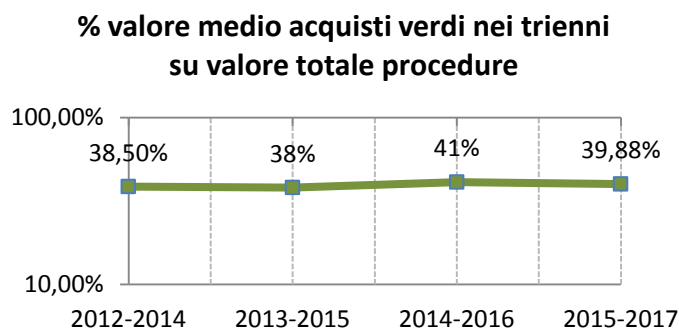


In colore verde sono rappresentate le procedure concorrenziali (oltre il 70%) e in giallo le procedure con negoziazione diretta con un unico fornitore.

La modalità prevalente di acquisto (un terzo del totale) per gli approvvigionamenti di beni e servizi necessari al funzionamento delle strutture dell'Agenzia è relativa ad Ordinativi di fornitura in adesione a convenzioni quadro delle centrali di committenza Intercent-ER e Consip s.p.a.. Le procedure negoziate sopra soglia rappresentano l'esercizio di facoltà di rinnovo contemplate nelle procedure aperte originarie.

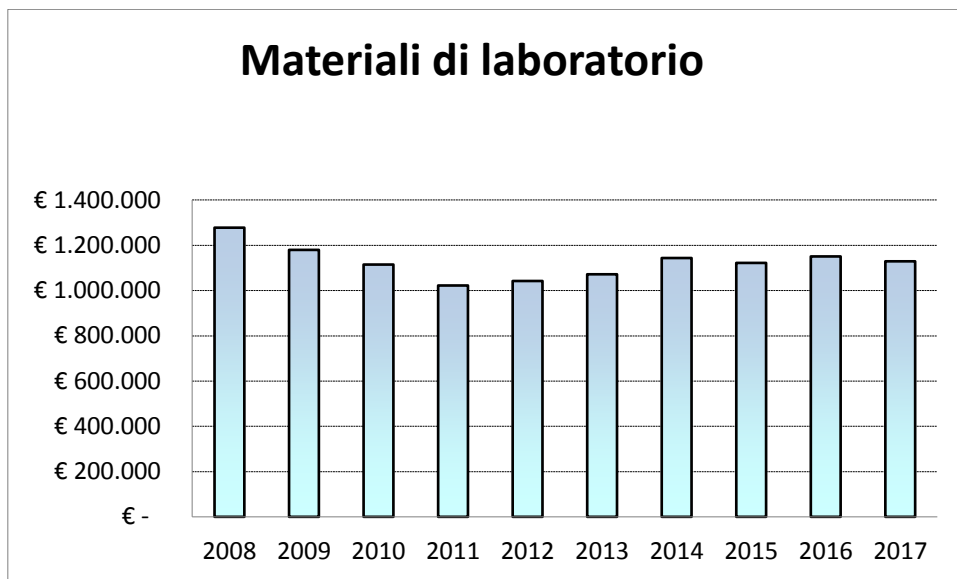
Le procedure aperte sopra soglia comunitaria concluse nell'anno (reagenti, servizi di trasporto dei campioni tra laboratori, servizi di manutenzione della rete della qualità dell'aria), per un valore pari al 26% del valore complessivo dei nuovi contratti, hanno interessato categorie merceologiche non oggetto di convenzioni quadro, con un risparmio medio del 10%.

Positive nell'anno le azioni in materia di Green Public Procurement, svolte nel rispetto degli obblighi normativi derivanti dal codice dei contratti, come modificato con d. lgs. 56/2017, e in coerenza con la propria Politica per gli acquisti verdi e il consumo sostenibile, verificata anche alla luce delle Linee guida per il GPP elaborate dal Sistema Nazionale per la protezione dell'ambiente. I risultati raggiunti nel triennio 2015-2017 in termini di volume complessivo di acquisti ambientalmente sostenibili rispetto al valore totale delle procedure espletate, confrontati con i trienni precedenti, rappresentano il consolidamento di una percentuale (intorno al 40%) difficilmente migliorabile, data la specificità della maggior parte dei servizi e forniture di interesse dell'Agenzia in settori merceologici non coperti dai Criteri Ambientali Minimi approvati dal Ministero dell'ambiente.

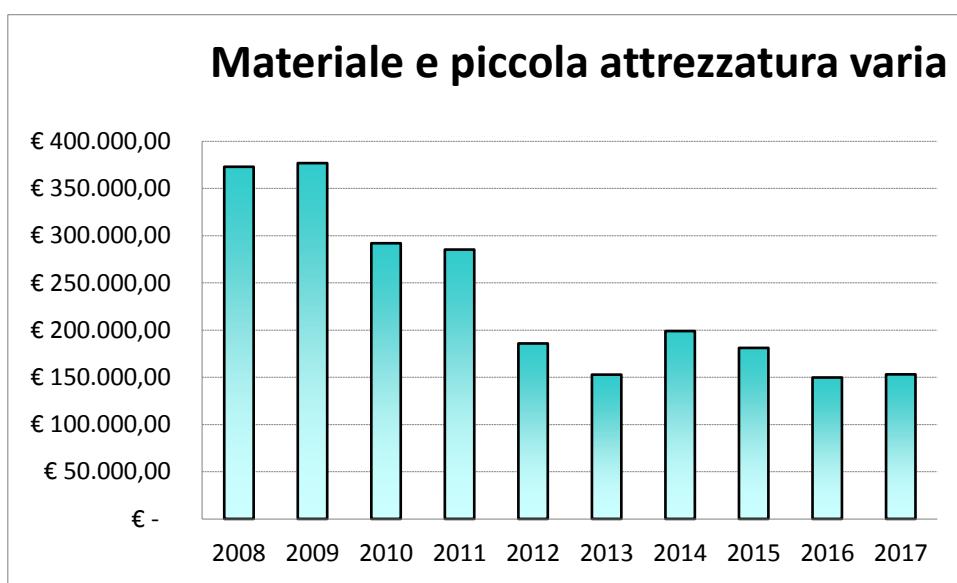


Osservando nel dettaglio alcune voci di costo o le principali componenti delle stesse, si nota nel confronto 2016-2017 quanto segue.

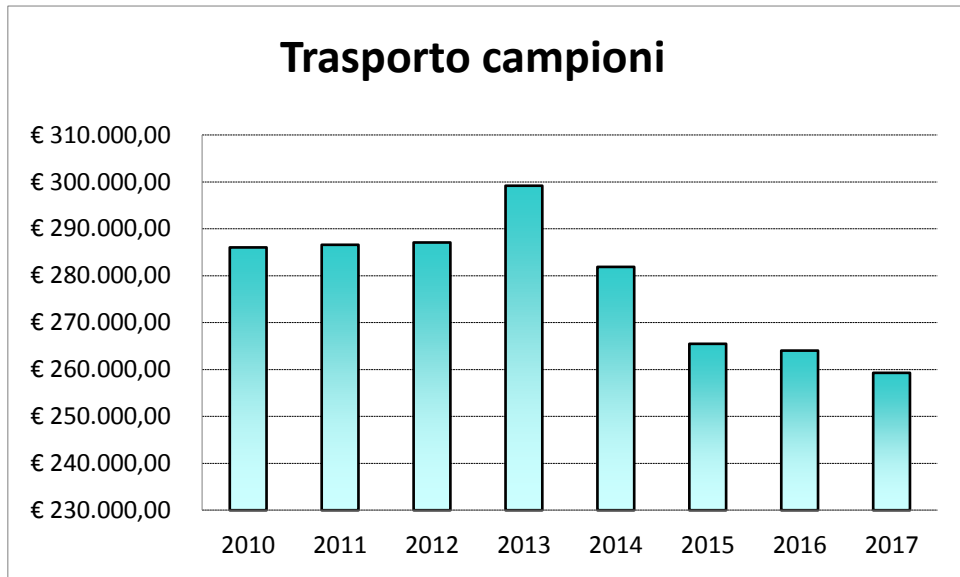
1. Contenuti i costi dei **materiali di laboratorio** (1,13 mln €, -1,1%), in relazione ai quali si dà atto di un consolidamento dei fabbisogni ed il risultato di un mantenimento dei prezzi unitari grazie alle procedure concorrenziali espletate con il coordinamento della nuova Direzione Laboratorio multisito.



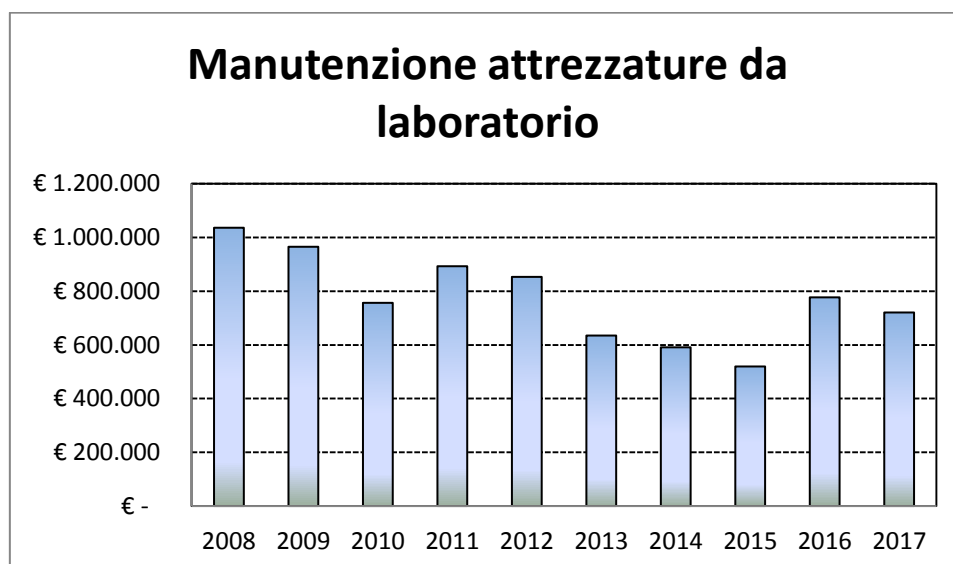
2. In lieve aumento (0,16 mln €, + 2,2%) rispetto all'anno precedente i costi per **Materiale e piccola attrezzatura varia**, in relazione all'aumentato fabbisogno connesso alle esigenze operative delle Strutture Autorizzazioni e Concessioni; si dà atto tuttavia di come questi costi siano contenuti rispetto al passato, grazie alle convenzioni di Intercent-ER ed alle procedure concorrenziali espletate sul mercato elettronico della pubblica amministrazione, oltre che alle azioni di riduzione di consumi di carta e toner, comprese nella Politica per il Green Public Procurement;



3. Fra i costi legati all'attività analitica, in calo (**€ 259.000, -1,1%**) i servizi di **trasporto dei campioni** fra gli sportelli di accettazione e i laboratori, sia per effetto dell'organizzazione e della razionalizzazione dei percorsi, con il minimo ricorso a servizi straordinari, sia a seguito dei risultati della procedura aperta espletata nel 2017 di affidamento del servizio:

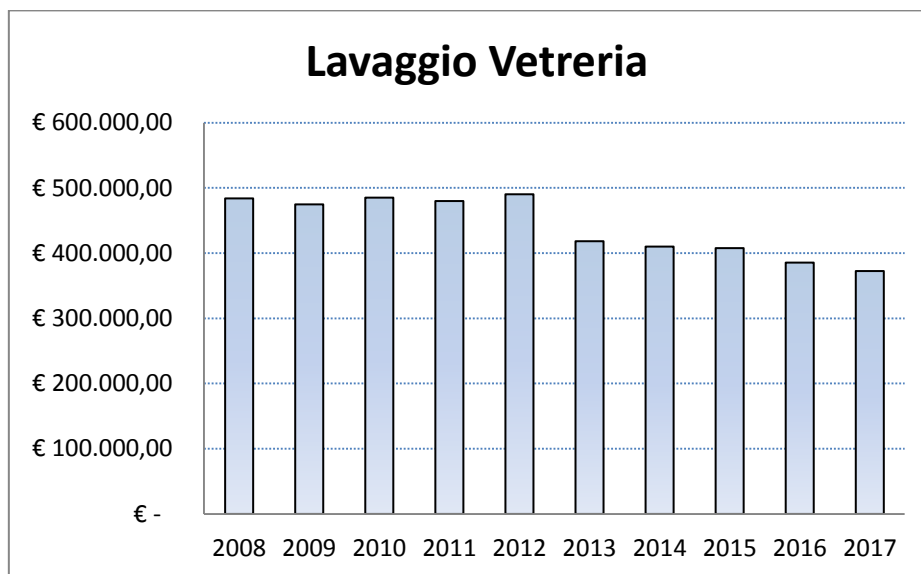


4. In calo rispetto all'anno precedente i costi per **servizi di manutenzione di attrezzature da laboratorio (€ 720.160, -7%)**, che rappresentano da soli un terzo del costo totale dei servizi di manutenzione di tutte le attrezzature tecnico-scientifiche in dotazione dell'Agenzia. Questa voce è particolarmente critica anche in una prospettiva futura, considerata la necessità di rivolgersi a un mercato particolarmente ristretto e poco aperto alla concorrenza (due procedure concorrenziali di affidamento dei servizi con un contratto di tipologia global service sono andate deserte nel 2017).

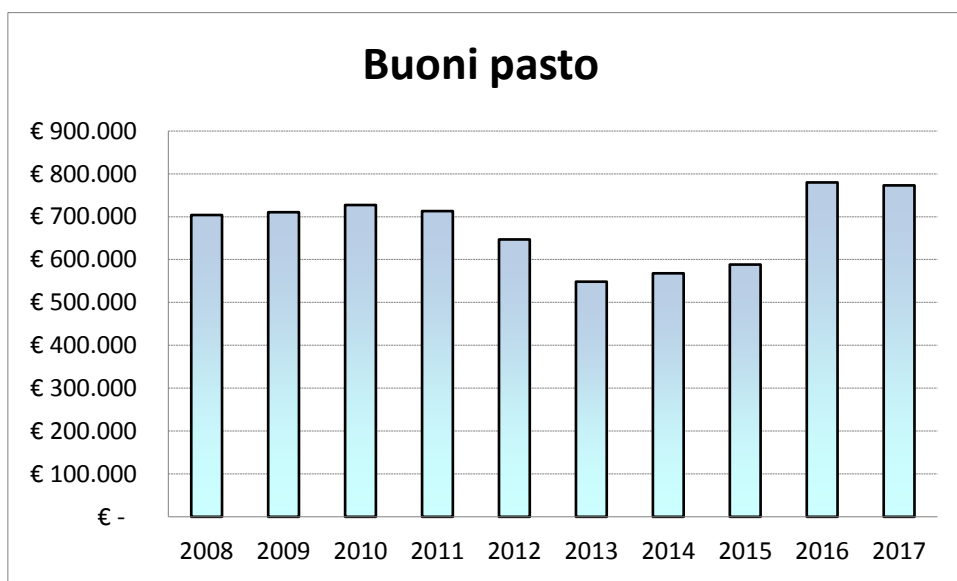


5. In aumento i costi per **Servizi di pulizia (€ 611.000, +6%)**, dati dall'estensione dei servizi alle SAC ed ai nuovi prezzi della convenzione Intercent-ER, cui Arpae ha aderito a decorrere da settembre 2017;
6. In calo i **Servizi di lavaggio vetrerie (€ 372.000, -3,3%)**, per effetto della riorganizzazione

della rete laboratoristica che ha comportato una modifica nei fabbisogni del servizio appaltato esternamente (chiusura progressiva di alcuni laboratori e avvio della Direzione laboratorio multi sito).



7. Stabili i costi per i **Buoni pasto (€ 773 mln, -0,8%)**, considerata la stabilizzazione del numero di personale, dopo l'ingresso nel 2016 delle strutture trasferite dalle Province in attuazione della l.r. 13/2015.



8. Stabile il costo delle **locazioni** (0,96 mln €), dopo i nuovi costi derivanti nel 2016 dalle sedi SAC di Modena e Bologna, per la sistemazione graduale delle risorse provenienti dalle Province laddove possibile nelle sedi ex Arpa opportunamente adattate.
9. Per quanto riguarda la voce più rilevante dei servizi istituzionali, i **canoni di manutenzione**, vi è un aumento di circa 0,15 mln, collegato alla parallela crescita dei servizi informatici, in relazione alla necessità di collegare e assistere le sedi delle strutture SAC. Stabili i costi di manutenzione immobili (una quota di costi delle nuove sedi è all'interno dei servizi per le convenzioni in essere) e di manutenzione beni di terzi, che comprende le apparecchiature

delle reti di monitoraggio di proprietà degli stakeholders di Arpae.

10. Per quanto riguarda i costi dei “**servizi vari appaltati esternamente**” (4,0 mln €, +0,5 sul 2016) si tratta principalmente di servizi di natura tecnico-professionale e specialistica affidati per lo svolgimento di attività istituzionali o aggiuntive da parte dei Nodi operativi dell’Agenzia: nel 2017 si verifica una crescita consistente, principalmente legata all’accresciuta esigenza di risorse per servizi informatici e servizi vari sia relativi a commesse finanziate sia a esigenze istituzionali del Servizio Idrometeorologia (+0,3 mln), della Direzione Tecnica (+0,3 mln) e delle SAC (+ 0,1 mln). Nei “servizi vari” sono compresi i costi legati alle convenzioni con le province per la gestione dei servizi comuni svolti nelle porzioni di immobili passate con la legge 13/2015 insieme alle dotazioni organiche alla Regione Emilia Romagna.

Servizi appaltati esternamente	2.012	2.013	2.014	2015	2016	2017
Servizi da Convenzione con Enti vari	862.909	722.205	172.825	-	-	-
Servizi di vigilanza	62.827	72.474	90.493	91.548	90.943,84	84.338,88
Servizi di pulizia	764.061	642.031	562.343	557.863	575.937,28	611.986,36
Servizi lavaggio vetreria	490.205	418.215	409.979	407.619	385.418,52	372.665,03
Servizi smaltimento rifiuti	53.634	59.241	94.053	63.284	70.084,05	34.962,97
Servizi informatici	319.302	206.263	325.877	296.322	322.276,73	624.162,54
Servizi lavanderia	56.626	57.055	57.948	58.079	56.217,72	56.879,88
Servizi stampa arpa rivista	65.297	62.538	57.747	53.881	48.498,93	65.204,33
Servizi vari	801.847	928.502	751.933	1.077.204	1.955.724,91	2.157.724,99
Servizi per analisi esterne	2.990	8.276	6.850	5.467	8.950,90	11.999,21
Totale costi	3.479.698	3.176.800	2.530.048	2.611.268	3.514.053	4.019.924

(* i costi di convenzioni con enti, in quanto sostenuti nell’ambito di collaborazioni istituzionali, sono rilevati dal 2015 nella voce di costo *Oneri diversi di gestione/convenzioni con enti pubblici*, e sono 0,4 mln €, in linea con il 2016.

Relativamente ai **servizi informatici**, si segnalano costi di euro 0,53 mil per ambienti centralizzati e per tutta la rete, che riguardano servizi di assistenza e sviluppo nell’ambito dei sistemi informativi istituzionali e ambientali. I servizi informativi si identificano nei seguenti ambiti di intervento:

- **Servizi per il funzionamento di servizi sull’infrastruttura di sicurezza informatica di ArpaeER:** nel corso del 2017 sono state oggetto di fornitura i servizi di gestione dell’infrastruttura di sicurezza informatica circa le infrastrutture di webfiltering, Websense TRITON Security Gateway Anywhere, e antivirus con il prodotto centralizzato TREND. Costo complessivo circa Euro 50.000,00
- **Servizi per la manutenzione evolutiva del sistema informativo ambientale:** nel corso del 2017 sono stati erogati servizi informatici per la manutenzione ordinaria ed evolutiva dei vari moduli SW del Sistema Informativo Ambientale (dati di qualità dell’aria, qualità delle acque superficiali, sotterranee e di transizione, sw di valutazione dei CEM, sw cartografici), in particolare per le evoluzioni del sistema SINADOC per la gestione dei procedimenti e per l’inizio delle implementazioni circa il catasto regionale dei campi elettromagnetici. Importo complessivo circa Euro 88.000,00.
- **Servizi relativi a fornitura di Licenze e servizi google:** nel 2017 si sono estesi i servizi Google apps for business per poterli garantire a tutto il personale di recente acquisizione in Arpae e per estendere una quota parte rilevante (circa il 30%) in modalità unlimited . Importo Complessivo circa Euro 100.000,00.
- **Servizi di assistenza e manutenzione Hw e Sw:** nel 2017 è stato avviato il contratto quadro consip DTO2 per la completa gestione nell’assistenza e manutenzione di tutte le apparecchiature di Arpae, sia lato hardware che software e il relativo servizio di call center e

gestione remota. L'importo complessivo per le 5 mensilità (agosto – dicembre 2017) è di Euro 120.000,00.

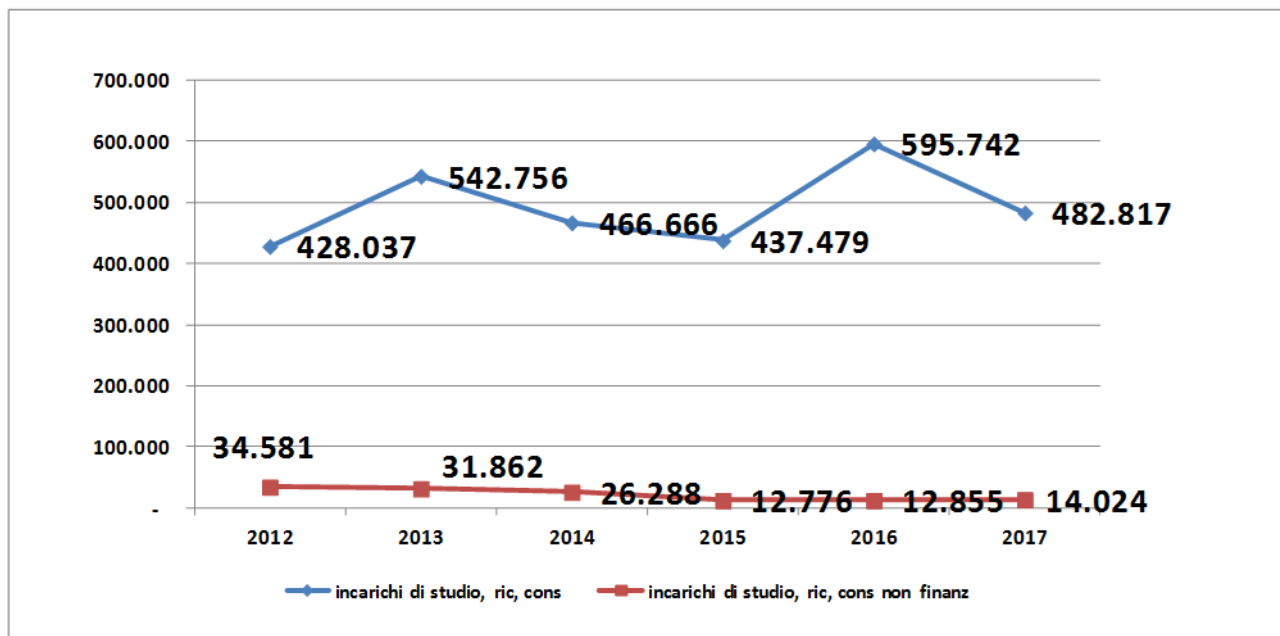
- **Servizi previsti nell'accordo Consip SPC Cloud lotto 2:** nel 2017 è stata avviata anche il nuovo accordo quadro consip per la nuova infrastruttura di sicurezza informatica periodo 2018-2021 nonché per l'attivazione dei servizi di firma digitale remota per tutto il personale Arpae. da Importo Complessivo per l'annualità 2017 è stato di circa Euro 75.000,00.

I restanti costi attivati dalla rete dei nodi di Arpae sono da considerarsi in riferimento a diversi incarichi distinti, per servizi di assistenza per installazioni, manutenzioni e sostituzioni di componenti HW e SW all'atto di riparazioni, e sviluppi software di piccole entità nei vari moduli del sistema informativo istituzionale e ambientale.

Non vi sono costi di **collaborazioni coordinate nel 2017, mentre per le borse di studio e stage, il costo annuo è di euro 0,12 mln €.**

Rispetto al 2016 diminuisce il costo per consulenze e incarichi di ricerca attivati nell'ambito dei progetti finanziati (0,48 mln €, - 0,1). I contratti attualmente attivi attengono per il 97% a **incarichi di ricerca per progetti finanziati** e per il restante 3% ad attività strettamente connesse allo svolgimento di attività istituzionali e all'assolvimento di obblighi di legge (consulenze fiscali/legali). Gli incarichi di ricerca e le consulenze finanziate sono attivate per attività di tipo tecnico e per la realizzazione di progetti e commesse assegnate ad Arpae da clienti pubblici (Regione, Enti Locali, Ministeri, Unione Europea). L'elenco degli incarichi attivati nel 2017 è riportato in allegato alla presente relazione.

Incarichi di studio, ricerca e consulenza 2012 – 2017 totali e finanziati



In merito al **contenimento dei costi e all'applicazione delle leggi di "Spending Review"** (DL 78/2010 e provvedimenti successivi) che pongono limiti a specifiche voci di costo, sono confermati nel 2017 i criteri applicati a partire dal 2011 in base alle indicazioni applicative con DGR 1014/2011 e, per gli enti del servizio sanitario regionale, con DGR 1783/2011, con l'avvenuta riparametrizzazione a partire dal 2016 dei limiti applicabili in relazione alle mutate dimensioni dell'agenzia.

- 1) Per quanto riguarda i limiti dei costi del personale, le relative politiche realizzate dall'Agenzia nel corso del 2017 sono state improntate ad un continuo e rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine di rispettare l'equilibrio economico-finanziario indicato dalle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonché dagli obiettivi aziendali fissati nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2017. Sono stati inclusi i costi relativi agli incrementi contrattuali.
- 2) Per gli altri costi operativi, la Regione ha confermato l'obiettivo di pareggio della gestione caratteristica 2017 in sede di approvazione del bilancio preventivo e non ha formulato, in sede di approvazione degli atti Arpae di bilancio preventivo pluriennale 2017-19, (DGR n. 1094/2017), ulteriori indicazioni specifiche di dettaglio rispetto ai criteri sulle voci di costo soggette a limiti di legge indicati nella relazione in allegato alla Deliberazione dell'Agenzia (DDG n. 136/2016).

La nuova organizzazione di Arpae ha visto gli organici crescere del 26,5% rispetto alla precedente organizzazione Arpa, con una distribuzione delle nuove unità sia su strutture preesistenti sia su quelle create a seguito della riorganizzazione, che ha reso impraticabile il riferimento alle serie storiche dei costi degli anni precedenti per la determinazione dei limiti di costo complessivi. L' ampliamento delle funzioni attribuite, che ha interessato trasversalmente le strutture ex arpa e nuove, e il percorso ancora in atto di attribuzione di nuove competenze all'Agenzia ha creato la necessità nel corso del biennio 2016/17 di riprevedere e quantificare in maniera flessibile e frequente, in connessione con l' inserimento di nuove risorse comandate o assegnate all'Agenzia, conseguenti dotazioni di automezzi, arredi, dotazioni informatiche, allestimento di locali e collegamenti telematici, spese di missione, esigenze di formazione legata allo sviluppo organizzativo e all'integrazione delle competenze. Nel 2017 inoltre sono ricaduti sull'intero esercizio costi generatisi in corso d'anno nel 2016 che erano ricompresi nel Budget 2016 all'interno dei Servizi esterni in convenzione con le province (es. manutenzione veicoli) o che riguardano funzioni trasferite con provvedimenti ad hoc in corso d'anno (es. Educazione alla sostenibilità ambientale).

Per tali motivi nel 2016, con il parere favorevole del Collegio dei Revisori l' Agenzia ha riparametrato le riduzioni di spesa previste alla nuova dimensione dell'Agenzia utilizzando come riferimento la differenza al 31.12.2016 dell'organico rispetto al 31.12.2015 (+26,5%); ha quindi applicato direttamente le riduzioni rispetto al consuntivo 2009 fissate dall'art. 6 legge 122/2010 e confermate in allegato B dgr 1783/2011 dalla regione Emilia Romagna, per i costi non finanziati relativi a **collegio revisori, convegni, rappresentanza, pubblicità, corsi di aggiornamento professionale** non connessi direttamente al cambiamento organizzativo, **incarichi di consulenza non finanziati**; gli incarichi professionali 2017 rientranti in attività di ricerca svolte dall'Agenzia riguardano attività istituzionali finanziate e comprese negli atti di programmazione 2017 degli incarichi.

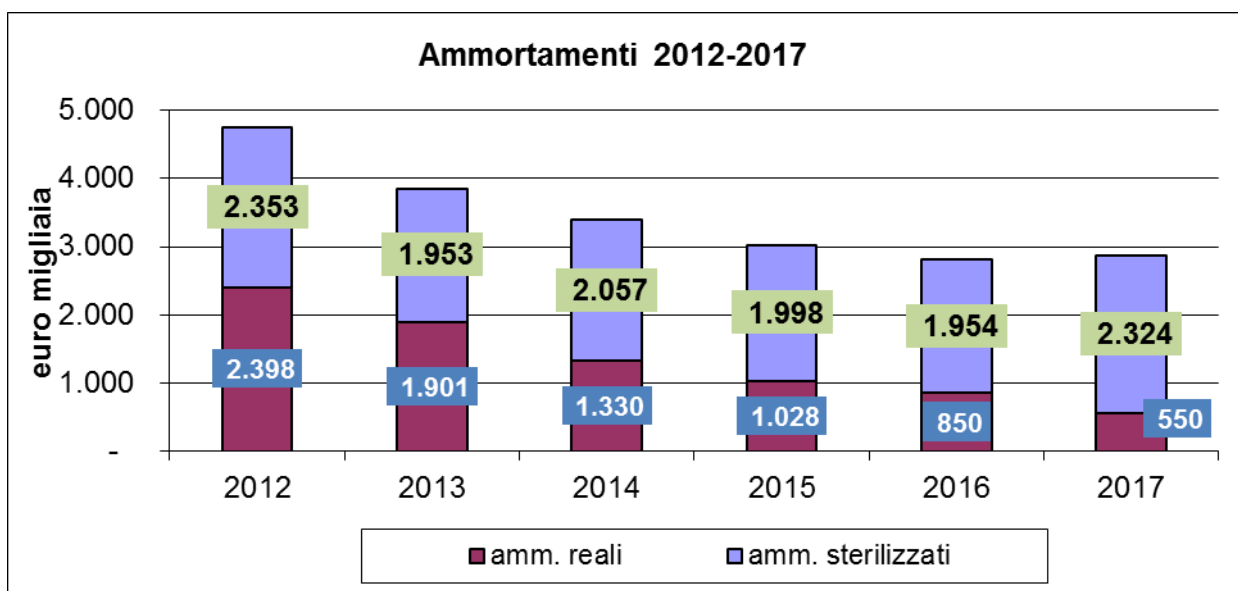
I costi di missione e di utilizzo delle auto di servizio sono nel 2017 stati programmati a budget tenendo conto delle mutate dimensioni ed esigenze organizzative dell'Agenzia, conseguenti alle nuove funzioni attribuite ad Arpae, e alle esigenze connesse all'adempimento dei compiti istituzionali.

Per quanto riguarda i **costi di missione**, nel 2017 sono pari a 257.461€, 54.869€ dei quali coperti da progetti e attività finanziate, in linea con il 2016. Le missioni sono in massima parte legate ad attività di vigilanza ispezione, campionamento e per le attività istituzionali essenziali dell'Agenzia, e difficilmente prevedibili nei volumi in quanto connesse alla presenza in tavoli tecnici e istituzionali nei quali l'Agenzia svolge funzioni di supporto e istruttoria all'attività dei propri Stakeholders (regione, province, comuni, ausl, protezione civile, Ispra) anche in situazioni di emergenza. In base

Per quanto riguarda gli **ammortamenti**, gli ammortamenti non sterilizzati risultano pari a 0,5 milioni di euro, confermando il trend di progressiva diminuzione degli ultimi 5 anni, mentre cresce la quota di ammortamenti “sterilizzati” (2,3 milioni euro, + 0,3 sul 2016), in quanto riferiti a cespiti trasferiti dalla Regione senza oneri o il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale. Tali costi quindi sono evidenziati a bilancio sia nei costi di produzione sia nel valore della produzione come costi capitalizzati ma non incidono sull'equilibrio di bilancio.

Il dato relativo agli ammortamenti degli ultimi anni è legato ai contributi in conto capitale per specifici progetti e a giroconti di quote dell'utile di gestione a contributo in conto capitale, in accordo con Regione, per l'acquisto dei cespiti. Nel 2017 sono stati utilizzati giroconti di utili da esercizi precedenti per 2,5 mln € e contributi in conto capitale specifici per 0,7 mln per la sterilizzazione degli ammortamenti, coprendo la totalità degli investimenti effettuati.

Come per il 2016, il mantenimento del livello attuale dei contributi in conto esercizio contribuisce a mantenere negli anni effettiva la possibilità di finanziare gli investimenti nel medio periodo, ed è quindi strategico per evitare di depauperare gli asset di Arpae per il perseguimento della propria mission istituzionale di prevenzione e controllo ambientale. Se si realizzassero contrazioni significative, si dovrebbe reintrodurre un contributo istituzionale annuale in conto capitale regionale per l'ammodernamento del patrimonio tecnologico e immobiliare (1,5 mil euro annui sono stati erogati a questo scopo fino al 2010).

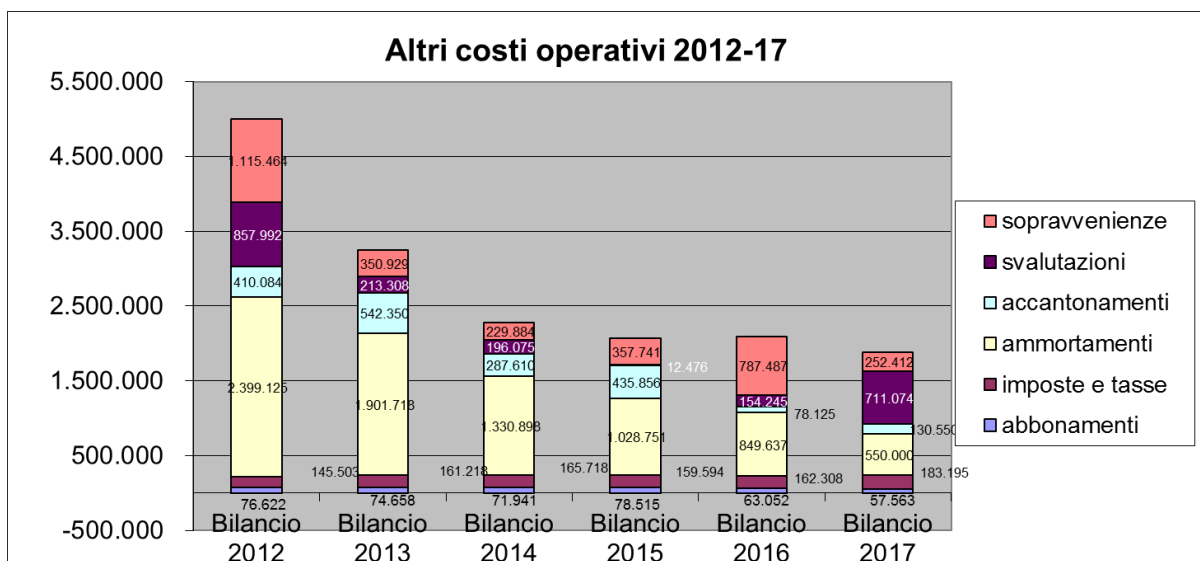


Sono invece allocati nell'ambito del Patrimonio Netto – Sezione contributi in conto capitale – i finanziamenti erogati dalla Regione aventi quale specifica destinazione la costruzione delle nuove sedi di Ferrara e Ravenna, per le quali si rimanda al paragrafo relativo agli investimenti.

Le voci non direttamente generate dalla gestione corrente dell'esercizio, in quanto relative a sopravvenienze passive, sono pari a 0,25 mln euro, in netta diminuzione rispetto al 2016 (-0,46) e riguardano soprattutto maggiori contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere) effettuate in esercizi precedenti successivamente rivisti nel corso del 2017 o minori valutazioni di debiti presunti (fatture da ricevere) successivamente contabilizzati.

Sono stati inoltre realizzati accantonamenti per svalutazione crediti pari a 0,7 mln euro valutando analiticamente la massa creditizia e la data dei crediti; in particolare si è analizzato il grado di esigibilità nei confronti dei clienti privati e pubblici e si sono individuati, e conseguentemente considerati a rischio, quelli oggettivamente di difficile esazione, in quanto il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere. Infine sono state operati accantonamenti per

spese e controversie legali pari a euro 0,03 mln, avendo a riferimento il valore delle controversie maturate al 31/12/17 e la relativa probabilità di soccombenza.

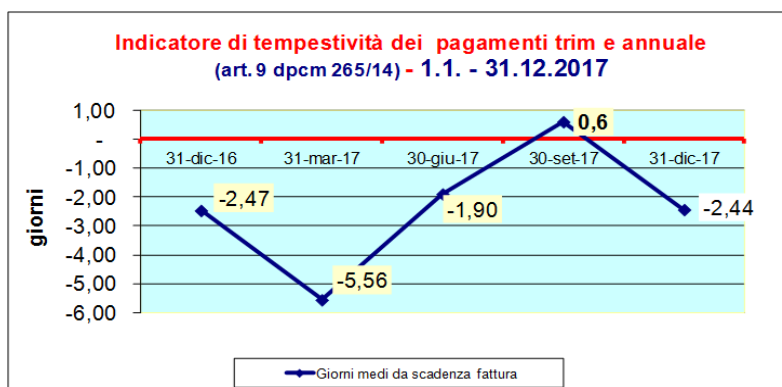


La gestione finanziaria

Per quanto riguarda la gestione finanziaria, nel 2017 si confermano e rafforzano i **risultati del tutto positivi nei tempi di pagamento dei fornitori, che continuano ad essere mediamente in linea con i tempi contrattuali a fine 2017**, al netto dei crediti non esigibili o delle fatture pervenute con ritardo e reinviolate dal fornitore. Tale risultato conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, e il pieno allineamento dell'Agenzia alle disposizioni che impongono il monitoraggio e il rispetto dei tempi di pagamento (DL 66/2014, Dpcm 265/2014).

E' stato pubblicato sul sito istituzionale il dato relativo alla tempestività dei pagamenti, calcolato su base trimestrale e annuale. **L'indicatore dei tempi medi di pagamento** (-2,44 gg il valore annuale 2017) viene calcolato secondo le disposizioni ministeriali, sia tenendo conto dei giorni di eventuale ritardo del pagamento da scadenza fattura sia dell'importo delle fatture prese a riferimento, secondo un algoritmo indicato direttamente dal MEF.

La variabilità di qualche giorno sulla scadenza contrattuale effettiva è conseguenza dei tempi tecnici di elaborazione e lavorazione dei mandati di pagamento, sui quali incidono la tendenza a raggruppare i pagamenti di più fatture per fornitore unificando la valuta a date convenute con il fornitore e i tempi delle operazioni interbancarie.



A seguito dell' introduzione della Fatturazione Elettronica delle fatture fornitori introdotta dal DL 66/2014, sono monitorati in maniera sistematica i ritardi rispetto alle scadenze contrattualizzate e le tipologie di fatture respinte per carenza o incompletezza di dati. Questo consente di fornire tempestive risposte alle esigenze di certezza delle date di pagamento ai fornitori. L'Agenzia non ha debiti esigibili relativi ad anni precedenti non liquidati ai fornitori privati, e nel 2017 non ha dovuto far fronte ad alcuna richiesta di certificazione di debiti non saldati nei tempi contrattuali. Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, Arpae pubblica i dati relativi ai propri risultati di bilancio e al pagamento delle fatture ai fornitori secondo le norme sulla trasparenza.

Il nuovo regime comporta la necessità di procedere al tempestivo rifiuto delle fatture/note non inviate in formato elettronico o errate/incomplete, Il sistema è ormai pienamente a regime, e nel 2017 è stata completato l'adeguamento del software applicativo per l'invio dell'Ordine elettronico, successivamente collaudato con NOTIER, che permette di gestire tutto il ciclo passivo dall'ordine alla liquidazione della fattura.

L'avvenuta circolarizzazione dei debiti e crediti con Regione, nell'ambito della formazione del bilancio consolidato regionale 2016 approvato a settembre 2017 ha portato, nell'ambito delle azioni rese necessarie dal processo di armonizzazione dei sistemi contabili, una accelerazione della liquidazione di crediti e debiti di Arpae sul finire dell'anno, che ha consentito di azzerare i debiti pregressi verso Regione e di ottenere la liquidazione di 1,4 mln € di conguaglio di quote di Fondo Sanitario relativo ad annualità 2009-11.

