

ARPAE
Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia
dell'Emilia - Romagna

* * *

Atti amministrativi

Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2019-48 del 30/04/2019
Oggetto	Direzione Amministrativa. Servizio Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del bilancio di esercizio 2018.
Proposta	n. PDEL-2019-24 del 13/03/2019
Struttura proponente	Servizio Bilancio e Controllo Economico
Dirigente proponente	Bacchi Reggiani Giuseppe
Responsabile del procedimento	Bacchi Reggiani Giuseppe

Questo giorno 30 (trenta) aprile 2019 (duemiladiciannove), presso la sede di Via Po n. 5, in Bologna, il Direttore Generale, Dott. Giuseppe Bortone, delibera quanto segue.

**Oggetto: Direzione Amministrativa. Servizio Bilancio e Controllo Economico.
Approvazione del bilancio di esercizio 2018.**

VISTI:

- la L.R. 19 aprile 1995, n. 44, di seguito denominata "legge istitutiva", come modificata dalla L.R. 30 Luglio 1999, n. 18 e dall' art. 40 della L.R. 27 dicembre 2017, n. 25, recante "Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2018";
- il Regolamento Generale di Arpae Emilia-Romagna approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 124/2010;
- la L.R. n. 13/2015 "Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni";
- la L.R. n. 13/2016 "Disposizioni collegate alla legge di assestamento e seconda variazione generale al bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2016-2018", ed in particolare l'art. 9 "Modifiche alla L.R. n. 13 del 2015" che demanda ad Arpae l'esercizio delle funzioni relative alla gestione, mediante apposita struttura organizzativa, delle attività in materia di informazione ed educazione alla sostenibilità, e la D.G.R. n. 1850/2016;
- le D.D.G. n. 70/2018 e 90/2018, che approvano l'assetto organizzativo dell'Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna (Arpae);
- il Regolamento per l'adozione degli atti di gestione delle risorse dell'Agenzia, approvato con D.D.G. n. 130/2018;
- l'art. 2 del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22/09/14, pubblicato nella G.U. n. 265 del 14/11/14, relativo allo schema di bilancio da adottare (allegato 6 DPCM citato) per gli enti in contabilità economico-patrimoniale nell'ambito dell'armonizzazione dei sistemi contabili di cui al D.Lgs. n. 118/2011;
- gli artt. 2424, 2424bis, 2425, 2425bis, 2426, 2427 e seguenti del Codice Civile;

PREMESSO:

- che ai sensi dell'art. 22 della legge istitutiva, è stato predisposto il bilancio di esercizio 2018 (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa), allegato sub A), quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che gli schemi del Bilancio Economico Consuntivo per l'esercizio 2018 sono stati redatti secondo i principi civilistici di contabilità, ai sensi della L.R. 16 luglio 2018, n. 9 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della L.R. 20 dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, N. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del

Servizio Sanitario Nazionale” in quanto compatibili;

- che secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, relativo all’armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi, il conto economico 2018 è rappresentato secondo la classificazione indicata nel DPCM 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economico-patrimoniale;
- che ai sensi dell'art. 25 comma 5 del Regolamento Generale di Arpae, approvato con D.G.R. n. 124/2010, a corredo del bilancio di esercizio è stata predisposta la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che sul bilancio di esercizio 2018, allegato sub A), sarà acquisita ai sensi dell'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, la prevista relazione del Collegio dei Revisori;
- che preventivamente all’invio del presente atto alla Giunta Regionale per il controllo previsto dall’art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, sarà acquisito il parere del Comitato Interistituzionale, ai sensi dell’art. 8 della L.R. n. 44/95;

DATO ATTO:

- che l'utile di esercizio ammonta a Euro 5.323.362,30;
- che nella relazione del Direttore allegata sub B) sono indicate le destinazioni a contributi in conto capitale per spese di investimento dell’utile di esercizio 2018;
- che il patrimonio netto risulta così costituito (Euro):

Contributi in conto capitale da R.E.R. e altri enti pubblici	41.551.952,26
Fondo di dotazione	5.660.176,42
Utili esercizi precedenti portati a nuovo	2.728.653,29
Utile di esercizio	5.323.362,30
Totale patrimonio netto al 31/12/18	55.264.144,27

- che nelle more dell’emanazione del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, nel 2018 l'Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal D.Lgs. n. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6ter);
- che la situazione delle partite contabili infragruppo con Regione e altri enti del perimetro di consolidamento regionale è stata oggetto di analisi, confronto con gli uffici regionali competenti, ai fini della redazione del Bilancio consolidato della Regione e degli enti regionali;

- che costituiscono parte integrante della relazione al Bilancio:
 - il prospetto contenente l'elenco dei pagamenti 2018 effettuati oltre il termine contrattuale previsto dall'art. 41 D.L. n. 66/2014;
 - la tabella riepilogativa degli incarichi di studio, ricerca e consulenza affidati nel 2018, in osservanza della disciplina approvata con D.D.G. n. 130/2017 e n. 46/2018;

SU PROPOSTA:

- del Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile del Servizio Bilancio e Controllo Economico, che ha espresso il proprio parere favorevole in merito alla regolarità amministrativa del presente atto;

ACQUISITO:

- il parere favorevole del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Massimiliana Razzaboni, e del Direttore Tecnico, Dott. Franco Zinoni, espresso ai sensi dell'art. 9, comma 5, della legge istitutiva;

DATO ATTO:

- che il responsabile del procedimento, ai sensi della L. 241/1990, è il Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani;

DELIBERA

1. di approvare per le motivazioni di cui in premessa il bilancio dell'esercizio 2018, allegato sub A) (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. di approvare la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
3. di trasmettere, ai sensi dell'art. 25 comma 6 del Regolamento Generale di Arpae, il bilancio di esercizio allegato sub A) e la relazione del Direttore Generale allegata sub B) al Collegio dei Revisori, per acquisirne la relazione sul bilancio consuntivo 2018;
4. di acquisire il previsto parere del Comitato Interistituzionale ai sensi dell'art. 8 L.R. n. 44/95, preventivamente all'invio del presente atto alla Giunta Regionale;
5. di trasmettere il presente atto con annessi allegati sub A) e sub B) e unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo 2018, alla Giunta regionale per l'esercizio del controllo di cui all'art. 6, commi 2 e 3, della legge istitutiva;
6. di destinare, preso atto del parere favorevole del Comitato Interistituzionale e acquisito il parere del Collegio dei Revisori, l'utile di gestione 2018 a contributo in conto capitale per il finanziamento degli investimenti 2019-2021 a salvaguardia del patrimonio tecnologico e

immobiliare di Arpae, secondo le priorità e le destinazioni indicate nella relazione allegata sub B), con una flessibilità fra le diverse voci di spesa in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi;

7. di pubblicare sul sito istituzionale dell’Agenzia, in attuazione delle disposizioni di cui all’art. 29 del D.Lgs. n. 33/2013, gli allegati sub A) e B);
8. di trasmettere alla Banca Dati della Pubblica Amministrazione (BDAP) secondo le disposizioni del D.M. 12 maggio 2016 il presente Bilancio di esercizio 2018.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(F.to Dott.ssa Massimiliana Razzaboni)

IL DIRETTORE TECNICO

(F.to Dott. Franco Zinoni)

IL DIRETTORE GENERALE

(F.to Dott. Giuseppe Bortone)

ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2018						
conto economico						
A				Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018
			VALORE DELLA PRODUZIONE			
1			Ricavi e proventi per attività istituzionale	82.304.616	82.674.050	85.177.917
	a		contributo ordinario dello Stato			
	b		corrispettivi da contratto di servizio			
	c		contributi in conto esercizio	72.167.870	73.038.350	74.556.931
	1		contributi dallo Stato	2.171.573	1.000.000	1.941.999
	2		contributi da Regione	68.172.964	69.738.350	70.592.530
	a		Quota FSR Emilia Romagna	51.975.094	52.632.350	52.683.255
	b		Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	13.972.000	14.021.000	14.091.000
	c		ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	912.870	1.585.000	1.606.507
	d		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	1.313.000	1.500.000	2.211.768
	3		contributi da altri enti pubblici	1.248.967	1.670.000	1.412.259
	a		contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	261.401	400.000	185.857
	b		ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	930.895	1.200.000	1.109.761
	c		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	56.671	70.000	116.641
	4		contributi dall'Unione Europea	574.367	630.000	610.142
	d		contributi da privati			
	e		proventi fiscali e parafiscali	3.066.853	2.295.700	3.201.184
	f		ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	7.069.893	7.340.000	7.419.802
2			Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3			Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4			Incremento di immobili per lavori interni			
5			Altri ricavi e proventi	4.379.265	3.813.000	5.436.626
	a		quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.324.120	2.000.000	2.907.068
	b		Altri ricavi e proventi	2.055.145	1.813.000	2.529.558
	1		ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.626.690	1.713.000	1.432.827
	2		sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	339.416	-	990.306
	3		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	78.710	80.000	95.710
	4		Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	10.329	20.000	10.716
			TOTALE A	86.683.881	86.487.050	90.614.543

B				COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018
6				per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.391.333	1.897.395	1.858.409
7				per servizi	14.900.428	18.003.412	15.857.003
	a			erogazione di servizi istituzionali	9.532.742	11.440.396	10.031.145
	b			acquisizione di servizi	4.019.924	5.068.000	4.628.661
	c			consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	800.721	961.016	652.039
		1		incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	496.841	645.267	377.354
		2		borse di studio, tirocini	122.764	101.600	88.963
		3		comandi in entrata	181.115	214.149	185.722
	d			compensi ad organi di amministrazione e di controllo	547.041	534.000	545.158
8				godimento beni di terzi	1.162.651	1.299.340	1.206.453
9				Costi per il personale	59.669.219	61.297.866	60.882.864
	a			Salari e stipendi,	43.704.908	45.002.858	44.641.219
	b			oneri sociali e IRAP	15.878.117	16.157.142	16.150.728
	c			Trattamento fine rapporto			
	d			Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e			Altri costi	86.193	137.866	90.917
10				Ammortamenti e svalutazioni	3.584.750	2.900.000	3.603.550
	a			Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	454.511	800.000	955.012
	b			Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.419.165	2.100.000	2.402.857
	c			Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d			svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	711.074	-	245.682
11				Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.249		41.949
12				Accantonamenti per rischi e oneri	130.550	-	350.084
13				Altri accantonamenti	34.000	-	33.000
14				Oneri diversi di gestione	955.374	1.054.231	1.448.187
	a			oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b			altri oneri diversi di gestione	955.374	1.054.231	1.448.187
				TOTALE B	81.832.554	86.452.243	85.281.499
				DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.851.326	34.807	5.333.044

C				PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018
15			Proventi da partecipazioni	-	-	-	
	a		da imprese controllate				
	b		da imprese collegate				
16			Altri proventi finanziari	34.055	12.000	17.421	
	a		da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b		da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c		da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d		da proventi diversi	34.055	12.000	17.421	
17			Interessi e altri oneri finanziari	364	10.000	513	
	a		interessi passivi	364		308	
	b		oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c		altri interessi e oneri finanziari		10.000	205	
17B			utili e perdite su cambi	-	-	45	
			TOTALE C	33.691	2.000	16.863	
D				RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18			Rivalutazioni	-	-	-	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19			Svalutazioni	-	-	-	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
			TOTALE D	-	-	-	
E				PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018
20			Proventi	-	-	-	
	a		plusvalenze da alienazioni				
	b		altre plusvalenze				
	1		Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo			-	
21			Oneri	-	-	-	
	a		minusvalenze da alienazioni				
	b		altre minusvalenze				
	1		Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze passive				
			TOTALE E	-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				4.885.017	36.807	5.349.907	
Imposte dell'esercizio (IRES)				- 33.146	- 30.000	- 26.545	
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				4.851.871	6.807	5.323.362	

BILANCIO D'ESERCIZIO 2018			
STATO PATRIMONIALE		ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018
		PARZIALI	TOTALI
ATTIVO			
A	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	475.496,35	548.543,92
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
5	Altre	1.938.290,66	10.155.722,67
	Totale I	2.413.787,01	10.704.266,59
II	Immobilizzazioni materiali		
1	Terreni ad uso istituzionale	38.698,88	225.862,85
2	Fabbricati ad uso istituzionale	16.511.600,05	15.819.535,47
3	Impianti e macchinari	14.345,71	16.224,08
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	214.642,11	367.022,83
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	678.518,49	561.972,57
5	Attrezzature varia di laboratorio	3.585.924,17	3.382.656,29
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	509.690,75	429.680,35
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	15.860.486,83	13.335.195,01
	Totale II	37.413.906,99	34.138.149,45
III	Immobilizzazioni finanziarie		
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
2	Crediti	0,00	0,00
3	Altri titoli	2.941,18	3.941,18
	Totale III	2.941,18	3.941,18
	Totale A	39.830.635,18	44.846.357,22
B	Attivo circolante		
I	Rimanenze		
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	246.405,00	204.456,18
2	Acconti	0,00	0,00
	Totale I	246.405,00	204.456,18
II	Crediti		
1	Regione	8.440.330,55	10.734.886,32
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	2.070.892,13	1.970.173,60
3	Privati	2.302.775,79	2.634.574,82
4	Imprese collegate		
5	Erario	10.929,06	9.000,45
6	Altri crediti	6.068.704,73	6.412.496,43
	Totale II	18.893.632,26	21.761.131,62
III	Attività finanziarie non immobilizzate		
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale III	0,00	0,00
IV	Disponibilità liquide		
1	Cassa	101.848,45	113.785,06
2	Tesoriere	12.761.018,67	16.001.109,73
3	C/c postale	900,00	900,00
	Totale IV	12.863.767,12	16.115.794,79
	Totale B	32.003.804,38	38.081.382,59
C	Ratei e risconti	498.112,63	430.179,28
	TOTALE ATTIVO	72.332.552,19	83.357.919,09
	Conti d'ordine		
1	canoni leasing ancora da pagare	254.922,16	276.345,75
2	fidejussioni	968.273.757,48	959.546.195,07
3	beni di terzi in deposito	19.401,69	19.401,69
4	beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	16.359.239,40

BILANCIO D'ESERCIZIO 2018				
PASSIVO		ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018	
			PARZIALI	TOTALI
A	Patrimonio netto			
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	34.883.484,81	41.551.952,26	
II	Altri contributi in c/capitale			
III	Fondo di dotazione	5.473.012,45	5.660.176,42	
IV	Contributi per ripiano perdite			
V	Utili (perdite) portati a nuovo	2.958.614,32	2.728.653,29	
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	4.851.871,30	5.323.362,30	
	Totale A	48.166.982,88		55.264.144,27
B	Fondi per rischi e oneri			
1	Imposte	41.758,03	41.758,03	
2	Rischi	0,00	0,00	
3	Altri	6.862.374,97	8.232.592,02	
	Totale B	6.904.133,00		8.274.350,05
C	Trattamento di fine rapporto			
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
	Totale C	-		0,00
D	Debiti			
1	Mutui	0,00	0,00	
2	Regione		0,00	
3	Acconti da clienti			
4	Fornitori	3.487.133,74	3.468.911,25	
5	Imprese collegate			
6	Tesoriere			
7	Tributari	1.730.749,38	1.738.144,02	
8	Istituti di Previdenza	2.309.138,98	2.283.627,93	
9	Altri	9.027.595,28	11.383.078,69	
	Totale D	16.554.617,38		18.873.761,89
E	Ratei e risconti	706.818,93		945.662,88
	TOTALE PASSIVO E NETTO	72.332.552,19		83.357.919,09
	Conti d'ordine			
1	Canoni leasing a scadere	254.922,16	276.345,75	
2	Fidejussioni	968.273.757,48	959.546.195,07	
3	beni di terzi in deposito	19.401,69	19.401,69	
4	beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	16.359.239,40	

NOTA INTEGRATIVA **AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2018**

PREMESSA

I documenti che costituiscono e corredano il Bilancio di esercizio sono redatti conformemente alle prescrizioni contenute nell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. Pertanto, il Conto Economico assume lo Schema di cui all'Allegato 6 del DPCM 22/09/2014, mentre lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa rispettano quanto previsto agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come anche indicato nel Regolamento Generale vigente di Arpae, approvato con deliberazione di Giunta Regionale n. 124/2010.

CRITERI DI FORMAZIONE

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 C.C, parte integrante del Bilancio di esercizio.

Per la formazione del Bilancio d'esercizio si sono tenute altresì in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio di esercizio, anche con riferimento ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come modificati dall'O.I.C. (Organismo italiano di contabilità), ove compatibili con la natura giuridica dell'Ente e con i propri Regolamenti interni.

CRITERI DI VALUTAZIONE E DI RAPPRESENTAZIONE DELLE POSTE CONTABILI

I criteri utilizzati nella valutazione degli elementi economico patrimoniali per la formazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/18 non si discostano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente, così come stabilito al punto 6) dell'art. 2423 bis del C.C.; nell'eventualità di variazioni a tali criteri se ne darà specifica menzione nell'ambito delle singole poste di bilancio interessate, esplicitando in tale sede gli effetti economico-patrimoniali delle modifiche ai criteri valutativi adottati.

Nell'eventualità in cui non sia stato rispettato tale criterio di costanza di applicazione in ambito valutativo, se ne farà specifica menzione in corrispondenza dei singoli elementi patrimoniali.

Nell'eventualità in cui sia stata rispettata la costanza in ambito valutativo ma modificata la rappresentazione delle singole poste contabili rispetto all'esercizio precedente, se ne farà specifica menzione in corrispondenza delle poste contabili oggetto di diversa rappresentazione.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei Bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono state iscritte secondo i criteri stabiliti all'art.2426 C.C. ai punti 1), 2), 3), 4), 5).

Le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio sono quindi state iscritte al costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi accessori direttamente imputabili, al netto degli sconti commerciali esposti in fattura.

Tutte le immobilizzazioni sono iscritte al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote stabilite dal DM. 31/12/1998 e secondo le modalità previste dal DPR 917/86.

Per quanto concerne i terreni, non si è proceduto, secondo quanto previsto dalla dottrina economico-aziendale, ad assoggettarli ad ammortamento.

Immateriali I criteri valutativi adottati rispecchiano quelli di cui all'art. 2426 del C.C. ai punti 1), 2), 5).

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate ai beni immateriali oggetto di ammortamento nel corso dell'esercizio, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

diritti di brevetto e util. Opere d'ingegno	20%
migliorie beni di terzi -fabbricati	20% o 3%
migliorie beni di terzi -attrezzature	20%
formazione pluriennale	20%
pubblicazioni bandi	20%
realizzazione sito internet	20%
trasporti e facchinaggi pluriennali	20%

Si precisa che l'Organo di controllo ha nel corso degli esercizi precedenti dato parere favorevole alla capitalizzazione dei costi pluriennali immateriali e l'Azienda ha concordato con i medesimi le aliquote di ammortamento sopra evidenziate. Nel corso dell'anno non sono state acquisite immobilizzazioni immateriali che necessitano del parere dell'Organo di revisione contabile.

Per un dettaglio delle singole movimentazioni contabili, si rinvia alla sezione specificamente dedicata alle Immobilizzazioni Immateriali.

Materiali Per quanto concerne i beni immobili e mobili acquisiti nel corso degli esercizi successivi al passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valutazione adottato è stato quello del costo, incrementato di eventuali oneri accessori ad essi direttamente imputabili.

Per quanto concerne i beni immobili presenti in sede di passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valorizzazione adottato è stato quello di seguito indicato:

- Terreni istituzionali, sono stati valorizzati rivalutando, secondo i coefficienti di legge, il reddito dominicale. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali.
- I fabbricati strumentali, sono stati valorizzati al valore catastale tramite specifiche ricognizioni. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali, incrementatisi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportate.
- Il valore di eventuali lasciti e donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo in contropartita u ricavo straordinario, assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

fabbricati	3%
mobili e attrezzature d'ufficio	12%
macchine elettriche ed elettroniche	20%
hardware	20%
attrezzatura varia	25%
attrezzatura di laboratorio e di misura	12,5%
impianto allarme riprese foto cine tv	20%
autovetture – motoveicoli e simili	25%
autoveicoli da trasp.- carrelli elev.-autoveicoli pesanti	20%

Finanziarie Le Immobilizzazioni finanziarie, stante la loro natura, sono iscritte al costo storico di acquisizione, non rendendosi applicabile quanto previsto all'articolo 2426 p.to 4) del C.C.

Crediti Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426, p.to 8) del C.C, i crediti sono esposti al valore di presunto realizzo. Sono contabilizzati al valore nominale (al netto di ribassi, abbuoni e sconti evidenziati direttamente in fattura) ed esposti in bilancio decurtando le svalutazioni specifiche (fondo svalutazione crediti) ove sussistano dati oggettivi che ne permettano la determinazione. L'Agenzia ha reputato di svalutare per l'anno 2018 in maniera specifica quelle categorie di crediti che presentano dati oggettivi di inesigibilità.

Debiti Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti Sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, sulla base dell'effettiva competenza temporale.

Rimanenze di magazzino Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in reagenti, vetreria e materiali vari, sono state rilevate dalle procedure di magazzino, valorizzandole al costo medio ponderato per movimento (continuo).

Fondi per rischi e oneri Sono stati stanziati per coprire debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano non determinabili o la data di sopravvenienza o il relativo importo, così come peraltro stabilito dal 3° comma dell'art. 2424 bis del C.C.

E' importante ricordare come gli stanziamenti in essere al 31/12/2017 abbiano la natura:

- di fondi spese future, ovvero rappresentativi di uscite future certe nell'esistenza, incerte nell'ammontare e nel periodo di verifica, che misurano costi presunti di competenza dell'esercizio in chiusura;
- di fondi rischi, che comunque non rappresentano stanziamenti in bilancio a fronte di rischi generici, bensì determinati in applicazione del principio di prudenza.

Ai fini della loro valutazione si è pertanto posta particolare attenzione alle variabili che contraddistinguono i debiti "certi" da quelle che contraddistinguono i "fondi per rischi ed oneri", affermando che l'iscrizione di questi ultimi è avvenuta solo se alla data di redazione del bilancio vi sia stata l'oggettiva possibilità di effettuare una valorizzazione del costo futuro e fossero al contempo disponibili informazioni che facessero ritenere probabile il verificarsi dell'evento cui è connesso il costo futuro.

Si ribadisce pertanto che la valutazione di detti fondi ha rispettato i generali criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, così come stabilito all'art. 2423 bis 1° comma del C.C..

Fondo imposte Il fondo imposte accoglie accantonamenti di natura tributaria relativi

a situazioni nelle quali esistano condizioni di incertezza tali da non prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria.

Per lo specifico contenuto di tutti i fondi si rinvia all'apposita sezione della nota integrativa.

Riconoscimento Costi e ricavi I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed alla prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente, sia al momento del trasferimento della proprietà dei beni – che si identifica con la consegna o la spedizione - che con l'ultimazione della prestazione del servizio.

I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.

I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base dell'atto regionale di assegnazione.

Per i costi, oltre al principio della competenza, è stato osservato anche quello della correlazione costo/ricavo.

I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale, sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/18.

CONTI D'ORDINE

Rappresentano gli impegni dell'Azienda nei confronti di terzi e sono indicati al valore contrattuale/costo storico di acquisizione. Sono costituiti da:

- fidejussioni richieste a terzi per la partecipazione a gare di fornitura indette dall'Agenzia, rappresentate da garanzie bancarie o assicurative;
- canoni leasing/noleggio ancora da pagare alla data di redazione del presente bilancio (sino alla naturale scadenza contrattuale);
- beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito del progetto sviluppato dal servizio Idro Meteorologico per lo sviluppo del sistema modellistico FEWSPO in collaborazione con AIPO;
- beni immobili di terzi in uso gratuito ad Arpa.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 15, si precisa che nel corso dell'esercizio, l'organico medio Aziendale, distinto rispettivamente in Personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato (calcolato come numero dipendenti per mesi di attività/12), ha subito la seguente evoluzione:

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO INDETERMINATO	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018	VARIAZIONI
Personale medico	2,33	2	-0,3
Personale ruolo sanitario	416,63	394,57	-22,1
Personale ruolo professionale	1	0,75	-0,3
Personale ruolo tecnico	387,07	507,62	120,6
Personale ruolo amministrativo	135,96	220,13	84,2
Personale altro (ex IDROSER, ex SIVALCO, Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92, giornalisti)	222,79	6,67	-216,1
TOTALE	1165,78	1131,74	-34,0

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO DETERMINATO	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018	VARIAZIONI
Personale medico	0	0	0,0
Personale ruolo sanitario	0	0	0,0
Personale ruolo professionale	2	2	0,0
Personale ruolo tecnico	5,92	6	0,1
Personale ruolo amministrativo	4,25	5	0,8
Personale altro (Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92)	5	1,25	-3,8
TOTALE	17,17	14,25	-2,92

ATTIVITA'

A) Immobilizzazioni**1. Immobilizzazioni immateriali**

Valore al 31/12/2017	2.413.787,01
Valore al 31/12/2018	10.704.266,59
Variazione	8.290.479,58

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3, si precisa che Arpae non ha iscritto costi di impianto, ampliamento, ricerca e sviluppo e pubblicità pluriennale.

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	1.137.627,32
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-662.130,97
Valore al 31/12/2017	475.496,35
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	305.544,52
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-997,09
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-232.496,95
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	997,09
Valore al 31/12/2018	548.543,92

Le acquisizioni dell'esercizio sono rappresentate unicamente da costi sostenuti per l'acquisizione di software.

Di seguito si dettaglia analiticamente il contenuto della voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali”:

Costi per migliorie apportate a fabbricati non di proprietà (beni di terzi)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	9.040.995,50
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-7.154.107,97
Valore al 31/12/2017	1.886.887,53
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	120.162,01
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-1.285.201,26
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-692.955,27
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	8.821.971,71
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	1.283.594,83
Valore al 31/12/2018	10.134.459,55

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente agli immobili ad utilizzo istituzionale non di proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

Nel corso dell'esercizio si sono collaudati in data 6/11 i lavori inerenti la costruzione della nuova sede istituzionale di Ferrara. Detti lavori, contabilizzati fra le Immobilizzazioni materiali in corso, sono stati portati in aumento di tale conto, essendo l'area su cui è stato costruito l'immobile di proprietà regionale e ceduta in concessione ad Arpa per la durata di 30 anni a decorrere dal 27/10/2005. In conseguenza di ciò tale “cospite” verrà ammortizzato secondo l'aliquota determinata in funzione della durata residua, ovvero fino alla scadenza della concessione.

Costi per migliorie apportate su attrezzature di terzi

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	82.484,20
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-65.987,36
Valore al 31/12/2017	16.496,84
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-2.903,60
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-15.916,12
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	2.322,88
Valore al 31/12/2018	0,00

Formazione pluriennale

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	31.720,00
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-25.376,00
Valore al 31/12/2017	6.344,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-6.344,00
(+) Giroconti positivi (da lavori i corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2018	0,00

Trasporti e facchinaggi pluriennali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	36.495,86
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-7.933,57
Valore al 31/12/2017	28.562,29
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-7.299,17
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2018	21.263,12

2. Immobilizzazioni materiali

Valore al 31/12/2017	37.413.906,99
Valore al 31/12/2018	34.138.149,45
Variazione	-3.275.757,54

Terreni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	38.698,88
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2017	38.698,88
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	187.163,97
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2018	225.862,85

Nel corso dell'esercizio, in seguito a ricognizione fra i dati inerenti le proprietà immobiliari di Arpa dichiarate ai fini reddituali (Ires) e quelli contabili, è emerso che non era stato rilevato il trasferimento ad Arpa della proprietà superficiale di area posta nel Comune di Gattatico (RE), su cui sorge una torre radar, adibita al monitoraggio ambientale. Tale contabilizzazione non incide né ai fini reddituali, trattandosi di bene non soggetto ad ammortamento, né ai fini patrimoniali, essendo il bene iscritto in contropartita ad una variazione del fondo di dotazione, trattandosi, come detto, di bene pluriennale non ammortizzabile.

Fabbricati istituzionali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	23.196.599,26
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-6.684.999,21
Valore al 31/12/2017	16.511.600,05
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	3.891,80
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-695.956,38
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2018	15.819.535,47

Gli incrementi si riferiscono unicamente a manutenzioni incrementative effettuate nel corso dell'esercizio.

Di seguito si dettagliano i movimenti intervenuti nell'ambito dei beni pluriennali mobili. A tal fine si precisa che nel corso dell'esercizio l'Ente ha provveduto ad una ampia ricognizione dei beni pluriennali in uso, in quanto ritenuti non più utili/idonei al processo produttivo aziendale. A tal fine, ogni articolazione aziendale ha provveduto a dismettere i beni non più in uso, dandone conto attraverso proprie "Determine". Nelle tabelle che seguono si evidenziano pertanto dette "dismissioni". Se tali beni non erano integralmente ammortizzati, il valore contabile residuo ha generato minusvalenza ordinaria. Parallelamente si è proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti.

Impianto e macchinari (allarme ripr. Foto cine tv)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	78.026,49
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-63.680,78
Valore al 31/12/2017	14.345,71
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	7.595,78
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-12.223,94
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-5.620,24
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	12.126,77
Valore al 31/12/2018	16.224,08

Mobili e attrezzature d'ufficio

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.112.162,98
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-1.897.520,87
Valore al 31/12/2017	214.642,11
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	208.743,24
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-209.257,60
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-54.200,59
(+) Giroconti positivi (da F.do amm.to hardware)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	207.095,67
Valore al 31/12/2018	367.022,83

Macchine elettriche ed elettroniche

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	374.731,96
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-316.504,26
Valore al 31/12/2017	58.227,70
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	18.891,95
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-104.410,76
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-17.359,01
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	104.350,86
Valore al 31/12/2018	59.700,74

Hardware

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	5.184.997,17
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-4.564.706,38
Valore al 31/12/2017	620.290,79
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	109.346,53
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-2.098.678,09
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-223.995,49
(+) Giroconti positivi (vedi nota in calce)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	2.095.308,09
Valore al 31/12/2018	502.271,83

Attrezzatura varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	5.072.459,98
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-4.590.867,24
Valore al 31/12/2017	481.592,74
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	179.309,73
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-223.529,78
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-302.535,13
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (vendita)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	223.430,84
Valore al 31/12/2018	358.268,40

Attrezzatura di laboratorio e di misura

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	23.242.039,67
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-20.137.708,24
Valore al 31/12/2017	3.104.331,43
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	873.895,77
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-2.794.944,99
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-948.120,78
(+) Giroconti positivi (recuperi anni precedenti)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	2.789.226,46
Valore al 31/12/2018	3.024.387,89

Autovetture – motoveicoli e simili

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.740.057,15
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.230.366,40
Valore al 31/12/2017	509.690,75
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	62.493,09
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-242.041,13
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-153.498,53
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	242.041,13
Valore al 31/12/2018	418.685,31

Autoveicoli da trasporto–carrelli elevatori–autoveicoli pesanti

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	4.172,46
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-4.172,46
Valore al 31/12/2017	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-712,71
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	712,71
Valore al 31/12/2018	0,00

Imbarcazioni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	832.395,40
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-832.395,40
Valore al 31/12/2017	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	12.565,76
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-1.570,72
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2018	10.995,04

Impiantistica varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	56.267,47
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-56.267,47
Valore al 31/12/2017	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-32.522,36
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	32.522,36
Valore al 31/12/2018	0,00

Immobilizzazioni in corso e acconti (lavori in corso fabbricati)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	15.860.486,83
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2017	15.860.486,83
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	6.296.679,89
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	-8.821.971,71
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
Valore al 31/12/2018	13.335.195,01

Detto conto è stato incrementato per effetto di costi che l'Agenzia ha sostenuto nell'esercizio relativi a ristrutturazioni e/o costruzioni di beni immobili di proprietà, relativamente a lavori di durata e a valenza ultra annuale, che al termine dell'esercizio non erano stati ultimati e/o collaudati e non sono conseguentemente entrati a far parte del processo produttivo aziendale (non sono stati quindi assoggettati ad ammortamento). Sarà cura dell'Agenzia girocontare detti importi all'atto della conclusione/collaudato dei lavori agli immobili di riferimento: solo da questo momento entreranno nelle ordinarie procedure di ammortamento.

Il giroconto negativo si riferisce all'avvenuto collaudo della Sede di Ferrara, di cui si è già dato precedentemente conto nella sezione delle Immobilizzazioni immateriali della presente Nota Integrativa.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3 bis, si precisa che Arpae non ha operato nel corso del 2018 riduzione di valore alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Valore al 31/12/2017	2.941,18
Valore al 31/12/2018	3.941,18
Variazione	1.000,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 5 c.c., si precisa che Arpae ha acquisito nel corso dell'esercizio una partecipazione nella società LEPIDA S.p.a. per una quota pari allo 0,0015 % del capitale sociale, per un valore pari a € 1000,00. Detiene inoltre dal 2017 una quota di partecipazione nell'associazione di diritto privato ASSOARPA costituita formalmente con decreto prefettizio Prot. N. 0146431 del 21/4/2017, per un valore pari a € 2.941,18, contabilizzata al costo di sottoscrizione, pari al 5% del capitale sociale.

B) Attivo circolante**I. Scorte**

Valore al 31/12/2017	246.405,00
Valore al 31/12/2018	204.456,18
Variazione	-41.948,82

Il criterio di valutazione adottato è quello del costo medio ponderato continuo come già esplicitato nella parte iniziale del presente documento.

Scorte

Descrizione	Importo in Euro
Scorte reagenti al 31/12/2017	78.353,00
Scorte vetreria al 31/12/2017	57.929,00
Scorte materiali vari al 31/12/2017	110.123,00
Valore totale scorte al 31/12/2017	246.405,00
(±) Variazione scorte reagenti	-16.345,87
(±) Variazione scorte vetreria	-26.428,32
(±) Variazione scorte materiali vari	825,37
Scorte reagenti al 31/12/2018	62.007,13
Scorte vetreria al 31/12/2018	31.500,68
Scorte materiali vari al 31/12/2018	110.948,37
Valore totale scorte al 31/12/2018	204.456,18

II. Crediti

Valore al 31/12/2017	18.893.632,26
Valore al 31/12/2018	21.761.131,62
Variazione	2.867.499,36

I crediti dell'attivo circolante, hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Erario	Altri pubblici	Privati	Impr. Colleg.	Altri crediti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2017	8.440.330,55	10.929,06	3.147.298,48	4.382.046,55	0,00	6.068.704,73	22.049.309,37
(-) Fondo svalutazione crediti al 31/12/2017	0,00	0,00	1.076.406,35	2.079.270,76		0,00	3.155.677,11
Valore di realizzo netto al 31/12/2017	8.440.330,55	10.929,06	2.070.892,13	2.302.775,79	0,00	6.068.704,73	18.893.632,26
(+) Incrementi dell'esercizio	75.328.943,38	455.605,69	6.657.943,13	18.758.786,43	0,00	5.406.137,42	106.607.416,05
(-) Decrementi dell'esercizio	73.034.387,61	457.534,30	6.758.661,66	18.181.502,17	0,00	5.062.345,72	103.494.431,46
(+) Utilizzo del fondo				196,77			196,77
(-) Accantonamento al fondo svalutazione crediti				245.682,00			245.682,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)							-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)							-
Valore di realizzo netto al 31/12/2018	10.734.886,32	9.000,45	1.970.173,60	2.634.574,82	0,00	6.412.496,43	21.761.131,62

Per quanto concerne l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, si rinvia alla specifica sezione del conto economico.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha Crediti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni.

I crediti verso Regione sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2018	Variazioni
Crediti per trasferimenti in conto capitale	1.433.273,96	5.109.130,95	3.675.856,99
Crediti per trasferimenti c/esercizio	5.739.880,00	3.270.000,00	-2.469.880,00
Crediti per progetti specifici	1.060.595,00	2.145.810,46	1.085.215,46
Crediti per ripiano sopravvenienze	0,00	0,00	0,00
Altri crediti verso Regione	206.581,59	209.944,91	3.363,32
Totale	8.440.330,55	10.734.886,32	2.294.555,77

Crediti verso erario:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2018	Variazioni
Crediti per IRES	0,00	4.414,00	4.414,00
Credito IVA	8.502,24	0,00	-8.502,24
Iva acquisti differita	2.185,71	4.408,80	2.223,09
Crediti riten. Subite condomini	124,92	74,96	-49,96
Crediti riten. Subite benefici ristrutturazioni	116,19	102,69	-13,50
Totale	10.929,06	9.000,45	-1.928,61

Gli altri crediti sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2018	Variazioni
Depositi cauzionali dati a terzi	5.472,36	5.472,36	0,00
Anticipi trasferte dipendenti	15.500,50	16.697,50	1.197,00
Crediti diversi del personale	7.943,66	8.321,79	378,13
Crediti diversi ritenute facolt. del personale	10.141,73	27.003,17	16.861,44
Acconto contributi INAIL	0,00	0,00	0,00
Acconti vari	16.946,01	14.363,09	-2.582,92
Fatture da emettere clienti pubblici 2012	6.018,16	6.018,16	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2013	166.466,65	111.527,80	-54.938,85
Fatture da emettere clienti privati 2013	6.165,00	6.165,00	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2014	132.275,71	112.277,71	-19.998,00
Fatture da emettere clienti privati 2014	900,00	900,00	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2015	24.500,00	24.500,00	0,00
Fatture da emettere clienti privati 2015	81.750,00	81.750,00	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2016	1.568.829,14	292.628,54	-1.276.200,60
Fatture da emettere clienti pubblici 2017	3.124.437,16	1.720.995,95	-1.403.441,21
Fatture da emettere clienti privati 2017	887.970,52	61.340,60	-826.629,92
Fatture da emettere clienti pubblici 2018	0,00	3.175.255,54	3.175.255,54
Fatture da emettere clienti privati 2018	0,00	708.664,83	708.664,83
Note di accredito da ricevere (anno 2015)	1.018,18	22,81	-995,37
Note di accredito da ricevere (anno 2016)	116,88	0,00	-116,88
Note di accredito da ricevere (anno 2017)	12.253,07	15,49	-12.237,58
Note di accredito da ricevere (anno 2018)	0,00	38.576,09	38.576,09
Totale	6.068.704,73	6.412.496,43	343.791,70

III. Attività finanziarie

Valore al 31/12/2017	0
Valore al 31/12/2018	0
Variazione	0

IV. Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2017	12.863.767,12
Valore al 31/12/2018	16.115.794,79
Variazione	3.252.027,67

Descrizione	31/12/2017	31/12/2018	Variazione
Tesoreria	12.761.018,67	16.001.109,73	3.240.091,06
Cassa assegni	0,00	0,00	0,00
C/C/Econ. - Sede centr.	9.652,69	7.794,57	-1.858,12
C/C/Econ. - Sez. Prov. BO	7.176,24	3.730,01	-3.446,23
C/C/Econ. - Sez. Prov. FE	7.816,24	11.109,57	3.293,33
C/C/Econ. - Sez. Prov. FC	7.232,72	12.385,51	5.152,79
C/C/Econ. - Sez. Prov. MO	5.725,63	3.831,77	-1.893,86
C/C/Econ. - Sez. Prov. PR	1.846,06	11.033,43	9.187,37
C/C/Econ. - Sez. Prov. PC	9.362,85	7.899,98	-1.462,87
C/C/Econ. - Sez. Prov. RA	3.922,89	11.820,62	7.897,73
C/C/Econ. - Sez. Prov. RE	8.102,08	9.012,10	910,02
C/C/Econ. - Sez. Prov. RN	4.132,16	3.363,48	-768,68
C/C/Econ. - SIM	4.246,28	3.478,16	-768,12
C/C Econ - Daphne	12.295,16	13.627,38	1.332,22
C/C/Econ. - Cassa direzione	2.013,05	4.380,72	2.367,67
C/C/Econ. - Direzione tecnica	771,01	2.470,49	1.699,48
C/C/Utenze	0,00	0,00	0,00
C/C Incassi AIA	4.529,14	251,39	-4.277,75
C/C Incassi autorizzazione e certificazioni	1.050,96	0,89	-1.050,07
C/C Incassi sanzioni	1,09	7.594,86	7.593,77
C/C Incassi concessioni	11.972,20	0,13	-11.972,07
C/C/P - Ordinario n.100	350,00	350,00	0,00
C/C/P - Straordinario n.1838	550,00	550,00	0,00
Totale	12.863.767,12	16.115.794,79	3.252.027,67

C) Ratei e risconti**RATEI ATTIVI**

Valore al 31/12/2017	0,00
Valore al 31/12/2018	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI ATTIVI

Valore al 31/12/2017	498.112,63
Valore al 31/12/2018	430.179,28
Variazione	-67.933,35

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2018 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione delle voci è così dettagliata:

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Manutenzioni	80.852,72
Assicurazioni	217.347,53
Servizi appaltati esternamente	36.757,35
Utenze	15,00
Servizi vari	56.776,98
Noleggi	146,40
Affitti	34.319,77
Imposte tasse e contributi	3.732,00
Abbonamenti e acq. giornali e riviste	147,33
Altri costi e oneri diversi di natura non finanziaria	84,20
Totale generale	430.179,28

D) Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2017	31/12/2018	Variazione
Fidejussioni	968.273.757,48	959.546.195,07	-8.727.562,41
Canoni di noleggio a scadere	254.922,16	276.345,75	21.423,59
Beni di terzi in deposito	19.401,69	19.401,69	0,00
Beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	16.359.239,40	4.114.612,90
Totale	980.792.707,83	976.201.181,91	-4.591.525,92

Come già esplicitato nella parte iniziale della presente nota integrativa, in tale categoria sono ricomprese:

- ✓ fidejussioni attive ancora in essere alla chiusura dell'esercizio, relativamente a:
 - partecipazione da parte dei fornitori di Arpa e a gare di appalto;
 - garanzie richieste a soggetti privati, in virtù di atti autorizzatori rilasciati dalle SAC (funzioni in carico alle ex-Province).
- ✓ canoni noleggio ancora da pagare alla data del 31/12/2018;
- ✓ beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito del progetto sviluppato dal servizio Idro Meteorologico per lo sviluppo del sistema modellistico FEWSPO in collaborazione con AIPO;
- ✓ beni immobili di terzi in uso ad Arpa, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpa.

I beni immobili di terzi sono indicati al valore catastale; l'immobile della nuova sede di Ferrara è in corso di accatastamento. Si precisa che non sono disponibili i valori catastali di locali facenti parti di immobili in uso nell'ambito di convenzioni stipulate con altri Enti (Province, Ausl, Centro Ricerche Marine) all'interno di complessi immobiliari di altri Enti, non essendo i beni in questione frazionati. Tali porzioni di immobili sono:

Distretto territoriale Lugo (RA), Corso Garibaldi 16-Piazza Trisi 4- Via Baracca 3 LUGO-
Comodato gratuito Unione dei Comuni della bassa Romagna (1 ufficio al piano terra)
Distretto territoriale Piacenza, Via Seminò 20 Borgonovo Val Tidone - Comodato gratuito
AUSL Piacenza (3 uffici, un archivio e un magazzino al piano terra)
Distretto territoriale Faenza (RA), Via Malpighi, 92 Faenza - Comodato gratuito Provincia
di Ravenna (3 uffici al 1° piano 2 posti auto)
SAC di Ravenna, Piazza Caduti della Libertà, 2 Ravenna, Convenzione con la Provincia di
Ravenna
SAC di Forlì, P.zza G.B. Morgagni, 9 Forlì, Convenzione con la Provincia di Forlì
SAC di Reggio Emilia, P.zza Gioberti 4 (RE), Convenzione con la Provincia di Reggio
Emilia
SAC di Rimini, P.zza Gioberti 4 (RE), Convenzione con la Provincia di Reggio Emilia (non
più in uso da Febbraio 2019)
SAC di Parma, P.zza Della Pace 1, Convenzione con la Provincia di Parma
CASTELNOVO NE' MONTI (RE) Via Roma, Convenzione con AUSL RE, 3 stanze più
spazi comuni
Struttura Oceanografica DAPHNE Via Vespucci 2, Cesenatico, Convenzione con CRM .

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

PASSIVITÀ

A) Patrimonio netto

Descrizione	31/12/2017	31/12/2018	Variazione
Fidejussioni	968.273.757,48	959.546.195,07	-8.727.562,41
Canoni di noleggio a scadere	254.922,16	276.345,75	21.423,59
Beni di terzi in deposito	19.401,69	0,00	-19.401,69
Beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	0,00	-12.244.626,50
Totale	980.792.707,83	959.822.540,82	-20.970.167,01

Descrizione	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Fondo di dotazione	5.792.259,75	0,00	0,00	5.792.259,75
Variazione fondo di dotazione	-319.247,30	187.163,97	0,00	-132.083,33
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili all'1/1/01	2.173.280,91	0,00	135.244,60	2.038.036,31
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2003)	939.744,16	0,00	49.897,92	889.846,24
Contributi in conto capitale per ristruttur. Sez. PC (anno 2003)	1.057.087,47	0,00	48.416,22	1.008.671,25
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2004)	125.933,33	0,00	6.349,58	119.583,75
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Bologna(anno 2013)	2.668.111,53	0,00	92.535,66	2.575.575,87
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Reggio Emilia(anno 2015)	2.911.044,94	0,00	96.171,08	2.814.873,86
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2005)	119.208,88	0,00	1.439,04	117.769,84
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2006)	4.002,98	0,00	70,99	3.931,99
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2007)	43.132,48	0,00	1.522,01	41.610,47
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2008)	124.750,42	0,00	5.298,42	119.452,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2009)	174,77	0,00	0,00	174,77
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2010)	114.790,06	0,00	93.549,54	21.240,52
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2011)	276.925,13	0,00	183.696,76	93.228,37
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2012)	170.285,29	0,00	67.864,40	102.420,89
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2013)	60.030,64	0,00	22.161,73	37.868,91
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2014)	1.220.723,08	0,00	352.575,74	868.147,34
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2015)	637.440,68	0,00	173.669,35	463.771,33
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2016)	1.112.066,29	0,00	294.182,07	817.884,22
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2017)	2.899.192,41	0,00	537.609,84	2.361.582,57
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2018)	30.965,33	1.751.312,84	234.625,42	1.547.652,75
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2019)	0,00	203.780,74		203.780,74
C/C/C Ristrutturazione sezione Prov. Ferrara	7.200.000,00	1.742.133,72	497.182,63	8.444.951,09
Finanziamento nuova sede sezione Prov. Ravenna	9.210.659,74	5.878.307,78	0,00	15.088.967,52
Finanziamento adattamento sedi sezioni Prov. Parma e Forlì	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00
Contributi in conto capitale da dismissioni	283.934,29	0,00	13.004,63	270.929,66
Utili portati a nuovo	2.958.614,32	4.851.871,30	5.081.832,33	2.728.653,29
Utile esercizio anno 2017	4.851.871,30	0,00	4.851.871,30	0,00
Utile esercizio anno 2018	0,00	5.323.362,30	0,00	5.323.362,30
Totale	48.166.982,88	19.937.932,65	12.840.771,26	55.264.144,27

Variazione Fondo di dotazione

Nel corso dell'esercizio la movimentazione inerente la variazione al Fondo di dotazione è unicamente riferibile all'iscrizione del Diritto di superficie, così come analiticamente descritta nella sezione Terreni della presente Nota Integrativa.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 le movimentazioni sopra esposte sono quelle di seguito indicate:

➤ Decrementi:

- In seguito all'utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti inerenti le immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite con detti contributi, la cui relativa contropartita contabile trova collocazione fra i costi capitalizzati del conto economico;

➤ Incrementi:

- dovuti alla destinazione dell'utile 2017, conformemente a quanto stabilito nella Deliberazione n. 43 del 24/4/2018;
- in seguito alla assegnazione da parte della Regione di specifici finanziamenti in c/capitale.

B) Fondi per rischi e oneri

Valore al 31/12/2017	6.904.133,00
Valore al 31/12/2018	8.274.350,05
Variazione	1.370.217,05

Descrizione	31/12/2017	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2018
Fondo imposte e tasse	41.758,03	0,00	0,00	41.758,03
Fondo rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri Fondi	6.862.374,97	3.241.860,44	4.612.077,49	8.232.592,02
Totale	6.904.133,00	3.241.860,44	4.612.077,49	8.274.350,05

Relativamente al Fondo imposte e tasse si precisa che lo stesso contiene quote accantonate dall'Ente nel previgente sistema di contabilità finanziaria e mantenute ancora in essere a titolo prudenziale.

La voce "Altri fondi" risulta così composta:

Descrizione	31/12/2017	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2018
Fondo ferie maturate non godute	4.478,77	983,23	0,00	3.495,54
Fondo recupero ore straordinarie	189.085,41	189.085,41	0,00	0,00
Fondo spese legali	45.500,00	3.361,17	32.861,17	75.000,00
Fondo controversie legali	1.612.832,64	0,00	317.223,10	1.930.055,74
Fondo adeguam. retrib. personale in quiescenza	484.306,77	19.916,22	0,00	464.390,55
Fondo arretrati dipendenti anno 2015	143.701,40	143.701,40	0,00	0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2016	753.639,32	178.824,28	215,44	575.030,48
Fondo arretrati dipendenti anno 2017	3.206.832,36	2.503.753,15	10.596,06	713.675,27
Fondo arretrati dipendenti anno 2018	0,00	0,00	4.137.919,84	4.137.919,84
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2016	10.026,15	10.026,15	0,00	0,00
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2017	45.777,06	45.777,06	0,00	0,00
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2018	0,00	0,00	47.913,95	47.913,95
Fondo arretrati borse di studio anno 2017	2.127,23	2.127,23	0,00	0,00
Fondo arretrati borse di studio anno 2018	0,00	0,00	8.718,99	8.718,99
Fondo arretrati direttori anno 2016	2.472,98	2.472,98	0,00	0,00
Fondo arretrati direttori anno 2017	23.046,86	23.046,86	0,00	0,00
Fondo arretrati direttori anno 2018	0,00	0,00	23.628,94	23.628,94
Fondo per manutenzioni cicliche	338.548,02	118.785,30	33.000,00	252.762,72
Totale	6.862.374,97	3.241.860,44	4.612.077,49	8.232.592,02

La voce "altri fondi" ha subito movimenti causati sia da un loro utilizzo, sia da incrementi, dovuti ad accantonamenti, il tutto effettuato unicamente in applicazione del principio della competenza e della prudenza economica. Si precisa che in contropartita alla voce "Altri Fondi", relativamente a quelli riguardanti il personale dipendente e borsista, non si è utilizzato specifico conto di accantonamento bensì i relativi conti di costo del personale, al fine di rendere immediata tale componente di costo nell'ambito del conto economico, mentre per quanto riguarda le

controversie legali e il Fondo manutenzioni cicliche si è utilizzato specifico conto di accantonamento.

In relazione alla modalità di determinazione del Fondo per recupero ore straordinarie si precisa che lo stesso è determinato in funzione della sua "monetizzazione", contenendo quindi unicamente quelle ore di straordinario specificatamente autorizzate. Si precisa inoltre che, ai sensi dell' "Accordo sindacale - relativo al personale del comparto - in materia di banca delle ore e lavoro straordinario" (Rep. 242/2014), le ore di flessibilità, non monetizzabili, non rientrano in tale determinazione.

Nel corso dell'esercizio la Direzione Aziendale, conformemente a quanto già avviene per la valorizzazione delle Ferie maturate e non godute, ha deciso di adottare il medesimo principio valutativo anche per la determinazione del Recupero ore straordinario, non essendo le stesse, al pari delle ferie, monetizzabili, se non per ragioni eccezionali (ad es. decesso del dipendente). In ragione di tale modalità valutativa detto Fondo è stato calcolato considerando la media dei pagamenti effettuati nell'ultimo triennio.

D) Debiti

Valore al 31/12/2017	16.554.617,38
Valore al 31/12/2018	18.873.761,89
Variazione	2.319.144,51

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza contrattuale/convenzionale degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	da 12 mesi a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Mutui	0,00			0,00
Tributari	1.738.144,02			1.738.144,02
Istituti di Previdenza	2.283.627,93			2.283.627,93
Fornitori	3.469.561,25			3.469.561,25
Fatture da ricevere anno 2012	50.932,16			50.932,16
Fatture da ricevere anno 2013	32.295,55			32.295,55
Fatture da ricevere anno 2014	18.147,49			18.147,49
Fatture da ricevere anno 2015	39.078,45			39.078,45
Fatture da ricevere anno 2016	311.321,90			311.321,90
Fatture da ricevere anno 2017	455.638,88			455.638,88
Fatture da ricevere anno 2018	5.818.079,70			5.818.079,70
Note di accredito da emettere anno 2018	418,25			418,25
Debiti verso ammi.ri e sindaci	653,40			653,40
Acconti da clienti	1.286.947,55			1.286.947,55
Debiti per progetti istituzionali finanziati	461.913,35			461.913,35
Depositi cauzionali	2.788.814,51			2.788.814,51
Altri debiti	118.187,50			118.187,50
Totale	18.873.761,89	0,00	0,00	18.873.761,89

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni o rettifiche di fatturazione, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha debiti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni e nessun debito è assistito da garanzia reale.

E) Ratei e risconti passivi

RATEI PASSIVI

	Importi
Valore al 31/12/2017	0,00
Valore al 31/12/2018	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI PASSIVI

	Importi
Valore al 31/12/2017	706.818,93
Valore al 31/12/2018	945.662,88
Variazione	238.843,95

Tali conti misurano proventi e oneri comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è rispettivamente posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: prescindono pertanto dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri.