Sul versante delle entrate, l'introduzione del nuovo tariffario e delle modalità di pagamento anticipato degli oneri connessi ai procedimenti autorizzatori ha comportato un rilevante sforzo, ancora in corso per l'Agenzia, di adeguamento organizzativo, informatico e dei processi contabili per rilevare correttamente la corrispondenza delle entrate anticipate alle attività svolte e conseguentemente alimentare correttamente la contabilità dei ricavi di esercizio. Le operazioni di riconciliazione incassi e contabilizzazione dei proventi derivanti da sanzioni e autorizzazioni ambientali comportano tuttora un rilevante impegno per gli operatori tecnici e amministrativi, che ha interessato le operazioni di chiusura del Bilancio nei primi mesi del 2018 e la puntuale rilevazione dei crediti e debiti dell'Agenzia.

Per quanto riguarda le misure adottate per ottimizzare i tempi di pagamento dei fornitori, si conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, con l'approvazione del Collegio dei revisori, volte sia a migliorare la liquidità sia a dare trasparenza e certezza dei tempi di liquidazione fatture:

- la pubblicazione mensile sul sito intranet, ad uso di tutto il personale dirigente adottante atti di spesa, del confronto fra programmazione di cassa e consuntivo di cassa, con indicazione dei tempi medi di pagamento nel mese;
- l'impulso ai nodi per le azioni di recupero del credito non riscosso verso enti pubblici, con riferimento particolare alla chiusura delle rendicontazioni di progetto atte a sbloccare la liquidazione dei contributi previsti;
- una puntuale programmazione delle uscite stipendiali, che costituiscono il maggior volume di pagamenti mensili;
- la sensibilizzazione delle strutture regionali preposte alla liquidazione dei trasferimenti ad arpae, per un migliore coordinamento delle rispettive programmazioni di cassa.

Gli ulteriori fattori che nel complesso hanno prodotto un miglioramento della situazione di cassa e l'assenza di ricorso all'anticipazione di tesoreria sono i seguenti:

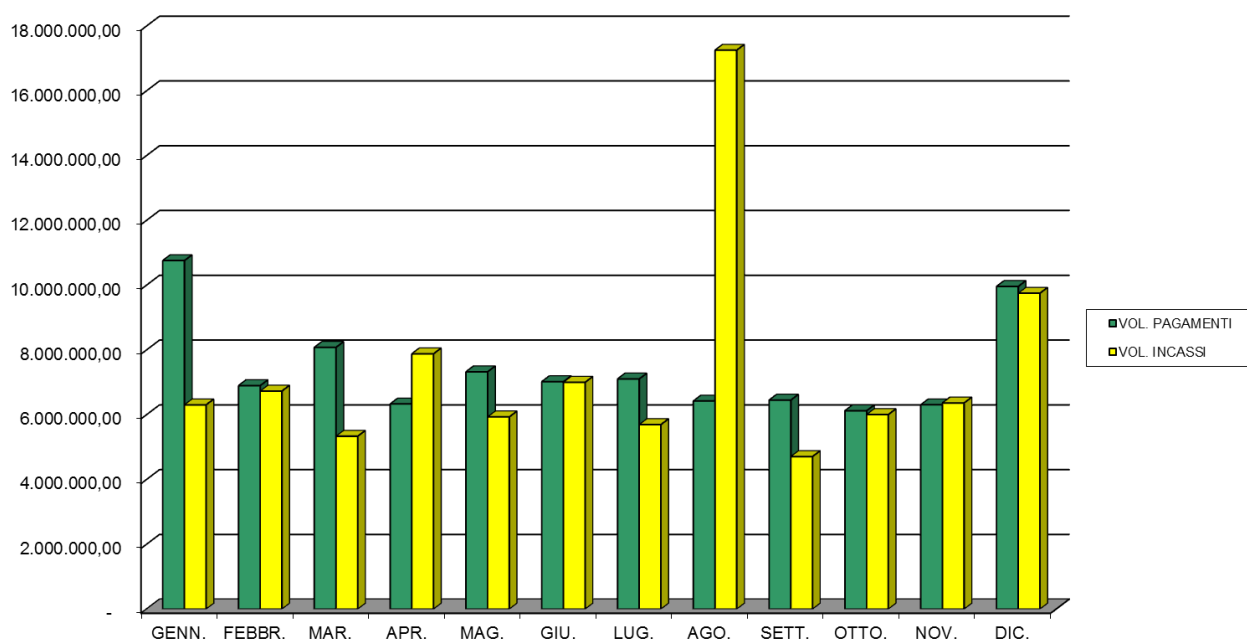
1. l'importo dei trasferimenti di esercizio da Regione (Assessorati Politiche per la Salute e Ambiente e Sviluppo sostenibile) si è mantenuto sui livelli previsti;

2. i cantieri delle sedi di Ferrara e Ravenna hanno generato uscite in maniera minore e più diluita del previsto, anche a seguito della sospensione dei lavori della nuova sede di Ravenna nelle more dell'approvazione della variante di progetto;
3. il sistematico monitoraggio dei tempi di tutte le fasi del ciclo passivo di fatturazione, dall'ordine alla liquidazione delle fatture fornitori in conseguenza delle nuove norme sui pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni.

I buoni tempi di pagamento dell'Agenzia, in un contesto pubblico e sociale fortemente sensibilizzato sul problema dei pagamenti della Pubblica Amministrazione, contribuiscono a migliorare l'immagine esterna dell' Ente e il rapporto coi i fornitori di beni e servizi , anche in ottica di future partecipazioni a gare pubbliche promosse da Arpae, e costituiscono un fattore di aumento della liquidità a supporto del sistema di imprese del territorio.

Anche nel 2017 la liquidazione di importanti quote del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente è avvenuta nel secondo semestre dell'anno, e quindi ha inciso sulla gestione della liquidità infrannuale dell'ultimo trimestre, favorendo la presenza di un forte attivo in apertura di anno 2018.

Confronto volume pagamenti e volume incassi anno 2017



Negli ultimi anni Arpae ha generato utili di gestione agendo principalmente sulla leva della riduzione dei costi di esercizio.

L'utile generato, utilizzato previa approvazione della Regione, ha avuto un effetto positivo sulla cassa, rendendo l'Agenzia capace di :

- approvvigionarsi di strumentazione senza ricorrere a forme di indebitamento (mutui, anticipazioni);
- ribassare i prezzi di aggiudicazione delle gare in conseguenza del rispetto dei tempi di pagamento;

- pagare la quota degli avanzamenti lavori per la nuova sede di Ravenna a diretto carico di Arpae (la RER finanzia l'opera per 11 milioni di euro sui 18,5 previsti da aggiornamento del quadro tecnico economico dell'opera, e Arpae deve inoltre acquistare il terreno della nuova sede), anticipando a presentazione SAL, l'importo totale da liquidare alle ditte appaltatrici (RER rimborsa la propria quota dopo rendicontazione gli avanzamenti lavori della nuova sede di Ravenna);
- sostenere senza indebitarsi uscite mensili aggiuntive per gli stipendi del personale transitato dalle province.

I valori complessivi delle entrate e uscite dell'anno, in assenza di entrate e uscite straordinarie, sono i seguenti:

- Nel 2017 si realizzano entrate per 88,9 mln € (-0,1 su 2016). Le entrate derivanti da attività a titolo oneroso sono 21,7 mln €, quelle derivanti da contributi correnti 67,2 mln.
- Le uscite totali del 2017 sono pari a 88,7 mln € (+5,2 sul 2016), e sono da porre in relazione alla variazione in aumento delle uscite per pagamento fornitori (+ 4,8 su 2016) e degli oneri del personale (+0,4 mln).

E' proseguita nel 2017 la formazione dei ruoli e l'invio delle cartelle esattoriali, relativi ai crediti scaduti, che si è estesa anche ai crediti non riscossi per sanzioni ambientali (crediti da ordinanze ingiunzioni relative a sanzioni non riscosse).

In applicazione dell'art. 41 DL 66/2014 (convertito con modificazioni nella L.89/2014) viene allegato alla relazione al bilancio di esercizio 2017 l'elenco dei pagamenti effettuati nel 2017 oltre la scadenza contrattuale rispetto alla data di ricezione fattura, e il relativo tempo medio rilevato sugli stessi. Nell'elenco non sono ricomprese le fatture restituite ai fornitori perchè con dati incompleti o non corretti (es. erronea applicazione di split payment, ecc.).

E' inoltre stato pubblicato sul sito istituzionale l'elenco dei pagamenti del 2017 con indicazione del beneficiario, dell'importo, della data e della tipologia di pagamento (art.4bis comma 2 d.lgs. 33/2013) e, in attuazione del Piano Trasparenza adottato e dell'art.29 del D.Lgs. 33/2013, l'aggiornamento del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio per l'esercizio 2017"; sulla base dei medesimi indicatori economici e finanziari sono calcolati, allegati alla presente relazione i risultati raggiunti per l'esercizio 2017.

Le politiche e i costi del personale

Le politiche del personale realizzate dall'Agenzia nel corso del 2017 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine, altresì, di rispettare l'equilibrio economico-finanziario in base alle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonchè i limiti di spesa aziendali così come definiti nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2017.

Il consuntivo 2017 è pari ad euro 59,66 mln €, al netto degli altri oneri (medico competente e visite fiscali, pari a 0,086 mln).

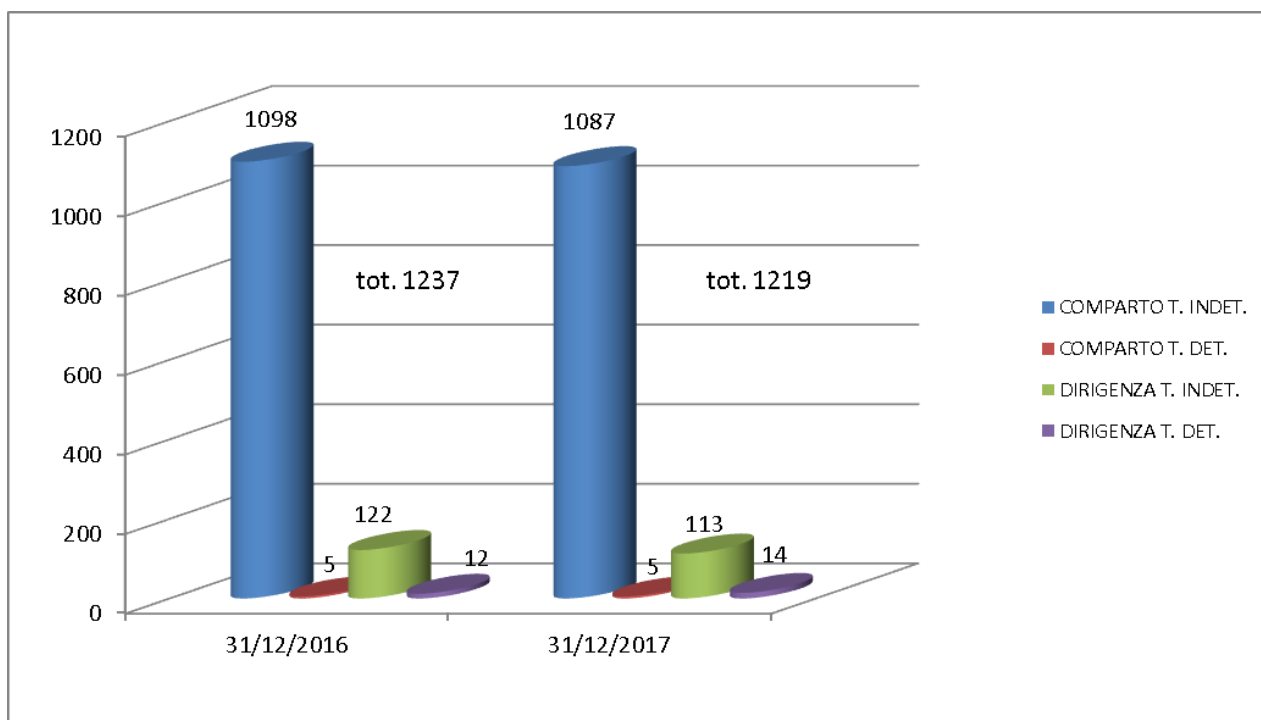
Il consuntivo 2017 ha registrato una diminuzione, rispetto al consuntivo 2016 (euro 60,07 mln), dei costi del personale dell'Agenzia; tale diminuzione è pari ad euro 0,4 mln al lordo degli incrementi contrattuali. La voce che ha inciso maggiormente sui risparmi di spesa è rappresentata dalle

cessazioni del personale - solo in minima parte reintegrate - pari a n. 34 unità nel 2017 (9 dirigenti e 25 dipendenti delle categorie).

Inoltre, a fronte della previsione dei rinnovi contrattuali 2016/2018, è stato previsto, per l'anno 2017, un apposito stanziamento pari ad euro 558.721 (già compreso nel consuntivo 2017 di cui sopra).

Il consuntivo 2017 è comprensivo delle risorse previste dalla DDG n. 39/2015, con riferimento al Piano di razionalizzazione della spesa per il triennio 2015-2017, ai sensi dell'art. 16 del D.L. 98/2011 (convertito con L. 111/2011), i cui risparmi – nella misura del 50% - sono destinabili alla contrattazione integrativa del personale delle categorie. Nello specifico, rispetto al risparmio stimato pari ad euro 118.684 per l'anno 2017, il risparmio effettivamente conseguito è pari a euro 60.075.

In applicazione delle norme di indirizzo statale e regionale, le azioni e le politiche sono state rivolte alla rigorosa gestione del turn over. Complessivamente il personale dipendente dell'Agenzia (dirigenza e personale delle categorie) passa da n. 1237 al 31/12/2016 a n. 1219 al 31/12/2017 (Si precisa che il dato al 31/12/2016 tiene conto del personale trasferito dalle Province e dalla Città Metropolitana dal 01/01/2016. Inoltre tra il personale dipendente dell'Agenzia non è computato il personale distaccato/comandato da altri Enti).



Politiche inerenti il personale delle categorie - Politiche occupazionali

In materia di politiche occupazionali, nell'anno 2017, sono state realizzate le seguenti politiche già definite con la DDG di programmazione dei fabbisogni di personale n. 100/2016 integrata con la successiva DDG n. 61/2017:

- mantenimento degli organici dei Laboratori anche alla luce dell'avvio della Direzione del Laboratorio multisito;
- potenziamento/mantenimento degli organici di alcune strutture in relazione a specifiche esigenze gestionali e organizzative dell'Agenzia.

Complessivamente nel corso del 2017 sono state acquisite n. **14 unità** di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato nei ruoli tecnico ed amministrativo. Si è proceduto, altresì, all'assunzione – previa procedura selettiva pubblica – di n. 2 unità con rapporto di lavoro a tempo determinato nella qualifica dirigenziale, ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 43/2001, per la copertura delle posizioni dirigenziali di Responsabile Area Educazione alla Sostenibilità e di Responsabile di Unità Specialistica “Progetto Demanio Idrico”.

Nel corso del 2017 sono state attivate procedure di assunzione per le categorie protette (collocamento obbligatorio) nel rispetto della normativa vigente, mediante stipulazione di apposite convenzioni con i competenti Centri per l'Impiego. A seguito di tali procedure sono state assunte a tempo indeterminato n. 5 unità di personale già ricomprese nelle 14 unità di cui si è detto sopra.

Nel 2017 è stata completata l'acquisizione in posizione di distacco, dalla Regione Emilia-Romagna, del personale da assegnare alle funzioni afferenti al demanio idrico. In particolare nel 2017 sono state acquisite in posizione di distacco n. **22 unità** di personale. Ulteriori **19 unità** con rapporto di lavoro a tempo determinato sono state distaccate per la realizzazione del c.d. “Progetto demanio idrico” di cui alle DGR n. 1927/2015 e n. 1036/2017. Inoltre, con decorrenza 01/12/2017, è stata acquisita – sempre in posizione di distacco dalla Regione Emilia-Romagna – una unità di personale per l'esercizio delle funzioni in materia di informazione ed educazione alla sostenibilità.

Per poter acquisire alcune unità di personale necessarie alla realizzazione di specifici progetti afferenti la Struttura Oceanografica Daphne ed il Servizio Affari Istituzionali Pianificazione e Comunicazione, si è proceduto – congiuntamente all'Area Acquisizione Beni e Servizi – all'espletamento di una procedura negoziata per l'aggiudicazione del servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato. Esperita tale procedura ed individuata l'Agenzia per il lavoro a cui conferire l'incarico, la procedura selettiva finalizzata all'individuazione dei collaboratori da acquisire è stata esperita da Arpae nei primi giorni di gennaio 2018.

Incarichi di posizione organizzativa

Con deliberazione del Direttore Generale n. 118/2017 si è disposta – nelle more della ridefinizione organizzativa di Arpae, avuto riguardo anche alle modifiche istituzionali relative al sistema di governo territoriale (L. 56/2014 e L.R. 13/2015) - la proroga, sino al 31/12/2018, di tutti gli incarichi di Posizione Organizzativa istituiti presso l'Agenzia in scadenza il 31/12/2017.

La proroga ha riguardato anche gli incarichi di Posizione Organizzativa ricoperti dal personale regionale distaccato ad Arpae per l'esercizio delle funzioni afferenti al demanio idrico, i quali sono stati prorogati sino al 30/04/2019, quale data di scadenza della “Convenzione tra la Regione Emilia-Romagna ed Arpae per il distacco di personale regionale su funzioni ai sensi della L.R. n. 13/2015” (DGR n. 453/2016 e DDG n. 54/2016).

Applicazione degli istituti per la conciliazione dei tempi di vita-lavoro (telelavoro e part-time)

Anche nel 2017 l'Agenzia ha fatto ricorso al telelavoro c.d. “da centro satellite” che consente al personale di prestare la propria attività presso la sede di una struttura diversa da quella di appartenenza.

Inoltre, nel 2017 ha trovato applicazione, in via sperimentale – ed in aggiunta al telelavoro c.d. da centro satellite – l'istituto del telelavoro domiciliare quale soluzione innovativa orientata a promuovere il benessere organizzativo dei dipendenti attraverso una migliore conciliazione dei tempi di vita e lavoro.

Relativamente all'annualità 2017/2018 sono state ammesse a fruire del telelavoro domiciliare n. 40 unità di personale che si aggiungono a n. 24 unità già ammesse a fruire del telelavoro da centro satellite.

Attraverso l'istituto del telelavoro vengono, pertanto, perseguiti i seguenti obiettivi:

- razionalizzazione dell'organizzazione del lavoro;
- realizzazione di economie di gestione attraverso l'impiego flessibile delle risorse umane;
- garanzia di una maggiore conciliazione tra tempi di vita e tempi di lavoro;
- sostenibilità ambientale mediante la riduzione dell'inquinamento da traffico dovuto agli spostamenti per raggiungere il luogo di lavoro.

Nel 2017 si è proceduto, altresì, anche in coerenza a quanto previsto nel "*Protocollo di intesa rappresentanze sindacali regionali – Arpae - Regione Emilia-Romagna sulla convenzione Regione Emilia-Romagna-Arpae per l'esercizio delle funzioni di demanio idrico*" del 20/04/2016, a rivedere la disciplina aziendale in materia di part-time (DDG n. 65/2017) prevedendo, in particolare, ulteriori articolazioni orarie.

La riorganizzazione della rete laboratoristica

A fronte della riorganizzazione della rete laboratoristica di Arpae e dell'istituzione presso la Direzione Tecnica dell'articolazione organizzativa denominata Direzione del Laboratorio Multisito, con decorrenza 01/05/2017, si è proceduto all'assegnazione alla Direzione Tecnica dei dipendenti dei Laboratori di Reggio-Emilia, Bologna, Ferrara e Ravenna (determinazione n. 372/2017). Si è proceduto, inoltre, alla redazione di un'apposita circolare contenente le indicazioni operative concernenti la gestione del rapporto di lavoro del personale interessato da tale riorganizzazione. Tale riorganizzazione ha comportato anche una revisione di talune posizioni dirigenziali come si dirà al paragrafo successivo.

Politiche inerenti il personale dirigente

Con deliberazione n. 46/2017, in applicazione dell'Accordo Rep. 290/2017, si è proceduto all'approvazione del quadro complessivo delle posizioni dirigenziali di Arpae e delle relative graduazioni e tipologie di incarico a seguito della riorganizzazione della rete laboratoristica di cui alle DDG n. 6/2017 e n. 40/2017. In particolare le principali modifiche apportate sono state le seguenti:

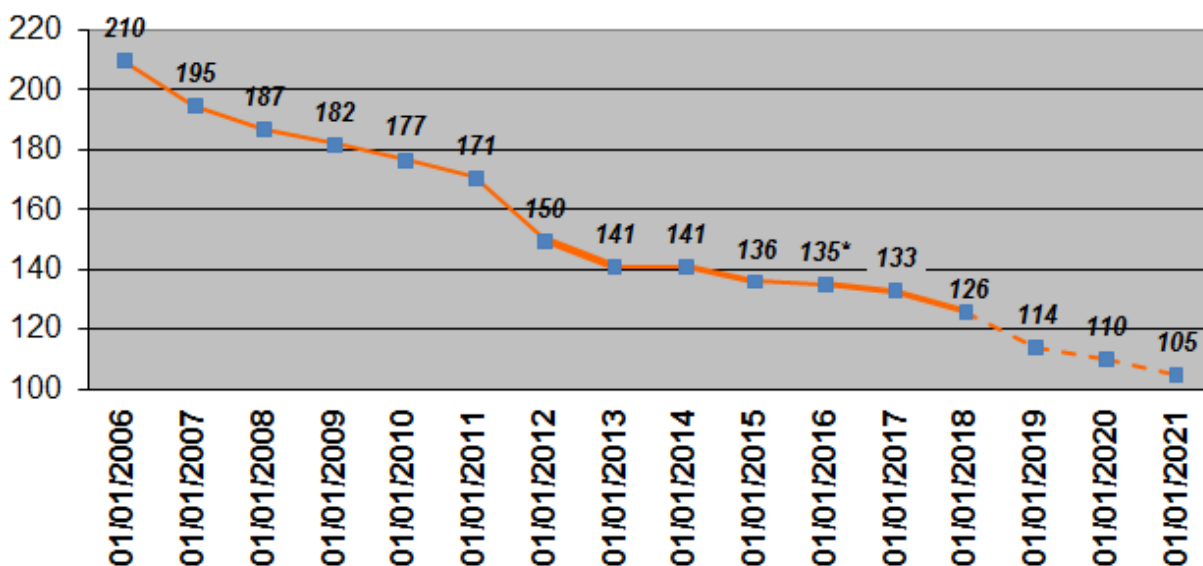
- istituzione della nuova posizione denominata Responsabile di Direzione di Laboratorio Multisito;
- riallocazione, presso la Direzione del Laboratorio Multisito, delle posizioni dirigenziali di Responsabile di "Laboratorio Integrato" e Responsabile di "Laboratorio tematico Fitofarmaci", in precedenza collocate presso le Sezioni provinciali di Reggio Emilia, Bologna, Ravenna e Ferrara (tali posizioni sono state ridenominate in Responsabile di "Sede secondaria del Laboratorio multisito");
- riallocazione delle posizioni dirigenziali di Responsabile di "Area di Laboratorio" in precedenza allocate presso le Sezioni provinciali di Reggio Emilia, Bologna, Ravenna e Ferrara e contestuale ridenominazione in Responsabile di "Area analitica di Sede secondaria" posta alle dipendenze del Responsabile di "Sede secondaria del Laboratorio multisito". Analoga riallocazione è stata disposta per le posizioni dirigenziali di Responsabile di "Area di servizi operativi", in precedenza allocate presso le Sezioni provinciali di Reggio Emilia e Ferrara.

In generale, per il 2017, gli obiettivi perseguiti da Arpae, anche in attuazione degli indirizzi nazionali e regionali e nell'ottica di una razionalizzazione organizzativa e di un contestuale contenimento dei costi, sono stati i seguenti:

- razionalizzazione dell'impiego del personale dirigente mediante riduzione nel tempo del numero delle posizioni dirigenziali, anche attraverso il ricorso alla risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro nei confronti di coloro che hanno maturato i requisiti per il conseguimento della pensione anticipata (DDG n. 60/2015);
- valorizzazione delle restanti posizioni attraverso il conferimento degli incarichi di struttura rimasti vacanti.

Il trend di diminuzione del personale dirigente è efficacemente evidenziato nella tabella seguente, in cui si rileva il progressivo calo dei dirigenti confrontati al primo gennaio di ogni anno.

**Trend personale dirigente 2006-2017
e previsione 2018 - 2020**



* A fare data dal 01/01/2016, il numero di dirigenti indicato nel grafico tiene conto di n. 6 dirigenti trasferiti ad Arpae dalle Province e dalla Città Metropolitana di Bologna.

L'attuazione della predetta politica di riduzione del personale dirigente è coerente con gli indirizzi formulati dalla Regione con la DGR n. 1140/2008 nella quale si auspica che Arpae persegua una riduzione dei posti da dirigente in dotazione organica. Tale politica ha consentito, altresì, di addivenire ad un riequilibrio tra personale dirigente e personale delle categorie; i posti in dotazione organica relativi ai dirigenti che sono cessati dal servizio sono stati trasformati in corrispondenti posti delle categorie.

Con deliberazione del Direttore Generale n. 114/2017 si è disposta – nelle more della ridefinizione organizzativa di Arpae, avuto riguardo anche alle modifiche istituzionali relative al sistema di governo territoriale (L. 56/2014 e L.R. 13/2015) - la proroga, sino al 30/06/2018, degli incarichi dirigenziali in scadenza il 31/12/2017 ovvero in data successiva.

Per quanto concerne il personale della Dirigenza Area Sanità (RSPTA) con l'Accordo Rep. n. 290/2017, in considerazione dell'ammontare dei fondi contrattuali anno 2017 e delle relative previsioni di spesa, sono stati confermati, anche per l'anno 2017, la retribuzione di risultato ed il bonus delle eccellenze in vigore per l'anno 2016.

Politiche di sviluppo professionale

L' Agenzia è stata impegnata in un complesso percorso, vista anche la pluralità dei soggetti istituzionali coinvolti, volto a determinare i fondi (riferiti agli anni 2016 e 2017) per il trattamento economico accessorio del personale trasferito dalla Città Metropolitana di Bologna e dalle Province ed il relativo utilizzo, perseguendo l'obiettivo, nel rispetto della normativa che disciplina il trasferimento di personale ex L. n. 56/2014 e L.R. n. 13/2015, di una graduale armonizzazione dei trattamenti economici accessori (produttività) del personale trasferito dal 01/01/2016.

L'agenzia ha, pertanto, proceduto alla sottoscrizione dei seguenti Accordi:

- Rep. n. 288/2017 e Rep. n. 306/2017 con i quali sono stati determinati gli importi delle risorse disponibili al finanziamento della retribuzione variabile del personale della Dirigenza Regioni ed Autonomie Locali per gli anni 2016 e 2017, assicurando continuità agli incarichi dirigenziali ricoperti al 31/12/2015 e garantendo le medesime retribuzioni di posizione e di risultato in godimento in tale data;

- Rep. n. 296/2017 e Rep. n. 304/2017 con i quali sono stati determinati gli importi delle risorse disponibili al finanziamento della retribuzione variabile per gli anni 2016 e 2017 del personale del Comparto Regioni ed Autonomie Locali e ne è stato definito l'utilizzo, salvaguardando il trattamento economico di produttività, la retribuzione di posizione e di risultato delle posizioni organizzative e le indennità di specifiche responsabilità in godimento all'atto del trasferimento in Arpae (2015).

Con riferimento al personale del Comparto Sanità è stato sottoscritto l'Accordo Rep. n. 303/2017 con il quale sono stati determinati i residui dei fondi contrattuali anno 2016 e le risorse disponibili per l'anno 2017; sono state confermate le quote di produttività definite con accordo Rep. n. 117/2005 ed è stato previsto il riconoscimento di quote di produttività una tantum a valere per l'anno 2017.

Infine con l'accordo Rep. n. 302/2017 sono stati definiti i criteri di utilizzo delle risorse disponibili alla contrattazione integrativa a seguito dell'adozione del Piano di Razionalizzazione delle spesa ai sensi dell'art. 16 DL 98/2011 (conv. nella L. 111/2011).

In particolare con il 50% di tali risorse sono stati riconosciuti ulteriori incentivi a tutto il personale non dirigente di Arpae in servizio nell'anno 2016; con l'ulteriore 50%, al fine di realizzare un primo passo verso l'armonizzazione dei trattamenti economici di produttività del personale trasferito, è stata riconosciuta una quota *una tantum* di produttività al personale proveniente dalla Città Metropolitana di Bologna.

Nel 2017 è stata adottata la Guida alla valutazione del personale di Arpae, documento che descrive in modo organico scopi, processi, metodologie, strumenti, tempi, attori e conseguenze delle tipologie di valutazione attualmente in uso in Arpae. L'adozione della Guida rappresenta il primo passo di un percorso di avvicinamento al Modello a tendere di Sistema di valutazione integrato del personale delineato dall'OIV unico per il SSR e per Arpae nella Delibera 5/2017. Nel 2018 Arpae, con il coinvolgimento dell'OAS, in coerenza con gli indirizzi formulati dall'OIV unico per il SSR e per Arpae, definirà una proposta di Percorso aziendale di attuazione del Modello a tendere che dovrà tenere conto del funzionamento degli attuali sistemi di valutazione, delle strategie aziendali e degli Accordi integrativi vigenti.

Attuazione del D. Lgs. n. 75/2017 (c.d. “riforma Madia”)

Nel corso del 2017 si è data attuazione a quanto previsto nel D. Lgs. n. 75/2017 che ha riscritto le disposizioni, contenute nel D. Lgs. n. 165/2001 (artt. 55 ss.), in materia di procedimento disciplinare, ridefinendo, tra l'altro, le competenze dei dirigenti responsabili e dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari. Si è pertanto provveduto alla revisione del Regolamento per il decentramento amministrativo e dei Codici disciplinari vigenti in Arpae. Inoltre si è proceduto alla redazione, congiuntamente con il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, di un'apposita circolare finalizzata ad illustrare a tutte le strutture dell'Agenzia le nuove disposizioni in materia di responsabilità disciplinare e di procedimento disciplinare.

Si è dato adempimento, altresì, alle disposizioni – sempre contenute nel D. Lgs. n. 75/2017 – che hanno previsto l'avvio, con decorrenza 01/09/2017, del “Polo unico INPS per le visite fiscali” con la conseguenza che, da tale data, le richieste di visita domiciliare di controllo sono trasmesse all'INPS per via telematica (e non più alle AUSL) con oneri a carico dell'INPS stesso.

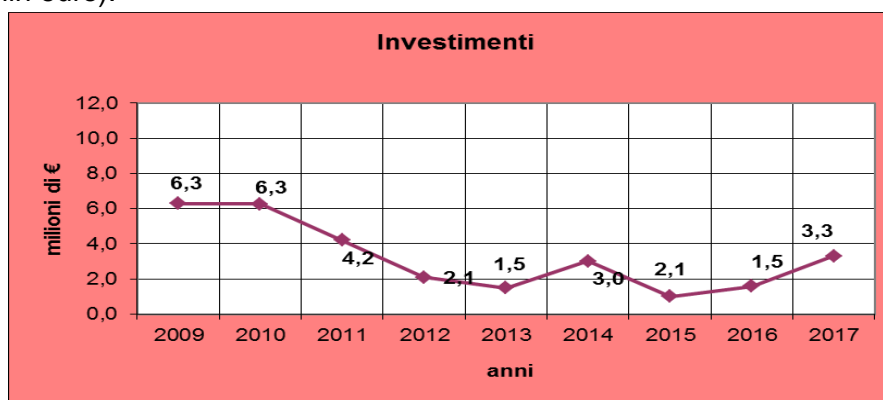
Inoltre, le novità introdotte dal D. Lgs. n. 75/2017 in materia di rapporto di lavoro autonomo sono state recepite nella nuova disciplina in materia di incarichi di natura professionale o occasionale approvata con DDG n. 130/2017.

Attuazione della legge anticorruzione (L. n. 190/2012) e dei relativi provvedimenti attuativi

Nel mese di aprile 2017 si è proceduto, in collaborazione con il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza ad aggiornare l'Atto di indirizzo concernente misure di prevenzione di possibili irregolarità in materia di accettazione di regali, attestazione in servizio e distribuzione buoni pasto. Tale aggiornamento si è reso necessario in considerazione delle nuove funzioni in materia ambientale assegnate ad Arpae dalla L.R. n. 13/2015 e facenti capo alle Strutture Autorizzazioni e Concessioni nonché in applicazione del nuovo Codice di comportamento aziendale che è entrato in vigore il 31/01/2017 (DDG n. 8/2017).

Gli investimenti

L'importo degli investimenti nel 2017 è stato di **3,27 milioni di Euro**, di poco inferiore alla media decennale. La spesa è sostenuta dagli utili di bilancio ed è costantemente monitorata, ispirata a criteri di prudenza e attenta alla gestione dei flussi di cassa. Sono ricompresi negli investimenti 2017 anche interventi realizzati con finanziamenti provenienti da specifici contributi in conto capitale (0,8 mln euro).



Dopo l'approvazione da parte della Regione del bilancio consuntivo 2016 di Arpae, la liquidità derivante dall'utile di gestione 2016 e la previsione da parte della Regione di contributi in conto

capitale per l'acquisto di attrezzature nell'ambito del Piano d'azione ambientale hanno consentito la **riprevisione in corso d'anno del budget investimenti 2017 e del Piano investimenti 2017-19** (DDG n. 74/2017).

Nel seguito la descrizione dei principali investimenti realizzati.

Per le sedi, sia di proprietà che di terzi, sono stati realizzati investimenti finalizzati all'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria per un importo complessivo di 494.049,33 euro.

Tra gli interventi si segnalano:

- nell'immobile di via XXI aprile a Piacenza i lavori di ristrutturazione dei locali prima adibiti a laboratorio per ospitare la SAC per complessivi 127.454,66 euro;
- nell'immobile di via Fontanelli a Modena il restauro delle pensiline, dell'area porticata e l'esecuzione di altre manutenzioni edili con installazione della linea vita in copertura per 84.225,28 euro;
- nell'immobile di via Amendola a Reggio Emilia l'adeguamento degli impianti di aspirazione di un primo gruppo di cappe del laboratorio per un importo pari a 58.843,19 euro;
- nell'immobile di Largo Caduti del Lavoro a Bologna l'adeguamento dei locali per accogliere le attività del "progetto demanio" per un importo pari a 54.492,71 euro.

Nel corso del 2017 è stata consistente la spesa per le nuove sedi.

Per quanto riguarda la sede di **Ferrara**, nello stato finale dell'opera, presentato dalla Direzione Lavori il 5 maggio 2017, sono state applicate detrazioni per 280.858,54 Euro e penali per ritardata ultimazione delle opere per 271.052,32 Euro, con un debito a carico dell'appaltatore di 292.025,01 Euro. In conseguenza dello stato fallimentare dell'impresa esecutrice Arpae ha dovuto procedere direttamente alla realizzazione di lavori di completamento e al perfezionamento di opere non correttamente eseguite che hanno comportato nel 2017 una spesa di Euro 143.369,01. Sono state inoltre effettuate spese riferite alla nuova sede per 148.939,64 euro principalmente per integrare le pareti divisorie vetrate per creare nuove postazioni di lavoro per la SAC e per realizzare l'illuminazione interna a led.

I lavori per la realizzazione della **nuova sede di Ravenna** sono proseguiti con regolarità fino al 05/04/2017 quando è stata disposta una sospensione parziale dei lavori al fine di predisporre una variante al progetto esecutivo per intervenuti mutamenti di natura legislativa e organizzativa. I lavori sono ripresi il 26/09/2017. I costi sostenuti nel 2017 (sono stati approvati e liquidati due Stati di Avanzamento Lavori), ammontano complessivamente a € 913.533,23 al netto del recupero dell'anticipazione che a partire dal 2016 avviene sugli stati di avanzamento lavori. Sono stati altresì liquidati compensi relativi alle prestazioni tecniche di Progettazione, Direzione Lavori, contabilità e Coordinamento della Sicurezza in fase di esecuzione per un importo pari a € 335.787,56. L'importo complessivo delle spese nell'anno 2017 risulta pertanto di € 1.249.320,79. Con Delibera del Direttore Generale di Arpae n. 103 del 12/10/2017 è stata approvata la perizia di variante che comporta un incremento del Quadro Tecnico Economico di 4.059.971,61 Euro alla cui copertura si dovrà provvedere con ulteriore utilizzo a contributo in conto capitale di utili di gestione e con l'alienazione dell'immobile di via Alberoni. Al fine di precisare le modalità di copertura della spesa si procederà all'effettuazione di un'indagine di mercato per l'individuazione degli operatori economici interessati all'acquisizione dell'immobile verificando possibilità e condizioni di alienazione.

In entrambi i casi la spesa per le nuove sedi, fino a completamento lavori e collaudo, sarà contabilizzata nelle immobilizzazioni di lavori in corso.

Le attività inerenti il patrimonio immobiliare hanno inoltre comportato nel 2017 una spesa per manutenzioni straordinarie ricorrenti non incrementative pari a 41.615,43 Euro.

Per l'**aggiornamento tecnologico** si sono realizzati i seguenti investimenti:

Strumentazione e attrezzature tecniche: gli acquisti hanno comportato una spesa di 1,54 milioni di euro grazie anche al finanziamento specifico di 0,71 milioni di euro derivante dal piano di azione ambientale approvato dalla Regione;

Sistemi informativi: le acquisizioni di software ed hardware sono state pari a 0,55 milioni di euro; nel corso del 2017 è maturato l'orientamento strategico di acquisire le apparecchiature delle varie postazione di lavoro in locazione operativa e non più come investimento e patrimonio dell'ente, per cui si prevede nei prossimi esercizi una diminuzione tendenziale dei costi di investimento e un incremento dei costi di esercizio legati al noleggio.

Nel 2017 sono stati effettuati effettuati acquisti di autocarri indispensabili a garantire lo svolgimento delle attività istituzionali di controllo e monitoraggio ambientale per un importo complessivo pari a 0,58 milioni di euro.

La spesa per arredi è stata di 0,1 milioni di euro determinata dalla necessità di accogliere il personale proveniente dalle Province e dai STB della Regione a seguito del riordino istituzionale disposto dalla LR 13/2015.

La suddivisione di dettaglio della spesa per tipologie di investimenti è descritta nella tabella seguente:

TABELLA INVESTIMENTI - CONSUNTIVO 2017

CATEGORIE DI INVESTIMENTO	REIMPIEGO UTILE DI BILANCIO	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE SPECIFICI	TOTALE
software	€ 283.640,69		€ 283.640,69
migliorie (fabbr.)	€ 270.611,29		€ 270.611,29
migliorie (attrezz.)	€ 0,00		€ 0,00
formazione	€ 0,00		€ 0,00
costi realizzazione siti internet	€ 0,00		€ 0,00
costi pubblicazione bandi	€ 0,00		€ 0,00
Trasporti e facchinaggi pluriennali	€ 33.323,86		€ 33.323,86
fabbricati	€ 190.114,18		€ 190.114,18
mobili e attrezzature	€ 105.754,11		€ 105.754,11
macchine elettriche	€ 45.466,24		€ 45.466,24
hardware	€ 218.963,74	€ 43.134,26	€ 262.098,00
attrezzatura varia	€ 131.502,22		€ 131.502,22
attrezzatura di labor.	€ 687.024,22	€ 678.577,09	€ 1.365.601,31
impianto allarme	€ 0,00		€ 0,00
autovetture	€ 581.894,59		€ 581.894,59
Imbarcazioni	€ 0,00		€ 0,00
Totale	€ 2.548.295,14	€ 721.711,35	€ 3.270.006,49

Nel 2018 Arpa intende, in linea con la destinazione a contributi in conto capitale realizzata con quote dell'utile di gestione degli ultimi esercizi in accordo con Regione, destinare l'utile 2017 (4,85 mln €) secondo la ripartizione riportata nella tabella sottostante (ferma restando una flessibilità fra le diverse voci in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi e al netto

degli interventi su attrezzature che saranno finanziati con specifici contributi in conto capitale).

Utile di gestione bilancio 2017	Previsione di Utilizzo (€ mln)	Destinazione finanziamento
4,85 mln €	1,41	Quota corrispondente a ricavi da proventi di sanzioni L.68: mantenimento in «Utili portati a nuovo» del Capitale netto in via prudenziale. Ad avvenuta conferma del quadro normativo, destinazione a quota non finanziata dei lavori nuova sede Ravenna
	1,0	Finanziamento interventi già previsti a Piano Investimenti 2018 approvato con DDG n. 127/2017
	0,15	Acquisto attrezzature per il potenziamento delle attività di Vigilanza, Controllo, Analisi e Monitoraggio (Trasmissione dati stazioni Rete Qualità Aria)
	2,29	Lavori nuova sede Ravenna (quota non finanziata da RER)

L'Agenzia intende calendarizzare gli interventi secondo le priorità dettate dalle esigenze dell'attività istituzionale, con avvio delle acquisizioni più urgenti per il processo produttivo acquisito il parere positivo del Comitato Interistituzionale e del Collegio dei Revisori sul Bilancio consuntivo 2017 e ridefinendo il Piano Investimenti 2018-20 e il Bdg Investimenti 2018 con deliberazione da assumere entro luglio 2018.