Non sussistono al 31/12/2018 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Si fornisce di seguito il dettaglio relativo ai risconti passivi:

Risconti passivi

Descrizione	IMPORT
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte primo acconto su "Programma LIFE" - sottoprogramma "Ambiente" e sottoprogramma "Azione per il Clima" di cui le attività afferenti a tre settori: mitigazione dei cambiamenti climatici, adattamento ai cambiamenti climatici e Governance e informazione in materia di clima DDG 79/2016 - SIPNC	354,10
CLIENTI VARI - documenti interni emessi in data 31/12/2018 relativi a pagamenti anticipati effettuati nell'anno 2018 per prestazioni di autorizzazioni da emettere nell'anno 2019 - SACRN	715,00
CLIENTI VARI - documenti interni emessi in data 31/12/2018 relativi a pagamenti anticipati effettuati nell'anno 2018 per prestazioni di concessioni da emettere nell'anno 2019 - SACRN	7.483,27
CLIENTI VARI - documenti interni emessi in data 31/12/2018 relativi a pagamenti anticipati effettuati nell'anno 2018 per prestazioni di concessioni da emettere nell'anno 2019 - SACFC	76.455,87
COMMISSIONE EUROPEA - quota parte acconto seconda rata PROGETTO WATER PROTECT	13.710,03
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte secondo acconto su progetto "Improving the Smart Control of Air Pollution in Europe - iSCAPE - Migliorare il controllo dell'inquinamento atmosferico in Europa-HORIZON 2020" - SIPNC	16.255,97
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte per PROGRAMMA LIFE 2014-2020 -Azioni integrate sul territorio padano per migliorare la qualità dell'aria e adeguarsi alla direttiva 2008/50/EC e alla nuova strategia Clean Air for Europe - SIPNC	5.880,15
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte secondo acconto su progetto "Report degli studenti europei sul clima - European Students' Climate Report" - SIPNC	1.103,66
MAGISTRATO ALLE ACQUE DI VENEZIA - Ufficio Salvagu - quota parte fattura n. 181600329 del 28/12/2018 -Fornitura di previsioni meteorologiche per la sala operativa arsenale SISTEMA MOSE - AOSIM	9.219,18
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto CLARA programma H2020-SC5-2016-2017 -"Climate forecast enabled knowledge services" Per una più efficiente gestione delle risorse naturali e una migliore resistenza al clima - SIPNC	44.171,97
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto "SMURBS - SMart URBan Solutions for air quality, disasters and city growth" Arape SIMC dovrà implementare un caso di studio relativo al monitoraggio della crescita urbana - SIPNC	4.536,89
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto "OPEn-air laboRAtoRies for Nature baseD solUtions to Manage environmental risks" laboratori a cielo aperto per l'individuazione di soluzioni naturali per la gestione dei rischi ambientali - SIPNC	254.989,46
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto "MISTRAL" creazione di un portale di open data meteorologici a livello nazionale che metta a disposizione degli utenti dati osservativi previsioni e analisi meteorologiche, dati su griglia e dati prodotti dalla modellistica numerica e dal suo postprocessamento, a fini di riuso pubblico - SIPNC	116.310,36
REGIONE EMILIA ROMAGNA quota parte su saldo progetto relativo ad attività di informazione ed educazione alla sostenibilità di cui al Programma triennale 2018-2020 e annuale 2018 delle attività di Arpae - SCO	148.728,00
REGIONE EMILIA ROMAGNA - quota parte su acconto 50% relativo ad attività di coordinamento e sviluppo di progetti finalizzati a contrastare la diffusione della zanzara tigre, compreso il suo monitoraggio - SCO	28.420,00
REGIONE EMILIA ROMAGNA quota parte su saldo attività relativa al monitoraggio dell'indicatore ISECI per la classificazione delle acque - DTAI	168.894,67
C.N.R. - nota debito n. 189130003 del 30/11/2018 e quota parte nota di debito n. 179130003 del 23/11/2017 - acconti su convenzione IBIM-ARPAE progetto "Uso di big data in epidemiologia ambientale e occupazionale" - DIRTE DTAS	8.389,44
UNIONE EUROPEA - ERDF EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMEN - quota parte acconto su progetto "LIFE15 ENV/IT/000396 Bioremediation and revegetation to restore the public use of contaminated land (BIOREST LIFE)" - DTGIR	2.922,36
CORIS S.R.L. - quota parte primo acconto su progetto "Use and implementation of full-chain exposure software to develop pharmacokinetics modelling of PFAS and highlight toxicological behaviour and risk for human health - PAMPER" - l'obiettivo generale è di incrementare la comprensione della tossicocinetica dei PFAS nella specie umana - DTCAN	37.122,50
	945.662,88

F) Conti d'ordine

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 9, si evidenzia quanto di seguito indicato:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2018	Variazione
Fidejussioni	968.273.757,48	959.546.195,07	-8.727.562,41
Canoni di noleggio a scadere	254.922,16	276.345,75	21.423,59
Beni di terzi in deposito	19.401,69	19.401,69	0,00
Beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	16.359.239,40	4.114.612,90
Totale	980.792.707,83	976.201.181,91	-4.591.525,92

Si rinvia a quanto già analiticamente evidenziato nella apposita sezione dell'attivo.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

Conto economico

A) Valore della produzione

Valore al 31/12/2017	86.683.880,55
Valore al 31/12/2018	90.614.543,05
Variazione	3.930.662,50

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 10, si evidenziano di seguito i ricavi maggiormente significativi suddivisi per Aree geografiche di riferimento:

Ricavi e proventi per attività istituzionale

DESCRIZIONE	IMPORTO
Contributi dallo Stato	1.941.999,22
Quota FSR Emilia Romagna	52.683.255,00
Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	14.091.000,00
ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	1.606.507,07
rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.211.768,00
Contributi da Regione	70.592.530,07
contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	185.857,00
ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.226.402,48
rimborsi per gestione reti di monitoraggio	-
Contributi da altri enti pubblici	1.412.259,48
Contributi dall'Unione Europea	610.142,22
TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	74.556.930,99
PROVENTI FISCALI E PARAFISCALI	3.201.183,82
RICAVI PER CESSIONI DI PRODOTTI E PRESTAZIONE DI SERVIZI	7.419.802,42
TOTALE RICAVI E PROVENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	85.177.917,23

Altri ricavi e proventi

DESCRIZIONE	IMPORTO
Quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.907.067,63
Ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.432.826,54
Sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	990.305,65
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	95.710,00
Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	10.716,00
Altri ricavi e proventi	2.529.558,19
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	5.436.625,82

Si precisa in particolare che:

- L'utilizzo dei contributi in conto capitale, rappresenta la sterilizzazione delle quote di ammortamento attraverso l'utilizzo dei contributi in oggetto, e trova quale contropartita la diminuzione di detti contributi, come già analiticamente evidenziato nel prospetto del Patrimonio netto.

Le sopravvenienze attive e le insussistenze di passivo, di cui allo schema precedente sono state rilevate a seguito di fatti afferenti la gestione caratteristica di seguito indicati, non adeguatamente previsti nei rispettivi bilanci di competenza:

- Euro 189.085,41 dovuti allo stralcio di parte del Fondo per recupero ore straordinario, in seguito alla diversa modalità valutativa adottata, ed analiticamente evidenziata nella sezione dei Fondi per rischi ed oneri.
- Euro 156.396,78 si riferiscono all'eliminazione di risorse economiche accantonate in eccesso per fondi arretrati dipendenti e direttori relative agli anni 2014-2015-2016-2017.
- Euro 118.222,49 si riferiscono allo stralcio di parte dell'accantonamento effettuato negli anni 2012-2016-2017 relativi alla stima di costi di affitto e spese condominiali di Viale Silvani 6, da rimborsare alla REGIONE EMILIA-ROMAGNA - SIMC.
- Euro 57.370,62 PROVINCIA DI FERRARA si riferiscono allo stralcio di parte dell'accantonamento effettuato negli anni 2016-2017 per la convenzione a copertura delle spese per la SAC di Ferrara.
- Euro 53.363,50 si riferiscono allo stralcio di parte dell'accantonamento effettuato nell'anno 2013 relativo alla stima di costi per rimborso utenze telefoniche alla ditta TELECOM ITALIA S.P.A. su tutto il territorio regionale.
- Euro 43.760,07 GALA SPA si riferiscono allo stralcio di parte dell'accantonamento effettuato negli anni 2013-2014-2015 per spese di utenza.
- Euro 35.000,00 PROVINCIA DI RAVENNA si riferiscono allo stralcio dell'accantonamento effettuato nell'anno 2017 per la convenzione a copertura delle spese per la SAC di Ravenna.
- Euro 28.000,00 PROVINCIA DI REGGIO EMILIA si riferiscono allo stralcio dell'accantonamento effettuato nell'anno 2017 per la convenzione a copertura delle spese per la SAC di Reggio Emilia.
- Euro 25.507,72 si riferiscono a risorse economiche relative ad anni precedenti, che gli accordi integrativi aziendali destinano ad attività di competenza dell'esercizio 2018,

- conseguentemente hanno incrementato i costi di competenza del personale e parallelamente si è proceduto alla rettifica del fondo, che ha quindi generato la sopravvenienza in oggetto.
- Euro 25.000,00 si riferiscono allo stralcio dell'accantonamento effettuato nell'anno 2017 per le spese di manutenzioni extra canone.
 - Euro 23.876,78 si riferiscono allo stralcio di parte dell'accantonamento effettuato negli anni 2013-2014-2015 relativi alla stima di costi per il personale in comando.
 - Euro 15.082,87 EURELETTRONICA ICAS S.R.L. si riferiscono allo stralcio di parte dell'accantonamento effettuato nell'anno 2017 per spese di manutenzione stazioni agrometeo - SIMC
 - Euro 14.620,00 si riferiscono allo stralcio di tutti gli accantonamenti residui relativi ai costi per fatture da ricevere dell'anno 2008.
 - Euro 13.907,42 CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII fanno riferimento a contributi relativi al progetto "ENANCE", ricavo di competenza anni precedenti – SIMC.
 - Euro 10.000,00 CEDA CONSULTING SRL si riferiscono allo stralcio dell'accantonamento effettuato nell'anno 2016 per le spese di extra attività previdenziale.
 - Euro 9.259,44 COMUNE DI CESENA si riferiscono al rimborso degli arretrati del rinnovo del contratto relativi al comando di Iacuzzi Silvia.
 - Euro 8.553,16 RANUZZINI ELIS si riferiscono al rimborso delle spese legali relative alla sentenza 1594/2018.
 - Euro 7.074,09 MINISTERO DELL'INTERNO si riferiscono al compenso per ispezioni c/o aziende D.LGS. N. 105-2015.
 - Euro 156.225,30, complessivamente generati sia da minori contabilizzazioni di crediti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 87.607,83, che da maggiori valutazioni di debiti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 68.617,47, posizioni contabili tutte definite nel corso dell'esercizio 2018.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2017	81.832.554,32
Valore al 31/12/2018	85.281.498,79
Variazione	3.448.944,47

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Importo
Materiali di laboratorio	1.144.835,86
Materiale e piccola attrezzatura varia	206.326,06
Carburanti e lubrificanti	121.697,94
Vestiario	71.219,38
Beni su progetto di proprietà del committente	314.329,57
Totale	1.858.408,81

Costi per servizi

Descrizione	Importo
Ripar. e altre manutenzioni non da canoni	318.435,77
Canoni di manutenzioni	4.929.954,96
Trasporti e postali	352.484,04
Assicurazioni	275.672,27
Utenze	1.714.718,77
Pubblicità e promozione	-
Buoni pasto	764.978,59
Corsi di aggiornamento professionale	95.241,10
Costi per trasferte dipendenti	293.239,22
Servizi vari	1.286.314,10
Spese di rappresentanza	106,40
Totale Erogazione di servizi istituzionali	10.031.145,22
Servizi appaltati esternamente	4.628.660,63
Totale Acquisizione di servizi	4.628.660,63
Incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	377.354,13
Borse di studio, tirocini	88.963,15
Comandi in entrata	185.721,78
Totale Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	652.039,06
Totale Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	545.157,77
TOTALE COSTI PER SERVIZI	15.857.002,68

Vista la significatività e la natura del costo si dettaglia di seguito il contenuto dei servizi appaltati esternamente:

Descrizione	Importo
Servizi di lavoro interinale	176.219,44
Servizi di vigilanza	120.011,04
Servizi di pulizia	650.197,93
Servizi lavaggio vetreria	369.900,03
Servizi smaltimento rifiuti	51.083,32
Servizi elaborazione dati	824.719,02
Servizi lavanderia	58.638,10
Servizi stampa arpa rivista	42.658,01
Servizi vari	2.315.006,14
Servizi per analisi esterne	20.227,60
Totale	4.628.660,63

Godimento beni di terzi

Descrizione	Importo
Noleggi	206.819,06
Affitti	999.633,98
Totale	1.206.453,04

Costi per il personale

La voce comprende l'intero costo per il Personale Dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, e tutti gli accantonamenti così come evidenziati nell'ambito dei Fondi per rischi ed oneri della presente Nota Integrativa, il tutto nel rispetto delle norme contrattuali. I rimborsi relativi al Personale comandato presso altre Aziende sono stati rilevati fra i ricavi nel conto "Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche".

Sono rappresentati all'interno del costo del personale ("altri") anche i costi relativi al medico competente ed alle visite fiscali.

Si dettaglia di seguito la composizione di detta categoria di costi:

Descrizione	Importo
Salari e stipendi	44.641.219,25
Oneri sociali	12.489.696,83
IRAP su stipendi	3.661.031,55
Altri oneri del personale	90.916,54
Totale	60.882.864,17

AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI E SVALUTAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base di quanto già esplicitato nella sezione iniziale della presente nota integrativa.

Per quanto concerne la svalutazione crediti si precisa che la stessa è stata effettuata valutando analiticamente la massa creditizia. In particolare si è analizzata la potenziale inesigibilità nei confronti dei clienti privati, sorti nel periodo fino al 31/12/2017, adeguando il relativo Fondo. Si precisa che sono stati inoltre oggetto di svalutazione specifica quelli per i quali il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere.

Descrizione	Importo
Ammortamento diritti utilizz. opere dell'ingegno	232.496,95
Ammortamento migliorie su beni di terzi (fabbricati)	692.955,27
Ammortamento migliorie su beni di terzi (attrezzature)	15.916,12
Ammortamento formazione pluriennale	6.344,00
Ammortamento trasporti e facchinaggi pluriennali	7.299,17
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	955.011,51
Ammortamento fabbricati	695.956,38
Ammortamento mobili e attr. d'ufficio	54.200,59
Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	17.359,01
Ammortamento hardware	223.995,49
Ammortamento attrezzatura varia	302.535,13
Ammortamento attr. di laboratorio e di misura	948.120,78
Ammortamento impianto allarme ripr. foto cine tv	5.620,24
Ammortamento autovetture - motoveicoli e simili	153.498,53
Ammortamento imbarcazioni	1.570,72
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.402.856,87
SVALUTAZIONE CREDITI	245.682,00
Totale	3.603.550,38

Accantonamenti

Descrizione	Importo
Accantonamento per controversie in corso	317.223,10
Accantonamento per spese legali	32.861,17
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	350.084,27
Accantonamenti per manutenzioni cicliche	33.000,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	33.000,00
Totale	383.084,27

Tali accantonamenti sono stati effettuati nel rispetto della competenza e della prudenza economica e si riferiscono a:

- vertenza in essere al 31/12/2018;
- manutenzioni cicliche a carattere straordinario non incrementative, programmate dall'ufficio Patrimonio sino al 2020.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Importo
Minusval. alienaz. beni strumentali (immob. tipiche)	13.693,62
Sopravvenienze e insussistenze	191.744,77
Imposte e tasse non sul reddito	193.388,57
Abbonamenti e acquisti giornali e riviste	63.019,96
Altri costi ed oneri div. di natura non finanz.	343.808,61
Contributi per collaborazione con enti pubblici	642.531,09
Totale	1.448.186,62

Le sopravvenienze/insussistenze passive di cui allo schema precedente sono state rilevate o in seguito ai fatti di gestione non adeguatamente previsti o non preventivabili nei rispettivi bilanci di competenza o a meri errori materiali. Di seguito il dettaglio analitico:

- Euro 49.650,00 AUTORITA' SISTEMA PORTUALE DI RAVENNA sono relativi allo storno di maggiori ricavi contabilizzati negli anni 2016 e 2017 – Sezione provinciale di Ravenna.
- Euro 26.700,49 si riferiscono alla fattura n. 8819 del 14/06/2018 emessa da CONDOMINIO ZETA DUE DIREZIONALE 70, per costi di spese condominiali di competenza dell'anno 2017 non a suo tempo previsti – SAC Modena.
- Euro 23.702,35 si riferiscono a vari clienti per i quali si è proceduto alla restituzione di somme da loro versate anticipatamente e risultate essere in eccesso.
- Euro 21.015,44 si riferiscono alla fattura n. 181076397 del 11/05/2018 emessa da SOENERGY SRL per costi di utenze di competenza di anni precedenti e non previsti nel bilancio di effettiva competenza.
- Euro 15.136,13 si riferiscono alla fattura n. S000001226 del 04/05/2018 emessa da GALA SPA per costi di utenze di competenza di anni precedenti e non previsti.
- Euro 10.281,13 si riferiscono alla fattura n. 2255 del 31/05/2018 emessa da SORIT SPA per compenso su attività di sollecito recupero spese postali anni 2015-2016-2017.
- Euro 7.800,97 si riferiscono ad arretrati di contributi a dipendenti degli anni 2013 e 2014.
- Euro 6.236,35 si riferiscono alla fattura n. 6820180407000997 del 19/04/2018 emessa da TELECOM SPA per costi di utenze di competenza dell'anno 2017 e non previsti nel bilancio di effettiva competenza.
- Euro 12.540,94 generate da maggiori contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere); dette valutazioni sono state effettuate in esercizi precedenti e nel corso del 2018 tali crediti presunti sono stati stralciati.
- Euro 18.680,97 sono generate da errate minori valutazioni di debiti per fatture da ricevere effettuate in esercizi precedenti che nel corso del 2018 sono state effettivamente contabilizzate.

C) Proventi e oneri finanziari

Valore al 31/12/2017	33.691,07
Valore al 31/12/2018	16.863,04
Variazione	-16.828,03

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 12, si fornisce lo schema seguente:

		Descrizione	Importo
Oneri finanziari		Perdite su cambi	- 45,31
		Oneri da partecipazione	
		Altri oneri finanziari	- 512,75
Interessi passivi		Interessi passivi su mutui	
		Altri interessi passivi verso banche	
		Interessi passivi a fornitori	
		Interessi da factoring regionale	
		Altri interessi passivi	
Entrate varie	Proventi finanziari	Dividendi	
		Altri proventi da partecipazioni	
		Utili su cambi	19,76
		Altri proventi finanziari	
	Interessi attivi	Interessi attivi su conti e depositi bancari	17.401,34
		Interessi attivi su titoli	
Totale			16.863,04

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 11 si precisa che Arpae non ha proventi da partecipazione.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Valore al 31/12/2017	0
Valore al 31/12/2018	0
Variazione	0

E) Proventi e oneri straordinari

Valore al 31/12/2017	0,00
Valore al 31/12/2018	0,00
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 13, si fornisce lo schema seguente:

Descrizione	Importo
Sopravvenienze e insussistenze	0
Donazioni di beni strumentali	0
Totale	0

Imposte sul reddito d'esercizio

Valore al 31/12/2017	33.146,00
Valore al 31/12/2018	26.545,00
Variazione	-6.601,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 14, si precisa che Arpae, stante la propria natura di Ente Pubblico non economico, non gestisce la fiscalità differita e/o anticipata.

Descrizione imposta	Importo
IRES	26.545,00
Totale	26.545,00

Si precisa che l'Ires, contabilizzata per competenza ad aliquota del 24%, è da applicarsi sia al reddito eventualmente prodotto in relazione allo svolgimento dell'attività non istituzionale (commerciale) - relativamente alla quale se ne da conto in specifica sezione della presente Nota Integrativa-, che sul valore catastale degli immobili posseduti a titolo istituzionale.

L'Irap, ad aliquota 8,5%, essendo determinata unicamente con il metodo retributivo è, per una migliore rappresentazione dei dati gestionali, inserita fra i costi del personale.

Altre informazioni

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 16, si evidenziano i costi, comprensivi degli oneri previdenziali e fiscali a carico Ente, riferiti alla Direzione Aziendale e ai membri del Collegio dei Revisori .

Descrizione	Importo
Direttore Generale	183.530,80
Direttore Tecnico	157.998,73
Direttore Amministrativo	156.752,18
Collegio dei revisori	45.976,06
Nucleo di valutazione	900,00
Totale	545.157,77

NOTE AL CONTO ECONOMICO DELL' ATTIVITÀ COMMERCIALE SVOLTA NELL'ANNO 2018

Nel corso dell'anno 2018 ARPAE ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale non sussiste l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma lettera B. dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche altre attività definibili come "commerciali".

I ricavi da attività "commerciali" possono essere dettagliati come segue:

Rimborsi per attività ordinarie da Enti Locali	95.710,00
Ricavi per progetti e attività commissionati da terzi	114.484,74
Ricavi per servizi resi a terzi su tariffa	1.318.341,80
Altre entrate	8.466,00
Sopravvenienze attive	3.037,00
TOTALE	1.540.039,54

a cui sono associati i seguenti costi:

Acquisto di beni	26.237,36
Costi per servizi	320.423,69
Godimento beni di terzi	20.500,33
Costi per il personale	976.994,28
Ammortamenti	57.057,69
Variazioni delle rimanenze	712,80
Oneri diversi di gestione	7.846,93
Interessi passivi e altri oneri finanziari, sopravvenienze passive	8,71
TOTALE	1.409.781,79

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.Lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Azienda ha quindi provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile, data la promiscuità delle attività aziendali, rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuendo, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari al 0,01699%. In relazione a quanto indicato si è quindi redatto il "Conto Economico per l'attività commerciale", che ha evidenziato un utile d'esercizio per l'anno 2018 pari ad Euro 130.257,75

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Unico 2019), oltre al reddito d'impresa, l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito da inserire nel Modello Unico 2019, l'aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi è pari a quella ordinaria in vigore (24%).

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale
(Dott. Giuseppe Bortone)

Bilancio di esercizio 2018

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

all. B - D.D.G. n. 48 /2019

Aprile 2019

INDICE

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2018	Pag. 3
Il Conto economico di esercizio 2018	Pag. 09
I trasferimenti e i ricavi diretti	Pag. 11
I costi di produzione	Pag. 14
La gestione finanziaria	Pag. 26
Le politiche e i costi del personale	Pag. 30
Gli investimenti	Pag. 36
Lo stato patrimoniale	Pag. 39
La situazione patrimoniale	Pag. 41
I risultati dei nodi operativi	Pag. 44

Allegati:

- **1. Elenco dei pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale**
- **2. Elenco degli incarichi di studio, consulenza e collaborazione affidati nel 2018**

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2018

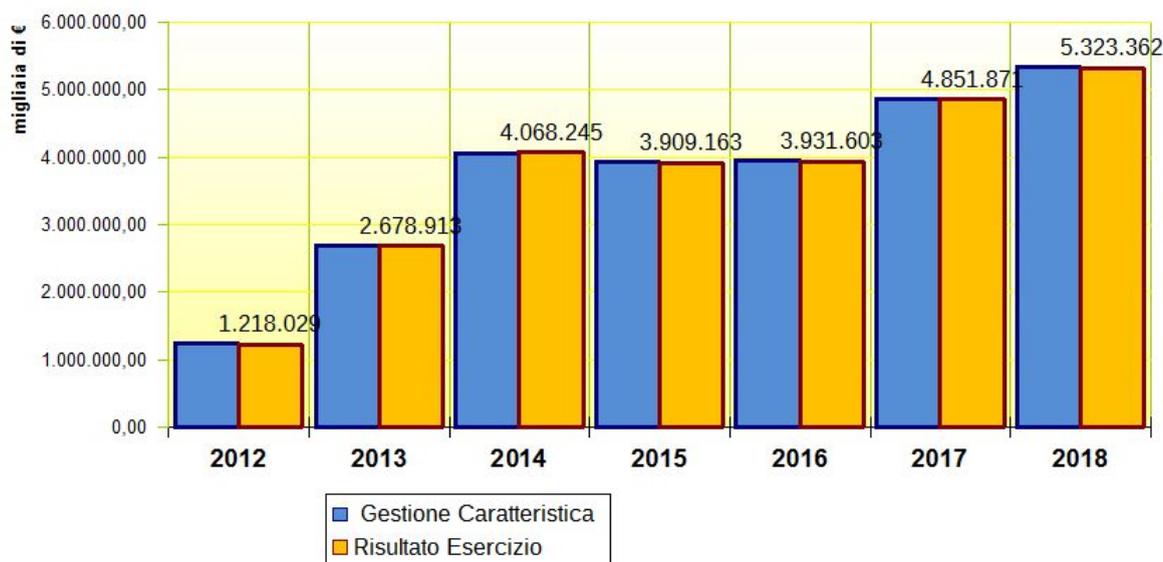
L'esercizio 2018 dell'Agenzia si chiude con un utile di 5,3 milioni di euro. Il risultato dell'esercizio risulta in miglioramento rispetto al 2017, confermando che Arpae ha conseguito un equilibrio strutturale nella propria gestione economica, **generando una quota di utile che potrà essere destinata**, come per gli esercizi precedenti, **a finanziare gli investimenti per la salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare dell'Agenzia**, garantendo così l'adempimento della "Mission" istituzionale. Come testimonia il report consuntivo dell'attività 2018, il risultato è stato conseguito mantenendo gli standard di servizio tecnico fissati dal programma delle attività e dalla mission di Arpae.

Il buon andamento della gestione economica è conseguenza anche della continuità delle scelte gestionali operate negli ultimi anni, che hanno prodotto una progressiva contrazione delle principali voci di costo dell'Agenzia, sia di personale che di beni e servizi. Grazie a tale favorevole contesto, **prosegue nel 2018 un impegno notevole sugli investimenti realizzati (10,7 mln €, che comprendono 8,9 mln relativi alla contabilizzazione a migliorie su beni di terzi dei lavori per la costruzione della nuova sede di Ferrara, a cui si aggiungono 5,5 mln € di lavori in corso sulla nuova sede di Ravenna)**, resi peraltro necessari dalle esigenze indotte dalle nuove competenze attribuite e alle sedi e dotazioni organiche acquisite a partire dal 2016.

In considerazione degli investimenti in attrezzature tecniche in corso di realizzazione grazie agli specifici contributi in conto capitale previsti nell'ambito del Piano di Azione Ambientale, gli interventi che si intende finanziare destinando a contributi in conto capitale la quota utilizzabile dell'utile 2018 saranno in massima parte destinati alla copertura finanziaria dei lavori per la nuova sede di Ravenna a carico diretto dell'Agenzia, su cui si prevede la fine lavori entro il 2019 e di cui pertanto si provvede a completare il piano di finanziamento. I proventi previsti dall'alienazione della sede di Via Alberoni saranno realizzabili a partire dal 2020, confermandosi l'andamento non favorevole del mercato immobiliare, e potranno contribuire a finanziare investimenti previsti nel triennio su altre sedi (Parma, Forlì).

L'equilibrio della gestione ha riguardato anche la situazione finanziaria e nel 2018 si è confermata una situazione di liquidità tale da garantire il **pagamento dei fornitori nei tempi contrattuali**: Arpae da alcuni anni garantisce alle imprese fornitrici tempi certi di liquidazione fatture e trasparenza circa le proprie procedure contrattuali, contribuendo a decongestionare i problemi di liquidità delle imprese. **Anche nel 2018 non vi è stata necessità di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria.**

Da Arpa a Arpae : risultati di gestione 2012 - 2018



L'equilibrio economico e finanziario è stato realizzato, oltre che per il proseguimento delle politiche di contenimento dei costi, per **un aumento dei proventi delle attività a titolo oneroso rispetto all'esercizio precedente.**

Non si è ancora completata la definizione della microorganizzazione dell'Agenzia, che si prevede di realizzare nel corso del 2019, mentre è stata adottata dal 1 gennaio 2019 la nuova organizzazione e sono state conferite le responsabilità di livello dirigenziale, con nuova articolazione dei centri di responsabilità di budget dell'Agenzia per aree territoriali.

Gli elementi più significativi del buon risultato economico dell'esercizio 2018 sono:

- Un incremento del livello di contributi previsti da assessorato Salute e Ambiente, che comprende la quota riconosciuta con DGR 1411/2018 a copertura dei maggiori costi derivanti dal rinnovo del CCNL (66,8 mln €, + 0,9 mln su 2017);
- un livello di ricavi diretti derivanti da nuove attività, commesse, sanzioni adeguato a coprire i costi di beni, servizi e logistica di Arpae (20,9 mln €), con un aumento rispetto al 2017 di 2,5 mln €;
- un incremento dei costi di personale (60,8 mln €, + 1,2 su 2017) e degli altri costi operativi (21,5 mln €, +1,7 su 2017), nel quadro di costi derivanti da incrementi contrattuali, equiparazione ed evoluzione organizzativa e logistica dell'agenzia.

Il valore della produzione di Arpae nel 2018 passa da 86,7 a 90,6 milioni €, mentre i costi di produzione da 81,8 a 85,3 milioni €. L'andamento dei ricavi relativi alle attività a pagamento ha visto un ulteriore incremento complessivo sul 2017 con un aumento in particolare dei ricavi derivanti dalle attività a commessa finanziata e dalle sanzioni, oltre al mantenimento di un significativo volume derivante dalle altre attività a tariffa.

La situazione finanziaria di Arpae vede confermato il livello di **debiti verso fornitori** (3,46 mln €), e un aumento dei crediti (da 18,9 mln a 21,7 mln €) derivante soprattutto da crediti verso la Regione (10,7 mln €) per la quota di lavori 2018 in via di rendicontazione sulla nuova sede di Ravenna coperta da contributo in conto capitale (3,58 mln €), mentre crescono lievemente sull'anno precedente i crediti verso altri enti e privati. **La liquidità risulta in costante miglioramento**, grazie anche al tempestivo incasso di rilevanti quote del contributo di funzionamento dell'assessorato Ambiente e all'erogazione puntuale e a cadenza mensile della quota di fondo sanitario regionale da parte dell'Assessorato Salute. Tale situazione permette di affrontare senza criticità la fase di rinnovo della convenzione per i servizi di tesoreria, il cui iter dovrebbe concludersi nel 2019 dopo l'esito negativo delle precedenti procedure di gara indette dalla Regione.

Nel 2018 si è provveduto agli adempimenti previsti dal **Piano Trasparenza** per quanto riguarda la pubblicazione dei bilanci, degli indici di tempestività dei pagamenti, dei dati riguardanti i pagamenti ai fornitori: l'**indicatore di tempestività dei pagamenti 2018** è pubblicato sul sito istituzionale con cadenza trimestrale, secondo le previsioni di legge (-1,59 giorni medi annui sui termini contrattuali), confermando l'efficienza delle procedure interne di controllo e la buona liquidità acquisita dall'ente in questi anni.

Il 2018 ha visto proseguire il rilevante sforzo di adeguamento dei processi di fatturazione contabilizzazione e incasso, conseguenza dell'adozione del nuovo tariffario entrato in vigore a gennaio 2016 e delle nuove modalità di incasso dei proventi, che avviene, per una parte ormai maggioritaria dei servizi resi, al momento della presentazione dell'istanza. Per favorire modalità semplificate di pagamento l'Agenzia ha esteso progressivamente la possibilità di pagamento delle proprie prestazioni tramite il **sistema PagoPa dell'Agenzia per l'Italia Digitale**, predisponendo una apposite funzionalità sul sito dell'agenzia collegata a PayER, il Sistema regionale, che consente il pagamento on line con carta di credito.

Rispetto al 2017 l'attività si è mantenuta costante nel 2018 su tutti gli indicatori: ispezioni di vigilanza, rilascio pareri, campionamenti e misure effettuate. E' stata data ampia e completa risposta a tutte le segnalazioni di inconvenienti ambientali pervenute.

Il numero degli atti di autorizzazione rilasciati si è mantenuto costante. Il software di rendicontazione e di gestione documentale dei Servizi Territoriali e dei Servizi Sistemi Ambientali

permette anche alle SAC di poter avere la completa gestione elettronica dei documenti in entrata ed in uscita, utilizzando il sistema di PEC per la ricezione e l'invio dei documenti. Il miglioramento progressivo del catalogo elettronico delle prestazioni, inserito in Sinadoc, ha portato a definire in maniera sempre più puntuale i processi autorizzativi caratteristici delle Strutture Autorizzazioni e Concessioni. Nel 2019 prosegue l'impegno per migliorare le procedure informativo-contabili per la fatturazione delle attività a titolo oneroso, con particolare riferimento alle prestazioni analitiche.

Risulta ulteriormente aumentato il numero di atti di concessione demaniale di uso di acque e suoli complessivamente rilasciati nel 2018 (1.319), gestiti dal personale degli ex Servizi Tecnici di Bacino in distacco dalla Regione (circa 60 unità), con il coordinamento centrale dell'Area specifica della Direzione Tecnica. Contestualmente, l'Agenzia ha operato con il gruppo specifico "Progetto Demanio", organizzato ai sensi della DGR 1927/2015 per la gestione e perfezionamento delle pratiche concessorie giacenti. I ricavi derivanti da tale attività istituzionale sono introitati direttamente dalla Regione Emilia Romagna e rimangono a carico dell'Agenzia solo i costi derivanti dalla logistica, investimenti e utenze necessari per la piena operatività delle risorse distaccate.

Si mantiene costante il numero delle sanzioni amministrative comminate (1.625), così come il numero delle prescrizioni (329) e delle asseverazioni (145), entrambe previste a seguito dell'entrata in vigore della L.68/2015, ma aumentano leggermente i relativi ricavi (+0,14 mln €).

Nel 2018, i **campioni a pagamento** accettati dagli Sportelli della Rete Laboratoristica rimangono in linea sostanziale con la media degli ultimi anni, con oltre 32mila campioni, anche se in lieve contrazione rispetto al dato definitivo 2017. Sostanzialmente stabile il rapporto rispetto al totale dei campioni acquisiti, di cui i campioni "non obbligatori a pagamento" analizzati rappresentano il 40% del totale. Tale quota di produzione laboratoristica è principalmente rivolta all'ambito più strettamente sanitario (acque sanitarie, ambienti di vita e di lavoro, acque potabili), è effettuata su richieste specifiche di soggetti pubblici o privati e viene erogata sulla base del tariffario approvato dalla Regione.

Per quanto riguarda la **gestione delle reti di monitoraggio**, nel corso del 2018 è stato avviato il nuovo contratto di servizio integrato per la gestione e manutenzione delle stazioni 2018-20, in massima parte di proprietà degli enti locali e di regione, con costi a carico dell'agenzia in lieve diminuzione (1,15 mln €), al netto dei monitoraggi locali, coperti da finanziamenti specifici. La rete delle stazioni idropluviometriche RIRER, gestita dal Servizio Idrometeorologia, nel 2018 ha registrato costi complessivi di funzionamento e manutenzione per euro 1,45 mln (di cui 0,12 mln € per il Centro Funzionale), coperti da finanziamenti regionali.

Nel 2018 gli **investimenti** realizzati da Arpae per attrezzature, materiale informatico e immobili esistenti sono stati integralmente realizzati con contributi in conto capitale, prevalentemente

derivanti dall'utilizzo degli utili di gestione degli esercizi precedenti, mentre la nuova sede di Ravenna è finanziata parzialmente da specifico contributo regionale, erogato per quote di rendicontazione di avanzamento lavori. Nella seconda parte del 2018 è stata approvata la 4 variante al quadro tecnico economico dei lavori della nuova sede di Ravenna, e i lavori sono ormai al 70% dell'opera. Il piano di interventi finanziabile girocontando a contributi in conto capitale le risorse derivanti dai risparmi della gestione 2018 è riportato nel seguito della presente relazione.

Gli investimenti realizzati rimangono comunque al di sotto del livello di acquisti necessari annualmente per mantenere pienamente aggiornato il parco strumentale e logistico dell'Agenzia per lo svolgimento della propria mission istituzionale. Per questo motivo rimane essenziale che Arpae mantenga la possibilità di generare utili dalla gestione corrente destinandoli, in accordo con Regione, a contributi in conto capitale per il finanziamento degli investimenti; tale possibilità, garantita in questi anni, ha consentito all'Agenzia di ovviare al venir meno del flusso di contributi in conto capitale per l'ammodernamento del proprio patrimonio tecnologico realizzatosi a partire dal 2011.

Le **politiche del personale realizzate dall'Agenzia** nel corso del 2018 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine, altresì, di rispettare l'equilibrio economico-finanziario in base alle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonchè i limiti di spesa aziendali così come definiti nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2018. Il consuntivo 2018 è risultato pari ad euro 60.792 mln al netto degli altri oneri del personale (medico competente, visite fiscali) ed è comprensivo, in applicazione di quanto previsto nell'art. 1, comma 800, secondo periodo della L. n. 205/2017, sia di specifiche risorse finalizzate alla progressiva **armonizzazione del trattamento economico** accessorio del personale della Città Metropolitana e delle Province trasferito in Arpae per effetto del riordino funzionale di cui alla L.R. n. 56/2014 e alla L.R. n. 13/2015 (utilizzabili solo successivamente all'entrata in vigore, a seguito di pubblicazione in Gazzetta Ufficiale, del DPCM attuativo del citato art. 1 comma 800 secondo periodo della L. n. 205/2017) sia degli **incrementi contrattuali** previsti per l'anno 2018 (+2,39% del monte salari anno 2015 personale comparto e dirigenza). Il totale di queste risorse rappresenta euro 2,714 mln, **ma grazie alle politiche realizzate**, il consuntivo 2018 ha registrato un incremento dei costi del personale, rispetto al consuntivo 2017 (euro 59.583 mln), solo di **euro 1.209 mln, per** effetto dei risparmi di spesa derivanti dalle cessazioni del personale (19 dirigenti cessati dal servizio e parziale reintegro del turn over, 39 dipendenti del comparto). E' stato rispettato l'obiettivo (art. 2 c. 71 della L. n. 191/2009 e successive integrazioni), fissato per gli enti del SSN ed applicato anche ad Arpae, di concorrere alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica adottando misure necessarie a garantire che le spese di personale non superino, nel 2014, il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4% al netto degli aumenti contrattuali.

Arpae è stata impegnata anche nel 2018 su diversi progetti europei di ricerca (Erasmus, Orizzonte 2020, CEF Connect Europe Facilities), di cooperazione territoriale (Interreg Central Europe, Adrion e Italia-Croazia.) e di attuazione di politiche ambientali (Life 2014-2020). La percentuale di ricavi dell'attività a commessa derivante da progetti UE è in crescita rispetto al 2017 (0,6 mln €). I programmi finanziati dall'Unione Europea nei settori dell'ambiente, della ricerca e della cooperazione territoriale rappresentano per Arpae uno strumento fondamentale per realizzare, nelle materie di competenza assegnate dalla L.R. 44/95 e s.m.i., forme di collaborazione a scala sovranazionale con approcci innovativi e sperimentali. Arpae, in quanto ente strumentale della Regione Emilia-Romagna, partecipa al Gruppo interdirezionale costituito presso la Regione, per garantire l'individuazione di soluzioni operative omogenee e condivise in merito ad aspetti legati alla gestione e realizzazione di progetti, con particolare attenzione per le attività di divulgazione e valorizzazione.

La significativa presenza in questi programmi di soggetti istituzionali di livello regionale, nazionale e internazionale e la rete di partner pubblici costruita in questi anni dai referenti di progetto di Arpae contribuiscono a confermare la nostra regione fra le più attive a livello comunitario con iniziative che coprono diverse aree e tematiche di intervento e consentono all'Agenzia di rimanere in contatto con gli ambienti scientifici più innovativi e autorevoli in campo ambientale e meteorologico (intensa e pluriennale la collaborazione con la Protezione Civile Nazionale del Servizio Idrometeorologia), oltreché di finanziare con risorse comunitarie parte rilevante della propria attività di ricerca e tutela ambientale. La scelta di Bologna come sede del futuro Tecnopolo per il data center del Centro europeo di meteorologia e dell'Agenzia Nazionale per la meteorologia e climatologia "ItaliaMeteo" rappresenta una potenzialità di collaborazione internazionale e di scambio di know how per l'Agenzia.

Secondo le disposizioni derivanti dal **d.lgs. 118/2011** (armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi), il conto economico 2018 adotta lo schema civilistico di bilancio indicato nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economica. E' stata realizzata con Regione la circolarizzazione dei crediti e debiti infragruppo necessaria all' approvazione del Bilancio consolidato 2018 della Regione Emilia-Romagna.

Nelle more del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE+ alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, nel 2018 l' Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal d.lgs. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6ter); inoltre, sempre nelle more dei decreti attuativi, l'agenzia ha adottato un piano di indicatori dei risultati attesi di bilancio di propria iniziativa in attesa delle disposizioni del Ministero Economia e Finanze per gli enti strumentali regionali in contabilità economico patrimoniale.

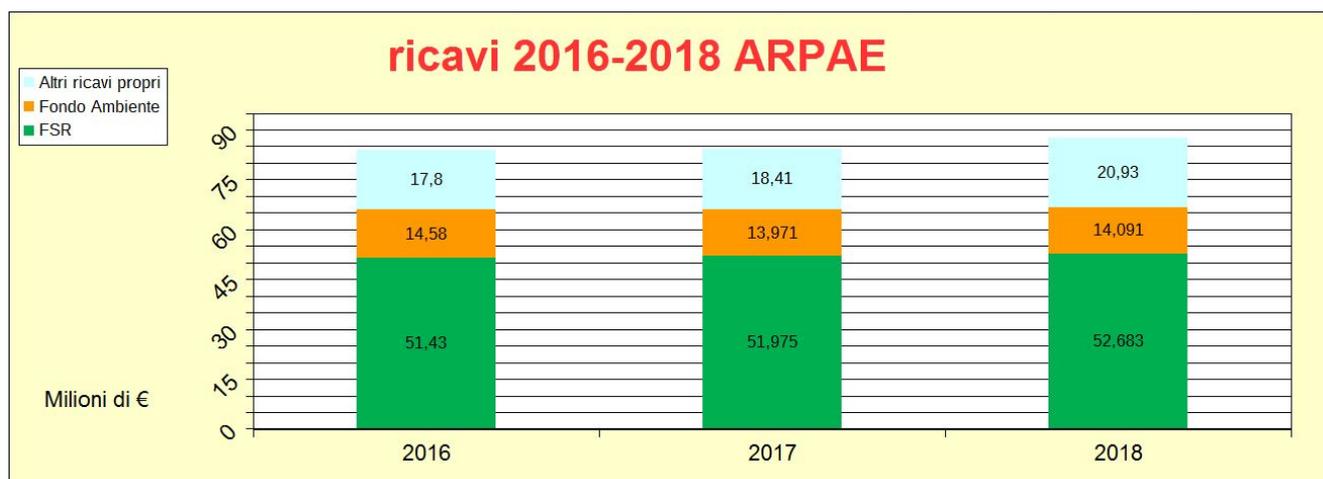
conto economico						
VALORE DELLA PRODUZIONE				Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018
A	1		Ricavi e proventi per attività istituzionale	82.304.616	82.674.050	85.177.917
	a		contributo ordinario dello Stato			
	b		corrispettivi da contratto di servizio			
	c		contributi in conto esercizio	72.167.870	73.038.350	74.556.931
	1		contributi dallo Stato	2.171.573	1.000.000	1.941.999
	2		contributi da Regione	68.172.964	69.738.350	70.592.530
	a		Quota FSR Emilia Romagna	51.975.094	52.632.350	52.683.255
	b		Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	13.972.000	14.021.000	14.091.000
	c		ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	912.870	1.585.000	1.606.507
	d		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	1.313.000	1.500.000	2.211.768
	3		contributi da altri enti pubblici	1.248.967	1.670.000	1.412.259
	a		contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	261.401	400.000	185.857
	b		ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	930.895	1.200.000	1.109.761
	c		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	56.671	70.000	116.641
	4		contributi dall'Unione Europea	574.367	630.000	610.142
	d		contributi da privati			
	e		proventi fiscali e parafiscali	3.066.853	2.295.700	3.201.184
	f		ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	7.069.893	7.340.000	7.419.802
	2		Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
	3		Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
	4		Incremento di immobili per lavori interni			
	5		Altri ricavi e proventi	4.379.265	3.813.000	5.436.626
	a		quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.324.120	2.000.000	2.907.068
	b		Altri ricavi e proventi	2.055.145	1.813.000	2.529.558
	1		ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.626.690	1.713.000	1.432.827
	2		sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	339.416	-	990.306
	3		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	78.710	80.000	95.710
	4		Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	10.329	20.000	10.716
			TOTALE A	86.683.881	86.487.050	90.614.543

COSTI DELLA PRODUZIONE				Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018
B	6		per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.391.333	1.897.395	1.858.409
	7		per servizi	14.900.428	18.003.412	15.857.003
	a		erogazione di servizi istituzionali	9.532.742	11.440.396	10.031.145
	b		acquisizione di servizi	4.019.924	5.068.000	4.628.661
	c		consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	800.721	961.016	652.039
	1		incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	496.841	645.267	377.354
	2		borse di studio, tirocini	122.764	101.600	88.963
	3		comandi in entrata	181.115	214.149	185.722
	d		compensi ad organi di amministrazione e di controllo	547.041	534.000	545.158
	8		godimento beni di terzi	1.162.651	1.299.340	1.206.453
	9		Costi per il personale	59.669.219	61.297.866	60.882.864
	a		Salari e stipendi	43.704.908	45.002.858	44.641.219
	b		oneri sociali e IRAP	15.878.117	16.157.142	16.150.728
	c		Trattamento fine rapporto			
	d		Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e		Altri costi	86.193	137.866	90.917
	10		Ammortamenti e svalutazioni	3.584.750	2.900.000	3.603.550
	a		Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	454.511	800.000	955.012
	b		Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.419.165	2.100.000	2.402.857
	c		Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d		svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	711.074	-	245.682
	11		Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.249	-	41.949
	12		Accantonamenti per rischi e oneri	130.550	-	350.084
	13		Altri accantonamenti	34.000	-	33.000
	14		Oneri diversi di gestione	955.374	1.054.231	1.448.187
	a		oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b		altri oneri diversi di gestione	955.374	1.054.231	1.448.187
			TOTALE B	81.832.554	86.452.243	85.281.499
			DIFFERENZA FR A VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.851.326	34.807	5.333.044

C				Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018
PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15		Proventi da partecipazioni		-	-	-
	a	da imprese controllate				
	b	da imprese collegate				
16		Altri proventi finanziari		34.055	12.000	17.421
	a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c	da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d	da proventi diversi		34.055	12.000	17.421
17		Interessi e altri oneri finanziari		364	10.000	513
	a	interessi passivi		364		308
	b	oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c	altri interessi e oneri finanziari			10.000	205
17B		utili e perdite su cambi		-	-	45
		TOTALE C		33.691	2.000	16.863
D						
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18		Rivalutazioni		-	-	-
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19		Svalutazioni		-	-	-
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
		TOTALE D		-	-	-
E						
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20		Proventi		-	-	-
	a	plusvalenze da alienazioni				
	b	altre plusvalenze				
	1	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo				-
21		Oneri		-	-	-
	a	minusvalenze da alienazioni				
	b	altre minusvalenze				
	1	Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze passive				
		TOTALE E		-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				4.885.017	36.807	5.349.907
Imposte dell'esercizio (IRES)				- 33.146	- 30.000	- 26.545
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				4.851.871	6.807	5.323.362

La gestione economica dell'esercizio 2018

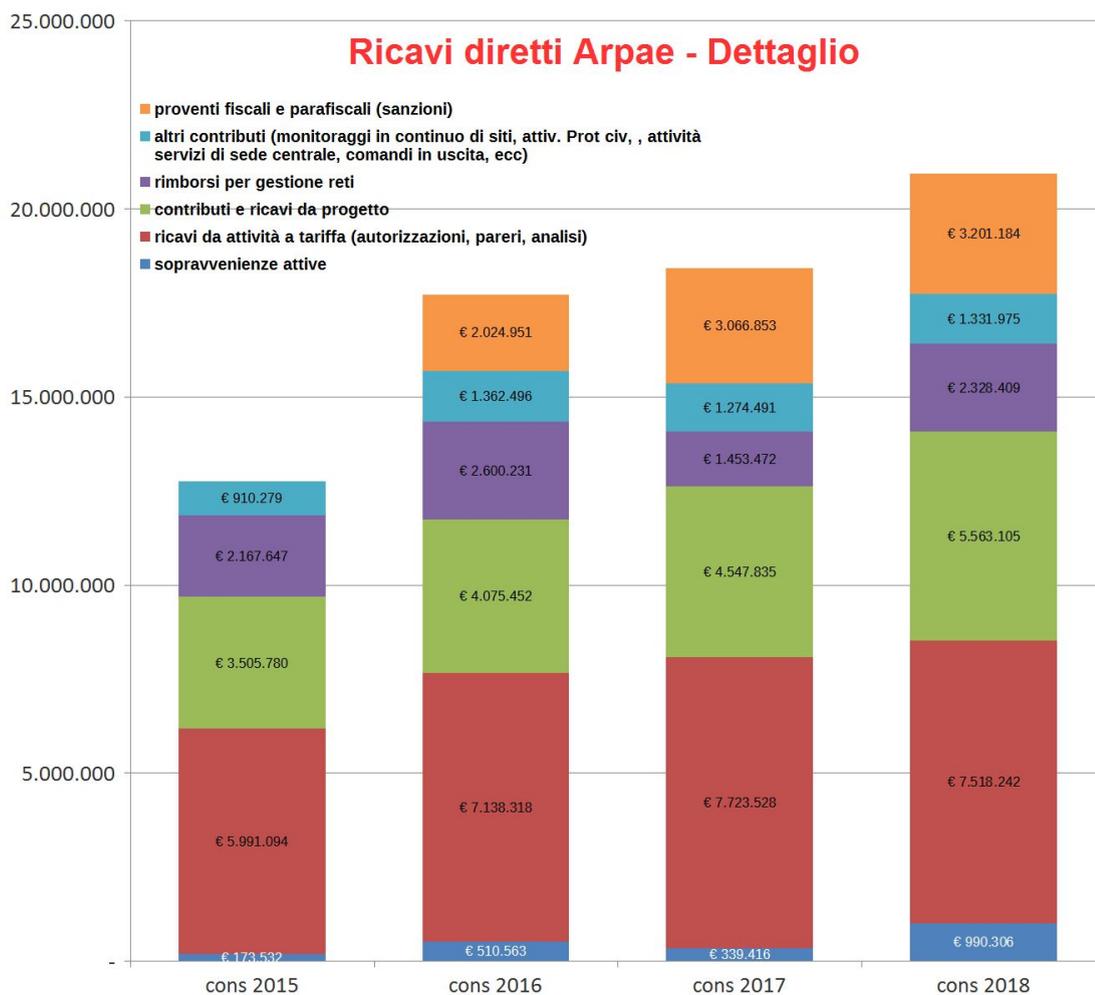
1. I trasferimenti e i ricavi diretti



Il **valore della produzione 2018** ha visto un netto incremento dei **contributi di funzionamento regionali**, sia della quota di Fondo Sanitario rispetto al 2017 (**52,68** mln €, + 0,7 mln) sia del contributo di funzionamento dell'assessorato ambiente integrato della quota relativa al costo del personale trasferito dalle province, risultante di euro **14,09** (+0,12 mln € sul 2017). Nel Bilancio di esercizio di Arpae l'importo del contributo annuale di funzionamento è al netto delle voci relative al finanziamento di attività progettuali specifiche della Direzione Tecnica e dei rimborsi di spese di gestione rete Rirer (0,5 mln €) ricomprese nel capitolo di finanziamento regionale (15,01 mln € impegnati dalla regione in assestamento nel 2018 sul capitolo di bilancio 37030).

Il totale dei ricavi dell'esercizio 2018 non derivante da contributi di funzionamento è **20,9** mln € (+2,5 mln € sul 2017) e comprende oltre i ricavi dei nodi operativi i rimborsi per gestione reti e attività progettuali, i rimborsi del costo del personale comandato presso altri enti, i proventi da sanzioni e le sopravvenienze attive.

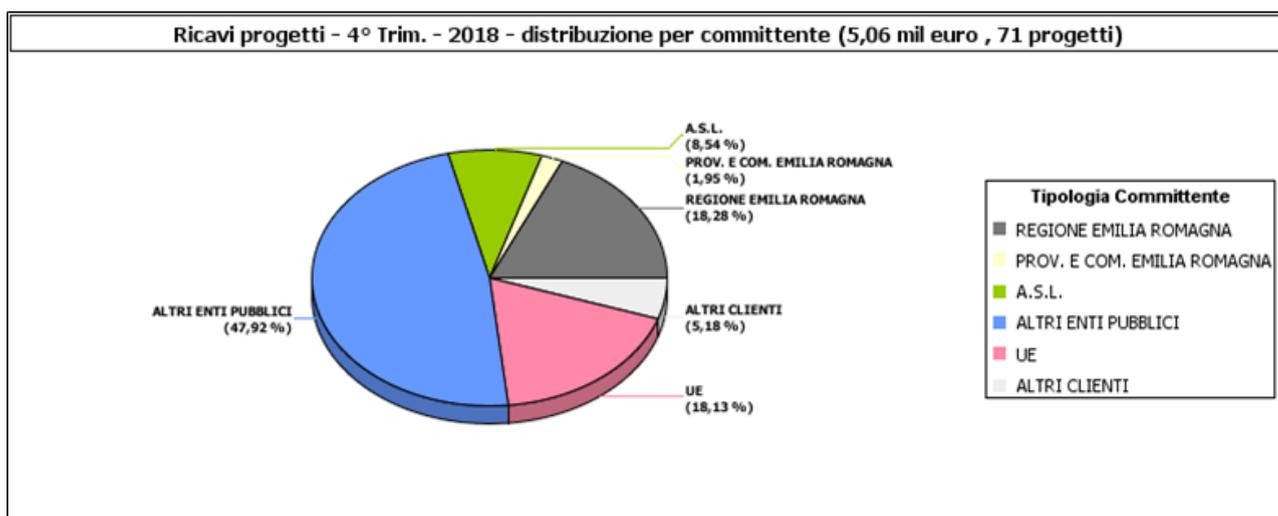
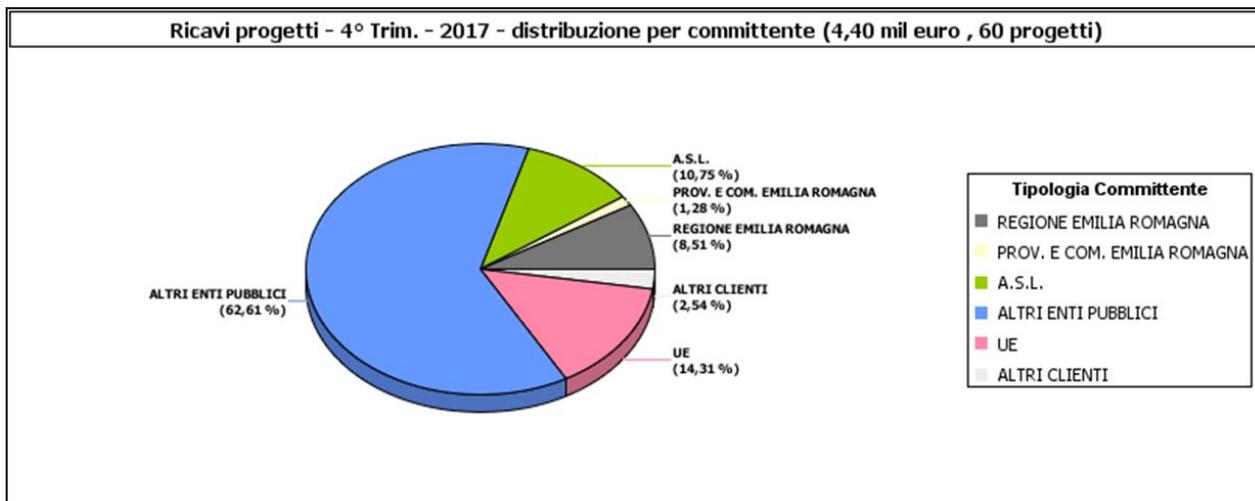
Per quanto riguarda il dettaglio dei ricavi non derivanti dai contributi di funzionamento, si rimanda al seguente grafico:



Nel 2018 la netta crescita dei ricavi diretti è data soprattutto dalle **commesse finanziate** (+ 37% rispetto all'ultimo bilancio di Arpa del 2015) in costante crescita nel triennio, dalla conferma dei ricavi da attività a tariffa (pareri, autorizzazioni, analisi) su livelli solo leggermente inferiori al 2017 (7.5 mln €) e dall'ulteriore lieve aumento dei proventi da sanzioni (3,2 mln €). Anche le sopravvenienze attive, principalmente per stralci di parte dei fondi relativi ad anni precedenti per costi non più sussistenti, contribuiscono all'aumento del valore della produzione di esercizio (0,9 mln €).

All'interno dei **ricavi da attività a tariffa**, quelli a corrispettivo commerciale con Iva, nella gran parte attività analitiche a pagamento, sono 1,5 mln €, -0,2 sul 2017. I proventi da sanzioni L. 68/2015 riguardanti gli ecoreati e inerenti l'attività dei Servizi Territoriali e della Direzione Tecnica sono 1,5 mln €, quelli per sanzioni amministrative delle Strutture Autorizzazioni e Concessioni sono 1,7mln. I ricavi delle attività analitiche a pagamento sono 2,7 (-0,2 sul 2017), per il 35% a corrispettivo con Iva. I ricavi dei Servizi Territoriali sono 3,2 mln, (-0,2 sul 2017), nella quasi totalità relativi ad attività istituzionali. I ricavi dei Servizi Sistemi Ambientali legati a campionamenti e monitoraggi a tariffa sono 1,2 mln, quelli relativi alle attività di autorizzazioni ambientali e concessioni delle Strutture SAC sono 1,9 mln € (+0,2 mln su 2017). Aumentano in particolare i ricavi da autorizzazioni riguardanti il trattamento dei rifiuti e dalle concessioni su acque minerali e termali. I ricavi diretti complessivi più significativi sono generati dall'attività della Direzione Tecnica, (che comprende la direzione laboratorio multisito con 4 sedi territoriali: 4,0 mln €) e del Servizio

Idrometeoclima (euro 5,0 mln), in aumento rispetto alla previsione di budget..



Per quanto riguarda i **ricavi da commesse e progetti finanziati**, i 5,06 milioni di euro di ricavi dei nodi operativi (+0,6 su 2017) sono per il 48% da enti pubblici come Protezione Civile, Ministeri e Autorità portuali, per il 18% da regione (+10%), per il 18% dalla UE (+4%), per l' 8,5% da Ausl. Molto ridotta la quota dei progetti finanziati da enti locali (2%). I progetti per altri clienti sono il 5% del totale. Ai ricavi diretti dei nodi operativi sono da aggiungere 0,5 mln € derivanti da commesse in capo a Servizi di Direzione Generale e relativi a Sistemi Informativi, Educazione alla sostenibilità Ambientale, Qualità.

La contabilità analitica attivata per i **progetti finanziati** dei nodi operativi evidenzia che dopo due anni di calo, aumenta il numero di progetti finanziati (da 60 a 71 nel 2018). La quota di progetti fatturati con Iva commerciale è pari a 0,1 mln euro. L'incidenza dei costi esterni sui costi totali è pari al 65% come nel 2017. 13 sono i progetti regionali, 13 quelli per altri enti pubblici, 7 quelli per le Ausl, 21 quelli con finanziamenti diretti UE.

La maggior parte dei progetti regionali finanziati sono gestiti dalle Strutture Tematiche Idrometeoclima e Daphne e dalla Direzione Tecnica e hanno come committente principale l'Assessorato Ambiente e Difesa del Suolo; l'assessorato Sanità è impegnato su alcuni progetti rilevanti quali quello relativo al contrasto della diffusione della zanzara tigre. Fra gli altri enti pubblici coinvolti nei progetti di maggiori dimensioni figurano la Protezione civile nazionale per il Servizio Idrometeoclima e il Ministero dell'Ambiente per il progetto Strategia Marina coordinato

dalla Struttura Daphne.

La quota di ricavi da commesse di Arpae prodotti da clienti pubblici rappresenta il 95% dei proventi totali. Tale tipologia di clienti incide sui tempi di riscossione dei crediti, che sono mediamente più lunghi dei termini contrattuali stabiliti per il pagamento dei debiti ai fornitori di beni e servizi, anche per le regole di erogazione dei finanziamenti previsti e per i tempi di convalida delle rendicontazioni inviate. . Arpae presidia quindi i margini di commessa con particolare riferimento ai clienti pubblici non istituzionali e acquisisce preferibilmente commesse con costi di personale interno rendicontabili rispetto a quelle con elevati costi esterni, per attenuare gli effetti negativi sulla liquidità dell'ente.

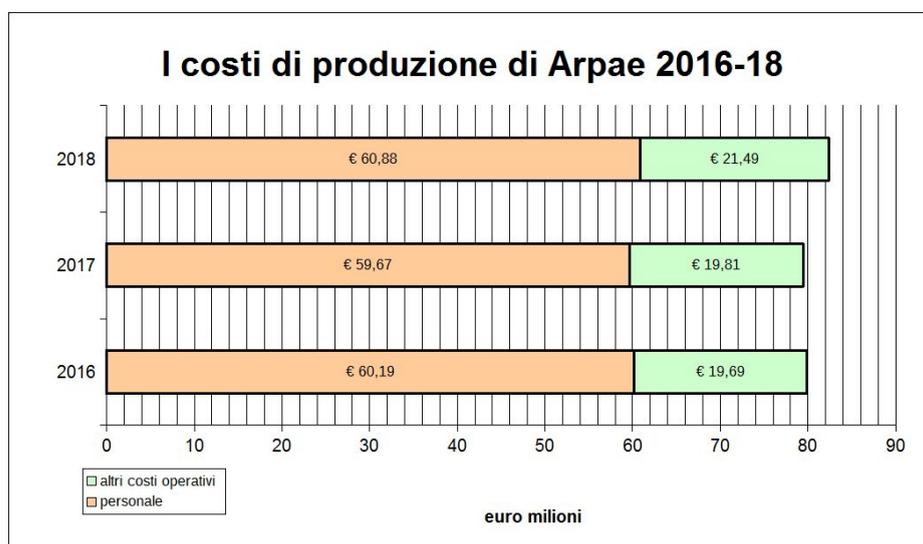
La quota di attività progettuali svolte dalla Direzione Tecnica per la Regione, dal 2014 finanziata nell'ambito del capitolo del bilancio regionale per il funzionamento dell'Agenzia, continua ad essere oggetto di rendicontazione specifica con schede progetto per il controllo dei costi di servizi e incarichi di ricerca connessi.

I ricavi complessivi derivanti da **rimborsi per attività di gestione delle reti di monitoraggio sono pari a 2,21 mln €**, di cui 1,33 per la rete RIRER idropluviometrica, oltre a 0,12 mln riconosciuti per il rimborso dei costi per il centro funzionale, e 0,88 mln € per la rete di qualità dell'aria regionale; ci sono inoltre **0,14 mln €** derivanti dai monitoraggi locali della rete qualità aria.

I contributi complessivi dagli enti locali sono di 0,18 mln euro, in linea con il 2017, mentre **i contributi derivanti da Protezione Civile, Ministeri, ed altri enti**, che riguardano le strutture tematiche e la direzione tecnica, sono pari a 3,3 milioni, in linea con il 2017. I contributi derivanti da progetti europei sono 0,6 mln €, in crescita. Il dettaglio dei progetti europei attivi nel 2018 è contenuto nell'apposito paragrafo della presente relazione.

I costi di produzione

Acquisto di beni, servizi, collaborazioni, affitti, noleggi, ammortamenti e altri oneri.



Il volume dei **costi di produzione**, comprensivi degli ammortamenti sterilizzati, **nel 2018 è in aumento rispetto al 2017 (85,3 mln €, + 3,5)**. L'aumento dei costi è legato alle mutate dimensioni dell'Agenzia e al maggior volume di attività svolte, con un saldo rispetto ai proventi da essi

generati positivo e in crescendo nel triennio.

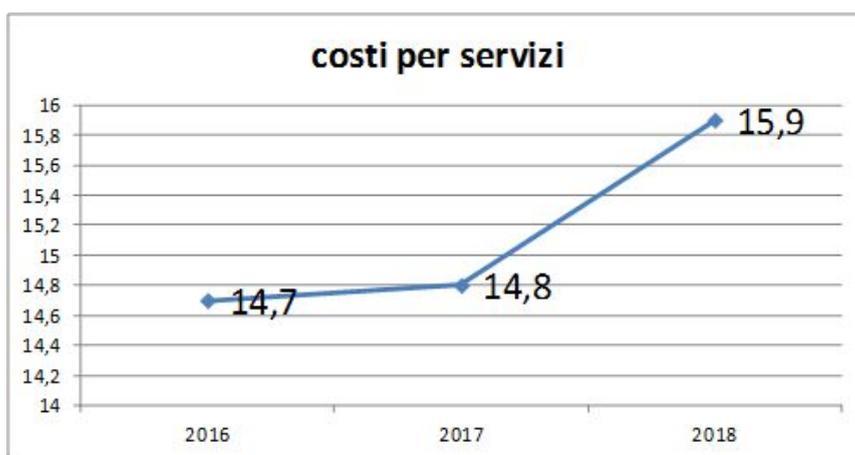
Incide in particolare l'aumento dei costi del personale per ampliamento dell'organico, nuovo contratto ed equiparazione; i costi operativi sono in crescita inoltre per gli oneri di funzionamento legati all'ampliamento delle sedi e dotazioni dell'Agenzia, fra i quali vanno segnalati i costi per l'adeguamento della logistica, la manutenzione delle sedi e attrezzature informatiche, le infrastrutture di rete e i servizi informatici delle sedi SAC e Direzione Tecnica –progetto demanio.

Il **costo del personale** è comunque inferiore alla previsione, e si attesta a 60,88 mln € (+1,1 mln € su 2017), e sarà analizzato nei paragrafi seguenti, mentre per **gli altri costi operativi di funzionamento** (beni, servizi, affitti e noleggi, ammortamenti e altri oneri) è di 21,5 mln €, (+ 1,7 mln € rispetto al 2017).



Riguardo all'aumento dei costi operativi (+7% sul 2017), occorre rilevare che nonostante l'ampliamento delle funzioni e delle risorse necessarie per la nuova mission istituzionale, il livello di crescita dei costi operativi rispetto all'ultimo bilancio di Arpa (2015) si attesta nel 2018 a un + 20%, a fronte di incrementi del personale che sono stati +26,5% nell'organico senza contare il personale in distacco per le funzioni del demanio (ca.100 unità fra SAC e Direzione Tecnica), che comunque genera costi legati a sedi e utenze.

Mentre occorre dare atto che non si registrano significativi aumenti nei prezzi unitari delle prestazioni acquisite sul mercato, dati gli effetti dei contratti pluriennali sottoscritti negli anni precedenti e del significativo ricorso alle convenzioni quadro delle centrali di committenza (in primis dell'Agenzia regionale Intercent-ER), si registra comunque **una crescita dei costi principalmente sui servizi (+ 1,1 mln €)** su cui incide il costo dell'aumentata complessità della logistica, delle sedi e delle infrastrutture, per le quali è in corso di attuazione un'azione di progressiva razionalizzazione di spazi e sedi, ma anche di ampliamenti che incidono su consumi e servizi. Incide sempre in misura rilevante il costo dei servizi acquisiti nell'ambito delle attività del Servizio Idrometeoclima (1,7 mln €), in gran parte connesso alle commesse finanziate.



Crescono soprattutto i costi legati ai servizi di manutenzione, di immobili (+0,6 mln €) e informatici (+0,2 mln €), in conseguenza delle esigenze accresciute delle sedi, dei nuovi contratti di global service e della preferenza di formule di servizi esterni rispetto all'acquisizione in proprietà di nuovo hardware/software, coerentemente alle politiche date alla Pubblica Amministrazione; **calano i costi degli incarichi di ricerca** (-0,1 mln) e dei tirocini, in conseguenza della scelta di procedere con l'attivazione di contratti di somministrazione di lavoro temporaneo nell'ambito dei nuovi progetti finanziati dell'Agenzia (0,17 mln € nel 2018).

In linea con l'anno precedente le locazioni (1,0 mln €) e i noleggi (0,2 mln). Crescono i costi derivanti dalle convenzioni con altri enti (0,6 mln €. +0,2), collegati alle attività progettuali.

Tutta l'attività contrattuale si è svolta con regolarità e nei tempi programmati (è stato portato a compimento il 93% per valore delle procedure programmate ai sensi dell'art. 21 del d. lgs. 50/2016), in un contesto normativo soggetto a continue modifiche (si vedano i decreti attuativi del codice dei contratti pubblici, e le Linee guida e gli atti dell'A.N.A.C in materia), e con un aumentato volume - per numero - delle procedure espletate (+ 5% rispetto all'anno precedente).

La tabella seguente evidenzia la ripartizione percentuale dell'attività contrattuale 2018, esclusa la microcontrattualistica di valore inferiore a 1.000 euro, tra servizi, forniture e lavori, quale risultante dall'applicativo gestionale utilizzato nell'Agenzia al fine dell'assolvimento degli obblighi di trasparenza:

TIPOLOGIA	N.	VALORE	% VALORE	% NUMERO
SERVIZI	238	€ 10.850.217,92	75,70%	63,64%
FORNITURE	125	€ 3.237.281,35	22,59%	33,42%
LAVORI	11	€ 245.227,21	1,71%	2,94%

Riguardo le **modalità di scelta del contraente adottate dall'agenzia**, nella tabella seguente si rappresentano in percentuale sul valore complessivo le varie tipologie di procedure seguite:



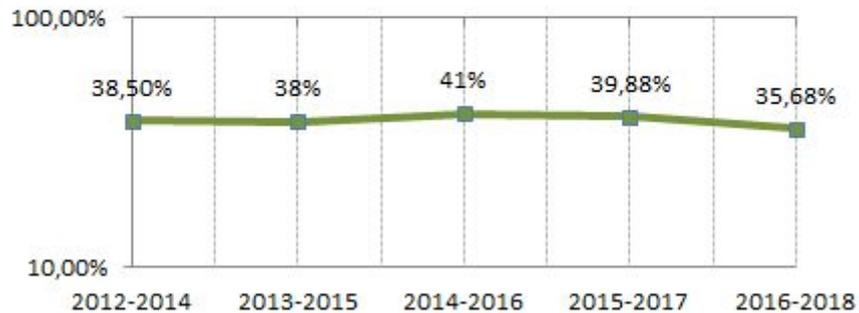
Si conferma quale **modalità prevalente di acquisto** (oltre un terzo del totale) per gli approvvigionamenti di beni e servizi necessari al funzionamento delle strutture dell’Agenzia **l’adesione a convenzioni quadro delle centrali di committenza Intercent-ER e Consip s.p.a.** Le procedure aperte sopra soglia comunitaria concluse nell’anno (servizi di manutenzione preventiva e correttiva dei radar per l’attività meteorologica, attrezzature e materiali da laboratorio, servizi di adeguamento hardware e software della rete idrometeopluviometrica, servizi di supercalcolo per la modellistica numerica meteorologica e marina), per un valore quasi pari al 30% del valore complessivo dei nuovi contratti, hanno interessato categorie merceologiche non oggetto di convenzioni quadro.

Le procedure negoziate sopra soglia rappresentano in maggior parte l’esercizio di facoltà di rinnovo contemplate nelle procedure aperte originarie.

Confermata l’attuazione nell’Agenzia della propria Politica per gli acquisti verdi e il consumo sostenibile, sia per quanto riguarda l’applicazione dell’obbligo di legge di cui all’art. 34 del codice dei contratti pubblici (rispetto nei propri acquisti dei Criteri Ambientali Minimi approvati dal Ministero dell’ambiente), sia per quanto riguarda l’attenzione per gli aspetti di sostenibilità ambientale (in fase di gara, in fase di esecuzione del contratto) prestata in via generale per tutti gli acquisti per i quali è ravvisabile un impatto ambientale (per il consumo energetico, il consumo di risorse, la riciclabilità dei materiali). Si segnala che Arpae ha conseguito un riconoscimento in regione, vincendo nel 2018 il Premio “Acquisti Verdi” per la categoria “Altri Enti”, attribuito dall’Agenzia Intercent-ER agli Enti dell’Emilia-Romagna che più si sono contraddistinti nell’acquisto di beni e servizi ecosostenibili e che, nello specifico, hanno aderito al maggior numero di Convenzioni verdi della centrale di committenza regionale nel biennio 2016-2017.

Di seguito la tabella che riporta l’andamento del valore triennale della percentuale di acquisti ambientalmente sostenibili sul valore complessivo dei contratti, che rappresenta - in maniera pressochè stabile - la quota del volume di spesa di Arpae che incide nei settori della *green economy*.

% valore medio acquisti verdi nei trienni su valore totale procedure

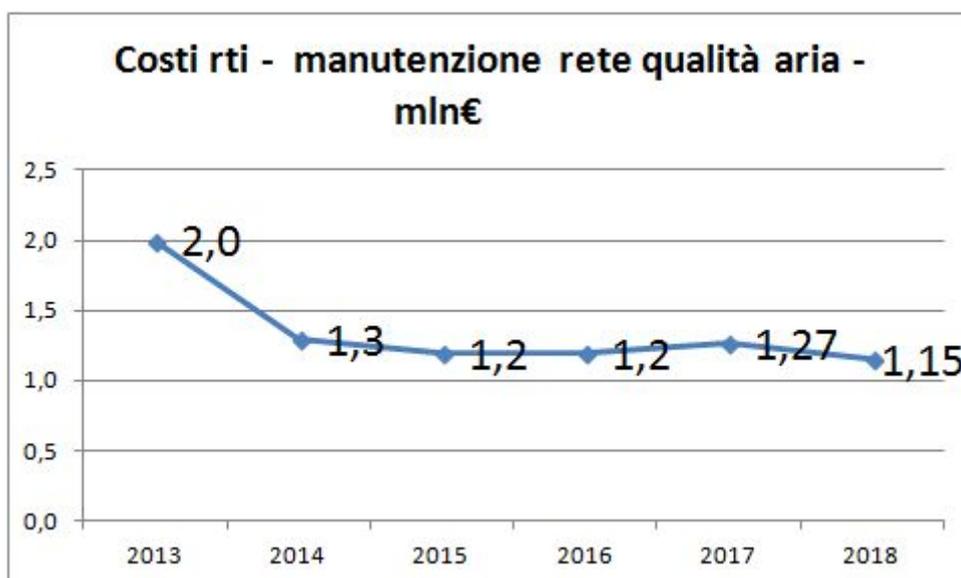


Osservando nel dettaglio alcune voci di costo del Bilancio consuntivo o le principali componenti delle stesse, si nota nel confronto 2017-2018 quanto segue.

1. Fra i costi legati all'attività della Direzione Laboratorio Multisito, si registra ancora il calo **dei** servizi di **trasporto dei campioni** fra gli sportelli di accettazione e i laboratori (**€ 256.000, -1%**) sia per effetto della riorganizzazione e della razionalizzazione dei percorsi, con il minimo ricorso a servizi straordinari, sia a seguito dei risparmi conseguiti attraverso la procedura aperta sopra soglia comunitaria espletata nel 2017 di affidamento del servizio



4. Per quanto riguarda la manutenzione delle attrezzature si registra un calo (valore complessivo euro 1.877.688, -13% rispetto a corrispondente valore del 2017), in parte dovuto ai nuovi prezzi del contratto per servizi di manutenzione della rete di monitoraggio della qualità dell'aria.



In calo rispetto all'anno precedente anche i costi per **servizi di manutenzione di attrezzature da laboratorio**, pari ad euro 590.000 (risparmio quantificato in euro 130.000 sui corrispondenti costi del 2017); occorre dare atto tuttavia che il dato è parzialmente compensato con l'aumento dei costi per Riparazione attrezzature da laboratorio (+ 87.000 euro rispetto a 2017). Per la gestione delle attrezzature di laboratorio si conferma la difficoltà di raggiungere risultati utili di copertura del servizio per il complesso del parco attrezzature dell'Agenzia, data dalla criticità di espletare gare in un mercato particolarmente ristretto e poco aperto alla concorrenza (due procedure concorrenziali di affidamento dei servizi con un contratto di tipologia global service sono andate deserte nel 2017).



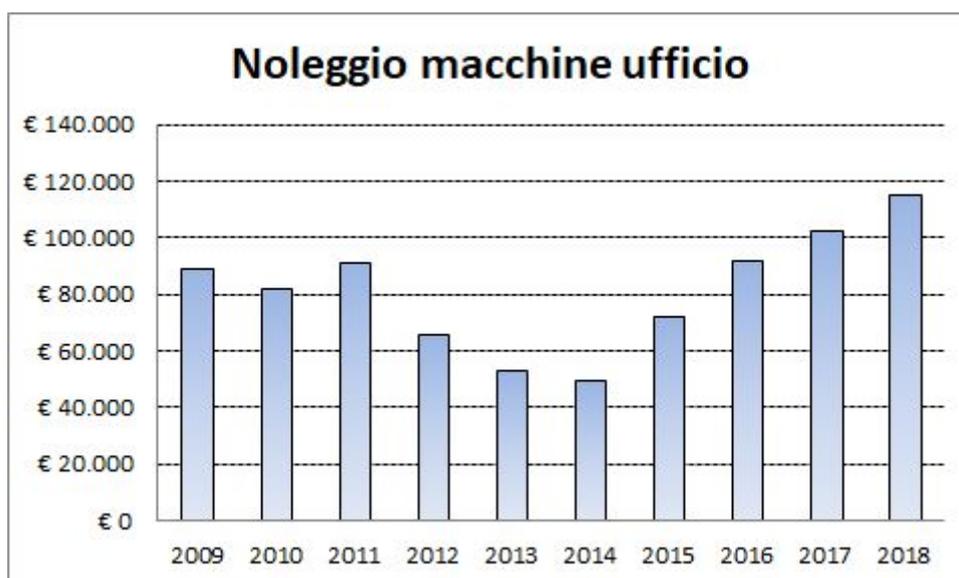
- In aumento i costi per **Servizi di pulizia (€ 637.087, +4%)**, dati dall'aumento degli spazi disponibili per far fronte a nuove attività istituzionali (v. SAC, ampliamenti per la Direzione tecnica), nonché ad esigenze straordinarie, quali i lavori di fine cantiere presso la sede di Ferrara;



6. Stabili con leggero calo i **Servizi di lavaggio vetrerie (€ 369.900, -1%)**, per effetto della riorganizzazione della rete laboratoristica che ha comportato una modifica nei fabbisogni del servizio appaltato esternamente (chiusura progressiva di alcuni laboratori e avvio della Direzione laboratorio multisito).



7. In progressivo aumento i costi per il noleggio macchine ufficio (euro 115.000, + 11%), sia per l'aumento del parco attrezzature per il nuovo personale, sia per la decisione di passare dall'acquisto di nuove apparecchiature, per categorie merceologiche caratterizzate da rapida obsolescenza, all'affidamento in outsourcing della gestione delle stesse, a canoni fissi onnicomprensivi degli oneri di manutenzione e assistenza e dei materiali di consumo:



8. Stabile il costo delle **locazioni** (0,99 mln €), dopo i nuovi costi derivanti a partire dal 2016 dalle sedi SAC di Modena e Bologna e nel 2018 dalla sede di Parma, mentre prosegue la sistemazione graduale delle risorse provenienti dalle Province laddove possibile nelle sedi ex Arpa opportunamente adattate.
9. Per quanto riguarda i costi dei **“servizi vari appaltati esternamente”** (4,6 mln €, +0,6 sul 2017) si tratta principalmente di servizi di natura tecnico-professionale e specialistica affidati per lo svolgimento di attività istituzionali o aggiuntive da parte dei Nodi operativi dell’Agenzia: nel 2018 si verifica una crescita consistente, principalmente legata all’accresciuta esigenza di risorse per servizi di somministrazione di lavoro temporaneo attivati nell’ambito di progetti, di servizi informatici e servizi vari sia relativi a commesse finanziate sia a esigenze istituzionali del Servizio Idrometeorologia (1,94 mln) e della Direzione Tecnica (1,15 mln). Nei “servizi vari” sono compresi i costi legati alle convenzioni con le province per la gestione dei servizi comuni svolti nelle porzioni di immobili passate con la legge 13/2015 insieme alle dotazioni organiche alla Regione Emilia Romagna.

Servizi appaltati esternamente	2.012	2.013	2.014	2015	2016	2017	2018
Servizi da Convenzione con Enti vari	862.909	722.205	172.825	-	-	-	-
Servizi di vigilanza	62.827	72.474	90.493	91.548	90.944	84.339	120.011
Servizi di pulizia	764.061	642.031	562.343	557.863	575.937	611.986	650.198
Servizi lavaggio vetreria	490.205	418.215	409.979	407.619	385.419	372.665	369.900
Servizi smaltimento rifiuti	53.634	59.241	94.053	63.284	70.084	34.963	51.083
Servizi informatici	319.302	206.263	325.877	296.322	322.277	624.163	824.719
Servizi lavanderia	56.626	57.055	57.948	58.079	56.218	56.880	58.638
Servizi stampa arpa rivista	65.297	62.538	57.747	53.881	48.499	65.204	42.658
Servizi vari	801.847	928.502	751.933	1.077.204	1.955.725	2.157.725	2.315.006
Servizi per analisi esterne	2.990	8.276	6.850	5.467	8.951	11.999	20.228
Servizi sommin. Lavoro temporaneo							176.219
Totale costi	3.479.698	3.176.800	2.530.048	2.611.267	3.514.053	4.019.924	4.628.661

(* i costi di convenzioni con enti, in quanto sostenuti nell’ambito di collaborazioni istituzionali, sono rilevati dal 2015 nella voce di costo Oneri diversi di gestione/convenzioni con enti pubblici, e sono 0,4 mln €, in linea con il 2016.

Relativamente ai **servizi informatici**, si segnalano costi di euro 0,6 mil per ambienti centralizzati e per tutta la rete, che riguardano servizi di assistenza e sviluppo nell’ambito dei sistemi informativi

istituzionali e ambientali. I servizi informativi si identificano nei seguenti ambiti di intervento:

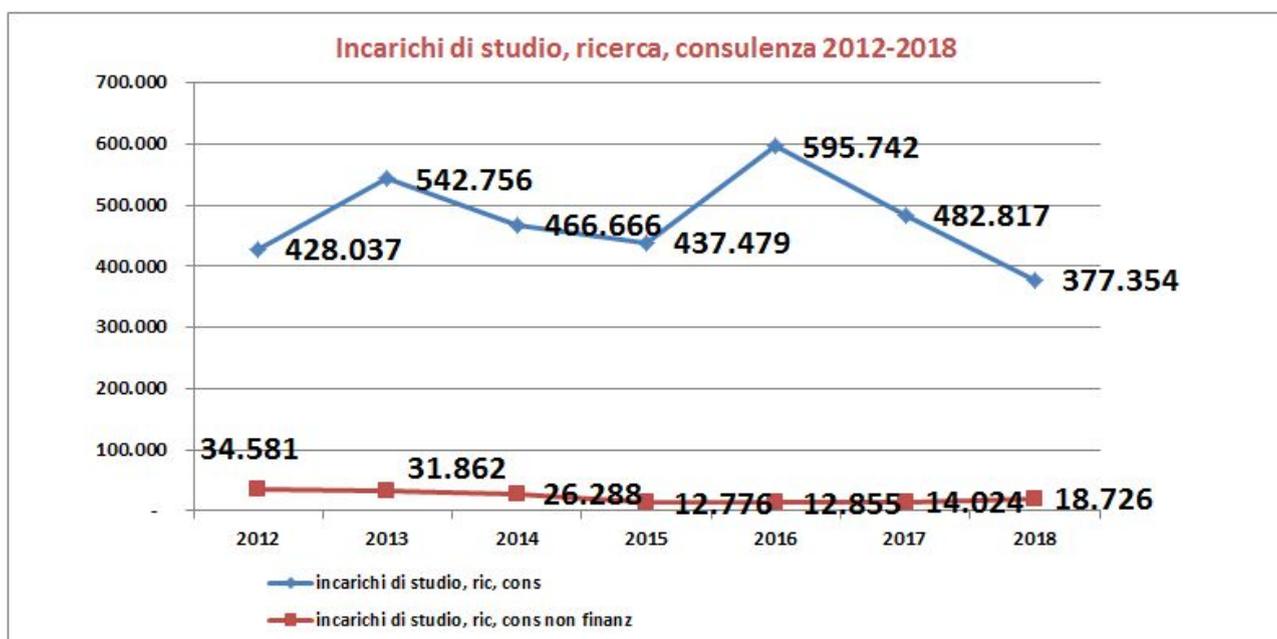
- **Servizi per la manutenzione evolutiva del sistema informativo ambientale:** nel corso del 2018 sono stati erogati servizi informatici per la manutenzione ordinaria ed evolutiva dei vari moduli SW del Sistema Informativo Ambientale (dati di qualità dell'aria, qualità delle acque superficiali, sotterranee e di transizione, sw di valutazione dei CEM, sw cartografici). Importo complessivo circa Euro 20.000,00.
- **Servizi relativi a fornitura di Licenze e servizi google:** nel 2017 si sono estesi i servizi Google apps for business per poterli garantire a tutto il personale di recente acquisizione in Arpae e per estendere una quota parte rilevante (circa il 30%) in modalità unlimited . Importo Complessivo circa Euro 70.000,00.
- **Servizi di assistenza e manutenzione Hw e Sw:** nel 2017 è stato avviato il contratto quadro consip DTO2 per la completa gestione nell'assistenza e manutenzione di tutte le apparecchiature di Arpae, sia lato hardware che software e il relativo servizio di call center e gestione remota. L'importo complessivo per l'anno 2018 è circa di Euro 260.000,00.
- **Servizi previsti nell'accordo Consip SPC Cloud lotto 2:** nel 2018 la quota di competenza relativamente all'accordo quadro consip per la gestione dell'infrastruttura di sicurezza informatica nonché dei servizi di firma digitale remota per tutto il personale Arpae si attesta attorno ai 50.000,00 euro, considerando anche la gestione dell'infrastruttura di sicurezza per end-point acquisita tramite convenzione intercent-er.
- **Servizi per adeguamento del software LIMS:** nel 2018 si sono completati alcuni adeguamenti al software soprattutto inerenti allo sviluppo di personalizzazione necessarie per la gestione dei campioni di competenza del laboratorio tematico fitoformaci. Importo complessivo circa 45.000 Euro
- **Servizi per sviluppi del sito istituzionale di Arpae:** nel 2018 si sono iniziati lo sviluppo del nuovo sito istituzionale di Arpae tramite adesione a contratto quadro Consip SPC Cloud Lotto 4. Importo complessivo circa 40.000,00 Euro.

I restanti costi attivati dalla rete dei nodi di Arpae sono da considerarsi in riferimento a diversi incarichi distinti, per servizi di assistenza per installazioni, manutenzioni e sostituzioni di componenti HW e SW all'atto di riparazioni, e sviluppi software di piccole entità nei vari moduli del sistema informativo istituzionale e ambientale.

Non vi sono costi di collaborazioni coordinate nel 2018, mentre per le borse di studio e tirocini, il costo annuo è di euro 0,08 mln €, in diminuzione sul 2017.

Rispetto al 2017 diminuisce il costo per consulenze e incarichi di ricerca attivati nell'ambito dei progetti finanziati (0,37 mln €, - 0,1). I contratti attualmente attivi attengono per il 96% a **incarichi di ricerca per progetti finanziati** e per il restante 4% ad attività strettamente connesse allo svolgimento di attività istituzionali e all'assolvimento di obblighi di legge (consulenze fiscali/legali).

Gli incarichi di ricerca e le consulenze finanziate sono attivate per attività di tipo tecnico e per la realizzazione di progetti e commesse assegnate ad Arpae da clienti pubblici (Regione, Enti Locali, Ministeri, Unione Europea). L'elenco degli incarichi attivati nel 2018 è riportato in allegato alla presente relazione.



In merito al **contenimento dei costi e all'applicazione delle leggi di "Spending Review"** (DL 78/2010 e provvedimenti successivi) che pongono limiti a specifiche voci di costo, sono confermati nel 2018 i criteri applicati a partire dal 2011 in base alle indicazioni applicative con DGR 1014/2011 e, per gli enti del servizio sanitario regionale, con DGR 1783/2011; è stata effettuata, previo confronto con il Collegio dei Revisori di Arpae, la riparametrazione dei limiti applicabili in relazione alle mutate dimensioni dell'agenzia, utilizzando la variazione d'organico come parametro rispetto alla precedente struttura Arpa.

- 1) Per quanto riguarda i limiti dei costi del personale, le relative politiche realizzate dall'Agenzia nel corso del 2018 hanno confermato un continuo ed efficace contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine di rispettare l'equilibrio economico-finanziario indicato dalle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonchè dagli obiettivi aziendali fissati nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2018. Sono stati inclusi i costi relativi agli incrementi contrattuali e all'equiparazione dei contratti; nel dettaglio i costi e le azioni adottate sono descritte nello specifico paragrafo di questa relazione.
- 2) Per gli altri costi operativi, la Regione ha confermato l'obiettivo di pareggio della gestione caratteristica 2018 in sede di approvazione del bilancio preventivo e non ha formulato, in sede di approvazione degli atti Arpae di bilancio preventivo pluriennale 2018-20, ulteriori indicazioni specifiche di dettaglio rispetto ai criteri sulle voci di costo soggette a limiti di legge indicati nella relazione in allegato alla Deliberazione dell'Agenzia (DDG n. 127/2017).

La nuova organizzazione di Arpae, ha un organico superiore del 26,5% rispetto alla precedente organizzazione Arpa, con una distribuzione delle nuove unità su tutte le strutture (e non solo allocate nelle SAC, create a seguito della riorganizzazione). Tale elemento, coerente all'ampliamento delle nuove funzioni attribuite, ha reso impraticabile il riferimento alle serie storiche dei costi degli anni precedenti per la determinazione dei limiti di costo complessivi. La nuova organizzazione e il percorso ancora in atto di attribuzione di nuove competenze all'Agenzia ha creato la necessità nel corso del 2018 di riprevedere parallelamente all' inserimento di nuove risorse comandate o assegnate all'Agenzia, conseguenti dotazioni di automezzi, arredi, dotazioni informatiche, allestimento di locali e collegamenti telematici, spese di missione, esigenze di

formazione legata allo sviluppo organizzativo e all'integrazione delle competenze.

In coerenza agli indirizzi giurisprudenziali (*la Corte costituzionale aveva evidenziato già con la sentenza n. 139/2012, che se da un lato il legislatore statale può legittimamente imporre agli enti autonomi vincoli alle politiche di bilancio, tenuto conto degli obiettivi nazionali a cui tali enti devono concorrere, dall'altro lato i vincoli possono considerarsi solo un limite complessivo che lascia agli enti la libertà di allocazione delle risorse tra i diversi ambiti di spesa; in senso analogo Corte dei conti, Sezione autonomie, deliberazione n. 26/2013*), e tenendo conto della riparametrazione dei limiti di spesa legata alla variazione di funzioni e organici di Arpae, l'Agenzia ha complessivamente rispettato nel 2018 l'obiettivo di contenimento dei costi legato ai costi non finanziati relativi a **collegio revisori, convegni, rappresentanza, pubblicità, corsi di aggiornamento professionale** non connessi al cambiamento organizzativo, **incarichi di consulenza non finanziati**; gli incarichi professionali 2018 rientranti in attività di ricerca svolte dall'Agenzia riguardano attività istituzionali finanziate e comprese negli atti di programmazione 2018 degli incarichi.

I costi di missione e di utilizzo delle auto di servizio sono nel 2018 stati programmati a budget tenendo conto delle mutate dimensioni ed esigenze organizzative dell'Agenzia, conseguenti alle nuove funzioni attribuite ad Arpae, e alle esigenze connesse all'adempimento dei compiti istituzionali.

Per quanto riguarda i **costi di missione**, nel 2018 sono pari a 293.239€, 30.206€ dei quali coperti da progetti e attività finanziate. Le missioni sono in massima parte (83%) legate ad attività di vigilanza ispezione, campionamento e per le attività istituzionali essenziali dell'Agenzia, e difficilmente prevedibili nei volumi in quanto connesse non solo a interventi programmabili ma anche alla presenza in tavoli tecnici e istituzionali nei quali l'Agenzia svolge funzioni di supporto e istruttoria all'attività dei propri Stakeholders (regione, province, comuni, ausl, protezione civile, Ispra) anche in situazioni di emergenza. In base alla reportistica interna, solo il 17% dei costi totali per missioni è relativo nel 2017 ad attività non obbligatorie e non finanziate (- 2% sul 2017; dal computo restano escluse anche le spese di missione coperte per formazione obbligatoria, spostamenti fra sedi Arpae e attività legate alle misure anticorruzione ex legge 190/2012).

Per quanto riguarda i costi relativi alla gestione e manutenzione **del parco automezzi**, che dal 2016 comprendono anche le nuove strutture costituite a seguito delle nuove funzioni attribuite, nel 2018 il costo è stato di euro € 422.559, in leggero aumento sul 2017 per i maggiori oneri di manutenzione e assicurazione. Il parco auto di Arpae ha una notevole anzianità media e urge proseguire con le azioni di razionalizzazione e ricambio dei mezzi in dotazione ai nodi di Arpae, tenendo conto dell'aumento di sedi, organici, strutture e compiti di controllo.

Il Collegio dei revisori ha rilevato che la maggior parte del parco auto dell'agenzia è destinato ai compiti istituzionali inderogabili di ispezione e controllo ambientale ed è in dotazione ai tecnici per il trasporto della strumentazione e per lo svolgimento di funzioni di polizia giudiziaria e assimilabili a ruoli sanitari e di pubblica sicurezza; ha quindi invitato l'Agenzia a separare anche contabilmente tali attività e mezzi da quelle relative ai restanti settori di Arpae. Sul totale dei costi relativi alla gestione degli automezzi 2018, la quota di costi legati ad attività non obbligatorie e non finanziate è pari al 2,5%. Nelle attività istituzionali inderogabili rientrano anche gli spostamenti interni fra sedi di arpa, connesse al funzionamento istituzionale della struttura decentrata dell'agenzia.

Sono state ridotte fortemente le assegnazioni di auto nei settori non impegnati direttamente in attività di controllo ambientale sul territorio, mentre la funzionalità del parco auto utilizzato per attività di ispezione, monitoraggio e controllo che l'Agenzia deve garantire è stato salvaguardata.

Nel biennio 2019-20 risulta ineludibile affrontare un piano di sostituzione dei mezzi più usurati previo acquisto di mezzi con idonee caratteristiche di sicurezza e impatto ambientale.

Si è mantenuto sotto i 1000,00 euro complessivi il costo annuo arpa per noleggio auto con conducente, riservandolo alle esigenze di rappresentanza del Direttore Generale.

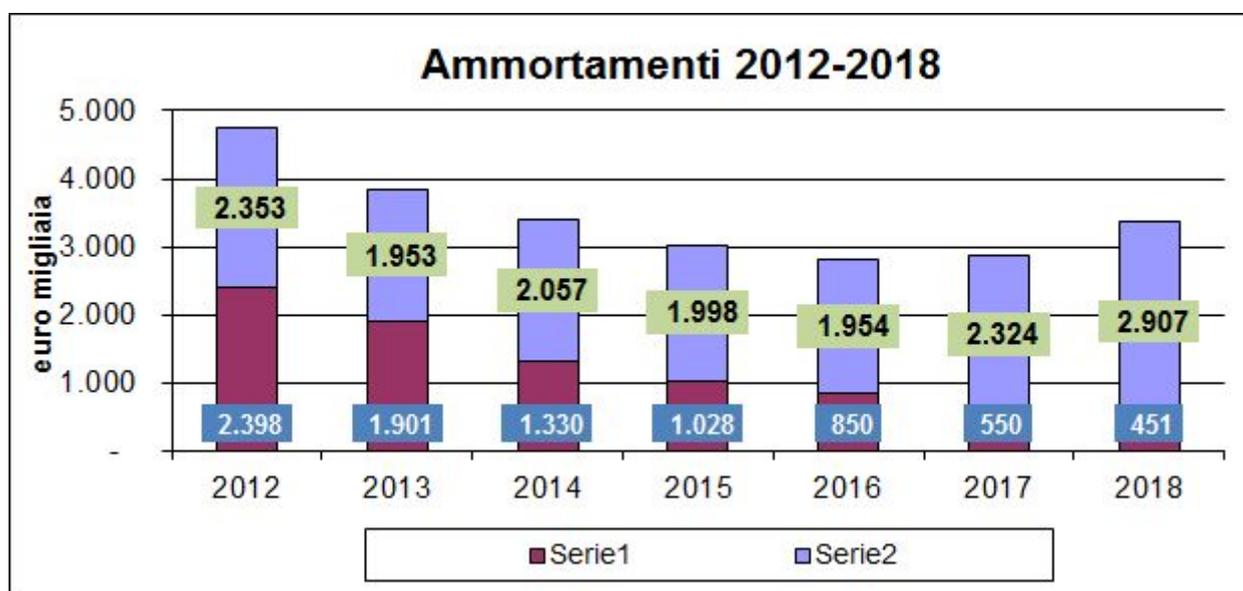
Infine, la spesa per arredi è stata di euro 0,2 mln €, in aumento per le esigenze connesse alla logistica delle nuove strutture (SAC, nuova sede Ferrara e sede di Via Caduti del Lavoro di Bologna per il Progetto Demanio).

I criteri per l'applicazione delle leggi di spending review ora richiamati saranno oggetto di specifica menzione al collegio dei revisori.

Per quanto riguarda gli **ammortamenti**, gli ammortamenti non sterilizzati risultano pari a 0,45 milioni di euro, confermando il trend di progressiva diminuzione degli ultimi 5 anni, mentre cresce la quota di ammortamenti "sterilizzati" (2,9 milioni euro, + 0,6 sul 2017), in quanto riferiti a cespiti trasferiti dalla Regione senza oneri o il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, anche derivanti da giroconto di utili anni precedenti. Tali costi quindi sono evidenziati a bilancio sia nei costi di produzione sia nel valore della produzione come costi capitalizzati ma non incidono sull'equilibrio di bilancio.

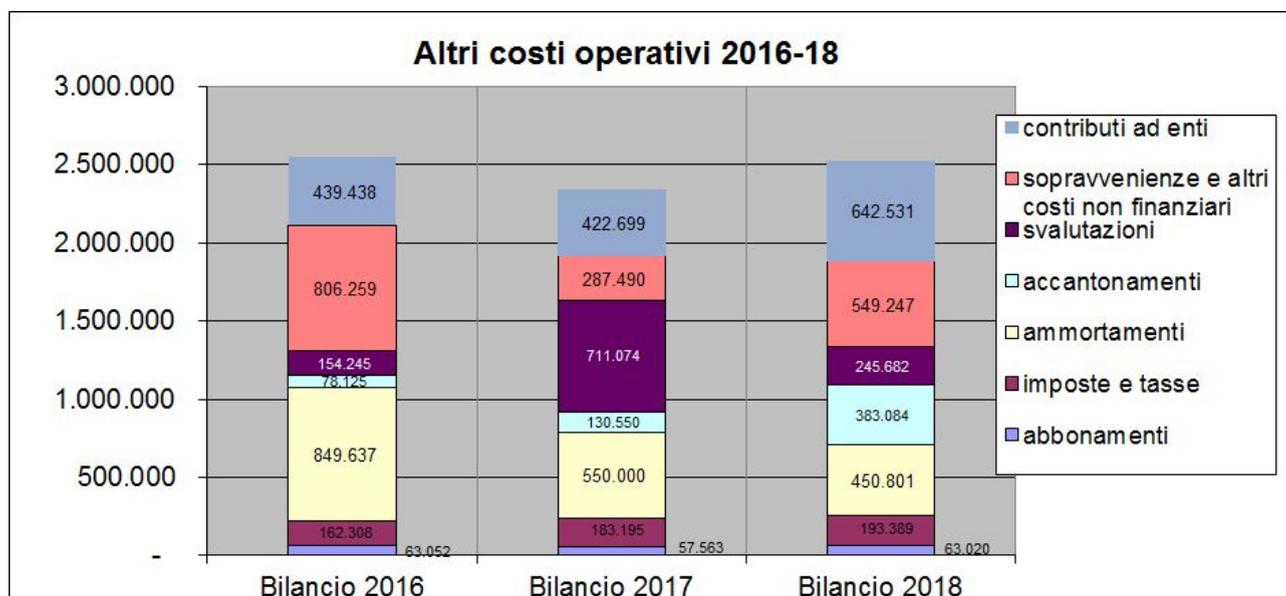
Il dato relativo agli ammortamenti degli ultimi anni è legato a una riduzione dei contributi in conto capitale per specifici progetti e a giroconti di quote dell'utile di gestione a contributo in conto capitale, in accordo con Regione, per l'acquisto dei cespiti. Nel 2018 sono stati utilizzati giroconti di utili da esercizi precedenti a contributi in conto capitale per 5,08 mln €, per il finanziamento di lavori e acquisti di attrezzature ed arredi per la sterilizzazione degli ammortamenti, coprendo la totalità degli investimenti effettuati.

Come per il 2017, il buon risultato operativo contribuisce a mantenere negli anni effettiva la possibilità di finanziare gli investimenti nel medio periodo, ed è quindi strategico per evitare di depauperare gli asset di Arpae per il perseguimento della propria mission istituzionale di prevenzione e controllo ambientale. Se si realizzassero contrazioni significative, si dovrebbe reintrodurre un contributo istituzionale annuale in conto capitale regionale per l'ammodernamento del patrimonio tecnologico e immobiliare (1,5 mil euro annui sono stati erogati a questo scopo fino al 2010).



Sono invece allocati nell'ambito del Patrimonio Netto – Sezione contributi in conto capitale – i finanziamenti erogati dalla Regione aventi quale specifica destinazione la costruzione della nuova sedi di Ravenna, per le quali si rimanda al paragrafo relativo agli investimenti.

Le voci non direttamente generate dalla gestione corrente dell'esercizio, in quanto relative a sopravvenienze passive, sono pari a 0,5 mln euro. Le voci di maggiore consistenza riguardano costi per spese condominiali di anni precedenti delle sedi in uso, oneri legati a emergenze e altre spese non previste per la nuova organizzazione, lo storno di ricavi su progetti stimati quantificati in misura più alta del realizzato, minori valutazione di debiti su fatture da ricevere di anni precedenti e maggiori contabilizzazioni di crediti, storni e conguagli.



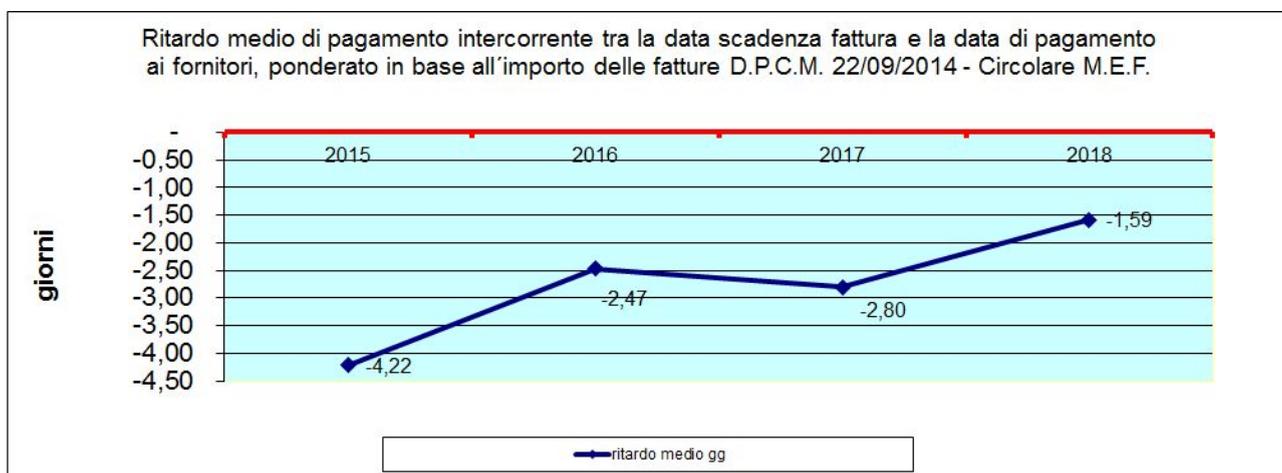
Sono stati inoltre realizzati accantonamenti per svalutazione crediti pari a 0,24 mln euro valutando analiticamente la massa creditizia e la data dei crediti; in particolare si è analizzato il grado di esigibilità nei confronti dei clienti privati e pubblici e si sono individuati, e conseguentemente considerati a rischio, quelli oggettivamente di difficile esazione, in quanto il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere. Infine sono state operati accantonamenti per spese e controversie legali pari a euro 0,3 mln, avendo a riferimento il valore delle controversie maturate al 31/12/18 e la relativa probabilità di soccombenza. I dettagli degli accantonamenti operati sono riportati nella Nota Integrativa al Bilancio di esercizio.

La gestione finanziaria

Per quanto riguarda la gestione finanziaria, nel 2018 si confermano e rafforzano i **risultati del tutto positivi nei tempi di pagamento dei fornitori, che continuano ad essere in linea con i tempi contrattuali a fine 2018**, al netto dei crediti sospesi perchè non ancora esigibili (attese di collaudi, ecc.) o delle fatture non processate correttamente dal sistema di interscambio SDI, pervenute con ritardo e reinviolate dal fornitore. Tale risultato conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, e il pieno allineamento dell'Agenzia alle disposizioni che impongono il monitoraggio e il rispetto dei tempi di pagamento (DL 66/2014, Dpcm 265/2014).

E' stato pubblicato sul sito istituzionale il dato relativo alla tempestività dei pagamenti, calcolato su base trimestrale e annuale. **L'indicatore dei tempi medi di pagamento** (-1,59 gg il valore annuale 2018) viene calcolato secondo le disposizioni ministeriali, sia tenendo conto dei giorni di eventuale ritardo del pagamento da scadenza fattura sia dell'importo delle fatture prese a riferimento, secondo un algoritmo indicato direttamente dal MEF.

La variabilità di qualche giorno sulla scadenza contrattuale effettiva è conseguenza dei tempi tecnici di elaborazione e lavorazione dei mandati di pagamento, sui quali incidono la tendenza a raggruppare i pagamenti di più fatture per fornitore unificando la valuta a date convenute con il fornitore e i tempi delle operazioni interbancarie.



A seguito della introduzione della Fatturazione Elettronica delle fatture fornitori introdotta dal DL 66/2014, ed agli obblighi di comunicazione al portale PCC MEF delle fatture pervenute e dei pagamenti effettuati, sono monitorati in maniera sistematica i ritardi rispetto alle scadenze contrattualizzate e le tipologie di fatture respinte per carenza o incompletezza di dati. Questo consente di fornire tempestive risposte alle esigenze di certezza delle date di pagamento ai fornitori. L'Agenzia non ha debiti esigibili relativi ad anni precedenti non liquidati ai fornitori privati e nel 2018 non ha dovuto far fronte ad alcuna richiesta di certificazione di debiti non saldati nei tempi contrattuali. Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, Arpa pubblica i dati relativi ai propri risultati di bilancio e al pagamento delle fatture ai fornitori secondo le norme sulla trasparenza.

Nel corso del 2018 è stato completato l'adeguamento del software applicativo per l'invio dell'Ordine elettronico, ed è stata effettuata la formazione agli operatori e completata la manualistica operativa; la sperimentazione avviata sulla sede di Bologna ha consentito di estendere a un primo nucleo di fornitori accreditati sul sistema Intercenter la nuova modalità di invio degli ordini elettronici e la ricezione delle relative bolle e fatture elettroniche tramite SDI, e ha riguardato gli acquisti di materiale di laboratorio. Tale processo, in via di estensione alle altre sedi, permette di gestire tutto il ciclo passivo dall'ordine alla liquidazione della fattura.

L'avvenuta circolarizzazione dei debiti e crediti con Regione, nell'ambito della formazione del bilancio consolidato regionale 2017 approvato a settembre 2018 ha portato, nell'ambito delle azioni rese necessarie dal processo di armonizzazione dei sistemi contabili, una accelerazione della liquidazione di crediti e debiti infragruppo sul finire dell'anno, che ha consentito di azzerare i

debiti pregressi verso Regione e di chiudere l'anno con un buon attivo di cassa.

Sul versante delle entrate, prosegue anche nel 2018 l'attività amministrativa per rilevare correttamente la corrispondenza delle entrate anticipate alle attività svolte e conseguentemente alimentare correttamente la contabilità dei ricavi di esercizio. Le operazioni di riconciliazione incassi e contabilizzazione dei proventi derivanti da sanzioni e autorizzazioni ambientali comportano tuttora un rilevante impegno per gli operatori tecnici e amministrativi, che ha interessato le operazioni di chiusura del Bilancio nei primi mesi del 2019 e la puntuale rilevazione dei crediti e debiti dell'Agenzia.

Per quanto riguarda le misure adottate per ottimizzare i tempi di pagamento dei fornitori, si conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, con l'approvazione del Collegio dei revisori, volte sia a migliorare la liquidità sia a dare trasparenza e certezza dei tempi di liquidazione fatture:

- la pubblicazione mensile sul sito intranet, ad uso di tutto il personale dirigente adottante atti di spesa, del confronto fra programmazione di cassa e consuntivo di cassa, con indicazione dei tempi medi di pagamento nel mese;
- l'impulso ai nodi per le azioni di recupero del credito non riscosso verso enti pubblici, con riferimento particolare alla chiusura delle rendicontazioni di progetto atte a sbloccare la liquidazione dei contributi previsti;
- una puntuale programmazione delle uscite stipendiali, che costituiscono il maggior volume di pagamenti mensili;
- la sensibilizzazione delle strutture regionali preposte alla liquidazione dei trasferimenti ad Arpae, per un migliore coordinamento delle rispettive programmazioni di cassa.