		BILANCIO D'ESERCIZIO 2017			
		STATO PATRIMONIALE		ESERCIZIO 2016	
				ESERCIZIO 2017	
				PARZIALI	
				TOTALI	
		ATTIVO			
A		Immobilizzazioni			
	I	Immobilizzazioni immateriali			
	1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00	
	2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	
	3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	385.339,07	475.496,35	
	4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	
	5	Altre	1.895.383,11	1.938.290,66	
		Totale I	2.280.722,18		2.413.787,01
	II	Immobilizzazioni materiali			
	1	Terreni ad uso istituzionale	38.698,88	38.698,88	
	2	Fabbricati ad uso istituzionale	17.014.532,15	16.511.600,05	
	3	Impianti e macchinari	19.329,53	14.345,71	
	3	Mobili e attrezzature d'ufficio	155.686,63	214.642,11	
	4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	648.068,20	678.518,49	
	5	Attrezzature varia di laboratorio	3.417.520,98	3.585.924,17	
	6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	746,18	509.690,75	
	8	Immobilizzazioni in corso e acconti	14.212.360,46	15.860.486,83	
		Totale II	35.506.943,01		37.413.906,99
	III	Immobilizzazioni finanziarie			
	1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	
	2	Crediti	0,00	0,00	
	3	Altri titoli	0,00	2.941,18	
		Totale III	-		2.941,18
		Totale A	37.787.665,19		39.830.635,18
B		Attivo circolante			
	I	Rimanenze			
	1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	250.653,76	246.405,00	
	2	Acconti	0,00	0,00	
		Totale I	250.653,76		246.405,00
	II	Crediti			
	1	Regione	8.347.057,68	8.440.330,55	
	2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	1.377.474,75	2.070.892,13	
	3	Privati	2.492.004,87	2.302.775,79	
	4	Imprese collegate	0,00		
	5	Erario	307,35	10.929,06	
	6	Altri crediti	4.231.473,03	6.068.704,73	
		Totale II	16.448.317,68		18.893.632,26
	III	Attività finanziarie non immobilizzate			
	1	Partecipazioni	0,00	0,00	
	2	Altri titoli	0,00	0,00	
		Totale III	0,00		0,00
	IV	Disponibilità liquide			
	1	Cassa	366.707,21	101.848,45	
	2	Tesoriere	12.013.675,42	12.761.018,67	
	3	C/c postale	33.731,90	900,00	
		Totale IV	12.414.114,53		12.863.767,12
		Totale B	29.113.085,97		32.003.804,38
C		Ratei e risconti	366.426,53		498.112,63
		TOTALE ATTIVO	67.267.177,69		72.332.552,19
		Conti d'ordine			
	1	canoni leasing ancora da pagare	273.905,16	254.922,16	
	2	fidejussioni	929.723.448,85	968.273.757,48	
	3	beni di terzi in deposito	0,00	19.401,69	
	4	beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	12.244.626,50	

		PASSIVO	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017	
				PARZIALI	TOTALI
A		Patrimonio netto			
	I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	31.602.862,79	34.883.484,81	
	II	Altri contributi in c/capitale	0,00		
	III	Fondo di dotazione	5.473.012,45	5.473.012,45	
	IV	Contributi per ripiano perdite	0,00		
	V	Utili (perdite) portati a nuovo	3.425.305,82	2.958.614,32	
	VI	Utile (perdita) dell'esercizio	3.931.603,64	4.851.871,30	
		Totale A	44.432.784,70		48.166.982,88
B		Fondi per rischi e oneri			
	1	Imposte	41.758,03	41.758,03	
	2	Rischi	0,00	0,00	
	3	Altri	6.013.877,26	6.862.374,97	
		Totale B	6.055.635,29		6.904.133,00
C		Trattamento di fine rapporto			
	1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
		Totale C	-		0,00
D		Debiti			
	1	Mutui	0,00	0,00	
	2	Regione		0,00	
	3	Acconti da clienti			
	4	Fornitori	6.020.461,52	3.487.133,74	
	5	Imprese collegate	0,00		
	6	Tesoriere	0,00		
	7	Tributari	1.814.203,12	1.730.749,38	
	8	Istituti di Previdenza	2.334.551,31	2.309.138,98	
	9	Altri	6.388.690,40	9.027.595,28	
		Totale D	16.557.906,35		16.554.617,38
E		Ratei e risconti	220.851,35		706.818,93
		TOTALE PASSIVO E NETTO	67.267.177,69		72.332.552,19
		Conti d'ordine			
	1	Canoni leasing a scadere	273.905,16	254.922,16	
	2	Fidejussioni	929.723.448,85	968.273.757,48	
	3	beni di terzi in deposito	0,00	19.401,69	
	4	beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	12.244.626,50	

La situazione patrimoniale

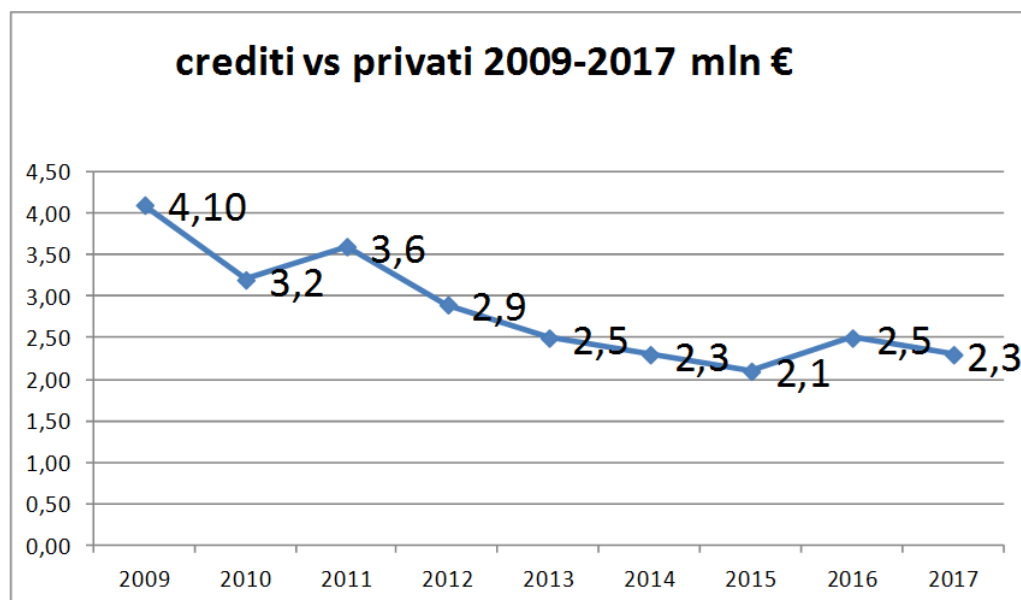
Nel corso del 2017 le immobilizzazioni immateriali vedono un incremento (+ 0,1 mln €) delle acquisizioni di software, e in misura più contenuta delle migliori su fabbricati di terzi. Le immobilizzazioni materiali aumentano soprattutto per i lavori in corso (+ 1,6 mln di immobilizzazioni in corso) per ristrutturazioni e nuove sedi sviluppati nell'ambito della riorganizzazione delle attività dell'Agenzia. I valori patrimoniali complessivi di fabbricati e attrezzature aumentano di euro 2,0 mln. Le acquisizioni realizzate nell'esercizio di Hardware sono pari a 0,26 mln euro, quelle di attrezzature di laboratorio sono di euro 1,3 mln.

I valori patrimoniali finali dell'esercizio evidenziano un Patrimonio Netto che passa da 44,4 mln € a 48,1 € (+ 3,7 mln su 2016) di cui Euro 34,8 milioni corrispondono ai contributi regionali e degli altri Enti per investimenti e per la sterilizzazione degli ammortamenti, Euro 5,5 milioni costituiscono il Fondo di Dotazione, euro 2,9 mln gli utili portati a nuovo e 4,8 mln € l'utile di esercizio.

La percentuale di incidenza del Patrimonio Netto sul totale delle Passività si assesta sul 66,5%, confermando il buon livello di composizione delle fonti di finanziamento di Arpa.

Per quanto riguarda le attività, nel corso del 2017:

- Il livello dei **crediti** aumenta rispetto al 2016 di euro 2,4 mln, soprattutto per effetto dei crediti verso gli Enti Pubblici nazionali, a causa dei ritardi nella approvazione delle rendicontazioni dei progetti e nella liquidazione (+ 0,7 mln €), in linea con il 2016 quelli verso Regione (8,4 mln €). Cala anche, per effetto delle azioni di riscossione crediti, il credito verso privati (-0,2 mln €).



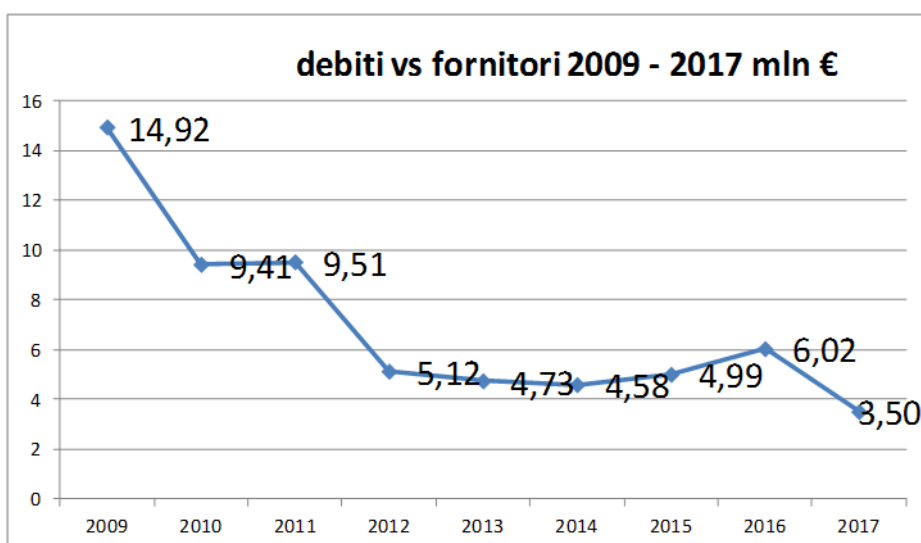
Aumenta il credito derivante dalle fatture ancora da emettere alla chiusura dell'esercizio, per la maggior parte relativo ad attività svolte nel 2017 e in corso di rendicontazione/fatturazione nei primi mesi dell'anno.

Crescono le **disponibilità liquide** al 31/12/2017 (+0,4 mln €) per effetto anche dei maggiori incassi realizzati nell'ultima parte dell'anno, in chiusura delle operazioni di tesoreria.

Per quanto riguarda le passività, nel corso del 2017:

- Aumentano i **fondi per rischi e oneri (euro 6,8 mln, + 0,8 mln)**. Vi sono decrementi relativi a utilizzi (2,6 mln euro per liquidazione arretrati e manutenzioni non incrementative) e incrementi dovuti ad accantonamenti per arretrati da liquidare al personale (3,4 mln euro), anche in relazione agli adeguamenti contrattuali;

- In linea con il 2016 i **debiti complessivi (16,6 mln €)**, con un azzeramento dei debiti verso Regione e un calo netto dei debiti verso fornitori (-2,5 mln €), compensato da una crescita dei debiti relativi ai depositi cauzionali (+2,1 mln €). Le fatture/note da ricevere sull'anno precedente sono in calo (-0,5 mln €). Tale situazione non è connessa a ritardi rispetto al pagamento a scadenza contrattuale, ma a debiti iscritti a bilancio concretizzatisi prevalentemente a fine anno.



Nella pagina seguente, la riclassificazione in termini finanziari delle variazioni dello stato patrimoniale (prospetto fonti-impieghi):

BILANCIO DI ESERCIZIO 2017	
Prospetto fonti-impieghi	Esercizio 2017
1 +UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	4.851.871,30
2 +Ammortamenti	2.873.676,19
3 +Minusvalenze	-
4 -Plusvalenze alienazione (immobili)	-
5 -Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 2.324.119,97
6 FLUSSO CASSA POTENZIALE	5.401.427,52
7 -Incremento/+decremento Crediti	- 2.445.314,58
8 -Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	- 131.686,10
9 -Incremento/+decremento Rimanenze	4.248,76
10 +Incremento/-decremento Fondi (inclusi accantonamenti e svalutazioni)	848.497,71
11 +Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	- 3.288,97
12 +Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	485.967,58
13 +Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	-
14 FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO	4.159.851,92
15 -Decrementi/+incrementi Mutui	-
16 +Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali e immateriali (al netto di sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 2.589.585,03
18 +Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	- 2.941,18
19 FABBISOGNO FINANZIARIO	1.567.325,71
20 +Incremento/-decremento Trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	- 1.117.673,12
21 SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	449.652,59
22 Fondo di cassa iniziale (1/1/2017)	12.414.114,53
23 SALDO DI CASSA NETTO FINALE	12.863.767,12

La riclassificazione nel prospetto fonte impieghi in termini finanziari delle variazioni allo stato patrimoniale generate dalla gestione 2017 mostra un incremento dei crediti (+2,4 mln) e risconti attivi (+0,13 mln) che unitamente all'utile di esercizio e all'incremento dei Fondi (+0,8 mln) produce un flusso di cassa netto dell'esercizio pari a 4,15 milioni euro.

La variazione data dal netto incremento delle immobilizzazioni (+ 2,59 mln euro) crea un

fabbisogno finanziario di euro 1,56 mln €. Il decremento dei contributi in conto capitale rispetto all'anno precedente è di euro 1,1 mln. Il saldo di cassa netto finale dell'esercizio è di euro 12,8 mln € (+0,4 su 2016), per le notevoli disponibilità liquide a inizio esercizio (12,4 mln euro), legate alla liquidazione a fine anno precedente del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente e alle minori uscite rispetto al previsto per i cantieri della sede di Ferrara e Ravenna.

I risultati dei Nodi Operativi

Arpae è dotata di un sistema di budget che intende garantire:

- l'articolazione per responsabilità coerente con i principi organizzativi che caratterizzano l'Agenzia come una struttura a rete;
- la classificazione delle grandezze economiche (ricavi e costi) sulla base delle effettive leve gestionali in possesso dei Responsabili ai diversi livelli dell'organizzazione;
- la lettura sintetica dell'andamento gestionale ai diversi livelli dell'organizzazione, pur mantenendo la visibilità sui fattori produttivi.

Valutazione dei risultati dell'esercizio 2017

Nelle tabelle che seguono viene messo in evidenza il confronto fra obiettivi economici di budget e risultati finali dell'esercizio per ogni Centro di Risultato.

Il confronto viene effettuato con i budget assegnati ai Nodi per l'esercizio 2017. Il riferimento iniziale è la Deliberazione del Direttore Generale n. 137/2016, "Approvazione delle linee guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità dei budget per l'esercizio 2017", che stabiliva per ogni nodo un obiettivo di risultato operativo 2017. **A seguito della costituzione dal 1 maggio 2017 della Direzione Laboratorio Multisito all'interno della Direzione Tecnica, il Budget 2017 è stato successivamente riassegnato con DDG n. 52/2017.** Tali obiettivi sono stati definiti nelle citate Deliberazioni quale risultato di previsioni di ricavi e costi coerenti con il quadro complessivo dei valori fondamentali iscritti nel Bilancio Economico di Previsione e nel Budget Generale per l'esercizio 2017 (DDG n. 136/2016). Va precisato che per il 2017 il riferimento alla previsione di budget 2017 riportata nella tabella seguente fa riferimento alla riprevisione della citata DDG 52/17 effettuata a seguito del passaggio delle sedi di laboratorio decentrato all'interno della Direzione Laboratorio Multisito della Direzione Tecnica. Conseguentemente anche la quota di ricavi e costi attribuita alle singole strutture è stata aggiornata e costituisce il riferimento per i dati di consuntivo.

Nella rappresentazione degli obiettivi di budget dei Nodi sono utilizzate diverse classificazioni dei conti rispetto allo schema utilizzato per il bilancio; la classificazione prende a riferimento i risultati della gestione caratteristica, e ha l'obiettivo di responsabilizzare i Nodi rispetto alle voci di conto su cui è più diretta la possibilità di incidere nella gestione delle attività.

La tabella che segue riporta il contributo di ogni nodo operativo al raggiungimento del risultato operativo di Arpae, che nel 2017 ha registrato un valore della **gestione caratteristica pari a + 4,85 mln €**, nettamente migliore rispetto alla previsioni di Budget. Confermata quindi la tendenza, riscontrata negli ultimi anni, di consuntivi migliori rispetto alle previsioni.

Dall'esame dei risultati operativi delle varie strutture, si evince come la totalità dei Nodi Operativi abbia conseguito un risultato migliore del budget o comunque largamente positivo. Per quanto riguarda le Strutture Autorizzazioni e Concessioni, viene rappresentato il dato complessivo.

Bdg sintetico 2017

	ARPAE	PC	PR	RE	MO	BO	FE	RA	FC	RN	DAPH	SIMC	DIRTE	SAC
Trasferimenti e ricavi dg	67.494.500	4.684.688	3.943.802	4.898.344	5.143.572	6.660.669	4.130.434	4.729.127	4.368.318	3.235.827	908.455	5.114.259	10.097.698	9.579.308
Ricavi diretti Nodi operativi	14.570.000	500.000	500.000	556.667	800.000	889.431	760.000	673.667	610.000	190.000	520.000	4.850.000	2.115.236	1.605.000
VALORE DELLA PRODUZIONE	82.064.500	5.184.688	4.443.802	5.455.011	5.943.572	7.550.100	4.890.434	5.402.794	4.978.318	3.425.827	1.428.455	9.964.259	12.212.934	11.184.308
Costi del Personale	54.242.433	4.046.572	3.099.388	3.651.879	4.000.938	4.868.775	3.243.244	3.616.953	3.230.928	2.581.677	643.826	3.879.632	7.889.601	9.489.020
Costi Operativi	15.106.042	653.881	495.350	809.600	675.000	1.319.432	631.224	766.087	511.000	371.100	812.660	4.444.000	2.564.404	1.052.305
Costi Diretti	69.348.475	4.700.453	3.594.738	4.461.479	4.675.938	6.188.206	3.874.468	4.383.040	3.741.928	2.952.777	1.456.486	8.323.632	10.454.005	10.541.325
Costi del Personale	6.745.631	439.002	355.694	441.225	473.043	608.938	371.175	435.533	409.996	299.254	78.589	484.684	945.162	1.403.336
Costi Operativi	5.939.394	385.791	312.580	391.275	415.705	540.001	329.155	386.228	360.300	262.981	69.063	425.933	838.162	1.222.220
Costi Indiretti	12.685.025	824.793	668.275	832.501	888.748	1.148.939	700.331	821.761	770.295	562.235	147.652	910.617	1.783.324	2.625.555
COSTI DELLA PRODUZIONE	82.033.500	5.525.246	4.263.013	5.293.979	5.564.686	7.337.145	4.574.799	5.204.801	4.512.223	3.515.012	1.604.138	9.234.249	12.237.329	13.166.880
RISULTATO OPERATIVO	31.000	-340.558	180.789	161.032	378.886	212.955	315.636	197.993	466.095	-89.185	-175.683	730.010	-24.396	-1.982.572
%	0,0%	-6,6%	4,1%	3,0%	6,4%	2,8%	6,5%	3,7%	9,4%	-2,6%	-12,3%	7,3%	-0,2%	-17,7%

Consuntivo sintetico 2017

	ARPA	PC	PR	RE	MO	BO	FE	RA	FC	RN	DAPH	SIMC	DIRTE	SAC
Trasferimenti e ricavi dg	66.920.254	4.418.271	3.951.304	4.818.325	4.932.542	6.689.578	4.088.488	4.614.923	4.291.223	3.145.095	964.343	5.072.429	10.280.014	9.653.719
Ricavi Diretti Nodi Operativi	17.439.509	527.861	517.447	674.419	1.021.327	1.073.216	748.435	741.430	574.840	249.754	530.492	4.514.453	2.959.637	3.306.196
Valore della Produzione	84.359.763	4.946.131	4.468.752	5.492.745	5.953.869	7.762.794	4.836.924	5.356.353	4.866.063	3.394.849	1.494.834	9.586.882	13.239.651	12.959.915
Costi del Personale	53.200.984	3.974.150	3.065.154	3.490.791	3.939.896	4.797.586	3.183.457	3.520.328	3.166.129	2.515.714	669.239	3.645.732	7.935.076	9.297.731
Costi Operativi	13.679.165	477.421	395.386	607.048	503.654	1.014.618	490.551	665.951	402.396	284.297	694.915	4.175.118	2.673.400	1.294.410
Costi Diretti	66.880.149	4.451.571	3.460.540	4.097.839	4.443.551	5.812.204	3.674.008	4.186.279	3.568.524	2.800.011	1.364.154	7.820.849	10.608.477	10.592.141
Costi del Personale	6.468.235	381.916	341.551	416.439	426.370	578.248	353.410	398.915	370.934	271.863	83.358	438.462	888.606	1.518.163
Costi Operativi	6.160.051	373.798	334.291	407.587	417.306	565.956	345.897	390.435	363.049	266.084	81.586	429.141	869.717	1.315.203
Costi Indiretti	12.628.285	755.714	675.842	824.026	843.676	1.144.205	699.307	789.350	733.983	537.946	164.944	867.603	1.758.323	2.833.366
Totale Costi	79.508.434	5.207.285	4.136.382	4.921.865	5.287.227	6.956.409	4.373.314	4.975.629	4.302.507	3.337.958	1.529.098	8.688.452	12.366.800	13.425.507
RISULTATO OPERATIVO	4.851.328	-261.154	332.369	570.880	666.641	806.385	463.609	380.725	563.556	56.892	-34.264	898.430	872.852	-465.592
%	5,8%	-5,3%	7,4%	10,4%	11,2%	10,4%	9,6%	7,1%	11,6%	1,7%	-2,3%	9,4%	6,6%	-3,6%

Si riportano nel seguito i **ricavi diretti** e **costi operativi** della gestione economica 2017 di ogni nodo (Budget DDG 52/2017 - gestione caratteristica di esercizio) in raffronto al consuntivo dei due anni precedenti. (Nel 2016 i laboratori integrati erano all'interno delle sezioni provinciali).

Totale Ricavi Diretti 2017

Nodo	Consuntivo 2016	Budget 2017	Consuntivo 2017	Consuntivo 2017 - 2016	% su 2016	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC	528.094	500.000	527.861	-234	0,0%	27.861	5,6%
PR	566.296	500.000	517.447	-48.849	-8,6%	17.447	3,5%
RE	1.125.288	556.667	674.419	-450.868	-40,1%	117.753	21,2%
MO	1.056.838	800.000	1.021.327	-35.511	-3,4%	221.327	27,7%
BO	1.553.060	889.431	1.073.216	-479.844	-30,9%	183.785	20,7%
FE	1.020.113	760.000	748.435	-271.677	-26,6%	-11.565	-1,5%
RA	1.067.890	673.667	741.430	-326.460	-30,6%	67.763	10,1%
FC	647.448	610.000	574.840	-72.608	-11,2%	-35.160	-5,8%
RN	226.192	190.000	249.754	23.562	10,4%	59.754	31,4%
SIMC	4.493.644	4.850.000	4.514.453	20.810	0,5%	-335.547	-6,9%
DAPH	461.926	520.000	530.492	68.565	14,8%	10.492	2,0%
DIRTE	1.036.341	2.115.236	2.959.637	1.923.297	185,6%	844.401	39,9%
SAC	2.133.399	1.605.000	3.306.196	1.172.798	55,0%	1.701.196	106,0%
Totale:	15.916.528	14.570.000	17.439.509	1.522.981	9,6%	2.869.509	19,7%

Costi Operativi 2017

Nodo	Consuntivo 2016	Budget 2017	Consuntivo 2017	Consuntivo 2017 - 2016	% su 2016	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC	613.537	653.881	477.421	-136.116	-22,2%	-176.460	-27,0%
PR	509.800	495.350	395.386	-114.414	-22,4%	-99.964	-20,2%
RE	1.175.574	809.600	607.047	-568.526	-48,4%	-202.553	-25,0%
MO	632.976	675.000	503.654	-129.321	-20,4%	-171.346	-25,4%
BO	1.762.125	1.319.432	1.014.618	-747.507	-42,4%	-304.813	-23,1%
FE	865.797	631.224	490.551	-375.246	-43,3%	-140.673	-22,3%
RA	1.265.028	766.087	665.951	-599.076	-47,4%	-100.135	-13,1%
FC	515.509	511.000	402.396	-113.113	-21,9%	-108.604	-21,3%
RN	427.219	371.100	284.297	-142.923	-33,5%	-86.803	-23,4%
SIMC	4.278.022	4.444.000	4.175.118	-102.905	-2,4%	-268.882	-6,1%
DAPH	606.918	812.660	694.915	87.997	14,5%	-117.745	-14,5%
DIRTE	1.080.127	2.564.404	2.673.400	1.593.273	147,5%	108.997	4,3%
SAC	1.396.984	1.052.305	1.294.410	-102.574	-7,3%	242.105	23,0%
Totale:	15.129.616	15.106.042	13.679.165	-1.450.451	-9,6%	-1.426.877	-9,4%
DIR CE	4.558.266	5.938.475	6.160.051	1.601.785	35,1%	221.575	3,7%
Totale:	19.687.881	21.044.517	19.839.216	151.334	0,8%	-1.205.301	-5,7%

Infine si riporta il prospetto di sintesi degli indicatori e risultati di bilancio 2017, in applicazione del d.lgs. 33/2013 e in attesa delle indicazioni derivanti dal decreto applicativo del MEF per gli enti strumentali regionali in contabilità economico patrimoniale:

indicatori di bilancio 2017	target 2017	risultati 2017	2016	2015	2014	media 2014 - 2016	Note
tempi medi di pagamento fornitori	Ritardo medio Indicatore tempestività ≤ 0 giorni da scadenza fattura	-2,44	-2,47	-4,22	Nr	Non rilevabile	Target positivo
differenza debiti vs fornitori - media dei debt vs forn dei 3 esercizi precedenti	≤ 0	3.487.134	6.020.462	4.995.938	4.577.413	5.197.938	Target positivo
risultato esercizio	utile	4.851.871	3.931.604	3.909.153	4.068.244		Target positivo
rapp costi esterni commesse /ricavi	≤ 54%	64,5%	68%	47%	46%	54%	Aumentano in particolare i costi esterni delle commesse finanziate dalla Protezione Civile Nazionale, confermando una tendenza già registrata nel 2016
costi del personale/valore produzione	≤ 69%	69%	70%	69%	68%	69%	Target positivo
rapporto ricavi Nodi operativi /crediti (esclusi trasferimenti rer)	≥ 1,30	1,5	1,8	1,1	1,0	1,30	Target positivo
rapporto debiti tot /patrimonio netto	≤ 0,38	0,34	0,4	0,3	0,4	0,38	Target positivo
costo del personale dirigente/costo del personale totale	≤26%	22,5%	23%	27%	28%	26%	Target positivo
costo medio parametro analizzato (att. Analitiche)	≤ 8,25	€ 5,60	€ 7,50	€ 8,73	€ 8,52	€ 8,25	Target positivo

Pagamenti effettuati nel 2017 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2080** Tempo medio ritardo **15** Importo totale (€): **7.310.162,91**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
4	3370095915	19/07/2017	21/07/2017	170003886	26/09/2017	20/08/2017	37	1.366,40
5	7216606323	29/11/2016	02/12/2016	170000163	11/01/2017	01/01/2017	10	6.614,84
5	7216606460	02/12/2016	02/12/2016	170000163	11/01/2017	01/01/2017	10	76.320,89
5	7216207540	09/12/2016	13/12/2016	170000353	19/01/2017	12/01/2017	7	2.703,64
5	7217200997	20/02/2017	21/02/2017	170001375	24/03/2017	23/03/2017	1	421,63
5	7217601252	01/03/2017	01/03/2017	170001492	05/04/2017	31/03/2017	5	74.830,97
5	7217601733	23/03/2017	14/04/2017	170002134	18/05/2017	14/05/2017	4	3.689,28
5	7217202241	13/04/2017	14/04/2017	170002132	18/05/2017	14/05/2017	4	207,40
5	7217203331	06/06/2017	07/06/2017	170002889	17/07/2017	07/07/2017	10	2.604,46
5	7217203450	12/06/2017	13/06/2017	170002889	17/07/2017	13/07/2017	4	383,86
5	7217603272	22/06/2017	22/06/2017	170003294	03/08/2017	22/07/2017	12	75.000,99
5	7217604973	29/09/2017	29/09/2017	170004612	15/11/2017	29/10/2017	17	18.910,00
5	7217604974	29/09/2017	29/09/2017	170004612	15/11/2017	29/10/2017	17	18.910,00
6	5851	02/09/2016	22/09/2016	170001851	27/04/2017	02/10/2016	207	230,32
39	VY/9116000783	01/11/2016	15/12/2016	170000339	16/01/2017	14/01/2017	2	192,08
39	VY/9116000785	01/11/2016	15/12/2016	170000341	16/01/2017	14/01/2017	2	256,20
39	VY/9116000787	28/11/2016	15/12/2016	170001266	20/03/2017	15/03/2017	5	439,20
39	VY/9116000812	30/11/2016	15/12/2016	170000342	16/01/2017	14/01/2017	2	183,00
39	VY/9116000837	30/11/2016	15/12/2016	170000339	16/01/2017	14/01/2017	2	192,08
39	VY/9116000839	30/11/2016	15/12/2016	170000341	16/01/2017	14/01/2017	2	256,20
39	VY/9116000937	31/12/2016	16/01/2017	170001283	20/03/2017	15/02/2017	33	192,08
39	9116000066	31/01/2017	15/02/2017	170001264	20/03/2017	17/03/2017	3	183,00
39	9116000079	31/01/2017	15/02/2017	170001283	20/03/2017	17/03/2017	3	192,08
39	9116000080	31/01/2017	15/02/2017	170001265	20/03/2017	17/03/2017	3	256,20
39	9116000208	31/03/2017	14/04/2017	170002183	22/05/2017	14/05/2017	8	256,20
39	9116000212	31/03/2017	14/04/2017	170002184	22/05/2017	14/05/2017	8	183,00
39	9116000260	30/04/2017	16/05/2017	170003388	17/08/2017	14/08/2017	3	439,20
39	9116000275	30/04/2017	16/05/2017	170002686	26/06/2017	15/06/2017	11	192,08
39	9116000276	30/04/2017	16/05/2017	170002688	26/06/2017	15/06/2017	11	256,20
39	9116000281	30/04/2017	16/05/2017	170002689	26/06/2017	15/06/2017	11	183,00
39	9116000339	31/05/2017	15/06/2017	170002955	17/07/2017	15/07/2017	2	183,00
39	9116000352	31/05/2017	15/06/2017	170002956	17/07/2017	15/07/2017	2	192,08
39	9116000353	31/05/2017	15/06/2017	170002957	17/07/2017	15/07/2017	2	256,20
39	9124002801	31/07/2017	18/08/2017	170003907	26/09/2017	17/09/2017	9	183,00
39	9124003462	31/08/2017	15/09/2017	170004251	16/10/2017	15/10/2017	1	256,2
40	1/341	30/11/2016	15/12/2016	170000207	16/01/2017	14/01/2017	2	50,97
40	1/254	30/09/2017	19/10/2017	170004641	20/11/2017	18/11/2017	2	161,04
40	1/255	30/09/2017	19/10/2017	170004641	20/11/2017	18/11/2017	2	46,31
53	FTVSP16-00539	07/12/2016	12/12/2016	170000486	23/01/2017	11/01/2017	12	37.113,62
64	7X04040144	14/10/2016	25/10/2016	170000557	27/01/2017	23/01/2017	4	16.956,11
64	7X04991077	15/12/2016	28/12/2016	170001452	29/03/2017	28/03/2017	1	16.282,57
64	6820170307001972	17/03/2017	22/03/2017	170002733	27/06/2017	15/06/2017	12	21.154,34
64	6820170305003494	21/03/2017	22/03/2017	170002732	27/06/2017	20/06/2017	7	3.744,03
64	6820170305004326	24/03/2017	25/03/2017	170002733	27/06/2017	23/06/2017	4	35.537,48
64	7X01631631	14/04/2017	21/04/2017	170003331	08/08/2017	20/07/2017	19	18.402,58
64	6820170507002888	29/05/2017	30/05/2017	170003608	05/09/2017	28/08/2017	8	35.537,48
64	7X02589902	15/06/2017	23/06/2017	170003934	26/09/2017	25/09/2017	1	19.003,52
64	6820170607003039	30/06/2017	01/07/2017	170003827	21/09/2017	31/07/2017	52	69.847,73

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
64	7X03538570	14/08/2017	29/08/2017	170004854	29/11/2017	27/11/2017	2	18.807,55
64	6820170907001867	26/09/2017	28/09/2017	170004778	27/11/2017	25/11/2017	2	3.744,03
76	3500424	30/04/2015	15/05/2015	170001656	12/04/2017	14/06/2015	668	285,28
76	3501242	30/09/2015	22/02/2016	170003009	21/07/2017	29/11/2015	600	589,50
76	3501861	31/12/2015	14/12/2016	170001655	12/04/2017	14/03/2017	29	146,40
76	3500385	31/03/2016	13/04/2016	170003680	12/09/2017	13/05/2016	487	329,40
76	3500653	30/04/2016	14/12/2016	170000287	16/01/2017	13/01/2017	3	1.161,44
76	3500654	30/04/2016	14/12/2016	170000287	16/01/2017	13/01/2017	3	455,93
76	3500679	30/04/2016	09/05/2016	170000482	23/01/2017	08/06/2016	229	512,40
76	3500682	30/04/2016	14/12/2016	170000960	23/02/2017	12/02/2017	11	383,49
76	3500688	30/04/2016	14/12/2016	170002991	21/07/2017	29/06/2016	387	442,13
76	3501240	31/07/2016	08/08/2016	170003009	21/07/2017	07/09/2016	317	797,88
76	3501375	31/08/2016	07/09/2016	170003009	21/07/2017	07/10/2016	287	1.007,72
76	3501376	31/08/2016	07/09/2016	170000482	23/01/2017	07/10/2016	108	98,21
76	3501377	31/08/2016	07/09/2016	170000287	16/01/2017	06/11/2016	71	736,88
76	3501612	30/09/2016	11/10/2016	170000377	19/01/2017	10/12/2016	40	98,21
76	3501613	30/09/2016	11/10/2016	170003009	21/07/2017	10/12/2016	223	948,26
76	3501619	30/09/2016	11/10/2016	170002161	18/05/2017	10/11/2016	189	12.352,50
76	3501772	31/10/2016	08/11/2016	170000287	16/01/2017	07/01/2017	9	103,82
76	3501773	31/10/2016	08/11/2016	170000377	19/01/2017	07/01/2017	12	25,89
76	3501774	31/10/2016	08/11/2016	170000287	16/01/2017	07/01/2017	9	736,88
76	3501775	31/10/2016	08/11/2016	170000377	19/01/2017	07/01/2017	12	251,93
76	3501945	30/11/2016	09/12/2016	170000849	15/02/2017	08/01/2017	38	48,50
76	3501946	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	106,68
76	3501947	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	996,59
76	3501948	30/11/2016	09/12/2016	170000849	15/02/2017	08/01/2017	38	53,68
76	3501949	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	160,84
76	3501950	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	1.096,78
76	3501951	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	57,93
76	3501952	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	199,96
76	3501953	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	763,11
76	3501954	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	129,93
76	3501955	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	549,00
76	3501956	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	185,20
76	3501957	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	854,05
76	3501958	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	692,89
76	3501959	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	671,39
76	3501960	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	416,64
76	3501961	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	727,73
76	3501962	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	370,39
76	3501967	30/11/2016	09/12/2016	170000849	15/02/2017	07/02/2017	8	589,50
76	3501968	30/11/2016	24/01/2017	170001715	13/04/2017	25/03/2017	19	106,63
76	3501969	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	668,58
76	3501970	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	72,35
76	3501971	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	249,73
76	3501972	30/11/2016	09/12/2016	170000287	16/01/2017	08/01/2017	8	350,63
76	3502226	31/12/2016	20/01/2017	170003009	21/07/2017	19/02/2017	152	736,88
76	3502227	31/12/2016	20/01/2017	170000960	23/02/2017	19/02/2017	4	197,91
76	3500084	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	48,50
76	3500085	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	53,68
76	3500086	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	371,49
76	3500087	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	946,38
76	3500088	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	166,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	3500089	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	1.096,78
76	3500090	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	965,22
76	3500091	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	129,93
76	3500092	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	653,54
76	3500093	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	481,18
76	3500094	31/01/2017	10/02/2017	170001270	20/03/2017	12/03/2017	8	389,79
76	3500096	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	589,50
76	3500097	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	109,43
76	3500098	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	258,03
76	3500099	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	178,73
76	3500100	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	546,67
76	3500101	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	238,51
76	3500102	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	662,63
76	3500103	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	116,88
76	3500104	31/01/2017	10/02/2017	170001271	20/03/2017	12/03/2017	8	116,88
76	3500238	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	48,50
76	3500239	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	521,55
76	3500240	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	424,83
76	3500241	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	169,26
76	3500242	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	419,07
76	3500243	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	426,51
76	3500244	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	855,56
76	3500245	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	149,23
76	3500246	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	25,89
76	3500247	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	875,47
76	3500248	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	433,03
76	3500249	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	534,67
76	3500250	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	392,84
76	3500267	28/02/2017	09/03/2017	170001716	13/04/2017	08/04/2017	5	589,50
76	3500268	28/02/2017	09/03/2017	170001715	13/04/2017	08/04/2017	5	109,43
76	3500269	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	233,75
76	3500270	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	258,15
76	3500271	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	780,48
76	3500272	28/02/2017	09/03/2017	170001656	12/04/2017	08/04/2017	4	176,78
76	3500365	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	48,50
76	3500366	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	574,89
76	3500367	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	126,76
76	3500368	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	521,55
76	3500369	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	53,68
76	3500370	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	633,45
76	3500371	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	163,65
76	3500372	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	130,33
76	3500373	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	680,76
76	3500374	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	193,61
76	3500375	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	166,53
76	3500376	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	68,93
76	3500377	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	1.028,61
76	3500378	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	970,39
76	3500379	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	767,94
76	3500380	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	416,19
76	3500381	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	536,62
76	3500382	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	171,17
76	3500390	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	33,67

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	3500391	31/03/2017	12/04/2017	170002540	15/06/2017	12/05/2017	34	503,86
76	3500392	31/03/2017	12/04/2017	170002277	25/05/2017	12/05/2017	13	589,50
76	3500393	31/03/2017	12/04/2017	170002277	25/05/2017	12/05/2017	13	109,43
76	3500394	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	350,63
76	3500395	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	251,93
76	3500396	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	839,04
76	3500397	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	274,99
76	3500398	31/03/2017	12/04/2017	170002162	18/05/2017	12/05/2017	6	176,78
76	3500552	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	48,50
76	3500553	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	48,50
76	3500554	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	424,83
76	3500555	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	547,44
76	3500556	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	424,83
76	3500557	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	258,03
76	3500558	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	158,04
76	3500559	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	1.096,78
76	3500560	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	28,96
76	3500561	30/04/2017	10/05/2017	170002914	17/07/2017	09/06/2017	38	189,10
76	3500562	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	129,93
76	3500563	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	182,39
76	3500564	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	457,50
76	3500565	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	708,58
76	3500566	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	724,12
76	3500567	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	469,50
76	3500570	30/04/2017	10/05/2017	170002915	17/07/2017	09/06/2017	38	317,20
76	3500573	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	115,05
76	3500575	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	233,75
76	3500576	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	291,82
76	3500577	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	547,94
76	3500578	30/04/2017	10/05/2017	170002631	21/06/2017	09/06/2017	12	754,59
76	3500779	31/05/2017	07/06/2017	170003124	27/07/2017	07/07/2017	20	48,50
76	3500780	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	36,60
76	3500781	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	574,89
76	3500782	31/05/2017	08/06/2017	170002991	21/07/2017	08/07/2017	13	822,21
76	3500783	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	1.830,00
76	3500784	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	188,90
76	3500785	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	68,93
76	3500786	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	344,04
76	3500787	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	164,70
76	3500788	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	417,97
76	3500789	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	911,34
76	3500790	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	744,43
76	3500791	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	536,92
76	3500792	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	129,93
76	3500793	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	449,86
76	3500794	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	351,85
76	3500795	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	175,92
76	3500796	31/05/2017	07/06/2017	170003680	12/09/2017	07/07/2017	67	48,50
76	3500797	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	342,33
76	3500801	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	115,05
76	3500802	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	149,30
76	3500803	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	1.582,83
76	3500804	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	233,75