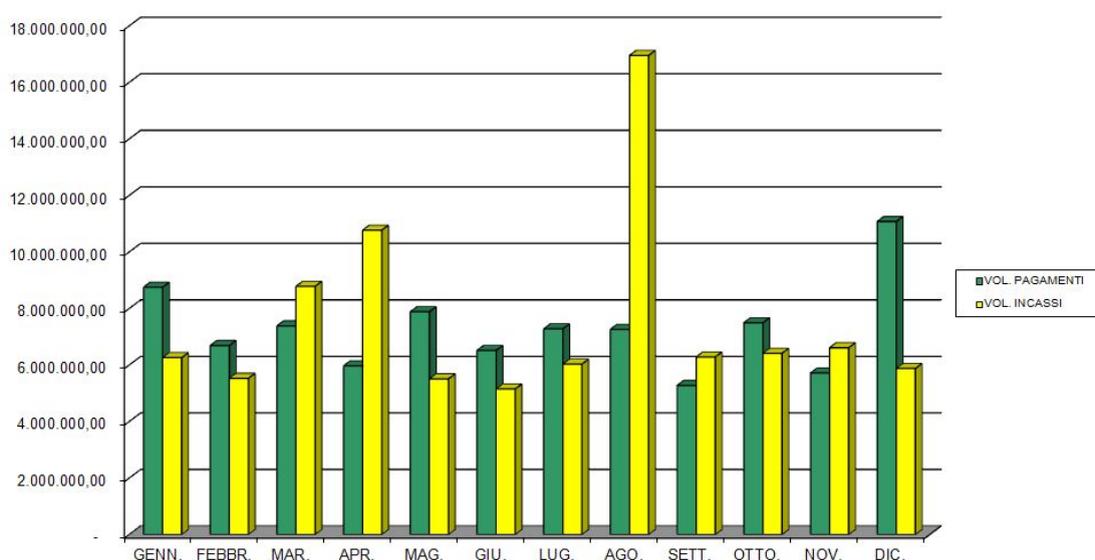
Gli ulteriori fattori che nel complesso hanno prodotto un miglioramento della situazione di cassa e l'assenza di ricorso all'anticipazione di tesoreria sono i seguenti:

1. l'importo dei trasferimenti di esercizio da Regione (Assessorati Politiche per la Salute e Ambiente e Sviluppo sostenibile) che si è mantenuto sui livelli previsti;
2. il rispetto sostanziale della programmazione finanziaria delle uscite per lavori sulle sedi, in particolare sul cantiere di Ravenna (6,04 mln €);
3. il sistematico monitoraggio dei tempi di tutte le fasi del ciclo passivo di fatturazione, dall'ordine alla liquidazione delle fatture fornitori in conseguenza delle nuove norme sui pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni.

I buoni tempi di pagamento dell'Agenzia, in un contesto pubblico e sociale fortemente sensibilizzato sul problema dei pagamenti della Pubblica Amministrazione, danno un forte contributo a migliorare l'immagine esterna dell'Ente e il rapporto coi i fornitori di beni e servizi, anche in ottica delle partecipazioni a gare pubbliche promosse da Arpae, e costituiscono un fattore di aumento della liquidità a supporto del sistema di imprese del territorio.

Anche nel 2018 la liquidazione di importanti quote del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente è avvenuta nel secondo semestre dell'anno, nel mese di agosto, e quindi ha inciso sulla gestione della liquidità infrannuale dell'ultimo trimestre, favorendo la presenza di un forte attivo in apertura di anno 2019.

Confronto volume pagamenti e volume incassi anno 2018



Negli ultimi anni Arpae ha generato utili di gestione agendo principalmente sulla leva della riduzione dei costi di esercizio.

L'utile generato, utilizzato previa approvazione della Regione, ha avuto un effetto positivo sulla cassa, rendendo l'Agenzia capace di :

approvvigionarsi di strumentazione senza ricorrere a forme di indebitamento (mutui, anticipazioni);

ribassare i prezzi di aggiudicazione delle gare in conseguenza del rispetto dei tempi di pagamento;

favorire il rispetto dei tempi di avanzamento lavori nei cantieri aperti, per la sicurezza data alle imprese appaltatrici di pagamenti puntuali; (per la sede di Ravenna, la Regione rimborsa la propria quota dopo la rendicontazione gli avanzamenti lavori, di norma con cadenza annuale, entro il primo quadrimestre dell'anno successivo);

sostenere senza indebitarsi uscite mensili aggiuntive per rinnovo contratti di lavoro ed equiparazione dei contratti del personale transitato dalle province.

I valori complessivi delle entrate e uscite dell'anno, in assenza di entrate e uscite straordinarie, sono i seguenti:

- Nel 2018 si realizzano entrate per 90,1 mln € (+1,2 su 2017). Le entrate derivanti da attività a titolo oneroso sono 19,4 mln €, quelle derivanti da contributi correnti 69,9 mln, 0,7 mln le entrate da contributi in conto capitale.
- Le uscite totali sono pari a 87,3 mln € (- 1,4 sul 2017). Le uscite per pagamento dei fornitori sono state 26,4 mln €, e le restanti sono relative a personale, oneri e imposte.

E' proseguita nel 2018 la formazione dei ruoli e l'invio delle cartelle esattoriali, relativi ai crediti scaduti, estesa anche ai crediti non riscossi per sanzioni ambientali (crediti da ordinanze

ingiunzioni relative a sanzioni non riscosse).

In applicazione dell'art. 41 DL 66/2014 (convertito con modificazioni nella L.89/2014) viene allegato alla relazione al bilancio di esercizio 2018 l'elenco dei pagamenti effettuati oltre la scadenza contrattuale rispetto alla data di ricezione fattura, e il relativo tempo medio rilevato sugli stessi. Nell'elenco non sono ricomprese le fatture restituite ai fornitori perchè con dati incompleti o non corretti (es. erronea applicazione di split payment, ecc.).

E' inoltre stato pubblicato sul sito istituzionale l'elenco dei pagamenti del 2018 con indicazione del beneficiario, dell'importo, della data e della tipologia di pagamento (art.4bis comma 2 d.lgs. 33/2013) e, in attuazione del Piano Trasparenza adottato e dell'art.29 del D.Lgs. 33/2013, l'aggiornamento del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio per l'esercizio 2018".

Nel 2018 è infine proseguito il regime di gestione di fatto della tesoreria da parte del gestore uscente nelle more della conclusione della nuova gara per l'affidamento del servizio, i cui esiti si prevedono entro il primo semestre 2019.

Le politiche e i costi del personale

Le politiche del personale realizzate dall'Agenzia nel corso del 2018 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine, altresì, di rispettare l'equilibrio economico-finanziario in base alle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonchè i limiti di spesa aziendali così come definiti nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2018.

Il consuntivo 2018 è pari ad euro 60.792 mln.

Il consuntivo 2018 è comprensivo, in applicazione di quanto previsto nell'art. 1, comma 800, secondo periodo della L. n. 205/2017, di specifiche risorse finalizzate alla progressiva armonizzazione del trattamento economico accessorio del personale della Città Metropolitana e delle Province trasferito in Arpae per effetto del riordino funzionale di cui alla L.R. n. 56/2014 e alla L.R. n. 13/2015, per un importo complessivo pari ad **euro 1.270 mln** (DDG n. 110/2018).

Tali risorse saranno utilizzabili solo successivamente all'entrata in vigore, a seguito di pubblicazione in Gazzetta Ufficiale, del DPCM attuativo del citato art. 1 comma 800 secondo periodo della L. n. 205/2017.

Il consuntivo 2018 è, altresì, comprensivo degli incrementi contrattuali previsti per l'anno 2018 (+2,39% del monte salari anno 2015 personale comparto e dirigenza) pari ad **euro 1.444 mln**.

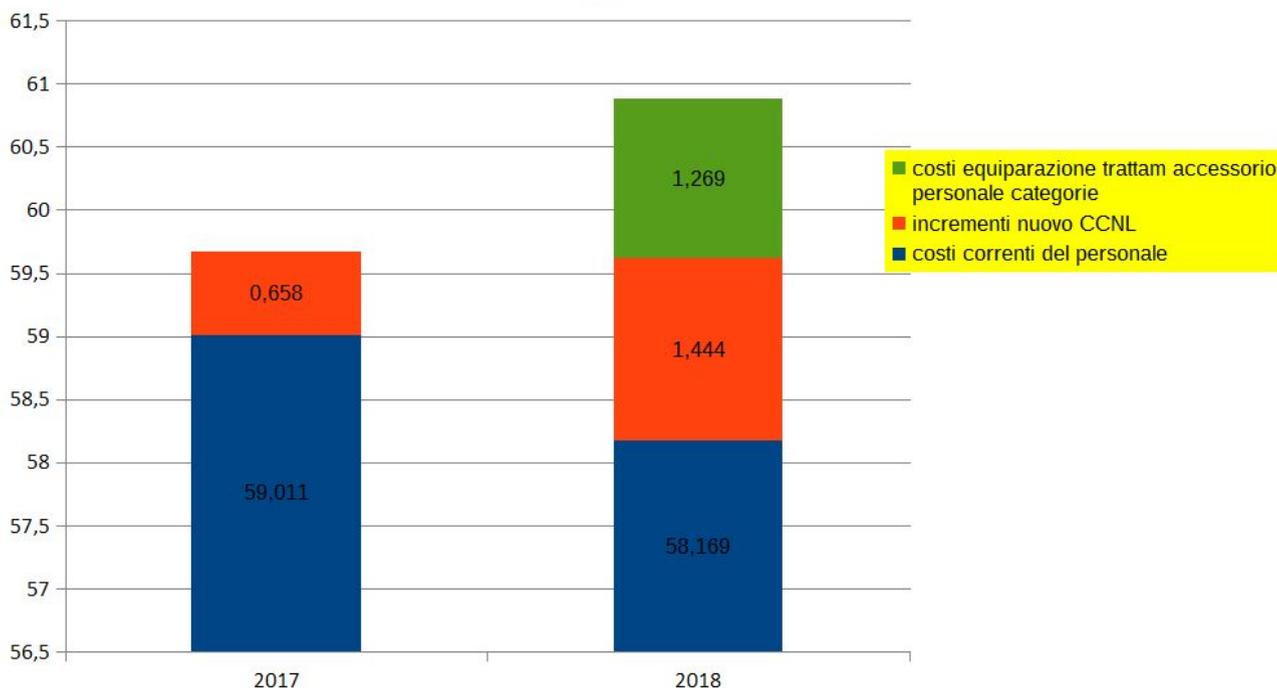
A fronte di un complessivo incremento dei costi – derivanti dall'applicazione di disposizioni normative e contrattuali – pari a **2.714 mln**, il consuntivo 2018 ha registrato un incremento dei costi del personale, rispetto al consuntivo 2017 (euro 59.583 mln), solo di **euro 1.209 mln**.

I costi del personale anno 2018 hanno, infatti, registrato un moderato incremento rispetto al consuntivo 2017 per effetto dei risparmi di spesa derivanti dalle cessazioni del personale - solo in minima parte reintegrate - pari a n. 58 unità nel 2018 (19 dirigenti e 39 dipendenti del comparto).

In applicazione delle norme di indirizzo statale e regionale, le azioni e le politiche sono state rivolte alla rigorosa gestione del turn over. Complessivamente il personale dipendente dell'Agenzia (dirigenza e personale del comparto) passa da n. **1219** al 31/12/2017 a n. **1180** al 31/12/2018 (Si

precisa che tra il personale dipendente dell'Agenzia non è computato il personale distaccato/comandato da altri Enti).

I costi del personale 2017-18



Politiche inerenti il personale del comparto

Politiche occupazionali

Nell'anno 2018 sono state realizzate le seguenti politiche occupazionali definite con le DDG di programmazione dei fabbisogni di personale n. 13/2018 e n. 66/2018:

- mantenimento degli organici dei Servizi Territoriali;
- ridefinizione degli organici assegnati alle strutture di laboratorio alla luce della riorganizzazione della rete laboratoristica;
- potenziamento/mantenimento degli organici di alcune strutture in relazione a specifiche esigenze gestionali e organizzative dell'Agenzia.

Complessivamente nel corso del 2018 sono state acquisite n. **26 unità** di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato nei ruoli tecnico ed amministrativo, di cui:

- n. 7 unità costituiscono una stabilizzazione – in applicazione dell'art. 20 del D. Lgs. 75/2017 - di personale già impiegato con rapporto di lavoro a tempo determinato e di lavoro autonomo;
- n. 2 unità costituiscono una stabilizzazione di personale già titolare di rapporto di lavoro a tempo determinato con la Regione Emilia-Romagna e distaccato in Arpae per il Progetto demanio idrico;
- n. 8 unità appartengono alle categorie protette (collocamento obbligatorio).

Inoltre nel 2018 è stata espletata e conclusa la procedura selettiva pubblica per l'assunzione con rapporto di lavoro a tempo indeterminato di un dirigente per lo svolgimento dell'incarico di

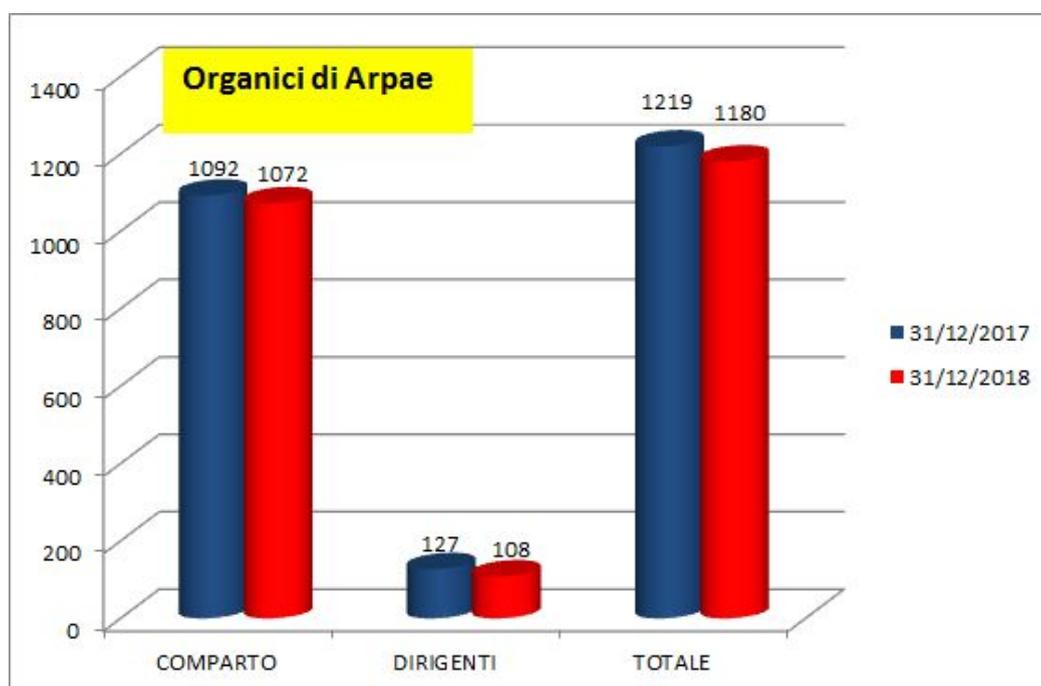
Responsabile di “Servizio Idrografia e Idrologia Regionale e Distretto Po” (l’assunzione decorre dal 01/01/2019).

Sono state, inoltre, indette n. 4 procedure selettive pubbliche per l’assunzione di personale nel profilo di Collaboratore Tecnico Professionale (lauree richieste: fisica/ingegneria energetica e nucleare; chimica; biologia; scienze informatiche).

Nel corso del 2018, inoltre, è stato predisposto il nuovo piano triennale dei fabbisogni di personale, secondo le previsioni degli articoli 6 e 6-ter del D. Lgs n. 165/2001 e sulla base degli orientamenti contenuti nel Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 08/05/2018, nonché degli indirizzi regionali in materia (DGR n. 1412 del 03/09/2018); il piano è stato approvato con DDG n. 121/2018.

Nel 2018 è stata disposta la proroga del distacco, sino al 30/04/2019, del personale regionale impiegato sul “Progetto demanio idrico” di cui alle DGR n. 1927/2015 e n. 1036/2017. Al 31/12/2018 il personale regionale distaccato su tale Progetto era pari a n. 31 unità che si aggiungono alle 67 unità di personale regionale distaccato per l’esercizio delle funzioni conferite ad Arpae dalla L.R. n. 13/2015 e L.R. n. 13/2016 (demanio idrico ed educazione alla sostenibilità). Inoltre, con riferimento al personale regionale distaccato ad Arpae per l’esercizio delle funzioni conferite (demanio idrico ed educazione alla sostenibilità), a novembre 2018 è stato sottoscritto un Accordo tra la Regione ER e le Organizzazioni Sindacali che ha previsto la possibilità per tale personale di rientrare, già dal 2019, presso le strutture regionali. Alla luce delle risultanze della ricognizione condotta dalla Regione, dal mese di dicembre si è, pertanto, iniziato a pianificare le politiche per la sostituzione del personale che ha optato per il rientro presso le strutture regionali (n. 32 unità).

Per poter acquisire unità di personale necessarie alla realizzazione di specifici progetti si è proceduto – congiuntamente al Direttore Amministrativo ed al Servizio Acquisti – all’espletamento di una procedura telematica aperta sopra soglia comunitaria per l’aggiudicazione del servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato. Esperita tale procedura ed individuata l’Agenzia per il lavoro a cui conferire l’incarico, le procedure selettive finalizzate all’individuazione dei collaboratori da acquisire hanno iniziato ad essere esperite – a cura di Arpae – nel mese di gennaio 2019.



Incarichi di posizione organizzativa

Con deliberazione del Direttore Generale n. 112/2018 si è disposta – nelle more del processo di istituzione ed assegnazione degli incarichi di funzione di cui al CCNL 2016/2018 - la proroga, sino al 30/06/2019, degli incarichi di Posizione Organizzativa istituiti presso l'Agenzia in scadenza il 31/12/2018.

Applicazione degli istituti per la conciliazione dei tempi di vita-lavoro

Nel 2018 è proseguita la sperimentazione del telelavoro domiciliare – in aggiunta al telelavoro da centro satellite - quale soluzione innovativa orientata a promuovere il benessere organizzativo dei dipendenti attraverso una migliore conciliazione dei tempi di vita e lavoro.

Relativamente all'annualità 2018/2019 sono state ammesse a fruire del telelavoro domiciliare n. 65 unità di personale che si aggiungono a n. 23 unità ammesse a fruire del telelavoro da centro satellite.

Attraverso l'istituto del telelavoro vengono, pertanto, perseguiti i seguenti obiettivi: razionalizzazione dell'organizzazione del lavoro; realizzazione di economie di gestione attraverso l'impiego flessibile delle risorse umane; garanzia di una maggiore conciliazione tra tempi di vita e tempi di lavoro; sostenibilità ambientale mediante la riduzione dell'inquinamento da traffico dovuto agli spostamenti per raggiungere il luogo di lavoro.

Applicazione del CCNL 2016/2018 sottoscritto il 21/05/2018

In data 21/05/2018 è stato sottoscritto il CCNL Comparto Sanità 2016-2018. Si è, pertanto, proceduto a:

- adeguare le voci retributive ai nuovi importi definiti dalla contrattazione collettiva nazionale e liquidare gli arretrati dovuti, con la mensilità di giugno 2018;
- emanare un'apposita circolare esplicativa finalizzata a dare applicazione alle nuove disposizioni contrattuali in materia di rapporto di lavoro;
- rideterminare i fondi contrattuali (DDG n. 100/2018).

Personale proveniente dalle Province e dalla Città Metropolitana di Bologna

In applicazione di quanto previsto nell'art. 1, comma 800, della L. n. 205/2017 si è proceduto – previa modificazione della dotazione organica - all'inquadramento giuridico ed economico, con decorrenza 01/01/2018, nel CCNL Comparto Sanità del personale non dirigente trasferito ad Arpae dalla Città Metropolitana di Bologna e dalle Province (n. 228 unità di personale).

Inoltre, nelle more della sottoscrizione dell'Accordo integrativo aziendale 2016/2018, si è proceduto alla sottoscrizione dei seguenti Accordi integrativi aziendali:

- Accordo finalizzato a disciplinare, in via transitoria, le Posizioni Organizzative e alcuni istituti peculiari del comparto Funzioni Locali (Rep. n. 310/2018);
- Accordo con cui è stata riconosciuta una quota infrannuale di produttività per l'anno 2018 (Rep. n. 316/2018);
- Accordo con cui si è compiuta la piena armonizzazione del personale trasferito (Rep. n. 320/2018) con riferimento alla quota di produttività collettiva.

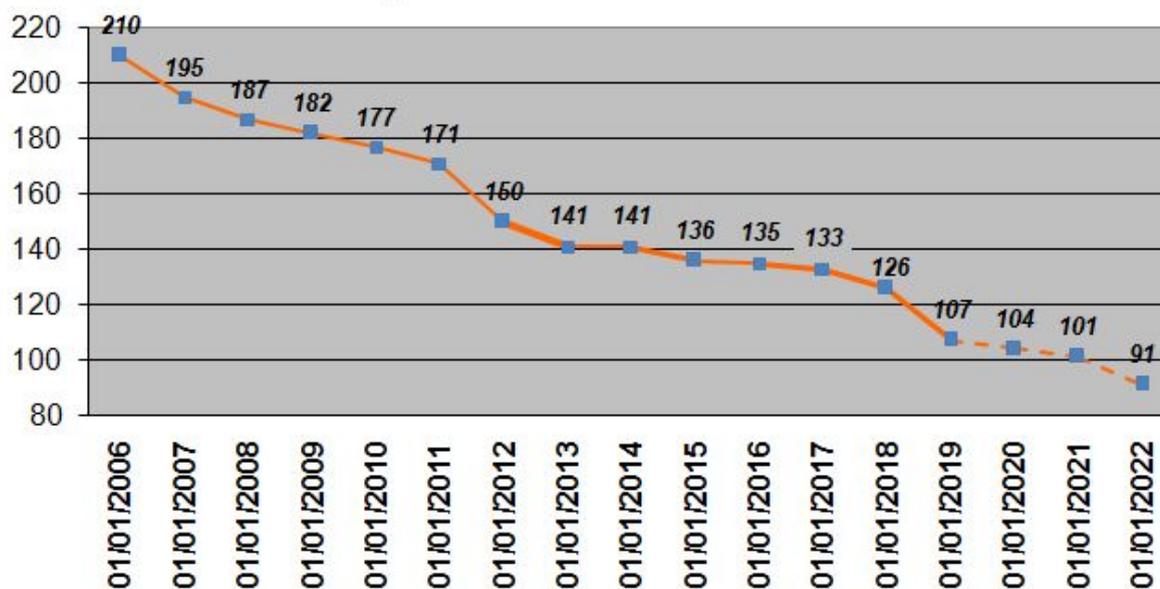
La riorganizzazione agenziale

In vista dell'avvio, con decorrenza 01/01/2019, del nuovo assetto organizzativo agenziale e facendo seguito all'approvazione del Manuale organizzativo di Arpae (DDG n. 90/2018), nei mesi di novembre e dicembre 2018 si è proceduto a:

- approvare, previa concertazione con le OO.SS. della dirigenza, il nuovo Regolamento per il conferimento degli incarichi dirigenziali (DDG n. 91/2018) e la nuova metodologia di pesatura delle posizioni dirigenziali di Arpae (DDG n. 97/2018);
- sottoscrivere l' "Accordo in materia di posizioni dirigenziali a seguito delle modifiche organizzative di cui alle DDG 70/2018 e DDG 90/2018" (Rep. n. 315/2018) il quale prevede, in particolare, una valorizzazione economica delle posizioni dirigenziali dell'Agenzia ed una contestuale rideterminazione della retribuzione di risultato a decorrere dal 01/01/2019; prevede, inoltre, un incremento una tantum della retribuzione di risultato anno 2018 per tutto il personale dirigente;
- espletare le procedure per il conferimento degli incarichi dirigenziali decorrenti dal 01/01/2019;
- disporre le diverse assegnazioni del personale con decorrenza 01/01/2019;
- disporre l'aggiornamento delle retribuzioni dei dirigenti in applicazione del citato Accordo Rep. n. 315/2018 a decorrere dalla mensilità di gennaio 2019.

Politiche inerenti il personale dirigente

**Trend personale dirigente 2006-2018
e previsione 2019 - 2022**



* A fare data dal 01/01/2016, il numero di dirigenti indicato nel grafico tiene conto di n. 6 dirigenti trasferiti ad Arpae dalle Province e dalla Città Metropolitana di Bologna.

Con riferimento al personale dirigente, nelle more dell'avvio della riorganizzazione agenziale di cui si è detto al paragrafo precedente, con DDG n. 58/2018 si è disposta la proroga, sino al 31/12/2018, degli incarichi dirigenziali in scadenza il 30/06/2018 ovvero in data successiva.

In generale, per il 2018, gli obiettivi perseguiti da Arpae, anche in attuazione degli indirizzi nazionali e regionali e nell'ottica di una razionalizzazione organizzativa e di un contestuale contenimento dei costi, sono stati i seguenti:

- razionalizzazione dell'impiego del personale dirigente mediante riduzione nel tempo del numero delle posizioni dirigenziali, anche attraverso il ricorso alla risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro nei confronti di coloro che hanno maturato i requisiti per il conseguimento della pensione anticipata (DDG n. 60/2015);
- valorizzazione delle restanti posizioni attraverso il conferimento degli incarichi di struttura rimasti vacanti.

Il trend di diminuzione del personale dirigente è efficacemente evidenziato nella tabella seguente, in cui si rileva il progressivo calo dei dirigenti confrontati al primo gennaio di ogni anno.

L'attuazione della predetta politica di riduzione del personale dirigente è coerente con gli indirizzi formulati dalla Regione con la DGR n. 1140/2008 nella quale si auspica che Arpae persegua una riduzione dei posti da dirigente in dotazione organica nonché con quanto previsto, da ultimo, nella DDG n. 70/2018 relativa all'assetto organizzativo generale di Arpae – approvato con DGR n. 1181/2018 – in cui si prevede, tra gli obiettivi perseguiti attraverso il ridisegno organizzativo, la ricomposizione del quadro dirigenziale di Arpae attraverso una progressiva riduzione del personale dirigente. Tale politica ha consentito, altresì, di addivenire ad un riequilibrio tra personale dirigente e personale delle categorie; i posti in dotazione organica relativi ai dirigenti che sono cessati dal servizio sono stati trasformati in corrispondenti posti delle categorie.

Politiche di sviluppo

Nel 2018, a seguito del parere positivo dell'OIV unico per il SSR e per Arpae, è stato adottato con DDG n. 122/2018 il Piano aziendale di avvicinamento allo standard di Sistema aziendale di valutazione integrata del personale previsto nella delibera 5/2017 dell'OIV unico per il SSR e per Arpae. Il Piano è stato formulato avendo a riferimento i contenuti della Guida alla valutazione del personale di Arpae ed individuando gli ambiti di intervento su cui si intende agire, descrivendo modalità e tempi di attuazione previsti e prevedendo i necessari passaggi con le OO.SS. e RSU aziendali. La prospettiva temporale del Piano è riferita al periodo 2018-2020.

In particolare, il Piano aziendale di avvicinamento allo standard di Sistema aziendale di valutazione integrata del personale previsto nella delibera 5/2017 dell'OIV unico per il SSR e per Arpae ha previsto i seguenti ambiti di intervento:

- la revisione del sistema integrato di valutazione del personale, articolato nei distinti ambiti di valutazione della performance organizzativa e di valutazione della performance individuale;
- la definizione degli incarichi di funzione per il personale non dirigente;

- la revisione dei fattori del comportamento organizzativo oggetto di valutazione per il personale dirigente e la contestuale individuazione dei fattori del comportamento organizzativo oggetto di valutazione per i titolari di incarico di funzione.

Gli investimenti



L'importo degli investimenti nel 2018 è stato di 10,72 milioni euro, notevolmente elevato rispetto agli anni precedenti in quanto a seguito del collaudo della nuova sede Arpae di Ferrara sono stati contabilizzati come migliorie su beni di terzi lavori eseguiti per la realizzazione della sede stessa per euro 8.942.134,00 (il terreno dell'immobile della nuova sede è in comodato dalla Regione Emilia Romagna).

Se si esclude la contabilizzazione della sede di Ferrara, l'importo degli investimenti per il 2018 è di **2,6 milioni di euro**, di poco inferiore alla media decennale. La spesa è stata sostenuta dagli utili di bilancio e da specifici contributi in conto capitale (0,7 mln €) ed è costantemente monitorata, ispirata a criteri di prudenza e attenta alla gestione dei flussi di cassa.

Dopo l'approvazione da parte della Regione del bilancio consuntivo 2017 di Arpae, la liquidità derivante dall'utile di gestione 2017 e la previsione da parte della Regione di contributi in conto capitale per l'acquisto di attrezzature nell'ambito del Piano d'azione ambientale ha consentito la **riprevisione in corso d'anno del budget investimenti 2018 e del Piano investimenti 2018-20** (DDG n. 71/2018).

Nel seguito la descrizione dei principali investimenti realizzati.

Per le sedi, sia di proprietà che di terzi, tra gli interventi più significativi realizzati si segnalano: la chiusura delle sedi di Parma, viale Bottego, di via begarelli a Modena e via Stradone a Faenza ed il conseguente allestimento delle **nuove sedi di Parma in via Spalato 2, Via Giardini a Modena e via Malpighi a Faenza**. La contabilizzazione degli interventi eseguiti attraverso il Global service di manutenzione è avvenuta solo a fine anno e le fatture relative alla quota di spesa imputata ad investimenti saranno a carico dell'esercizio 2019.

Per quanto riguarda la sede di **Ferrara**, in conseguenza dello stato fallimentare dell'impresa esecutrice, Arpae ha proceduto direttamente alla realizzazione di lavori di completamento e al

perfezionamento di opere non correttamente eseguite ed al successivo allestimento dei locali nei quali a partire dal mese di giugno sono stati progressivamente trasferiti i dipendenti della ex Sezione Provinciale e della SAC. Le opere eseguite hanno comportato nel 2018 una spesa di Euro 203.272,72.

Un importante **adeguamento delle attrezzature** è stato effettuato nella sede attuale di Ravenna in via Alberoni, prestando attenzione alla possibilità di un loro riutilizzo nella nuova sede in corso di costruzione: sono stati adeguati gli impianti di aspirazione di varie cappe del laboratorio con una spesa di 97.914,76 euro.

Nel corso del 2018 è stata consistente la spesa per le nuove sedi. I lavori per la realizzazione della **nuova sede di Ravenna** sono proseguiti con regolarità. I costi sostenuti nel 2018, sono stati approvati e liquidati sei Stati di Avanzamento Lavori, ammontano complessivamente a € 5.788.072,45 al netto del recupero dell'anticipazione che a partire dal 2016 avviene sugli stati di avanzamento lavori. Sono stati altresì liquidati compensi relativi alle prestazioni tecniche di Progettazione, Direzione Lavori, contabilità e Coordinamento della Sicurezza in fase di esecuzione per un importo pari a € 253.866,35. L'importo complessivo delle spese nell'anno 2018 risulta pertanto di € 6.041.939,35. In considerazione del ritmo di avanzamento dei lavori nel 2019 si procederà all'effettuazione di un'indagine di mercato per l'individuazione degli operatori economici interessati all'acquisizione dell'immobile della sede di Via Alberoni verificando possibilità e condizioni di alienazione.

La spesa per la nuove sede di Ravenna, fino a completamento lavori e collaudo, sarà contabilizzata nelle immobilizzazioni di lavori in corso. Le attività inerenti il patrimonio immobiliare hanno inoltre comportato nel 2018 una spesa per manutenzioni straordinarie ricorrenti non incrementative pari a 93.805,80 Euro.

Per l'**aggiornamento tecnologico** si sono realizzati i seguenti investimenti:

Strumentazione e attrezzature di laboratorio: gli acquisti hanno comportato una spesa di 0,87 milioni di euro a cui va aggiunto l'importo di 0,69 milioni di euro derivante dal piano di azione ambientale approvato dalla Regione con specifico contributo in conto capitale.

Sistemi informativi: a partire dal 2017 è maturato l'orientamento strategico di acquisire le apparecchiature delle varie postazione di lavoro in locazione operativa e non più come investimento e patrimonio dell'ente; anche per la parte server/datacenter l'orientamento futuro è di utilizzare infrastrutture dei CED che saranno certificato come poli strategici nazionali come da normativa, per cui nel 2018 gli investimenti informatici sono drasticamente diminuiti attestandosi a soli 0,1 milioni di euro per lo più spesi per licenze software ambientali, istituzionali e di office automation. Nel 2018 si è sviluppato il piano di **riorganizzazione dell'attuale infrastruttura telefonica** con l'obiettivo di ridurre nel triennio da 46 a 8 i centralini e contemporaneamente migliorare la qualità dei servizi di fonia e dati. Le attività svolte hanno comportato una spesa di 159.761,84 euro.

Nel 2018 sono stati effettuati effettuati acquisti di automezzi indispensabili a garantire lo svolgimento delle attività istituzionali di controllo e monitoraggio ambientale per un importo complessivo pari a 0,06 milioni di euro.

La spesa per arredi è stata di 0,21 milioni di euro determinata dalla necessità di allestimento delle nuove sedi ed principalmente per accogliere il personale proveniente dalle Province e dai STB della Regione a seguito del riordino istituzionale disposto dalla LR 13/2015.

La suddivisione di dettaglio della spesa per tipologie di investimenti è descritta nella tabella seguente:

TABELLA INVESTIMENTI - CONSUNTIVO 2018

INVESTIMENTI	2015	2016	2017	2018
informatica	316	642	545	415
immobili	185	139	494	8.946
strumenti e attrezzature	580	714	1.543	1.080
automezzi	-	-	582	62
arredi	5	97	106	209
Imbarcazioni				12
tot	1.086	1.592	3.270	10.724

Nel 2019 Arpae intende, in linea con la destinazione a contributi in conto capitale realizzata con quote dell'utile di gestione degli ultimi esercizi in accordo con Regione, destinare l'utile 2018 secondo la ripartizione riportata nella tabella sottostante (ferma restando una flessibilità fra le diverse voci in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi e al netto degli interventi su attrezzature che saranno finanziati con specifici contributi in conto capitale).

Utile per finanziamento investimenti 2019-20	Previsione di Utilizzo (€ mln)	Destinazione finanziamento
5,32 mln € (utile esercizio 2018)	1,42	Quota corrispondente a ricavi da proventi di sanzioni L.68: mantenimento in «Utili portati a nuovo» del Capitale netto in via prudenziale.
	0,78	Finanziamento interventi già previsti a Budget Investimenti 2019 approvato con DDG n. 115/2018
	0,25	Acquisto attrezzature e dotazioni informatiche per il potenziamento delle attività di Vigilanza, Controllo, Analisi e Monitoraggio
	2,74	Ultimazione Lavori nuova sede Ravenna (quota non finanziata da RER)
	0,13	Lavori urgenti su sedi esistenti

L'Agenzia intende calendarizzare gli interventi secondo le priorità dettate dalle esigenze dell'attività istituzionale, con avvio delle acquisizioni più urgenti per il processo produttivo dopo aver acquisito il parere positivo del Collegio dei Revisori sul Bilancio consuntivo 2018 ridefinendo il Piano Investimenti 2019-21 e il Bdg Investimenti 2019.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2018				
STATO PATRIMONIALE		ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018	
			PARZIALI	TOTALI
ATTIVO				
A	Immobilizzazioni			
<i>I</i>	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00	
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	475.496,35	548.543,92	
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	
5	Altre	1.938.290,66	10.155.722,67	
	Totale I	2.413.787,01		10.704.266,59
<i>II</i>	<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
1	Terreni ad uso istituzionale	38.698,88	225.862,85	
2	Fabbricati ad uso istituzionale	16.511.600,05	15.819.535,47	
3	Impianti e macchinari	14.345,71	16.224,08	
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	214.642,11	367.022,83	
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	678.518,49	561.972,57	
5	Attrezzature varia di laboratorio	3.585.924,17	3.382.656,29	
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	509.690,75	429.680,35	
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	15.860.486,83	13.335.195,01	
	Totale II	37.413.906,99		34.138.149,45
<i>III</i>	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	
2	Crediti	0,00	0,00	
3	Altri titoli	2.941,18	3.941,18	
	Totale III	2.941,18		3.941,18
	Totale A	39.830.635,18		44.846.357,22
B	Attivo circolante			
<i>I</i>	<i>Rimanenze</i>			
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	246.405,00	204.456,18	
2	Acconti	0,00	0,00	
	Totale I	246.405,00		204.456,18
<i>II</i>	<i>Crediti</i>			
1	Regione	8.440.330,55	10.734.886,32	
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	2.070.892,13	1.970.173,60	
3	Privati	2.302.775,79	2.634.574,82	
4	Imprese collegate			
5	Erario	10.929,06	9.000,45	
6	Altri crediti	6.068.704,73	6.412.496,43	
	Totale II	18.893.632,26		21.761.131,62
<i>III</i>	<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>			
1	Partecipazioni	0,00	0,00	
2	Altri titoli	0,00	0,00	
	Totale III	0,00		0,00
<i>IV</i>	<i>Disponibilità liquide</i>			
1	Cassa	101.848,45	113.785,06	
2	Tesoriere	12.761.018,67	16.001.109,73	
3	C/c postale	900,00	900,00	
	Totale IV	12.863.767,12		16.115.794,79
	Totale B	32.003.804,38		38.081.382,59
C	Ratei e risconti	498.112,63		430.179,28
	TOTALE ATTIVO	72.332.552,19		83.357.919,09
	Conti d'ordine			
1	canoni leasing ancora da pagare	254.922,16	276.345,75	
2	fidejussioni	968.273.757,48	959.546.195,07	
3	beni di terzi in deposito	19.401,69	19.401,69	
4	beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	16.359.239,40	

		BILANCIO D'ESERCIZIO 2018		
		PASSIVO	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018
			PARZIALI	TOTALI
A	Patrimonio netto			
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	34.883.484,81	41.551.952,26	
II	Altri contributi in c/capitale			
III	Fondo di dotazione	5.473.012,45	5.660.176,42	
IV	Contributi per ripiano perdite			
V	Utili (perdite) portati a nuovo	2.958.614,32	2.728.653,29	
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	4.851.871,30	5.323.362,30	
	Totale A	48.166.982,88		55.264.144,27
B	Fondi per rischi e oneri			
1	Imposte	41.758,03	41.758,03	
2	Rischi	0,00	0,00	
3	Altri	6.862.374,97	8.232.592,02	
	Totale B	6.904.133,00		8.274.350,05
C	Trattamento di fine rapporto			
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
	Totale C	-		0,00
D	Debiti			
1	Mutui	0,00	0,00	
2	Regione		0,00	
3	Acconti da clienti			
4	Fornitori	3.487.133,74	3.468.911,25	
5	Imprese collegate			
6	Tesoriere			
7	Tributari	1.730.749,38	1.738.144,02	
8	Istituti di Previdenza	2.309.138,98	2.283.627,93	
9	Altri	9.027.595,28	11.383.078,69	
	Totale D	16.554.617,38		18.873.761,89
E	Ratei e risconti	706.818,93		945.662,88
	TOTALE PASSIVO E NETTO	72.332.552,19		83.357.919,09
	Conti d'ordine			
1	Canoni leasing a scadere	254.922,16	276.345,75	
2	Fidejussioni	968.273.757,48	959.546.195,07	
3	beni di terzi in deposito	19.401,69	19.401,69	
4	beni immobili di terzi in uso	12.244.626,50	16.359.239,40	

La situazione patrimoniale

Le immobilizzazioni immateriali vedono un forte incremento (+ 8,3 mln €), principalmente per l'**incremento della voce migliorie su fabbricati di terzi, essendo stato realizzato il collaudo il 6 novembre della nuova sede di Ferrara** che ha portato +8,8 mln€ su tale voce. L' area di costruzione dell'immobile è di proprietà della Regione ed è concessa in uso trentennale ad Arpae.

Nel corso del 2018 si è realizzata un'azione straordinaria di ricognizione e aggiornamento della situazione dei cespiti dell'agenzia, resa necessaria anche dall'accresciuta complessità logistica derivanti dalle nuove funzioni, attività, risorse e dotazioni acquisite a seguito delle leggi regionali n, 13/2015 e n,13/2016

Sono stati dismessi dall'inventario di Arpae 4926 cespiti, non più utilizzati nei processi produttivi, e aggiornati i dati contabili relativi a consegnatari, ubicazione dei cespiti in uso. Le operazioni di dismissione non hanno comportato variazioni significative nei valori a Patrimonio in quanti relative a beni già totalmente ammortizzati e obsoleti.

I valori patrimoniali finali dell'esercizio evidenziano un Patrimonio Netto che passa da 48,16 mln € a 55,26 (+ 7,1 mln su 2017) di cui Euro 41,5 milioni corrispondono ai contributi regionali e degli altri Enti per investimenti e per la sterilizzazione degli ammortamenti, Euro 5,6 milioni costituiscono il Fondo di Dotazione, euro 2,7 mln gli utili portati a nuovo e 5,3 mln € l'utile di esercizio.

La percentuale di incidenza del Patrimonio Netto sul totale delle Passività rimane sul 66% come nel 2017, confermando il buon livello di composizione delle fonti di finanziamento di Arpa.

Per quanto riguarda le attività, nel corso del 2018:

- Il livello dei **crediti** aumenta rispetto al 2017 da 18,9 a 21,7 mln €, soprattutto per effetto dei crediti verso Regione (10,7 mln €), connessi ai contributi in via erogazione per i lavori rendicontati sul 2018 per la nuova sede di Ravenna; stabile il credito derivante dalle fatture ancora da emettere alla chiusura dell'esercizio, per la maggior parte relativo ad attività svolte nel 2018 e in corso di rendicontazione/fatturazione nei primi mesi dell'anno.

Crescono le **disponibilità liquide** al 31/12/2018 (+ 3,3 mln €) per effetto dei maggiori incassi realizzati nell'ultima parte dell'anno (quote di contributo di funzionamento annuale assessorato ambiente, contributi ministeriali per Progetto Strategia Marina da distribuire ai partner, ecc).

Per quanto riguarda le passività, nel corso del 2018:

- Aumentano i **fondi per rischi e oneri (euro 8,2 mln, + 1,3 mln € sul 2017)**. Vi sono decrementi relativi a utilizzi (3,2 mln euro per liquidazione arretrati e manutenzioni non incrementative) e incrementi dovuti ad accantonamenti per arretrati da liquidare al personale (4,6 mln euro) ;

- Aumentano i **debiti complessivi** (da 16,5 mln a 18,8 mln €), non per i debiti verso fornitori che rimangono sui livelli del 2017 (3,4 mln €), ma per i debiti connessi alle fatture/note debito da ricevere. Tale situazione non è connessa a ritardi rispetto al pagamento a scadenza contrattuale, ma a debiti iscritti a bilancio relativi a fatture pervenute nei primi mesi del 2019 e relative ad attività 2018 perlopiù manutentive e di laboratorio o legate a rendicontazioni concretizzatesi a fine anno (quote progetti europei da corrispondere ai partner pubblici, Avanzamento lavori, ecc). Azzerati i debiti verso la Regione. Nella pagina seguente, la riclassificazione in termini finanziari delle variazioni dello stato patrimoniale (prospetto fonti-impieghi):

BILANCIO DI ESERCIZIO 2018	
Prospetto fonti-impieghi	Esercizio 2018
+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	5.323.362,30
+Ammortamenti	3.357.868,38
+Minusvalenze	-
-Plusvalenze alienazione (immobili)	-
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 2.907.067,63
FLUSSO CASSA POTENZIALE	5.774.163,05
-Incremento/+decremento Crediti	- 2.867.499,36
-Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	67.933,35
-Incremento/+decremento Rimanenze	41.948,82
+Incremento/-decremento Fondi (inclusi accantonamenti e svalutazioni)	1.370.217,05
+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	2.319.144,51
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	238.843,95
+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	187.163,97
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO	7.131.915,34
-Decrementi/+incrementi Mutui	-
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali e immateriali (al netto di sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 5.465.522,79
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	- 1.000,00
FABBISOGNO FINANZIARIO	1.665.392,55
+Incremento/-decremento Trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	1.586.635,12
SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	3.252.027,67
Fondo di cassa iniziale (1/1/2018)	12.863.767,12
SALDO DI CASSA NETTO FINALE	16.115.794,79

La riclassificazione nel prospetto fonte impieghi in termini finanziari delle variazioni allo stato patrimoniale generate dalla gestione 2018 mostra un incremento dei crediti (+2,8 mln) e dei debiti (+2,3 mln) che unitamente all'utile di esercizio e all' incremento dei Fondi (+1,3 mln) produce un flusso di cassa netto dell'esercizio pari a 7,1 milioni euro, in linea con il 2017.

La variazione data dal netto incremento delle immobilizzazioni (+ 5,5 mln euro) crea un fabbisogno finanziario di euro 1,6 mln €. L' incremento dei contributi in conto capitale rispetto all'anno precedente è di euro 1,6 mln, per cui il saldo di cassa generatosi nell'esercizio è di euro + 3,2 mln.

Il saldo di cassa netto finale dell'esercizio è di euro 16,1 mln € (+ 3,3 su 2017), per le notevoli disponibilità liquide a inizio esercizio (12,8 mln euro), legate alla liquidazione a fine anno precedente di importanti quote del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente.

I risultati dei Nodi Operativi

Arpae è dotata di un sistema di budget che intende garantire:

- l'articolazione per responsabilità coerente con i principi organizzativi che caratterizzano l'Agenzia come una struttura a rete;
- la classificazione delle grandezze economiche (ricavi e costi) sulla base delle effettive leve gestionali in possesso dei Responsabili ai diversi livelli dell'organizzazione;
- la lettura sintetica dell'andamento gestionale ai diversi livelli dell'organizzazione, pur mantenendo la visibilità sui fattori produttivi.

Valutazione dei risultati dell'esercizio 2018

Nelle tabelle che seguono viene messo in evidenza il confronto fra obiettivi economici di budget e risultati finali dell'esercizio per ogni Centro di Risultato.

Il confronto viene effettuato con i budget assegnati ai Nodi per l'esercizio 2018. Il riferimento è la Deliberazione del Direttore Generale n. 128/2017, "Approvazione delle linee guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità dei budget per l'esercizio 2018", che stabiliva per ogni nodo un obiettivo di risultato operativo 2017. Tali obiettivi sono stati definiti nella citata Deliberazione quale risultato di previsioni di ricavi e costi coerenti con il quadro complessivo dei valori fondamentali iscritti nel Bilancio Economico di Previsione e nel Budget Generale per l'esercizio 2018.

Nella rappresentazione degli obiettivi di budget dei Nodi sono utilizzate diverse classificazioni dei conti rispetto allo schema utilizzato per il bilancio; la classificazione prende a riferimento i risultati della gestione caratteristica, e ha l'obiettivo di responsabilizzare i Nodi rispetto alle voci di conto su cui è più diretta la possibilità di incidere nella gestione delle attività. Nel prospetto sono evidenziati anche i costi indiretti ribaltati sui nodi, che sono generati dalle attività delle strutture di direzione generale e amministrativa che costituiscono i centri di costo a servizio della rete di arpae.

La tabella che segue riporta il contributo di ogni nodo operativo al raggiungimento del risultato operativo di Arpae, che nel 2018 ha registrato un valore della **gestione caratteristica pari a + 5,33 mln €**, nettamente migliore rispetto alle previsioni di Budget (+ 0,04 mln €). Confermata quindi la tendenza, riscontrata negli ultimi anni, di consuntivi migliori rispetto alle previsioni.

Dall'esame dei risultati operativi delle varie strutture, si evince come la totalità dei Nodi Operativi abbia conseguito un risultato migliore del budget o comunque largamente positivo. Per quanto riguarda le Strutture Autorizzazioni e Concessioni, vengono rappresentate nella tabella seguente in forma aggregata.

	ARPAE	PC	PR	RE	MO	BO	FE	RA	FC	RN	DAPH	SIMC	DIRTE	SAC
Trasferimenti e ricavi dg	67.563.350	4.511.381	4.073.085	3.780.055	5.051.839	5.643.108	3.681.603	3.796.483	4.476.270	3.182.773	1.004.062	4.804.614	13.630.825	9.647.244
Ricavi diretti	16.903.700	390.700	500.000	400.000	800.000	631.000	500.000	622.000	610.000	220.000	560.000	5.300.000	3.480.000	2.800.000

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	84.487.050	4.902.091	4.573.085	4.180.055	5.851.839	6.574.108	4.181.603	4.418.483	5.086.270	3.402.773	1.554.062	10.204.614	17.010.825	12.547.244
---------------------------------------	-------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Costi del Personale	54.397.852	3.808.486	3.142.438	2.774.512	4.002.329	4.308.064	2.920.862	2.952.558	3.313.517	2.534.383	719.215	3.618.629	10.494.189	9.657.959
Costi Operativi	16.364.342	595.700	543.300	497.947	829.200	889.308	357.894	555.851	473.000	386.900	783.601	4.854.000	4.273.195	1.464.456
Totale Costi Diretti	70.762.194	4.404.186	3.685.738	3.272.459	4.831.529	5.197.372	3.278.756	3.508.409	3.786.517	2.921.283	1.512.816	8.472.629	14.767.384	11.122.415
Costi del Personale	6.900.014	420.973	387.837	352.857	470.325	554.571	343.860	358.704	417.698	295.536	93.692	457.687	1.273.394	1.483.102
Costi Operativi	6.790.035	482.265	410.145	425.228	571.304	587.825	418.132	488.835	438.246	353.301	73.888	380.828	1.003.855	1.177.175
Totale Costi Indiretti	13.690.049	913.238	777.782	778.082	1.041.630	1.152.197	761.992	828.639	853.942	648.837	167.560	818.495	2.277.349	2.670.277

TOTALE COSTI	84.452.243	5.477.454	4.463.520	4.040.441	5.873.159	6.330.469	4.040.638	4.337.048	4.640.458	3.550.120	1.680.377	9.391.123	17.034.744	13.792.692
---------------------	-------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------	-------------------

RISULTATO OPERATIVO	34.807	-575.363	109.565	139.614	178.681	243.640	140.965	81.434	445.811	-147.347	-126.315	813.491	-23.919	-1.245.449
%	0,04%	-11,74%	2,40%	3,34%	3,05%	3,71%	3,37%	1,84%	8,76%	-4,33%	-8,13%	7,97%	-0,14%	-8,93%

Consumitivo sintetico 2018

	ARPAE	PC	PR	RE	MO	BO	FE	RA	FC	RN	DAPH	SIMC	DIRTE	SAC
Trasferimenti e ricavi dg	69.483.025	4.586.851	4.049.921	4.128.182	5.142.350	6.217.722	3.761.949	3.949.798	4.519.727	3.332.475	1.040.481	5.168.655	13.728.795	9.846.120
Ricavi Diretti	18.224.450	575.632	513.826	364.052	921.192	661.607	502.099	506.561	506.462	167.231	516.633	5.087.218	3.972.529	3.929.209
Valore della Produzione	87.707.475	5.172.483	4.563.747	4.492.234	6.063.542	6.879.328	4.264.048	4.456.358	5.026.188	3.499.706	1.557.314	10.255.873	17.701.324	13.775.329

Costi del Personale	54.471.666	3.943.203	3.093.567	2.808.318	3.978.301	4.379.877	2.864.299	2.914.569	3.271.100	2.489.599	708.985	3.711.455	10.177.219	10.131.174
Costi Operativi	14.980.528	537.005	498.347	444.369	587.956	592.594	415.537	481.209	430.881	316.288	653.997	4.267.844	4.223.323	1.431.177
Costi Diretti	69.352.194	4.480.208	3.591.914	3.252.687	4.566.257	4.972.472	3.279.836	3.395.778	3.701.981	2.805.887	1.362.982	7.979.299	14.400.542	11.562.351
Costi del Personale	6.411.198	376.252	332.636	337.728	419.749	512.015	307.053	320.593	372.718	272.543	112.337	342.342	1.150.026	1.555.205
Costi Operativi	6.611.040	400.006	353.636	359.050	446.249	544.339	326.438	340.833	396.248	289.750	119.429	363.955	1.222.630	1.448.478
Costi Indiretti	13.022.238	776.258	686.272	696.778	865.998	1.056.354	633.491	661.427	768.966	562.293	231.765	706.296	2.372.656	3.003.683
Costi della produzione	82.374.432	5.256.466	4.278.186	3.949.466	5.432.255	6.028.826	3.913.328	4.057.204	4.470.947	3.368.180	1.594.747	8.685.595	16.773.198	14.566.034
Risultato operativo	5.333.044	-83.983	285.561	542.769	631.287	850.503	350.720	399.154	555.242	131.526	-37.433	1.570.277	928.126	-790.705
%	6,08%	-1,62%	6,26%	12,08%	10,41%	12,36%	8,23%	8,96%	11,05%	3,76%	-2,40%	15,31%	5,24%	-5,74%

Si riportano nel seguito i **ricavi diretti** della gestione economica 2018 di ogni nodo (gestione caratteristica di esercizio) e il consuntivo dei **costi operativi**.

Totale Ricavi Nodi operativi 2018

Nodo	Consuntivo 2017	Budget 2018	Consuntivo 2018	Consuntivo 2018 - 2017	% su 2017	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC	527.861	390.700	575.632	47.772	9,1%	184.932	47,3%
PR	517.447	500.000	513.826	-3.621	-0,7%	13.826	2,8%
RE	674.419	400.000	364.052	-310.368	-46,0%	-35.948	-9,0%
MO	1.021.327	800.000	921.192	-100.135	-9,8%	121.192	15,1%
BO	1.073.216	631.000	661.607	-411.609	-38,4%	30.607	4,9%
FE	748.435	500.000	502.099	-246.336	-32,9%	2.099	0,4%
RA	741.430	622.000	506.561	-234.869	-31,7%	-115.439	-18,6%
FC	574.840	610.000	506.462	-68.378	-11,9%	-103.538	-17,0%
RN	249.754	220.000	167.231	-82.523	-33,0%	-52.769	-24,0%
SIMC	4.514.453	5.300.000	5.087.218	572.765	12,7%	-212.782	-4,0%
DAPH	530.492	550.000	516.833	-13.659	-2,6%	-33.167	-6,0%
DIRTE	2.959.637	3.480.000	3.972.529	1.012.891	34,2%	492.529	14,2%
SAC	3.306.196	2.900.000	3.929.209	623.012	18,8%	1.029.209	35,5%
Totale:	17.439.509	16.903.700	18.224.450	784.942	4,5%	1.320.750	7,8%

Costi Operativi 2018

Nodo	Consuntivo 2017	Budget 2018	Consuntivo 2018	Consuntivo 2018 - 2017	% su 2017	Consuntivo - Budget	% su Budget
PC	477.421	595.700	537.005	59.584	12,5%	-58.695	-9,9%
PR	395.386	543.300	498.347	102.961	26,0%	-44.953	-8,3%
RE	607.047	487.847	444.369	-162.678	-26,8%	-43.478	-8,9%
MO	503.654	629.200	587.956	84.301	16,7%	-41.244	-6,6%
BO	1.014.618	869.308	592.594	-422.024	-41,6%	-276.714	-31,8%
FE	490.551	357.984	415.537	-75.013	-15,3%	57.553	16,1%
RA	685.951	555.851	481.209	-184.742	-27,7%	-74.642	-13,4%
FC	402.396	473.000	430.881	28.485	7,1%	-42.119	-8,9%
RN	284.297	366.900	316.288	31.991	11,3%	-50.612	-13,8%
SIMC	4.175.118	4.954.000	4.267.844	92.727	2,2%	-686.156	-13,9%
DAPH	694.915	793.601	653.997	-40.918	-5,9%	-139.604	-17,6%
DIRTE	2.873.400	4.273.195	4.223.323	1.549.923	58,0%	-49.872	-1,2%
SAC	1.294.410	1.464.456	1.431.177	136.767	10,6%	-33.279	-2,3%
Totale:	13.679.165	16.364.342	14.880.528	1.201.363	8,8%	-1.483.815	-9,1%
DIR CE	6.160.051	6.790.035	6.611.040	450.989	7,3%	-178.995	-2,6%
Totale:	19.839.216	28.891.884	21.491.567	1.652.352	8,3%	-7.400.317	-25,6%

Infine si riporta il prospetto di sintesi degli indicatori e risultati di bilancio 2018, in applicazione del d.lgs. 33/2013 e in attesa delle indicazioni derivanti dal decreto applicativo del MEF per gli enti strumentali regionali in contabilità civilistica (dati rilevati al 30 aprile 2019)

indicatori di bilancio 2018	target 2018	risultati 2018	2017	2016	2015	media 2015 -2017	Note
tempi medi di pagamento fornitori	Ritardo medio Indicatore tempestività ≤ 0 giorni da scadenza fattura	-1,59	-2,44	-2,47	-4,22	-3,04	Target positivo
differenza debiti vs fornitori - media dei debt vs form dei 3 esercizi precedenti	≤ 0	3.468.911	3.487.134	6.020.462	4.995.938	4.834.511	Target positivo
risultato esercizio	utile	5.323.362	4.851.871	3.931.604	3.909.153		Target positivo
rapp costi esterni commesse /ricavi	≤ 60%	65,0%	65%	68%	47%	60%	In particolare aumentano i costi esterni delle commesse Simc finanziate dalla Protezione Civile Nazionale, confermando una tendenza già registrata nel 2017
costi del personale/valore produzione	≤ 69%	68%	69%	70%	69%	69%	Target positivo
rapporto ricavi Nodi operativi /crediti (esclusi trasferimenti rer)	≥ 1,30	1,5	1,5	1,8	1,1	1,46	Target positivo
rapporto debiti tot /patrimonio netto	≤ 0,36	0,34	0,34	0,40	0,33	0,36	Target positivo
costo del personale dirigente/costo del personale totale	<24%	21,3%	22,5%	23%	27%	24%	Target positivo
costo medio parametro analizzato (att. Analitiche)	≤7,28	€ 6,16	€ 5,60	€ 7,50	€ 8,73	€ 7,28	Target positivo

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
4	3376006016	06/08/2018	06/08/2018	180003845	12/09/2018	05/09/2018	7	683,20
4	3370099173	09/12/2017	09/12/2017	180000300	17/01/2018	08/01/2018	9	756,40
4	3370101671	07/05/2018	07/05/2018	180002545	15/06/2018	06/06/2018	9	1.061,40
5	7218601889	18/04/2018	18/04/2018	180002109	21/05/2018	18/05/2018	3	846,68
5	7218200946	20/02/2018	21/02/2018	180001305	27/03/2018	23/03/2018	4	35.255,93
5	7218601959	24/04/2018	24/04/2018	180002203	28/05/2018	24/05/2018	4	1.848,30
5	7218601967	24/04/2018	24/04/2018	180002204	28/05/2018	24/05/2018	4	2.501,00
5	7218601968	24/04/2018	24/04/2018	180002205	28/05/2018	24/05/2018	4	2.665,70
5	7218601969	24/04/2018	24/04/2018	180002206	28/05/2018	24/05/2018	4	2.623,00
5	7218601972	24/04/2018	24/04/2018	180002211	28/05/2018	24/05/2018	4	5.246,00
5	7218602909	18/06/2018	18/06/2018	180003038	24/07/2018	18/07/2018	6	1.764,73
5	7217606397	18/12/2017	18/12/2017	180000434	26/01/2018	17/01/2018	9	20.732,47
5	7218602533	24/05/2018	24/05/2018	180002862	05/07/2018	23/06/2018	12	3.081,72
5	7218602248	07/05/2018	07/05/2018	180002615	21/06/2018	06/06/2018	15	7.531,06
5	7218202434	02/05/2018	03/05/2018	180002614	21/06/2018	02/06/2018	19	1.082,19
5	7217606138	05/12/2017	05/12/2017	180000424	26/01/2018	04/01/2018	22	73.987,16
5	7218602927	19/06/2018	19/06/2018	180003437	10/08/2018	19/07/2018	22	2.581,52
5	7218603987	03/08/2018	03/08/2018	180004311	15/10/2018	02/09/2018	43	103.191,54
5	7218601970	24/04/2018	24/04/2018	180003436	10/08/2018	24/05/2018	78	3.799,08
39	9124005085	30/11/2017	15/12/2017	180000203	15/01/2018	14/01/2018	1	192,08
39	9124004962	30/11/2017	15/12/2017	180000236	15/01/2018	14/01/2018	1	1.406,82
39	9124005451	31/12/2017	05/01/2018	180000632	06/02/2018	04/02/2018	2	256,20
39	9124005337	31/12/2017	05/01/2018	180000633	06/02/2018	04/02/2018	2	24,40
39	9124005357	31/12/2017	05/01/2018	180000633	06/02/2018	04/02/2018	2	183,00
39	9124005407	31/12/2017	05/01/2018	180000634	06/02/2018	04/02/2018	2	1.787,00
39	9124004844	30/11/2017	13/12/2017	180000199	15/01/2018	12/01/2018	3	2.212,47
39	9124004929	30/11/2017	13/12/2017	180000236	15/01/2018	12/01/2018	3	183,00
39	9124000301	31/01/2018	16/02/2018	180001271	21/03/2018	18/03/2018	3	256,20
39	9124000784	28/02/2018	14/03/2018	180001664	16/04/2018	13/04/2018	3	184,46
39	9124000854	28/02/2018	14/03/2018	180001665	16/04/2018	13/04/2018	3	193,61
39	9124000875	28/02/2018	14/03/2018	180001666	16/04/2018	13/04/2018	3	258,25
39	9124000982	28/02/2018	14/03/2018	180001667	16/04/2018	13/04/2018	3	2.053,33
39	9124000281	31/01/2018	15/02/2018	180001270	21/03/2018	17/03/2018	4	192,08
39	9124000368	31/01/2018	15/02/2018	180001272	21/03/2018	17/03/2018	4	183,00
39	9124000417	31/01/2018	15/02/2018	180001273	21/03/2018	17/03/2018	4	2.212,47
39	9124003406	20/08/2018	21/08/2018	180003957	24/09/2018	20/09/2018	4	258,25
39	9124003794	17/09/2018	18/09/2018	180004373	22/10/2018	18/10/2018	4	193,61
39	9124003808	17/09/2018	18/09/2018	180004374	22/10/2018	18/10/2018	4	258,25
39	9124003819	17/09/2018	18/09/2018	180004375	22/10/2018	18/10/2018	4	184,46
39	9124003944	17/09/2018	18/09/2018	180004376	22/10/2018	18/10/2018	4	2.229,60
39	9129000029	15/01/2018	05/02/2018	180001099	12/03/2018	07/03/2018	5	11.080,91
39	9129000031	15/01/2018	03/02/2018	180001099	12/03/2018	05/03/2018	7	19.913,91
39	9124001942	30/04/2018	15/05/2018	180002631	21/06/2018	14/06/2018	7	258,25
39	9129000268	31/01/2018	16/02/2018	180001365	27/03/2018	18/03/2018	9	19.193,53
39	9129001429	02/05/2018	25/05/2018	180002834	05/07/2018	24/06/2018	11	19.634,10
39	9124005431	31/12/2017	05/01/2018	180000892	20/02/2018	04/02/2018	16	192,08
39	9124005106	30/11/2017	15/12/2017	180000632	06/02/2018	14/01/2018	23	256,20
39	9129000701	28/02/2018	15/03/2018	180001831	07/05/2018	14/04/2018	23	19.007,91
40	1/299	30/09/2018	12/10/2018	180004677	12/11/2018	11/11/2018	1	18,43
40	1/330	30/09/2018	12/10/2018	180004677	12/11/2018	11/11/2018	1	161,04
40	1/82	31/03/2018	13/04/2018	180002048	15/05/2018	13/05/2018	2	161,04
40	1/83	31/03/2018	13/04/2018	180002048	15/05/2018	13/05/2018	2	39,24

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
40	1/324	30/11/2017	13/12/2017	180000197	15/01/2018	12/01/2018	3	52,72
40	1/322	30/11/2017	13/12/2017	180000197	15/01/2018	12/01/2018	3	161,04
41	20180405	05/04/2018	06/04/2018	180001859	07/05/2018	06/05/2018	1	1.818,04
41	2/18	24/01/2018	16/04/2018	180002878	05/07/2018	15/06/2018	20	9.167,42
64	6820180107001018	15/01/2018	17/01/2018	180000757	12/02/2018	04/02/2018	8	1.230,30
64	6820180107003326	31/01/2018	02/02/2018	180001964	10/05/2018	02/05/2018	8	39.263,44
64	6820180407000997	19/04/2018	20/04/2018	180003077	24/07/2018	18/07/2018	6	6.236,35
76	1605274	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	33,67
76	1605216	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	48,50
76	1605259	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	54,90
76	1605278	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	75,76
76	1605215	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	79,23
76	1605255	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	115,85
76	1605276	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	116,88
76	1605280	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	116,88
76	1605256	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	129,93
76	1605258	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	129,93
76	1605284	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	176,78
76	1605263	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	182,39
76	1605257	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	185,20
76	1605254	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	211,80
76	1605277	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	233,75
76	1605275	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	276,33
76	1605219	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	311,22
76	1605261	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	455,47
76	1605282	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	573,23
76	1605262	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	602,16
76	1605279	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	621,59
76	1605218	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	643,18
76	1605253	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	828,99
76	1605214	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	864,03
76	1605217	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	1.096,78
76	1605234	31/12/2017	05/01/2018	180000595	06/02/2018	04/02/2018	2	1.769,00
76	1603430	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	53,68
76	1603431	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	1.022,24
76	1603484	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	547,44
76	1603485	31/08/2018		180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	599,22
76	1603486	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	48,50
76	1603487	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	48,50
76	1603488	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	395,82
76	1603489	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	476,61
76	1603490	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	233,80
76	1603491	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	1.096,78
76	1603492	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	376,98
76	1603493	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	168,36
76	1603503	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	467,50
76	1603505	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	233,75
76	1603506	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	490,61
76	1603507	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	560,68
76	1603508	31/08/2018	11/09/2018	180004284	15/10/2018	11/10/2018	4	346,72
76	1603790	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	106,68
76	1603791	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	172,02

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	1603834	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	131,00
76	1603835	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	494,10
76	1603836	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	43,44
76	1603837	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	1.179,74
76	1603839	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	68,93
76	1603840	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	68,93
76	1603841	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	344,04
76	1603842	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	281,82
76	1603843	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	539,85
76	1603845	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	430,05
76	1603846	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	935,30
76	1603848	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	297,44
76	1603851	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	168,36
76	1603863	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	56,12
76	1603864	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	730,61
76	1603865	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	233,75
76	1603866	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	746,25
76	1603867	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	294,63
76	1603868	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	328,79
76	1603869	30/09/2018	09/10/2018	180004732	12/11/2018	08/11/2018	4	176,78
76	1600594	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	917,37
76	1600595	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	397,38
76	1600596	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	719,46
76	1600597	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	48,50
76	1600598	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	598,41
76	1600599	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	539,85
76	1600621	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	48,50
76	1600622	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	163,20
76	1600623	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	370,39
76	1600624	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	466,70
76	1600625	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	578,22
76	1600640	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	289,02
76	1600641	28/02/2018	07/03/2018	180001567	11/04/2018	06/04/2018	5	233,75
76	1600642	28/02/2018	07/03/2018	180001568	11/04/2018	06/04/2018	5	751,80
76	1602510	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	569,13
76	1602511	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	106,68
76	1602514	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	906,09
76	1602515	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	143,66
76	1602555	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	231,80
76	1602556	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	228,19
76	1602557	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	57,93
76	1602558	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	370,39
76	1602559	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	129,93
76	1602560	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	465,80
76	1602568	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	467,50
76	1602570	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	233,75
76	1602571	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	378,71
76	1602572	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	542,39
76	1602573	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	277,79
76	1602574	30/06/2018	06/07/2018	180003424	10/08/2018	05/08/2018	5	176,78
76	1603847	30/09/2018	08/10/2018	180004732	12/11/2018	07/11/2018	5	263,83
76	1603017	31/07/2018	07/08/2018	180003849	12/09/2018	06/09/2018	6	607,56

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	1603018	31/07/2018	07/08/2018	180003849	12/09/2018	06/09/2018	6	450,72
76	1603019	31/07/2018	07/08/2018	180003849	12/09/2018	06/09/2018	6	129,93
76	1603020	31/07/2018	07/08/2018	180003849	12/09/2018	06/09/2018	6	671,88
76	1603021	31/07/2018	07/08/2018	180003849	12/09/2018	06/09/2018	6	856,68
76	1603022	31/07/2018	07/08/2018	180003849	12/09/2018	06/09/2018	6	459,18
76	1603023	31/07/2018	07/08/2018	180003849	12/09/2018	06/09/2018	6	68,93
76	1603024	31/07/2018	07/08/2018	180003849	12/09/2018	06/09/2018	6	361,39
76	1603069	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	210,90
76	1603070	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	36,60
76	1603071	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	176,78
76	1603072	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	486,34
76	1603073	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	171,17
76	1603079	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	37,41
76	1603080	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	1.088,24
76	1603082	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	549,00
76	1603084	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	233,75
76	1603085	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	163,68
76	1603086	31/07/2018	07/08/2018	180003847	12/09/2018	06/09/2018	6	274,99
76	1601175	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	225,36
76	1601176	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	139,35
76	1601177	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	395,82
76	1601178	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	573,33
76	1601179	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	397,38
76	1601180	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	68,93
76	1601181	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	813,79
76	1601182	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	939,64
76	1601183	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	565,20
76	1601229	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	154,78
76	1601230	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	1.096,78
76	1601231	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	86,89
76	1601232	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	210,45
76	1601233	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	475,12
76	1601234	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	538,75
76	1601243	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	33,67
76	1601245	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	86,01
76	1601246	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	971,36
76	1601248	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	289,02
76	1601249	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	615,61
76	1601250	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	456,38
76	1601251	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	190,93
76	1601252	31/03/2018	06/04/2018	180002017	15/05/2018	06/05/2018	9	176,78
76	1602047	31/05/2018	06/06/2018	180003026	16/07/2018	06/07/2018	10	1.145,58
76	1602048	31/05/2018	06/06/2018	180003026	16/07/2018	06/07/2018	10	584,38
76	1600190	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	37,41
76	1600142	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	48,50
76	1600192	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	116,88
76	1600193	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	116,88
76	1600165	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	194,52
76	1600191	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	274,99
76	1600166	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	309,27
76	1600143	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	397,38
76	1600145	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	424,83

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	1600167	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	447,06
76	1600194	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	453,55
76	1600189	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	584,38
76	1600144	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	891,48
76	1600146	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	1.043,56
76	1600147	31/01/2018	08/02/2018	180001224	21/03/2018	10/03/2018	11	1.080,24
76	1600195	31/01/2018	08/02/2018	180001225	21/03/2018	10/03/2018	11	116,88
76	1605260	31/12/2017	12/02/2018	180001304	27/03/2018	14/03/2018	13	973,56
76	1602513	30/06/2018	06/07/2018	180003528	21/08/2018	05/08/2018	16	681,30
76	1602561	30/06/2018	06/07/2018	180003528	21/08/2018	05/08/2018	16	339,53
76	1604869	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	27,45
76	1604867	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	48,50
76	1604836	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	53,68
76	1604889	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	78,57
76	1604842	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	170,15
76	1604872	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	179,58
76	1604870	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	193,61
76	1604868	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	209,00
76	1604886	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	215,33
76	1604893	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	233,75
76	1604888	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	233,90
76	1604838	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	259,86
76	1604840	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	274,82
76	1604892	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	274,99
76	1604834	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	397,38
76	1604871	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	463,89
76	1604887	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	467,50
76	1604835	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	494,10
76	1604866	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	510,84
76	1604837	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	516,06
76	1604841	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	690,81
76	1604891	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	724,35
76	1604890	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	753,36
76	1604839	30/11/2017	06/12/2017	180000363	22/01/2018	05/01/2018	17	797,88
76	1601512	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	891,48
76	1601513	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	53,68
76	1601514	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	688,08
76	1601515	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	129,93
76	1601516	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	664,78
76	1601517	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	504,86
76	1601532	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	536,73
76	1601533	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	202,48
76	1601535	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	483,53
76	1601536	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	87,96
76	1601537	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	312,38
76	1601538	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	173,97
76	1601551	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	11,22
76	1601552	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	129,93
76	1601555	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	549,00
76	1601556	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	286,21
76	1601557	30/04/2018	09/05/2018	180002770	05/07/2018	08/06/2018	27	233,75
76	1601558	30/04/2018	09/05/2018	180002771	05/07/2018	08/06/2018	27	470,27

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	1601559	30/04/2018	09/05/2018	180002771	05/07/2018	08/06/2018	27	573,83
76	1601560	30/04/2018	09/05/2018	180002771	05/07/2018	08/06/2018	27	129,93
76	1601534	30/04/2018	09/05/2018	180003026	16/07/2018	08/06/2018	38	210,45
76	1601554	30/04/2018	09/05/2018	180003026	16/07/2018	08/06/2018	38	971,36
76	1602006	31/05/2018	05/09/2018	180004732	12/11/2018	05/10/2018	38	743,59
76	1605283	31/12/2017	05/01/2018	180001151	15/03/2018	04/02/2018	39	116,88
76	1605281	31/12/2017	05/01/2018	180001151	15/03/2018	04/02/2018	39	283,41
76	1600639	28/02/2018	07/03/2018	180002017	15/05/2018	06/04/2018	39	531,62
76	1603066	31/07/2018	07/08/2018	180004263	15/10/2018	06/09/2018	39	96,99
76	1603067	31/07/2018	07/08/2018	180004263	15/10/2018	06/09/2018	39	891,48
76	1603068	31/07/2018	07/08/2018	180004263	15/10/2018	06/09/2018	39	53,68
76	1603083	31/07/2018	07/08/2018	180004263	15/10/2018	06/09/2018	39	36,60
76	1601228	31/03/2018	06/04/2018	180002554	15/06/2018	06/05/2018	40	48,50
76	1601247	31/03/2018	06/04/2018	180002551	15/06/2018	06/05/2018	40	683,51
76	1604447	31/10/2017	08/11/2017	180000363	22/01/2018	08/12/2017	45	179,58
76	1604462	31/10/2017	08/11/2017	180000595	06/02/2018	08/12/2017	60	251,93
103	1020272434	10/05/2018	11/05/2018	180002422	11/06/2018	10/06/2018	1	43,97
103	1020272165	09/05/2018	10/05/2018	180002422	11/06/2018	09/06/2018	2	537,29
103	1020312502	05/11/2018	06/11/2018	180005398	21/12/2018	06/12/2018	15	282,89
103	1020301814	21/09/2018	21/09/2018	180004631	06/11/2018	21/10/2018	16	52,26
103	1020301501	19/09/2018	20/09/2018	180004631	06/11/2018	20/10/2018	17	631,91
110	245	30/03/2018	04/04/2018	180001793	07/05/2018	04/05/2018	3	158,60
119	2018008854	13/03/2018	16/03/2018	180001668	16/04/2018	15/04/2018	1	710,50
119	2018012398	12/04/2018	14/04/2018	180002071	15/05/2018	14/05/2018	1	172,26
119	2018007988	07/03/2018	15/03/2018	180001668	16/04/2018	14/04/2018	2	585,36
119	2018008134	08/03/2018	15/03/2018	180001670	16/04/2018	14/04/2018	2	244,00
119	2018008333	09/03/2018	15/03/2018	180001672	16/04/2018	14/04/2018	2	481,07
119	2018008588	12/03/2018	15/03/2018	180001670	16/04/2018	14/04/2018	2	64,31
119	2018015632	10/05/2018	14/05/2018	180002526	15/06/2018	13/06/2018	2	338,55
119	2018021275	21/06/2018	22/06/2018	180003101	24/07/2018	22/07/2018	2	1.638,46
119	2018024390	16/07/2018	19/07/2018	180003516	21/08/2018	18/08/2018	3	959,23
119	2017042381	18/12/2017	19/12/2017	180000336	22/01/2018	18/01/2018	4	452,66
119	2017042380	18/12/2017	19/12/2017	180000336	22/01/2018	18/01/2018	4	840,76
119	2018030851	17/09/2018	18/09/2018	180004353	22/10/2018	18/10/2018	4	564,25
119	2018030852	17/09/2018	18/09/2018	180004352	22/10/2018	18/10/2018	4	116,39
119	2018033416	05/10/2018	09/10/2018	180004724	12/11/2018	08/11/2018	4	558,64
119	2018019292	05/06/2018	06/06/2018	180002924	11/07/2018	06/07/2018	5	846,38
119	2018022998	04/07/2018	05/07/2018	180003430	10/08/2018	04/08/2018	6	665,88
119	2018015031	07/05/2018	09/05/2018	180002526	15/06/2018	08/06/2018	7	722,24
119	2018004027	02/02/2018	05/02/2018	180001208	15/03/2018	07/03/2018	8	53,62
119	2018004028	02/02/2018	05/02/2018	180001208	15/03/2018	07/03/2018	8	279,32
119	2018022699	02/07/2018	03/07/2018	180003430	10/08/2018	02/08/2018	8	1.282,26
119	2018011289	04/04/2018	05/04/2018	180002070	15/05/2018	05/05/2018	10	789,95
119	2018003603	31/01/2018	01/02/2018	180001208	15/03/2018	03/03/2018	12	338,55
119	2018029103	03/09/2018	10/09/2018	180004352	22/10/2018	10/10/2018	12	1.062,62
119	2018029104	03/09/2018	10/09/2018	180004353	22/10/2018	10/10/2018	12	279,32
119	2018029879	07/09/2018	10/09/2018	180004353	22/10/2018	10/10/2018	12	225,70
119	2018021567	25/06/2018	27/06/2018	180003430	10/08/2018	27/07/2018	14	953,61
119	2017040837	05/12/2017	06/12/2017	180000334	22/01/2018	05/01/2018	17	348,92
122	18VFATTPA-0083	22/02/2018	23/02/2018	180001290	27/03/2018	25/03/2018	2	201,91
122	18VFATTPA-0052	31/01/2018	05/02/2018	180001046	12/03/2018	07/03/2018	5	2.894,21
122	18VFATTPA-0053	31/01/2018	05/02/2018	180001047	12/03/2018	07/03/2018	5	386,50

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
122	18VFATTPA-0254	15/05/2018	15/05/2018	180002600	21/06/2018	14/06/2018	7	283,04
122	18VFATTPA-0203	16/04/2018	17/04/2018	180002404	11/06/2018	17/05/2018	25	765,25
123	000211/PA	10/09/2018	14/09/2018	180004309	15/10/2018	14/10/2018	1	2.038,38
123	000216/PA	11/09/2018	14/09/2018	180004309	15/10/2018	14/10/2018	1	980,98
123	000217/PA	11/09/2018	14/09/2018	180004309	15/10/2018	14/10/2018	1	730,32
123	000218/PA	11/09/2018	14/09/2018	180004309	15/10/2018	14/10/2018	1	356,11
123	000301/PA	13/12/2017	13/12/2017	180000310	17/01/2018	12/01/2018	5	1.845,40
123	000039/PA	06/03/2018	07/03/2018	180001582	11/04/2018	06/04/2018	5	3.405,18
123	000040/PA	06/03/2018	07/03/2018	180001585	11/04/2018	06/04/2018	5	2.700,24
123	000200/PA	31/08/2018	03/09/2018	180004309	15/10/2018	03/10/2018	12	1.192,28
126	009246	06/12/2017	13/12/2017	180000190	15/01/2018	12/01/2018	3	65,43
126	009244	06/12/2017	13/12/2017	180000190	15/01/2018	12/01/2018	3	527,04
126	009245	06/12/2017	13/12/2017	180000192	15/01/2018	12/01/2018	3	497,76
126	005473	18/07/2018	26/07/2018	180003657	28/08/2018	25/08/2018	3	1.010,43
126	006482	31/08/2018	11/09/2018	180004270	15/10/2018	11/10/2018	4	834,20
126	2018FS007204	28/09/2018	09/10/2018	180004672	12/11/2018	08/11/2018	4	148,23
126	009064	30/11/2017	06/12/2017	180000130	10/01/2018	05/01/2018	5	293,41
126	009066	30/11/2017	06/12/2017	180000130	10/01/2018	05/01/2018	5	441,57
126	005294	12/07/2018	20/07/2018	180003771	05/09/2018	19/08/2018	17	4.884,88
126	006004	31/07/2018	03/08/2018	180003952	24/09/2018	02/09/2018	22	3.209,37
126	004962	29/06/2018	10/07/2018	180003770	05/09/2018	09/08/2018	27	2.405,84
155	IMU 2 Rata+Sd	03/12/2018	03/12/2018	180005134	05/12/2018	03/12/2018	2	1.150,00
155	00030172779_II	30/04/2018	03/05/2018	180001904	07/05/2018	03/05/2018	4	1.974,66
155	2 Acc. IRES	21/11/2018	21/11/2018	180004916	27/11/2018	21/11/2018	6	18.575,40
155	030172779_I	23/02/2018	23/02/2018	180001904	07/05/2018	30/04/2018	7	1.974,66
155	00030172779_VI	05/12/2018	05/12/2018	180005222	12/12/2018	05/12/2018	7	1.983,41
155	00030172779_III	30/06/2018	02/07/2018	180002950	11/07/2018	02/07/2018	9	1.974,66
155	00030172779_IV	10/08/2018	10/08/2018	180003655	28/08/2018	10/08/2018	18	1.974,66
155	00030172779_V	01/10/2018	01/10/2018	180004338	22/10/2018	01/10/2018	21	1.974,66
158	3410005568	31/12/2017	05/01/2018	180000544	06/02/2018	04/02/2018	2	610,00
158	3410001311	16/11/2018	17/11/2018	180005421	21/12/2018	17/12/2018	4	619,15
158	3410001151	24/10/2018	25/10/2018	180005033	05/12/2018	24/11/2018	11	850,95
159	1218001007	09/02/2018	12/02/2018	180001117	15/03/2018	14/03/2018	1	565,71
159	1218002079	26/03/2018	26/03/2018	180001749	26/04/2018	25/04/2018	1	459,99
159	1218003513	21/05/2018	21/05/2018	180002569	21/06/2018	20/06/2018	1	734,85
159	1218005123	10/07/2018	10/07/2018	180003362	10/08/2018	09/08/2018	1	1.073,13
159	1218007930	08/10/2018	08/10/2018	180004752	15/11/2018	07/11/2018	8	2.632,54
159	1216017614	29/12/2017	29/12/2017	180000548	06/02/2018	28/01/2018	9	1.749,69
161	80	29/01/2018	29/01/2018	180001138	15/03/2018	28/02/2018	15	2.752,00
166	1134	22/01/2018	25/01/2018	180001003	07/03/2018	24/02/2018	11	452,00
166	40025	06/11/2017	08/11/2017	180001003	07/03/2018	08/12/2017	89	398,00
206	31/P	28/03/2018	28/03/2018	180001848	07/05/2018	27/04/2018	10	705,16
207	101180794	07/09/2018	11/09/2018	180004282	15/10/2018	11/10/2018	4	28.805,00
207	101152924	22/02/2018	08/03/2018	180001657	16/04/2018	07/04/2018	9	6.900,00
207	101147507	16/01/2018	30/01/2018	180001094	12/03/2018	01/03/2018	11	47.975,00
219	P04148	20/12/2017	21/12/2017	180000387	22/01/2018	20/01/2018	2	3.263,50
222	V2/558584	19/06/2018	19/06/2018	180003177	26/07/2018	19/07/2018	7	512,99
222	V2/558585	19/06/2018	19/06/2018	180003177	26/07/2018	19/07/2018	7	486,57
222	V2/576587	07/08/2018	08/08/2018	180003896	17/09/2018	07/09/2018	10	313,25
223	2000931051	30/04/2018	11/05/2018	180002424	11/06/2018	10/06/2018	1	476,85
228	V1-9157	21/12/2017	22/12/2017	180000356	22/01/2018	21/01/2018	1	131,64
228	V1-9156	21/12/2017	22/12/2017	180000356	22/01/2018	21/01/2018	1	177,52

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
228	V1-9154	21/12/2017	22/12/2017	180000356	22/01/2018	21/01/2018	1	181,34
228	V1-9158	21/12/2017	22/12/2017	180000357	22/01/2018	21/01/2018	1	512,89
228	V1-2866	10/05/2018	11/05/2018	180002420	11/06/2018	10/06/2018	1	103,82
228	V1-2867	10/05/2018	11/05/2018	180002420	11/06/2018	10/06/2018	1	273,28
228	V1-2868	10/05/2018	11/05/2018	180002421	11/06/2018	10/06/2018	1	500,43
228	V1-5261	23/08/2018	24/08/2018	180003969	24/09/2018	23/09/2018	1	2.362,04
228	V1-4820	26/07/2018	27/07/2018	180003645	28/08/2018	26/08/2018	2	426,15
228	V1-8911	14/12/2017	15/12/2017	180000321	17/01/2018	14/01/2018	3	5.292,60
228	V1-4279	05/07/2018	05/07/2018	180003205	07/08/2018	04/08/2018	3	1.289,60
228	V1-4425	12/07/2018	12/07/2018	180003462	14/08/2018	11/08/2018	3	177,85
228	V1-6239	04/10/2018	04/10/2018	180004634	06/11/2018	03/11/2018	3	529,48
228	V1-6241	04/10/2018	04/10/2018	180004634	06/11/2018	03/11/2018	3	642,40
228	V1-6242	04/10/2018	04/10/2018	180004634	06/11/2018	03/11/2018	3	1.659,32
228	V1-8657	30/11/2017	05/12/2017	180000088	08/01/2018	04/01/2018	4	809,63
228	V1-8658	30/11/2017	05/12/2017	180000089	08/01/2018	04/01/2018	4	538,63
228	V1-917	15/02/2018	15/02/2018	180001259	21/03/2018	17/03/2018	4	179,34
228	V1-918	15/02/2018	15/02/2018	180001261	21/03/2018	17/03/2018	4	147,11
228	V1-1932	29/03/2018	03/04/2018	180001794	07/05/2018	03/05/2018	4	18,42
228	V1-2045	30/03/2018	03/04/2018	180001794	07/05/2018	03/05/2018	4	162,26
228	V1-2046	30/03/2018	03/04/2018	180001794	07/05/2018	03/05/2018	4	486,78
228	V1-4164	29/06/2018	02/07/2018	180003205	07/08/2018	01/08/2018	6	21,96
228	V1-4165	29/06/2018	02/07/2018	180003205	07/08/2018	01/08/2018	6	34,16
228	V1-4166	29/06/2018	02/07/2018	180003206	07/08/2018	01/08/2018	6	183,43
228	V1-4167	29/06/2018	02/07/2018	180003205	07/08/2018	01/08/2018	6	625,93
228	V1-5835	18/09/2018	18/09/2018	180004406	25/10/2018	18/10/2018	7	60,24
228	V1-5836	18/09/2018	18/09/2018	180004407	25/10/2018	18/10/2018	7	177,85
228	V1-5837	18/09/2018	18/09/2018	180004406	25/10/2018	18/10/2018	7	12,75
228	V1-5838	18/09/2018	18/09/2018	180004407	25/10/2018	18/10/2018	7	85,40
228	V1-5839	18/09/2018	18/09/2018	180004407	25/10/2018	18/10/2018	7	568,64
228	V1-2293	12/04/2018	13/04/2018	180002150	21/05/2018	13/05/2018	8	396,06
228	V1-6636	18/10/2018	19/10/2018	180004940	27/11/2018	18/11/2018	9	3.265,82
228	V1-4424	12/07/2018	12/07/2018	180003927	17/09/2018	11/08/2018	37	391,77
253	9160070256	09/01/2018	15/03/2018	180001661	16/04/2018	14/04/2018	2	876,41
253	9160074925	09/05/2018	10/05/2018	180002530	15/06/2018	09/06/2018	6	955,47
253	9160071802	20/02/2018	10/03/2018	180001663	16/04/2018	09/04/2018	7	588,32
253	9160068850	27/11/2017	05/02/2018	180001210	15/03/2018	07/03/2018	8	12.910,66
253	9160072397	06/03/2018	09/03/2018	180001661	16/04/2018	08/04/2018	8	384,54
253	9160074667	03/05/2018	07/05/2018	180002530	15/06/2018	06/06/2018	9	4.627,81
253	9160074668	03/05/2018	07/05/2018	180002530	15/06/2018	06/06/2018	9	1.052,62
253	9160073458	29/03/2018	29/03/2018	180001961	10/05/2018	28/04/2018	12	18.190,20
253	9160079215	05/09/2018	13/09/2018	180004395	25/10/2018	13/10/2018	12	1.519,17
253	9160079266	06/09/2018	13/09/2018	180004396	25/10/2018	13/10/2018	12	1.305,51
253	9160079373	10/09/2018	13/09/2018	180004395	25/10/2018	13/10/2018	12	104,71
253	9160079416	11/09/2018	12/09/2018	180004395	25/10/2018	12/10/2018	13	193,02
253	9160068939	29/11/2017	06/12/2017	180000427	26/01/2018	05/01/2018	21	426.882,42
253	9160079040	31/08/2018	03/09/2018	180004394	25/10/2018	03/10/2018	22	4.617,52
253	9160068661	21/11/2017	01/12/2017	180000426	26/01/2018	31/12/2017	26	218,50
253	9160077789	18/07/2018	07/08/2018	180004264	15/10/2018	06/09/2018	39	1.446,21
254	000307-OCPA17	14/12/2017	14/12/2017	180000439	26/01/2018	13/01/2018	13	79.788,00
254	000301-OCPA17	11/12/2017	11/12/2017	180000437	26/01/2018	10/01/2018	16	20.130,00
259	000029	31/01/2018	01/02/2018	180001009	07/03/2018	03/03/2018	4	73,93
259	000030	31/01/2018	01/02/2018	180001009	07/03/2018	03/03/2018	4	172,51

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
259	000386	30/03/2018	30/03/2018	180001854	07/05/2018	29/04/2018	8	292,19
274	764	22/12/2017	22/12/2017	180000350	22/01/2018	21/01/2018	1	1.774,49
274	737	30/11/2017	04/12/2017	180000005	05/01/2018	03/01/2018	2	3.611,81
274	898	29/09/2018	04/10/2018	180004556	06/11/2018	03/11/2018	3	70,76
299	18002680	30/06/2018	05/07/2018	180003455	10/08/2018	04/08/2018	6	93.099,28
307	620/18FT	21/03/2018	06/04/2018	180001909	07/05/2018	06/05/2018	1	494,10
307	1428/18FT	28/06/2018	12/07/2018	180003465	14/08/2018	11/08/2018	3	1.000,40
307	282/18FT	19/02/2018	02/03/2018	180002208	28/05/2018	01/04/2018	57	854,00
319	10062017P00000658891	30/11/2017	06/12/2017	180000354	22/01/2018	05/01/2018	17	1.586,00
337	155	21/12/2017	21/12/2017	180000383	22/01/2018	20/01/2018	2	1.390,80
337	101	29/10/2018	09/11/2018	180005237	12/12/2018	09/12/2018	3	3.700,63
337	43	19/03/2018	29/03/2018	180001894	07/05/2018	28/04/2018	9	60.390,00
341	66/PA	12/09/2018	11/10/2018	180004710	12/11/2018	10/11/2018	2	147,62
341	44/PA	15/05/2018	08/06/2018	180002955	11/07/2018	08/07/2018	3	258,64
341	26/PA	28/03/2018	17/04/2018	180002123	21/05/2018	17/05/2018	4	129,32
350	180029	22/10/2018	07/11/2018	180005371	18/12/2018	07/12/2018	11	2.745,00
363	3240	20/09/2018	21/09/2018	180004356	22/10/2018	21/10/2018	1	957,42
363	648	21/02/2018	09/03/2018	180001571	11/04/2018	08/04/2018	3	9.150,00
363	3699	24/10/2018	25/10/2018	180004963	27/11/2018	24/11/2018	3	1.157,54
363	1587	08/05/2018	09/05/2018	180003009	16/07/2018	08/06/2018	38	9.150,00
412	14892	16/06/2018	04/07/2018	180003316	07/08/2018	03/08/2018	4	45,33
412	PGDG/2017/12964	30/11/2017	12/01/2018	180000890	20/02/2018	11/02/2018	9	14.600,00
412	24868	17/04/2018	18/04/2018	180001935	10/05/2018	18/04/2018	22	19.485,00
463	1804000017	27/04/2018	27/04/2018	180002223	28/05/2018	27/05/2018	1	1.220,00
463	1804000026	20/07/2018	20/07/2018	180003530	21/08/2018	19/08/2018	2	2.904,45
466	331590018	30/01/2018	26/03/2018	180001746	26/04/2018	25/04/2018	1	4.965,40
466	331590034	28/02/2018	26/03/2018	180001746	26/04/2018	25/04/2018	1	4.965,40
466	331580156	14/12/2017	21/12/2017	180000358	22/01/2018	20/01/2018	2	4.965,40
466	331580116	30/10/2017	17/04/2018	180002125	21/05/2018	17/05/2018	4	4.965,40
466	331590095	11/07/2018	24/07/2018	180003970	24/09/2018	23/08/2018	32	1.464,00
468	FV-184-018	31/01/2018	31/01/2018	180000986	07/03/2018	02/03/2018	5	291.973,30
468	FV-184-042	05/04/2018	05/04/2018	180001925	10/05/2018	05/05/2018	5	16.202,25
475	36PA/2018	10/09/2018	10/09/2018	180004794	15/11/2018	10/10/2018	36	3.910,10
482	0053513113	30/05/2018	11/06/2018	180003029	16/07/2018	11/07/2018	5	8.626,84
486	VZ-9785	14/06/2018	06/07/2018	180003298	07/08/2018	05/08/2018	2	2.496,12
486	VZ-9815	15/06/2018	06/07/2018	180003298	07/08/2018	05/08/2018	2	3.101,24
486	VZ-10778	17/07/2018	19/07/2018	180003477	21/08/2018	18/08/2018	3	2.893,23
486	VZ-10779	17/07/2018	19/07/2018	180003478	21/08/2018	18/08/2018	3	308,67
486	VZ-9816	15/06/2018	19/06/2018	180003032	24/07/2018	19/07/2018	5	308,67
486	VZ-5560	09/04/2018	24/04/2018	180003012	16/07/2018	24/05/2018	53	2.877,52
493	E-6	31/05/2018	07/06/2018	180002905	11/07/2018	07/07/2018	4	976,00
507	000718/CC	31/12/2017	09/01/2018	180000811	15/02/2018	08/02/2018	7	419,68
531	FATTPA 23_18	18/07/2018	24/07/2018	180003660	28/08/2018	23/08/2018	5	48.601,14
531	FATTPA 20_18	17/07/2018	17/07/2018	180003675	28/08/2018	16/08/2018	12	18,30
540	44/PA	31/12/2017	03/01/2018	180000578	06/02/2018	02/02/2018	4	24.398,78
553	11/0005716	18/12/2017	22/12/2017	180000391	22/01/2018	21/01/2018	1	4.185,47
553	11/0001982	30/04/2018	15/05/2018	180002561	15/06/2018	14/06/2018	1	4.185,47
553	11/0001983	30/04/2018	15/05/2018	180002561	15/06/2018	14/06/2018	1	4.185,47
553	11/0002091	16/05/2018	21/05/2018	180002610	21/06/2018	20/06/2018	1	4.533,07
553	11/0002092	16/05/2018	21/05/2018	180002610	21/06/2018	20/06/2018	1	1.218,06
553	11/0002093	16/05/2018	21/05/2018	180002610	21/06/2018	20/06/2018	1	5.742,30
553	11/0002094	16/05/2018	21/05/2018	180002610	21/06/2018	20/06/2018	1	7.503,62

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
553	11/0002095	16/05/2018	21/05/2018	180002610	21/06/2018	20/06/2018	1	2.806,38
553	11/0002096	16/05/2018	21/05/2018	180002610	21/06/2018	20/06/2018	1	7.718,67
553	11/0002504	20/06/2018	25/06/2018	180003190	26/07/2018	25/07/2018	1	4.185,47
553	11/0001003	28/02/2018	15/03/2018	180001601	16/04/2018	14/04/2018	2	4.256,18
553	11/0001005	28/02/2018	15/03/2018	180001601	16/04/2018	14/04/2018	2	6.127,29
553	11/0001006	28/02/2018	15/03/2018	180001601	16/04/2018	14/04/2018	2	88,07
553	11/0003008	24/07/2018	27/07/2018	180003663	28/08/2018	26/08/2018	2	4.533,07
553	11/0003009	24/07/2018	27/07/2018	180003663	28/08/2018	26/08/2018	2	1.218,06
553	11/0003011	24/07/2018	27/07/2018	180003663	28/08/2018	26/08/2018	2	7.503,62
553	11/0003012	24/07/2018	27/07/2018	180003663	28/08/2018	26/08/2018	2	2.806,38
553	11/0003013	24/07/2018	27/07/2018	180003663	28/08/2018	26/08/2018	2	7.718,67
553	11/0000887	28/02/2018	09/03/2018	180001596	11/04/2018	08/04/2018	3	1.219,95
553	11/0002743	30/06/2018	05/07/2018	180003241	07/08/2018	04/08/2018	3	4.533,07
553	11/0002744	30/06/2018	05/07/2018	180003241	07/08/2018	04/08/2018	3	1.218,06
553	11/0002745	30/06/2018	05/07/2018	180003241	07/08/2018	04/08/2018	3	5.742,30
553	11/0002746	30/06/2018	05/07/2018	180003241	07/08/2018	04/08/2018	3	7.503,62
553	11/0002747	30/06/2018	05/07/2018	180003241	07/08/2018	04/08/2018	3	2.806,38
553	11/0002748	30/06/2018	05/07/2018	180003241	07/08/2018	04/08/2018	3	7.718,67
553	11/0000422	31/01/2018	06/02/2018	180001092	12/03/2018	08/03/2018	4	1.218,06
553	11/0000421	31/01/2018	06/02/2018	180001092	12/03/2018	08/03/2018	4	4.457,99
553	11/0000423	31/01/2018	06/02/2018	180001092	12/03/2018	08/03/2018	4	5.742,30
553	11/0000424	31/01/2018	06/02/2018	180001092	12/03/2018	08/03/2018	4	7.503,62
553	11/0000426	31/01/2018	06/02/2018	180001092	12/03/2018	08/03/2018	4	7.718,67
553	11/0002974	24/07/2018	25/07/2018	180003663	28/08/2018	24/08/2018	4	4.185,47
553	11/0005814	27/12/2017	02/01/2018	180000591	06/02/2018	01/02/2018	5	1.218,06
553	11/0000594	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	1,73
553	11/0000597	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	1,73
553	11/0000598	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	1,73
553	11/0000593	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	3,36
553	11/0000595	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	3,36
553	11/0000596	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	3,36
553	11/0000586	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	71,13
553	11/0000587	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	71,13
553	11/0000588	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	71,13
553	11/0000585	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	88,07
553	11/0000584	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	202,59
553	11/0000583	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	4.256,18
553	11/0000580	31/01/2018	14/02/2018	180001262	21/03/2018	16/03/2018	5	6.127,29
553	11/0001324	31/03/2018	03/04/2018	180001933	10/05/2018	03/05/2018	7	4.185,47
553	11/0000909	28/02/2018	09/03/2018	180001601	16/04/2018	08/04/2018	8	1.218,06
553	11/0000910	28/02/2018	09/03/2018	180001601	16/04/2018	08/04/2018	8	7.503,62
553	11/0000911	28/02/2018	09/03/2018	180001601	16/04/2018	08/04/2018	8	2.806,38
553	11/0000912	28/02/2018	09/03/2018	180001601	16/04/2018	08/04/2018	8	7.718,67
553	11/0000913	28/02/2018	09/03/2018	180001601	16/04/2018	08/04/2018	8	5.677,04
553	11/0000425	31/01/2018	06/02/2018	180001262	21/03/2018	08/03/2018	13	2.806,38
553	11/0002444	31/05/2018	13/07/2018	180003549	28/08/2018	12/08/2018	16	732,00
553	11/0001391	31/03/2018	10/04/2018	180002280	28/05/2018	10/05/2018	18	113,80
553	11/0001531	31/03/2018	17/04/2018	180002357	05/06/2018	17/05/2018	19	300,34
553	11/0001533	31/03/2018	17/04/2018	180002357	05/06/2018	17/05/2018	19	75,08
553	11/0001535	31/03/2018	17/04/2018	180002357	05/06/2018	17/05/2018	19	4.533,07
553	11/0003010	24/07/2018	27/07/2018	180004192	10/10/2018	26/08/2018	45	5.742,30
553	11/0000908	28/02/2018	09/03/2018	180003190	26/07/2018	08/04/2018	109	4.457,99

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
553	11/0001004	28/02/2018	15/03/2018	180003241	07/08/2018	14/04/2018	115	202,59
574	V5/0040468	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	29,59
574	V5/0040465	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	177,17
574	V5/0040477	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	340,53
574	V5/0040463	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	352,35
574	V5/0040470	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	435,36
574	V5/0040476	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	486,48
574	V5/0040471	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	1.076,87
574	V5/0040475	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	2.441,24
574	V5/0040467	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	3.003,47
574	V5/0040464	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	3.357,38
574	V5/0040462	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	3.454,42
574	V5/0040469	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	3.635,22
574	V5/0040472	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	4.029,86
574	V5/0040466	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	4.904,07
574	V5/0040474	30/11/2017	14/12/2017	180000238	15/01/2018	13/01/2018	2	9.683,38
574	V5/0008055	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	3.635,22
574	V5/0008056	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	352,35
574	V5/0008058	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	3.357,38
574	V5/0008059	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	29,59
574	V5/0008060	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	2.441,24
574	V5/0008061	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	3.454,42
574	V5/0008063	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	177,22
574	V5/0008064	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	9.683,38
574	V5/0008066	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	486,48
574	V5/0008068	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	435,36
574	V5/0008069	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	987,52
574	V5/0008070	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	340,53
574	V5/0008071	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	4.904,07
574	V5/0008072	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	3.003,47
574	V5/0008073	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	4.029,86
574	V5/0008074	28/02/2018	15/03/2018	180001662	16/04/2018	14/04/2018	2	1.087,85
574	V5/0015995	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	987,52
574	V5/0015996	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	340,53
574	V5/0015997	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	9.683,38
574	V5/0015998	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	2.441,24
574	V5/0015999	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	3.635,22
574	V5/0016000	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	3.454,42
574	V5/0016001	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	352,35
574	V5/0016002	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	4.904,07
574	V5/0016003	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	3.003,47
574	V5/0016004	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	29,59
574	V5/0016005	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	4.029,86
574	V5/0016006	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	1.087,85
574	V5/0016007	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	177,22
574	V5/0016008	30/04/2018	14/05/2018	180002562	15/06/2018	13/06/2018	2	486,48
574	V5/0022400	30/06/2018	06/07/2018	180003314	07/08/2018	05/08/2018	2	6.268,53
574	V5/0023889	30/06/2018	06/07/2018	180003314	07/08/2018	05/08/2018	2	3.142,43
574	V5/0002429	31/01/2018	07/02/2018	180001096	12/03/2018	09/03/2018	3	167,20
574	V5/0003222	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	29,59
574	V5/0003221	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	177,22
574	V5/0003219	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	340,53

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
574	V5/0003213	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	352,35
574	V5/0003220	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	435,36
574	V5/0003208	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	486,48
574	V5/0003218	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	1.087,85
574	V5/0003207	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	2.441,24
574	V5/0003210	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	3.003,47
574	V5/0003209	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	3.357,38
574	V5/0003211	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	3.454,42
574	V5/0003206	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	3.635,22
574	V5/0003216	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	4.029,86
574	V5/0003215	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	4.904,07
574	V5/0003214	31/01/2018	16/02/2018	180001279	21/03/2018	18/03/2018	3	9.683,38
574	V5/0024926	21/08/2017	02/02/2018	180001095	12/03/2018	04/03/2018	8	2.953,90
574	V5/0012428	31/03/2018	13/04/2018	180002162	21/05/2018	13/05/2018	8	160,72
574	V5/0020709	31/05/2018	16/06/2018	180003129	24/07/2018	16/07/2018	8	486,48
574	V5/0031086	30/09/2018	05/10/2018	180004723	12/11/2018	04/11/2018	8	8.400,77
574	V5/0038142	30/11/2017	02/12/2017	180000164	10/01/2018	01/01/2018	9	514,25
574	V5/0003217	31/01/2018	16/02/2018	180001389	27/03/2018	18/03/2018	9	987,52
574	V5/0025048	15/07/2018	20/07/2018	180003647	28/08/2018	19/08/2018	9	1.980,34
574	V5/0040473	30/11/2017	14/12/2017	180000407	26/01/2018	13/01/2018	13	987,52
574	V5/0012448	31/03/2018	13/04/2018	180002283	28/05/2018	13/05/2018	15	987,52
574	V5/0024655	30/06/2018	13/07/2018	180003851	12/09/2018	12/08/2018	31	1.087,85
612	100226/X	31/03/2018	26/04/2018	180002252	28/05/2018	26/05/2018	2	25,86
612	100561/X	30/06/2018	13/07/2018	180003463	14/08/2018	12/08/2018	2	22,12
612	100061/X	31/01/2018	16/02/2018	180001274	21/03/2018	18/03/2018	3	20,79
612	100897/X	14/11/2018	14/11/2018	180005330	17/12/2018	14/12/2018	3	75,97
612	100475/X	30/11/2017	18/12/2017	180000374	22/01/2018	17/01/2018	5	37,77
612	100538/X	31/12/2017	18/01/2018	180000901	23/02/2018	17/02/2018	6	15,72
612	100330/X	30/04/2018	16/05/2018	180002629	21/06/2018	15/06/2018	6	62,37
612	100780/X	12/10/2018	12/10/2018	180004924	27/11/2018	11/11/2018	16	121,90
701	19/Y	15/03/2018	15/03/2018	180001671	16/04/2018	14/04/2018	2	6.154,90
711	14/PA	30/11/2017	13/12/2017	180000223	15/01/2018	12/01/2018	3	117,01
711	29/PA	29/09/2018	10/10/2018	180004684	12/11/2018	09/11/2018	3	148,11
711	13/PA	31/05/2018	12/06/2018	180003036	24/07/2018	12/07/2018	12	829,56
711	1/PA	31/01/2018	12/02/2018	180003954	24/09/2018	14/03/2018	194	254,63
749	EFAT-1808	01/12/2017	04/12/2017	180000069	05/01/2018	03/01/2018	2	302.231,25
749	EFAT-1332	27/07/2018	27/07/2018	180003668	28/08/2018	26/08/2018	2	301.942,08
751	51/PA	25/03/2018	13/04/2018	180002064	15/05/2018	13/05/2018	2	1.687,26
777	PGDG/2018/8637	26/06/2018	04/07/2018	180003343	07/08/2018	03/08/2018	4	2.000,00
777	152235	30/05/2018	21/06/2018	180003319	07/08/2018	21/07/2018	17	9,98
777	PGDG/2018/623	16/01/2018	19/01/2018	180001108	12/03/2018	18/02/2018	22	10.300,00
858	202\2017	21/11/2017	27/11/2017	180000425	26/01/2018	27/12/2017	30	207,40
876	1234/E	29/06/2018	24/07/2018	180003651	28/08/2018	23/08/2018	5	3.931,20
876	1517/E	31/08/2018	20/09/2018	180004512	25/10/2018	20/10/2018	5	3.931,20
876	978/E	31/05/2018	18/06/2018	180003111	24/07/2018	18/07/2018	6	3.993,60
896	V0-133165	14/12/2017	21/12/2017	180000371	22/01/2018	20/01/2018	2	69.126,72
896	V0-114351	20/07/2018	27/07/2018	180003673	28/08/2018	26/08/2018	2	66.412,32
896	V0-95675	27/06/2018	04/07/2018	180003323	07/08/2018	03/08/2018	4	60.983,52
896	V0-161162	17/10/2018	24/10/2018	180004919	27/11/2018	23/11/2018	4	57.726,24
896	V0-43631	23/03/2018	30/03/2018	180001797	07/05/2018	29/04/2018	8	71.479,20
896	R2-2849	05/04/2018	12/04/2018	180002129	21/05/2018	12/05/2018	9	125,98
913	3250001108	14/05/2018	14/05/2018	180002544	15/06/2018	13/06/2018	2	2.493,78