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	3500805	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	291,82
76	3500806	31/05/2017	07/06/2017	170002991	21/07/2017	07/07/2017	14	575,39
76	3500928	30/06/2017	22/09/2017	170004367	27/10/2017	22/10/2017	5	911,34
76	3500947	30/06/2017	07/07/2017	170003441	21/08/2017	06/08/2017	15	251,93
76	3500948	30/06/2017	07/07/2017	170003441	21/08/2017	06/08/2017	15	112,24
76	3500954	30/06/2017	07/07/2017	170003441	21/08/2017	06/08/2017	15	467,50
76	1602373	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	494,10
76	1602374	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	441,74
76	1602375	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	1.044,86
76	1602406	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	397,38
76	1602407	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	713,70
76	1602408	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	103,55
76	1602409	31/07/2017	08/08/2017	170003951	26/09/2017	07/09/2017	19	48,50
76	1602410	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	160,84
76	1602412	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	199,23
76	1602413	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	129,93
76	1602425	31/07/2017	08/08/2017	170004226	16/10/2017	07/09/2017	39	584,38
76	1602427	31/07/2017	08/08/2017	170003951	26/09/2017	07/09/2017	19	81,37
76	1602428	31/07/2017	08/08/2017	170003951	26/09/2017	07/09/2017	19	73,69
76	1602429	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	503,86
76	1602430	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	786,03
76	1602432	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	286,21
76	1602433	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	185,81
76	1602434	31/07/2017	08/08/2017	170003684	12/09/2017	07/09/2017	5	233,75
76	1603135	31/08/2017	06/09/2017	170004368	27/10/2017	06/10/2017	21	259,86
76	1603145	31/08/2017	06/09/2017	170004367	27/10/2017	06/10/2017	21	116,88
76	1603566	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	48,5
76	1603625	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	197,91
76	1603626	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	828,99
76	1603627	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	48,5
76	1603628	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	172,07
76	1603629	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	196,42
76	1603630	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	665
76	1603631	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	1.145,58
76	1603632	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	475,12
76	1603633	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	560,3
76	1603634	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	48,5
76	1603635	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	168,36
76	1603646	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	33,67
76	1603647	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	467,5
76	1603648	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	81,37
76	1603649	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	26,71
76	1603650	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	251,93
76	1603651	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	549
76	1603652	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	286,21
76	1603653	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	866,49
76	1603654	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	466,92
76	1603655	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	233,75
76	1603656	30/09/2017	06/10/2017	170004680	20/11/2017	05/11/2017	15	176,78
76	1604459	31/10/2017	08/11/2017	170005075	11/12/2017	08/12/2017	3	584,38
76	1604461	31/10/2017	08/11/2017	170005075	11/12/2017	08/12/2017	3	78,57
103	1020178332	31/01/2017	02/02/2017	170001054	07/03/2017	04/03/2017	3	1.258,26
103	1020182010	14/02/2017	17/02/2017	170001258	20/03/2017	19/03/2017	1	362,29

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
103	1020183027	17/02/2017	17/02/2017	170001258	20/03/2017	19/03/2017	1	15,76
103	1020219836	25/07/2017	28/07/2017	170003486	28/08/2017	27/08/2017	1	308,32
103	1020219837	25/07/2017	28/07/2017	170003486	28/08/2017	27/08/2017	1	40,65
103	1020223059	09/08/2017	10/08/2017	170003670	12/09/2017	09/09/2017	3	15,76
103	1020226591	06/09/2017	07/09/2017	170005246	13/12/2017	07/10/2017	67	267,96
119	2016032405	02/12/2016	05/12/2016	170000176	11/01/2017	04/01/2017	7	1.590,10
119	2017003501	02/02/2017	03/02/2017	170001672	12/04/2017	05/03/2017	38	828,01
119	2017006377	27/02/2017	28/02/2017	170001672	12/04/2017	30/03/2017	13	994,15
119	2017007024	02/03/2017	03/03/2017	170001672	12/04/2017	02/04/2017	10	384,79
119	2017007576	07/03/2017	08/03/2017	170001672	12/04/2017	07/04/2017	5	174,46
119	2017007577	07/03/2017	08/03/2017	170001672	12/04/2017	07/04/2017	5	294,96
119	2017007940	09/03/2017	10/03/2017	170001672	12/04/2017	09/04/2017	3	69,54
119	2017011089	04/04/2017	05/04/2017	170002110	18/05/2017	05/05/2017	13	760,49
119	2017011999	11/04/2017	12/04/2017	170002112	18/05/2017	12/05/2017	6	903,78
119	2017012000	11/04/2017	12/04/2017	170002111	18/05/2017	12/05/2017	6	554,00
119	2017016732	18/05/2017	19/05/2017	170002634	21/06/2017	18/06/2017	3	451,89
119	2017019026	05/06/2017	06/06/2017	170002973	17/07/2017	06/07/2017	11	172,26
119	2017019295	06/06/2017	07/06/2017	170002973	17/07/2017	07/07/2017	10	1.414,47
119	2017019756	08/06/2017	12/06/2017	170002973	17/07/2017	12/07/2017	5	86,99
119	2017019963	09/06/2017	12/06/2017	170002973	17/07/2017	12/07/2017	5	107,18
119	2017025776	25/07/2017	26/07/2017	170004617	20/11/2017	25/08/2017	87	1.965,35
119	2017029967	06/09/2017	07/09/2017	170004190	11/10/2017	07/10/2017	4	390,64
119	2017034751	16/10/2017	17/10/2017	170004661	20/11/2017	16/11/2017	4	816,22
122	16VFATTPA-0650	30/11/2016	06/12/2016	170000107	11/01/2017	05/01/2017	6	397,26
122	16VFATTPA-0651	30/11/2016	06/12/2016	170000108	11/01/2017	05/01/2017	6	486,19
122	16VFATTPA-0678	14/12/2016	16/12/2016	170000188	16/01/2017	15/01/2017	1	292,80
122	16VFATTPA-0679	14/12/2016	16/12/2016	170000189	16/01/2017	15/01/2017	1	157,12
122	17VFATTPA-0135	27/03/2017	28/03/2017	170001999	09/05/2017	27/04/2017	12	292,80
122	17VFATTPA-0271	31/05/2017	06/06/2017	170002863	12/07/2017	06/07/2017	6	655,73
123	000089/PA	12/04/2017	12/04/2017	170002114	18/05/2017	12/05/2017	6	2.394,31
123	000131/PA	12/06/2017	15/06/2017	170003003	21/07/2017	15/07/2017	6	2.123,61
123	000134/PA	13/06/2017	15/06/2017	170003003	21/07/2017	15/07/2017	6	209,93
126	008280	06/12/2016	12/12/2016	170000203	16/01/2017	11/01/2017	5	1.680,82
126	008281	06/12/2016	12/12/2016	170000204	16/01/2017	11/01/2017	5	180,07
126	002334	31/03/2017	07/04/2017	170002001	09/05/2017	07/05/2017	2	829,21
126	002983	28/04/2017	08/05/2017	170002672	26/06/2017	07/06/2017	19	12.592,84
126	002982/2017	28/04/2017	08/05/2017	170002951	17/07/2017	07/06/2017	40	5.549,78
126	003727	24/05/2017	05/06/2017	170002866	12/07/2017	05/07/2017	7	1.252,89
126	003728	24/05/2017	05/06/2017	170003050	21/07/2017	05/07/2017	16	83,81
126	003729	24/05/2017	05/06/2017	170002866	12/07/2017	05/07/2017	7	321,49
126	003913	31/05/2017	07/06/2017	170002866	12/07/2017	07/07/2017	5	588,82
126	004354	15/06/2017	23/06/2017	170003118	27/07/2017	23/07/2017	4	414,60
126	005236	17/07/2017	21/07/2017	170003521	28/08/2017	20/08/2017	8	264,11
126	005508	21/07/2017	28/07/2017	170003521	28/08/2017	27/08/2017	1	546,66
126	005509	21/07/2017	28/07/2017	170003523	28/08/2017	27/08/2017	1	347,70
126	005510	21/07/2017	28/07/2017	170004048	05/10/2017	27/08/2017	39	531,13
155	15000617	23/05/2017	23/05/2017	170002792	05/07/2017	23/05/2017	43	797,58
155	IMU17 1 RATA	07/06/2017		170002506	12/06/2017	07/06/2017	5	2.508,00
155	IRES sd16+ac17	08/06/2017		170002517	12/06/2017	08/06/2017	4	15.895,40
155	021247770_V	18/10/2017	18/10/2017	170004294	23/10/2017	18/10/2017	5	2.624,66
155	IRES 2 ACC 2017	10/11/2017	10/11/2017	170004787	27/11/2017	10/11/2017	17	19.887,60
155	021247770_VI	01/12/2017	01/12/2017	170005083	11/12/2017	01/12/2017	10	2.633,41
155	IMU17 2 RATA	01/12/2017	01/12/2017	170004874	04/12/2017	01/12/2017	3	2.536,30

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
159	1216007471	05/12/2016	07/12/2016	170000458	23/01/2017	06/01/2017	17	967,42
159	1216008571	17/01/2017	19/01/2017	170000875	21/02/2017	18/02/2017	3	607,99
159	1216013643	02/08/2017	04/08/2017	170003651	12/09/2017	03/09/2017	9	692,56
159	1216015215	03/10/2017	03/10/2017	170004584	15/11/2017	02/11/2017	13	946,27
186	284604589	11/11/2016	12/12/2016	170000236	16/01/2017	11/01/2017	5	2.850,41
186	311001591	07/04/2017	11/04/2017	170002243	25/05/2017	11/05/2017	14	1.755,34
186	311002507	09/06/2017	14/06/2017	170002999	21/07/2017	14/07/2017	7	2.082,30
207	101076601	31/12/2016	12/01/2017	170000855	15/02/2017	11/02/2017	4	14.375,00
207	101099777	02/02/2017	09/02/2017	170001292	21/03/2017	11/03/2017	10	30.220,00
207	101117140	30/06/2017	12/07/2017	170003404	17/08/2017	11/08/2017	6	11.250,00
207	101129413	07/09/2017	15/09/2017	170004267	16/10/2017	15/10/2017	1	7.424,00
207	101129610	08/09/2017	15/09/2017	170004267	16/10/2017	15/10/2017	1	204
219	P01958	19/06/2017	20/06/2017	170003279	03/08/2017	20/07/2017	14	3.002,42
228	V1-7683	10/11/2016	16/11/2016	170000959	23/02/2017	16/12/2016	69	2.871,21
228	V1-8255	30/11/2016	05/12/2016	170000445	19/01/2017	04/01/2017	15	119,56
228	V1-8530	14/12/2016	19/12/2016	170000446	19/01/2017	18/01/2017	1	336,89
228	V1-8531	14/12/2016	19/12/2016	170000446	19/01/2017	18/01/2017	1	22,42
228	V1-8532	14/12/2016	19/12/2016	170000445	19/01/2017	18/01/2017	1	330,05
228	V1-8533	14/12/2016	19/12/2016	170000516	23/01/2017	18/01/2017	5	172,02
228	V1-8534	14/12/2016	19/12/2016	170000517	23/01/2017	18/01/2017	5	228,14
228	V1-8535	14/12/2016	19/12/2016	170000446	19/01/2017	18/01/2017	1	228,14
228	V1-8912	22/12/2016	23/12/2016	170000519	23/01/2017	22/01/2017	1	1.233,91
228	V1-987	09/02/2017	13/02/2017	170001257	20/03/2017	15/03/2017	5	143,72
228	V1-988	09/02/2017	13/02/2017	170001257	20/03/2017	15/03/2017	5	1.400,93
228	V1-989	09/02/2017	13/02/2017	170001257	20/03/2017	15/03/2017	5	935,74
228	V1-990	09/02/2017	13/02/2017	170001257	20/03/2017	15/03/2017	5	274,62
228	V1-2384	31/03/2017	04/04/2017	170002399	06/06/2017	04/05/2017	33	34,16
228	V1-2583	06/04/2017	07/04/2017	170001988	09/05/2017	07/05/2017	2	1.889,84
228	V1-2584	06/04/2017	07/04/2017	170001988	09/05/2017	07/05/2017	2	212,28
228	V1-3954	25/05/2017	25/05/2017	170002699	26/06/2017	24/06/2017	2	157,01
228	V1-3955	25/05/2017	25/05/2017	170002703	26/06/2017	24/06/2017	2	36,84
228	V1-3956	25/05/2017	25/05/2017	170002703	26/06/2017	24/06/2017	2	298,53
228	V1-4150	31/05/2017	05/06/2017	170002969	17/07/2017	05/07/2017	12	127,49
228	V1-4356	09/06/2017	13/06/2017	170002969	17/07/2017	13/07/2017	4	372,83
228	V1-4357	09/06/2017	13/06/2017	170002969	17/07/2017	13/07/2017	4	26,23
228	V1-5286	12/07/2017	13/07/2017	170003382	17/08/2017	12/08/2017	5	2.023,80
228	V1-5759	31/07/2017	04/09/2017	170004536	10/11/2017	04/10/2017	37	371,43
228	V1-6042	10/08/2017	10/08/2017	170003873	26/09/2017	09/09/2017	17	345,26
228	V1-6474	07/09/2017	08/09/2017	170004168	11/10/2017	08/10/2017	3	326,3
228	V1-6476	07/09/2017	08/09/2017	170004169	11/10/2017	08/10/2017	3	538,63
228	V1-6477	07/09/2017	08/09/2017	170004168	11/10/2017	08/10/2017	3	226,68
228	V1-7359	12/10/2017	25/10/2017	170004792	27/11/2017	24/11/2017	3	3.166,14
228	V1-7364	12/10/2017	13/10/2017	170004793	27/11/2017	12/11/2017	15	239,27
251	Q452	19/12/2016	23/12/2016	170000547	26/01/2017	22/01/2017	4	625,86
251	Q251	06/06/2017	13/06/2017	170002952	17/07/2017	13/07/2017	4	463,60
253	9160057050	25/11/2016	02/12/2016	170000172	11/01/2017	01/01/2017	10	949,79
253	9160057051	25/11/2016	02/12/2016	170000173	11/01/2017	01/01/2017	10	822,77
253	9160057052	25/11/2016	02/12/2016	170000174	11/01/2017	01/01/2017	10	1.271,37
253	9160059007	31/01/2017	03/02/2017	170001133	10/03/2017	05/03/2017	5	1.346,58
253	9160059158	03/02/2017	03/02/2017	170001134	10/03/2017	05/03/2017	5	9.505,63
253	9160059632	17/02/2017	22/02/2017	170001409	28/03/2017	24/03/2017	4	635,16
253	9160060190	07/03/2017	16/03/2017	170001832	26/04/2017	15/04/2017	11	1.494,41
253	9160061632	12/04/2017	13/04/2017	170002108	18/05/2017	13/05/2017	5	674,23

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
253	9160061671	13/04/2017	13/04/2017	170002109	18/05/2017	13/05/2017	5	6.221,82
253	9160063110	01/06/2017	24/08/2017	170003966	27/09/2017	23/09/2017	4	5.580,91
253	9160065445	04/08/2017	04/08/2017	170003627	05/09/2017	03/09/2017	2	9.505,63
253	9160066708	26/09/2017	02/10/2017	170004616	20/11/2017	01/11/2017	19	513,97
274	526	30/11/2016	02/12/2016	170000068	11/01/2017	01/01/2017	10	141,52
274	571	31/01/2017	02/02/2017	170001049	07/03/2017	04/03/2017	3	141,52
274	649	18/07/2017	19/07/2017	170003478	28/08/2017	18/08/2017	10	1.767,08
274	687	30/09/2017	05/10/2017	170004433	06/11/2017	04/11/2017	2	161,83
307	1994/16FT	25/11/2016	02/12/2016	170000317	16/01/2017	01/01/2017	15	1.213,90
307	2051/16FT	30/11/2016	06/12/2016	170000326	16/01/2017	05/01/2017	11	181,78
307	116/17FT	30/01/2017	02/02/2017	170001192	10/03/2017	04/03/2017	6	708,82
307	127/17FT	31/01/2017	07/02/2017	170001182	10/03/2017	09/03/2017	1	879,01
307	871/17FT	17/05/2017	25/05/2017	170002727	27/06/2017	24/06/2017	3	2.280,97
307	1303/17FT	14/07/2017	21/07/2017	170003435	21/08/2017	20/08/2017	1	1.634,50
307	1347/17FT	20/07/2017	20/07/2017	170003435	21/08/2017	19/08/2017	2	59,66
307	1471/17FT	31/07/2017	04/08/2017	170003549	05/09/2017	03/09/2017	2	718,34
307	2077/17FT	27/10/2017	27/10/2017	170004830	27/11/2017	26/11/2017	1	744,08
319	10062017120000300457	19/01/2017	20/01/2017	170001112	07/03/2017	19/02/2017	16	1.054,08
319	10062017120000300984	26/01/2017	27/01/2017	170001113	07/03/2017	26/02/2017	9	568,52
341	57/PA	15/11/2016	02/12/2016	170000069	11/01/2017	01/01/2017	10	788,36
350	1600051	08/11/2016	06/12/2016	170000224	16/01/2017	05/01/2017	11	280,60
363	4246	30/11/2016	02/12/2016	170000147	11/01/2017	01/01/2017	10	286,70
412	114	22/02/2017	23/05/2017	170002741	05/07/2017	22/06/2017	13	1.005,00
423	2017/131/43	27/01/2017	30/01/2017	170001167	10/03/2017	01/03/2017	9	189,18
423	2017/131/164	19/04/2017	26/04/2017	170002254	25/05/2017	19/05/2017	6	24,78
423	2017/131/176	20/04/2017	26/04/2017	170002254	25/05/2017	20/05/2017	5	22,75
423	2017/131/181	21/04/2017	26/04/2017	170002254	25/05/2017	21/05/2017	4	48,11
423	2017/131/231	07/09/2017	13/09/2017	170004297	23/10/2017	13/10/2017	10	104,47
424	I3E/2016/125	30/12/2016	24/01/2017	170001168	10/03/2017	23/02/2017	15	104,56
424	I3E/2017/5	06/02/2017	06/02/2017	170001168	10/03/2017	08/03/2017	2	163,40
424	I3E/2017/41	03/06/2017	12/06/2017	170003008	21/07/2017	12/07/2017	9	57,59
424	I3E/2017/113	02/10/2017	02/10/2017	170004491	06/11/2017	01/11/2017	5	47,3
466	331670436	18/05/2017	22/05/2017	170002809	05/07/2017	21/06/2017	14	4.965,40
466	331670437	18/05/2017	22/05/2017	170002809	05/07/2017	21/06/2017	14	4.965,40
466	331670479	29/05/2017	14/06/2017	170002972	17/07/2017	14/07/2017	3	4.965,40
468	FV-174-108	16/10/2017	17/10/2017	170004678	20/11/2017	16/11/2017	4	238.757,14
468	FV-174-109	16/10/2017	17/10/2017	170004681	20/11/2017	16/11/2017	4	36.283,47
482	0052508791	28/03/2017	04/04/2017	170002098	18/05/2017	04/05/2017	14	8.822,61
507	000323/CC	30/06/2017	13/07/2017	170003475	24/08/2017	12/08/2017	12	181,29
507	000512/CC	30/09/2017	11/10/2017	170004652	20/11/2017	10/11/2017	10	668,56
553	04/0007671	31/10/2016	08/11/2016	170000846	15/02/2017	06/02/2017	9	2.799,96
553	04/0007672	31/10/2016	08/11/2016	170000846	15/02/2017	06/02/2017	9	7.705,59
553	04/0007673	31/10/2016	08/11/2016	170000846	15/02/2017	06/02/2017	9	5.878,45
553	04/0007674	31/10/2016	08/11/2016	170000846	15/02/2017	06/02/2017	9	7.499,54
553	04/0007939	31/10/2016	16/11/2016	170000848	15/02/2017	14/02/2017	1	199,24
553	04/0007940	31/10/2016	16/11/2016	170000848	15/02/2017	14/02/2017	1	6.127,29
553	04/0007941	31/10/2016	16/11/2016	170000848	15/02/2017	14/02/2017	1	86,34
553	04/0008383	24/11/2016	02/12/2016	170000336	16/01/2017	01/01/2017	15	4.457,99
553	04/0008385	24/11/2016	02/12/2016	170000336	16/01/2017	01/01/2017	15	5.742,30
553	04/0008386	24/11/2016	02/12/2016	170000336	16/01/2017	01/01/2017	15	7.503,62
553	04/0000930	28/02/2017	03/03/2017	170001695	12/04/2017	02/04/2017	10	4.122,66
553	04/0001036	28/02/2017	09/03/2017	170001695	12/04/2017	08/04/2017	4	4.457,99
553	04/0001037	28/02/2017	09/03/2017	170001808	21/04/2017	08/04/2017	13	1.218,06

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
553	04/0001038	28/02/2017	09/03/2017	170001695	12/04/2017	08/04/2017	4	5.742,30
553	04/0001039	28/02/2017	09/03/2017	170001695	12/04/2017	08/04/2017	4	7.503,62
553	04/0001040	28/02/2017	09/03/2017	170001695	12/04/2017	08/04/2017	4	2.806,38
553	04/0001041	28/02/2017	09/03/2017	170001695	12/04/2017	08/04/2017	4	7.718,67
553	04/0003400	18/05/2017	24/05/2017	170002687	26/06/2017	23/06/2017	3	613,78
553	04/0003401	18/05/2017	24/05/2017	170002687	26/06/2017	23/06/2017	3	46,24
553	04/0003402	18/05/2017	24/05/2017	170002687	26/06/2017	23/06/2017	3	224,24
553	04/0003414	24/05/2017	24/05/2017	170002691	26/06/2017	23/06/2017	3	4.122,66
553	04/0004300	31/05/2017	20/06/2017	170003023	21/07/2017	20/07/2017	1	4.122,66
553	04/0005170	30/06/2017	12/07/2017	170003386	17/08/2017	11/08/2017	6	4.185,05
553	04/0005171	30/06/2017	12/07/2017	170003386	17/08/2017	11/08/2017	6	4.185,05
553	04/0005172	30/06/2017	12/07/2017	170003386	17/08/2017	11/08/2017	6	199,24
553	04/0005173	30/06/2017	12/07/2017	170003386	17/08/2017	11/08/2017	6	199,24
553	04/0005174	30/06/2017	12/07/2017	170003386	17/08/2017	11/08/2017	6	6.127,29
553	04/0005175	30/06/2017	12/07/2017	170003386	17/08/2017	11/08/2017	6	6.127,29
553	04/0005176	30/06/2017	12/07/2017	170003386	17/08/2017	11/08/2017	6	86,34
553	04/0005177	30/06/2017	12/07/2017	170003386	17/08/2017	11/08/2017	6	86,34
553	11/0003278	20/07/2017	27/07/2017	170004080	05/10/2017	26/08/2017	40	33.323,86
553	11/0003469	31/07/2017	07/08/2017	170003767	15/09/2017	06/09/2017	9	4.122,66
553	11/0003470	31/07/2017	07/08/2017	170003767	15/09/2017	06/09/2017	9	4.457,99
553	11/0003471	31/07/2017	07/08/2017	170003767	15/09/2017	06/09/2017	9	1.218,06
553	11/0003473	31/07/2017	09/08/2017	170003767	15/09/2017	08/09/2017	7	7.503,62
553	11/0003474	31/07/2017	07/08/2017	170003767	15/09/2017	06/09/2017	9	2.806,38
553	11/0003475	31/07/2017	07/08/2017	170003767	15/09/2017	06/09/2017	9	7.718,67
553	11/0004745	18/10/2017	26/10/2017	170004821	27/11/2017	25/11/2017	2	4.457,99
553	11/0004746	18/10/2017	26/10/2017	170004821	27/11/2017	25/11/2017	2	1.218,06
553	11/0004747	18/10/2017	26/10/2017	170004821	27/11/2017	25/11/2017	2	5.742,30
553	11/0004748	18/10/2017	26/10/2017	170004821	27/11/2017	25/11/2017	2	7.503,62
553	11/0004749	18/10/2017	26/10/2017	170004821	27/11/2017	25/11/2017	2	7.718,67
574	V1/0016901	30/11/2016	03/12/2016	170000300	16/01/2017	02/01/2017	14	235,56
574	V1/0017417	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	3.001,94
574	V1/0017418	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	346,47
574	V1/0017419	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	3.301,26
574	V1/0017420	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	177,17
574	V1/0017421	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	4.834,74
574	V1/0017422	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	2.953,90
574	V1/0017423	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	29,04
574	V1/0017424	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	3.574,99
574	V1/0017425	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	616,28
574	V1/0017426	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	1.070,70
574	V1/0017427	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	4.251,55
574	V1/0017428	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	971,05
574	V1/0017429	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	9.697,45
574	V1/0017430	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	2.067,99
574	V1/0017431	30/11/2016	16/12/2016	170000301	16/01/2017	15/01/2017	1	4,44
574	V1/0017611	20/12/2016	23/12/2016	170000490	23/01/2017	22/01/2017	1	670,45
574	V1/0017612	20/12/2016	23/12/2016	170000490	23/01/2017	22/01/2017	1	791,78
574	V1/0017614	20/12/2016	23/12/2016	170000490	23/01/2017	22/01/2017	1	786,05
574	V1/0001364	31/01/2017	11/02/2017	170001262	20/03/2017	13/03/2017	7	1.285,94
574	V1/0001365	31/01/2017	11/02/2017	170001262	20/03/2017	13/03/2017	7	633,42
574	V1/0004695	19/04/2017	29/04/2017	170002695	26/06/2017	18/06/2017	8	3.574,99
574	V1/0006042	31/05/2017	06/06/2017	170003025	21/07/2017	06/07/2017	15	822,28
574	V1/0006642	31/05/2017	19/06/2017	170003025	21/07/2017	19/07/2017	2	3.904,70

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
574	V5/0022711	14/07/2017	20/07/2017	170003421	21/08/2017	19/08/2017	2	83,90
574	V5/0022712	14/07/2017	20/07/2017	170003421	21/08/2017	19/08/2017	2	293,61
574	V5/0022719	14/07/2017	20/07/2017	170003421	21/08/2017	19/08/2017	2	82,52
574	V5/0022720	14/07/2017	20/07/2017	170003421	21/08/2017	19/08/2017	2	272,30
574	V5/0023304	20/07/2017	28/07/2017	170003494	28/08/2017	27/08/2017	1	1.086,87
574	V5/0023307	20/07/2017	28/07/2017	170003671	12/09/2017	27/08/2017	16	517,08
574	V5/0023310	20/07/2017	28/07/2017	170003494	28/08/2017	27/08/2017	1	369,87
574	V5/0023322	20/07/2017	28/07/2017	170003671	12/09/2017	27/08/2017	16	332,40
574	V5/0024809	31/07/2017	10/08/2017	170003672	12/09/2017	09/09/2017	3	3.001,94
574	V5/0024811	31/07/2017	10/08/2017	170003672	12/09/2017	09/09/2017	3	177,17
574	V5/0024813	31/07/2017	10/08/2017	170003672	12/09/2017	09/09/2017	3	3.574,99
574	V5/0024814	31/07/2017	10/08/2017	170003672	12/09/2017	09/09/2017	3	1.070,70
574	V5/0024817	31/07/2017	10/08/2017	170003672	12/09/2017	09/09/2017	3	3.523,01
574	V5/0024818	31/07/2017	10/08/2017	170003672	12/09/2017	09/09/2017	3	971,05
574	V5/0024819	31/07/2017	10/08/2017	170003672	12/09/2017	09/09/2017	3	9.557,50
574	V5/0024820	31/07/2017	10/08/2017	170003672	12/09/2017	09/09/2017	3	2.067,99
574	V5/0024821	31/07/2017	10/08/2017	170003672	12/09/2017	09/09/2017	3	479,19
574	V5/0024988	21/08/2017	22/08/2017	170004187	11/10/2017	21/09/2017	20	971,05
574	V5/0031927	16/10/2017	18/10/2017	170005176	13/12/2017	17/11/2017	26	66,88
594	2	02/02/2017	02/02/2017	170001000	07/03/2017	04/03/2017	3	1.200,00
612	14227	30/11/2016	15/12/2016	170001268	20/03/2017	15/03/2017	5	19,45
612	5240/F	30/04/2017	17/05/2017	170003389	17/08/2017	15/08/2017	2	66,94
612	201848/V	30/06/2017	14/07/2017	170003446	24/08/2017	13/08/2017	11	89,67
660	57	28/02/2017	03/03/2017	170001490	05/04/2017	02/04/2017	3	256,20
660	144	25/05/2017	15/06/2017	170002960	17/07/2017	15/07/2017	2	512,40
711	28/PA	30/11/2016	15/12/2016	170000215	16/01/2017	14/01/2017	2	1.039,54
749	1614	17/11/2016	02/12/2016	170000303	16/01/2017	01/01/2017	15	301.957,63
749	EFAT-182	15/05/2017	16/05/2017	170002725	27/06/2017	15/06/2017	12	229.750,36
749	EFAT-183	15/05/2017	16/05/2017	170002726	27/06/2017	15/06/2017	12	72.207,26
749	EFAT-402	08/06/2017	08/06/2017	170002879	12/07/2017	08/07/2017	4	279.197,00
749	EFAT-403	08/06/2017	09/06/2017	170002879	12/07/2017	09/07/2017	3	22.760,63
789	8	12/12/2016	12/12/2016	170000328	16/01/2017	11/01/2017	5	1.195,60
803	CINI60715	09/12/2016	13/12/2016	170000227	16/01/2017	12/01/2017	4	220,50
851	32/03	14/12/2016	16/12/2016	170000420	19/01/2017	15/01/2017	4	122,00
876	42/EI	30/11/2016	06/12/2016	170000131	11/01/2017	05/01/2017	6	119,56
876	1844/E	29/09/2017	18/10/2017	170004657	20/11/2017	17/11/2017	3	6.015,36
896	V0-90442	23/11/2016	02/12/2016	170000076	11/01/2017	01/01/2017	10	69.464,30
896	V0-99413	16/12/2016	23/12/2016	170000491	23/01/2017	22/01/2017	1	63.767,50
896	V0-74293	19/07/2017	26/07/2017	170003603	05/09/2017	25/08/2017	11	64.059,84
896	V0-108026	20/10/2017	27/10/2017	170004819	27/11/2017	26/11/2017	1	61.164,48
913	3250000868	03/08/2017	03/08/2017	170003692	12/09/2017	02/09/2017	10	1.541,59
971	000022FP	30/04/2017	17/10/2017	170004623	20/11/2017	16/11/2017	4	174,83
1006	1PA	29/12/2016	29/12/2016	170000961	23/02/2017	28/01/2017	26	747,35
1010	14/17 PA	26/04/2017	09/05/2017	170002536	12/06/2017	08/06/2017	4	30.867,78
1010	22/2017 PA	31/08/2017	08/09/2017	170004122	11/10/2017	08/10/2017	3	24.937,63
1095	2017/010/902/18/D	17/01/2017	19/01/2017	170000967	23/02/2017	18/02/2017	5	130,75
1095	2017/010/902/977/D	13/04/2017	13/04/2017	170002255	25/05/2017	13/05/2017	12	79,55
1095	2017/010/902/1252/D	18/05/2017	18/05/2017	170002910	17/07/2017	17/06/2017	30	30,81
1095	2017/901/155	26/10/2017	31/10/2017	170005004	04/12/2017	30/11/2017	4	819
1158	ZF0000104	20/02/2017	21/02/2017	170001386	24/03/2017	23/03/2017	1	23,31
1158	ZF0000163	08/03/2017	08/03/2017	170001809	26/04/2017	07/04/2017	19	24,49
1158	ZF0000241	16/03/2017	16/03/2017	170001809	26/04/2017	15/04/2017	11	60,87
1158	ZF0000320	24/04/2017	26/04/2017	170002339	06/06/2017	24/05/2017	13	24,20

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
1172	83/105	03/03/2017	15/03/2017	170001811	26/04/2017	14/04/2017	12	53,30
1172	163/105	31/03/2017	13/04/2017	170002256	25/05/2017	13/05/2017	12	467,90
1172	164/105	31/03/2017	13/04/2017	170002219	25/05/2017	13/05/2017	12	4.131,66
1172	243/105	04/09/2017	09/10/2017	170004535	10/11/2017	08/11/2017	2	26,8
1179	0000008PA2	29/04/2017	11/05/2017	170002500	12/06/2017	10/06/2017	2	30,70
1233	7017119634	06/04/2017	07/04/2017	170002129	18/05/2017	07/05/2017	11	457,50
1296	500070/C10	16/02/2017	16/02/2017	170001295	21/03/2017	18/03/2017	3	366,00
1296	500172/C10	05/04/2017	06/04/2017	170002105	18/05/2017	06/05/2017	12	481,60
1347	000000001/E10/2017	19/04/2017	12/05/2017	170002595	21/06/2017	11/06/2017	10	5.143,13
1377	0853/S	15/12/2016	19/12/2016	170000449	23/01/2017	18/01/2017	5	303,82
1377	0519/S	13/06/2017	16/06/2017	170002968	17/07/2017	16/07/2017	1	289,04
1383	175-FE	16/12/2016	16/12/2016	170000217	16/01/2017	15/01/2017	1	13.786,38
1383	22FE	16/03/2017	16/03/2017	170002158	18/05/2017	15/05/2017	3	17.476,26
1383	108FE	09/08/2017	09/08/2017	170004369	27/10/2017	07/10/2017	20	38.961,26
1383	109FE	09/08/2017	09/08/2017	170004369	27/10/2017	07/10/2017	20	265.685,32
1414	1136025209	31/12/2016	10/01/2017	170001254	20/03/2017	11/03/2017	9	87,84
1414	1136025212	31/12/2016	10/01/2017	170001254	20/03/2017	11/03/2017	9	136,64
1414	1136025213	31/12/2016	10/01/2017	170001254	20/03/2017	11/03/2017	9	91,50
1414	1137007011	31/03/2017	04/04/2017	170002151	18/05/2017	04/05/2017	14	91,50
1414	1137013550	30/06/2017	04/07/2017	170003535	28/08/2017	03/08/2017	25	91,50
1427	583_16	20/12/2016	21/12/2016	170000493	23/01/2017	20/01/2017	3	1.112,24
1427	83_17	10/03/2017	10/03/2017	170001661	12/04/2017	09/04/2017	3	1.112,24
1427	186_17	22/05/2017	22/05/2017	170002690	26/06/2017	21/06/2017	5	1.112,24
1427	313_17	27/07/2017	27/07/2017	170003908	26/09/2017	26/08/2017	31	1.112,24
1427	387_17	28/09/2017	28/09/2017	170004600	15/11/2017	28/10/2017	18	1.112,24
1438	47	05/12/2016	06/12/2016	170000308	16/01/2017	05/01/2017	11	1.840,00
1478	60/EL	07/12/2016	07/12/2016	170000142	11/01/2017	06/01/2017	5	8.743,34
1478	61/EL	07/12/2016	07/12/2016	170000142	11/01/2017	06/01/2017	5	10.500,00
1478	06/EL	20/02/2017	20/02/2017	170001308	24/03/2017	22/03/2017	2	10.500,00
1478	07/EL	20/02/2017	20/02/2017	170001308	24/03/2017	22/03/2017	2	8.743,34
1478	08/EL	20/02/2017	20/02/2017	170001308	24/03/2017	22/03/2017	2	14.193,55
1513	1386/EL	27/11/2016	04/12/2016	170001127	10/03/2017	04/03/2017	6	253,27
1513	1415/EL	30/11/2016	02/12/2016	170000212	16/01/2017	01/01/2017	15	273,71
1513	148/EL	31/01/2017	31/01/2017	170001127	10/03/2017	02/03/2017	8	159,66
1513	173/EL	07/02/2017	07/02/2017	170001128	10/03/2017	09/03/2017	1	4.867,80
1513	550/EL	08/04/2017	08/04/2017	170002118	18/05/2017	08/05/2017	10	144,94
1513	551/EL	08/04/2017	08/04/2017	170002118	18/05/2017	08/05/2017	10	121,22
1513	552/EL	08/04/2017	11/05/2017	170002512	12/06/2017	10/06/2017	2	1.454,52
1513	566/EL	12/04/2017	12/04/2017	170002118	18/05/2017	12/05/2017	6	16,10
1513	567/EL	12/04/2017	12/04/2017	170002118	18/05/2017	12/05/2017	6	320,13
1513	568/EL	12/04/2017	12/04/2017	170002512	12/06/2017	12/05/2017	31	29,28
1513	697/EL	10/05/2017	10/05/2017	170002512	12/06/2017	09/06/2017	3	373,32
1513	798/EL	27/05/2017	27/05/2017	170003127	27/07/2017	26/06/2017	31	75,40
1513	883/EL	11/06/2017	12/06/2017	170002900	17/07/2017	12/07/2017	5	478,58
1513	1102/EL	28/07/2017	01/09/2017	170004071	05/10/2017	01/10/2017	4	62,61
1513	1436/EL	18/10/2017	18/10/2017	170004660	20/11/2017	17/11/2017	3	485,78
1513	1437/EL	18/10/2017	18/10/2017	170004660	20/11/2017	17/11/2017	3	717,36
1513	1438/EL	18/10/2017	18/10/2017	170004660	20/11/2017	17/11/2017	3	206,42
1645	1070/17	08/06/2017	15/06/2017	170003278	03/08/2017	15/07/2017	19	170,00
1700	02294/FA	31/03/2017	05/04/2017	170002127	18/05/2017	05/05/2017	13	46,30
1720	924	31/03/2017	03/04/2017	170002126	18/05/2017	03/05/2017	15	2.061,80
1720	1555	06/06/2017	16/06/2017	170002894	17/07/2017	16/07/2017	1	1.927,60
1720	1719	30/06/2017	03/07/2017	170003295	03/08/2017	02/08/2017	1	2.061,80

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
1817	000007/PA	30/11/2016	02/12/2016	170000149	11/01/2017	01/01/2017	10	512,40
2027	2016-FTL-0003814	29/04/2016	03/05/2016	170000376	19/01/2017	01/08/2016	171	622,20
2027	2016-FTL-0004480	30/11/2016	02/12/2016	170000078	11/01/2017	01/01/2017	10	117,12
2027	2016-FTL-0004481	30/11/2016	02/12/2016	170000079	11/01/2017	01/01/2017	10	111,81
2027	2017-FTL-0005014	31/01/2017	02/02/2017	170000984	07/03/2017	04/03/2017	3	336,11
2027	2017-FTL-0005015	31/01/2017	02/02/2017	170000985	07/03/2017	04/03/2017	3	2.098,40
2027	2017-FTL-0005016	31/01/2017	02/02/2017	170000986	07/03/2017	04/03/2017	3	462,38
2027	2017-FTL-0005076	21/02/2017	21/02/2017	170001620	12/04/2017	23/03/2017	20	650,26
2027	2017-FTL-0005496	15/06/2017	20/06/2017	170003010	21/07/2017	20/07/2017	1	312,32
2027	2017-FTL-0005497	15/06/2017	20/06/2017	170003010	21/07/2017	20/07/2017	1	124,44
2027	2017-FTL-0005499	15/06/2017	20/06/2017	170003011	21/07/2017	20/07/2017	1	659,41
2027	2017-FTL-0005500	15/06/2017	20/06/2017	170003012	21/07/2017	20/07/2017	1	215,21
2027	2017-FTL-0005501	15/06/2017	20/06/2017	170003013	21/07/2017	20/07/2017	1	305,00
2027	2017-FTL-0005598	15/07/2017	19/07/2017	170003427	21/08/2017	18/08/2017	3	895,72
2027	2017-FTL-0005599	15/07/2017	19/07/2017	170003428	21/08/2017	18/08/2017	3	1.100,44
2027	2017-FTL-0005600	15/07/2017	19/07/2017	170003429	21/08/2017	18/08/2017	3	183,00
2027	2017-FTL-0005601	15/07/2017	19/07/2017	170003430	21/08/2017	18/08/2017	3	353,19
2027	2017-FTL-0005836	16/10/2017	17/10/2017	170004642	20/11/2017	16/11/2017	4	40,87
2027	2017-FTL-0005837	16/10/2017	17/10/2017	170004643	20/11/2017	16/11/2017	4	539,24
2027	2017-FTL-0005838	16/10/2017	17/10/2017	170004644	20/11/2017	16/11/2017	4	114,07
2027	2017-FTL-0005839	16/10/2017	17/10/2017	170004645	20/11/2017	16/11/2017	4	3.123,20
2049	18/PA	30/04/2017	08/05/2017	170002482	12/06/2017	07/06/2017	5	2.239,92
2049	33/PA	02/10/2017	17/10/2017	170004648	20/11/2017	16/11/2017	4	476,65
2145	2017900355	31/01/2017	16/02/2017	170001273	20/03/2017	18/03/2017	2	30.500,00
2145	2017902799	24/07/2017	28/07/2017	170003604	05/09/2017	27/08/2017	9	7.686,00
2145	2017902801	24/07/2017	28/07/2017	170003605	05/09/2017	27/08/2017	9	30.500,00
2145	2017902802	24/07/2017	28/07/2017	170003605	05/09/2017	27/08/2017	9	5.002,00
2195	162200098	30/06/2016	07/07/2016	170001796	21/04/2017	06/08/2016	258	976,00
2195	162200212	31/12/2016	19/01/2017	170000887	21/02/2017	18/02/2017	3	17.689,56
2195	172200073	31/03/2017	13/04/2017	170002153	18/05/2017	13/05/2017	5	1.873,10
2195	172200074	31/03/2017	13/04/2017	170002153	18/05/2017	13/05/2017	5	1.614,09
2195	172200075	31/03/2017	13/04/2017	170002154	18/05/2017	13/05/2017	5	17.689,56
2195	172200076	31/03/2017	13/04/2017	170002154	18/05/2017	13/05/2017	5	6.536,86
2195	172200143	21/07/2017	04/08/2017	170003969	27/09/2017	03/09/2017	24	6.536,86
2195	172200144	21/07/2017	04/08/2017	170003969	27/09/2017	03/09/2017	24	17.689,56
2195	172200205	11/10/2017	30/10/2017	170005236	13/12/2017	29/11/2017	14	17.689,56
2195	172200206	11/10/2017	30/10/2017	170005236	13/12/2017	29/11/2017	14	6.536,86
2243	41/PA	22/05/2017	22/05/2017	170002711	26/06/2017	21/06/2017	5	549,00
2276	130_2017_0000009	07/02/2017	09/02/2017	170001360	24/03/2017	11/03/2017	13	615,50
2276	132_2017_0000008	03/03/2017	03/03/2017	170001812	26/04/2017	02/04/2017	24	8.251,06
2356	06/PA	19/10/2017	20/10/2017	170004676	20/11/2017	19/11/2017	1	97,6
2698	0017007024	31/05/2017	12/06/2017	170003081	21/07/2017	12/07/2017	9	109.196,58
2704	E001294	31/10/2016	02/12/2016	170000130	11/01/2017	01/01/2017	10	69,54
2704	E001295	31/10/2016	02/12/2016	170000130	11/01/2017	01/01/2017	10	326,72
2704	E001296	31/10/2016	02/12/2016	170000130	11/01/2017	01/01/2017	10	1.035,41
2704	E001297	31/10/2016	02/12/2016	170000130	11/01/2017	01/01/2017	10	215,09
2704	E001298	31/10/2016	02/12/2016	170000130	11/01/2017	01/01/2017	10	6,71
2704	E000063	31/01/2017	22/02/2017	170001411	28/03/2017	24/03/2017	4	319,64
2760	43	20/10/2016	03/02/2017	170001291	21/03/2017	05/03/2017	16	22.500,00
2760	23/2016	23/12/2016	03/02/2017	170001307	21/03/2017	05/03/2017	16	10.000,00
3057	31/02	02/12/2016	05/12/2016	170000316	16/01/2017	04/01/2017	12	120,78
3263	605802	23/12/2016	28/12/2016	170000878	21/02/2017	27/01/2017	25	476,28
3497	1790018	31/01/2017	01/02/2017	170001027	07/03/2017	03/03/2017	4	902,80

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
3497	1790019	31/01/2017	01/02/2017	170001027	07/03/2017	03/03/2017	4	36,60
3497	1790062	20/02/2017	02/03/2017	170003440	21/08/2017	01/04/2017	142	561,20
3497	1790063	20/02/2017	02/03/2017	170003440	21/08/2017	01/04/2017	142	1.612,84
3497	1790128	23/03/2017	28/03/2017	170002073	15/05/2017	27/04/2017	18	97,60
3497	1790175	29/03/2017	06/04/2017	170002074	15/05/2017	06/05/2017	9	247,05
3497	1790217	24/04/2017	09/05/2017	170002593	15/06/2017	08/06/2017	7	274,50
3497	1790218	24/04/2017	09/05/2017	170002593	15/06/2017	08/06/2017	7	274,50
3497	1790219	24/04/2017	09/05/2017	170002593	15/06/2017	08/06/2017	7	10,98
3497	1790220	24/04/2017	09/05/2017	170002593	15/06/2017	08/06/2017	7	1.024,80
3497	1790221	24/04/2017	09/05/2017	170002593	15/06/2017	08/06/2017	7	10,98
3497	1790222	24/04/2017	09/05/2017	170002593	15/06/2017	08/06/2017	7	429,44
3497	1790262	26/04/2017	09/05/2017	170002593	15/06/2017	08/06/2017	7	1.667,74
3497	1790263	26/04/2017	09/05/2017	170002594	15/06/2017	08/06/2017	7	84,18
3497	1790264	26/04/2017	09/05/2017	170002594	15/06/2017	08/06/2017	7	14,64
3497	1790283	28/04/2017	09/05/2017	170002593	15/06/2017	08/06/2017	7	409,92
3497	1790390	19/06/2017	22/06/2017	170003330	04/08/2017	22/07/2017	13	197,64
3497	1790391	19/06/2017	22/06/2017	170003330	04/08/2017	22/07/2017	13	373,32
3497	1790409	21/06/2017	22/06/2017	170003330	04/08/2017	22/07/2017	13	717,36
3497	1790412	21/06/2017	22/06/2017	170003330	04/08/2017	22/07/2017	13	288,53
3497	1790419	26/06/2017	29/06/2017	170003330	04/08/2017	29/07/2017	6	9,76
3497	1790424	26/06/2017	29/06/2017	170003330	04/08/2017	29/07/2017	6	109,80
3497	1790425	26/06/2017	29/06/2017	170003330	04/08/2017	29/07/2017	6	551,81
3497	1790487	12/07/2017	13/07/2017	170003474	24/08/2017	12/08/2017	12	259,86
3497	1790488	14/07/2017	24/07/2017	170004184	11/10/2017	23/08/2017	49	58,56
3497	1790493	17/07/2017	24/07/2017	170003474	24/08/2017	23/08/2017	1	1.921,50
3497	1790607	02/08/2017	13/10/2017	170004633	20/11/2017	12/11/2017	8	97,6
3497	1790805	03/10/2017	09/10/2017	170004633	20/11/2017	08/11/2017	12	497,76
3497	1790806	03/10/2017	09/10/2017	170004633	20/11/2017	08/11/2017	12	331,84
3497	1790811	04/10/2017	09/10/2017	170004633	20/11/2017	08/11/2017	12	29,28
3497	1790832	11/10/2017	13/10/2017	170005286	15/12/2017	12/11/2017	33	274,5
3497	1790833	11/10/2017	13/10/2017	170004633	20/11/2017	12/11/2017	8	392,84
3497	1790844	12/10/2017	13/10/2017	170004633	20/11/2017	12/11/2017	8	152,5
3497	1790850	16/10/2017	17/10/2017	170004633	20/11/2017	16/11/2017	4	36,6
3497	1790857	18/10/2017	18/10/2017	170004633	20/11/2017	17/11/2017	3	15,86
3890	VD16-0056	21/12/2016	27/12/2016	170000857	15/02/2017	26/01/2017	20	504,88
3912	000001-2017-FE	12/07/2017	12/07/2017	170003380	17/08/2017	11/08/2017	6	1.549,40
4096	4/554	07/12/2016	08/12/2016	170000434	19/01/2017	07/01/2017	12	58,93
4096	4/555	07/12/2016	08/12/2016	170000434	19/01/2017	07/01/2017	12	58,93
4096	4/556	07/12/2016	08/12/2016	170000434	19/01/2017	07/01/2017	12	58,93
4096	4/194	23/05/2017	23/05/2017	170002697	26/06/2017	22/06/2017	4	173,85
4150	1/FE	28/02/2017	03/03/2017	170001496	05/04/2017	02/04/2017	3	237,90
4161	2017001742	31/01/2017	06/02/2017	170001255	20/03/2017	08/03/2017	12	109,80
4161	2017001743	31/01/2017	06/02/2017	170001256	20/03/2017	08/03/2017	12	622,20
4161	2017015066	30/04/2017	10/05/2017	170002546	15/06/2017	09/06/2017	6	439,20
4414	199134618/000661/PA	14/02/2017	15/02/2017	170001354	24/03/2017	17/03/2017	7	10.605,03
4414	1910051169/0371/PAB	02/03/2017	03/03/2017	170002029	15/05/2017	02/04/2017	43	4.668,98
4487	P43	30/04/2017	09/05/2017	170002673	26/06/2017	08/06/2017	18	269,46
4658	3073108931	09/02/2017	20/04/2017	170002541	15/06/2017	20/05/2017	26	7.112,60
4658	3073109833	16/02/2017	11/03/2017	170001693	12/04/2017	10/04/2017	2	268,16
4658	3073126622	13/04/2017	14/04/2017	170002100	18/05/2017	14/05/2017	4	96,26
4658	3073133809	11/05/2017	12/05/2017	170002520	12/06/2017	11/06/2017	1	6.795,40
4658	3073133810	11/05/2017	12/05/2017	170002520	12/06/2017	11/06/2017	1	2.718,16
4658	3073133811	11/05/2017	12/05/2017	170002521	12/06/2017	11/06/2017	1	3.990,62

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
4658	3073143740	15/06/2017	16/06/2017	170002966	17/07/2017	16/07/2017	1	2.718,16
4658	3073147026	29/06/2017	30/06/2017	170003334	08/08/2017	30/07/2017	9	390,40
4658	3073147829	29/06/2017	08/08/2017	170003700	12/09/2017	07/09/2017	5	73,20
4658	3073153548	20/07/2017	21/07/2017	170003452	24/08/2017	20/08/2017	4	30,87
4658	3073157220	31/07/2017	01/08/2017	170003746	15/09/2017	31/08/2017	15	169,68
4658	3073160390	10/08/2017	11/08/2017	170003746	15/09/2017	10/09/2017	5	103,70
4658	3073160391	10/08/2017	11/08/2017	170003701	12/09/2017	10/09/2017	2	2.718,16
4658	3073165877	07/09/2017	08/09/2017	170004132	11/10/2017	08/10/2017	3	5.436,32
4658	3073176337	19/10/2017	20/10/2017	170004664	20/11/2017	19/11/2017	1	2.718,16
4676	000001-2016-AN2016	31/12/2016	13/02/2017	170001281	20/03/2017	15/03/2017	5	615,95
4679	E-277	29/04/2017	12/05/2017	170002523	12/06/2017	11/06/2017	1	538,02
4865	1538	27/01/2017	06/03/2017	170001146	10/03/2017	06/03/2017	4	408,00
5230	F051613545	03/11/2016	10/11/2016	170000141	11/01/2017	10/12/2016	32	8.490,65
5230	F051615926	22/12/2016	11/03/2017	170001684	12/04/2017	10/04/2017	2	2.924,90
5230	F051704383	11/04/2017	18/04/2017	170002175	22/05/2017	18/05/2017	4	2.650,62
5230	F051705609	10/05/2017	16/05/2017	170002681	26/06/2017	15/06/2017	11	4.287,47
5230	F051705851	13/05/2017	16/05/2017	170002681	26/06/2017	15/06/2017	11	6.878,08
5230	F051709748	27/07/2017	31/07/2017	170003760	15/09/2017	30/08/2017	16	1.162,07
5230	F051712584	09/10/2017	10/10/2017	170004823	27/11/2017	09/11/2017	18	2.397,61
5230	F051712611	09/10/2017	10/10/2017	170004823	27/11/2017	09/11/2017	18	106,53
5230	F051713442	25/10/2017	27/10/2017	170004823	27/11/2017	26/11/2017	1	3.601,06
5282	10/FTL/2017	02/05/2017	08/05/2017	170002499	12/06/2017	07/06/2017	5	16.587,98
5282	11/FTL/2017	02/05/2017	08/05/2017	170002499	12/06/2017	07/06/2017	5	2.124,68
5375	FATTPA 1_17	31/07/2017	27/10/2017	170004800	27/11/2017	26/11/2017	1	1.037,00
5375	FATTPA 2_17	29/09/2017	24/10/2017	170004800	27/11/2017	23/11/2017	4	512,4
5625	16VFATTPA-0285	30/11/2016	12/12/2016	170000238	16/01/2017	11/01/2017	5	592,50
5625	16VFATTPA-0286	30/11/2016	12/12/2016	170000238	16/01/2017	11/01/2017	5	592,50
5625	16VFATTPA-0302	14/12/2016	14/12/2016	170000239	16/01/2017	13/01/2017	3	47,58
5625	16VFATTPA-0303	14/12/2016	14/12/2016	170000239	16/01/2017	13/01/2017	3	306,22
5625	16VFATTPA-0304	14/12/2016	14/12/2016	170000239	16/01/2017	13/01/2017	3	2.077,66
5625	16VFATTPA-0306	14/12/2016	14/12/2016	170000239	16/01/2017	13/01/2017	3	8.688,84
5625	16VFATTPA-0311	21/12/2016	21/12/2016	170000477	23/01/2017	20/01/2017	3	580,72
5625	16VFATTPA-0313	21/12/2016	21/12/2016	170000477	23/01/2017	20/01/2017	3	8.160,58
5625	17VFATTPA-0069	13/04/2017	13/04/2017	170002106	18/05/2017	13/05/2017	5	2.654,72
5625	17VFATTPA-0100	31/05/2017	05/06/2017	170002970	17/07/2017	05/07/2017	12	1.254,10
5625	17VFATTPA-0101	31/05/2017	05/06/2017	170002971	17/07/2017	05/07/2017	12	832,26
5625	17VFATTPA-0139	14/07/2017	17/07/2017	170003402	17/08/2017	16/08/2017	1	519,72
5625	17VFATTPA-0153	25/07/2017	27/07/2017	170004143	11/10/2017	26/08/2017	46	1.117,03
5625	17VFATTPA-0158	31/07/2017	04/08/2017	170003625	05/09/2017	03/09/2017	2	5.904,31
5625	17VFATTPA-0237	31/10/2017	06/11/2017	170005041	11/12/2017	06/12/2017	5	6.171,68
5625	17VFATTPA-0238	31/10/2017	06/11/2017	170005042	11/12/2017	06/12/2017	5	203,01
5625	17VFATTPA-0239	31/10/2017	06/11/2017	170005043	11/12/2017	06/12/2017	5	770,8
5625	17VFATTPA-0240	31/10/2017	06/11/2017	170005043	11/12/2017	06/12/2017	5	1.078,48
5652	2165007616	30/11/2016	07/12/2016	170000210	16/01/2017	06/01/2017	10	1.988,84
5652	2165007617	30/11/2016	07/12/2016	170000211	16/01/2017	06/01/2017	10	44,55
5652	2165007690	30/11/2016	20/12/2016	170000475	23/01/2017	19/01/2017	4	39,70
5652	2175000243	31/01/2017	07/02/2017	170001161	10/03/2017	09/03/2017	1	1.938,21
5652	2175001771	31/03/2017	05/04/2017	170002124	18/05/2017	05/05/2017	13	2.027,88
5652	2175001913	31/03/2017	07/04/2017	170002125	18/05/2017	07/05/2017	11	94,15
5652	2175001971	31/03/2017	11/04/2017	170002259	25/05/2017	11/05/2017	14	48,07
5652	2175003454	31/05/2017	16/06/2017	170002895	17/07/2017	16/07/2017	1	1.958,34
5652	2175003483	31/05/2017	16/06/2017	170003125	27/07/2017	16/07/2017	11	29,28
5652	2175004146	30/06/2017	07/07/2017	170003442	21/08/2017	06/08/2017	15	66,90

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
5652	2175004763	31/07/2017	04/08/2017	170003691	12/09/2017	03/09/2017	9	68,92
5652	2175006542	30/09/2017	12/10/2017	170004620	20/11/2017	11/11/2017	9	23,06
5652	2175006627	30/09/2017	12/10/2017	170004621	20/11/2017	11/11/2017	9	2.000,07
5652	2175006628	30/09/2017	12/10/2017	170004622	20/11/2017	11/11/2017	9	119,15
6719	1 PA	22/12/2016	05/02/2017	170001405	28/03/2017	07/03/2017	21	627,81
20473	2160054	30/11/2016	02/12/2016	170000305	16/01/2017	01/01/2017	15	536,80
20473	2170036	06/10/2017	09/10/2017	170004540	10/11/2017	08/11/2017	2	329,4
20476	8015121159	12/10/2015	12/10/2015	170002488	12/06/2017	11/11/2015	579	38,43
20476	8716256065	14/09/2016	14/09/2016	170002276	25/05/2017	14/10/2016	223	169,17
20476	8016165851	18/11/2016	18/11/2016	170001284	21/03/2017	18/12/2016	93	145,97
20476	8716334784	01/12/2016	02/12/2016	170000115	11/01/2017	01/01/2017	10	174,68
20476	8716334785	01/12/2016	02/12/2016	170000114	11/01/2017	01/01/2017	10	15,88
20476	8716335510	01/12/2016	02/12/2016	170000116	11/01/2017	01/01/2017	10	56,00
20476	8716336340	01/12/2016	02/12/2016	170000114	11/01/2017	01/01/2017	10	28,87
20476	8716336343	01/12/2016	02/12/2016	170000117	11/01/2017	01/01/2017	10	89,12
20476	8016183647	20/12/2016	20/12/2016	170001284	21/03/2017	19/01/2017	61	50,14
20476	8716359413	20/12/2016	20/12/2016	170001284	21/03/2017	19/01/2017	61	15,40
20476	8017007125	20/01/2017	20/01/2017	170000915	21/02/2017	19/02/2017	2	80,42
20476	8717033540	09/02/2017	09/02/2017	170001648	12/04/2017	11/03/2017	32	56,00
20476	8717033700	09/02/2017	09/02/2017	170001296	21/03/2017	11/03/2017	10	87,06
20476	8717033781	09/02/2017	09/02/2017	170001648	12/04/2017	11/03/2017	32	63,00
20476	8717033940	09/02/2017	09/02/2017	170001296	21/03/2017	11/03/2017	10	117,00
20476	8017032364	16/02/2017	16/02/2017	170001297	21/03/2017	18/03/2017	3	1.133,93
20476	8717050516	17/02/2017	17/02/2017	170001687	12/04/2017	19/03/2017	24	145,21
20476	8717050541	17/02/2017	17/02/2017	170001687	12/04/2017	19/03/2017	24	170,24
20476	8717050567	17/02/2017	17/02/2017	170001298	21/03/2017	19/03/2017	2	227,77
20476	8717050619	17/02/2017	17/02/2017	170001298	21/03/2017	19/03/2017	2	164,37
20476	8017040687	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	102,66
20476	8017040688	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	112,91
20476	8017040689	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	146,83
20476	8017040690	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	15,56
20476	8017040692	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	34,34
20476	8017040693	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	22,57
20476	8017040695	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	23,18
20476	8017040698	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	10,49
20476	8017040699	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	87,60
20476	8017040701	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	50,75
20476	8017040704	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	36,17
20476	8717062783	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	19,80
20476	8717062784	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	4,50
20476	8717062785	02/03/2017	02/03/2017	170001649	12/04/2017	01/04/2017	11	23,15
20476	8717069301	08/03/2017	08/03/2017	170002076	15/05/2017	07/04/2017	38	333,05
20476	8717087358	21/03/2017	21/03/2017	170002077	15/05/2017	20/04/2017	25	16,59
20476	8717087359	21/03/2017	21/03/2017	170002077	15/05/2017	20/04/2017	25	19,67
20476	8717087360	21/03/2017	21/03/2017	170002077	15/05/2017	20/04/2017	25	115,42
20476	8717087361	21/03/2017	21/03/2017	170002077	15/05/2017	20/04/2017	25	206,28
20476	8717087362	21/03/2017	21/03/2017	170002077	15/05/2017	20/04/2017	25	208,21
20476	8717089352	27/03/2017	30/03/2017	170002078	15/05/2017	29/04/2017	16	73,57
20476	8017064261	03/04/2017	03/04/2017	170001964	09/05/2017	03/05/2017	6	6.999,99
20476	8717093469	03/04/2017	03/04/2017	170002078	15/05/2017	03/05/2017	12	63,25
20476	8717101324	10/04/2017	10/04/2017	170002079	15/05/2017	10/05/2017	5	300,86
20476	8717101383	10/04/2017	10/04/2017	170002079	15/05/2017	10/05/2017	5	54,36
20476	8717101694	11/04/2017	13/04/2017	170002080	15/05/2017	13/05/2017	2	79,86

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
20476	8717101726	11/04/2017	13/04/2017	170002080	15/05/2017	13/05/2017	2	79,86
20476	8717102605	11/04/2017	13/04/2017	170002213	22/05/2017	13/05/2017	9	32,84
20476	8717102607	11/04/2017	13/04/2017	170002214	22/05/2017	13/05/2017	9	69,18
20476	8017067631	14/04/2017	14/04/2017	170002212	22/05/2017	14/05/2017	8	1.172,80
20476	8717113925	21/04/2017	21/04/2017	170002555	15/06/2017	21/05/2017	25	412,46
20476	8717114311	21/04/2017	21/04/2017	170002276	25/05/2017	21/05/2017	4	413,22
20476	8717127872	11/05/2017	11/05/2017	170002489	12/06/2017	10/06/2017	2	341,40
20476	8717127873	11/05/2017	11/05/2017	170002492	12/06/2017	10/06/2017	2	191,27
20476	8717173180	12/06/2017	13/06/2017	170003070	21/07/2017	13/07/2017	8	5,95
20476	8717173331	12/06/2017	13/06/2017	170003071	21/07/2017	13/07/2017	8	175,42
20476	8717173332	12/06/2017	13/06/2017	170003072	21/07/2017	13/07/2017	8	544,25
20476	8717184189	19/06/2017	19/06/2017	170003074	21/07/2017	19/07/2017	2	21,36
20476	8017139370	25/07/2017	25/07/2017	170003702	12/09/2017	24/08/2017	19	34,78
20476	8717214922	26/07/2017	26/07/2017	170003970	27/09/2017	25/08/2017	33	13,60
20476	8717215390	27/07/2017	27/07/2017	170003703	12/09/2017	26/08/2017	17	121,14
20476	8717215614	27/07/2017	27/07/2017	170003704	12/09/2017	26/08/2017	17	114,49
20476	8717215625	27/07/2017	27/07/2017	170003703	12/09/2017	26/08/2017	17	328,30
20476	8717215845	27/07/2017	27/07/2017	170004227	16/10/2017	26/08/2017	51	0,98
20476	8717215846	27/07/2017	27/07/2017	170003705	12/09/2017	26/08/2017	17	92,91
20476	8717224009	09/08/2017	09/08/2017	170003703	12/09/2017	08/09/2017	4	56,00
20476	8717224048	09/08/2017	01/09/2017	170004382	27/10/2017	01/10/2017	26	56
20476	8717225068	09/08/2017	09/08/2017	170003706	12/09/2017	08/09/2017	4	17,50
20476	8717231442	10/08/2017	10/08/2017	170003706	12/09/2017	09/09/2017	3	24,50
20476	8717231526	10/08/2017	10/08/2017	170003706	12/09/2017	09/09/2017	3	14,00
20476	8717231658	10/08/2017	10/08/2017	170003706	12/09/2017	09/09/2017	3	24,50
20476	8717232588	10/08/2017	10/08/2017	170003706	12/09/2017	09/09/2017	3	100,08
20476	8717232595	10/08/2017	10/08/2017	170003972	27/09/2017	09/09/2017	18	97,87
20476	8717232602	10/08/2017	10/08/2017	170003973	27/09/2017	09/09/2017	18	318,01
20476	8717241546	31/08/2017	31/08/2017	170004246	16/10/2017	30/09/2017	16	8,74
20476	8717245312	01/09/2017	01/09/2017	170004378	27/10/2017	01/10/2017	26	232,67
20476	8717261820	11/09/2017	12/09/2017	170004378	27/10/2017	12/10/2017	15	326,81
20476	8717264594	13/09/2017	13/09/2017	170004384	27/10/2017	13/10/2017	14	76,6
20476	8717264824	13/09/2017	13/09/2017	170004384	27/10/2017	13/10/2017	14	318,25
20476	8717264851	13/09/2017	13/09/2017	170004384	27/10/2017	13/10/2017	14	132,54
20476	8717265297	13/09/2017	13/09/2017	170004384	27/10/2017	13/10/2017	14	143,02
20476	8717265411	13/09/2017	13/09/2017	170004384	27/10/2017	13/10/2017	14	54,77
20476	8717265412	13/09/2017	13/09/2017	170004380	27/10/2017	13/10/2017	14	14,7
20476	8717269523	18/09/2017	18/09/2017	170004595	15/11/2017	18/10/2017	28	434,26
20476	8717269524	18/09/2017	18/09/2017	170004379	27/10/2017	18/10/2017	9	348,37
20476	8717269558	18/09/2017	18/09/2017	170004379	27/10/2017	18/10/2017	9	788,31
20476	8717269559	18/09/2017	18/09/2017	170004379	27/10/2017	18/10/2017	9	572,94
20476	8717269568	18/09/2017	18/09/2017	170004379	27/10/2017	18/10/2017	9	872,91
20476	8717281295	20/09/2017	20/09/2017	170004384	27/10/2017	20/10/2017	7	352,63
20476	8717281296	20/09/2017	20/09/2017	170004385	27/10/2017	20/10/2017	7	161,45
20476	8717281297	20/09/2017	20/09/2017	170004381	27/10/2017	20/10/2017	7	37,06
20476	8717294095	05/10/2017	06/10/2017	170005238	13/12/2017	05/11/2017	38	100,8
20476	8717294099	05/10/2017	06/10/2017	170005250	13/12/2017	05/11/2017	38	173,7
20476	8717295682	06/10/2017	06/10/2017	170005251	13/12/2017	05/11/2017	38	1,96
20476	8717295688	06/10/2017	06/10/2017	170005252	13/12/2017	05/11/2017	38	109,08
20476	8717298431	09/10/2017	09/10/2017	170005254	13/12/2017	08/11/2017	35	141,22
20476	8717298432	09/10/2017	09/10/2017	170005254	13/12/2017	08/11/2017	35	7,07
20476	8717298433	09/10/2017	09/10/2017	170005260	13/12/2017	08/11/2017	35	241,69
20476	8717298434	09/10/2017	09/10/2017	170005262	13/12/2017	08/11/2017	35	127,01

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
20476	8717306843	11/10/2017	11/10/2017	170005263	13/12/2017	10/11/2017	33	19,32
20476	8717307812	12/10/2017	12/10/2017	170005263	13/12/2017	11/11/2017	32	6,84
20476	8717307826	12/10/2017	12/10/2017	170005263	13/12/2017	11/11/2017	32	0,98
20476	8717307829	12/10/2017	12/10/2017	170005263	13/12/2017	11/11/2017	32	16,62
20476	8717307830	12/10/2017	12/10/2017	170005263	13/12/2017	11/11/2017	32	7,82
20476	8717307835	12/10/2017	12/10/2017	170005263	13/12/2017	11/11/2017	32	1,96
20476	8717307973	12/10/2017	12/10/2017	170005265	13/12/2017	11/11/2017	32	482,98
20476	8717308158	13/10/2017	13/10/2017	170005267	13/12/2017	12/11/2017	31	391,39
20476	8717308372	13/10/2017	13/10/2017	170005265	13/12/2017	12/11/2017	31	382,39
20476	8717324817	23/10/2017	23/10/2017	170005268	13/12/2017	22/11/2017	21	63
20476	8717324818	23/10/2017	24/10/2017	170005268	13/12/2017	23/11/2017	20	35
20476	8717328967	31/10/2017	31/10/2017	170005270	13/12/2017	30/11/2017	13	104,53
20476	8717328968	31/10/2017	31/10/2017	170005271	13/12/2017	30/11/2017	13	20,82
20476	8717329136	31/10/2017	31/10/2017	170005271	13/12/2017	30/11/2017	13	2,94
20476	8717329138	31/10/2017	31/10/2017	170005272	13/12/2017	30/11/2017	13	68,76
20476	8717333548	07/11/2017	07/11/2017	170005274	13/12/2017	07/12/2017	6	138,76
20495	8	30/09/2017	09/10/2017	170004636	20/11/2017	08/11/2017	12	267,95
20746	21B/2026	09/12/2016	20/01/2017	170000942	23/02/2017	19/02/2017	4	4.526,24
20746	9B/2017	30/06/2017	22/07/2017	170003613	05/09/2017	21/08/2017	15	173,24
20746	19A/2017	26/07/2017	16/08/2017	170003813	21/09/2017	15/09/2017	6	615,62
20746	28A/2017	30/09/2017	27/10/2017	170004790	27/11/2017	26/11/2017	1	173,24
21917	624 /2	30/11/2016	02/12/2016	170000307	16/01/2017	01/01/2017	15	817,40
21917	625 /2	30/11/2016	02/12/2016	170000307	16/01/2017	01/01/2017	15	107,14
21917	626 /2	30/11/2016	02/12/2016	170000307	16/01/2017	01/01/2017	15	781,64
21917	627 /2	30/11/2016	02/12/2016	170000307	16/01/2017	01/01/2017	15	497,74
21917	64 /2	31/01/2017	31/01/2017	170001056	07/03/2017	02/03/2017	5	95,16
21917	65 /2	31/01/2017	31/01/2017	170001056	07/03/2017	02/03/2017	5	781,64
21917	66 /2	31/01/2017	31/01/2017	170001056	07/03/2017	02/03/2017	5	817,40
21917	67 /2	31/01/2017	31/01/2017	170001056	07/03/2017	02/03/2017	5	533,68
21917	371 /2	19/07/2017	20/07/2017	170003419	21/08/2017	19/08/2017	2	213,74
22600	8281107528	28/11/2016	02/12/2016	170000144	11/01/2017	01/01/2017	10	155,43
22600	8281109209	30/11/2016	02/12/2016	170000144	11/01/2017	01/01/2017	10	454,46
22600	8281115817	02/01/2017	23/01/2017	170002636	21/06/2017	22/02/2017	119	462,62
22600	8281135534	24/03/2017	24/03/2017	170001825	26/04/2017	23/04/2017	3	270,84
22600	8281135535	24/03/2017	24/03/2017	170001825	26/04/2017	23/04/2017	3	812,52
22600	8281140215	07/04/2017	07/04/2017	170002121	18/05/2017	07/05/2017	11	101,38
22600	8281140352	10/04/2017	10/04/2017	170002121	18/05/2017	10/05/2017	8	69,27
22600	8281140353	10/04/2017	10/04/2017	170002121	18/05/2017	10/05/2017	8	901,21
22600	8281141020	12/04/2017	12/04/2017	170002121	18/05/2017	12/05/2017	6	470,36
22600	8281141021	12/04/2017	12/04/2017	170002122	18/05/2017	12/05/2017	6	616,83
22600	8281141022	12/04/2017	12/04/2017	170002592	15/06/2017	12/05/2017	34	1.520,12
22600	8281141023	12/04/2017	12/04/2017	170002123	18/05/2017	12/05/2017	6	90,28
22600	8281141508	13/04/2017	13/04/2017	170002233	25/05/2017	13/05/2017	12	616,83
22600	8281148345	10/05/2017	10/05/2017	170002505	12/06/2017	09/06/2017	3	103,91
22600	8281155722	06/06/2017	06/06/2017	170003313	03/08/2017	06/07/2017	28	605,00
22600	8281156918	09/06/2017	12/06/2017	170002899	17/07/2017	12/07/2017	5	1.893,07
22600	8281163262	03/07/2017	03/07/2017	170003313	03/08/2017	02/08/2017	1	605,00
22600	8281167011	19/07/2017	19/07/2017	170003467	24/08/2017	18/08/2017	6	766,65
22600	8281169152	27/07/2017	27/07/2017	170003896	26/09/2017	26/08/2017	31	3.080,33
22600	8281169505	28/07/2017	28/07/2017	170004149	11/10/2017	27/08/2017	45	161,04
22600	8281178061	15/09/2017	15/09/2017	170004597	15/11/2017	15/10/2017	31	255,59
22600	8281183038	04/10/2017	12/10/2017	170004597	15/11/2017	11/11/2017	4	147,62
22600	8281189670	27/10/2017	27/10/2017	170004810	27/11/2017	26/11/2017	1	226,92

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23014	1770034	20/06/2017	30/06/2017	170003745	15/09/2017	29/08/2017	17	33,68
23014	1770038	26/06/2017	30/06/2017	170003745	15/09/2017	29/08/2017	17	424,10
23131	1V16/--1366	30/12/2016	12/01/2017	170000847	15/02/2017	11/02/2017	4	204.330,32
23131	1V16/--1367	30/12/2016	12/01/2017	170000847	15/02/2017	11/02/2017	4	4.271,71
23131	1V16/--1368	30/12/2016	12/01/2017	170000847	15/02/2017	11/02/2017	4	9.378,59
23131	1V16/--1369	30/12/2016	12/01/2017	170000847	15/02/2017	11/02/2017	4	2.070,91
23131	1V16/--1370	30/12/2016	12/01/2017	170000847	15/02/2017	11/02/2017	4	5.962,68
23131	1V16/--1371	30/12/2016	12/01/2017	170000847	15/02/2017	11/02/2017	4	2.272,42
23131	1V16/--1372	30/12/2016	12/01/2017	170000847	15/02/2017	11/02/2017	4	4.544,84
23131	1V16/--1373	30/12/2016	12/01/2017	170000847	15/02/2017	11/02/2017	4	7.137,73
23131	1V16/--1374	30/12/2016	12/01/2017	170000847	15/02/2017	11/02/2017	4	15.523,35
23131	1V17/---231	28/02/2017	13/03/2017	170001746	19/04/2017	12/04/2017	7	74.113,24
23131	1V17/---232	28/02/2017	13/03/2017	170001746	19/04/2017	12/04/2017	7	3.128,23
23131	1V17/---233	28/02/2017	13/03/2017	170001746	19/04/2017	12/04/2017	7	894,04
23131	1V17/---234	28/02/2017	13/03/2017	170001746	19/04/2017	12/04/2017	7	3.545,20
23131	1V17/---235	28/02/2017	13/03/2017	170001746	19/04/2017	12/04/2017	7	1.514,95
23131	1V17/---236	28/02/2017	13/03/2017	170001746	19/04/2017	12/04/2017	7	2.376,21
23131	1V17/---367	31/03/2017	11/04/2017	170002093	15/05/2017	11/05/2017	4	203.816,85
23131	1V17/---368	31/03/2017	11/04/2017	170002093	15/05/2017	11/05/2017	4	15.523,35
23131	1V17/---369	31/03/2017	11/04/2017	170002159	18/05/2017	11/05/2017	7	4.271,71
23131	1V17/---370	31/03/2017	11/04/2017	170002159	18/05/2017	11/05/2017	7	9.378,59
23131	1V17/---371	31/03/2017	11/04/2017	170002093	15/05/2017	11/05/2017	4	2.070,91
23131	1V17/---372	31/03/2017	11/04/2017	170002159	18/05/2017	11/05/2017	7	5.962,68
23131	1V17/---373	31/03/2017	11/04/2017	170002159	18/05/2017	11/05/2017	7	2.272,42
23131	1V17/---374	31/03/2017	11/04/2017	170002159	18/05/2017	11/05/2017	7	4.544,84
23131	1V17/---375	31/03/2017	11/04/2017	170002159	18/05/2017	11/05/2017	7	7.137,73
23131	1V17/---605	21/06/2017	23/06/2017	170003304	03/08/2017	23/07/2017	11	0,39
23131	1V17/---606	22/06/2017	23/06/2017	170003304	03/08/2017	23/07/2017	11	3.452,80
23131	1V17/---607	22/06/2017	23/06/2017	170003304	03/08/2017	23/07/2017	11	215,73
23131	1V17/---608	22/06/2017	23/06/2017	170003304	03/08/2017	23/07/2017	11	82,96
23131	1V17/---609	22/06/2017	23/06/2017	170003304	03/08/2017	23/07/2017	11	157,11
23131	1V17/---610	22/06/2017	23/06/2017	170003304	03/08/2017	23/07/2017	11	94,38
23131	1V17/---611	22/06/2017	23/06/2017	170003304	03/08/2017	23/07/2017	11	32,99
23131	1V17/---612	22/06/2017	23/06/2017	170003304	03/08/2017	23/07/2017	11	76,13
23131	1V17/---613	22/06/2017	23/06/2017	170003304	03/08/2017	23/07/2017	11	119,55
23131	2V17/---900	29/09/2017	10/10/2017	170004624	20/11/2017	09/11/2017	11	203.816,85
23131	2V17/---901	29/09/2017	10/10/2017	170004624	20/11/2017	09/11/2017	11	15.523,35
23131	2V17/---902	29/09/2017	10/10/2017	170004624	20/11/2017	09/11/2017	11	4.271,71
23131	2V17/---903	29/09/2017	11/10/2017	170004624	20/11/2017	10/11/2017	10	9.378,59
23131	2V17/---904	29/09/2017	10/10/2017	170004624	20/11/2017	09/11/2017	11	2.070,91
23131	2V17/---905	29/09/2017	10/10/2017	170004624	20/11/2017	09/11/2017	11	5.962,68
23131	2V17/---906	29/09/2017	10/10/2017	170004624	20/11/2017	09/11/2017	11	2.272,42
23131	2V17/---907	29/09/2017	10/10/2017	170004624	20/11/2017	09/11/2017	11	4.544,84
23131	2V17/---908	29/09/2017	10/10/2017	170004624	20/11/2017	09/11/2017	11	7.137,73
23131	2V17/---930	26/10/2017	27/10/2017	170005237	13/12/2017	26/11/2017	17	5.490,00
23466	4600052746	30/11/2016	13/12/2016	170000281	16/01/2017	12/01/2017	4	1.509,65
23466	4600052770	30/11/2016	13/12/2016	170000281	16/01/2017	12/01/2017	4	1.310,15
23466	4600052771	30/11/2016	13/12/2016	170000281	16/01/2017	12/01/2017	4	986,05
23466	4600052772	30/11/2016	13/12/2016	170000281	16/01/2017	12/01/2017	4	768,30
23466	4600052774	30/11/2016	13/12/2016	170000274	16/01/2017	12/01/2017	4	295,00
23466	4600052775	30/11/2016	13/12/2016	170000281	16/01/2017	12/01/2017	4	550,25
23466	4600052776	30/11/2016	13/12/2016	170000284	16/01/2017	12/01/2017	4	273,60
23466	4600052777	30/11/2016	13/12/2016	170000871	15/02/2017	12/01/2017	34	776,40

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600052778	30/11/2016	13/12/2016	170000281	16/01/2017	12/01/2017	4	303,00
23466	4600052779	30/11/2016	13/12/2016	170000281	16/01/2017	12/01/2017	4	183,65
23466	4600052780	30/11/2016	13/12/2016	170000281	16/01/2017	12/01/2017	4	62,70
23466	4600052781	30/11/2016	13/12/2016	170002298	25/05/2017	12/01/2017	133	438,80
23466	4600052782	30/11/2016	13/12/2016	170000281	16/01/2017	12/01/2017	4	124,35
23466	8101007797	07/12/2016	08/12/2016	170000444	19/01/2017	07/01/2017	12	2.467,30
23466	8101007832	13/12/2016	14/12/2016	170000444	19/01/2017	13/01/2017	6	520,81
23466	8101007999	15/12/2016	16/12/2016	170000444	19/01/2017	15/01/2017	4	1.353,00
23466	4600059818	31/12/2016	17/01/2017	170000908	21/02/2017	16/02/2017	5	713,70
23466	8101008663	31/12/2016	13/01/2017	170000870	15/02/2017	12/02/2017	3	337,70
23466	4600005511	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	1.000,55
23466	4600005535	31/01/2017	11/02/2017	170001363	24/03/2017	13/03/2017	11	507,60
23466	4600005536	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	298,90
23466	4600005537	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	294,65
23466	4600005539	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	15,40
23466	4600005540	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	290,60
23466	4600005541	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	211,20
23466	4600005542	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	571,70
23466	4600005543	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	107,00
23466	4600005544	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	98,05
23466	4600005545	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	263,95
23466	4600005546	31/01/2017	11/02/2017	170001303	21/03/2017	13/03/2017	8	40,60
23466	8101001283	31/01/2017	02/02/2017	170001302	21/03/2017	04/03/2017	17	3.148,61
23466	4600010871	28/02/2017	08/03/2017	170001676	12/04/2017	07/04/2017	5	1.029,65
23466	4600010896	28/02/2017	08/03/2017	170001676	12/04/2017	07/04/2017	5	414,20
23466	4600010903	28/02/2017	08/03/2017	170001676	12/04/2017	07/04/2017	5	256,65
23466	4600010905	28/02/2017	08/03/2017	170001676	12/04/2017	07/04/2017	5	397,45
23466	4600016670	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	1.901,35
23466	4600016695	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	1.109,40
23466	4600016696	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	113,90
23466	4600016697	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	1.018,75
23466	4600016699	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	106,60
23466	4600016700	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	282,50
23466	4600016701	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	51,00
23466	4600016702	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	576,95
23466	4600016703	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	178,60
23466	4600016704	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	195,60
23466	4600016705	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	14,70
23466	4600016706	31/03/2017	07/04/2017	170002167	18/05/2017	07/05/2017	11	315,30
23466	4600020839	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	1.065,10
23466	4600020869	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	589,55
23466	4600020870	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	29,85
23466	4600020871	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	520,25
23466	4600020873	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	46,20
23466	4600020874	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	148,50
23466	4600020875	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	112,20
23466	4600020876	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	396,00
23466	4600020877	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	38,00
23466	4600020878	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	68,05
23466	4600020879	30/04/2017	19/05/2017	170002632	21/06/2017	18/06/2017	3	167,90
23466	8101003674	22/05/2017	23/05/2017	170002905	17/07/2017	22/06/2017	25	11.200,10
23466	4600028246	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	1.917,90
23466	4600028280	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	1.474,15