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
913	3250001206	24/08/2018	24/08/2018	180004026	26/09/2018	23/09/2018	3	5.520,50
913	3250001042	05/03/2018	06/03/2018	180001528	11/04/2018	05/04/2018	6	419,00
913	3250000956	05/12/2017	13/12/2017	180000433	26/01/2018	12/01/2018	14	32.671,60
928	2017/E31000051509	31/12/2017	10/01/2018	180000705	12/02/2018	09/02/2018	3	740,54
928	2018/E31000019118	31/05/2018	06/06/2018	180002927	11/07/2018	06/07/2018	5	740,54
950	014/448	29/06/2018	29/06/2018	180003266	07/08/2018	29/07/2018	9	7.312,68
991	3	15/12/2017	15/12/2017	180000324	22/01/2018	14/01/2018	8	494,10
1006	1PA	02/01/2018	02/01/2018	180000816	15/02/2018	01/02/2018	14	747,35
1010	024/18 PA	10/09/2018	20/09/2018	180004341	22/10/2018	20/10/2018	2	1.942,24
1010	40/17 PA	29/12/2017	04/01/2018	180000860	20/02/2018	03/02/2018	17	5.935,97
1047	023263/V1	30/11/2017	06/12/2017	180000152	10/01/2018	05/01/2018	5	344,04
1095	15803	26/07/2018	26/07/2018	180003916	17/09/2018	25/08/2018	23	82.500,00
1158	ZF0000792	31/12/2017	18/01/2018	180000881	20/02/2018	17/02/2018	3	22,75
1158	VF0000111	30/12/2017	18/01/2018	180000881	20/02/2018	17/02/2018	3	414,00
1158	310000073	03/11/2017	13/12/2017	180000319	17/01/2018	12/01/2018	5	479,46
1158	ZF0000734	29/11/2017	29/11/2017	180000320	17/01/2018	29/12/2017	19	124,87
1158	ZF0000007	02/02/2018	02/02/2018	180001335	27/03/2018	04/03/2018	23	23,65
1158	ZF0000006	02/02/2018	02/02/2018	180001335	27/03/2018	04/03/2018	23	233,97
1172	117/105	31/03/2018	17/08/2018	180003919	17/09/2018	16/09/2018	1	54,53
1172	315/105	28/12/2017	16/01/2018	180000880	20/02/2018	15/02/2018	5	27,39
1172	146/105	31/03/2018	19/04/2018	180002227	28/05/2018	19/05/2018	9	210,30
1172	62/202	28/03/2018	28/03/2018	180001791	07/05/2018	27/04/2018	10	1.355,80
1172	214/202	27/09/2018	27/09/2018	180004796	15/11/2018	27/10/2018	19	63,30
1175	6/D	13/04/2018	18/04/2018	180002128	21/05/2018	18/05/2018	3	854,00
1209	MIL0000144063	31/12/2017	18/01/2018	180000902	23/02/2018	17/02/2018	6	13,53
1209	MIL0000054026	30/11/2017	18/01/2018	180000902	23/02/2018	17/02/2018	6	428,62
1209	MIL0000297941	28/02/2018	20/03/2018	180001839	07/05/2018	19/04/2018	18	273,87
1233	7017386826	27/11/2017	12/12/2017	180000297	17/01/2018	11/01/2018	6	56,82
1296	500068/C10	12/02/2018	12/02/2018	180001201	15/03/2018	14/03/2018	1	366,00
1296	500429/C10	14/09/2018	14/09/2018	180004223	15/10/2018	14/10/2018	1	357,16
1296	500212/C10	24/04/2018	24/04/2018	180002214	28/05/2018	24/05/2018	4	82,35
1296	500415/C10	11/09/2018	11/09/2018	180004277	15/10/2018	11/10/2018	4	113,46
1296	500162/C10	30/03/2018	30/03/2018	180001886	07/05/2018	29/04/2018	8	84,42
1296	500147/C10	22/03/2018	22/03/2018	180001858	07/05/2018	21/04/2018	16	57,46
1344	17261306	30/12/2017	12/01/2018	180000720	12/02/2018	11/02/2018	1	9.647,76
1344	18260226	26/03/2018	28/03/2018	180001783	07/05/2018	27/04/2018	10	10.355,97
1377	1112/S	22/12/2017	22/12/2017	180000326	22/01/2018	21/01/2018	1	144,52
1377	1117/S	22/12/2017	22/12/2017	180000327	22/01/2018	21/01/2018	1	4.906,89
1377	0381/S	10/05/2018	15/05/2018	180002516	15/06/2018	14/06/2018	1	54,78
1377	0753/S	14/09/2018	21/09/2018	180004386	22/10/2018	21/10/2018	1	101,27
1377	0806/S	08/10/2018	11/10/2018	180004713	12/11/2018	10/11/2018	2	46,49
1377	0936/S	13/11/2018	13/11/2018	180005381	18/12/2018	13/12/2018	5	46,49
1377	0035/S	23/01/2018	31/01/2018	180001082	12/03/2018	02/03/2018	10	49,41
1377	0052/S	25/01/2018	31/01/2018	180001084	12/03/2018	02/03/2018	10	851,61
1383	77FE	15/05/2018	15/05/2018	180002632	21/06/2018	14/06/2018	7	12.637,53
1383	35FE	05/03/2018	05/03/2018	180002083	15/05/2018	04/05/2018	11	23.551,92
1383	157FE	05/10/2018	05/10/2018	180005334	17/12/2018	04/12/2018	13	23.705,77
1383	150FE	02/10/2018	02/10/2018	180005332	17/12/2018	02/12/2018	15	20.062,02
1383	109FE	30/07/2018	30/07/2018	180004288	15/10/2018	29/09/2018	16	89.841,86
1414	A20020171000016177	31/12/2017	03/01/2018	180000580	06/02/2018	02/02/2018	4	91,50
1414	A20020171000016175	31/12/2017	03/01/2018	180001063	12/03/2018	04/03/2018	8	87,84
1414	A20020171000016179	31/12/2017	03/01/2018	180001063	12/03/2018	04/03/2018	8	91,50

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
1414	A20020171000016178	31/12/2017	03/01/2018	180001063	12/03/2018	04/03/2018	8	136,64
1414	A20020171000016176	31/12/2017	03/01/2018	180001063	12/03/2018	04/03/2018	8	228,14
1414	A20020171000016180	31/12/2017	03/01/2018	180001064	12/03/2018	04/03/2018	8	99,31
1414	A20020181000006767	31/03/2018	03/04/2018	180002183	28/05/2018	03/05/2018	25	91,50
1427	108_18	30/03/2018	30/03/2018	180001800	07/05/2018	29/04/2018	8	1.112,24
1427	36_18	31/01/2018	31/01/2018	180001101	12/03/2018	02/03/2018	10	1.112,24
1438	20	20/04/2018	02/05/2018	180002358	05/06/2018	01/06/2018	4	50,00
1478	PGDG/2018/775	18/01/2018	19/01/2018	180000888	20/02/2018	18/02/2018	2	4.020,00
1478	28/EL	05/12/2017	05/12/2017	180000082	08/01/2018	04/01/2018	4	21.000,00
1478	29/EL	05/12/2017	05/12/2017	180000083	08/01/2018	04/01/2018	4	17.283,33
1478	5/EL	06/02/2018	06/02/2018	180001278	21/03/2018	08/03/2018	13	10.446,64
1513	146/E8	12/02/2018	12/02/2018	180001211	15/03/2018	14/03/2018	1	132,25
1513	121/E8	11/02/2018	12/02/2018	180001211	15/03/2018	14/03/2018	1	305,81
1513	145/E8	12/02/2018	12/02/2018	180001211	15/03/2018	14/03/2018	1	915,00
1513	1847/EL	15/12/2017	16/12/2017	180000308	17/01/2018	15/01/2018	2	451,40
1513	845/E8	19/07/2018	19/07/2018	180003512	21/08/2018	18/08/2018	3	286,21
1513	702/E8	19/06/2018	19/06/2018	180003046	24/07/2018	19/07/2018	5	232,72
1513	703/E8	19/06/2018	19/06/2018	180003046	24/07/2018	19/07/2018	5	287,27
1513	376/E8	31/03/2018	09/04/2018	180002066	15/05/2018	09/05/2018	6	902,80
1513	377/E8	31/03/2018	09/04/2018	180002066	15/05/2018	09/05/2018	6	250,34
1513	1080/E8	06/10/2018	06/10/2018	180004729	12/11/2018	05/11/2018	7	645,62
1513	681/E8	16/06/2018	16/06/2018	180003046	24/07/2018	16/07/2018	8	91,56
1513	1662/EL	22/11/2017	28/11/2017	180000308	17/01/2018	28/12/2017	20	226,92
1515	FATTPA 1_18	25/01/2018	25/01/2018	180001958	10/05/2018	24/02/2018	75	1.550,40
1645	664/18	27/03/2018	27/03/2018	180001846	07/05/2018	26/04/2018	11	3.317,60
1720	2785	09/11/2018	16/11/2018	180005336	17/12/2018	16/12/2018	1	939,40
1720	1456	31/05/2018	05/06/2018	180002938	11/07/2018	05/07/2018	6	1.329,80
1720	933	30/03/2018	05/04/2018	180002056	15/05/2018	05/05/2018	10	1.994,70
1917	PGDG/2017/13830	18/12/2017	10/01/2018	180000885	20/02/2018	09/02/2018	11	2.400,00
2024	0002755	19/02/2018	26/02/2018	180001490	05/04/2018	28/03/2018	8	2.000,00
2027	2018-FTL-0006993	20/06/2018	21/06/2018	180003049	24/07/2018	21/07/2018	3	273,28
2027	2018-FTL-0006512	31/01/2018	06/02/2018	180001024	12/03/2018	08/03/2018	4	381,25
2027	2018-FTL-0007177	17/09/2018	18/09/2018	180004313	22/10/2018	18/10/2018	4	528,44
2027	2018-FTL-0007178	17/09/2018	18/09/2018	180004313	22/10/2018	18/10/2018	4	528,44
2027	2018-FTL-0007180	17/09/2018	18/09/2018	180004313	22/10/2018	18/10/2018	4	66,05
2027	2018-FTL-0007181	17/09/2018	18/09/2018	180004313	22/10/2018	18/10/2018	4	222,24
2027	2018-FTL-0006896	31/05/2018	31/05/2018	180002724	05/07/2018	30/06/2018	5	86,17
2027	2018-FTL-0006898	31/05/2018	31/05/2018	180002725	05/07/2018	30/06/2018	5	131,76
2027	2018-FTL-0006899	31/05/2018	31/05/2018	180002726	05/07/2018	30/06/2018	5	219,60
2027	2017-FTL-0005971	30/11/2017	05/12/2017	180000111	10/01/2018	04/01/2018	6	43,92
2027	2017-FTL-0005967	30/11/2017	05/12/2017	180000111	10/01/2018	04/01/2018	6	180,32
2027	2017-FTL-0005974	30/11/2017	05/12/2017	180000112	10/01/2018	04/01/2018	6	374,05
2027	2017-FTL-0005968	30/11/2017	05/12/2017	180000112	10/01/2018	04/01/2018	6	704,43
2027	2017-FTL-0005969	30/11/2017	05/12/2017	180000114	10/01/2018	04/01/2018	6	303,17
2027	2017-FTL-0005972	30/11/2017	05/12/2017	180000114	10/01/2018	04/01/2018	6	356,61
2027	2017-FTL-0005970	30/11/2017	05/12/2017	180000115	10/01/2018	04/01/2018	6	380,64
2027	2017-FTL-0005973	30/11/2017	05/12/2017	180000116	10/01/2018	04/01/2018	6	658,43
2027	2018-FTL-0007060	16/07/2018	16/07/2018	180003474	21/08/2018	15/08/2018	6	486,46
2027	2018-FTL-0007176	17/09/2018	18/09/2018	180004506	25/10/2018	18/10/2018	7	1.321,11
2027	2018-FTL-0006509	31/01/2018	02/02/2018	180001022	12/03/2018	04/03/2018	8	444,47
2027	2018-FTL-0006510	31/01/2018	02/02/2018	180001023	12/03/2018	04/03/2018	8	107,60
2027	2018-FTL-0006511	31/01/2018	02/02/2018	180001024	12/03/2018	04/03/2018	8	90,22

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
2027	2018-FTL-0006513	31/01/2018	02/02/2018	180001025	12/03/2018	04/03/2018	8	417,24
2027	2017-FTL-0006078	27/12/2017	28/12/2017	180000546	06/02/2018	27/01/2018	10	356,15
2027	2017-FTL-0006075	27/12/2017	27/12/2017	180000546	06/02/2018	26/01/2018	11	71,04
2027	2017-FTL-0006077	27/12/2017	27/12/2017	180000547	06/02/2018	26/01/2018	11	73,20
2027	2018-FTL-0007289	15/10/2018	17/10/2018	180004882	27/11/2018	16/11/2018	11	402,70
2027	2018-FTL-0007290	15/10/2018	17/10/2018	180004883	27/11/2018	16/11/2018	11	336,06
2027	2018-FTL-0007291	15/10/2018	17/10/2018	180004884	27/11/2018	16/11/2018	11	138,78
2027	2018-FTL-0007202	28/09/2018	01/10/2018	180004793	15/11/2018	31/10/2018	15	350,48
2027	2017-FTL-0006054	18/12/2017	20/12/2017	180000545	06/02/2018	19/01/2018	18	437,37
2027	2017-FTL-0006076	27/12/2017	27/12/2017	180000801	15/02/2018	26/01/2018	20	20,37
2049	15/PA	02/05/2018	21/05/2018	180002599	21/06/2018	20/06/2018	1	2.530,04
2049	34/PA	02/11/2017	11/12/2017	180000188	15/01/2018	10/01/2018	5	2.786,60
2058	VFE00-269	23/04/2018	26/04/2018	180002522	15/06/2018	26/05/2018	20	42,70
2145	2018903524	03/09/2018	21/09/2018	180004381	22/10/2018	21/10/2018	1	29.023,80
2145	2018900415	31/01/2018	14/02/2018	180001245	21/03/2018	16/03/2018	5	8.503,00
2145	2018900414	31/01/2018	14/02/2018	180001245	21/03/2018	16/03/2018	5	10.992,20
2145	2018900413	31/01/2018	14/02/2018	180001245	21/03/2018	16/03/2018	5	39.473,50
2145	2018900566	22/02/2018	28/02/2018	180001584	11/04/2018	30/03/2018	12	36.514,11
2195	182200074	21/05/2018	21/05/2018	180002612	21/06/2018	20/06/2018	1	6.075,00
2195	182200075	21/05/2018	21/05/2018	180002612	21/06/2018	20/06/2018	1	2.025,01
2195	182200007	09/01/2018	10/01/2018	180000682	12/02/2018	09/02/2018	3	6.536,86
2195	182200006	09/01/2018	10/01/2018	180000682	12/02/2018	09/02/2018	3	17.688,95
2195	182200095	30/06/2018	02/07/2018	180003202	07/08/2018	01/08/2018	6	18.225,00
2195	182200096	30/06/2018	02/07/2018	180003202	07/08/2018	01/08/2018	6	6.075,00
2195	182200098	30/06/2018	02/07/2018	180003203	07/08/2018	01/08/2018	6	549,00
2195	182200125	09/08/2018	03/09/2018	180004210	10/10/2018	03/10/2018	7	355,56
2195	182200124	09/08/2018	09/08/2018	180003905	17/09/2018	08/09/2018	9	131,37
2195	172200254	31/12/2017	11/01/2018	180000989	07/03/2018	10/02/2018	25	25.498,00
2276	132_2018_0000001	12/02/2018	13/02/2018	180001276	21/03/2018	15/03/2018	6	8.049,89
2276	134_2018_0000003	18/04/2018	19/04/2018	180002225	28/05/2018	19/05/2018	9	109,80
2276	130_2018_0000001	08/02/2018	09/02/2018	180001275	21/03/2018	11/03/2018	10	2.182,00
2329	2180000055	31/01/2018	14/03/2018	180001639	16/04/2018	13/04/2018	3	8.418,00
2365	01/2018	31/01/2018	01/02/2018	180000718	12/02/2018	01/02/2018	11	416,50
2420	5443	05/03/2018	13/03/2018	180001716	20/04/2018	12/04/2018	8	5,88
2709	4/E	22/02/2018	22/02/2018	180001363	27/03/2018	24/03/2018	3	908,90
2718	999000201810899	07/06/2018	07/06/2018	180003075	24/07/2018	07/07/2018	17	2.022,76
2760	7	08/02/2018	09/02/2018	180001197	15/03/2018	11/03/2018	4	22.200,00
2760	58	26/04/2018	23/05/2018	180002711	26/06/2018	22/06/2018	4	10.000,00
2760	VECS-25	21/03/2018	21/03/2018	180001737	26/04/2018	20/04/2018	6	3.000,00
2760	VE0N9-1	23/01/2018	24/01/2018	180001129	15/03/2018	23/02/2018	20	16.470,00
2760	44	31/12/2017	23/07/2018	180004073	03/10/2018	22/08/2018	42	10.000,00
3023	12PA	26/04/2018	07/05/2018	180003027	16/07/2018	06/06/2018	40	219,60
3374	E-399	13/06/2018	22/06/2018	180003152	26/07/2018	22/07/2018	4	698,45
3434	202331	30/03/2018	17/04/2018	180002235	28/05/2018	17/05/2018	11	109,19
3497	1890314	13/04/2018	20/04/2018	180002108	21/05/2018	20/05/2018	1	43,92
3497	1890324	17/04/2018	20/04/2018	180002108	21/05/2018	20/05/2018	1	190,32
3497	1890325	17/04/2018	20/04/2018	180002108	21/05/2018	20/05/2018	1	253,76
3497	1890326	17/04/2018	20/04/2018	180002108	21/05/2018	20/05/2018	1	63,44
3497	1790367	31/05/2017	12/12/2017	180000221	15/01/2018	11/01/2018	4	1.616,50
3497	1791014	11/12/2017	12/12/2017	180000222	15/01/2018	11/01/2018	4	24,40
3497	1790988	04/12/2017	12/12/2017	180000222	15/01/2018	11/01/2018	4	29,28
3497	1790987	04/12/2017	12/12/2017	180000222	15/01/2018	11/01/2018	4	39,04

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
3497	1791013	11/12/2017	12/12/2017	180000222	15/01/2018	11/01/2018	4	263,52
3497	1790986	04/12/2017	12/12/2017	180000222	15/01/2018	11/01/2018	4	424,56
3497	1890177	28/02/2018	08/03/2018	180001563	11/04/2018	07/04/2018	4	9,76
3497	1890379	10/05/2018	17/05/2018	180002609	21/06/2018	16/06/2018	5	1.098,00
3497	1890387	15/05/2018	17/05/2018	180002609	21/06/2018	16/06/2018	5	34,16
3497	1890392	16/05/2018	17/05/2018	180002609	21/06/2018	16/06/2018	5	14,64
3497	1790973	29/11/2017	04/12/2017	180000151	10/01/2018	03/01/2018	7	6,10
3497	1790970	28/11/2017	04/12/2017	180000151	10/01/2018	03/01/2018	7	111,02
3497	1790979	30/11/2017	04/12/2017	180000151	10/01/2018	03/01/2018	7	183,00
3497	1890102	07/02/2018	20/03/2018	180001762	26/04/2018	19/04/2018	7	545,29
3497	1890210	12/03/2018	16/03/2018	180001762	26/04/2018	15/04/2018	11	1.316,38
3497	1890023	12/01/2018	12/01/2018	180000908	23/02/2018	11/02/2018	12	89,06
3497	1890061	30/01/2018	02/02/2018	180003168	26/07/2018	04/03/2018	144	2.625,44
3792	1/PA	02/01/2018	02/01/2018	180000485	06/02/2018	01/02/2018	5	2.569,23
3890	VD17-0061	30/12/2017	19/01/2018	180000900	23/02/2018	18/02/2018	5	504,88
4096	4/559	25/10/2018	25/10/2018	180004954	27/11/2018	24/11/2018	3	157,87
4096	4/604	19/12/2017	19/12/2017	180000393	22/01/2018	18/01/2018	4	352,58
4096	4/603	19/12/2017	19/12/2017	180000393	22/01/2018	18/01/2018	4	2.602,24
4161	2017051445	31/12/2017	06/01/2018	180000589	06/02/2018	05/02/2018	1	183,00
4161	2018001701	31/01/2018	03/02/2018	180001072	12/03/2018	05/03/2018	7	622,20
4161	2018019098	31/05/2018	04/06/2018	180003110	24/07/2018	04/07/2018	20	500,20
4161	2018031333	18/09/2018	20/09/2018	180004688	12/11/2018	20/10/2018	23	1.159,00
4414	1910077626/0439/PAB	27/04/2018	27/04/2018	180002218	28/05/2018	27/05/2018	1	1.768,39
4414	199164424/003410/PA	03/07/2018	04/07/2018	180003240	07/08/2018	03/08/2018	4	14.706,31
4464	2/2018	09/01/2018	09/01/2018	180000830	15/02/2018	08/02/2018	7	12.078,00
4564	05PA	30/11/2017	09/02/2018	180001060	12/03/2018	11/03/2018	1	150,00
4611	1	30/07/2018	30/07/2018	180004279	15/10/2018	29/08/2018	47	999,18
4658	3073195320	21/12/2017	22/12/2017	180000325	22/01/2018	21/01/2018	1	1.359,08
4658	3073344786	21/06/2018	23/06/2018	180003093	24/07/2018	23/07/2018	1	114,68
4658	3073333626	10/05/2018	12/05/2018	180002515	15/06/2018	11/06/2018	4	226,92
4658	3073193969	14/12/2017	15/12/2017	180000325	22/01/2018	14/01/2018	8	1.359,08
4865	PGDG/2017/12956	29/11/2017	12/01/2018	180000891	20/02/2018	11/02/2018	9	14.600,00
5067	003E/18	31/03/2018	09/04/2018	180001930	10/05/2018	09/05/2018	1	671,00
5067	001E/18	31/01/2018	01/02/2018	180000994	07/03/2018	03/03/2018	4	329,40
5115	FACC000015	31/01/2018	08/02/2018	180001070	12/03/2018	10/03/2018	2	61,88
5131	39	31/08/2018	11/09/2018	180004272	15/10/2018	11/10/2018	4	387,96
5230	F051715974	14/12/2017	15/12/2017	180000191	15/01/2018	14/01/2018	1	3.628,95
5230	F051804335	05/04/2018	06/04/2018	180001897	07/05/2018	06/05/2018	1	1.412,87
5230	F051806864	24/05/2018	25/05/2018	180002716	26/06/2018	24/06/2018	2	1.801,04
5230	F051808996	04/07/2018	05/07/2018	180003218	07/08/2018	04/08/2018	3	1.318,19
5230	F051801637	08/02/2018	09/02/2018	180001185	15/03/2018	11/03/2018	4	426,09
5230	F051801566	07/02/2018	08/02/2018	180001185	15/03/2018	10/03/2018	5	287,46
5230	F051801536	07/02/2018	08/02/2018	180001185	15/03/2018	10/03/2018	5	4.007,64
5230	F051808305	20/06/2018	21/06/2018	180003178	26/07/2018	21/07/2018	5	572,36
5230	F051800130	05/01/2018	08/01/2018	180000862	20/02/2018	07/02/2018	13	2.389,14
5230	F051716287	20/12/2017	21/12/2017	180000862	20/02/2018	20/01/2018	31	105,99
5282	23/FTL/2018	09/06/2018	10/06/2018	180002936	11/07/2018	10/07/2018	1	9.731,42
5282	24/FTL/2018	09/06/2018	10/06/2018	180002936	11/07/2018	10/07/2018	1	1.416,56
5375	FATTPA_3_18	30/04/2018	27/07/2018	180003639	28/08/2018	26/08/2018	2	1.037,00
5585	2018SH0008185	23/10/2018	25/10/2018	180004926	27/11/2018	24/11/2018	3	427,00
5585	2018SH0005301	30/06/2018	04/07/2018	180003209	07/08/2018	03/08/2018	4	427,00
5625	18VFATTPA-0043	16/03/2018	16/03/2018	180001659	16/04/2018	15/04/2018	1	235,70

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
5625	18VFATTPA-0044	16/03/2018	16/03/2018	180001659	16/04/2018	15/04/2018	1	2.290,00
5625	18VFATTPA-0045	16/03/2018	16/03/2018	180001660	16/04/2018	15/04/2018	1	384,21
5625	18VFATTPA-0260	12/10/2018	12/10/2018	180004717	12/11/2018	11/11/2018	1	737,98
5625	17VFATTPA-0285	19/12/2017	21/12/2017	180000349	22/01/2018	20/01/2018	2	2.543,70
5625	17VFATTPA-0288	19/12/2017	19/12/2017	180000347	22/01/2018	18/01/2018	4	1.094,71
5625	18VFATTPA-0209	31/08/2018	03/09/2018	180004195	10/10/2018	03/10/2018	7	215,09
5625	18VFATTPA-0210	31/08/2018	03/09/2018	180004196	10/10/2018	03/10/2018	7	1.156,19
5625	18VFATTPA-0211	31/08/2018	03/09/2018	180004197	10/10/2018	03/10/2018	7	8.239,70
5625	18VFATTPA-0212	31/08/2018	03/09/2018	180004197	10/10/2018	03/10/2018	7	231,50
5625	17VFATTPA-0276	14/12/2017	14/12/2017	180000347	22/01/2018	13/01/2018	9	3.057,39
5625	18VFATTPA-0104	14/05/2018	15/05/2018	180002706	26/06/2018	14/06/2018	12	194,71
5625	18VFATTPA-0286	31/10/2018	05/11/2018	180005385	21/12/2018	05/12/2018	16	324,52
5625	17VFATTPA-0281	19/12/2017	19/12/2017	180000730	12/02/2018	18/01/2018	25	671,50
5625	17VFATTPA-0257	24/11/2017	24/11/2017	180000346	22/01/2018	24/12/2017	29	28,18
5652	2185002370	31/03/2018	14/04/2018	180002059	15/05/2018	14/05/2018	1	34,59
5652	2185007249	11/10/2018	12/10/2018	180004693	12/11/2018	11/11/2018	1	2.078,64
5652	2185007250	11/10/2018	12/10/2018	180004692	12/11/2018	11/11/2018	1	42,86
5652	2185001924	31/03/2018	13/04/2018	180002057	15/05/2018	13/05/2018	2	2.096,94
5652	2185002159	31/03/2018	13/04/2018	180002058	15/05/2018	13/05/2018	2	111,08
5652	2185007190	10/10/2018	11/10/2018	180004691	12/11/2018	10/11/2018	2	13,08
5652	2185003202	30/04/2018	18/05/2018	180002641	21/06/2018	17/06/2018	4	17,96
5652	2185003168	30/04/2018	17/05/2018	180002639	21/06/2018	16/06/2018	5	2.012,27
5652	2185003169	30/04/2018	17/05/2018	180002640	21/06/2018	16/06/2018	5	36,40
5652	2185005477	09/08/2018	09/08/2018	180003955	24/09/2018	08/09/2018	16	26,41
5652	2185006293	11/09/2018	21/09/2018	180004691	12/11/2018	21/10/2018	22	10,66
5652	2185006380	13/09/2018	21/09/2018	180004692	12/11/2018	21/10/2018	22	27,78
5652	2185006381	13/09/2018	21/09/2018	180004693	12/11/2018	21/10/2018	22	2.249,56
20027	5	28/05/2018	28/05/2018	180002930	11/07/2018	27/06/2018	14	3.993,60
20031	600	13/07/2018	20/09/2018	180004372	22/10/2018	20/10/2018	2	9,88
20473	2170049	24/11/2017	24/11/2017	180000090	08/01/2018	24/12/2017	15	536,80
20476	8018097674	21/05/2018	21/05/2018	180002635	21/06/2018	20/06/2018	1	87,60
20476	8018097675	21/05/2018	21/05/2018	180002635	21/06/2018	20/06/2018	1	50,75
20476	8718317529	21/09/2018	21/09/2018	180004332	22/10/2018	21/10/2018	1	161,87
20476	8718291835	31/08/2018	01/09/2018	180004052	03/10/2018	01/10/2018	2	246,63
20476	8718292539	31/08/2018	01/09/2018	180004053	03/10/2018	01/10/2018	2	56,00
20476	8718314222	19/09/2018	20/09/2018	180004331	22/10/2018	20/10/2018	2	185,05
20476	8718314259	19/09/2018	20/09/2018	180004334	22/10/2018	20/10/2018	2	7,00
20476	8718314260	19/09/2018	20/09/2018	180004334	22/10/2018	20/10/2018	2	161,42
20476	8718314261	19/09/2018	20/09/2018	180004334	22/10/2018	20/10/2018	2	193,07
20476	8718314262	19/09/2018	20/09/2018	180004334	22/10/2018	20/10/2018	2	86,12
20476	8718314263	19/09/2018	20/09/2018	180004334	22/10/2018	20/10/2018	2	307,55
20476	8718314264	19/09/2018	20/09/2018	180004334	22/10/2018	20/10/2018	2	201,41
20476	8717393628	20/12/2017	20/12/2017	180000361	22/01/2018	19/01/2018	3	0,98
20476	8717393629	20/12/2017	20/12/2017	180000361	22/01/2018	19/01/2018	3	2,24
20476	8717393631	20/12/2017	20/12/2017	180000362	22/01/2018	19/01/2018	3	87,56
20476	8718058862	22/02/2018	22/02/2018	180001317	27/03/2018	24/03/2018	3	63,00
20476	8018109497	08/06/2018	08/06/2018	180002941	11/07/2018	08/07/2018	3	28,18
20476	8718214373	21/06/2018	21/06/2018	180003091	24/07/2018	21/07/2018	3	635,42
20476	8718287186	30/08/2018	31/08/2018	180004051	03/10/2018	30/09/2018	3	231,04
20476	8718356536	25/10/2018	25/10/2018	180004890	27/11/2018	24/11/2018	3	266,71
20476	8718356537	25/10/2018	25/10/2018	180004890	27/11/2018	24/11/2018	3	48,75
20476	8718356538	25/10/2018	25/10/2018	180004890	27/11/2018	24/11/2018	3	245,82

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
20476	8718356539	25/10/2018	25/10/2018	180004890	27/11/2018	24/11/2018	3	48,69
20476	8718356540	25/10/2018	25/10/2018	180004890	27/11/2018	24/11/2018	3	270,40
20476	8718356541	25/10/2018	25/10/2018	180004890	27/11/2018	24/11/2018	3	37,50
20476	8718356542	25/10/2018	25/10/2018	180004890	27/11/2018	24/11/2018	3	89,64
20476	8718054826	19/02/2018	21/02/2018	180001316	27/03/2018	23/03/2018	4	127,17
20476	8718303879	10/09/2018	11/09/2018	180004285	15/10/2018	11/10/2018	4	302,56
20476	8718306478	11/09/2018	11/09/2018	180004285	15/10/2018	11/10/2018	4	472,31
20476	8718306479	11/09/2018	11/09/2018	180004285	15/10/2018	11/10/2018	4	584,71
20476	8718318545	21/09/2018	21/09/2018	180004494	25/10/2018	21/10/2018	4	4,95
20476	8718277102	10/08/2018	13/08/2018	180003908	17/09/2018	12/09/2018	5	6,20
20476	8718277103	10/08/2018	13/08/2018	180003908	17/09/2018	12/09/2018	5	34,55
20476	8718277104	10/08/2018	13/08/2018	180003908	17/09/2018	12/09/2018	5	6,30
20476	8718277105	10/08/2018	13/08/2018	180003908	17/09/2018	12/09/2018	5	85,50
20476	8718277106	10/08/2018	13/08/2018	180003908	17/09/2018	12/09/2018	5	36,97
20476	8718277113	10/08/2018	13/08/2018	180003909	17/09/2018	12/09/2018	5	7,53
20476	8718277322	10/08/2018	13/08/2018	180003909	17/09/2018	12/09/2018	5	144,25
20476	3018222647	16/10/2018	16/10/2018	180004866	21/11/2018	15/11/2018	6	17,64
20476	8717386057	14/12/2017	14/12/2017	180000360	22/01/2018	13/01/2018	9	182,76
20476	8717386058	14/12/2017	14/12/2017	180000361	22/01/2018	13/01/2018	9	6,04
20476	8718106828	05/04/2018	05/04/2018	180002051	15/05/2018	05/05/2018	10	167,32
20476	8718106829	05/04/2018	05/04/2018	180002052	15/05/2018	05/05/2018	10	15,64
20476	8718107347	05/04/2018	05/04/2018	180002051	15/05/2018	05/05/2018	10	56,00
20476	8718107349	05/04/2018	05/04/2018	180002051	15/05/2018	05/05/2018	10	56,00
20476	8718107872	05/04/2018	05/04/2018	180002053	15/05/2018	05/05/2018	10	89,41
20476	8718032700	31/01/2018	01/02/2018	180001203	15/03/2018	03/03/2018	12	237,17
20476	8718033126	31/01/2018	01/02/2018	180001205	15/03/2018	03/03/2018	12	64,12
20476	8018091863	10/05/2018	10/05/2018	180002634	21/06/2018	09/06/2018	12	100,83
20476	8718151936	10/05/2018	10/05/2018	180002636	21/06/2018	09/06/2018	12	120,70
20476	3018078100	09/05/2018	09/05/2018	180002633	21/06/2018	08/06/2018	13	7,94
20476	8718147026	08/05/2018	08/05/2018	180002637	21/06/2018	07/06/2018	14	299,06
20476	8718147259	08/05/2018	08/05/2018	180002638	21/06/2018	07/06/2018	14	0,98
20476	8718147260	08/05/2018	08/05/2018	180002638	21/06/2018	07/06/2018	14	116,37
20476	8717372973	07/12/2017	07/12/2017	180000360	22/01/2018	06/01/2018	16	42,00
20476	8717372993	07/12/2017	07/12/2017	180000360	22/01/2018	06/01/2018	16	56,00
20476	8718214369	21/06/2018	21/06/2018	180003368	10/08/2018	21/07/2018	20	274,51
20476	8718279546	13/08/2018	13/08/2018	180004050	03/10/2018	12/09/2018	21	7,19
20746	4A/2018	06/02/2018	11/03/2018	180001591	11/04/2018	10/04/2018	1	398,40
20746	2A/2018	31/01/2018	17/02/2018	180001242	21/03/2018	19/03/2018	2	254,15
20746	1A/2018	15/01/2018	11/02/2018	180001242	21/03/2018	13/03/2018	8	226,09
21917	103 /S2	07/02/2018	07/02/2018	180001080	12/03/2018	09/03/2018	3	183,00
21917	95 /2	05/02/2018	06/02/2018	180001080	12/03/2018	08/03/2018	4	123,22
21917	387 /2	29/06/2018	04/07/2018	180003207	07/08/2018	03/08/2018	4	444,04
21917	194 /2	28/02/2018	28/02/2018	180001484	05/04/2018	30/03/2018	6	1.262,61
21917	196 /2	28/02/2018	28/02/2018	180001485	05/04/2018	30/03/2018	6	1.100,64
21917	197 /2	28/02/2018	28/02/2018	180001485	05/04/2018	30/03/2018	6	995,81
21917	198 /2	28/02/2018	28/02/2018	180001485	05/04/2018	30/03/2018	6	838,58
21917	199 /2	28/02/2018	28/02/2018	180001485	05/04/2018	30/03/2018	6	104,82
21917	200 /2	28/02/2018	28/02/2018	180001485	05/04/2018	30/03/2018	6	585,60
21917	202 /2	28/02/2018	28/02/2018	180001486	05/04/2018	30/03/2018	6	98,23
21917	203 /2	28/02/2018	28/02/2018	180001486	05/04/2018	30/03/2018	6	205,47
21917	658 /2	29/12/2017	29/12/2017	180000581	06/02/2018	28/01/2018	9	104,82
21917	655 /2	29/12/2017	29/12/2017	180000581	06/02/2018	28/01/2018	9	850,56

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
21917	656 /2	29/12/2017	29/12/2017	180000581	06/02/2018	28/01/2018	9	1.007,79
21917	657 /2	29/12/2017	29/12/2017	180000581	06/02/2018	28/01/2018	9	1.100,64
21917	659 /2	29/12/2017	29/12/2017	180000585	06/02/2018	28/01/2018	9	2.191,51
21917	89 /2	31/01/2018	01/02/2018	180001080	12/03/2018	03/03/2018	9	212,28
21917	90 /2	31/01/2018	01/02/2018	180001080	12/03/2018	03/03/2018	9	1.782,59
21917	88 /2	31/01/2018	01/02/2018	180001085	12/03/2018	03/03/2018	9	1.874,58
21917	80 /2	31/01/2018	31/01/2018	180001080	12/03/2018	02/03/2018	10	104,82
21917	77 /2	31/01/2018	31/01/2018	180001080	12/03/2018	02/03/2018	10	850,56
21917	79 /2	31/01/2018	31/01/2018	180001080	12/03/2018	02/03/2018	10	1.007,79
21917	78 /2	31/01/2018	31/01/2018	180001080	12/03/2018	02/03/2018	10	1.112,62
21917	75 /2	31/01/2018	31/01/2018	180001083	12/03/2018	02/03/2018	10	1.274,59
21917	76 /2	31/01/2018	31/01/2018	180001085	12/03/2018	02/03/2018	10	2.035,06
21917	274 /2	30/03/2018	30/03/2018	180001926	10/05/2018	29/04/2018	11	1.262,61
21917	275 /2	30/03/2018	30/03/2018	180001927	10/05/2018	29/04/2018	11	2.011,10
21917	276 /2	30/03/2018	30/03/2018	180001927	10/05/2018	29/04/2018	11	104,82
21917	277 /2	30/03/2018	30/03/2018	180001927	10/05/2018	29/04/2018	11	1.007,79
21917	278 /2	30/03/2018	30/03/2018	180001927	10/05/2018	29/04/2018	11	862,54
21917	279 /2	30/03/2018	30/03/2018	180001927	10/05/2018	29/04/2018	11	1.136,58
21917	524 /2	28/09/2018	28/09/2018	180004726	12/11/2018	28/10/2018	15	145,18
21917	280 /2	30/03/2018	30/03/2018	180001970	15/05/2018	29/04/2018	16	183,00
21917	195 /2	28/02/2018	28/02/2018	180001638	16/04/2018	30/03/2018	17	2.011,10
21917	336 /2	31/05/2018	31/05/2018	180003143	26/07/2018	30/06/2018	26	2.011,10
21917	525 /2	28/09/2018	02/10/2018	180004951	27/11/2018	01/11/2018	26	540,56
22600	8281285150	11/10/2018	11/10/2018	180004695	12/11/2018	10/11/2018	2	280,60
22600	8281220200	16/02/2018	16/02/2018	180001227	21/03/2018	18/03/2018	3	270,84
22600	8281236158	12/04/2018	12/04/2018	180001993	15/05/2018	12/05/2018	3	2.708,40
22600	8281237526	18/04/2018	18/04/2018	180002114	21/05/2018	18/05/2018	3	263,52
22600	8281277086	12/09/2018	12/09/2018	180004306	15/10/2018	12/10/2018	3	156,16
22600	8281202033	07/12/2017	07/12/2017	180000155	10/01/2018	06/01/2018	4	1.881,30
22600	8281225933	08/03/2018	08/03/2018	180001570	11/04/2018	07/04/2018	4	225,60
22600	8281246630	18/05/2018	18/05/2018	180002644	21/06/2018	17/06/2018	4	192,76
22600	8281209746	11/01/2018	11/01/2018	180000804	15/02/2018	10/02/2018	5	99,16
22600	8281219075	14/02/2018	14/02/2018	180001226	21/03/2018	16/03/2018	5	290,85
22600	8281252273	06/06/2018	06/06/2018	180002932	11/07/2018	06/07/2018	5	64,66
22600	8281288165	23/10/2018	23/10/2018	180004928	27/11/2018	22/11/2018	5	841,80
22600	8281201375	05/12/2017	05/12/2017	180000156	10/01/2018	04/01/2018	6	524,60
22600	8281217227	07/02/2018	13/02/2018	180001226	21/03/2018	15/03/2018	6	98,38
22600	8281225398	06/03/2018	06/03/2018	180001570	11/04/2018	05/04/2018	6	605,00
22600	8281235107	09/04/2018	09/04/2018	180001993	15/05/2018	09/05/2018	6	1.300,95
22600	8281245547	16/05/2018	16/05/2018	180002642	21/06/2018	15/06/2018	6	1.949,26
22600	8281245548	16/05/2018	16/05/2018	180002642	21/06/2018	15/06/2018	6	93,26
22600	8281251883	05/06/2018	05/06/2018	180002932	11/07/2018	05/07/2018	6	101,26
22600	8281255857	18/06/2018	18/06/2018	180003044	24/07/2018	18/07/2018	6	605,00
22600	8281218441	12/02/2018	12/02/2018	180001226	21/03/2018	14/03/2018	7	115,66
22600	8281209000	08/01/2018	08/01/2018	180000804	15/02/2018	07/02/2018	8	69,10
22600	8281276133	07/09/2018	07/09/2018	180004306	15/10/2018	07/10/2018	8	1.415,20
22600	8281234091	06/04/2018	06/04/2018	180002060	15/05/2018	06/05/2018	9	97,60
22600	8281275689	06/09/2018	06/09/2018	180004305	15/10/2018	06/10/2018	9	209,84
22600	8281254960	14/06/2018	14/06/2018	180003043	24/07/2018	14/07/2018	10	1.683,60
22600	8281274993	04/09/2018	05/09/2018	180004305	15/10/2018	05/10/2018	10	367,22
22600	8281208751	05/01/2018	05/01/2018	180000804	15/02/2018	04/02/2018	11	103,46
22600	8281217556	08/02/2018	08/02/2018	180001227	21/03/2018	10/03/2018	11	285,26

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
22600	8281244582	11/05/2018	11/05/2018	180002642	21/06/2018	10/06/2018	11	31,09
22600	8281274790	03/09/2018	03/09/2018	180004266	15/10/2018	03/10/2018	12	646,84
22600	8281288166	23/10/2018	05/11/2018	180005322	17/12/2018	05/12/2018	12	61,00
22600	8281208133	03/01/2018	03/01/2018	180000804	15/02/2018	02/02/2018	13	527,24
22600	8281198458	27/11/2017	27/11/2017	180000155	10/01/2018	27/12/2017	14	1.354,20
22600	8281274366	31/08/2018	01/09/2018	180004266	15/10/2018	01/10/2018	14	1.046,76
22600	8281214148	29/01/2018	29/01/2018	180001156	15/03/2018	28/02/2018	15	471,10
22600	8281241207	30/04/2018	30/04/2018	180002560	15/06/2018	30/05/2018	16	389,85
22600	8281241208	30/04/2018	30/04/2018	180002560	15/06/2018	30/05/2018	16	1.057,52
22600	8281216313	02/02/2018	02/02/2018	180001226	21/03/2018	04/03/2018	17	147,28
22600	8281233587	04/04/2018	04/04/2018	180002115	21/05/2018	04/05/2018	17	300,73
22600	8281207319	29/12/2017	29/12/2017	180000804	15/02/2018	28/01/2018	18	124,05
22600	8281213996	26/01/2018	26/01/2018	180001156	15/03/2018	25/02/2018	18	2.475,33
22600	8281240447	28/04/2018	28/04/2018	180002560	15/06/2018	28/05/2018	18	104,92
22600	8281239990	27/04/2018	27/04/2018	180002560	15/06/2018	27/05/2018	19	131,76
22600	8281239991	27/04/2018	27/04/2018	180002560	15/06/2018	27/05/2018	19	1.169,55
22600	8281239992	27/04/2018	27/04/2018	180002560	15/06/2018	27/05/2018	19	779,70
22600	8281239994	27/04/2018	27/04/2018	180002560	15/06/2018	27/05/2018	19	779,70
22600	8281241935	03/05/2018	03/05/2018	180002642	21/06/2018	02/06/2018	19	779,70
22600	8281214514	30/01/2018	30/01/2018	180001226	21/03/2018	01/03/2018	20	189,34
22600	8281214515	30/01/2018	30/01/2018	180001227	21/03/2018	01/03/2018	20	1.083,36
22600	8281239785	26/04/2018	26/04/2018	180002560	15/06/2018	26/05/2018	20	8.417,80
22600	8281239786	26/04/2018	26/04/2018	180002560	15/06/2018	26/05/2018	20	2.601,89
22600	8281239787	26/04/2018	26/04/2018	180002560	15/06/2018	26/05/2018	20	161,04
22600	8281239788	26/04/2018	26/04/2018	180002560	15/06/2018	26/05/2018	20	2.092,58
22600	8281241753	02/05/2018	02/05/2018	180002642	21/06/2018	01/06/2018	20	605,00
22600	8281238410	20/04/2018	20/04/2018	180002560	15/06/2018	20/05/2018	26	2.616,90
22600	8281210573	15/01/2018	16/01/2018	180001156	15/03/2018	15/02/2018	28	495,81
22600	8502053343	23/04/2018	24/04/2018	180002642	21/06/2018	24/05/2018	28	122,00
22600	8281270778	16/08/2018	16/08/2018	180004266	15/10/2018	15/09/2018	30	1.147,78
22600	8281227132	13/03/2018	13/03/2018	180001993	15/05/2018	12/04/2018	33	731,26
22600	8281207604	02/01/2018	02/01/2018	180001155	15/03/2018	01/02/2018	42	7.017,03
22600	8281269578	01/08/2018	02/08/2018	180004266	15/10/2018	01/09/2018	44	380,64
23127	PGBO/2018/402	09/01/2018	09/01/2017	180000610	06/02/2018	08/02/2017	363	5,88
23131	2V18/--596	30/04/2018	11/05/2018	180002555	15/06/2018	14/06/2018	1	210.626,03
23131	2V18/--597	30/04/2018	11/05/2018	180002557	15/06/2018	14/06/2018	1	3.050,00
23131	2V18/--598	30/04/2018	11/05/2018	180002555	15/06/2018	14/06/2018	1	6.867,10
23131	2V18/--599	30/04/2018	11/05/2018	180002555	15/06/2018	14/06/2018	1	8.422,62
23131	2V18/--600	30/04/2018	11/05/2018	180002555	15/06/2018	14/06/2018	1	5.407,36
23131	2V18/--601	30/04/2018	11/05/2018	180002555	15/06/2018	14/06/2018	1	4.158,22
23131	2V18/--602	30/04/2018	11/05/2018	180002555	15/06/2018	14/06/2018	1	6.555,90
23131	2V17/--1374	29/12/2017	10/01/2018	180000683	12/02/2018	09/02/2018	3	2.070,91
23131	2V17/--1376	29/12/2017	10/01/2018	180000683	12/02/2018	09/02/2018	3	2.272,42
23131	2V17/--1372	29/12/2017	10/01/2018	180000683	12/02/2018	09/02/2018	3	4.271,71
23131	2V17/--1377	29/12/2017	10/01/2018	180000683	12/02/2018	09/02/2018	3	4.544,84
23131	2V17/--1375	29/12/2017	10/01/2018	180000683	12/02/2018	09/02/2018	3	5.962,68
23131	2V17/--1378	29/12/2017	10/01/2018	180000683	12/02/2018	09/02/2018	3	7.137,73
23131	2V17/--1373	29/12/2017	10/01/2018	180000683	12/02/2018	09/02/2018	3	9.378,59
23131	2V17/--1371	29/12/2017	10/01/2018	180000683	12/02/2018	09/02/2018	3	15.523,35
23131	2V17/--1370	29/12/2017	10/01/2018	180000683	12/02/2018	09/02/2018	3	203.816,85
23131	2V18/--859	29/06/2018	04/07/2018	180003315	07/08/2018	03/08/2018	4	192.401,03
23131	2V18/--860	29/06/2018	04/07/2018	180003322	07/08/2018	03/08/2018	4	9.150,00

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23131	2V18/--861	29/06/2018	04/07/2018	180003315	07/08/2018	03/08/2018	4	2.817,10
23131	2V18/--862	29/06/2018	04/07/2018	180003315	07/08/2018	03/08/2018	4	8.422,62
23131	2V18/--863	29/06/2018	04/07/2018	180003315	07/08/2018	03/08/2018	4	5.407,36
23131	2V18/--864	29/06/2018	04/07/2018	180003315	07/08/2018	03/08/2018	4	4.158,22
23131	2V18/--865	29/06/2018	04/07/2018	180003315	07/08/2018	03/08/2018	4	6.555,90
23131	2V18/--1236	14/09/2018	17/09/2018	180004336	22/10/2018	17/10/2018	5	3.172,00
23131	2V18/--245	28/02/2018	06/03/2018	180001579	11/04/2018	05/04/2018	6	9.150,00
23466	8101006164	10/10/2018	12/10/2018	180004751	12/11/2018	11/11/2018	1	24.332,00
23466	4600043433	31/07/2018	03/08/2018	180003793	05/09/2018	02/09/2018	3	482,25
23466	4600043448	31/07/2018	03/08/2018	180003793	05/09/2018	02/09/2018	3	138,80
23466	8101005760	17/09/2018	19/09/2018	180004385	22/10/2018	19/10/2018	3	3.691,20
23466	4600013775	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	775,00
23466	4600013842	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	846,45
23466	4600013843	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	335,65
23466	4600013844	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	655,50
23466	4600013857	31/03/2018	05/04/2018	180001959	10/05/2018	05/05/2018	5	295,75
23466	4600013858	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	410,10
23466	4600013859	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	281,95
23466	4600013860	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	991,85
23466	4600013861	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	470,35
23466	4600013862	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	608,30
23466	4600013863	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	377,85
23466	4600013864	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	304,45
23466	4600013865	31/03/2018	05/04/2018	180001960	10/05/2018	05/05/2018	5	166,50
23466	4600028390	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	1.992,85
23466	4600028461	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	1.058,50
23466	4600028462	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	633,80
23466	4600028463	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	1.098,10
23466	4600028478	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	85,60
23466	4600028479	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	696,10
23466	4600028480	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	108,30
23466	4600028481	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	575,55
23466	4600028482	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	399,25
23466	4600028483	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	494,25
23466	4600028484	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	292,70
23466	4600028485	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	173,40
23466	4600028486	31/05/2018	06/06/2018	180002919	11/07/2018	06/07/2018	5	321,80
23466	4600036014	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	1.445,80
23466	4600036081	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	899,40
23466	4600036082	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	19,70
23466	4600036083	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	937,50
23466	4600036099	30/06/2018	06/07/2018	180003433	10/08/2018	05/08/2018	5	225,70
23466	4600036100	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	697,80
23466	4600036101	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	102,90
23466	4600036102	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	473,90
23466	4600036103	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	333,80
23466	4600036104	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	353,95
23466	4600036105	30/06/2018	06/07/2018	180003432	10/08/2018	05/08/2018	5	208,80
23466	4600062585	31/10/2018	07/11/2018	180005197	12/12/2018	07/12/2018	5	376,80
23466	4600020966	30/04/2018	10/05/2018	180002537	15/06/2018	09/06/2018	6	1.892,12
23466	4600072624	31/12/2017	06/01/2018	180000739	12/02/2018	05/02/2018	7	46,20
23466	4600072610	31/12/2017	06/01/2018	180000739	12/02/2018	05/02/2018	7	75,25

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600072626	31/12/2017	06/01/2018	180000739	12/02/2018	05/02/2018	7	117,75
23466	4600072630	31/12/2017	06/01/2018	180000739	12/02/2018	05/02/2018	7	225,85
23466	4600072625	31/12/2017	06/01/2018	180000739	12/02/2018	05/02/2018	7	318,10
23466	4600072609	31/12/2017	06/01/2018	180000739	12/02/2018	05/02/2018	7	535,05
23466	4600072627	31/12/2017	06/01/2018	180000739	12/02/2018	05/02/2018	7	546,20
23466	4600072550	31/12/2017	06/01/2018	180000739	12/02/2018	05/02/2018	7	727,35
23466	4600072611	31/12/2017	06/01/2018	180000739	12/02/2018	05/02/2018	7	1.688,40
23466	4600055086	30/09/2018	04/10/2018	180004720	12/11/2018	03/11/2018	9	154,95
23466	4600000278	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	29,35
23466	4600000272	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	53,90
23466	4600000274	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	133,65
23466	4600000276	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	136,80
23466	4600000259	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	177,60
23466	4600000273	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	358,50
23466	4600000275	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	377,70
23466	4600000277	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	438,30
23466	4600000279	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	467,55
23466	4600000260	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	511,55
23466	4600000258	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	819,45
23466	4600000200	31/01/2018	03/02/2018	180001207	15/03/2018	05/03/2018	10	1.935,35
23466	8101003279	30/04/2018	06/05/2018	180002538	15/06/2018	05/06/2018	10	5.305,00
23466	4600000007	10/01/2018	14/02/2018	180001297	27/03/2018	16/03/2018	11	709,00
23466	4600062503	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	1.994,75
23466	4600062567	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	1.394,55
23466	4600062568	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	862,65
23466	4600062569	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	1.291,95
23466	4600062586	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	501,85
23466	4600062587	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	327,45
23466	4600062588	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	570,10
23466	4600062589	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	303,00
23466	4600062590	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	205,30
23466	4600062591	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	366,15
23466	4600062592	31/10/2018	07/11/2018	180005375	18/12/2018	07/12/2018	11	114,30
23466	4600021029	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	564,00
23466	4600021030	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	222,50
23466	4600021031	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	1.010,15
23466	4600021046	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	303,10
23466	4600021047	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	185,45
23466	4600021048	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	520,95
23466	4600021049	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	121,70
23466	4600021050	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	151,90
23466	4600021051	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	83,00
23466	4600021052	30/04/2018	04/05/2018	180002537	15/06/2018	03/06/2018	12	221,15
23466	4600021053	30/04/2018	04/05/2018	180002539	15/06/2018	03/06/2018	12	535,05
23466	8101005601	31/08/2018	07/09/2018	180004385	22/10/2018	07/10/2018	15	5.159,61
23466	4600066652	30/11/2017	07/12/2017	180000365	22/01/2018	06/01/2018	16	136,20
23466	4600066653	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	245,30
23466	4600066636	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	287,70
23466	4600066659	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	331,20
23466	4600066656	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	369,75
23466	4600066658	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	373,35
23466	4600066654	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	472,50

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600066660	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	551,00
23466	4600066655	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	553,45
23466	4600066657	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	569,35
23466	4600066635	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	812,65
23466	4600066637	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	1.785,65
23466	4600066576	30/11/2017	07/12/2017	180000369	22/01/2018	06/01/2018	16	2.363,65
23466	4600050257	31/08/2018	06/09/2018	180004384	22/10/2018	06/10/2018	16	69,95
23466	4600050295	31/08/2018	06/09/2018	180004384	22/10/2018	06/10/2018	16	112,00
23466	4600050296	31/08/2018	06/09/2018	180004384	22/10/2018	06/10/2018	16	404,80
23466	4600050297	31/08/2018	06/09/2018	180004384	22/10/2018	06/10/2018	16	379,30
23466	4600050309	31/08/2018	06/09/2018	180004384	22/10/2018	06/10/2018	16	12,00
23466	4600050310	31/08/2018	06/09/2018	180004384	22/10/2018	06/10/2018	16	52,45
23466	4600050311	31/08/2018	06/09/2018	180004384	22/10/2018	06/10/2018	16	9,50
23466	4600006858	28/02/2018	03/03/2018	180001691	20/04/2018	02/04/2018	18	267,90
23466	4600000280	31/01/2018	03/02/2018	180001297	27/03/2018	05/03/2018	22	111,95
23466	4600043371	31/07/2018	03/08/2018	180003965	24/09/2018	02/09/2018	22	998,75
23466	4600043449	31/07/2018	03/08/2018	180003965	24/09/2018	02/09/2018	22	495,55
23466	8101000225	19/01/2018	21/01/2018	180001144	15/03/2018	20/02/2018	23	2.201,40
23466	4600072631	31/12/2017	06/01/2018	180001145	15/03/2018	05/02/2018	38	15,50
23466	8101007448	31/12/2017	06/01/2018	180001146	15/03/2018	05/02/2018	38	1.946,51
23466	4600072629	31/12/2017	06/01/2018	180001147	15/03/2018	05/02/2018	38	200,55
23466	4600072628	31/12/2017	06/01/2018	180001148	15/03/2018	05/02/2018	38	156,55
23719	23/PA	05/04/2018	05/04/2018	180001901	07/05/2018	05/05/2018	2	350,00
23719	81/PA	06/11/2018	08/11/2018	180005234	12/12/2018	08/12/2018	4	8.550,00
23719	32/PA	26/04/2018	26/04/2018	180002547	15/06/2018	26/05/2018	20	5.700,00
23858	000002-2017-02	31/12/2017	08/01/2018	180000726	12/02/2018	07/02/2018	5	615,95
24004	2944	06/02/2018	12/02/2018	180001268	21/03/2018	14/03/2018	7	9,98
24009	17000042/V8	31/12/2017	12/01/2018	180000725	12/02/2018	11/02/2018	1	615,95
24151	1070	09/02/2018	09/02/2018	180001097	12/03/2018	11/03/2018	1	1.228,17
24488	C 43	13/04/2018	19/04/2018	180002126	21/05/2018	19/05/2018	2	345,43
24549	3PA	30/06/2018	10/07/2018	180003454	10/08/2018	09/08/2018	1	1.494,50
24640	0150020180000089300	08/05/2018	10/05/2018	180002603	21/06/2018	09/06/2018	12	115,46
25313	XDAAA-5	11/05/2018	15/05/2018	180002520	15/06/2018	14/06/2018	1	400,00
25313	XDAAA-6	11/05/2018	15/05/2018	180002521	15/06/2018	14/06/2018	1	400,00
25789	01/1.541	14/09/2018	18/09/2018	180004380	22/10/2018	18/10/2018	4	2.313,12
25927	PGDG/2018/9194	26/06/2018	04/07/2018	180003344	07/08/2018	03/08/2018	4	2.000,00
25927	PGDG/2018/1131	25/01/2018	30/01/2018	180001111	12/03/2018	01/03/2018	11	2.000,00
26441	2180006	28/02/2018	01/03/2018	180001588	11/04/2018	31/03/2018	11	549,00
26561	9	31/01/2018	08/02/2018	180001076	12/03/2018	10/03/2018	2	74,26
26561	41/P	31/05/2018	07/06/2018	180002902	11/07/2018	07/07/2018	4	124,11
26561	65	30/11/2017	11/12/2017	180000183	15/01/2018	10/01/2018	5	107,90
26561	21	28/02/2018	07/03/2018	180001518	11/04/2018	06/04/2018	5	87,71
26561	49/P	30/06/2018	16/07/2018	180003525	21/08/2018	15/08/2018	6	38,54
26561	32	30/04/2018	09/05/2018	180002514	15/06/2018	08/06/2018	7	97,84
27533	PGMO/2018/684	15/01/2018	15/01/2018	180000882	20/02/2018	14/02/2018	6	2.100,00
28385	360001716	15/10/2018	16/11/2018	180005319	17/12/2018	16/12/2018	1	17,95
28472	5/PA	31/05/2018	20/06/2018	180003836	12/09/2018	20/07/2018	54	146,40
29346	2018050003	30/04/2018	07/06/2018	180002940	11/07/2018	07/07/2018	4	5.971,90
29613	16/PA/2018	18/05/2018	18/05/2018	180002576	21/06/2018	17/06/2018	4	300,00
29613	17/PA/2018	18/05/2018	18/05/2018	180002575	21/06/2018	17/06/2018	4	300,00
29613	15/PA/2018	16/05/2018	16/05/2018	180002575	21/06/2018	15/06/2018	6	540,00
29613	34/PA/2018	02/11/2018	02/11/2018	180005178	12/12/2018	02/12/2018	10	110,00