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600028281	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	204,20
23466	4600028282	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	723,15
23466	4600028284	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	46,20
23466	4600028285	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	673,30
23466	4600028286	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	221,70
23466	4600028287	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	768,60
23466	4600028288	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	137,55
23466	4600028289	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	194,40
23466	4600028290	31/05/2017	11/11/2017	170005217	13/12/2017	11/12/2017	2	766,32
23466	4600028291	31/05/2017	12/06/2017	170003089	21/07/2017	12/07/2017	9	134,25
23466	4600035199	30/06/2017	21/07/2017	170003624	05/09/2017	20/08/2017	16	1.411,80
23466	4600035242	30/06/2017	21/07/2017	170003444	21/08/2017	20/08/2017	1	244,95
23466	4600036884	31/07/2017	04/09/2017	170004375	27/10/2017	04/10/2017	23	14,25
23466	8101005230	21/08/2017	23/08/2017	170003990	27/09/2017	22/09/2017	5	1.561,60
23466	4600046287	31/08/2017	18/09/2017	170004375	27/10/2017	18/10/2017	9	138,85
23466	4600046317	31/08/2017	17/09/2017	170004375	27/10/2017	17/10/2017	10	97
23466	4600046318	31/08/2017	17/09/2017	170004375	27/10/2017	17/10/2017	10	44,1
23466	4600046330	31/08/2017	17/09/2017	170004375	27/10/2017	17/10/2017	10	7,7
23466	4600046331	31/08/2017	17/09/2017	170004375	27/10/2017	17/10/2017	10	72
23466	4600046332	31/08/2017	17/09/2017	170004375	27/10/2017	17/10/2017	10	4,75
23466	4600046333	31/08/2017	17/09/2017	170004375	27/10/2017	17/10/2017	10	53,35
23466	8101005353	31/08/2017	07/09/2017	170004376	27/10/2017	07/10/2017	20	942,4
23466	8101005679	22/09/2017	29/09/2017	170004610	15/11/2017	29/10/2017	17	3.170,40
23466	4600053059	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	1.105,15
23466	4600053113	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	799,9
23466	4600053114	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	493,5
23466	4600053115	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	1.236,05
23466	4600053130	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	68,05
23466	4600053131	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	284,3
23466	4600053132	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	118,35
23466	4600053133	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	357,2
23466	4600053134	30/09/2017	09/10/2017	170005217	13/12/2017	08/11/2017	35	58,35
23466	4600053135	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	232
23466	4600053136	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	165,05
23466	4600053137	30/09/2017	06/10/2017	170004685	20/11/2017	05/11/2017	15	303,45
23466	8101006226	25/10/2017	27/10/2017	170004735	27/11/2017	26/11/2017	1	994
23466	4600059717	31/10/2017	11/11/2017	170005217	13/12/2017	11/12/2017	2	1.984,75
23466	4600059779	31/10/2017	11/11/2017	170005217	13/12/2017	11/12/2017	2	1.643,15
23466	4600059781	31/10/2017	11/11/2017	170005217	13/12/2017	11/12/2017	2	1.103,45
23466	4600059800	31/10/2017	11/11/2017	170005217	13/12/2017	11/12/2017	2	389,95
23466	4600059804	31/10/2017	11/11/2017	170005217	13/12/2017	11/12/2017	2	427,25
23719	52/PA	27/10/2017	27/10/2017	170004827	27/11/2017	26/11/2017	1	2.040,00
24009	16000048/V8	31/12/2016	13/01/2017	170000864	15/02/2017	12/02/2017	3	615,95
24590	2016/0296PA	29/11/2016	02/12/2016	170000136	11/01/2017	01/01/2017	10	367,53
24590	2017/0214PA	31/07/2017	02/08/2017	170003685	12/09/2017	01/09/2017	11	829,14
25290	16/04	13/12/2016	13/12/2016	170000304	16/01/2017	12/01/2017	4	615,95
26561	80	30/11/2016	12/12/2016	170000235	16/01/2017	11/01/2017	5	88,67
26561	5	31/01/2017	03/02/2017	170001144	10/03/2017	05/03/2017	5	12,51
26561	20	31/03/2017	11/04/2017	170002096	18/05/2017	11/05/2017	7	40,66
26561	35	31/05/2017	08/06/2017	170002962	17/07/2017	08/07/2017	9	51,14
26561	58	30/09/2017	09/10/2017	170004613	20/11/2017	08/11/2017	12	29,95
27183	10999	31/07/2017	07/08/2017	170003698	12/09/2017	06/09/2017	6	391,62
28385	901848	15/06/2016	22/06/2016	170002639	21/06/2017	22/07/2016	334	16,04

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
28385	902499	12/08/2016	17/08/2016	170002639	21/06/2017	16/09/2016	278	34,90
28385	903762	15/12/2016	22/12/2016	170002639	21/06/2017	21/01/2017	151	23,02
28385	900667	15/03/2017	23/03/2017	170001823	26/04/2017	22/04/2017	4	15,02
28385	902046	14/07/2017	25/07/2017	170004152	11/10/2017	24/08/2017	48	23,02
28465	8/PA	31/07/2017	31/07/2017	170003763	15/09/2017	30/08/2017	16	72.028,80
28465	9/PA	31/07/2017	31/07/2017	170003749	15/09/2017	30/08/2017	16	360,63
28472	2/PA	31/01/2017	01/02/2017	170001408	28/03/2017	03/03/2017	25	94,62
28907	20171020	20/10/2017	23/10/2017	170004860	04/12/2017	22/11/2017	12	480
29346	2017050008	20/06/2017	21/06/2017	170003439	21/08/2017	21/07/2017	31	317,20
29613	06/PA/2017	25/05/2017	25/05/2017	170002723	27/06/2017	24/06/2017	3	540,00
29716	2017-SE/00/33	25/07/2017	25/07/2017	170004093	05/10/2017	24/08/2017	42	220,82
30213	5/778	10/01/2017	10/01/2017	170000744	10/02/2017	09/02/2017	1	688,78
30218	100 / 1311	30/06/2017	13/07/2017	170003397	17/08/2017	12/08/2017	5	14.944,72
30218	102 / 1311	30/06/2017	13/07/2017	170003397	17/08/2017	12/08/2017	5	14.944,72
30218	104 / 1311	30/06/2017	13/07/2017	170003397	17/08/2017	12/08/2017	5	14.944,72
30218	106 / 1311	30/06/2017	13/07/2017	170003397	17/08/2017	12/08/2017	5	14.944,72
30218	108 / 1311	30/06/2017	13/07/2017	170003397	17/08/2017	12/08/2017	5	14.944,72
30218	96 / 1311	30/06/2017	13/07/2017	170003397	17/08/2017	12/08/2017	5	14.944,72
30218	98 / 1311	30/06/2017	13/07/2017	170003397	17/08/2017	12/08/2017	5	14.944,72
30218	126 / 1311	14/07/2017	20/07/2017	170003753	15/09/2017	19/08/2017	27	18.058,17
30218	130 / 1311	14/07/2017	20/07/2017	170003753	15/09/2017	19/08/2017	27	18.058,17
30218	136 / 1311	17/07/2017	20/07/2017	170004054	05/10/2017	19/08/2017	47	14.944,70
30218	137 / 1311	17/07/2017	20/07/2017	170003753	15/09/2017	19/08/2017	27	18.058,17
30218	138 / 1311	17/07/2017	20/07/2017	170003753	15/09/2017	19/08/2017	27	18.058,17
30218	139 / 1311	17/07/2017	20/07/2017	170003962	27/09/2017	19/08/2017	39	18.058,17
30218	140 / 1311	19/07/2017	27/07/2017	170003753	15/09/2017	26/08/2017	20	18.058,17
30262	40A	31/12/2016	10/01/2017	170000865	15/02/2017	09/02/2017	6	615,95
30595	3/PA	28/02/2017	28/02/2017	170001470	05/04/2017	30/03/2017	6	708,00
30595	25/PA	31/07/2017	31/07/2017	170003748	15/09/2017	30/08/2017	16	708,00
30722	50 Pa	30/11/2016	02/12/2016	170000309	16/01/2017	01/01/2017	15	290,81
30760	177108	02/12/2016	26/06/2017	170003129	27/07/2017	26/07/2017	1	2.857,14
30760	20170626	26/06/2017	26/06/2017	170003129	27/07/2017	26/07/2017	1	8.628,00
30832	20011/P	30/11/2016	14/12/2016	170000514	23/01/2017	13/01/2017	10	162,58
31771	SI17-0153	21/03/2017	13/04/2017	170002738	28/06/2017	13/04/2017	76	542,94
31771	CESI17-0011	06/11/2017	07/11/2017	170005294	20/12/2017	07/11/2017	43	350
32291	27/EL	30/11/2016	07/12/2016	170000135	11/01/2017	06/01/2017	5	976,00
32291	6/EL	31/03/2017	06/04/2017	170002128	18/05/2017	06/05/2017	12	366,00
32678	P00068/2017	14/06/2017	14/06/2017	170002961	17/07/2017	14/07/2017	3	366,00
32967	0000042/PA	30/11/2016	16/12/2016	170000225	16/01/2017	15/01/2017	1	154,06
32967	0000002/PA	31/01/2017	07/02/2017	170001129	10/03/2017	09/03/2017	1	98,27
32967	0000010/PA	31/03/2017	05/04/2017	170002116	18/05/2017	05/05/2017	13	200,09
32967	0000018/PA	31/05/2017	06/06/2017	170003004	21/07/2017	06/07/2017	15	153,32
33008	2016FPA00036	30/11/2016	02/12/2016	170000150	11/01/2017	01/01/2017	10	220,00
33008	2016FPA00037	30/11/2016	02/12/2016	170000151	11/01/2017	01/01/2017	10	220,00
33008	2016FPA00038	30/11/2016	02/12/2016	170000151	11/01/2017	01/01/2017	10	220,00
33008	2016FPA00039	30/11/2016	02/12/2016	170000150	11/01/2017	01/01/2017	10	332,10
33008	2016FPA00040	30/11/2016	02/12/2016	170000150	11/01/2017	01/01/2017	10	220,00
33008	2016FPA00041	30/11/2016	06/12/2016	170000152	11/01/2017	05/01/2017	6	220,00
33008	2016FPA00044	29/12/2016	10/01/2017	170000850	15/02/2017	09/02/2017	6	220,00
33008	2017FPA00004	31/01/2017	07/02/2017	170001132	10/03/2017	09/03/2017	1	278,00
33119	50/PA	19/09/2017	22/09/2017	170004498	06/11/2017	22/10/2017	15	572
33374	0004503661	29/11/2016	02/12/2016	170000112	11/01/2017	01/01/2017	10	760,00
33374	0001101436	31/01/2017	02/02/2017	170000992	07/03/2017	04/03/2017	3	79,30

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
33374	0001112141	30/04/2017	05/05/2017	170002436	06/06/2017	04/06/2017	2	1.509,75
33374	0001112142	30/04/2017	05/05/2017	170002436	06/06/2017	04/06/2017	2	2.264,63
33374	0001112143	30/04/2017	05/05/2017	170002436	06/06/2017	04/06/2017	2	4.529,25
33374	0001112144	30/04/2017	05/05/2017	170002436	06/06/2017	04/06/2017	2	754,88
33374	0001112145	30/04/2017	05/05/2017	170002436	06/06/2017	04/06/2017	2	754,88
33374	0001112146	30/04/2017	05/05/2017	170002436	06/06/2017	04/06/2017	2	754,88
33374	0001112147	30/04/2017	05/05/2017	170002436	06/06/2017	04/06/2017	2	1.509,75
33374	0002137004	13/10/2017	16/10/2017	170004802	27/11/2017	15/11/2017	12	488
33519	22/02	30/11/2016	19/12/2016	170000510	23/01/2017	18/01/2017	5	308,84
33519	04/02	28/02/2017	07/03/2017	170001673	12/04/2017	06/04/2017	6	275,63
33519	10/02	31/05/2017	13/06/2017	170003292	03/08/2017	13/07/2017	21	332,22
33519	14/02	31/07/2017	04/09/2017	170004307	23/10/2017	04/10/2017	19	354,72
33642	16121392	23/12/2016	23/12/2016	170000500	23/01/2017	22/01/2017	1	353,80
33642	17120685	05/05/2017	10/05/2017	170002620	21/06/2017	09/06/2017	12	151,28
34280	21866/2017	31/07/2017	02/08/2017	170003676	12/09/2017	01/09/2017	11	5,88
34365	03/2017	01/07/2017	12/07/2017	170003634	05/09/2017	11/08/2017	25	402,60
35171	000011/ELET	18/04/2017	19/04/2017	170002364	06/06/2017	19/05/2017	18	139,29
36253	3324000009	31/01/2017	03/02/2017	170001060	07/03/2017	05/03/2017	2	14.985,26
36814	11/PA	31/05/2017	07/06/2017	170002874	12/07/2017	07/07/2017	5	189,19
36996	7/E	29/06/2017	29/06/2017	170003306	03/08/2017	29/07/2017	5	32.383,19
37213	2016/V/128	22/12/2016	22/12/2016	170000494	23/01/2017	21/01/2017	2	4.666,50
37411	153 PAR	17/10/2017	17/10/2017	170004701	20/11/2017	16/11/2017	4	162
38945	149/2016/PA	30/11/2016	13/12/2016	170000267	16/01/2017	12/01/2017	4	332,33
38945	150/2016/PA	30/11/2016	13/12/2016	170000269	16/01/2017	12/01/2017	4	45,75
38945	50/2017/PA	31/03/2017	12/04/2017	170002107	18/05/2017	12/05/2017	6	75,76
38945	86/2017/PA	31/05/2017	12/06/2017	170002901	17/07/2017	12/07/2017	5	47,34
38945	121/2017/PA	31/07/2017	03/08/2017	170003626	05/09/2017	02/09/2017	3	35,50
38945	151/2017/PA	30/09/2017	11/10/2017	170004615	20/11/2017	10/11/2017	10	297,07
39089	FV16-1091	24/11/2016	02/12/2016	170000145	11/01/2017	01/01/2017	10	7.073,56
39092	111605717754	09/11/2016	11/11/2016	170000158	11/01/2017	09/01/2017	2	10,31
39092	111605717755	09/11/2016	11/11/2016	170000158	11/01/2017	09/01/2017	2	114,90
39092	111606179981	07/12/2016	10/12/2016	170000766	10/02/2017	08/02/2017	2	939,69
39092	111606233674	09/12/2016	12/12/2016	170000766	10/02/2017	07/02/2017	3	9,98
39092	111606233675	09/12/2016	12/12/2016	170000766	10/02/2017	07/02/2017	3	110,17
39092	111700641213	06/02/2017	07/02/2017	170001685	12/04/2017	07/04/2017	5	337,34
39092	111700723318	08/02/2017	11/02/2017	170001685	12/04/2017	10/04/2017	2	9,99
39092	111700723319	08/02/2017	11/02/2017	170001685	12/04/2017	10/04/2017	2	106,72
39092	111701022346	27/02/2017	02/03/2017	170001685	12/04/2017	01/04/2017	11	13,94
39092	111701022347	27/02/2017	02/03/2017	170001685	12/04/2017	01/04/2017	11	16,28
39092	111701124409	03/03/2017	08/03/2017	170001918	04/05/2017	02/05/2017	2	730,03
39092	111701124410	03/03/2017	08/03/2017	170001918	04/05/2017	02/05/2017	2	2,73
39092	111701124411	03/03/2017	08/03/2017	170001918	04/05/2017	02/05/2017	2	255,22
39092	111701124412	03/03/2017	08/03/2017	170001918	04/05/2017	02/05/2017	2	8,09
39092	111701242013	08/03/2017	11/03/2017	170001685	12/04/2017	10/04/2017	2	17,39
39092	111701650378	29/03/2017	31/03/2017	170001777	21/04/2017	19/04/2017	2	66,43
39092	111702134469	28/04/2017	04/05/2017	170002433	06/06/2017	03/06/2017	3	15,70
39092	111702134470	28/04/2017	04/05/2017	170002433	06/06/2017	03/06/2017	3	17,91
39092	111702229790	05/05/2017	09/05/2017	170002911	17/07/2017	04/07/2017	13	1.036,93
39092	111702229791	05/05/2017	09/05/2017	170002911	17/07/2017	04/07/2017	13	3,30
39092	111702229792	05/05/2017	09/05/2017	170002911	17/07/2017	04/07/2017	13	267,08
39092	111702229793	05/05/2017	09/05/2017	170002911	17/07/2017	04/07/2017	13	8,55
39092	111702308587	10/05/2017	12/05/2017	170002911	17/07/2017	10/07/2017	7	9,67
39092	111702308588	10/05/2017	12/05/2017	170002911	17/07/2017	10/07/2017	7	100,73

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
39092	111702776390	05/06/2017	07/06/2017	170002869	12/07/2017	07/07/2017	5	74,91
39236	20170331	31/03/2017	10/04/2017	170002104	18/05/2017	10/05/2017	8	9.600,00
39776	411708098563	11/10/2017	14/10/2017	170004691	20/11/2017	13/11/2017	7	177,3
39776	411708098564	11/10/2017	14/10/2017	170004692	20/11/2017	13/11/2017	7	61,45
40404	0010005363	31/10/2016	03/11/2016	170000110	11/01/2017	02/01/2017	9	119,46
40404	0010006178	21/12/2016	22/12/2016	170000471	23/01/2017	21/01/2017	2	982,12
40811	10	30/03/2017	03/04/2017	170002380	06/06/2017	03/05/2017	34	459,43
40818	16	23/03/2017	24/03/2017	170002384	06/06/2017	23/04/2017	44	459,43
40972	408785	31/10/2016	16/11/2016	170000293	16/01/2017	16/12/2016	31	1.164,21
40972	404336	31/05/2017	14/06/2017	170002964	17/07/2017	14/07/2017	3	1.426,67
40972	404337	31/05/2017	14/06/2017	170003269	03/08/2017	14/07/2017	20	105,40
40972	405397	30/06/2017	18/07/2017	170003415	21/08/2017	17/08/2017	4	856,00
41309	45	03/04/2017	03/04/2017	170002413	06/06/2017	03/05/2017	34	459,43
41329	5	02/08/2017	02/08/2017	170003632	05/09/2017	01/09/2017	4	208,00
41359	28	17/04/2017	03/05/2017	170002392	06/06/2017	02/06/2017	4	334,25
41359	26	18/04/2017	03/05/2017	170002391	06/06/2017	02/06/2017	4	334,25
41365	28	18/04/2017	03/05/2017	170002394	06/06/2017	02/06/2017	4	382,04
41370	32	30/03/2017	03/04/2017	170002397	06/06/2017	03/05/2017	34	382,04
41371	33	27/04/2017	03/05/2017	170002398	06/06/2017	02/06/2017	4	459,43
41372	36	18/04/2017	03/05/2017	170002403	06/06/2017	02/06/2017	4	334,28
41395	39	20/03/2017	23/03/2017	170002407	06/06/2017	22/04/2017	45	382,04
41413	49	03/04/2017	03/04/2017	170002417	06/06/2017	03/05/2017	34	411,68
41438	40	31/03/2017	03/04/2017	170002409	06/06/2017	03/05/2017	34	382,04
41439	44	31/03/2017	03/04/2017	170002412	06/06/2017	03/05/2017	34	334,28
41440	50	03/04/2017	03/04/2017	170002419	06/06/2017	03/05/2017	34	334,28
41472	PGBO/2017/20805	07/09/2017	08/09/2017	170004110	11/10/2017	08/10/2017	3	9,98
41501	5/PA	23/05/2017	23/05/2017	170002713	26/06/2017	22/06/2017	4	125,00
41501	7/PA	25/05/2017	25/05/2017	170002712	26/06/2017	24/06/2017	2	125,00
41501	8/PA	13/06/2017	13/06/2017	170002913	17/07/2017	13/07/2017	4	125,00
41501	14/PA	27/07/2017	27/07/2017	170004064	05/10/2017	26/08/2017	40	300
41506	PA/000045	16/11/2016	02/12/2016	170000154	11/01/2017	01/01/2017	10	551,44
41506	PA/000047	21/11/2016	02/12/2016	170000156	11/01/2017	01/01/2017	10	2.907,70
41518	37/F	31/01/2017	15/02/2017	170001267	20/03/2017	17/03/2017	3	2.469,28
41518	112/F	23/03/2017	07/04/2017	170002036	15/05/2017	07/05/2017	8	882,06
41518	129/F	31/03/2017	07/04/2017	170002036	15/05/2017	07/05/2017	8	4.716,52
41518	351/F	21/09/2017	13/10/2017	170004583	15/11/2017	12/11/2017	3	7.740,90
41518	362/F	28/09/2017	13/10/2017	170004583	15/11/2017	12/11/2017	3	2.220,40
41638	17PA003	01/08/2017	18/09/2017	170004373	27/10/2017	18/10/2017	9	77.104,00
42186	27/FE	29/11/2016	02/12/2016	170000168	11/01/2017	01/01/2017	10	850,97
42186	28/FE	01/12/2016	02/12/2016	170000168	11/01/2017	01/01/2017	10	146,99
42186	29/FE	01/12/2016	02/12/2016	170000169	11/01/2017	01/01/2017	10	1.440,64
42186	30/FE	06/12/2016	07/12/2016	170000170	11/01/2017	06/01/2017	5	575,82
42186	1/FE	21/01/2017	21/01/2017	170000897	21/02/2017	20/02/2017	1	1.440,64
42186	2/FE	21/01/2017	21/01/2017	170000897	21/02/2017	20/02/2017	1	408,02
42186	6/FE	14/04/2017	14/04/2017	170002240	25/05/2017	14/05/2017	11	1.440,64
42186	9/FE	10/06/2017	12/06/2017	170002979	17/07/2017	12/07/2017	5	1.440,64
42186	10/FE	15/06/2017	15/06/2017	170002977	17/07/2017	15/07/2017	2	180,01
42186	11/FE	14/07/2017	20/07/2017	170003464	24/08/2017	19/08/2017	5	1.440,64
42186	12/FE	25/07/2017	27/07/2017	170003696	12/09/2017	26/08/2017	17	289,07
42186	13/FE	03/08/2017	04/08/2017	170003697	12/09/2017	03/09/2017	9	1.440,64
42716	32	06/07/2017	06/07/2017	170003656	12/09/2017	04/09/2017	8	732,00
42917	17	31/03/2017	03/04/2017	170002385	06/06/2017	03/05/2017	34	451,20
42926	22	27/04/2017	03/05/2017	170002390	06/06/2017	02/06/2017	4	392,80

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
42928	55	22/03/2017	23/03/2017	170002425	06/06/2017	22/04/2017	45	411,68
42932	46	05/04/2017	06/04/2017	170002414	06/06/2017	06/05/2017	31	459,43
42934	1	29/03/2017	29/03/2017	170002381	06/06/2017	28/04/2017	39	504,88
42938	18	18/04/2017	03/05/2017	170002386	06/06/2017	02/06/2017	4	374,62
42943	35	05/04/2017	06/04/2017	170002400	06/06/2017	06/05/2017	31	451,20
43737	21	24/03/2017	24/03/2017	170002389	06/06/2017	23/04/2017	44	164,67
44015	4	30/03/2017	03/04/2017	170002405	06/06/2017	03/05/2017	34	320,00
44662	12C-2017	21/08/2017	01/09/2017	170004252	16/10/2017	01/10/2017	15	300
44923	31 pa	22/09/2017	09/10/2017	170004607	15/11/2017	08/11/2017	7	150
45224	900025589D	30/11/2016	02/12/2016	170000384	19/01/2017	01/01/2017	18	107,30
45224	900007995D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	241,40
45224	900007999D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	9,20
45224	900008001D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	205,90
45224	900008002D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	111,40
45224	900008003D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	220,40
45224	900008006D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	23/06/2017	3	45,20
45224	900008007D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	385,60
45224	900008011D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	516,80
45224	900008012D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	148,70
45224	900008014D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	36,60
45224	900008017D	23/04/2017	23/04/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	141,70
45224	900010298D	23/05/2017	23/05/2017	170002714	26/06/2017	22/06/2017	4	56,40
45520	15	31/03/2017	06/04/2017	170002011	09/05/2017	06/05/2017	3	122,15
45520	26	31/05/2017	07/06/2017	170002872	12/07/2017	07/07/2017	5	127,80
45520	52	30/09/2017	09/10/2017	170004635	20/11/2017	08/11/2017	12	82,12
46175	9970000014	12/01/2017	12/01/2017	170000853	15/02/2017	11/02/2017	4	5.813,70
46175	9970000015	12/01/2017	12/01/2017	170000853	15/02/2017	11/02/2017	4	2.829,27
46175	9970000016	12/01/2017	12/01/2017	170000853	15/02/2017	11/02/2017	4	2.829,27
46401	42/16	31/12/2016	17/01/2017	170000947	23/02/2017	16/02/2017	7	333,44
46401	04/17	28/02/2017	02/03/2017	170001722	13/04/2017	01/04/2017	12	249,89
46401	12/17	30/04/2017	09/05/2017	170002530	12/06/2017	08/06/2017	4	400,98
47063	12/T	30/11/2016	13/12/2016	170000383	19/01/2017	12/01/2017	7	20.885,14
47063	3/T	31/03/2017	14/04/2017	170002086	15/05/2017	14/05/2017	1	20.597,21
47063	5/T	31/05/2017	14/06/2017	170003275	03/08/2017	14/07/2017	20	20.494,27
47063	7/T	30/06/2017	14/07/2017	170003387	17/08/2017	13/08/2017	4	20.753,08
47063	25/R	31/10/2017	09/11/2017	170005116	11/12/2017	09/12/2017	2	9.002,17
47693	58/001	13/12/2016	13/12/2016	170000321	16/01/2017	12/01/2017	4	4.260,79
47693	59/001	13/12/2016	13/12/2016	170000321	16/01/2017	12/01/2017	4	1.857,27
47693	61/001	14/12/2016	14/12/2016	170000321	16/01/2017	13/01/2017	3	5.390,92
47693	66/001	23/12/2016	23/12/2016	170000553	26/01/2017	22/01/2017	4	1.484,59
47693	6/001	27/02/2017	27/02/2017	170001651	12/04/2017	29/03/2017	14	5.523,25
47693	16/001	25/05/2017	25/05/2017	170002707	26/06/2017	24/06/2017	2	1.954,38
47693	24/001	17/07/2017	17/07/2017	170003391	17/08/2017	16/08/2017	1	927,42
48187	3E	18/05/2017	19/05/2017	170002683	26/06/2017	18/06/2017	8	906,46
49168	13702	15/06/2017	16/06/2017	170002978	17/07/2017	16/07/2017	1	5,88
49168	17242	30/06/2017	04/08/2017	170003674	12/09/2017	03/09/2017	9	9,88
49536	2016/600/255	12/10/2016	12/10/2016	170001840	26/04/2017	10/01/2017	106	1.121,29
49536	2017/500/101	24/01/2017	25/01/2017	170001301	21/03/2017	24/02/2017	25	181,95
49536	2017/500/186	27/01/2017	27/01/2017	170001301	21/03/2017	26/02/2017	23	390,15
49536	2017/600/71	08/02/2017	08/02/2017	170001301	21/03/2017	10/03/2017	11	67,00
49536	2017/500/454	09/03/2017	09/03/2017	170001841	26/04/2017	08/04/2017	18	213,78
49536	2017/500/517	10/03/2017	13/03/2017	170001841	26/04/2017	12/04/2017	14	403,36
49536	2017/500/617	06/04/2017	06/04/2017	170002092	15/05/2017	06/05/2017	9	354,28

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
49536	2017/500/672	06/04/2017	07/04/2017	170002092	15/05/2017	06/05/2017	9	376,83
49536	2017/500/1054	17/06/2017	19/06/2017	170003335	08/08/2017	19/07/2017	20	392,43
49536	2017/500/1104	19/06/2017	19/06/2017	170003335	08/08/2017	19/07/2017	20	344,50
49536	2017/500/1459	09/10/2017	09/10/2017	170004532	10/11/2017	08/11/2017	2	82
49545	2017_048	11/04/2017	11/04/2017	170002023	15/05/2017	11/05/2017	4	597,80
49643	E-3254	25/11/2016	05/12/2016	170000074	11/01/2017	04/01/2017	7	285,48
51007	00038/04	30/11/2016	15/12/2016	170000213	16/01/2017	14/01/2017	2	62,88
51007	00011/04	31/05/2017	27/07/2017	170003531	28/08/2017	26/08/2017	2	54,14
51007	00014/04	30/06/2017	27/07/2017	170003531	28/08/2017	26/08/2017	2	96,43
51007	00023/04	30/09/2017	09/10/2017	170004594	15/11/2017	08/11/2017	7	66,72
51243	EI15000663	15/12/2016	16/12/2016	170000351	19/01/2017	15/01/2017	4	25.546,68
51400	30	30/03/2017	03/04/2017	170002395	06/06/2017	03/05/2017	34	327,70
51657	AI00201501	30/08/2017	31/08/2017	170004236	16/10/2017	30/09/2017	16	16.470,00
51667	11/PA	15/02/2017	16/02/2017	170001276	20/03/2017	18/03/2017	2	24.479,30
51916	546/PA	16/10/2017	27/10/2017	170004798	27/11/2017	26/11/2017	1	1.171,20
52145	166/PA	20/09/2017	29/09/2017	170004608	15/11/2017	29/10/2017	17	1.540,00
53219	12/PA	26/07/2017	26/07/2017	170003986	27/09/2017	25/08/2017	33	10.000,00
53734	000087PA17	28/04/2017	03/05/2017	170002543	15/06/2017	02/06/2017	13	611,83
54010	FATTPA 19_16	31/10/2016	08/11/2016	170000148	11/01/2017	08/12/2016	34	62,50
54010	FATTPA 21_16	30/11/2016	06/12/2016	170000148	11/01/2017	05/01/2017	6	99,53
54010	FATTPA 11_17	31/05/2017	12/06/2017	170002953	17/07/2017	12/07/2017	5	61,29
54938	20171030	30/10/2017	03/11/2017	170004886	04/12/2017	03/12/2017	1	19.998,00
55268	25/PA	30/11/2016	02/12/2016	170000221	16/01/2017	01/01/2017	15	164,70
55268	26/PA	09/12/2016	13/12/2016	170000221	16/01/2017	12/01/2017	4	1.179,11
55268	1/PA	05/01/2017	13/01/2017	170000852	15/02/2017	12/02/2017	3	1.179,11
55268	2/PA	31/01/2017	02/02/2017	170001145	10/03/2017	04/03/2017	6	744,30
55268	3/PA	06/02/2017	07/02/2017	170001145	10/03/2017	09/03/2017	1	1.179,11
55268	5/PA	31/03/2017	03/04/2017	170002097	18/05/2017	03/05/2017	15	258,34
55268	6/PA	07/04/2017	07/04/2017	170002097	18/05/2017	07/05/2017	11	1.179,11
55268	9/PA	30/05/2017	30/05/2017	170002821	05/07/2017	29/06/2017	6	1.559,54
55268	12/PA	04/07/2017	05/07/2017	170003405	17/08/2017	04/08/2017	13	1.179,11
56417	000087	30/11/2016	13/12/2016	170000209	16/01/2017	12/01/2017	4	173,00
56426	PA017	31/05/2017	07/06/2017	170002986	21/07/2017	07/07/2017	14	105,91
56426	PA025	31/07/2017	10/08/2017	170003660	12/09/2017	09/09/2017	3	91,27
56954	1	31/12/2016	09/01/2017	170000837	15/02/2017	08/02/2017	7	615,95
57196	02	15/12/2016	19/12/2016	170000447	23/01/2017	18/01/2017	5	615,95
57301	19	30/03/2017	03/04/2017	170002387	06/06/2017	03/05/2017	34	504,88
57504	2PA	14/12/2016	14/12/2016	170000335	16/01/2017	13/01/2017	3	615,95
57510	1-PA	08/09/2017	08/09/2017	170004188	11/10/2017	08/10/2017	3	615,95
57510	2-PA	08/09/2017	08/09/2017	170004189	11/10/2017	08/10/2017	3	615,95
57529	01/A	19/12/2016	19/12/2016	170000555	26/01/2017	18/01/2017	8	615,95
58642	PAE0009702	31/03/2017	06/04/2017	170002810	05/07/2017	30/06/2017	5	4.835,10
58958	22-FE	30/11/2016	16/12/2016	170000299	16/01/2017	15/01/2017	1	193,10
58958	6-FE	31/03/2017	14/04/2017	170002091	15/05/2017	30/04/2017	15	248,92
58958	12-FE	30/06/2017	10/08/2017	170003667	12/09/2017	09/09/2017	3	252,56
58958	14-PA	31/07/2017	10/08/2017	170003668	12/09/2017	09/09/2017	3	118,96
59133	908	10/10/2017	27/10/2017	170004801	27/11/2017	26/11/2017	1	556,78
59338	000047-0C2 PA	30/11/2016	02/12/2016	170000594	06/02/2017	31/01/2017	6	36,00
59338	000051-0C2 PA	07/12/2016	07/12/2016	170000594	06/02/2017	05/02/2017	1	62,16
59338	000032-0C2 PA	30/06/2017	06/07/2017	170003657	12/09/2017	04/09/2017	8	133,82
59338	000037-0C2 PA	31/07/2017	03/08/2017	170004052	05/10/2017	02/10/2017	3	8,39
59594	1pa	02/01/2017	09/01/2017	170000851	15/02/2017	08/02/2017	7	6.069,50
59594	2pa	05/07/2017	18/07/2017	170003450	24/08/2017	17/08/2017	7	8.093,48

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
59594	3pa	10/10/2017	10/10/2017	170004733	27/11/2017	09/11/2017	18	8.092,26
59608	77/17R	20/03/2017	03/04/2017	170002130	18/05/2017	03/05/2017	15	381,86
62340	02/16	31/12/2016	01/03/2017	170001683	12/04/2017	31/03/2017	12	210,00
63853	9950495	30/11/2016	06/12/2016	170000146	11/01/2017	05/01/2017	6	71,16
63853	9950556	31/12/2016	09/01/2017	170000792	10/02/2017	08/02/2017	2	20,98
63853	9950283	31/05/2017	06/06/2017	170002912	17/07/2017	06/07/2017	11	16,45
63853	9950495	30/09/2017	04/10/2017	170004505	06/11/2017	03/11/2017	3	26,72
65128	17AMT00002	12/01/2017	13/01/2017	170000910	21/02/2017	12/02/2017	9	13.786,00
66766	52/12/2016	30/11/2016	02/12/2016	170000065	11/01/2017	01/01/2017	10	22,30
66766	1/12/17	31/01/2017	03/02/2017	170001046	07/03/2017	05/03/2017	2	20,81
66828	2016506879	04/10/2016		170003053	21/07/2017	11/11/2016	252	263,52
66828	2016508125	14/11/2016	06/12/2016	170000109	11/01/2017	05/01/2017	6	467,26
66828	2016508142	14/11/2016	05/12/2016	170000109	11/01/2017	04/01/2017	7	333,06
66828	2016508143	14/11/2016	06/12/2016	170000109	11/01/2017	05/01/2017	6	467,26
66828	2017503855	15/05/2017	28/06/2017	170003322	04/08/2017	28/07/2017	7	283,28
66828	2017503856	15/05/2017	28/06/2017	170003322	04/08/2017	28/07/2017	7	283,28
66828	2017503857	15/05/2017	28/06/2017	170003322	04/08/2017	28/07/2017	7	283,28
66828	2017504203	30/05/2017	29/06/2017	170003323	04/08/2017	29/07/2017	6	503,86
66828	2017504205	30/05/2017	29/06/2017	170003323	04/08/2017	29/07/2017	6	1.571,97
66828	2017504259	30/05/2017	30/06/2017	170003323	04/08/2017	30/07/2017	5	366,00
66828	2017505116	27/06/2017	30/06/2017	170003323	04/08/2017	30/07/2017	5	405,04
66828	2017505117	27/06/2017	30/06/2017	170003323	04/08/2017	30/07/2017	5	629,52
66828	2017507023B	18/09/2017	24/10/2017	170005172	13/12/2017	23/11/2017	20	503,86
66828	2017507056	19/09/2017	05/10/2017	170004799	27/11/2017	04/11/2017	23	566,57
66828	2017507057	19/09/2017	18/10/2017	170004799	27/11/2017	17/11/2017	10	566,57
66828	2017507343	28/09/2017	18/10/2017	170004653	20/11/2017	17/11/2017	3	378,2
66828	2017507344	28/09/2017	18/10/2017	170004653	20/11/2017	17/11/2017	3	378,2
66828	2017507345	28/09/2017	18/10/2017	170004653	20/11/2017	17/11/2017	3	378,2
66828	2017507346	28/09/2017	18/10/2017	170004653	20/11/2017	17/11/2017	3	378,2
66828	2017507902	17/10/2017	07/11/2017	170005288	15/12/2017	07/12/2017	8	283,28
66828	2017507916	17/10/2017	07/11/2017	170005172	13/12/2017	07/12/2017	6	668,56
66828	2017507926	17/10/2017	07/11/2017	170005172	13/12/2017	07/12/2017	6	325,74
66828	2017507927	17/10/2017	07/11/2017	170005172	13/12/2017	07/12/2017	6	411,14
66828	2017507928	17/10/2017	07/11/2017	170005172	13/12/2017	07/12/2017	6	668,56
66828	2017508324	31/10/2017	08/11/2017	170005172	13/12/2017	08/12/2017	5	663,68
66828	2017508325	31/10/2017	08/11/2017	170005172	13/12/2017	08/12/2017	5	424,56
66828	2017508328	31/10/2017	08/11/2017	170005172	13/12/2017	08/12/2017	5	663,68
66828	2017508330	31/10/2017	08/11/2017	170005172	13/12/2017	08/12/2017	5	297,68
66846	61/PA	30/11/2016	06/12/2016	170000082	11/01/2017	05/01/2017	6	496,45
66846	13/PA	31/03/2017	26/10/2017	170004756	27/11/2017	25/11/2017	2	571,36
66846	31/PA	30/06/2017	05/07/2017	170003394	17/08/2017	04/08/2017	13	385,96
66846	37/PA	31/07/2017	02/08/2017	170003610	05/09/2017	01/09/2017	4	218,01
67730	10036/S	31/10/2017	03/11/2017	170004970	04/12/2017	03/12/2017	1	266,11
68000	196/PA	28/12/2016	29/12/2016	170000748	10/02/2017	28/01/2017	13	1.403,00
68999	2016 074	29/11/2016	02/12/2016	170001059	07/03/2017	02/03/2017	5	18.449,69
70403	6106	03/10/2017	06/10/2017	170004547	10/11/2017	05/11/2017	5	32.383,68
70403	6107	03/10/2017	06/10/2017	170004548	10/11/2017	05/11/2017	5	13.237,00
70413	1-711	28/11/2016	02/12/2016	170000337	16/01/2017	01/01/2017	15	1.748,26
70413	1-737	30/11/2016	02/12/2016	170000337	16/01/2017	01/01/2017	15	4.217,67
70413	1-748	13/12/2016	13/12/2016	170000337	16/01/2017	12/01/2017	4	515,77
70413	1-32	27/01/2017	30/01/2017	170001180	10/03/2017	01/03/2017	9	2.916,87
70413	1-38	31/01/2017	01/02/2017	170001179	10/03/2017	03/03/2017	7	9.655,31
70413	1-39	31/01/2017	01/02/2017	170001181	10/03/2017	03/03/2017	7	6.084,15