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2411 Tempo medio ritardo

11 Importo totale (€):

8.553.375,69

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
29716	2018-SE/00/32	28/05/2018	28/05/2018	180002803	05/07/2018	27/06/2018	8	220,82
29716	2018-SE/00/59	18/09/2018	18/09/2018	180004555	06/11/2018	18/10/2018	19	157,38
29716	2018-SE/00/57	10/09/2018	10/09/2018	180004555	06/11/2018	10/10/2018	27	378,20
30218	6 / 1311	15/01/2018	31/01/2018	180001006	07/03/2018	02/03/2018	5	18.638,60
30218	81 / 1311	13/07/2018	24/07/2018	180003640	28/08/2018	23/08/2018	5	17.994,31
30595	10/PA	28/02/2018	28/02/2018	180001482	05/04/2018	30/03/2018	6	1.178,96
30595	12/PA	30/03/2018	30/03/2018	180001789	07/05/2018	29/04/2018	8	1.370,38
30722	17 pA	31/05/2018	02/06/2018	180002831	05/07/2018	02/07/2018	3	271,44
30722	01 pA	31/01/2018	01/02/2018	180000995	07/03/2018	03/03/2018	4	237,39
30722	05 pA	28/02/2018	01/03/2018	180001488	05/04/2018	31/03/2018	5	195,46
30722	21 pA	30/06/2018	03/07/2018	180003210	07/08/2018	02/08/2018	5	146,16
30722	46 pA	31/12/2017	31/12/2017	180000594	06/02/2018	30/01/2018	7	89,56
30722	09 pA	31/03/2018	01/04/2018	180001931	10/05/2018	01/05/2018	9	199,11
30859	4/PA	30/11/2017	07/12/2017	180000313	17/01/2018	06/01/2018	11	1.644,56
32967	0000033/PA	31/08/2018	14/09/2018	180004308	15/10/2018	14/10/2018	1	51,42
32967	0000037/PA	30/09/2018	12/10/2018	180004728	12/11/2018	11/11/2018	1	176,24
32967	0000022/PA	30/06/2018	09/07/2018	180003429	10/08/2018	08/08/2018	2	144,40
32967	0000046/PA	31/12/2017	04/01/2018	180000597	06/02/2018	03/02/2018	3	130,41
32967	0000018/PA	31/05/2018	08/06/2018	180002926	11/07/2018	08/07/2018	3	190,58
32967	0000042/PA	30/11/2017	13/12/2017	180000309	17/01/2018	12/01/2018	5	137,38
32967	0000002/PA	31/01/2018	05/02/2018	180001098	12/03/2018	07/03/2018	5	96,90
32967	0000014/PA	30/04/2018	11/05/2018	180002535	15/06/2018	10/06/2018	5	79,31
32967	0000010/PA	31/03/2018	06/04/2018	180002068	15/05/2018	06/05/2018	9	57,06
33008	2017SPF00604	31/12/2017	05/01/2018	180000631	06/02/2018	04/02/2018	2	220,00
33008	2018SPF00093	28/02/2018	09/03/2018	180001572	11/04/2018	08/04/2018	3	225,00
33008	2017SPF00569	18/12/2017	19/12/2017	180000335	22/01/2018	18/01/2018	4	220,00
33008	2018SPF00125	31/03/2018	06/04/2018	180002069	15/05/2018	06/05/2018	9	337,10
33008	2018SPF00173	30/04/2018	07/05/2018	180002525	15/06/2018	06/06/2018	9	332,10
33008	2017SPF00523	30/11/2017	04/12/2017	180000333	22/01/2018	03/01/2018	19	220,00
33272	0031223179	31/12/2017	04/01/2018	180001074	12/03/2018	03/02/2018	37	791,37
33374	0002137546	24/09/2018	24/09/2018	180004448	25/10/2018	24/10/2018	1	524,60
33374	0004501620	18/06/2018	18/06/2018	180003035	24/07/2018	18/07/2018	6	420,00
33374	0004501488	31/05/2018	12/06/2018	180003034	24/07/2018	12/07/2018	12	780,00
33519	25/02	31/12/2017	10/01/2018	180000717	12/02/2018	09/02/2018	3	257,90
33519	01/2018	31/01/2018	09/02/2018	180001143	15/03/2018	11/03/2018	4	240,95
33519	03/2018	28/02/2018	08/03/2018	180001535	11/04/2018	07/04/2018	4	240,14
33642	18120588	08/05/2018	09/05/2018	180002402	11/06/2018	08/06/2018	3	453,84
33642	18121169	06/09/2018	06/09/2018	180004164	10/10/2018	06/10/2018	4	151,28
34280	3985	09/02/2018	12/02/2018	180001269	21/03/2018	14/03/2018	7	5,88
34365	04/2018	01/10/2018	01/10/2018	180004730	12/11/2018	31/10/2018	12	402,60
34365	02/2018	01/04/2018	02/04/2018	180002065	15/05/2018	02/05/2018	13	402,60
36069	9/PA	10/09/2018	10/09/2018	180004502	25/10/2018	10/10/2018	15	42,70
37213	2018/VP/40	23/10/2018	26/10/2018	180004921	27/11/2018	25/11/2018	2	4.971,50
37491	PGDG/2017/1143	24/01/2018	30/01/2018	180001109	12/03/2018	01/03/2018	11	400,00
38945	93/2018/PA	30/06/2018	05/07/2018	180003431	10/08/2018	04/08/2018	6	158,84
38945	110/2018/PA	31/07/2018	03/08/2018	180003838	12/09/2018	02/09/2018	10	81,98
38945	159/2018/PA	30/09/2018	09/10/2018	180005112	05/12/2018	08/11/2018	27	123,46
39089	FV18-0069	30/01/2018	17/05/2018	180002657	21/06/2018	16/06/2018	5	541,68
39089	FV18-0408	30/04/2018	17/05/2018	180002657	21/06/2018	16/06/2018	5	3.276,92
39089	FV17-1152	21/12/2017	21/12/2017	180000806	15/02/2018	20/01/2018	26	905,24
39092	111706095918	01/12/2017	04/12/2017	180000464	31/01/2018	30/01/2018	1	204,04
39092	111803472192	29/06/2018	04/07/2018	180003678	28/08/2018	27/08/2018	1	1.388,46

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
39092	111803472193	29/06/2018	04/07/2018	180003678	28/08/2018	27/08/2018	1	2,98
39092	111804889406	13/09/2018	05/10/2018	180004626	06/11/2018	05/11/2018	1	886,49
39092	111800032520	03/01/2018	07/01/2018	180001004	07/03/2018	05/03/2018	2	3,21
39092	111800032522	03/01/2018	07/01/2018	180001004	07/03/2018	05/03/2018	2	31,77
39092	111800032521	03/01/2018	07/01/2018	180001004	07/03/2018	05/03/2018	2	88,69
39092	111800032519	03/01/2018	07/01/2018	180001004	07/03/2018	05/03/2018	2	685,93
39092	111800612862	01/02/2018	05/02/2018	180001471	05/04/2018	03/04/2018	2	375,88
39092	111802317463	04/05/2018	08/05/2018	180002866	05/07/2018	03/07/2018	2	1.084,42
39092	111802317464	04/05/2018	08/05/2018	180002866	05/07/2018	03/07/2018	2	3,28
39092	111802317465	04/05/2018	08/05/2018	180002866	05/07/2018	03/07/2018	2	243,76
39092	111802317466	04/05/2018	08/05/2018	180002866	05/07/2018	03/07/2018	2	12,12
39092	111803749983	11/07/2018	14/07/2018	180003856	12/09/2018	10/09/2018	2	9,39
39092	111803749984	11/07/2018	14/07/2018	180003856	12/09/2018	10/09/2018	2	84,07
39092	111803749985	11/07/2018	14/07/2018	180003856	12/09/2018	10/09/2018	2	261,75
39092	111803749986	11/07/2018	14/07/2018	180003856	12/09/2018	10/09/2018	2	11,36
39092	111803830441	13/07/2018	17/07/2018	180003856	12/09/2018	10/09/2018	2	106,03
39092	111803830442	13/07/2018	17/07/2018	180003856	12/09/2018	10/09/2018	2	2,51
39092	111804654932	29/08/2018	31/08/2018	180004548	31/10/2018	29/10/2018	2	72,26
39092	111805506012	10/10/2018	12/10/2018	180005164	12/12/2018	10/12/2018	2	9,39
39092	111805506013	10/10/2018	12/10/2018	180005164	12/12/2018	10/12/2018	2	94,20
39092	111805506014	10/10/2018	12/10/2018	180005164	12/12/2018	10/12/2018	2	153,34
39092	111805506015	10/10/2018	12/10/2018	180005164	12/12/2018	10/12/2018	2	11,69
39092	111801721674	30/03/2018	04/04/2018	180001915	07/05/2018	04/05/2018	3	65,26
39092	111802268682	02/05/2018	04/05/2018	180002866	05/07/2018	02/07/2018	3	125,18
39092	111802268683	02/05/2018	04/05/2018	180002866	05/07/2018	02/07/2018	3	21,42
39092	111802268684	02/05/2018	04/05/2018	180002843	05/07/2018	02/07/2018	3	37,30
39092	111800420089	22/01/2018	24/01/2018	180001395	27/03/2018	23/03/2018	4	15,86
39092	111802656741	21/05/2018	22/05/2018	180003080	24/07/2018	20/07/2018	4	15,71
39092	111803387139	27/06/2018	29/06/2018	180003689	31/08/2018	27/08/2018	4	68,73
39092	111706215605	09/12/2017	13/12/2017	180000756	12/02/2018	07/02/2018	5	9,67
39092	111706215606	09/12/2017	13/12/2017	180000756	12/02/2018	07/02/2018	5	91,97
39092	111800032523	03/01/2018	07/01/2018	180000756	12/02/2018	06/02/2018	6	16,16
39092	111800032524	03/01/2018	07/01/2018	180000756	12/02/2018	06/02/2018	6	18,37
39092	111801914657	10/04/2018	13/04/2018	180002556	15/06/2018	09/06/2018	6	82,07
39092	111705908817	20/11/2017	22/11/2017	180000449	26/01/2018	19/01/2018	7	15,83
39092	111706193455	06/12/2017	07/12/2017	180000756	12/02/2018	05/02/2018	7	352,45
39092	111801099035	23/02/2018	27/02/2018	180001471	05/04/2018	29/03/2018	7	9,11
39092	111801099036	23/02/2018	27/02/2018	180001471	05/04/2018	29/03/2018	7	15,64
39092	111801169536	28/02/2018	02/03/2018	180001910	07/05/2018	30/04/2018	7	955,38
39092	111801169537	28/02/2018	02/03/2018	180001910	07/05/2018	30/04/2018	7	2,70
39092	111801169539	28/02/2018	02/03/2018	180001910	07/05/2018	30/04/2018	7	11,65
39092	111805064286	21/09/2018	25/09/2018	180004960	27/11/2018	20/11/2018	7	32,58
39092	111802222552	26/04/2018	27/04/2018	180002866	05/07/2018	25/06/2018	10	13,15
39092	111802222553	26/04/2018	27/04/2018	180002866	05/07/2018	25/06/2018	10	15,30
39092	111800795134	08/02/2018	13/02/2018	180001395	27/03/2018	15/03/2018	12	71,78
39092	111800612858	01/02/2018	05/02/2018	180001654	16/04/2018	03/04/2018	13	28,65
39092	111800612867	01/02/2018	05/02/2018	180001395	27/03/2018	07/03/2018	20	11,73
39092	111800612864	01/02/2018	05/02/2018	180001395	27/03/2018	07/03/2018	20	19,43
39092	111800612865	01/02/2018	05/02/2018	180001395	27/03/2018	07/03/2018	20	22,75
39092	111800612868	01/02/2018	05/02/2018	180001395	27/03/2018	07/03/2018	20	41,13
39092	111800612866	01/02/2018	05/02/2018	180001395	27/03/2018	07/03/2018	20	722,65
39092	111800795133	08/02/2018	13/02/2018	180001471	05/04/2018	15/03/2018	21	9,71

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
39092	111800795134	08/02/2018	13/02/2018	180001470	05/04/2018	15/03/2018	21	29,27
39092	111804654930	29/08/2018	31/08/2018	180004517	25/10/2018	30/09/2018	25	396,73
39092	111800753218	07/02/2018	08/02/2018	180001471	05/04/2018	10/03/2018	26	383,91
39092	111800612869	01/02/2018	05/02/2018	180001469	05/04/2018	07/03/2018	29	71,78
39092	111801536927	19/03/2018	20/03/2018	180002650	21/06/2018	18/05/2018	34	167,78
39092	111705572730	30/10/2017	01/11/2017	180000169	10/01/2018	01/12/2017	40	279,55
39776	411808166071	27/09/2018	04/10/2018	180005100	05/12/2018	03/12/2018	2	132,75
39776	411709795924	09/12/2017	12/12/2017	180000442	26/01/2018	11/01/2018	15	180,57
39776	411806710572	09/08/2018	11/08/2018	180005100	05/12/2018	10/10/2018	56	0,68
39792	21468/ITA/A180692	18/07/2018	24/07/2018	180004035	27/09/2018	24/07/2018	65	540,00
39792	A170918	01/12/2017	14/12/2017	180001412	28/03/2018	14/12/2017	104	180,00
39792	21468/ITA7A170832	31/10/2017	21/11/2017	180001412	28/03/2018	21/11/2017	127	360,00
40805	4/2018	09/04/2018	04/09/2018	180004597	06/11/2018	04/10/2018	33	382,04
40972	410687	30/11/2017	15/12/2017	180000233	15/01/2018	14/01/2018	1	34,37
40972	410686	30/11/2017	15/12/2017	180000233	15/01/2018	14/01/2018	1	1.152,35
40972	411786	31/12/2017	12/01/2018	180000722	12/02/2018	11/02/2018	1	1.122,35
40972	401353	28/02/2018	19/03/2018	180001707	20/04/2018	18/04/2018	2	1.122,35
40972	407257	31/07/2018	10/08/2018	180003842	12/09/2018	09/09/2018	3	1.412,36
40972	402523	31/03/2018	19/04/2018	180002363	05/06/2018	19/05/2018	17	1.122,35
40972	406062	30/06/2018	18/07/2018	180003842	12/09/2018	17/08/2018	26	3,88
41109	FA420	05/07/2018	06/07/2018	180003299	07/08/2018	05/08/2018	2	202,00
41359	23	17/04/2018	04/06/2018	180002742	05/07/2018	04/07/2018	1	334,25
41506	000015/PA	09/07/2018	19/07/2018	180003513	21/08/2018	18/08/2018	3	42,70
41506	000016/PA	10/08/2018	06/09/2018	180004310	15/10/2018	06/10/2018	9	869,86
41506	000029/PA	21/12/2017	21/12/2017	180000909	23/02/2018	20/01/2018	34	65,88
41518	436/F	15/11/2017	05/12/2017	180000068	05/01/2018	04/01/2018	1	732,00
41518	81/F	26/02/2018	14/03/2018	180001717	20/04/2018	13/04/2018	7	3.592,90
41808	00024	12/07/2018	12/07/2018	180003667	28/08/2018	11/08/2018	17	190,00
41819	8	18/04/2018	18/04/2018	180002118	21/05/2018	18/05/2018	3	122,00
41819	7	16/04/2018	17/04/2018	180002118	21/05/2018	17/05/2018	4	871,08
41819	4	20/03/2018	21/03/2018	180001734	26/04/2018	20/04/2018	6	451,40
41819	3	07/03/2018	07/03/2018	180001733	26/04/2018	06/04/2018	20	1.488,40
42186	23/FE	29/11/2017	04/01/2018	180000711	12/02/2018	03/02/2018	9	169,95
42186	26/FE	06/12/2017	06/12/2017	180000341	22/01/2018	05/01/2018	17	73,20
42186	27/FE	06/12/2017	06/12/2017	180000341	22/01/2018	05/01/2018	17	724,22
42934	9	02/08/2018	02/08/2018	180003725	05/09/2018	01/09/2018	4	504,88
42934	6	30/07/2018	29/08/2018	180004062	03/10/2018	28/09/2018	5	504,88
44411	68/PA2018	25/07/2018	28/07/2018	180003643	28/08/2018	27/08/2018	1	483,12
45224	900010229D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	170,90
45224	900010234D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	76,50
45224	900010236D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	199,60
45224	900010237D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	20,80
45224	900010238D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	288,50
45224	900010241D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	66,40
45224	900010242D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	147,40
45224	900010246D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	367,70
45224	900010247D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	261,70
45224	900010248D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	51,60
45224	900010251D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	155,40
45224	900010252D	23/05/2018	23/05/2018	180003071	24/07/2018	22/07/2018	2	152,00
45224	900012565D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	284,89
45224	900012570D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	65,60

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
45224	900012572D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	221,70
45224	900012573D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	52,00
45224	900012574D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	286,50
45224	900012577D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	62,40
45224	900012578D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	306,30
45224	900012582D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	509,00
45224	900012583D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	286,40
45224	900012585D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	15,00
45224	900012588D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	244,20
45224	900012589D	23/06/2018	23/06/2018	180003543	28/08/2018	22/08/2018	6	179,80
45224	900003336D	23/02/2018	23/02/2018	180001481	05/04/2018	25/03/2018	11	254,60
45224	900003340D	23/02/2018	23/02/2018	180001481	05/04/2018	25/03/2018	11	28,20
45224	900003342D	23/02/2018	23/02/2018	180001481	05/04/2018	25/03/2018	11	310,80
45224	900003343D	23/02/2018	23/02/2018	180001481	05/04/2018	25/03/2018	11	20,80
45224	900003344D	23/02/2018	23/02/2018	180001481	05/04/2018	25/03/2018	11	255,80
45224	900003347D	23/02/2018	23/02/2018	180001481	05/04/2018	25/03/2018	11	32,80
45224	900003358D	23/02/2018	23/02/2018	180001637	16/04/2018	25/03/2018	22	153,80
45224	900007947D	23/04/2018	23/04/2018	180002643	21/06/2018	23/05/2018	29	180,70
45224	900007958D	23/04/2018	23/04/2018	180002648	21/06/2018	23/05/2018	29	129,90
45520	63	31/08/2018	07/09/2018	180004176	10/10/2018	07/10/2018	3	93,43
45520	12	28/02/2018	08/03/2018	180001553	11/04/2018	07/04/2018	4	114,97
45520	30	30/04/2018	08/05/2018	180002407	11/06/2018	07/06/2018	4	67,39
45520	70	30/09/2018	09/10/2018	180004680	12/11/2018	08/11/2018	4	52,89
45520	64	30/11/2017	05/12/2017	180000143	10/01/2018	04/01/2018	6	89,49
46401	21/18	30/06/2018	04/07/2018	180003214	07/08/2018	03/08/2018	4	514,90
46401	04/18	28/02/2018	06/03/2018	180001587	11/04/2018	05/04/2018	6	428,66
47063	37/R	31/12/2017	17/01/2018	180000619	06/02/2018	31/01/2018	6	4.069,44
47221	18	07/12/2017	07/12/2017	180000086	08/01/2018	06/01/2018	2	2.326,11
47693	15/001	15/03/2018	15/03/2018	180001674	16/04/2018	14/04/2018	2	2.512,77
47693	47/001	08/08/2018	09/08/2018	180003837	12/09/2018	08/09/2018	4	9.678,69
47693	34/001	30/06/2018	02/07/2018	180003242	07/08/2018	01/08/2018	6	12.629,92
47693	35/001	30/06/2018	02/07/2018	180003242	07/08/2018	01/08/2018	6	12.629,92
47693	12/001	05/03/2018	05/03/2018	180001576	11/04/2018	04/04/2018	7	806,02
47693	13/001	05/03/2018	05/03/2018	180001576	11/04/2018	04/04/2018	7	3.933,04
47693	19/001	31/03/2018	03/04/2018	180001966	10/05/2018	03/05/2018	7	4.722,07
47693	21/001	31/03/2018	03/04/2018	180001966	10/05/2018	03/05/2018	7	2.185,02
47693	44/001	31/07/2018	31/07/2018	180003837	12/09/2018	30/08/2018	13	2.439,72
47693	38/001	20/07/2018	20/07/2018	180003837	12/09/2018	19/08/2018	24	4.112,77
47693	39/001	20/07/2018	20/07/2018	180003837	12/09/2018	19/08/2018	24	2.569,72
47693	40/001	20/07/2018	20/07/2018	180003837	12/09/2018	19/08/2018	24	2.466,45
47693	41/001	20/07/2018	20/07/2018	180003837	12/09/2018	19/08/2018	24	2.138,40
48187	8/02	18/10/2018	25/10/2018	180004964	27/11/2018	24/11/2018	3	339,16
48187	6/02	17/05/2018	18/05/2018	180002623	21/06/2018	17/06/2018	4	497,76
48187	7/02	17/05/2018	18/05/2018	180002624	21/06/2018	17/06/2018	4	234,85
48187	5/02	30/04/2018	07/05/2018	180002435	11/06/2018	06/06/2018	5	1.555,50
48187	2/02	28/02/2018	02/03/2018	180001678	16/04/2018	01/04/2018	15	347,70
48187	3/02	14/03/2018	16/03/2018	180001893	07/05/2018	15/04/2018	22	786,90
48187	4/02	16/03/2018	21/03/2018	180001971	15/05/2018	20/04/2018	25	441,82
48643	2/PA	01/04/2018	03/04/2018	180001865	07/05/2018	03/05/2018	4	21.680,62
48643	4/PA	03/07/2018	03/07/2018	180003239	07/08/2018	02/08/2018	5	21.680,62
49419	21/E	07/12/2017	07/12/2017	180000170	10/01/2018	06/01/2018	4	133,76
49419	22/E	07/12/2017	07/12/2017	180000171	10/01/2018	06/01/2018	4	372,49

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
49609	184el	27/04/2018	27/04/2018	180002257	28/05/2018	27/05/2018	1	676,00
49643	E-4128	30/11/2017	15/12/2017	180000375	22/01/2018	14/01/2018	8	114,19
50499	2118025738	24/08/2018	25/08/2018	180004076	03/10/2018	24/09/2018	9	209,40
50783	10002413	17/09/2018	19/09/2018	180004312	22/10/2018	19/10/2018	3	4.575,00
50783	10002078	13/06/2018	14/06/2018	180003031	24/07/2018	14/07/2018	10	2.161,84
51007	00010/04	30/04/2018	21/05/2018	180002604	21/06/2018	20/06/2018	1	63,01
51007	00021/04	31/07/2018	07/09/2018	180004178	10/10/2018	07/10/2018	3	109,47
51243	EI15000935	30/11/2017	06/12/2017	180000144	10/01/2018	05/01/2018	5	739,32
51243	EI15001097	05/06/2018	18/06/2018	180003457	14/08/2018	18/07/2018	27	239,12
51667	10/PA	22/02/2018	22/02/2018	180001408	27/03/2018	24/03/2018	3	10.967,80
51667	9/PA	22/02/2018	22/02/2018	180001408	27/03/2018	24/03/2018	3	12.200,00
51777	17-2018	22/02/2018	22/02/2018	180001298	27/03/2018	24/03/2018	3	1.534,50
51777	92-2018	17/10/2018	17/10/2018	180004929	27/11/2018	16/11/2018	11	2.404,80
52831	11/17	06/12/2017	13/12/2017	180000193	15/01/2018	12/01/2018	3	1.249,04
52979	9699/2018	27/03/2018	28/03/2018	180001938	10/05/2018	27/04/2018	13	5,88
53169	42	05/10/2018	08/10/2018	180004812	15/11/2018	07/11/2018	8	150,00
53219	19/PA	02/11/2017	10/11/2017	180000172	15/01/2018	10/12/2017	36	7.265,80
53795	1	03/05/2018	05/06/2018	180003127	24/07/2018	05/07/2018	19	12.502,30
53795	2	03/05/2018	05/06/2018	180003127	24/07/2018	05/07/2018	19	14.747,27
54010	FATTPA 5_18	31/03/2018	05/04/2018	180001856	07/05/2018	05/05/2018	2	117,24
54010	FATTPA 25_17	31/12/2017	04/01/2018	180000638	06/02/2018	03/02/2018	3	116,22
54010	FATTPA 3_18	28/02/2018	06/03/2018	180001554	11/04/2018	05/04/2018	6	39,02
54627	00001/03	08/06/2018	08/06/2018	180002939	11/07/2018	08/07/2018	3	97,60
54968	87	05/03/2018	17/04/2018	180002354	05/06/2018	17/05/2018	19	250,00
55164	29858	22/02/2018	22/02/2018	180001656	16/04/2018	24/03/2018	23	86,20
55164	29863	22/02/2018	22/02/2018	180001656	16/04/2018	24/03/2018	23	100,30
55268	8/PA	27/04/2018	27/04/2018	180002199	28/05/2018	27/05/2018	1	669,00
55268	1/PA	05/01/2018	05/01/2018	180000625	06/02/2018	04/02/2018	2	1.514,84
55268	4/PA	06/02/2018	06/02/2018	180001081	12/03/2018	08/03/2018	4	1.514,84
55268	18/PA	06/09/2018	06/09/2018	180004198	10/10/2018	06/10/2018	4	1.412,91
55268	5/PA	05/03/2018	06/03/2018	180001519	11/04/2018	05/04/2018	6	1.514,84
55268	3/PA	31/01/2018	31/01/2018	180001081	12/03/2018	02/03/2018	10	195,30
55707	21	31/03/2018	17/04/2018	180003062	24/07/2018	17/05/2018	68	518,50
56426	33PA	30/09/2018	09/10/2018	180004679	12/11/2018	08/11/2018	4	49,90
56426	PA041	30/11/2017	06/12/2017	180000142	10/01/2018	05/01/2018	5	68,60
56426	PA001	31/01/2018	05/02/2018	180001053	12/03/2018	07/03/2018	5	50,15
56426	PA005	28/02/2018	06/03/2018	180001552	11/04/2018	05/04/2018	6	52,66
56609	0B044/2017	26/09/2017	24/10/2017	180000384	22/01/2018	23/11/2017	60	3.611,20
56955	16/PA	28/12/2017	04/01/2018	180000571	06/02/2018	03/02/2018	3	615,95
56996	20180710	10/07/2018	16/07/2018	180003677	28/08/2018	15/08/2018	13	504,88
57021	081/18	05/04/2018	05/04/2018	180001790	07/05/2018	05/05/2018	2	1.647,00
57194	1/CT	01/10/2018	01/10/2018	180004798	15/11/2018	31/10/2018	15	615,95
57196	1	25/10/2018	25/10/2018	180005118	05/12/2018	24/11/2018	11	615,95
57196	1	15/12/2017	15/12/2017	180000702	12/02/2018	14/01/2018	29	615,95
57529	02/PA	31/07/2018	24/10/2018	180005344	17/12/2018	23/11/2018	24	615,95
57583	785/SP	31/12/2017	04/01/2018	180000617	06/02/2018	03/02/2018	3	2.440,00
58958	11-PA	30/04/2018	21/06/2018	180003039	24/07/2018	21/07/2018	3	264,86
58958	12-PA	30/04/2018	21/06/2018	180003040	24/07/2018	21/07/2018	3	24,03
58958	5-PA	28/02/2018	08/05/2018	180002442	11/06/2018	07/06/2018	4	308,57
58958	6-PA	28/02/2018	08/05/2018	180002443	11/06/2018	07/06/2018	4	40,83
58958	8-PA	31/03/2018	08/05/2018	180002442	11/06/2018	07/06/2018	4	348,90
58958	9-PA	31/03/2018	08/05/2018	180002443	11/06/2018	07/06/2018	4	76,62

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
58958	23-PA	30/11/2017	12/12/2017	180000292	17/01/2018	11/01/2018	6	35,18
58958	14-PA	31/05/2018	14/06/2018	180003039	24/07/2018	14/07/2018	10	422,28
58958	15-PA	31/05/2018	14/06/2018	180003040	24/07/2018	14/07/2018	10	29,33
59076	1632018	05/01/2018	05/01/2018	180003779	05/09/2018	04/09/2018	1	8.327,51
59076	163	05/01/2018	05/01/2018	180000984	07/03/2018	04/02/2018	31	8.327,51
59076	2018163	05/01/2018	27/02/2018	180001868	07/05/2018	29/03/2018	39	8.327,51
59076	8819	14/06/2018	15/06/2018	180003779	05/09/2018	15/07/2018	52	26.700,49
59076	SPCORATA6	05/01/2018	27/02/2018	180004640	06/11/2018	29/03/2018	222	8.327,51
59147	65151/2018	31/05/2018	21/06/2018	180003313	07/08/2018	21/07/2018	17	6.307,40
59147	65131/2018	21/05/2018	04/06/2018	180003313	07/08/2018	04/07/2018	34	1.146,80
59147	65147/2018	31/05/2018	21/06/2018	180003976	24/09/2018	21/07/2018	65	463,60
59338	000065-0C2 PA	30/11/2017	05/12/2017	180000567	06/02/2018	03/02/2018	3	15,62
59338	000073-0C2 PA	31/12/2017	04/01/2018	180001052	12/03/2018	05/03/2018	7	23,23
59338	000046-0C2 PA	31/08/2018	06/09/2018	180004678	12/11/2018	05/11/2018	7	37,42
59338	000060-0C2 PA	08/11/2017	08/11/2017	180000198	15/01/2018	07/01/2018	8	9,99
59338	000061-0C2 PA	08/11/2017	08/11/2017	180000200	15/01/2018	07/01/2018	8	110,00
59338	000007-0C2 PA	31/01/2018	06/02/2018	180001651	16/04/2018	07/04/2018	9	106,41
59338	000025-0C2 PA	30/04/2018	07/05/2018	180003055	24/07/2018	06/07/2018	18	3,43
59594	2pa	13/08/2018	28/08/2018	180004193	10/10/2018	27/09/2018	13	7.290,00
61962	8037	27/12/2017	29/12/2017	180000573	06/02/2018	28/01/2018	9	193,94
63261	0003093	12/02/2018	12/02/2018	180001199	15/03/2018	14/03/2018	1	16.000,00
63261	550	20/11/2017	21/11/2017	180000428	26/01/2018	21/12/2017	36	5.000,00
63324	04 - el 2018	30/04/2018	02/05/2018	180002356	05/06/2018	01/06/2018	4	3.963,78
63324	01 - EL 2018	05/02/2018	05/02/2018	180001078	12/03/2018	07/03/2018	5	3.963,78
63422	2141717317	26/01/2018	26/01/2018	180001636	16/04/2018	26/01/2018	80	583,00
63422	2471116904	26/01/2018	26/01/2018	180001636	16/04/2018	26/01/2018	80	230,00
63853	9950303	30/06/2018	05/07/2018	180003217	07/08/2018	04/08/2018	3	15,77
63853	9950253	31/05/2018	05/06/2018	180002917	11/07/2018	05/07/2018	6	60,68
63853	9950098	28/02/2018	05/03/2018	180001559	11/04/2018	04/04/2018	7	85,83
63853	9950632	31/12/2017	04/01/2018	180000714	12/02/2018	03/02/2018	9	108,74
63853	9950362	31/07/2018	19/10/2018	180004910	27/11/2018	18/11/2018	9	34,70
64970	YB4873	25/12/2017	05/02/2018	180002288	29/05/2018	05/02/2018	113	8.173,84
65128	18AMT00063	19/04/2018	20/04/2018	180002122	21/05/2018	20/05/2018	1	4.270,00
65128	18AMT00204	08/11/2018	09/11/2018	180005224	12/12/2018	09/12/2018	3	4.270,00
65128	18AMT00026	09/02/2018	14/03/2018	180001708	20/04/2018	13/04/2018	7	4.270,00
66766	5/12/18	31/01/2018	02/02/2018	180000977	07/03/2018	04/03/2018	3	12,25
66766	11/12/18	31/03/2018	04/04/2018	180001782	07/05/2018	04/05/2018	3	29,02
66766	43/12/18	30/09/2018	04/10/2018	180004549	06/11/2018	03/11/2018	3	31,20
66828	2018507169	26/09/2018	17/11/2018	180005378	18/12/2018	17/12/2018	1	1.958,10
66828	2018507170	26/09/2018	17/11/2018	180005378	18/12/2018	17/12/2018	1	1.516,46
66828	2018506245	29/08/2018	26/10/2018	180004889	27/11/2018	25/11/2018	2	736,88
66828	2018506246	29/08/2018	26/10/2018	180004889	27/11/2018	25/11/2018	2	385,52
66828	2018506247	29/08/2018	26/10/2018	180004889	27/11/2018	25/11/2018	2	385,52
66828	2018506248	29/08/2018	26/10/2018	180004889	27/11/2018	25/11/2018	2	1.121,18
66828	2018506249	29/08/2018	26/10/2018	180004889	27/11/2018	25/11/2018	2	736,88
66828	2018506250	29/08/2018	26/10/2018	180004889	27/11/2018	25/11/2018	2	385,52
66828	2018507087	25/09/2018	16/11/2018	180005378	18/12/2018	16/12/2018	2	419,68
66828	2018507088	25/09/2018	16/11/2018	180005378	18/12/2018	16/12/2018	2	419,68
66828	2018507089	25/09/2018	16/11/2018	180005378	18/12/2018	16/12/2018	2	419,68
66828	2018507090	25/09/2018	16/11/2018	180005378	18/12/2018	16/12/2018	2	419,68
66828	2017509143	29/11/2017	22/12/2017	180000432	26/01/2018	21/01/2018	5	514,84
66828	2017509146	29/11/2017	22/12/2017	180000432	26/01/2018	21/01/2018	5	514,84

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2411 Tempo medio ritardo

11 Importo totale (€):

8.553.375,69

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
66828	2017509147	29/11/2017	22/12/2017	180000432	26/01/2018	21/01/2018	5	514,84
66828	2018500317	19/01/2018	05/02/2018	180001051	12/03/2018	07/03/2018	5	503,86
66828	2018501875	13/03/2018	22/03/2018	180001732	26/04/2018	21/04/2018	5	839,36
66828	2018500701	06/02/2018	19/02/2018	180001368	27/03/2018	21/03/2018	6	503,86
66828	2018504960	26/06/2018	03/09/2018	180004172	10/10/2018	03/10/2018	7	653,92
66828	2018503704	15/05/2018	20/06/2018	180003267	07/08/2018	20/07/2018	18	326,96
66828	2018503705	15/05/2018	20/06/2018	180003267	07/08/2018	20/07/2018	18	326,96
66828	2018503706	15/05/2018	20/06/2018	180003267	07/08/2018	20/07/2018	18	326,96
66846	9/PA	31/03/2018	05/04/2018	180001887	07/05/2018	05/05/2018	2	368,40
66846	67/PA	31/12/2017	04/01/2018	180000549	06/02/2018	03/02/2018	3	397,71
66846	29/PA	31/08/2018	06/09/2018	180004165	10/10/2018	06/10/2018	4	243,55
66846	1/PA	31/01/2018	05/02/2018	180001026	12/03/2018	07/03/2018	5	455,54
66846	61/PA	30/11/2017	05/12/2017	180000117	10/01/2018	04/01/2018	6	603,46
66846	13/PA	30/04/2018	04/05/2018	180002403	11/06/2018	03/06/2018	8	331,74
66846	17/PA	31/05/2018	08/06/2018	180003137	24/07/2018	08/07/2018	16	452,28
67155	5/6	17/05/2018	17/05/2018	180002617	21/06/2018	16/06/2018	5	639,02
67390	PGDG/2017/13797	19/12/2017	11/01/2018	180000887	20/02/2018	10/02/2018	10	2.400,00
67730	10044/S	30/11/2017	05/12/2017	180000061	05/01/2018	04/01/2018	1	312,58
67730	10019/S	31/03/2018	05/04/2018	180001900	07/05/2018	05/05/2018	2	189,39
67730	10057/S	31/07/2018	10/08/2018	180003819	12/09/2018	09/09/2018	3	223,69
67730	10072/S	30/09/2018	04/10/2018	180004618	06/11/2018	03/11/2018	3	265,90
67730	10047/S	30/06/2018	04/07/2018	180003215	07/08/2018	03/08/2018	4	240,96
67730	10002/S	31/01/2018	08/02/2018	180001142	15/03/2018	10/03/2018	5	125,25
67730	10013/S	28/02/2018	07/03/2018	180001555	11/04/2018	06/04/2018	5	208,12
67730	10051/S	31/12/2017	05/01/2018	180000716	12/02/2018	04/02/2018	8	179,93
68191	9	20/02/2018	22/02/2018	180001364	27/03/2018	24/03/2018	3	399,00
68347	PF3710419	25/01/2018	01/02/2018	180001419	28/03/2018	01/02/2018	55	67,56
68686	2/PA	24/11/2017	28/11/2017	180000007	05/01/2018	28/12/2017	8	350,00
68794	1	16/04/2018	19/04/2018	180002262	28/05/2018	19/05/2018	9	18.002,00
69470	VVA/18007493	08/06/2018	08/06/2018	180003033	24/07/2018	08/07/2018	16	15.249,76
70130	3/PA	15/05/2018	15/05/2018	180002626	21/06/2018	14/06/2018	7	1.869,77
70413	1-152	31/03/2018	04/04/2018	180001944	10/05/2018	04/05/2018	6	762,01
70413	1-161	31/03/2018	04/04/2018	180001947	10/05/2018	04/05/2018	6	631,35
70413	1-169	31/03/2018	04/04/2018	180001948	10/05/2018	04/05/2018	6	4.265,95
70413	1-140	28/03/2018	29/03/2018	180001842	07/05/2018	28/04/2018	9	28.425,51
70413	1-30	31/01/2018	01/02/2018	180001140	15/03/2018	03/03/2018	12	893,77
70490	23/PA	21/12/2017	21/12/2017	180000370	22/01/2018	20/01/2018	2	41.065,20
71332	003/PA/2018	31/03/2018	04/04/2018	180001784	07/05/2018	04/05/2018	3	2.409,50
73299	4 PA	31/01/2018	21/02/2018	180001309	27/03/2018	23/03/2018	4	4.052,84
74286	5	01/12/2017	04/12/2017	180000087	08/01/2018	03/01/2018	5	1.500,00
75038	002	01/02/2018	01/02/2018	180001059	12/03/2018	03/03/2018	9	2.236,00
75038	005	18/04/2018	18/04/2018	180002437	11/06/2018	18/05/2018	24	2.236,00
75047	0000001	18/12/2017	20/12/2017	180000359	22/01/2018	19/01/2018	3	189,10
75047	0000002	18/12/2017	20/12/2017	180000359	22/01/2018	19/01/2018	3	616,60
75186	6/E	30/06/2018	04/07/2018	180003237	07/08/2018	03/08/2018	4	31.299,10
75336	10/01	31/03/2018	11/04/2018	180002054	15/05/2018	11/05/2018	4	610,00
75336	32/01	30/09/2018	08/10/2018	180004687	12/11/2018	07/11/2018	5	610,00
75336	2/01	31/01/2018	02/02/2018	180001106	12/03/2018	04/03/2018	8	11.590,00
75336	19/01	30/06/2018	10/07/2018	180003784	05/09/2018	09/08/2018	27	610,00
75595	180000015\IP	05/07/2018	05/07/2018	180003238	07/08/2018	04/08/2018	3	5.587,60
75595	180000016\IP	05/07/2018	05/07/2018	180003238	07/08/2018	04/08/2018	3	2.562,00
75595	180000030\IP	10/10/2018	10/10/2018	180004689	12/11/2018	09/11/2018	3	1.708,00

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
75595	180000007\P	10/05/2018	10/05/2018	180002546	15/06/2018	09/06/2018	6	854,00
75662	F-112	28/12/2017	29/12/2017	180000606	06/02/2018	28/01/2018	9	3.660,00
76294	75	09/08/2018	27/08/2018	180004276	15/10/2018	26/09/2018	19	15.000,00
76294	VESPB-3	12/10/2017	03/11/2017	180000187	15/01/2018	03/12/2017	43	549,00
76690	38314680554853B	13/02/2018	21/03/2018	180001385	27/03/2018	21/03/2018	6	230,79
76690	38314680554853D	13/02/2018	14/02/2018	180001385	27/03/2018	16/03/2018	11	377,25
76690	38314680554853F	13/02/2018	14/02/2018	180001387	27/03/2018	16/03/2018	11	465,65
76690	38314680554853B_	18/05/2018	19/05/2018	180005405	21/12/2018	18/06/2018	186	435,63
76690	383146805548534	10/01/2018	22/02/2018	180005405	21/12/2018	24/03/2018	272	377,25
76690	38314680554853B__	16/02/2018	17/02/2018	180005405	21/12/2018	19/03/2018	277	606,21
76893	20180205	05/02/2018	05/02/2018	180001687	20/04/2018	07/03/2018	44	5.084,00
76909	322018001935	03/09/2018	04/09/2018	180004175	10/10/2018	04/10/2018	6	1.163,74
77683	Q121	30/03/2018	03/04/2018	180001851	07/05/2018	03/05/2018	4	296,46
77683	Q280	29/06/2018	02/07/2018	180003212	07/08/2018	01/08/2018	6	175,68
77683	Q281	29/06/2018	02/07/2018	180003213	07/08/2018	01/08/2018	6	416,14
78984	5/P.A. 2018	26/04/2018	26/04/2018	180002271	28/05/2018	26/05/2018	2	19.520,00
78984	6/P.A. 2018	26/04/2018	26/04/2018	180002265	28/05/2018	26/05/2018	2	5.459,50
79110	70000027	31/01/2018	28/02/2018	180001489	05/04/2018	30/03/2018	6	100,49
79359	000157/18P	24/10/2018	24/10/2018	180004917	27/11/2018	23/11/2018	4	526,92
79600	000588-0CP P	12/11/2018	13/11/2018	180005374	18/12/2018	13/12/2018	5	98.843,29
79600	000061-0CP P	15/02/2018	16/02/2018	180001402	27/03/2018	18/03/2018	9	610,00
79600	000407-0CP P	03/08/2018	29/08/2018	180004185	10/10/2018	28/09/2018	12	99.144,83
79600	000022-0CP P	18/01/2018	18/01/2018	180001001	07/03/2018	17/02/2018	18	3.904,00
79600	000021-0CP P	18/01/2018	18/01/2018	180001001	07/03/2018	17/02/2018	18	25.748,10
80072	61	30/05/2018	04/06/2018	180002773	05/07/2018	04/07/2018	1	211,90
80072	140-01	11/07/2018	16/07/2018	180003476	21/08/2018	15/08/2018	6	200,00
80072	173	28/09/2018	16/10/2018	180005106	05/12/2018	15/11/2018	20	3.049,10
80072	174	28/09/2018	15/10/2018	180005106	05/12/2018	14/11/2018	21	3.049,10
80565	3516012225	10/10/2018	10/10/2018	180004897	27/11/2018	09/11/2018	18	3.307,42
80999	900010457T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	2,52
80999	900010461T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	5,04
80999	900010462T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	1,26
80999	900010463T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	7,56
80999	900010466T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	2,52
80999	900010467T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	8,82
80999	900010472T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	6,30
80999	900010473T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	1,26
80999	900010475T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	2,52
80999	900010476T	23/05/2018	23/05/2018	180003102	24/07/2018	22/07/2018	2	6,30
80999	900017139T	23/08/2018	23/08/2018	180004408	25/10/2018	22/10/2018	3	2,52
80999	900017153T	23/08/2018	23/08/2018	180004410	25/10/2018	22/10/2018	3	6,30
80999	900014970T	23/07/2018	23/07/2018	180003994	26/09/2018	21/09/2018	5	2,52
80999	900014971T	23/07/2018	23/07/2018	180003995	26/09/2018	21/09/2018	5	8,82
80999	900014975T	23/07/2018	23/07/2018	180003996	26/09/2018	21/09/2018	5	12,60
80999	900014976T	23/07/2018	23/07/2018	180003997	26/09/2018	21/09/2018	5	6,30
80999	900014977T	23/07/2018	23/07/2018	180003998	26/09/2018	21/09/2018	5	1,26
80999	900014978T	23/07/2018	23/07/2018	180003999	26/09/2018	21/09/2018	5	2,52
80999	900014979T	23/07/2018	23/07/2018	180004000	26/09/2018	21/09/2018	5	6,30
80999	900003482T	23/02/2018	07/09/2018	180004815	15/11/2018	06/11/2018	9	21,11
80999	900008224T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	2,52
80999	900008228T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	5,04
80999	900008229T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	1,26

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
80999	900008230T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	7,56
80999	900008233T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	2,52
80999	900008234T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	8,82
80999	900008238T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	12,60
80999	900008239T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	6,30
80999	900008240T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	1,26
80999	900008242T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	2,52
80999	900008243T	23/04/2018	23/04/2018	180002920	11/07/2018	22/06/2018	19	6,30
80999	900026408T	23/12/2017	23/12/2017	180000715	12/02/2018	22/01/2018	21	2,52
80999	900001109T	23/01/2018	23/01/2018	180001153	15/03/2018	22/02/2018	21	2,52
80999	900001099T	23/01/2018	23/01/2018	180001154	15/03/2018	22/02/2018	21	2,52
80999	900023932T	23/11/2017	23/11/2017	180000389	22/01/2018	23/12/2017	30	2,52
80999	900010471T	23/05/2018	23/05/2018	180003920	17/09/2018	22/07/2018	57	12,60
80999	900026418T	23/12/2017	23/12/2017	180001237	21/03/2018	22/01/2018	58	2,52
80999	900003488T	23/02/2018	23/02/2018	180004413	25/10/2018	25/03/2018	214	34,19
81941	202	22/12/2017	22/12/2017	180000441	26/01/2018	21/01/2018	5	5.648,60
82236	403237	31/01/2018	09/02/2018	180001058	12/03/2018	11/03/2018	1	17,81
82236	438379	11/05/2018	11/05/2018	180002408	11/06/2018	10/06/2018	1	14,46
82236	305022	30/11/2017	06/12/2017	180000150	10/01/2018	05/01/2018	5	17,57
82236	481043	30/09/2018	08/10/2018	180004683	12/11/2018	07/11/2018	5	22,19
82236	465339	31/07/2018	07/08/2018	180003823	12/09/2018	06/09/2018	6	19,78
82753	03/A	31/12/2017	12/01/2018	180001136	15/03/2018	11/02/2018	32	615,95
83340	5750539490	07/03/2018	08/03/2018	180001722	20/04/2018	17/04/2018	3	90,50
83340	5750539491	07/03/2018	08/03/2018	180001722	20/04/2018	17/04/2018	3	90,50
83340	5750539492	07/03/2018	08/03/2018	180001722	20/04/2018	17/04/2018	3	240,08
83340	5750539493	07/03/2018	08/03/2018	180001722	20/04/2018	17/04/2018	3	441,18
83340	5750539494	07/03/2018	08/03/2018	180001722	20/04/2018	17/04/2018	3	90,50
83340	5750586047	13/06/2018	15/06/2018	180003140	24/07/2018	15/07/2018	9	34,04
83340	5750594669	13/06/2018	15/06/2018	180003140	24/07/2018	15/07/2018	9	69.986,96
83721	PJ00109443	31/12/2017	03/01/2018	180000550	06/02/2018	02/02/2018	4	505,50
83721	PJ00109446	31/12/2017	03/01/2018	180000551	06/02/2018	02/02/2018	4	122,68
83721	PJ00376309	30/09/2018	03/10/2018	180004647	06/11/2018	02/11/2018	4	70,35
83721	PJ00117423	28/02/2018	07/03/2018	180001534	11/04/2018	06/04/2018	5	214,80
83721	PJ00117424	28/02/2018	07/03/2018	180001536	11/04/2018	06/04/2018	5	856,46
83721	PJ00117425	28/02/2018	07/03/2018	180001537	11/04/2018	06/04/2018	5	715,87
83721	PJ00117426	28/02/2018	07/03/2018	180001538	11/04/2018	06/04/2018	5	197,02
83721	PJ00117428	28/02/2018	07/03/2018	180001539	11/04/2018	06/04/2018	5	416,42
83721	PJ00117429	28/02/2018	07/03/2018	180001540	11/04/2018	06/04/2018	5	742,74
83721	PJ00117430	28/02/2018	07/03/2018	180001541	11/04/2018	06/04/2018	5	81,83
83721	PJ00117431	28/02/2018	07/03/2018	180001542	11/04/2018	06/04/2018	5	240,92
83721	PJ00117432	28/02/2018	07/03/2018	180001543	11/04/2018	06/04/2018	5	700,15
83721	PJ00117433	28/02/2018	07/03/2018	180001544	11/04/2018	06/04/2018	5	359,91
83721	PJ00117434	28/02/2018	07/03/2018	180001545	11/04/2018	06/04/2018	5	523,64
83721	PJ00117435	28/02/2018	07/03/2018	180001546	11/04/2018	06/04/2018	5	200,49
83721	PJ00121488	31/03/2018	10/04/2018	180001969	15/05/2018	10/05/2018	5	132,90
83721	PJ00121489	31/03/2018	10/04/2018	180001989	15/05/2018	10/05/2018	5	849,91
83721	PJ00121490	31/03/2018	10/04/2018	180001994	15/05/2018	10/05/2018	5	882,62
83721	PJ00121491	31/03/2018	10/04/2018	180001997	15/05/2018	10/05/2018	5	127,44
83721	PJ00121492	31/03/2018	10/04/2018	180001999	15/05/2018	10/05/2018	5	559,57
83721	PJ00121493	31/03/2018	10/04/2018	180002002	15/05/2018	10/05/2018	5	607,05
83721	PJ00121494	31/03/2018	10/04/2018	180002004	15/05/2018	10/05/2018	5	821,89
83721	PJ00121495	31/03/2018	10/04/2018	180002006	15/05/2018	10/05/2018	5	35,88

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
83721	PJ00121496	31/03/2018	10/04/2018	180002008	15/05/2018	10/05/2018	5	356,64
83721	PJ00121497	31/03/2018	10/04/2018	180002010	15/05/2018	10/05/2018	5	671,87
83721	PJ00121498	31/03/2018	10/04/2018	180002012	15/05/2018	10/05/2018	5	402,49
83721	PJ00121499	31/03/2018	10/04/2018	180002014	15/05/2018	10/05/2018	5	492,92
83721	PJ00121500	31/03/2018	10/04/2018	180002015	15/05/2018	10/05/2018	5	273,14
83721	PJ00144727	30/06/2018	03/07/2018	180003226	07/08/2018	02/08/2018	5	672,92
83721	PJ00144728	30/06/2018	03/07/2018	180003227	07/08/2018	02/08/2018	5	744,75
83721	PJ00144729	30/06/2018	03/07/2018	180003228	07/08/2018	02/08/2018	5	876,72
83721	PJ00144730	30/06/2018	03/07/2018	180003229	07/08/2018	02/08/2018	5	612,92
83721	PJ00144731	30/06/2018	03/07/2018	180003230	07/08/2018	02/08/2018	5	781,63
83721	PJ00144732	30/06/2018	03/07/2018	180003231	07/08/2018	02/08/2018	5	590,70
83721	PJ00144733	30/06/2018	03/07/2018	180003232	07/08/2018	02/08/2018	5	735,17
83721	PJ00144734	30/06/2018	03/07/2018	180003233	07/08/2018	02/08/2018	5	258,89
83721	PJ00291864	31/08/2018	05/09/2018	180004166	10/10/2018	05/10/2018	5	671,56
83721	PJ00291868	31/08/2018	05/09/2018	180004168	10/10/2018	05/10/2018	5	468,86
83721	PJ00105340	30/11/2017	04/12/2017	180000119	10/01/2018	03/01/2018	7	135,94
83721	PJ00105341	30/11/2017	04/12/2017	180000120	10/01/2018	03/01/2018	7	221,79
83721	PJ00105342	30/11/2017	04/12/2017	180000122	10/01/2018	03/01/2018	7	1.357,52
83721	PJ00105343	30/11/2017	04/12/2017	180000123	10/01/2018	03/01/2018	7	969,20
83721	PJ00105344	30/11/2017	04/12/2017	180000125	10/01/2018	03/01/2018	7	272,38
83721	PJ00105345	30/11/2017	04/12/2017	180000126	10/01/2018	03/01/2018	7	594,57
83721	PJ00113426	31/01/2018	01/02/2018	180001027	12/03/2018	03/03/2018	9	136,39
83721	PJ00113427	31/01/2018	01/02/2018	180001028	12/03/2018	03/03/2018	9	854,04
83721	PJ00113428	31/01/2018	01/02/2018	180001029	12/03/2018	03/03/2018	9	743,47
83721	PJ00113429	31/01/2018	01/02/2018	180001030	12/03/2018	03/03/2018	9	242,01
83721	PJ00113430	31/01/2018	01/02/2018	180001031	12/03/2018	03/03/2018	9	424,73
83721	PJ00113431	31/01/2018	01/02/2018	180001032	12/03/2018	03/03/2018	9	381,19
83721	PJ00113432	31/01/2018	01/02/2018	180001036	12/03/2018	03/03/2018	9	807,16
83721	PJ00113433	31/01/2018	01/02/2018	180001037	12/03/2018	03/03/2018	9	576,62
83721	PJ00113434	31/01/2018	01/02/2018	180001038	12/03/2018	03/03/2018	9	530,30
83721	PJ00113435	31/01/2018	01/02/2018	180001039	12/03/2018	03/03/2018	9	448,63
83721	PJ00113436	31/01/2018	01/02/2018	180001040	12/03/2018	03/03/2018	9	338,86
83721	PJ00113437	31/01/2018	01/02/2018	180001041	12/03/2018	03/03/2018	9	230,01
83721	PJ00109439	31/12/2017	03/01/2018	180000670	12/02/2018	02/02/2018	10	345,30
83721	PJ00109440	31/12/2017	03/01/2018	180000671	12/02/2018	02/02/2018	10	399,99
83721	PJ00105346	30/11/2017	04/12/2017	180000173	15/01/2018	03/01/2018	12	489,15
83721	PJ00105347	30/11/2017	04/12/2017	180000174	15/01/2018	03/01/2018	12	807,28
83721	PJ00105348	30/11/2017	04/12/2017	180000175	15/01/2018	03/01/2018	12	148,59
83721	PJ00105349	30/11/2017	04/12/2017	180000176	15/01/2018	03/01/2018	12	480,71
83721	PJ00105350	30/11/2017	04/12/2017	180000179	15/01/2018	03/01/2018	12	1.268,76
83721	PJ00105351	30/11/2017	04/12/2017	180000180	15/01/2018	03/01/2018	12	362,06
83721	PJ00105352	30/11/2017	04/12/2017	180000181	15/01/2018	03/01/2018	12	626,69
83721	PJ00105353	30/11/2017	04/12/2017	180000182	15/01/2018	03/01/2018	12	157,90
83721	PJ00211741	31/07/2018	07/08/2018	180003948	24/09/2018	06/09/2018	18	301,82
83721	PJ00211744	31/07/2018	07/08/2018	180003950	24/09/2018	06/09/2018	18	384,84
83721	PJ00211751	31/07/2018	07/08/2018	180003949	24/09/2018	06/09/2018	18	254,16
83721	PJ00211753	31/07/2018	07/08/2018	180003951	24/09/2018	06/09/2018	18	185,16
83721	PJ00117427	28/02/2018	07/03/2018	180001750	26/04/2018	06/04/2018	20	638,77
83721	PJ00140627	31/05/2018	04/06/2018	180003181	26/07/2018	04/07/2018	22	397,08
83721	PJ00140630	31/05/2018	04/06/2018	180003182	26/07/2018	04/07/2018	22	1.300,69
84029	6/PA	17/05/2018	17/05/2018	180002611	21/06/2018	16/06/2018	5	423,34
84069	VFPA18-00352	27/03/2018	27/03/2018	180002209	28/05/2018	26/05/2018	2	33.003,77