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
70413	1-274	26/05/2017	26/05/2017	170002694	26/06/2017	25/06/2017	1	14.757,55
70413	1-375	26/07/2017	26/07/2017	170003758	15/09/2017	25/08/2017	21	4.399,81
70413	1-472	31/08/2017	01/09/2017	170004063	05/10/2017	01/10/2017	4	4.399,81
70413	1-533	06/10/2017	06/10/2017	170004501	06/11/2017	05/11/2017	1	503,34
70413	1-536	06/10/2017	06/10/2017	170004502	06/11/2017	05/11/2017	1	715,02
70509	8/PA	30/09/2017	03/10/2017	170004484	06/11/2017	02/11/2017	4	394,78
70658	3	30/03/2017	03/04/2017	170002401	06/06/2017	03/05/2017	34	208,00
71332	001/PA/2017	31/01/2017	03/02/2017	170001246	20/03/2017	05/03/2017	15	1.509,75
71439	15/PA	02/12/2016	06/12/2016	170000080	11/01/2017	05/01/2017	6	561,20
71439	4/PA	19/05/2017	24/05/2017	170002666	26/06/2017	23/06/2017	3	1.342,00
71941	332/16	09/12/2016	13/12/2016	170000222	16/01/2017	12/01/2017	4	409,92
71941	135/17	13/04/2017	13/04/2017	170002120	18/05/2017	13/05/2017	5	458,72
75038	004	03/02/2017	03/02/2017	170001028	07/03/2017	05/03/2017	2	2.382,46
75038	008	06/04/2017	06/04/2017	170002288	25/05/2017	06/05/2017	19	1.195,60
75038	018	05/10/2017	05/10/2017	170004632	20/11/2017	04/11/2017	16	1.866,80
75062	1416	05/12/2016	05/12/2016	170000133	11/01/2017	04/01/2017	7	570,00
75096	601	29/09/2017	12/10/2017	170004828	27/11/2017	11/11/2017	16	1.104,10
75241	001800004S	23/11/2016	23/11/2016	170000306	16/01/2017	23/12/2016	24	20,00
75662	F-24	12/04/2016	13/04/2016	170001293	21/03/2017	12/07/2016	252	19.025,90
75662	F-78	21/09/2017	26/09/2017	170005245	13/12/2017	26/10/2017	48	4.873,90
76202	2016 66185/PA	30/11/2016	05/12/2016	170000248	16/01/2017	04/01/2017	12	102,36
76202	2016 66186/PA	30/11/2016	05/12/2016	170000248	16/01/2017	04/01/2017	12	1.229,21
76202	2016 66193/PA	10/12/2016	14/12/2016	170000249	16/01/2017	13/01/2017	3	374,39
76202	2017 77055/PA	29/04/2017	03/05/2017	170002452	06/06/2017	02/06/2017	4	217,40
76202	2017 703473/SP	31/07/2017	03/08/2017	170003699	12/09/2017	02/09/2017	10	685,05
76481	1/PA	14/03/2017	14/03/2017	170002081	15/05/2017	13/04/2017	32	615,95
76484	2	05/04/2017	06/04/2017	170002374	06/06/2017	06/05/2017	31	424,00
76589	15V1100081	30/04/2015	22/05/2015	170002822	05/07/2017	21/06/2015	745	148,38
76893	20161129	29/11/2016	12/01/2017	170001758	21/04/2017	11/02/2017	69	7.625,00
76893	20170227	27/02/2017	06/03/2017	170001666	12/04/2017	29/03/2017	14	24,00
77143	FATT.ELE/2016/1760	25/11/2016	04/12/2016	170002721	27/06/2017	25/12/2016	184	51,80
77298	001250/PA	31/07/2017	03/08/2017	170003614	05/09/2017	02/09/2017	3	255,83
77683	Q667	23/12/2016	23/12/2016	170000492	23/01/2017	22/01/2017	1	734,44
77717	0000026PA	30/11/2016	07/12/2016	170000725	06/02/2017	06/01/2017	31	1.856,28
77717	0000027PA	30/11/2016	07/12/2016	170000327	16/01/2017	06/01/2017	10	436,71
77717	0000033PA	30/11/2016	15/12/2016	170000327	16/01/2017	14/01/2017	2	1,71
79081	213/P	30/09/2015	13/10/2015	170001248	20/03/2017	12/11/2015	494	9.436,50
79600	000085/OCE E	30/11/2016	02/12/2016	170000139	11/01/2017	01/01/2017	10	73.327,93
79600	000702-OCP P	09/11/2017	09/11/2017	170005115	11/12/2017	09/12/2017	2	19.919,43
80999	900025113T	30/11/2016	02/12/2016	170000371	19/01/2017	01/01/2017	18	1,26
80999	005800018P	23/12/2016	23/12/2016	170000861	15/02/2017	22/01/2017	24	8,80
80999	900001279T	30/01/2017	30/01/2017	170001339	24/03/2017	01/03/2017	23	1,26
80999	005800007P	23/03/2017	23/03/2017	170002083	15/05/2017	22/04/2017	23	7,05
80999	900006119T	23/03/2017	23/03/2017	170003077	21/07/2017	22/05/2017	60	2,52
80999	900006124T	23/03/2017	23/03/2017	170002083	15/05/2017	22/04/2017	23	2,52
80999	900008351T	23/04/2017	23/04/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	2,52
80999	900008355T	23/04/2017	23/04/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	2,52
80999	900008356T	23/04/2017	23/04/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	1,26
80999	900008357T	23/04/2017	23/04/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	5,04
80999	900008360T	23/04/2017	23/04/2017	170002292	25/05/2017	23/05/2017	2	2,52
80999	900008361T	23/04/2017	23/04/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	7,56
80999	900008365T	23/04/2017	23/04/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	12,60
80999	900008366T	23/04/2017	23/04/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	6,30

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
80999	900008368T	23/04/2017	23/04/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	1,26
80999	900008370T	23/04/2017	23/04/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	3,78
80999	900010595T	23/05/2017	23/05/2017	170002670	26/06/2017	22/06/2017	4	2,52
80999	900010751T	30/05/2017	30/05/2017	170002906	17/07/2017	29/06/2017	18	25,82
80999	900015127T	23/07/2017	23/07/2017	170004377	27/10/2017	21/09/2017	36	1,26
80999	900015131T	23/07/2017	23/07/2017	170003747	15/09/2017	22/08/2017	24	2,52
80999	900015140T	23/07/2017	23/07/2017	170003633	05/09/2017	22/08/2017	14	1,26
80999	900017279T	23/08/2017	23/08/2017	170004377	27/10/2017	22/10/2017	5	2,52
80999	900017284T	23/08/2017	23/08/2017	170004377	27/10/2017	22/10/2017	5	1,26
80999	900017285T	23/08/2017	23/08/2017	170004377	27/10/2017	22/10/2017	5	5,04
80999	900017289T	23/08/2017	23/08/2017	170004377	27/10/2017	22/10/2017	5	7,56
80999	900017293T	23/08/2017	23/08/2017	170004377	27/10/2017	22/10/2017	5	12,6
80999	900017294T	23/08/2017	23/08/2017	170004377	27/10/2017	22/10/2017	5	6,3
80999	900017296T	23/08/2017	23/08/2017	170004377	27/10/2017	22/10/2017	5	1,26
80999	900017299T	23/08/2017	23/08/2017	170004377	27/10/2017	22/10/2017	5	3,78
80999	900019418T	23/09/2017	23/09/2017	170004377	27/10/2017	23/10/2017	4	2,53
80999	900019426T	23/09/2017	23/09/2017	170004377	27/10/2017	23/10/2017	4	1,33
80999	900021610T	23/10/2017	23/10/2017	170004740	27/11/2017	22/11/2017	5	2,52
82236	134904	30/11/2016	06/12/2016	170000126	11/01/2017	05/01/2017	6	32,12
82236	202910	31/01/2017	03/02/2017	170001026	07/03/2017	05/03/2017	2	25,99
82236	224087	31/03/2017	04/04/2017	170002026	15/05/2017	04/05/2017	11	30,48
82236	253366	14/06/2017	15/06/2017	170002882	17/07/2017	15/07/2017	2	17,53
82236	265563	17/07/2017	18/07/2017	170003473	24/08/2017	17/08/2017	7	82,41
82236	266453	31/07/2017	03/08/2017	170003872	26/09/2017	02/09/2017	24	23,99
82236	275629	17/08/2017	17/08/2017	170003872	26/09/2017	16/09/2017	10	66,03
82236	285332	30/09/2017	09/10/2017	170004634	20/11/2017	08/11/2017	12	25,41
82236	294400	16/10/2017	17/10/2017	170004634	20/11/2017	16/11/2017	4	69,97
82753	02/A	31/12/2016	10/01/2017	170000836	15/02/2017	09/02/2017	6	615,95
83340	5750365259	28/11/2016	02/12/2016	170000171	11/01/2017	09/01/2017	2	158,16
83340	5750415497	11/05/2017	16/05/2017	170002696	26/06/2017	21/06/2017	5	58.593,49
83340	5750451187	27/07/2017	28/07/2017	170003960	26/09/2017	27/08/2017	30	872,25
83721	PJ00050375	30/09/2016	04/10/2016	170000083	11/01/2017	02/01/2017	9	168,09
83721	PJ00058112	30/11/2016	04/12/2016	170000084	11/01/2017	03/01/2017	8	45,05
83721	PJ00058113	30/11/2016	04/12/2016	170001012	07/03/2017	04/03/2017	3	379,56
83721	PJ00058114	30/11/2016	04/12/2016	170000085	11/01/2017	03/01/2017	8	1.292,74
83721	PJ00058115	30/11/2016	04/12/2016	170000086	11/01/2017	03/01/2017	8	976,49
83721	PJ00058116	30/11/2016	04/12/2016	170000087	11/01/2017	03/01/2017	8	187,27
83721	PJ00058117	30/11/2016	04/12/2016	170000088	11/01/2017	03/01/2017	8	587,22
83721	PJ00058119	30/11/2016	04/12/2016	170000089	11/01/2017	03/01/2017	8	791,54
83721	PJ00058120	30/11/2016	04/12/2016	170000090	11/01/2017	03/01/2017	8	123,00
83721	PJ00058121	30/11/2016	04/12/2016	170000091	11/01/2017	03/01/2017	8	566,82
83721	PJ00058122	30/11/2016	03/12/2016	170000092	11/01/2017	02/01/2017	9	1.189,60
83721	PJ00058123	30/11/2016	04/12/2016	170000093	11/01/2017	03/01/2017	8	394,64
83721	PJ00058124	30/11/2016	04/12/2016	170000094	11/01/2017	03/01/2017	8	612,00
83721	PJ00058125	30/11/2016	04/12/2016	170000095	11/01/2017	03/01/2017	8	230,49
83721	PJ00065878	31/01/2017	03/02/2017	170001012	07/03/2017	05/03/2017	2	86,25
83721	PJ00065879	31/01/2017	03/02/2017	170001013	07/03/2017	05/03/2017	2	736,82
83721	PJ00065880	31/01/2017	03/02/2017	170001014	07/03/2017	05/03/2017	2	546,51
83721	PJ00065881	31/01/2017	03/02/2017	170001015	07/03/2017	05/03/2017	2	461,95
83721	PJ00065882	31/01/2017	03/02/2017	170001327	24/03/2017	05/03/2017	19	417,60
83721	PJ00065883	31/01/2017	03/02/2017	170001713	13/04/2017	05/03/2017	39	317,35
83721	PJ00065884	31/01/2017	03/02/2017	170001016	07/03/2017	05/03/2017	2	510,16
83721	PJ00065885	31/01/2017	03/02/2017	170001017	07/03/2017	05/03/2017	2	67,00

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
83721	PJ00065886	31/01/2017	03/02/2017	170001018	07/03/2017	05/03/2017	2	358,54
83721	PJ00065887	31/01/2017	03/02/2017	170001019	07/03/2017	05/03/2017	2	263,51
83721	PJ00065888	31/01/2017	03/02/2017	170001020	07/03/2017	05/03/2017	2	396,47
83721	PJ00065889	31/01/2017	03/02/2017	170001021	07/03/2017	05/03/2017	2	352,17
83721	PJ00065890	31/01/2017	03/02/2017	170001022	07/03/2017	05/03/2017	2	89,77
83721	PJ00069756	28/02/2017	04/03/2017	170001472	05/04/2017	03/04/2017	2	30,00
83721	PJ00069757	28/02/2017	04/03/2017	170001471	05/04/2017	03/04/2017	2	400,04
83721	PJ00069758	28/02/2017	04/03/2017	170001714	13/04/2017	03/04/2017	10	919,11
83721	PJ00069759	28/02/2017	04/03/2017	170001473	05/04/2017	03/04/2017	2	887,40
83721	PJ00069760	28/02/2017	04/03/2017	170001474	05/04/2017	03/04/2017	2	244,22
83721	PJ00069762	28/02/2017	04/03/2017	170001713	13/04/2017	03/04/2017	10	319,85
83721	PJ00069763	28/02/2017	04/03/2017	170001475	05/04/2017	03/04/2017	2	728,50
83721	PJ00069764	28/02/2017	04/03/2017	170001476	05/04/2017	03/04/2017	2	77,00
83721	PJ00069765	28/02/2017	04/03/2017	170001477	05/04/2017	03/04/2017	2	377,95
83721	PJ00069766	28/02/2017	04/03/2017	170001478	05/04/2017	03/04/2017	2	710,09
83721	PJ00069767	28/02/2017	04/03/2017	170001479	05/04/2017	03/04/2017	2	365,57
83721	PJ00069768	28/02/2017	04/03/2017	170001480	05/04/2017	03/04/2017	2	584,21
83721	PJ00069769	28/02/2017	04/03/2017	170001481	05/04/2017	03/04/2017	2	233,90
83721	PJ00073689	31/03/2017	06/04/2017	170001975	09/05/2017	06/05/2017	3	67,09
83721	PJ00073690	31/03/2017	06/04/2017	170001976	09/05/2017	06/05/2017	3	511,17
83721	PJ00073691	31/03/2017	06/04/2017	170001977	09/05/2017	06/05/2017	3	1.335,34
83721	PJ00073692	31/03/2017	06/04/2017	170001978	09/05/2017	06/05/2017	3	1.158,95
83721	PJ00073693	31/03/2017	06/04/2017	170001979	09/05/2017	06/05/2017	3	302,57
83721	PJ00073694	31/03/2017	06/04/2017	170002264	25/05/2017	06/05/2017	19	723,03
83721	PJ00073695	31/03/2017	06/04/2017	170002265	25/05/2017	06/05/2017	19	881,98
83721	PJ00073696	31/03/2017	06/04/2017	170001980	09/05/2017	06/05/2017	3	866,24
83721	PJ00073697	31/03/2017	06/04/2017	170001981	09/05/2017	06/05/2017	3	177,98
83721	PJ00073698	31/03/2017	06/04/2017	170001982	09/05/2017	06/05/2017	3	387,81
83721	PJ00073699	31/03/2017	06/04/2017	170001983	09/05/2017	06/05/2017	3	1.201,48
83721	PJ00073700	31/03/2017	06/04/2017	170001984	09/05/2017	06/05/2017	3	524,56
83721	PJ00073701	31/03/2017	06/04/2017	170001985	09/05/2017	06/05/2017	3	558,19
83721	PJ00073702	31/03/2017	06/04/2017	170001986	09/05/2017	06/05/2017	3	392,49
83721	PJ00081598	31/05/2017	01/06/2017	170002818	05/07/2017	01/07/2017	4	105,01
83721	PJ00081600	31/05/2017	01/06/2017	170002819	05/07/2017	01/07/2017	4	1.292,71
83721	PJ00081604	31/05/2017	01/06/2017	170002820	05/07/2017	01/07/2017	4	633,62
83721	PJ00085598	30/06/2017	03/07/2017	170003320	04/08/2017	02/08/2017	2	466,94
83721	PJ00089489	31/07/2017	01/08/2017	170003652	12/09/2017	31/08/2017	12	250,09
83721	PJ00089500	31/07/2017	01/08/2017	170003759	15/09/2017	31/08/2017	15	652,39
83721	PJ00089501	31/07/2017	01/08/2017	170003653	12/09/2017	31/08/2017	12	276,36
83721	PJ00093290	31/08/2017	01/09/2017	170004176	11/10/2017	01/10/2017	10	376,89
84165	405	16/10/2017	23/10/2017	170004753	27/11/2017	22/11/2017	5	127,37
84217	2017/FAPA-1	10/04/2017	10/04/2017	170002131	18/05/2017	10/05/2017	8	162,00
84527	9340046487	04/07/2017	31/07/2017	170003995	28/09/2017	31/07/2017	59	1.107,11
85054	6507	20/04/2017	05/05/2017	170002269	25/05/2017	20/05/2017	5	33,54
85347	046009	14/12/2016	20/12/2016	170001856	28/04/2017	20/12/2016	129	821,64
85347	220072	10/05/2017	29/06/2017	170003542	30/08/2017	29/06/2017	62	945,79
85347	220073	10/05/2017	29/06/2017	170003542	30/08/2017	29/06/2017	62	706,49
85347	220074	10/05/2017	29/06/2017	170003542	30/08/2017	29/06/2017	62	590,26
85347	220075	10/05/2017	29/06/2017	170003542	30/08/2017	29/06/2017	62	791,95
85641	014533-0C0	15/12/2016	16/12/2016	170000325	16/01/2017	15/01/2017	1	6.677,06
85671	20170208	08/02/2017	08/02/2017	170001287	21/03/2017	10/03/2017	11	482,00
85671	20170208	08/02/2017	08/02/2017	170002117	18/05/2017	10/03/2017	69	482,00
85671	20170208	08/02/2017	08/02/2017	170003492	28/08/2017	10/03/2017	171	482,00

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
85793	8	10/04/2017	12/04/2017	170002377	06/06/2017	12/05/2017	25	411,68
85869	2150/S3	31/10/2016	22/11/2016	170000495	23/01/2017	21/01/2017	2	207,40
85869	2418/S3	30/11/2016	19/12/2016	170000498	23/01/2017	18/01/2017	5	207,40
85869	2419/S3	30/11/2016	19/12/2016	170000499	23/01/2017	18/01/2017	5	207,40
85981	FATTPA 1_17	02/01/2017	10/01/2017	170000757	10/02/2017	09/02/2017	1	2.440,00
86067	50299/PA	30/11/2016	12/12/2016	170000206	16/01/2017	11/01/2017	5	1.278,05
86067	50347/PA	31/12/2016	13/01/2017	170000962	23/02/2017	12/02/2017	11	1.318,33
86067	50120/PA	31/05/2017	08/06/2017	170002868	12/07/2017	08/07/2017	4	1.317,49
86067	50223/PA	31/08/2017	11/09/2017	170004362	27/10/2017	11/10/2017	16	1.319,31
86153	3/1	25/01/2017	05/05/2017	170002491	12/06/2017	04/06/2017	8	2.227,68
86153	3/2	19/09/2017	29/09/2017	170004486	06/11/2017	29/10/2017	8	2.096,64
86161	6	25/07/2017	28/07/2017	170004182	11/10/2017	27/08/2017	45	4.148,00
86161	7	25/07/2017	28/07/2017	170004183	11/10/2017	27/08/2017	45	9.272,00
86161	18	31/10/2017	07/11/2017	170005248	13/12/2017	07/12/2017	6	17.629,00
86440	1010384299	10/11/2016	11/11/2016	170000098	11/01/2017	10/01/2017	1	862,03
86440	1010384669	11/11/2016	11/11/2016	170000099	11/01/2017	10/01/2017	1	268,28
86440	1010389075	05/12/2016	06/12/2016	170001328	24/03/2017	05/01/2017	78	61,63
86440	1010389076	05/12/2016	06/12/2016	170000580	06/02/2017	04/02/2017	2	30,79
86440	1010389106	06/12/2016	06/12/2016	170000097	11/01/2017	05/01/2017	6	216,37
86440	1010389231	06/12/2016	06/12/2016	170000443	19/01/2017	05/01/2017	14	144,05
86440	1010389515	06/12/2016	06/12/2016	170000098	11/01/2017	05/01/2017	6	114,41
86440	1010389682	06/12/2016	06/12/2016	170000103	11/01/2017	05/01/2017	6	98,38
86440	1010389683	06/12/2016	06/12/2016	170000581	06/02/2017	04/02/2017	2	308,10
86440	1010389684	06/12/2016	06/12/2016	170000102	11/01/2017	05/01/2017	6	154,05
86440	1010389685	06/12/2016	06/12/2016	170000102	11/01/2017	05/01/2017	6	616,20
86440	1010389686	06/12/2016	06/12/2016	170000102	11/01/2017	05/01/2017	6	154,05
86440	1010390455	12/12/2016	13/12/2016	170000367	19/01/2017	12/01/2017	7	154,05
86440	1010390595	12/12/2016	13/12/2016	170000186	16/01/2017	12/01/2017	4	151,18
86440	1010390879	16/12/2016	19/12/2016	170000464	23/01/2017	18/01/2017	5	765,82
86440	1010395782	20/01/2017	20/01/2017	170000941	23/02/2017	19/02/2017	4	264,09
86440	1010395785	20/01/2017	20/01/2017	170000941	23/02/2017	19/02/2017	4	114,41
86440	1010404436	28/02/2017	28/02/2017	170001631	12/04/2017	30/03/2017	13	370,27
86440	1010405986	15/03/2017	16/03/2017	170001729	19/04/2017	15/04/2017	4	114,41
86440	1010406871	15/03/2017	17/03/2017	170001730	19/04/2017	16/04/2017	3	765,82
86440	1010411691	30/03/2017	31/03/2017	170002085	15/05/2017	30/04/2017	15	295,14
86440	1010412981	12/04/2017	13/04/2017	170003022	21/07/2017	12/07/2017	9	320,81
86440	1010417454	10/05/2017	12/05/2017	170002480	12/06/2017	11/06/2017	1	862,03
86440	1010417455	10/05/2017	12/05/2017	170002481	12/06/2017	11/06/2017	1	268,28
86440	1010422317	15/06/2017	10/07/2017	170003761	15/09/2017	09/08/2017	37	114,41
86440	1010422851	15/06/2017	17/06/2017	170003030	21/07/2017	17/07/2017	4	144,05
86440	1010423166	15/06/2017	17/06/2017	170003028	21/07/2017	17/07/2017	4	308,10
86440	1010423167	15/06/2017	17/06/2017	170003028	21/07/2017	17/07/2017	4	154,05
86440	1010423168	15/06/2017	17/06/2017	170003028	21/07/2017	17/07/2017	4	616,20
86440	1010423169	15/06/2017	17/06/2017	170003028	21/07/2017	17/07/2017	4	154,05
86440	1010423170	15/06/2017	17/06/2017	170003028	21/07/2017	17/07/2017	4	154,05
86440	1010423227	15/06/2017	17/06/2017	170003031	21/07/2017	17/07/2017	4	151,18
86440	1010423452	15/06/2017	17/06/2017	170003032	21/07/2017	17/07/2017	4	216,37
86440	1010423530	15/06/2017	17/06/2017	170003029	21/07/2017	17/07/2017	4	184,04
86440	1010423531	15/06/2017	17/06/2017	170003029	21/07/2017	17/07/2017	4	198,87
86440	1010423532	15/06/2017	17/06/2017	170003029	21/07/2017	17/07/2017	4	184,04
86440	1010423533	15/06/2017	17/06/2017	170003029	21/07/2017	17/07/2017	4	184,04
86440	1010423534	15/06/2017	17/06/2017	170003029	21/07/2017	17/07/2017	4	502,21
86440	1010423535	15/06/2017	17/06/2017	170003029	21/07/2017	17/07/2017	4	765,82

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010423777	15/06/2017	17/06/2017	170003033	21/07/2017	17/07/2017	4	98,38
86440	1010424484	20/06/2017	20/06/2017	170003034	21/07/2017	20/07/2017	1	1.240,01
86440	1010424485	20/06/2017	20/06/2017	170003035	21/07/2017	20/07/2017	1	1.078,75
86440	1010424560	20/06/2017	20/06/2017	170003036	21/07/2017	20/07/2017	1	161,85
86440	1010424561	20/06/2017	20/06/2017	170003037	21/07/2017	20/07/2017	1	843,07
86440	1010427791	10/07/2017	11/07/2017	170003510	28/08/2017	10/08/2017	18	92,45
86440	1010427861	20/07/2017	24/07/2017	170004118	11/10/2017	23/08/2017	49	57,79
86440	1010427863	20/07/2017	24/07/2017	170003932	26/09/2017	22/09/2017	4	77,81
86440	1010427864	20/07/2017	24/07/2017	170003513	28/08/2017	23/08/2017	5	15,98
86440	1010427865	20/07/2017	24/07/2017	170003516	28/08/2017	23/08/2017	5	73,42
86440	1010427866	20/07/2017	24/07/2017	170003761	15/09/2017	23/08/2017	23	21,25
86440	1010428132	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	25,23
86440	1010428133	24/07/2017	26/07/2017	170004601	15/11/2017	31/10/2017	15	6,08
86440	1010428134	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	23,81
86440	1010428135	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	87,06
86440	1010428136	24/07/2017	26/07/2017	170003654	12/09/2017	25/08/2017	18	55,08
86440	1010428137	24/07/2017	26/07/2017	170003655	12/09/2017	25/08/2017	18	307,09
86440	1010428138	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	330,71
86440	1010428139	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	30,30
86440	1010428140	24/07/2017	26/07/2017	170003510	28/08/2017	25/08/2017	3	85,92
86440	1010428141	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	158,72
86440	1010428220	24/07/2017	26/07/2017	170003762	15/09/2017	25/08/2017	21	298,23
86440	1010428221	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	49,12
86440	1010428222	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	195,88
86440	1010428455	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	264,09
86440	1010428457	24/07/2017	26/07/2017	170003932	26/09/2017	24/09/2017	2	133,37
86440	1010428458	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	114,41
86440	1010428459	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	141,45
86440	1010428460	24/07/2017	26/07/2017	170003513	28/08/2017	25/08/2017	3	114,41
86440	1010428807	24/07/2017	26/07/2017	170003517	28/08/2017	25/08/2017	3	197,80
86440	1010429911	25/07/2017	26/07/2017	170003518	28/08/2017	25/08/2017	3	230,62
86440	1010429912	25/07/2017	26/07/2017	170003519	28/08/2017	25/08/2017	3	123,51
86440	1010429913	25/07/2017	26/07/2017	170003530	28/08/2017	25/08/2017	3	94,66
86440	1010429914	25/07/2017	26/07/2017	170003529	28/08/2017	25/08/2017	3	135,96
86440	1010429915	25/07/2017	26/07/2017	170003528	28/08/2017	25/08/2017	3	94,66
86440	1010429916	25/07/2017	26/07/2017	170003526	28/08/2017	25/08/2017	3	230,62
86440	1010429917	25/07/2017	26/07/2017	170003525	28/08/2017	25/08/2017	3	230,62
86440	1010429918	25/07/2017	26/07/2017	170003524	28/08/2017	25/08/2017	3	369,14
86440	1010429919	25/07/2017	26/07/2017	170003520	28/08/2017	25/08/2017	3	245,62
86440	1010429920	25/07/2017	26/07/2017	170003522	28/08/2017	25/08/2017	3	288,32
86440	1010431455	25/07/2017	27/07/2017	170003513	28/08/2017	26/08/2017	2	279,90
86440	1010438828	20/09/2017	22/09/2017	170004344	27/10/2017	22/10/2017	5	161,85
86440	1010439969	26/09/2017	28/09/2017	170004603	15/11/2017	28/10/2017	18	98,38
86440	1010441391	29/09/2017	03/10/2017	170004686	20/11/2017	02/11/2017	18	134,05
86440	1010443557	17/10/2017	17/10/2017	170004687	20/11/2017	16/11/2017	4	141,45
86440	1010444943	19/10/2017	19/10/2017	170004779	27/11/2017	18/11/2017	9	230,62
86440	1010444944	19/10/2017	19/10/2017	170004780	27/11/2017	18/11/2017	9	123,51
86440	1010444946	19/10/2017	19/10/2017	170004694	20/11/2017	18/11/2017	2	135,96
86440	1010444947	19/10/2017	19/10/2017	170004695	20/11/2017	18/11/2017	2	94,66
86440	1010444949	19/10/2017	19/10/2017	170005047	11/12/2017	18/11/2017	23	230,62
86440	1010444950	19/10/2017	19/10/2017	170004698	20/11/2017	18/11/2017	2	369,14
86440	1010444951	19/10/2017	19/10/2017	170004699	20/11/2017	18/11/2017	2	245,62
86440	1010448737	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	28,69

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010448739	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	27,12
86440	1010448740	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	125,77
86440	1010448741	07/11/2017	08/11/2017	170005048	11/12/2017	08/12/2017	3	335,35
86440	1010448742	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	62,7
86440	1010448743	07/11/2017	08/11/2017	170005049	11/12/2017	08/12/2017	3	337,72
86440	1010448744	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	445,95
86440	1010448745	07/11/2017	08/11/2017	170005219	13/12/2017	08/12/2017	5	26,3
86440	1010448746	07/11/2017	08/11/2017	170005045	11/12/2017	08/12/2017	3	112,92
86440	1010448747	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	149,16
86440	1010448921	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	394,41
86440	1010448922	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	57,39
86440	1010448923	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	264,72
86440	1010448942	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	64,07
86440	1010448945	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	24,71
86440	1010448946	07/11/2017	08/11/2017	170005050	11/12/2017	08/12/2017	3	108,7
86440	1010448947	07/11/2017	08/11/2017	170005044	11/12/2017	08/12/2017	3	19,32
86489	5179	12/12/2016	16/02/2017	170001285	21/03/2017	18/03/2017	3	133,26
86489	0911036695406	12/05/2017	12/05/2017	170002508	12/06/2017	11/06/2017	1	476,31
86489	20170921407990811	30/05/2017	30/05/2017	170002907	17/07/2017	29/06/2017	18	45,58
86489	2436	12/06/2017	16/06/2017	170003693	12/09/2017	16/07/2017	58	3,06
86555	7	27/04/2017	03/05/2017	170002376	06/06/2017	02/06/2017	4	459,43
86872	VA-15411	30/11/2016	16/12/2016	170000191	16/01/2017	15/01/2017	1	192,27
86872	VA-15412	30/11/2016	16/12/2016	170000191	16/01/2017	15/01/2017	1	33,18
86872	VA-15672	30/11/2016	06/12/2016	170000118	11/01/2017	05/01/2017	6	458,84
86872	VA-15673	30/11/2016	06/12/2016	170000119	11/01/2017	05/01/2017	6	238,19
86872	VA-15674	30/11/2016	06/12/2016	170000120	11/01/2017	05/01/2017	6	193,25
86872	VA-15675	30/11/2016	06/12/2016	170000121	11/01/2017	05/01/2017	6	128,95
86872	VA-15676	30/11/2016	06/12/2016	170000121	11/01/2017	05/01/2017	6	341,36
86872	VA-15677	30/11/2016	06/12/2016	170000122	11/01/2017	05/01/2017	6	257,91
86872	VA-15678	30/11/2016	06/12/2016	170000123	11/01/2017	05/01/2017	6	242,93
86872	VA-15679	30/11/2016	06/12/2016	170000124	11/01/2017	05/01/2017	6	766,10
86872	VA-15680	30/11/2016	06/12/2016	170000125	11/01/2017	05/01/2017	6	174,51
86872	VA-15681	30/11/2016	16/12/2016	170000296	16/01/2017	15/01/2017	1	320,10
86872	VA-2330	28/02/2017	03/03/2017	170001718	13/04/2017	02/04/2017	11	369,59
86872	VA-3869	31/03/2017	06/04/2017	170002028	15/05/2017	06/05/2017	9	381,54
86872	VA-3870	31/03/2017	06/04/2017	170002155	18/05/2017	06/05/2017	12	437,98
86872	VA-3871	31/03/2017	06/04/2017	170002156	18/05/2017	06/05/2017	12	233,26
86872	VA-3872	31/03/2017	06/04/2017	170002157	18/05/2017	06/05/2017	12	512,03
86872	VA-6497	31/05/2017	07/06/2017	170002883	17/07/2017	07/07/2017	10	409,99
86872	VA-6498	31/05/2017	07/06/2017	170002884	17/07/2017	07/07/2017	10	192,47
86872	VA-6499	31/05/2017	07/06/2017	170002884	17/07/2017	07/07/2017	10	362,22
86872	VA-6500	31/05/2017	07/06/2017	170002885	17/07/2017	07/07/2017	10	116,90
86872	VA-6501	31/05/2017	07/06/2017	170002886	17/07/2017	07/07/2017	10	295,85
86872	VA-6502	31/05/2017	07/06/2017	170002887	17/07/2017	07/07/2017	10	232,78
86872	VA-6503	31/05/2017	07/06/2017	170002888	17/07/2017	07/07/2017	10	447,69
86872	VA-9122	31/07/2017	03/08/2017	170003661	12/09/2017	02/09/2017	10	299,63
86872	VA-9123	31/07/2017	03/08/2017	170003662	12/09/2017	02/09/2017	10	232,78
86872	VA-9124	31/07/2017	03/08/2017	170003663	12/09/2017	02/09/2017	10	466,53
86872	VA-9125	31/07/2017	03/08/2017	170003664	12/09/2017	02/09/2017	10	458,84
86872	VA-9126	31/07/2017	03/08/2017	170003666	12/09/2017	02/09/2017	10	417,53
86872	VA-10109	31/08/2017	04/09/2017	170004060	05/10/2017	04/10/2017	1	83,94
86872	VA-10110	31/08/2017	04/09/2017	170004261	16/10/2017	04/10/2017	12	466,53
86872	VA-10111	31/08/2017	04/09/2017	170004060	05/10/2017	04/10/2017	1	83,94

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86872	VA-11343	29/09/2017	06/10/2017	170004625	20/11/2017	05/11/2017	15	381,54
86872	VA-11344	29/09/2017	06/10/2017	170004626	20/11/2017	05/11/2017	15	115,95
86872	VA-11345	29/09/2017	06/10/2017	170004627	20/11/2017	05/11/2017	15	316,22
86872	VA-11346	29/09/2017	06/10/2017	170004627	20/11/2017	05/11/2017	15	70,27
86872	VA-11347	29/09/2017	06/10/2017	170004628	20/11/2017	05/11/2017	15	331,5
86872	VA-11348	29/09/2017	06/10/2017	170004629	20/11/2017	05/11/2017	15	637,21
86872	VA-11349	29/09/2017	06/10/2017	170004627	20/11/2017	05/11/2017	15	104,7
86872	VA-11350	29/09/2017	06/10/2017	170004627	20/11/2017	05/11/2017	15	69,81
87344	FATTPA 2_17	02/01/2017	06/04/2017	170002090	15/05/2017	06/05/2017	9	29,28
87594	20/2017/PA	18/07/2017	19/07/2017	170003465	24/08/2017	18/08/2017	6	1.830,00
87889	20161221	21/12/2016	02/01/2017	170000705	06/02/2017	01/02/2017	5	425,00
88009	011640109506	13/12/2016	19/12/2016	170000481	23/01/2017	18/01/2017	5	5,43
88009	011660017568	13/12/2016	19/12/2016	170000481	23/01/2017	18/01/2017	5	187,10
88009	011760002548	17/01/2017	20/01/2017	170000835	15/02/2017	20/01/2017	26	635,89
88009	011760002549	17/01/2017	20/01/2017	170000835	15/02/2017	20/01/2017	26	3,55
88009	011760005559	10/04/2017	13/04/2017	170002164	18/05/2017	13/05/2017	5	192,48
88009	011760008673	16/05/2017	19/05/2017	170002645	21/06/2017	18/06/2017	3	1.792,07
88009	011760008674	16/05/2017	19/05/2017	170002645	21/06/2017	18/06/2017	3	10,19
88009	011760015778	10/10/2017	13/10/2017	170004683	20/11/2017	12/11/2017	8	195,23
88009	011760016897	09/11/2017	11/11/2017	170005296	21/12/2017	11/12/2017	10	21,79
88060	11	14/12/2016	14/12/2016	170000329	16/01/2017	13/01/2017	3	436,50
88299	383/PA	17/11/2016	21/11/2016	170000488	23/01/2017	20/01/2017	3	110,11
88299	193/PA	20/06/2017	22/06/2017	170003490	28/08/2017	21/08/2017	7	84,22
88299	202/PA	26/06/2017	30/06/2017	170003751	15/09/2017	29/08/2017	17	1.060,25
88301	67/02	30/05/2017	13/06/2017	170003383	17/08/2017	12/08/2017	5	5.006,47
88301	77/02	26/06/2017	30/06/2017	170003750	15/09/2017	29/08/2017	17	424,10
88303	2017052	20/06/2017	26/06/2017	170003673	12/09/2017	25/08/2017	18	33,68
88303	2017054	26/06/2017	29/06/2017	170003752	15/09/2017	28/08/2017	18	424,10
88306	15019	20/06/2017	21/06/2017	170003683	12/09/2017	20/08/2017	23	33,68
88306	15021	26/06/2017	27/06/2017	170003756	15/09/2017	26/08/2017	20	424,10
88779	2003_67228	27/04/2016	16/05/2016	170003409	17/08/2017	15/06/2016	428	179,99
88779	2007_196	21/04/2017	22/05/2017	170003410	17/08/2017	21/06/2017	57	179,99
90132	20171030	30/10/2017	03/11/2017	170004888	04/12/2017	03/12/2017	1	77.963,50
90132	20171030/1	30/10/2017	03/11/2017	170004889	04/12/2017	03/12/2017	1	17.493,00
90260	201175	29/04/2017	04/05/2017	170002404	06/06/2017	03/06/2017	3	5.702,28
90448	1410340281811	17/03/2017	06/06/2017	170002959	17/07/2017	06/07/2017	11	250,00
90481	011740050588	10/04/2017	13/04/2017	170002163	18/05/2017	13/05/2017	5	5,82
90808	101/PA	16/12/2016	20/02/2017	170001378	24/03/2017	22/03/2017	2	11.224,00
92457	1706000570	15/02/2017	07/03/2017	170002356	06/06/2017	15/02/2017	111	48,68
93045	9	31/03/2017	03/04/2017	170002379	06/06/2017	03/05/2017	34	532,71
93262	171051198	13/03/2017	16/03/2017	170002015	09/05/2017	02/05/2017	7	29.900,78
93262	171174841	12/09/2017	18/09/2017	170004400	27/10/2017	18/10/2017	9	20,4
93280	72	20/07/2017	20/07/2017	170003426	21/08/2017	19/08/2017	2	4.880,00
93961	FATTPA 14_16	30/11/2016	02/12/2016	170000134	11/01/2017	01/01/2017	10	2.381,44
94336	4/E	30/06/2017	30/06/2017	170003208	03/08/2017	30/07/2017	4	2.732,35
94806	43	12/04/2017	12/04/2017	170002411	06/06/2017	12/05/2017	25	411,68
94895	FATTPA 1_17	06/02/2017	06/02/2017	170001543	05/04/2017	08/03/2017	28	5.073,77
94895	FATTPA 5_17	26/05/2017	26/05/2017	170002698	26/06/2017	25/06/2017	1	5.073,77
94895	FATTPA 7_17	24/07/2017	24/07/2017	170003488	28/08/2017	23/08/2017	5	5.073,77
94895	FATTPA 10_17	27/10/2017	27/10/2017	170004835	27/11/2017	26/11/2017	1	5.073,77
95775	2	17/02/2017	17/02/2017	170001274	20/03/2017	19/03/2017	1	290,36
95775	5	16/03/2017	16/03/2017	170002082	15/05/2017	15/04/2017	30	518,50
95931	006-2017	15/07/2017	19/07/2017	170003448	24/08/2017	18/08/2017	6	158,00

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
96699	400	17/06/2017	10/07/2017	170003403	17/08/2017	09/08/2017	8	5,88
96701	3000004572	30/11/2016	02/12/2016	170000346	19/01/2017	01/01/2017	18	318,20
96701	3000004594	01/12/2016	02/12/2016	170000345	19/01/2017	01/01/2017	18	900,36
96701	3000004595	01/12/2016	02/12/2016	170000345	19/01/2017	01/01/2017	18	463,60
96701	3000004646	08/12/2016	09/12/2016	170000348	19/01/2017	08/01/2017	11	1.205,18
96701	3000004659	09/12/2016	12/12/2016	170000347	19/01/2017	11/01/2017	8	246,44
96701	3000004683	12/12/2016	13/12/2016	170000346	19/01/2017	12/01/2017	7	786,53
96701	3000004684	12/12/2016	13/12/2016	170000347	19/01/2017	12/01/2017	7	67,83
96701	3000004718	13/12/2016	14/12/2016	170000349	19/01/2017	13/01/2017	6	4.219,31
96701	3000004760	14/12/2016	15/12/2016	170000346	19/01/2017	14/01/2017	5	459,11
96701	3000004825	16/12/2016	19/12/2016	170000345	19/01/2017	18/01/2017	1	300,12
96701	3000000558	20/02/2017	21/02/2017	170001329	24/03/2017	23/03/2017	1	1.287,22
96701	3000001194	04/04/2017	06/04/2017	170002010	09/05/2017	06/05/2017	3	2.227,40
96701	3000001203	05/04/2017	06/04/2017	170002010	09/05/2017	06/05/2017	3	453,35
96701	3000001533	05/05/2017	08/05/2017	170002485	12/06/2017	07/06/2017	5	492,88
96701	3000001554	08/05/2017	09/05/2017	170002485	12/06/2017	08/06/2017	4	246,44
96701	3000001920	06/06/2017	07/06/2017	170002982	21/07/2017	07/07/2017	14	4.820,71
96701	3000001921	06/06/2017	07/06/2017	170002983	21/07/2017	07/07/2017	14	2.227,40
96701	3000002034	12/06/2017	13/06/2017	170002983	21/07/2017	13/07/2017	8	453,35
96701	3000002059	13/06/2017	14/06/2017	170002985	21/07/2017	14/07/2017	7	338,43
96701	3000002097	16/06/2017	19/06/2017	170002984	21/07/2017	19/07/2017	2	858,15
96701	3000002098	16/06/2017	19/06/2017	170002981	21/07/2017	19/07/2017	2	3.907,05
96701	3000002702	07/08/2017	08/08/2017	170003944	26/09/2017	07/09/2017	19	558,76
96701	3000002703	07/08/2017	08/08/2017	170003659	12/09/2017	07/09/2017	5	636,40
96701	3000002713	08/08/2017	09/08/2017	170003844	21/09/2017	08/09/2017	13	33,92
96701	3000002724	09/08/2017	10/08/2017	170003944	26/09/2017	09/09/2017	17	968,68
96701	3000002785	17/08/2017	18/08/2017	170003945	26/09/2017	17/09/2017	9	421,88
96701	3000002830	22/08/2017	23/08/2017	170003946	26/09/2017	22/09/2017	4	2.088,64
96701	3000003408	09/10/2017	10/10/2017	170004805	27/11/2017	09/11/2017	18	510,02
96701	3000003409	09/10/2017	10/10/2017	170004637	20/11/2017	09/11/2017	11	858,15
96701	3000003429	10/10/2017	11/10/2017	170004638	20/11/2017	10/11/2017	10	636,4
97617	14 / PA	12/06/2017	13/06/2017	170002881	17/07/2017	13/07/2017	4	450,00
97667	S000000093	30/01/2017	31/01/2017	170001111	07/03/2017	02/03/2017	5	3.131,88
97667	E000122361	25/05/2017	26/05/2017	170003049	21/07/2017	25/06/2017	26	79,84
97667	E000122362	25/05/2017	26/05/2017	170003094	27/07/2017	25/06/2017	32	36,01
97667	E000122363	25/05/2017	26/05/2017	170003049	21/07/2017	25/06/2017	26	157,59
97941	751700036	03/01/2017	03/02/2017	170001047	07/03/2017	05/03/2017	2	537,74
97981	184/E	23/12/2016	23/12/2016	170000520	23/01/2017	22/01/2017	1	42,00
98248	37	05/04/2017	06/04/2017	170002406	06/06/2017	06/05/2017	31	392,80
98331	3-114	23/12/2016	23/12/2016	170000502	23/01/2017	22/01/2017	1	807,66
98912	11	28/07/2017	31/07/2017	170003611	05/09/2017	30/08/2017	6	390,40
98987	000001-2016-fattele	01/12/2016	07/12/2016	170000343	16/01/2017	06/01/2017	10	7.320,00
98987	000002-2017-fattele	17/10/2017	17/10/2017	170004677	20/11/2017	16/11/2017	4	7.320,00
98999	0000317118	04/09/2017	12/09/2017	170004388	27/10/2017	12/10/2017	15	640,5
98999	0000317119	04/09/2017	12/09/2017	170004388	27/10/2017	12/10/2017	15	658,6
99128	0000098/PA	30/11/2016	06/12/2016	170000177	11/01/2017	05/01/2017	6	412,80
99128	0000099/PA	30/11/2016	06/12/2016	170000177	11/01/2017	05/01/2017	6	25,00
99128	0000100/PA	30/11/2016	06/12/2016	170000177	11/01/2017	05/01/2017	6	26,00
99128	0000101/PA	30/11/2016	06/12/2016	170000177	11/01/2017	05/01/2017	6	37,50
99128	0000015/P7	14/12/2016	16/01/2017	170000893	21/02/2017	15/02/2017	6	130,00
99128	0000024/PA	31/03/2017	05/04/2017	170002102	18/05/2017	05/05/2017	13	1.411,36
99128	0000028/PA	31/03/2017	05/04/2017	170002102	18/05/2017	05/05/2017	13	84,20
99128	0000035/PA	30/04/2017	05/05/2017	170002459	06/06/2017	04/06/2017	2	591,52

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
99128	0000039/PA	30/04/2017	05/05/2017	170002459	06/06/2017	04/06/2017	2	36,00
99128	0000042/PA	31/05/2017	01/06/2017	170003317	03/08/2017	01/07/2017	33	296,76
99128	0000047/PA	31/05/2017	01/06/2017	170003317	03/08/2017	01/07/2017	33	18,00
99128	0000064/PA	31/07/2017	03/08/2017	170003628	05/09/2017	02/09/2017	3	142,05
99128	0000066/PA	31/07/2017	04/09/2017	170004074	05/10/2017	04/10/2017	1	12,2
100114	FATTPA 4_17	30/10/2017	03/11/2017	170004855	04/12/2017	03/12/2017	1	1.514,38
100134	614/04	30/11/2016	02/12/2016	170000104	11/01/2017	01/01/2017	10	353,80
100134	615/04	30/11/2016	02/12/2016	170000105	11/01/2017	01/01/2017	10	146,40
100134	616/04	30/11/2016	02/12/2016	170000106	11/01/2017	01/01/2017	10	180,56
100134	76/04	20/02/2017	22/02/2017	170003141	27/07/2017	24/03/2017	125	1.024,80
100134	478/04	31/07/2017	31/07/2017	170003757	15/09/2017	30/08/2017	16	353,80
100134	630/04	30/09/2017	02/10/2017	170004593	15/11/2017	01/11/2017	14	353,8
100134	631/04	30/09/2017	02/10/2017	170004593	15/11/2017	01/11/2017	14	146,4
100134	632/04	30/09/2017	02/10/2017	170004593	15/11/2017	01/11/2017	14	183
100134	656/04	30/09/2017	02/10/2017	170004593	15/11/2017	01/11/2017	14	122
101624	2061/PA/2017	30/03/2017	30/03/2017	170002084	15/05/2017	29/04/2017	16	124,44
101704	3	14/11/2016	14/11/2016	170000469	23/01/2017	14/12/2016	40	23.000,00
101867	Q2017P0141	04/05/2017	23/05/2017	170003000	21/07/2017	22/06/2017	29	654,75
101889	3474/2016	14/12/2016	15/12/2016	170000201	16/01/2017	14/01/2017	2	746,64
102501	110/17	22/07/2017	27/07/2017	170003548	05/09/2017	26/08/2017	10	6.437,92
102568	48/3	30/11/2016	09/12/2016	170000330	16/01/2017	08/01/2017	8	5.734,00
102568	32/3	31/05/2017	07/06/2017	170002963	17/07/2017	07/07/2017	10	5.002,00
102568	53/3	31/07/2017	04/08/2017	170003635	05/09/2017	03/09/2017	2	5.002,00
102568	60/3	30/09/2017	12/10/2017	170004663	20/11/2017	11/11/2017	9	5.002,00
103192	237	04/08/2017	04/08/2017	170003853	26/09/2017	03/09/2017	23	5.048,99
103192	237	04/08/2017	04/08/2017	170004090	05/10/2017	03/09/2017	32	22.950,01
103634	0252	29/03/2017	29/03/2017	170002007	09/05/2017	28/04/2017	11	840,00
103673	FATTPA 2_17	31/05/2017	31/05/2017	170002876	12/07/2017	30/06/2017	12	4.282,20
103673	FATTPA 3_17	31/07/2017	31/07/2017	170003772	15/09/2017	30/08/2017	16	728,34
103815	2009/160001883	31/12/2016	11/01/2017	170000885	21/02/2017	10/02/2017	11	698,84
103815	2009/160001884	31/12/2016	11/01/2017	170001853	27/04/2017	10/02/2017	76	333,67
103815	2009/160001885	31/12/2016	11/01/2017	170000885	21/02/2017	10/02/2017	11	264,29
103815	2009/170000074	31/01/2017	02/02/2017	170000988	07/03/2017	04/03/2017	3	619,83
103815	2009/170000075	31/01/2017	02/02/2017	170000989	07/03/2017	04/03/2017	3	195,32
103815	2009/170000373	31/03/2017	04/04/2017	170002024	15/05/2017	04/05/2017	11	1.086,43
103815	2009/170000374	31/03/2017	04/04/2017	170002024	15/05/2017	04/05/2017	11	297,78
103815	2009/170000375	31/03/2017	04/04/2017	170002024	15/05/2017	04/05/2017	11	254,96
103815	2009/170000376	31/03/2017	04/04/2017	170002025	15/05/2017	04/05/2017	11	313,93
103815	2009/170000377	31/03/2017	04/04/2017	170002024	15/05/2017	04/05/2017	11	266,33
103815	2009/170000687	31/05/2017	07/06/2017	170002987	21/07/2017	07/07/2017	14	264,75
103815	2009/170000688	31/05/2017	05/06/2017	170002988	21/07/2017	05/07/2017	16	191,66
103815	2009/170000910	30/06/2017	03/07/2017	170003436	21/08/2017	02/08/2017	19	280,61
103833	316/C-2017	31/08/2017	31/08/2017	170004114	11/10/2017	30/09/2017	11	10.750,58
104094	V19/2016/408	13/10/2016	13/10/2016	170002553	15/06/2017	12/11/2016	215	58,26
104094	V19/2016/429	03/11/2016	04/11/2016	170001489	05/04/2017	03/12/2016	123	150,55
104094	V19/2016/455	12/12/2016	12/12/2016	170001489	05/04/2017	11/01/2017	84	74,34
104094	V102/2016/489	14/12/2016	19/12/2016	170001489	05/04/2017	18/01/2017	77	631,35
104094	V19/2017/35	09/02/2017	09/02/2017	170001489	05/04/2017	11/03/2017	25	102,00
104094	V19/2017/43	10/02/2017	10/02/2017	170001489	05/04/2017	12/03/2017	24	46,10
104094	ELSA201700000100	16/02/2017	17/02/2017	170001489	05/04/2017	18/03/2017	18	24,23
104094	V202/2017/37	28/02/2017	28/02/2017	170001489	05/04/2017	30/03/2017	6	51,59
104094	V19/2017/84	06/03/2017	06/03/2017	170001810	26/04/2017	05/04/2017	21	148,73
104094	ELSA201700000156	21/04/2017	26/04/2017	170002241	25/05/2017	21/05/2017	4	12,30

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
104094	V102/2017/173	30/05/2017	30/05/2017	170002909	17/07/2017	29/06/2017	18	778,63
104094	V19/2017/174	06/06/2017	06/06/2017	170003871	26/09/2017	06/07/2017	82	55,42
104094	V102/2017/225	13/06/2017	13/06/2017	170002909	17/07/2017	13/07/2017	4	186,90
104094	V102/2017/252	15/06/2017	15/06/2017	170002909	17/07/2017	15/07/2017	2	117,30
104094	V102/2017/484	10/10/2017	10/10/2017	170004976	04/12/2017	09/11/2017	25	668,44
104094	V102/2017/549	26/10/2017	31/10/2017	170004976	04/12/2017	30/11/2017	4	535,35
104281	000001-2017-01	30/06/2017	30/06/2017	170003212	03/08/2017	30/07/2017	4	8.786,36
104281	000002-2017-01	16/10/2017	16/10/2017	170004866	04/12/2017	15/11/2017	19	7.280,00
104410	51	29/03/2017	29/03/2017	170002420	06/06/2017	28/04/2017	39	334,28
104412	12	18/04/2017	03/05/2017	170002382	06/06/2017	02/06/2017	4	459,43
104707	20	10/04/2017	12/04/2017	170002388	06/06/2017	12/05/2017	25	438,40
104752	27	29/03/2017	29/03/2017	170002393	06/06/2017	28/04/2017	39	164,67
104839	11/PA	27/10/2017	27/10/2017	170004803	27/11/2017	26/11/2017	1	352
105069	2/2017	01/04/2017	03/04/2017	170001904	04/05/2017	03/05/2017	1	3.120,00
105069	5/2017	01/08/2017	01/08/2017	170003546	05/09/2017	31/08/2017	5	3.640,00
105069	7/2017	01/11/2017	03/11/2017	170004864	04/12/2017	03/12/2017	1	4.992,00
105488	2/2017	31/01/2017	01/02/2017	170001005	07/03/2017	03/03/2017	4	2.458,33
105488	4PA	29/04/2017	03/05/2017	170002495	12/06/2017	02/06/2017	10	2.458,33
105488	7PA	31/08/2017	04/09/2017	170004082	05/10/2017	04/10/2017	1	2.458,33
105627	V3-139104	30/11/2016	07/12/2016	170000075	11/01/2017	06/01/2017	5	311,10
105627	V3-58609	31/05/2017	07/06/2017	170002958	17/07/2017	07/07/2017	10	311,10
105706	9115000855	31/10/2016	02/12/2016	170000138	11/01/2017	01/01/2017	10	2.218,33
105706	9115000856	31/10/2016	02/12/2016	170000137	11/01/2017	01/01/2017	10	2.269,20
105706	9115000857	31/10/2016	02/12/2016	170000137	11/01/2017	01/01/2017	10	113,46
105706	9115000957	30/11/2016	15/12/2016	170000195	16/01/2017	14/01/2017	2	2.382,66
105706	9115001036	31/12/2016	15/02/2017	170001278	20/03/2017	17/03/2017	3	2.335,08
105706	9115001037	31/12/2016	15/02/2017	170001280	20/03/2017	17/03/2017	3	2.155,74
105706	9115001038	31/12/2016	15/02/2017	170001280	20/03/2017	17/03/2017	3	37,82
105706	9115000061	31/01/2017	17/02/2017	170001277	20/03/2017	19/03/2017	1	2.382,66
105706	9115000062	31/01/2017	17/02/2017	170001277	20/03/2017	19/03/2017	1	198,56
105706	9115000167	28/02/2017	30/03/2017	170002166	18/05/2017	29/04/2017	19	2.269,20
105706	9115000226	31/03/2017	14/04/2017	170002232	25/05/2017	14/05/2017	11	2.609,58
105706	9117003467	30/09/2017	10/10/2017	170004618	20/11/2017	09/11/2017	11	2.382,66
105706	9117003521	30/09/2017	20/10/2017	170004619	20/11/2017	19/11/2017	1	2.382,66
106421	5/E	23/06/2017	26/06/2017	170003198	27/07/2017	26/07/2017	1	8.731,21
106476	1	03/10/2017	04/10/2017	170004932	04/12/2017	03/11/2017	31	1.602,00
106497	88	30/11/2016	06/12/2016	170000554	26/01/2017	05/01/2017	21	2.122,80
106497	44/PA	30/05/2017	19/06/2017	170003281	03/08/2017	19/07/2017	15	3.779,79
106497	45/PA	30/05/2017	19/06/2017	170003282	03/08/2017	19/07/2017	15	5.154,91
106545	2/2016	30/11/2016	02/12/2016	170000162	11/01/2017	01/01/2017	10	4.758,22
106545	1/2017	28/02/2017	28/02/2017	170001468	05/04/2017	30/03/2017	6	4.758,23
106545	2/2017	31/03/2017	03/04/2017	170001902	04/05/2017	03/05/2017	1	2.379,11
106545	4/2017	31/08/2017	31/08/2017	170004081	05/10/2017	30/09/2017	5	4.758,22
106646	16	31/01/2017	07/02/2017	170001136	10/03/2017	09/03/2017	1	2.440,00
106646	117	24/07/2017	24/07/2017	170003451	24/08/2017	23/08/2017	1	2.440,00
107250	30E/2017	11/10/2017	11/10/2017	170004614	20/11/2017	10/11/2017	10	308
107277	23392	10/10/2017	12/10/2017	170004586	15/11/2017	11/11/2017	4	9,98
107468	2/FE	30/01/2017	02/02/2017	170001124	10/03/2017	04/03/2017	6	215,98
107535	5414/PA	20/10/2016	02/12/2016	170000252	16/01/2017	01/01/2017	15	289,75
107535	5615/PA	18/11/2016	02/12/2016	170000254	16/01/2017	01/01/2017	15	231,80
107535	5637/PA	18/11/2016	02/12/2016	170000252	16/01/2017	01/01/2017	15	544,12
107535	5961/PA	30/11/2016	08/12/2016	170000255	16/01/2017	07/01/2017	9	474,58
107535	5977/PA	30/11/2016	08/12/2016	170000257	16/01/2017	07/01/2017	9	231,80

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
107535	1546/PA	28/04/2017	09/05/2017	170002515	12/06/2017	08/06/2017	4	278,16
107535	1836/PA	31/05/2017	06/06/2017	170003315	03/08/2017	06/07/2017	28	508,74
107535	1936/PA	09/06/2017	15/06/2017	170002902	17/07/2017	15/07/2017	2	347,70
107535	1937/PA	09/06/2017	15/06/2017	170002903	17/07/2017	15/07/2017	2	231,80
107535	2463/PA	21/07/2017	21/07/2017	170003454	24/08/2017	20/08/2017	4	463,60
107535	2464/PA	21/07/2017	21/07/2017	170003455	24/08/2017	20/08/2017	4	251,93
107535	3177/PA	16/10/2017	18/10/2017	170004668	20/11/2017	17/11/2017	3	344,65
107535	3444/PA	08/11/2017	09/11/2017	170005038	11/12/2017	09/12/2017	2	347,7
107754	52	03/04/2017	03/04/2017	170002421	06/06/2017	03/05/2017	34	164,67
107901	648/16	19/12/2016	19/12/2016	170000501	23/01/2017	18/01/2017	5	326,00
108442	706/E17	31/05/2017	13/06/2017	170002965	17/07/2017	13/07/2017	4	219,60
108451	1586/PA	30/11/2016	06/12/2016	170000067	11/01/2017	05/01/2017	6	54,96
108805	FP20160000047	30/11/2016	02/12/2016	170000331	16/01/2017	01/01/2017	15	1.000,19
108805	FP20160000048	30/11/2016	02/12/2016	170000331	16/01/2017	01/01/2017	15	118,74
108805	FP20160000049	30/11/2016	02/12/2016	170000332	16/01/2017	01/01/2017	15	279,62
108805	FP20160000050	30/11/2016	02/12/2016	170000333	16/01/2017	01/01/2017	15	688,45
108805	FP20170000008	31/03/2017	31/03/2017	170001927	04/05/2017	30/04/2017	4	118,74
108805	FP20170000022	31/07/2017	31/07/2017	170003744	15/09/2017	30/08/2017	16	1.276,45
108851	2500/2016	07/12/2016	07/12/2016	170000066	11/01/2017	06/01/2017	5	933,03
108949	00007/02	01/12/2016	02/12/2016	170000071	11/01/2017	01/01/2017	10	153,72
109004	16VFATTPA-0013	14/12/2016	14/12/2016	170000199	16/01/2017	13/01/2017	3	686,86
109163	11	01/12/2016	02/12/2016	170000128	11/01/2017	01/01/2017	10	131,39
109163	2	02/02/2017	02/02/2017	170001029	07/03/2017	04/03/2017	3	131,39
109163	4	03/04/2017	03/04/2017	170002149	18/05/2017	03/05/2017	15	131,39
109163	11	08/11/2017	10/11/2017	170005287	15/12/2017	10/12/2017	5	512,4
109261	FATTPA 2_17	08/05/2017	08/05/2017	170002497	12/06/2017	07/06/2017	5	8.000,00
109261	FATTPA 4_17	01/08/2017	01/08/2017	170004084	05/10/2017	31/08/2017	35	10.000,00
109261	FATTPA 7_17	01/09/2017	04/09/2017	170004084	05/10/2017	04/10/2017	1	4.000,00
109263	000004-2017-PA	28/07/2017	04/08/2017	170003694	12/09/2017	03/09/2017	9	14.640,00
109264	FATTPA 3_17	19/10/2017	19/10/2017	170004956	04/12/2017	18/11/2017	16	6.935,34
109338	46-PA	30/11/2016	02/12/2016	170000129	11/01/2017	01/01/2017	10	987,52
109338	5-PA	31/03/2017	31/03/2017	170001924	04/05/2017	30/04/2017	4	987,52
109338	13-PA	31/05/2017	06/06/2017	170002891	17/07/2017	06/07/2017	11	987,52
109338	27-PA	31/10/2017	31/10/2017	170005074	11/12/2017	30/11/2017	11	987,52
109374	1PA/2017	01/02/2017	01/02/2017	170001004	07/03/2017	03/03/2017	4	9.308,00
109374	2PA/2017	02/05/2017	02/05/2017	170002496	12/06/2017	01/06/2017	11	5.200,00
109374	3PA/2017	30/06/2017	30/06/2017	170003213	03/08/2017	30/07/2017	4	5.096,00
109374	4PA/2017	15/09/2017	18/09/2017	170004398	27/10/2017	18/10/2017	9	4.992,00
109374	5PA/2017	31/10/2017	03/11/2017	170004863	04/12/2017	03/12/2017	1	5.200,00
109445	PA/01	14/04/2017	14/04/2017	170002032	15/05/2017	14/05/2017	1	1.510,70
109471	M00004	29/09/2017	03/10/2017	170004504	06/11/2017	02/11/2017	4	183
109736	ARE-120-17	31/05/2017	13/06/2017	170002990	21/07/2017	13/07/2017	8	2.121,58
109737	1	14/12/2016	14/12/2016	170000340	16/01/2017	13/01/2017	3	129,23
109873	FV17-0812	28/04/2017	09/05/2017	170002534	12/06/2017	08/06/2017	4	5.590,00
110058	505	29/09/2017	12/10/2017	170004599	15/11/2017	11/11/2017	4	749,75
110162	4pa/2016	29/11/2016	02/12/2016	170000073	11/01/2017	01/01/2017	10	91,50
110334	3/PA	30/11/2016	06/12/2016	170000077	11/01/2017	05/01/2017	6	110,00
110478	33/PA	10/04/2017	10/04/2017	170002027	15/05/2017	10/05/2017	5	22.621,00
110478	37/PA	30/04/2017	02/05/2017	170002444	06/06/2017	01/06/2017	5	1.634,80
110478	56/PA	12/06/2017	13/06/2017	170003062	21/07/2017	13/07/2017	8	15.187,61
110478	72/PA	31/07/2017	31/07/2017	170003689	12/09/2017	30/08/2017	13	11.390,71
110579	170012E	13/07/2017	10/08/2017	170004146	11/10/2017	09/09/2017	32	673,44
110613	999000201717277	10/10/2017	12/10/2017	170004605	15/11/2017	11/11/2017	4	19.471,20

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
110699	14	12/04/2017	12/04/2017	170002383	06/06/2017	12/05/2017	25	1.033,32
110712	39/E	14/12/2016	14/12/2016	170000294	16/01/2017	13/01/2017	3	207,86
110712	15/E	10/05/2017	10/05/2017	170004383	27/10/2017	09/06/2017	140	195,42
110712	16/E	15/06/2017	15/06/2017	170004383	27/10/2017	15/07/2017	104	203,25
110762	19	30/11/2016	05/12/2016	170000081	11/01/2017	04/01/2017	7	271,52
110762	8	31/07/2017	04/08/2017	170003617	05/09/2017	03/09/2017	2	477,17
110762	13	31/10/2017	06/11/2017	170005179	13/12/2017	06/12/2017	7	234,59
110906	E01/2017	01/03/2017	01/03/2017	170001464	05/04/2017	31/03/2017	5	6.688,52
110906	E02/2017	03/04/2017	03/04/2017	170001893	04/05/2017	03/05/2017	1	7.315,57
110906	E04/2017	01/10/2017	03/10/2017	170004485	06/11/2017	02/11/2017	4	7.315,57
110963	000024-2017-FT PA	30/03/2017	30/03/2017	170002088	15/05/2017	29/04/2017	16	35.135,39
111003	28-PA-2016	22/12/2016	22/12/2016	170000506	23/01/2017	21/01/2017	2	329,40
111003	32-PA-2016	22/12/2016	22/12/2016	170000507	23/01/2017	21/01/2017	2	1.925,16
111003	34-PA-2016	23/12/2016	23/12/2016	170000794	10/02/2017	22/01/2017	19	18.251,20
111003	01-PA-2017	31/01/2017	31/01/2017	170001070	07/03/2017	02/03/2017	5	1.189,50
111003	24-PA-17	21/07/2017	21/07/2017	170003500	28/08/2017	20/08/2017	8	5.917,00
111076	2-PA	11/04/2017	11/04/2017	170002150	18/05/2017	11/05/2017	7	120,00
111142	2/PA	14/06/2017	14/06/2017	170003536	28/08/2017	14/07/2017	45	2.307,02
111183	283	29/11/2016	10/01/2017	170000751	10/02/2017	09/02/2017	1	439,20
111333	29	09/03/2017	29/03/2017	170001930	04/05/2017	28/04/2017	6	4.345,64
111355	4180019004	23/06/2017	14/07/2017	170003393	17/08/2017	13/08/2017	4	461,12
111355	4180019057	26/06/2017	14/07/2017	170003393	17/08/2017	13/08/2017	4	3.659,27
111384	10 PA	25/11/2016	02/12/2016	170000113	11/01/2017	01/01/2017	10	180,00
111461	201066	20/06/2017	21/06/2017	170003682	12/09/2017	20/08/2017	23	1.297,01
111461	201117	26/06/2017	27/06/2017	170003755	15/09/2017	26/08/2017	20	16.327,97
111825	PA/56	30/11/2016	06/12/2016	170000070	11/01/2017	05/01/2017	6	2.753,30
111825	PA/69	27/07/2017	18/08/2017	170003856	26/09/2017	17/09/2017	9	468,48
111872	37	01/08/2017	01/08/2017	170003713	15/09/2017	31/08/2017	15	2.391,57
112384	295/PA-2016	09/12/2016	19/12/2016	170000352	19/01/2017	18/01/2017	1	5.738,88
112470	FATTPA 9_17	30/06/2017	30/06/2017	170003207	03/08/2017	30/07/2017	4	3.278,81
112471	PA002	03/02/2017	03/02/2017	170000997	07/03/2017	05/03/2017	2	4.528,99
112471	PA008	24/10/2017	24/10/2017	170005205	13/12/2017	23/11/2017	20	2.732,35
112471	PA009	25/10/2017	03/11/2017	170004867	04/12/2017	03/12/2017	1	232,13
112574	1/PA	30/11/2016	02/12/2016	170000064	11/01/2017	01/01/2017	10	674,66
112682	20171030	30/10/2017	03/11/2017	170004885	04/12/2017	03/12/2017	1	21.300,00
112713	12/e	30/11/2016	02/12/2016	170000111	11/01/2017	01/01/2017	10	240,00
112826	2	17/02/2017	01/03/2017	170001697	12/04/2017	31/03/2017	12	223,50
112848	122E	16/11/2016	16/11/2016	170000237	16/01/2017	15/01/2017	1	153.929,84
112848	4EL	31/07/2017	01/09/2017	170004129	11/10/2017	01/10/2017	10	1.581,94
112848	197E	11/10/2017	11/10/2017	170004666	20/11/2017	10/11/2017	10	808,86
112867	50054	20/06/2017	20/06/2017	170003681	12/09/2017	19/08/2017	24	168,45
112867	50057	26/06/2017	26/06/2017	170003754	15/09/2017	25/08/2017	21	2.120,52
112969	0030023418	31/01/2017	04/02/2017	170001036	07/03/2017	06/03/2017	1	8.074,86
112969	0030023419	31/01/2017	04/02/2017	170001036	07/03/2017	06/03/2017	1	7.665,49
112969	0030023420	31/01/2017	04/02/2017	170001036	07/03/2017	06/03/2017	1	7.886,89
112969	0030023421	31/01/2017	04/02/2017	170001036	07/03/2017	06/03/2017	1	8.016,02
112969	0030023454	31/01/2017	04/02/2017	170001036	07/03/2017	06/03/2017	1	7.840,76
112969	0030024400	20/02/2017	21/02/2017	170001413	28/03/2017	23/03/2017	5	7.933,00
112991	FATTPA 5_16	06/12/2016	07/12/2016	170000153	11/01/2017	06/01/2017	5	855,04
113028	173	05/12/2016	06/12/2016	170000127	11/01/2017	05/01/2017	6	742,47
113223	30014164	15/12/2016	16/12/2016	170000214	16/01/2017	15/01/2017	1	390,34
113324	18/PA	09/12/2016	09/12/2016	170000132	11/01/2017	08/01/2017	3	24.214,19
113324	10/PA	19/06/2017	19/06/2017	170003055	21/07/2017	19/07/2017	2	21.421,98

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
113365	3/PA	21/04/2017	13/05/2017	170002273	25/05/2017	21/05/2017	4	20,10
113469	156/PA	30/11/2016	06/12/2016	170000315	16/01/2017	05/01/2017	11	378,44
113475	4/2017 f.e.	16/10/2017	16/10/2017	170004857	04/12/2017	15/11/2017	19	2.089,50
113539	005/PA	12/01/2017	10/02/2017	170001482	05/04/2017	12/03/2017	24	610,00
113589	258	30/06/2017	13/07/2017	170003392	17/08/2017	12/08/2017	5	545,27
113627	01-000011	01/12/2016	02/12/2016	170000302	16/01/2017	01/01/2017	15	3.795,00
113866	545	10/07/2017	20/07/2017	170003413	21/08/2017	19/08/2017	2	231,80
113918	01/TWR	13/12/2016	14/01/2017	170002095	15/05/2017	13/02/2017	91	305,00
113922	FATTPA 95_16	18/11/2016	02/12/2016	170000140	11/01/2017	01/01/2017	10	32.905,82
113965	637	13/12/2016	14/12/2016	170000208	16/01/2017	13/01/2017	3	512,40
113980	08/PA	22/12/2016	22/12/2016	170000544	26/01/2017	21/01/2017	5	610,00
113993	PA/1	15/07/2017	02/08/2017	170004387	27/10/2017	01/09/2017	56	1.462,00
113994	E21V02-17000016	27/09/2017	27/09/2017	170005240	13/12/2017	27/10/2017	47	237,9
114111	1	19/12/2016	21/12/2016	170000973	27/02/2017	21/12/2016	68	69,80
114145	242/E	12/12/2016	22/12/2016	170000485	23/01/2017	21/01/2017	2	75.353,70
114145	32/E	06/02/2017	13/02/2017	170001355	24/03/2017	15/03/2017	9	82.124,17
114145	33/E	06/02/2017	13/02/2017	170001356	24/03/2017	15/03/2017	9	4.862,92
114145	34/E	06/02/2017	13/02/2017	170001355	24/03/2017	15/03/2017	9	4.739,30
114222	1/pa	20/04/2017	26/04/2017	170002371	06/06/2017	26/05/2017	11	615,95
114222	2/PA	21/04/2017	26/04/2017	170002375	06/06/2017	26/05/2017	11	1.231,91
114425	00001/02	09/02/2017	14/02/2017	170001304	21/03/2017	16/03/2017	5	170,80
114425	00005/02	25/05/2017	25/05/2017	170002722	27/06/2017	24/06/2017	3	170,80
114425	00008/02	21/09/2017	21/09/2017	170004290	23/10/2017	21/10/2017	2	170,8
114425	00009/02	26/10/2017	26/10/2017	170004833	27/11/2017	25/11/2017	2	170,8
114453	00106612	06/06/2017	06/06/2017	170003060	21/07/2017	06/07/2017	15	2.274,23
114485	23/E	18/10/2017	18/10/2017	170004654	20/11/2017	17/11/2017	3	14.176,40

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
114485	24/E	18/10/2017	18/10/2017	170004655	20/11/2017	17/11/2017	3	793
114601	166/V 2017	07/02/2017	16/02/2017	170001290	21/03/2017	18/03/2017	3	335,45
114778	2198/PA	31/03/2017	07/04/2017	170001998	09/05/2017	07/05/2017	2	291,31
114860	12	30/03/2017	30/03/2017	170001891	04/05/2017	29/04/2017	5	374,08
114860	25	04/08/2017	04/08/2017	170004077	05/10/2017	03/09/2017	32	374,08
114862	06/FE	07/03/2017	07/03/2017	170001657	12/04/2017	06/04/2017	6	450,00
114924	3289	02/05/2017	11/05/2017	170002680	26/06/2017	10/06/2017	16	435,54
115024	E17-335	12/06/2017	17/06/2017	170003001	21/07/2017	17/07/2017	4	61,00
115197	2017 1	23/05/2017	26/05/2017	170002668	26/06/2017	25/06/2017	1	5.493,20
115197	2017 2	13/07/2017	21/07/2017	170003449	24/08/2017	20/08/2017	4	8.238,80
115197	2017 3	25/09/2017	25/09/2017	170004399	27/10/2017	25/10/2017	2	13.730,00
115410	02	03/05/2017	03/05/2017	170002669	26/06/2017	02/06/2017	24	2.559,31
115411	00023/2017	26/10/2017	27/10/2017	170004825	27/11/2017	26/11/2017	1	2.790,00
115514	24084333	12/04/2017	20/04/2017	170002309	29/05/2017	20/04/2017	39	952,98
115514	24084624	12/04/2017	20/04/2017	170002309	29/05/2017	20/04/2017	39	952,98
115514	24084640	12/04/2017	20/04/2017	170002309	29/05/2017	20/04/2017	39	952,98
115585	56/2017	09/06/2017	13/06/2017	170003107	27/07/2017	13/07/2017	14	469,46
115715	2/PA	22/08/2017	04/09/2017	170004083	05/10/2017	04/10/2017	1	4.162,00
115733	5	24/10/2017	24/10/2017	170005291	15/12/2017	23/11/2017	22	182,39
115744	IPI17-20	05/05/2017	10/05/2017	170002531	12/06/2017	09/06/2017	3	600,00
115811	0000981	08/06/2017	08/06/2017	170002851	12/07/2017	08/07/2017	4	191,60
115816	17/053	14/06/2017	10/07/2017	170003992	28/09/2017	10/07/2017	80	1.035,00
115823	01-2017-1	16/05/2017	16/05/2017	170003293	03/08/2017	15/06/2017	49	70,00
115940	VPA1700111	23/05/2017	23/05/2017	170002678	26/06/2017	22/06/2017	4	12.187,80
115942	2/E	31/05/2017	13/06/2017	170002976	17/07/2017	13/07/2017	4	1.830,00
115978	67/17	06/06/2017	06/06/2017	170003064	21/07/2017	06/07/2017	15	854,24
116117	FSE-82-2017	17/07/2017	18/07/2017	170003537	28/08/2017	17/08/2017	11	3.350,00
116145	01/17	25/07/2017	04/08/2017	170003609	05/09/2017	03/09/2017	2	382,00
116181	V4 002968	30/06/2017	20/09/2017	170004291	23/10/2017	20/10/2017	3	112,08
116181	V4 003482	31/07/2017	22/09/2017	170004291	23/10/2017	22/10/2017	1	78,18
116216	MR-2017/01	07/06/2017	09/06/2017	170003333	08/08/2017	09/07/2017	30	500,00
116249	12/P	21/07/2017	21/07/2017	170003414	21/08/2017	20/08/2017	1	1.884,90
116296	0124762	17/07/2017	18/07/2017	170003412	21/08/2017	17/08/2017	4	542,66
116296	0125672	18/07/2017	19/07/2017	170003412	21/08/2017	18/08/2017	3	225,70
116534	7E	01/07/2017	24/07/2017	170003630	05/09/2017	23/08/2017	13	420,90
116544	1/02	31/07/2017	07/08/2017	170003690	12/09/2017	06/09/2017	6	312,00
116749	2/2017/BPA	28/07/2017	02/08/2017	170003629	05/09/2017	01/09/2017	4	245,22
116867	7/PA	30/08/2017	31/08/2017	170004088	05/10/2017	30/09/2017	5	292,8
116878	278/PA	31/07/2017	02/08/2017	170003695	12/09/2017	01/09/2017	11	122,00
116878	285/PA	09/08/2017	09/08/2017	170003695	12/09/2017	08/09/2017	4	683,20
117105	FATTPA 24_17	25/09/2017	02/10/2017	170004529	10/11/2017	01/11/2017	9	940,38
117105	FATTPA 25_17	25/09/2017	09/10/2017	170004530	10/11/2017	08/11/2017	2	5.224,31
117195	PGBO/2017/20807	07/09/2017	08/09/2017	170004111	11/10/2017	08/10/2017	3	23,52
117682	112 pa	11/10/2017	03/11/2017	170005072	11/12/2017	03/12/2017	8	397,33
117716	1178	09/11/2017	09/11/2017	170005283	15/12/2017	09/12/2017	6	1.342,00

Legale rappresentante F.to Dr. Giuseppe Bortone

Media (gg) 15 7.310.162,91

Il resp. Area Bilancio e Controllo economico F.to Dr. Giuseppe Bacchi Reggiani

Bo, 24 aprile 2018

Allegato 2 DDG 43 2018 Consuntivo fabbisogni incarichi esterni per l'anno 2017, approvati con DDG n. 123/2016

Rif doc prev	Nodo/Area	CdC	Obiettivo/progetto/programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico	Contenuto attività	Costi esercizio	Cadenze pagamento	Ricavi	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
ASBIL01	Direzione Amministrativa	ASBIL	Servizi di consulenza in materia tributaria e fiscale con particolare riferimento agli adempimenti relativi ad attività commerciali con IVA; aggiornamento professionale su temi contabili e fiscali; certificazione della rendicontazione dei progetti finanziati	progetti europei Strutture tematiche, DT e Sezioni Provinciali	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza (**)	€ 14.522,00	trimestrale	la quota relativa a rendicontazione di progetti (10.080,00 euro onnicomprensive nel triennio 2017-20) si prevede coperta dal contributo dei progetti finanziati	a rendicontazione finale progetto	01/04/2017	31/03/2020	CONFERITO CON DET. 283/2017	01/04/2017	31/03/2020	SALMI ENRICO
BO01	Sezione di Bologna	BODT	Ricerca legionella in campioni di acqua condottata ed altri campionamenti ambientali	16TRA	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	ricerca	€ 4.014,50	a fine incarico	20.000 euro	annuale	01/06/2017	31/08/2017	NON ATTIVATO			
DT01	Direzione Tecnica	DIRTEC	Progetto Demano Idrico - grandi derivazioni (posizione 1)	DEM17	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 20.000,00	acconti e saldo	contributo RER per progetti ambientali		01/03/2017	31/12/2017	CONFERITO CON DET. 255/2017 (incarico comprensivo della scheda DT02 non attivato)	22/03/2017	30/11/2018	MALAVASI ALBERTO
DT02	Direzione Tecnica	DIRTEC	Progetto Demano Idrico - grandi derivazioni (posizione 2)	DEM17	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 20.000,00	acconti e saldo	contributo RER per progetti ambientali		01/03/2017	31/12/2017	NON ATTIVATO (confluito nella scheda DT01)			
DT03	Direzione Tecnica	DTCAN	Progetto pilota per la valutazione del rischio cancerogeno di pesticidi con meccanismo di azione analogo al glifosato	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 15.000,00	acconti e saldo	finanziamento progetto comunitario EFSA (15.000 euro)	gennaio 2017	01/02/2017	30/09/2017	CONFERITO CON DET. 405/2017	15/05/2017	15/01/2018	SERRA STEFANIA
SIMC03	Servizio Idro Meteo Clima	AOSIM	ALLUV 2017	17ALL	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 39.544,00	acconti e saldo	progetto ALLUV 2017 € 200.000	Annuale: su presentazione di rendicontazione finale	01/03/2017	28/02/2018	CONFERITO CON DET. 178/2017	06/03/2017	31/12/2017	CERENZIA INES
SIMC04	Servizio Idro Meteo Clima	AOSIM	PROGETTONE 3 - II FASE	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 35.950,00	acconti e saldo	PROGETTONE 3 - II FASE € 500.000	annuale	01/03/2017	28/02/2019	CONFERITO CON DET. 219/2017	20/03/2017	28/02/2019	UNGUENDOLI SILVIA
SIMC05	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	MODMET 2017	17MM	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 14.380,00	acconti e saldo	Progetto Modmet 2017: euro 1.409.500	annuale	01/09/2017	31/08/2018	CONFERITO CON DET. 653/2017	01/09/2017	31/12/2018	BRESSAN LIDIA
SIMC06	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	PROLINE	16LIN	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 16.500,00	acconti e saldo	Euro 159.145	semestrale a rimborso dei costi già sostenuti	01/03/2017	28/02/2019	NON ATTIVATO INCARICO PREEFFESS.LE (in sostituzione sono state attivate per il 2017 due distinte prestazioni occasionali conferite con det. 278/2017 a Marco Brian e con det. 548/2017 a Valentina dell'Aquila)			
SACRE03	SAC Reggio Emilia	RESAC	"Flusspand": definizione di metodologie per l'omogenizzazione delle procedure e dei flussi di attività in materia di scarichi, utilizzazione agronomica degli effluenti zootecnici e utilizzo dei fanghi in agricoltura nel territorio di Reggio Emilia alla luce del nuovo regolamento regionale	FLUSSPAND 2017	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 26.250,00	acconti e saldo	proventi derivanti da sanzioni ambientali con riferimento agli ambiti di ricerca		01/04/2017	30/06/2018	CONFERITO CON DET. 288/2017	01/04/2017	31/05/2018	VENERI FRANCESCO
SACRE04	SAC Reggio Emilia	RESAC	"ValutaRE": definizione e sviluppo di metodologie in materia di valutazione ambientale dei piani urbanistici nel territorio di Reggio Emilia con riferimento a specifici casi	ValutaRE 2017	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 26.250,00	acconti e saldo	proventi derivanti da sanzioni ambientali con riferimento agli ambiti di ricerca		01/04/2017	30/06/2018	CONFERITO CON DET. 287/2017	01/04/2017	31/05/2018	FRANZINI LORENA

(**) L'IVA interamente recuperabile per la quota di consulenza salvo applicazione del calcolo pro rata non è compresa nel costo sopra riportato; il costo totale comprende una quota di euro 7.883,20 relativa a costi di aggiornamento e docenze imputata a costo per docenza.