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
84069	VFPA17-00716	13/11/2017	13/11/2017	180000196	15/01/2018	12/01/2018	3	42.316,83
84069	VFPA18-00212	31/01/2018	07/02/2018	180001050	12/03/2018	09/03/2018	3	4.203,83
85347	4316874	02/05/2018	14/05/2018	180003197	27/07/2018	14/05/2018	74	431,97
85347	4316461	27/04/2018	03/05/2018	180003197	27/07/2018	03/05/2018	85	754,60
85347	4316576	27/04/2018	03/05/2018	180003197	27/07/2018	03/05/2018	85	603,19
85347	4316412	27/04/2018	02/05/2018	180003197	27/07/2018	02/05/2018	86	972,24
85347	4316874	02/05/2018	14/05/2018	180004036	27/09/2018	14/05/2018	136	378,70
85641	007700-0CPAPA	24/07/2018	24/07/2018	180003684	28/08/2018	23/08/2018	5	8.119,10
85641	001713-0CPAPA	28/02/2018	06/03/2018	180001675	16/04/2018	05/04/2018	11	14.142,24
85641	000216-0CPAPA	19/01/2018	19/01/2018	180001107	12/03/2018	18/02/2018	22	5.213,18
85641	012909-0CPAPA	31/12/2017	03/01/2018	180001107	12/03/2018	02/02/2018	38	1.042,66
85869	24/S9	31/01/2018	22/02/2018	180001361	27/03/2018	24/03/2018	3	4,88
85869	22/S9	31/01/2018	22/02/2018	180001361	27/03/2018	24/03/2018	3	195,20
85869	25/S9	31/01/2018	22/02/2018	180001361	27/03/2018	24/03/2018	3	737,73
85869	69/S9	28/02/2018	09/03/2018	180001586	11/04/2018	08/04/2018	3	166,75
85869	70/S9	28/02/2018	09/03/2018	180001586	11/04/2018	08/04/2018	3	442,62
85869	71/S9	28/02/2018	09/03/2018	180001586	11/04/2018	08/04/2018	3	4,88
85869	72/S9	28/02/2018	09/03/2018	180001586	11/04/2018	08/04/2018	3	495,69
85869	256/S9	30/11/2017	19/12/2017	180000367	22/01/2018	18/01/2018	4	14,64
85869	258/S9	30/11/2017	19/12/2017	180000367	22/01/2018	18/01/2018	4	44,90
85869	253/S9	30/11/2017	19/12/2017	180000367	22/01/2018	18/01/2018	4	114,68
85869	254/S9	30/11/2017	19/12/2017	180000367	22/01/2018	18/01/2018	4	142,74
85869	255/S9	30/11/2017	19/12/2017	180000367	22/01/2018	18/01/2018	4	221,55
85869	257/S9	30/11/2017	19/12/2017	180000367	22/01/2018	18/01/2018	4	871,08
85869	221/S9	31/10/2017	01/12/2017	180000065	05/01/2018	31/12/2017	5	711,26
85869	254/S9	31/07/2018	08/08/2018	180003840	12/09/2018	07/09/2018	5	1.110,69
85869	3667/S3	31/10/2017	22/11/2017	180000066	05/01/2018	22/12/2017	14	207,40
85869	3050/S3	30/09/2018	10/10/2018	180004920	27/11/2018	09/11/2018	18	207,40
85869	23/S9	31/01/2018	22/02/2018	180003130	24/07/2018	24/03/2018	122	878,89
85869	463/S3	28/02/2018	19/03/2018	180003841	12/09/2018	18/04/2018	147	207,40
86067	50055/PA	31/03/2018	06/04/2018	180001888	07/05/2018	06/05/2018	1	1.318,01
86067	50004/PA	31/01/2018	07/02/2018	180001049	12/03/2018	09/03/2018	3	1.318,33
86067	50092/PA	30/04/2018	09/05/2018	180002405	11/06/2018	08/06/2018	3	1.274,77
86067	50309/PA	30/11/2017	07/12/2017	180000131	10/01/2018	06/01/2018	4	1.272,69
86067	50030/PA	28/02/2018	08/03/2018	180001547	11/04/2018	07/04/2018	4	1.190,62
86067	50231/PA	30/09/2018	09/10/2018	180004675	12/11/2018	08/11/2018	4	1.275,73
86067	50171/PA	31/07/2018	07/08/2018	180003913	17/09/2018	06/09/2018	11	1.317,44
86161	19	22/12/2017	03/01/2018	180000607	06/02/2018	03/02/2018	3	4.264,82
86161	1	28/02/2018	07/03/2018	180001550	11/04/2018	06/04/2018	5	506,30
86161	2	28/02/2018	07/03/2018	180001551	11/04/2018	06/04/2018	5	780,80
86188	20180521	21/05/2018	21/05/2018	180002646	21/06/2018	20/06/2018	1	15.963,00
86440	1010455197	14/12/2017	15/12/2017	180000205	15/01/2018	14/01/2018	1	114,41
86440	1010455196	14/12/2017	15/12/2017	180000205	15/01/2018	14/01/2018	1	149,68
86440	1010455198	14/12/2017	15/12/2017	180000205	15/01/2018	14/01/2018	1	161,85
86440	1010455199	14/12/2017	15/12/2017	180000205	15/01/2018	14/01/2018	1	174,67
86440	1010454302	14/12/2017	15/12/2017	180000209	15/01/2018	14/01/2018	1	98,38
86440	1010454304	14/12/2017	15/12/2017	180000210	15/01/2018	14/01/2018	1	154,05
86440	1010454306	14/12/2017	15/12/2017	180000210	15/01/2018	14/01/2018	1	154,05
86440	1010454303	14/12/2017	15/12/2017	180000210	15/01/2018	14/01/2018	1	308,10
86440	1010454305	14/12/2017	15/12/2017	180000210	15/01/2018	14/01/2018	1	616,20
86440	1010455510	14/12/2017	15/12/2017	180000211	15/01/2018	14/01/2018	1	184,04
86440	1010455512	14/12/2017	15/12/2017	180000211	15/01/2018	14/01/2018	1	184,04

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010455513	14/12/2017	15/12/2017	180000211	15/01/2018	14/01/2018	1	184,04
86440	1010455511	14/12/2017	15/12/2017	180000211	15/01/2018	14/01/2018	1	198,87
86440	1010455514	14/12/2017	15/12/2017	180000211	15/01/2018	14/01/2018	1	502,21
86440	1010455509	14/12/2017	15/12/2017	180000212	15/01/2018	14/01/2018	1	216,37
86440	1010454578	14/12/2017	15/12/2017	180000216	15/01/2018	14/01/2018	1	151,18
86440	1010454744	14/12/2017	15/12/2017	180000217	15/01/2018	14/01/2018	1	144,05
86440	1010473489	26/03/2018	26/03/2018	180001754	26/04/2018	25/04/2018	1	19,00
86440	1010473490	26/03/2018	26/03/2018	180001755	26/04/2018	25/04/2018	1	57,28
86440	1010481718	21/05/2018	21/05/2018	180002567	21/06/2018	20/06/2018	1	862,03
86440	1010481719	21/05/2018	21/05/2018	180002567	21/06/2018	20/06/2018	1	313,63
86440	1010481941	21/05/2018	21/05/2018	180002571	21/06/2018	20/06/2018	1	268,28
86440	1010504540	24/09/2018	24/09/2018	180004475	25/10/2018	24/10/2018	1	193,61
86440	1010504541	24/09/2018	24/09/2018	180004476	25/10/2018	24/10/2018	1	292,53
86440	1010504542	24/09/2018	24/09/2018	180004477	25/10/2018	24/10/2018	1	292,53
86440	1010504543	24/09/2018	24/09/2018	180004478	25/10/2018	24/10/2018	1	585,04
86440	1010504544	24/09/2018	24/09/2018	180004480	25/10/2018	24/10/2018	1	193,61
86440	1010504545	24/09/2018	24/09/2018	180004482	25/10/2018	24/10/2018	1	193,61
86440	1010507251	12/10/2018	12/10/2018	180004664	12/11/2018	11/11/2018	1	133,37
86440	1010502805	19/09/2018	20/09/2018	180004321	22/10/2018	20/10/2018	2	98,38
86440	1010502806	19/09/2018	20/09/2018	180004322	22/10/2018	20/10/2018	2	308,10
86440	1010502807	19/09/2018	20/09/2018	180004322	22/10/2018	20/10/2018	2	616,20
86440	1010502808	19/09/2018	20/09/2018	180004322	22/10/2018	20/10/2018	2	154,05
86440	1010502809	19/09/2018	20/09/2018	180004322	22/10/2018	20/10/2018	2	154,05
86440	1010502810	19/09/2018	20/09/2018	180004322	22/10/2018	20/10/2018	2	154,05
86440	1010503793	19/09/2018	20/09/2018	180004323	22/10/2018	20/10/2018	2	161,85
86440	1010492445	19/07/2018	19/07/2018	180003479	21/08/2018	18/08/2018	3	230,62
86440	1010492446	19/07/2018	19/07/2018	180003480	21/08/2018	18/08/2018	3	123,51
86440	1010492447	19/07/2018	19/07/2018	180003481	21/08/2018	18/08/2018	3	94,66
86440	1010492448	19/07/2018	19/07/2018	180003482	21/08/2018	18/08/2018	3	135,96
86440	1010492449	19/07/2018	19/07/2018	180003483	21/08/2018	18/08/2018	3	94,66
86440	1010492450	19/07/2018	19/07/2018	180003484	21/08/2018	18/08/2018	3	230,62
86440	1010492451	19/07/2018	19/07/2018	180003485	21/08/2018	18/08/2018	3	230,62
86440	1010492452	19/07/2018	19/07/2018	180003486	21/08/2018	18/08/2018	3	369,14
86440	1010492453	19/07/2018	19/07/2018	180003487	21/08/2018	18/08/2018	3	245,62
86440	1010492646	19/07/2018	19/07/2018	180003488	21/08/2018	18/08/2018	3	133,37
86440	1010492647	19/07/2018	19/07/2018	180003489	21/08/2018	18/08/2018	3	141,45
86440	1010492649	19/07/2018	19/07/2018	180003488	21/08/2018	18/08/2018	3	59,83
86440	1010492650	19/07/2018	19/07/2018	180003489	21/08/2018	18/08/2018	3	82,81
86440	1010492812	19/07/2018	19/07/2018	180003490	21/08/2018	18/08/2018	3	692,46
86440	1010492813	19/07/2018	19/07/2018	180003491	21/08/2018	18/08/2018	3	128,12
86440	1010492814	19/07/2018	19/07/2018	180003492	21/08/2018	18/08/2018	3	73,83
86440	1010492815	19/07/2018	19/07/2018	180003493	21/08/2018	18/08/2018	3	954,38
86440	1010492817	19/07/2018	19/07/2018	180003494	21/08/2018	18/08/2018	3	171,63
86440	1010492818	19/07/2018	19/07/2018	180003495	21/08/2018	18/08/2018	3	389,80
86440	1010492819	19/07/2018	19/07/2018	180003496	21/08/2018	18/08/2018	3	315,65
86440	1010492820	19/07/2018	19/07/2018	180003497	21/08/2018	18/08/2018	3	165,46
86440	1010492848	19/07/2018	19/07/2018	180003498	21/08/2018	18/08/2018	3	55,18
86440	1010492849	19/07/2018	19/07/2018	180003499	21/08/2018	18/08/2018	3	234,68
86440	1010466548	15/02/2018	15/02/2018	180001214	21/03/2018	17/03/2018	4	135,96
86440	1010466460	15/02/2018	15/02/2018	180001215	21/03/2018	17/03/2018	4	313,63
86440	1010507052	09/10/2018	09/10/2018	180004654	12/11/2018	08/11/2018	4	77,56
86440	1010507053	09/10/2018	09/10/2018	180004655	12/11/2018	08/11/2018	4	507,37

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010507055	09/10/2018	09/10/2018	180004658	12/11/2018	08/11/2018	4	1.393,96
86440	1010507056	09/10/2018	09/10/2018	180004659	12/11/2018	08/11/2018	4	258,01
86440	1010507058	09/10/2018	09/10/2018	180004660	12/11/2018	08/11/2018	4	408,98
86440	1010507059	09/10/2018	09/10/2018	180004661	12/11/2018	08/11/2018	4	2.138,43
86440	1010507060	09/10/2018	09/10/2018	180004662	12/11/2018	08/11/2018	4	1.417,10
86440	1010507061	09/10/2018	09/10/2018	180004663	12/11/2018	08/11/2018	4	467,33
86440	1010473238	22/03/2018	22/03/2018	180001753	26/04/2018	21/04/2018	5	164,90
86440	1010473331	22/03/2018	22/03/2018	180001754	26/04/2018	21/04/2018	5	114,41
86440	1010477567	19/04/2018	23/04/2018	180002201	28/05/2018	23/05/2018	5	230,62
86440	1010487024	19/06/2018	19/06/2018	180003067	24/07/2018	19/07/2018	5	151,18
86440	1010487219	19/06/2018	19/06/2018	180003068	24/07/2018	19/07/2018	5	161,85
86440	1010492645	19/07/2018	19/07/2018	180004316	22/10/2018	17/10/2018	5	320,81
86440	1010492648	19/07/2018	19/07/2018	180004316	22/10/2018	17/10/2018	5	549,44
86440	1010466017	12/02/2018	13/02/2018	180001212	21/03/2018	15/03/2018	6	135,96
86440	1010466016	12/02/2018	13/02/2018	180001216	21/03/2018	15/03/2018	6	28,85
86440	1010466015	12/02/2018	13/02/2018	180001217	21/03/2018	15/03/2018	6	135,96
86440	1010466013	12/02/2018	13/02/2018	180001218	21/03/2018	15/03/2018	6	245,62
86440	1010466012	12/02/2018	13/02/2018	180001219	21/03/2018	15/03/2018	6	28,85
86440	1010466011	12/02/2018	13/02/2018	180001220	21/03/2018	15/03/2018	6	28,85
86440	1010466010	12/02/2018	13/02/2018	180001221	21/03/2018	15/03/2018	6	245,62
86440	1010465192	12/02/2018	13/02/2018	180001223	21/03/2018	15/03/2018	6	268,28
86440	1010491323	29/06/2018	02/07/2018	180003234	07/08/2018	01/08/2018	6	164,81
86440	1010491324	29/06/2018	02/07/2018	180003235	07/08/2018	01/08/2018	6	164,81
86440	1010491604	29/06/2018	02/07/2018	180003236	07/08/2018	01/08/2018	6	295,14
86440	1010491605	29/06/2018	02/07/2018	180003236	07/08/2018	01/08/2018	6	98,38
86440	1010508035	15/10/2018	16/10/2018	180004846	21/11/2018	15/11/2018	6	230,62
86440	1010460016	18/01/2018	19/01/2018	180001287	27/03/2018	20/03/2018	7	133,37
86440	1010471398	19/03/2018	20/03/2018	180001752	26/04/2018	19/04/2018	7	154,05
86440	1010476027	16/04/2018	18/04/2018	180003063	24/07/2018	17/07/2018	7	320,81
86440	1010448944	07/11/2017	08/11/2017	180000206	15/01/2018	07/01/2018	8	89,94
86440	1010458830	29/12/2017	29/12/2017	180000560	06/02/2018	28/01/2018	9	295,14
86440	1010458831	29/12/2017	29/12/2017	180000561	06/02/2018	28/01/2018	9	98,38
86440	1010458950	29/12/2017	29/12/2017	180000562	06/02/2018	28/01/2018	9	164,81
86440	1010458951	29/12/2017	29/12/2017	180000563	06/02/2018	28/01/2018	9	164,81
86440	1010501665	13/09/2018	13/09/2018	180004318	22/10/2018	13/10/2018	9	151,18
86440	1010501917	13/09/2018	13/09/2018	180004319	22/10/2018	13/10/2018	9	144,05
86440	1010501918	13/09/2018	13/09/2018	180004320	22/10/2018	13/10/2018	9	184,04
86440	1010501919	13/09/2018	13/09/2018	180004320	22/10/2018	13/10/2018	9	198,87
86440	1010501920	13/09/2018	13/09/2018	180004320	22/10/2018	13/10/2018	9	184,04
86440	1010501921	13/09/2018	13/09/2018	180004320	22/10/2018	13/10/2018	9	184,04
86440	1010501922	13/09/2018	13/09/2018	180004320	22/10/2018	13/10/2018	9	502,21
86440	1010501923	13/09/2018	13/09/2018	180004320	22/10/2018	13/10/2018	9	765,82
86440	1010465166	09/02/2018	09/02/2018	180001222	21/03/2018	11/03/2018	10	862,03
86440	1010459512	16/01/2018	16/01/2018	180001286	27/03/2018	17/03/2018	10	55,08
86440	1010457400	27/12/2017	27/12/2017	180000559	06/02/2018	26/01/2018	11	164,90
86440	1010501232	11/09/2018	11/09/2018	180004317	22/10/2018	11/10/2018	11	1.125,65
86440	1010454307	14/12/2017	15/12/2017	180000438	26/01/2018	14/01/2018	12	154,05
86440	1010455195	14/12/2017	15/12/2017	180001285	27/03/2018	15/03/2018	12	264,09
86440	1010500955	30/08/2018	31/08/2018	180004220	12/10/2018	30/09/2018	12	193,61
86440	1010500956	30/08/2018	31/08/2018	180004221	12/10/2018	30/09/2018	12	193,61
86440	1010500957	30/08/2018	31/08/2018	180004222	12/10/2018	30/09/2018	12	193,61
86440	1010501419	13/09/2018	13/09/2018	180004473	25/10/2018	13/10/2018	12	193,61

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010507054	09/10/2018	09/10/2018	180004845	21/11/2018	08/11/2018	13	10,85
86440	1010495713	30/07/2018	30/07/2018	180003858	12/09/2018	29/08/2018	14	193,61
86440	1010500037	29/08/2018	29/08/2018	180004212	12/10/2018	28/09/2018	14	28,85
86440	1010500039	29/08/2018	29/08/2018	180004213	12/10/2018	28/09/2018	14	245,62
86440	1010500040	29/08/2018	29/08/2018	180004214	12/10/2018	28/09/2018	14	28,85
86440	1010500041	29/08/2018	29/08/2018	180004215	12/10/2018	28/09/2018	14	135,96
86440	1010500042	29/08/2018	29/08/2018	180004216	12/10/2018	28/09/2018	14	28,85
86440	1010500043	29/08/2018	29/08/2018	180004217	12/10/2018	28/09/2018	14	135,96
86440	1010500044	29/08/2018	29/08/2018	180004218	12/10/2018	28/09/2018	14	135,96
86440	1010500045	29/08/2018	29/08/2018	180004219	12/10/2018	28/09/2018	14	135,96
86440	1010451832	27/11/2017	28/11/2017	180000207	15/01/2018	28/12/2017	18	76,27
86440	1010451833	27/11/2017	28/11/2017	180000208	15/01/2018	28/12/2017	18	647,05
86440	1010463126	25/01/2018	25/01/2018	180001130	15/03/2018	24/02/2018	19	197,80
86440	1010463085	25/01/2018	25/01/2018	180001131	15/03/2018	24/02/2018	19	114,41
86440	1010462941	25/01/2018	25/01/2018	180001132	15/03/2018	24/02/2018	19	434,38
86440	1010462943	25/01/2018	25/01/2018	180001137	15/03/2018	24/02/2018	19	45,96
86440	1010462944	25/01/2018	25/01/2018	180001150	15/03/2018	24/02/2018	19	580,10
86440	1010483742	23/05/2018	23/05/2018	180002946	11/07/2018	22/06/2018	19	28,85
86440	1010483746	23/05/2018	23/05/2018	180002947	11/07/2018	22/06/2018	19	28,85
86440	1010457594	27/12/2017	27/12/2017	180000802	15/02/2018	26/01/2018	20	266,74
86440	1010483095	22/05/2018	22/05/2018	180002945	11/07/2018	21/06/2018	20	570,68
86440	1010500994	31/08/2018	03/09/2018	180004471	25/10/2018	03/10/2018	22	193,61
86440	1010455194	14/12/2017	15/12/2017	180000557	06/02/2018	14/01/2018	23	114,41
86440	1010455515	14/12/2017	15/12/2017	180000558	06/02/2018	14/01/2018	23	765,82
86440	1010492904	20/07/2018	20/07/2018	180003857	12/09/2018	19/08/2018	24	288,32
86440	1010461462	18/01/2018	19/01/2018	180001150	15/03/2018	18/02/2018	25	135,96
86440	1010466014	12/02/2018	13/02/2018	180001594	11/04/2018	15/03/2018	27	28,85
86440	1010453356	30/11/2017	30/11/2017	180000557	06/02/2018	30/12/2017	38	370,27
86440	1010465519	12/02/2018	13/02/2018	180001751	26/04/2018	15/03/2018	42	320,60
86440	1010477564	19/04/2018	23/04/2018	180002944	11/07/2018	23/05/2018	49	135,96
86440	1010478475	24/04/2018	24/04/2018	180003065	24/07/2018	24/05/2018	61	40,16
86440	1010478476	24/04/2018	24/04/2018	180003066	24/07/2018	24/05/2018	61	117,60
86440	1010477565	19/04/2018	23/04/2018	180003064	24/07/2018	23/05/2018	62	94,66
86489	3710	10/09/2018	13/09/2018	180004307	15/10/2018	13/10/2018	2	9,70
86489	232	10/01/2018	07/02/2018	180001100	12/03/2018	09/03/2018	3	48,60
86489	670	12/02/2018	22/02/2018	180001299	27/03/2018	24/03/2018	3	234,33
86489	2416	11/06/2018	19/06/2018	180003458	14/08/2018	19/07/2018	26	7,14
86489	4791	10/11/2017	21/11/2017	180000307	17/01/2018	21/12/2017	27	1,57
86489	2255	31/05/2018	13/06/2018	180003473	14/08/2018	13/07/2018	32	12.576,21
86872	VA-3534	30/03/2018	03/04/2018	180001778	07/05/2018	03/05/2018	4	547,39
86872	VA-3535	30/03/2018	03/04/2018	180001779	07/05/2018	03/05/2018	4	458,84
86872	VA-3536	30/03/2018	03/04/2018	180001780	07/05/2018	03/05/2018	4	278,77
86872	VA-3537	30/03/2018	03/04/2018	180001781	07/05/2018	03/05/2018	4	279,92
86872	VA-1101	31/01/2018	05/02/2018	180001065	12/03/2018	07/03/2018	5	289,87
86872	VA-1097	31/01/2018	05/02/2018	180001065	12/03/2018	07/03/2018	5	298,02
86872	VA-1098	31/01/2018	05/02/2018	180001066	12/03/2018	07/03/2018	5	331,50
86872	VA-1099	31/01/2018	05/02/2018	180001067	12/03/2018	07/03/2018	5	279,92
86872	VA-1100	31/01/2018	05/02/2018	180001068	12/03/2018	07/03/2018	5	209,41
86872	VA-874	31/01/2018	05/02/2018	180001069	12/03/2018	07/03/2018	5	48,19
86872	VA-873	31/01/2018	05/02/2018	180001069	12/03/2018	07/03/2018	5	105,16
86872	VA-878	31/01/2018	05/02/2018	180001069	12/03/2018	07/03/2018	5	156,95
86872	VA-877	31/01/2018	05/02/2018	180001069	12/03/2018	07/03/2018	5	225,46

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86872	VA-875	31/01/2018	05/02/2018	180001069	12/03/2018	07/03/2018	5	236,19
86872	VA-15296	29/12/2017	29/12/2017	180000584	06/02/2018	28/01/2018	9	254,13
86872	VA-13859	30/11/2017	06/12/2017	180000226	15/01/2018	05/01/2018	10	156,95
86872	VA-13858	30/11/2017	06/12/2017	180000226	15/01/2018	05/01/2018	10	225,46
86872	VA-14236	30/11/2017	06/12/2017	180000226	15/01/2018	05/01/2018	10	362,22
86872	VA-14238	30/11/2017	06/12/2017	180000227	15/01/2018	05/01/2018	10	327,01
86872	VA-14239	30/11/2017	06/12/2017	180000228	15/01/2018	05/01/2018	10	125,90
86872	VA-14240	30/11/2017	06/12/2017	180000229	15/01/2018	05/01/2018	10	417,53
86872	VA-14241	30/11/2017	06/12/2017	180000230	15/01/2018	05/01/2018	10	898,36
86872	VA-9043	31/07/2018	03/08/2018	180003853	12/09/2018	02/09/2018	10	105,16
86872	VA-9212	31/07/2018	03/08/2018	180003854	12/09/2018	02/09/2018	10	417,53
86872	VA-2107	28/02/2018	05/03/2018	180001602	16/04/2018	04/04/2018	12	739,17
86872	VA-2474	28/02/2018	05/03/2018	180001602	16/04/2018	04/04/2018	12	63,32
86872	VA-14968	29/12/2017	29/12/2017	180000803	15/02/2018	28/01/2018	18	63,32
86872	VA-14237	30/11/2017	06/12/2017	180000583	06/02/2018	05/01/2018	32	289,87
86872	VA-13856	30/11/2017	06/12/2017	180000583	06/02/2018	05/01/2018	32	452,86
86872	VA-872	31/01/2018	05/02/2018	180001602	16/04/2018	07/03/2018	40	63,32
86872	VA-7868	29/06/2018	04/07/2018	180003852	12/09/2018	03/08/2018	40	167,87
86872	VA-3346	30/03/2018	03/04/2018	180002550	15/06/2018	03/05/2018	43	63,32
87154	FATTPA 32_18	03/06/2018	03/06/2018	180002928	11/07/2018	03/07/2018	8	290,00
87154	FATTPA 29_18	03/06/2018	03/06/2018	180004415	25/10/2018	03/07/2018	114	190,00
87344	FatPAM 03/2018	31/03/2018	13/04/2018	180002050	15/05/2018	13/05/2018	2	29,28
87594	34/2017/PA	29/11/2017	29/11/2017	180000791	15/02/2018	29/12/2017	48	51.179,00
87606	1329	15/10/2018	15/10/2018	180005105	05/12/2018	14/11/2018	21	6.488,31
87954	1/PA	06/04/2018	06/04/2018	180001863	07/05/2018	06/05/2018	1	3.135,40
88060	1/17	22/12/2017	22/12/2017	180000380	22/01/2018	21/01/2018	1	1.534,53
88076	90380181075435	03/04/2018	03/04/2018	180001939	10/05/2018	03/05/2018	7	467,79
88274	1FE	05/07/2018	06/07/2018	180003509	21/08/2018	05/08/2018	16	1.699,46
88299	153/PA	22/05/2018	25/05/2018	180003145	26/07/2018	24/07/2018	2	71,47
88299	224/PA	25/07/2018	25/07/2018	180004029	26/09/2018	23/09/2018	3	15.234,69
88299	355/PA	30/11/2017	05/12/2017	180000733	12/02/2018	03/02/2018	9	12.909,28
88301	124/02	30/11/2017	04/12/2017	180000724	12/02/2018	02/02/2018	10	5.163,71
88303	2017074	11/12/2017	13/12/2017	180000735	12/02/2018	11/02/2018	1	1.250,66
88303	2018016	22/05/2018	23/05/2018	180003146	26/07/2018	22/07/2018	4	28,58
88303	2017072	30/11/2017	05/12/2017	180000735	12/02/2018	03/02/2018	9	5.163,71
88306	15014	25/07/2018	26/07/2018	180004031	26/09/2018	24/09/2018	2	6.093,88
88306	15034	11/12/2017	11/12/2017	180000743	12/02/2018	09/02/2018	3	1.250,66
88306	15008	22/05/2018	24/05/2018	180003150	26/07/2018	23/07/2018	3	28,58
88306	15033	30/11/2017	04/12/2017	180000743	12/02/2018	02/02/2018	10	5.163,71
88949	2/PA	29/03/2018	29/03/2018	180001974	15/05/2018	28/04/2018	17	776,32
89016	2	06/04/2018	06/04/2018	180001861	07/05/2018	06/05/2018	1	7.650,00
90003	45667	18/12/2017	16/01/2018	180001416	28/03/2018	16/01/2018	71	680,00
90350	180749	30/03/2018	03/04/2018	180001954	10/05/2018	03/05/2018	7	794,59
90450	E2018000000616	10/04/2018	18/04/2018	180003176	26/07/2018	18/05/2018	69	21,82
90685	29/2017	22/12/2017	22/12/2017	180000385	22/01/2018	21/01/2018	1	146,40
90685	13/2018	06/04/2018	06/04/2018	180001908	07/05/2018	06/05/2018	1	297,01
90685	7/2018	13/03/2018	14/03/2018	180001908	07/05/2018	13/04/2018	24	200,02
90808	106/PA	28/12/2017	29/12/2017	180000752	12/02/2018	28/01/2018	15	66.856,00
91365	18002	05/02/2018	06/02/2018	180001123	15/03/2018	08/03/2018	7	719,80
91382	44	21/02/2018	21/02/2018	180001310	27/03/2018	23/03/2018	4	6.000,00
91588	13/PA	30/03/2018	30/03/2018	180001975	15/05/2018	29/04/2018	16	440,42
92457	1805001055	09/03/2018	26/03/2018	180002872	05/07/2018	26/03/2018	101	54,23

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
93045	7	05/03/2018	07/03/2018	180001507	11/04/2018	06/04/2018	5	532,71
93262	181124776	06/08/2018	09/08/2018	180004140	03/10/2018	01/10/2018	2	3.222,48
93262	171220574	22/11/2017	30/11/2017	180000003	05/01/2018	30/12/2017	6	49,69
93262	181041830	12/03/2018	15/03/2018	180001914	07/05/2018	30/04/2018	7	38.272,05
93262	171215522	13/11/2017	21/11/2017	180000459	26/01/2018	21/12/2017	36	148,88
93280	47	20/04/2018	20/04/2018	180002131	21/05/2018	20/05/2018	1	15.518,40
93280	169	29/12/2017	29/12/2017	180000637	06/02/2018	28/01/2018	9	4.267,56
93526	767	12/02/2018	13/02/2018	180001372	27/03/2018	15/03/2018	12	100,30
93832	11/PA	22/12/2017	22/12/2017	180000352	22/01/2018	21/01/2018	1	1.078,49
93832	4/PA	03/07/2018	03/07/2018	180003204	07/08/2018	02/08/2018	5	2.158,22
93870	20171231	31/12/2017	06/04/2018	180002220	28/05/2018	06/05/2018	22	558,00
93961	FATTPA 8_18	01/06/2018	01/06/2018	180002864	05/07/2018	01/07/2018	4	3.318,40
93961	FATTPA 1_18	02/01/2018	02/01/2018	180000587	06/02/2018	01/02/2018	5	1.756,80
93961	FATTPA 3_18	31/01/2018	31/01/2018	180001071	12/03/2018	02/03/2018	10	2.147,20
93961	FATTPA 7_18	02/05/2018	02/05/2018	180002444	11/06/2018	01/06/2018	10	1.561,60
93961	FATTPA 11_18	01/08/2018	01/08/2018	180003860	12/09/2018	31/08/2018	12	1.756,80
93961	FATTPA 19_17	01/12/2017	01/12/2017	180000295	17/01/2018	31/12/2017	17	1.834,88
94214	2056/PA	18/12/2017	18/12/2017	180000322	22/01/2018	17/01/2018	5	886,94
94214	2057/PA	18/12/2017	18/12/2017	180000323	22/01/2018	17/01/2018	5	4.172,40
94336	3E	04/04/2018	04/04/2018	180001867	07/05/2018	04/05/2018	3	2.732,35
94744	4 PA	31/12/2017	05/01/2018	180000709	12/02/2018	04/02/2018	8	205,84
94895	FATTPA 5_18	27/04/2018	27/04/2018	180002263	28/05/2018	27/05/2018	1	5.073,77
94895	FATTPA 11_18	26/10/2018	26/10/2018	180004953	27/11/2018	25/11/2018	2	5.073,77
94895	FATTPA 3_18	30/03/2018	30/03/2018	180001928	10/05/2018	29/04/2018	11	5.073,77
95191	015434-S	30/03/2018	30/03/2018	180001967	10/05/2018	29/04/2018	11	2.064,24
95872	18969868	27/04/2018	27/04/2018	180002438	11/06/2018	27/05/2018	15	189,71
95872	18972557	04/06/2018	04/06/2018	180003187	26/07/2018	04/07/2018	22	195,33
95872	18972444	01/06/2018	01/06/2018	180003186	26/07/2018	01/07/2018	25	607,90
96700	1820/2018	27/08/2018	28/08/2018	180004199	10/10/2018	27/09/2018	13	571,64
96700	818/2018	19/03/2018	22/03/2018	180001979	15/05/2018	21/04/2018	24	1.017,41
96701	3000001120	03/04/2018	04/04/2018	180001776	07/05/2018	04/05/2018	3	1.909,20
96701	3000002952	29/08/2018	31/08/2018	180004048	03/10/2018	30/09/2018	3	2.320,15
96701	3000004209	05/12/2017	06/12/2017	180000135	10/01/2018	05/01/2018	5	618,54
96701	3000002413	16/07/2018	17/07/2018	180003503	21/08/2018	16/08/2018	5	90,89
96701	3000002942	28/08/2018	29/08/2018	180004048	03/10/2018	28/09/2018	5	1.210,44
96701	3000003496	10/10/2018	11/10/2018	180004809	15/11/2018	10/11/2018	5	795,50
96701	3000004188	04/12/2017	05/12/2017	180000135	10/01/2018	04/01/2018	6	135,66
96701	3000004186	04/12/2017	05/12/2017	180000138	10/01/2018	04/01/2018	6	510,02
96701	3000004187	04/12/2017	05/12/2017	180000140	10/01/2018	04/01/2018	6	858,15
96701	3000004189	04/12/2017	05/12/2017	180000141	10/01/2018	04/01/2018	6	3.164,68
96701	3000004164	01/12/2017	04/12/2017	180000135	10/01/2018	03/01/2018	7	492,88
96701	3000004086	27/11/2017	28/11/2017	180000137	10/01/2018	28/12/2017	13	1.217,56
96701	3000001809	29/05/2018	11/09/2018	180004456	25/10/2018	11/10/2018	14	1.876,36
96701	3000002921	27/08/2018	28/08/2018	180004259	15/10/2018	27/09/2018	18	870,35
96701	3000000846	13/03/2018	14/03/2018	180001777	07/05/2018	13/04/2018	24	5.490,00
96701	3000002843	20/08/2018	22/08/2018	180004261	15/10/2018	21/09/2018	24	1.171,20
96701	3000002859	21/08/2018	22/08/2018	180004262	15/10/2018	21/09/2018	24	4.695,78
96701	3000002722	07/08/2018	09/08/2018	180004260	15/10/2018	08/09/2018	37	3.284,92
96701	3000002701	03/08/2018	06/08/2018	180004259	15/10/2018	05/09/2018	40	1.098,00
96701	3000002508	23/07/2018	24/07/2018	180004809	15/11/2018	23/08/2018	84	1.473,39
96701	3000002449	17/07/2018	18/07/2018	180004809	15/11/2018	17/08/2018	90	1.750,10
96821	0042C	07/12/2017	07/12/2017	180000317	17/01/2018	06/01/2018	11	1.184,03

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
96821	0003C	02/03/2018	02/03/2018	180001721	20/04/2018	01/04/2018	19	705,16
96998	000021T FC	29/01/2018	26/03/2018	180001920	10/05/2018	25/04/2018	15	42,27
97300	18V1000763	30/03/2018	09/04/2018	180001923	10/05/2018	09/05/2018	1	3.800,30
97300	18V1002963	28/09/2018	12/10/2018	180004709	12/11/2018	11/11/2018	1	3.800,30
97300	18V1002055	29/06/2018	11/07/2018	180003839	12/09/2018	09/09/2018	3	17.080,00
97394	30/PA	02/02/2018	06/02/2018	180001102	12/03/2018	08/03/2018	4	1.201,21
97440	1808000003	28/02/2018	26/03/2018	180001742	26/04/2018	25/04/2018	1	185,40
97440	1808000027	30/09/2018	08/10/2018	180004722	12/11/2018	07/11/2018	5	616,30
97440	1808000005	30/04/2018	09/05/2018	180002524	15/06/2018	08/06/2018	7	110,80
97440	1808000014	30/06/2018	19/07/2018	180003653	28/08/2018	18/08/2018	10	636,65
97440	TE000046/2017	31/12/2017	19/01/2018	180001265	21/03/2018	18/02/2018	31	87.135,00
97440	1708000009	31/12/2017	19/01/2018	180001266	21/03/2018	18/02/2018	31	1.697,03
97532	6.PA.2018	30/03/2018	04/04/2018	180001895	07/05/2018	04/05/2018	3	2.177,70
97532	28.PA.2018	29/06/2018	10/07/2018	180003676	28/08/2018	09/08/2018	19	2.177,70
97652	000003-2018-4	04/06/2018	04/06/2018	180002968	11/07/2018	04/07/2018	7	999,99
97667	S000001226	04/05/2018	07/05/2018	180002559	15/06/2018	06/06/2018	9	15.136,13
97941	751701469	27/12/2017	12/02/2018	180001239	21/03/2018	14/03/2018	7	510,25
97941	751800492	25/06/2018	26/06/2018	180003444	10/08/2018	26/07/2018	15	7.610,52
97981	268/E	23/02/2018	23/02/2018	180001336	27/03/2018	25/03/2018	2	56,00
98236	FATTPA 4_18	05/10/2018	05/10/2018	180004622	06/11/2018	04/11/2018	2	7.442,00
98236	FATTPA 4_18	05/10/2018	05/10/2018	180004593	06/11/2018	04/11/2018	2	17.006,80
98236	FATTPA 1_18	28/03/2018	28/03/2018	180001965	10/05/2018	27/04/2018	13	32.598,40
98912	11	18/07/2018	19/07/2018	180003679	28/08/2018	18/08/2018	10	402,60
99128	0000150/PA	15/06/2018	21/06/2018	180003095	24/07/2018	21/07/2018	3	257,80
99128	0000151/PA	15/06/2018	21/06/2018	180003095	24/07/2018	21/07/2018	3	18,00
99128	0000256/PA	30/09/2018	04/10/2018	180004620	06/11/2018	03/11/2018	3	198,09
99128	0000086/PA	31/03/2018	06/04/2018	180001957	10/05/2018	06/05/2018	4	141,27
99128	0000087/PA	31/03/2018	06/04/2018	180001957	10/05/2018	06/05/2018	4	242,27
99128	0000096/PA	31/03/2018	06/04/2018	180001957	10/05/2018	06/05/2018	4	12,20
99128	0000097/PA	31/03/2018	06/04/2018	180001957	10/05/2018	06/05/2018	4	18,00
99128	0000226/PA	31/08/2018	06/09/2018	180004200	10/10/2018	06/10/2018	4	623,58
99128	0000233/PA	31/08/2018	06/09/2018	180004201	10/10/2018	06/10/2018	4	27,76
99128	0000024/PA	31/01/2018	05/02/2018	180001087	12/03/2018	07/03/2018	5	54,00
99128	0000011/PA	31/01/2018	05/02/2018	180001087	12/03/2018	07/03/2018	5	104,28
99128	0000013/PA	31/01/2018	05/02/2018	180001087	12/03/2018	07/03/2018	5	1.023,70
99128	0000022/PA	31/01/2018	05/02/2018	180001089	12/03/2018	07/03/2018	5	12,20
99128	0000023/PA	31/01/2018	05/02/2018	180001090	12/03/2018	07/03/2018	5	36,00
99128	0000012/PA	31/01/2018	05/02/2018	180001090	12/03/2018	07/03/2018	5	370,36
99128	0000212/PA	31/07/2018	01/08/2018	180003794	05/09/2018	31/08/2018	5	144,26
99128	0000213/PA	31/07/2018	01/08/2018	180003794	05/09/2018	31/08/2018	5	330,71
99128	0000219/PA	31/07/2018	01/08/2018	180003794	05/09/2018	31/08/2018	5	24,40
99128	0000220/PA	31/07/2018	01/08/2018	180003794	05/09/2018	31/08/2018	5	36,00
99128	0000135/PA	31/05/2018	04/06/2018	180002906	11/07/2018	04/07/2018	7	1.882,24
99128	0000312/PA	31/10/2018	05/11/2018	180005383	18/12/2018	05/12/2018	13	1.491,71
99128	0000321/PA	31/10/2018	05/11/2018	180005383	18/12/2018	05/12/2018	13	87,61
99128	0000326/PA	31/10/2018	05/11/2018	180005383	18/12/2018	05/12/2018	13	334,64
99128	0000062/PA	28/02/2018	14/03/2018	180001956	10/05/2018	13/04/2018	27	72,00
99128	0000063/PA	28/02/2018	14/03/2018	180001957	10/05/2018	13/04/2018	27	92,00
99128	0000067/PA	28/02/2018	14/03/2018	180001956	10/05/2018	13/04/2018	27	48,38
99128	0000069/PA	28/02/2018	14/03/2018	180001956	10/05/2018	13/04/2018	27	18,00
100134	120/04	30/03/2018	13/04/2018	180002026	15/05/2018	13/05/2018	2	356,63
100134	121/04	30/03/2018	13/04/2018	180002027	15/05/2018	13/05/2018	2	147,57

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
100134	122/04	30/03/2018	13/04/2018	180002029	15/05/2018	13/05/2018	2	184,46
100134	146/04	30/03/2018	13/04/2018	180002030	15/05/2018	13/05/2018	2	122,98
100134	183/04	31/03/2018	13/04/2018	180002026	15/05/2018	13/05/2018	2	356,63
100134	184/04	31/03/2018	13/04/2018	180002027	15/05/2018	13/05/2018	2	147,57
100134	185/04	31/03/2018	13/04/2018	180002029	15/05/2018	13/05/2018	2	184,46
100134	208/04	31/03/2018	13/04/2018	180002030	15/05/2018	13/05/2018	2	122,98
100134	425/04	30/06/2018	02/07/2018	180003300	07/08/2018	01/08/2018	6	356,63
100134	514/04	31/07/2018	31/07/2018	180003769	05/09/2018	30/08/2018	6	356,63
100134	37/04	31/01/2018	02/02/2018	180001042	12/03/2018	04/03/2018	8	353,80
100134	38/04	31/01/2018	02/02/2018	180001043	12/03/2018	04/03/2018	8	146,40
100134	39/04	31/01/2018	02/02/2018	180001044	12/03/2018	04/03/2018	8	183,00
100134	63/04	31/01/2018	02/02/2018	180001045	12/03/2018	04/03/2018	8	122,00
100298	172200066	28/11/2017	07/12/2017	180000153	10/01/2018	06/01/2018	4	622,20
100298	182200022	22/05/2018	22/05/2018	180002659	26/06/2018	21/06/2018	5	485,56
100298	182200026	13/06/2018	18/06/2018	180003041	24/07/2018	18/07/2018	6	4.989,80
100298	182200015	27/03/2018	27/03/2018	180001976	15/05/2018	26/04/2018	19	268,40
101277	1	30/03/2018	03/04/2018	180001872	07/05/2018	03/05/2018	4	240,00
101388	26	06/09/2018	11/09/2018	180004595	06/11/2018	11/10/2018	26	411,68
101753	1	06/07/2018	01/08/2018	180003719	05/09/2018	31/08/2018	5	403,90
101753	2	06/07/2018	01/08/2018	180003721	05/09/2018	31/08/2018	5	403,90
101753	3	06/07/2018	01/08/2018	180003723	05/09/2018	31/08/2018	5	403,90
101867	Q2018P0217	10/07/2018	17/07/2018	180003654	28/08/2018	16/08/2018	12	654,75
102373	4/a	31/12/2017	24/01/2018	180001374	27/03/2018	23/02/2018	32	9.150,00
102568	73/3	31/07/2018	09/08/2018	180003835	12/09/2018	08/09/2018	4	20.617,04
102568	73/3	30/11/2017	11/12/2017	180000185	15/01/2018	10/01/2018	5	5.002,00
102609	30/E1	28/12/2017	04/01/2018	180000628	06/02/2018	03/02/2018	3	56,75
102612	PGDG/2018/8301	26/06/2018	04/07/2018	180003345	07/08/2018	03/08/2018	4	1.942,90
103192	80	20/04/2018	26/04/2018	180002217	28/05/2018	26/05/2018	2	292,80
103192	363	20/12/2017	20/12/2017	180000344	22/01/2018	19/01/2018	3	573,40
103659	1/79	31/01/2018	07/02/2018	180001086	12/03/2018	09/03/2018	3	77,36
103659	40/79	30/06/2018	05/07/2018	180003208	07/08/2018	04/08/2018	3	90,22
103659	24/79	30/04/2018	07/05/2018	180002425	11/06/2018	06/06/2018	5	61,55
103673	FATTPA 8_17	31/12/2017	02/01/2018	180000579	06/02/2018	01/02/2018	5	26.840,00
103815	2040/180015303	31/05/2018	01/06/2018	180002855	05/07/2018	01/07/2018	4	219,01
103815	2040/170029452	30/11/2017	04/12/2017	180000146	10/01/2018	03/01/2018	7	243,68
103815	2040/170029450	30/11/2017	04/12/2017	180000146	10/01/2018	03/01/2018	7	966,63
103815	2040/170029451	30/11/2017	04/12/2017	180000147	10/01/2018	03/01/2018	7	1.774,06
103815	2040/170029453	30/11/2017	04/12/2017	180000148	10/01/2018	03/01/2018	7	264,02
103815	2040/180002024	31/01/2018	01/02/2018	180001057	12/03/2018	03/03/2018	9	254,64
103837	18000402	29/03/2018	29/03/2018	180001786	07/05/2018	28/04/2018	9	597,80
104077	0000017	02/08/2018	02/08/2018	180003939	24/09/2018	01/09/2018	23	615,95
104281	000003-2018-01	09/10/2018	09/10/2018	180004656	12/11/2018	08/11/2018	4	7.280,00
104418	000001-2018-PA	11/04/2018	16/04/2018	180002419	11/06/2018	16/05/2018	26	253,76
104747	164-17	12/12/2017	12/12/2017	180000382	22/01/2018	11/01/2018	11	1.477,86
105069	3/2018	01/04/2018	05/04/2018	180001874	07/05/2018	05/05/2018	2	3.120,00
105069	8/2018	01/11/2018	02/11/2018	180005011	05/12/2018	02/12/2018	3	4.992,00
105413	931/FE	30/03/2018	06/04/2018	180001852	07/05/2018	06/05/2018	1	1.227,32
105413	2712/FE	19/12/2017	21/12/2017	180000368	22/01/2018	20/01/2018	2	3.040,24
105413	2114/FE	08/08/2018	22/08/2018	180003961	24/09/2018	21/09/2018	3	1.083,36
105413	2115/FE	08/08/2018	22/08/2018	180003962	24/09/2018	21/09/2018	3	1.837,32
105413	2116/FE	08/08/2018	22/08/2018	180003963	24/09/2018	21/09/2018	3	187,88
105488	03PA	31/03/2018	03/04/2018	180001873	07/05/2018	03/05/2018	4	4.916,66

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
105488	4PA	29/04/2018	02/05/2018	180002351	05/06/2018	01/06/2018	4	2.458,33
105488	05PA	31/05/2018	01/06/2018	180002846	05/07/2018	01/07/2018	4	2.458,33
105627	V5-917	30/11/2017	05/12/2017	180000067	05/01/2018	04/01/2018	1	311,10
105627	V5-375	30/04/2018	04/05/2018	180002382	05/06/2018	03/06/2018	2	311,10
105706	9117000419	31/01/2018	12/02/2018	180001126	15/03/2018	14/03/2018	1	2.496,12
105706	9117004329	11/10/2018	12/10/2018	180004694	12/11/2018	11/11/2018	1	2.477,33
105706	9117001831	30/04/2018	14/05/2018	180002543	15/06/2018	13/06/2018	2	2.172,43
105706	9117004403	19/10/2018	20/10/2018	180004861	21/11/2018	19/11/2018	2	2.286,77
105706	9117001255	31/03/2018	12/04/2018	180002086	15/05/2018	12/05/2018	3	2.515,44
105706	9117001263	31/03/2018	12/04/2018	180002087	15/05/2018	12/05/2018	3	2.515,44
105706	9117002222	31/05/2018	08/06/2018	180002935	11/07/2018	08/07/2018	3	2.515,44
105706	9117002271	31/05/2018	13/06/2018	180003005	16/07/2018	13/07/2018	3	2.553,56
105706	9117003607	06/09/2018	07/09/2018	180004190	10/10/2018	07/10/2018	3	2.515,44
105706	9117004376	30/11/2017	06/12/2017	180000154	10/01/2018	05/01/2018	5	2.382,66
105706	9117004398	30/11/2017	13/12/2017	180000305	17/01/2018	12/01/2018	5	2.382,66
105706	9117001817	30/04/2018	09/05/2018	180002542	15/06/2018	08/06/2018	7	2.058,09
105706	9117000852	28/02/2018	08/05/2018	180002541	15/06/2018	07/06/2018	8	2.286,77
105706	9117003493	31/08/2018	01/09/2018	180004190	10/10/2018	01/10/2018	9	2.515,44
105706	9117000472	31/01/2018	15/02/2018	180001303	27/03/2018	17/03/2018	10	2.496,12
105715	66002892	21/02/2018	01/10/2018	180004635	06/11/2018	31/10/2018	6	523,20
106421	E/6	15/01/2018	15/01/2018	180000834	15/02/2018	14/02/2018	1	2.135,00
106421	E/5	15/01/2018	15/01/2018	180000834	15/02/2018	14/02/2018	1	6.624,99
106421	11/E	03/07/2018	18/07/2018	180003687	28/08/2018	17/08/2018	11	13.257,64
106476	2	31/12/2017	04/01/2018	180000598	06/02/2018	03/02/2018	3	2.082,00
106497	181/PA	29/12/2017	02/02/2018	180001113	12/03/2018	04/03/2018	8	963,95
106497	179/PA	29/12/2017	02/02/2018	180001113	12/03/2018	04/03/2018	8	1.324,51
106497	182/PA	29/12/2017	02/02/2018	180001114	12/03/2018	04/03/2018	8	629,52
106497	180/PA	29/12/2017	02/02/2018	180001114	12/03/2018	04/03/2018	8	1.098,42
106497	51/PA	04/06/2018	04/06/2018	180003025	16/07/2018	04/07/2018	12	321,97
106545	3/2018	30/06/2018	01/07/2018	180003328	07/08/2018	31/07/2018	7	7.135,34
106545	1/2018	28/02/2018	28/02/2018	180001509	11/04/2018	30/03/2018	12	4.758,22
106646	234	31/12/2017	03/01/2018	180000629	06/02/2018	02/02/2018	4	2.440,00
107150	1 PA	31/12/2017	15/03/2018	180002277	28/05/2018	14/04/2018	44	627,81
107250	41E/2017	02/12/2017	02/12/2017	180000159	10/01/2018	01/01/2018	9	275,33
107468	2/FE	30/01/2018	02/02/2018	180001073	12/03/2018	04/03/2018	8	220,30
107535	3877/PA	21/12/2017	22/12/2017	180000329	22/01/2018	21/01/2018	1	347,70
107535	3878/PA	21/12/2017	22/12/2017	180000330	22/01/2018	21/01/2018	1	272,06
107535	689/PA	14/05/2018	15/05/2018	180002517	15/06/2018	14/06/2018	1	366,24
107535	706/PA	14/05/2018	15/05/2018	180002519	15/06/2018	14/06/2018	1	463,60
107535	707/PA	14/05/2018	15/05/2018	180002518	15/06/2018	14/06/2018	1	695,40
107535	708/PA	14/05/2018	15/05/2018	180002519	15/06/2018	14/06/2018	1	463,60
107535	384/PA	07/03/2018	09/03/2018	180001521	11/04/2018	08/04/2018	3	231,80
107535	385/PA	07/03/2018	09/03/2018	180001522	11/04/2018	08/04/2018	3	387,96
107535	579/PA	11/04/2018	12/04/2018	180002075	15/05/2018	12/05/2018	3	231,80
107535	1000/PA	16/07/2018	19/07/2018	180003523	21/08/2018	18/08/2018	3	251,93
107535	999/PA	16/07/2018	19/07/2018	180003524	21/08/2018	18/08/2018	3	564,62
107535	926/PA	18/06/2018	19/06/2018	180003096	24/07/2018	19/07/2018	5	382,47
107535	927/PA	18/06/2018	19/06/2018	180003096	24/07/2018	19/07/2018	5	463,60
107535	181/PA	31/01/2018	02/02/2018	180001091	12/03/2018	04/03/2018	8	254,98
107535	182/PA	31/01/2018	02/02/2018	180001093	12/03/2018	04/03/2018	8	579,50
107568	IN032425	06/06/2018	07/06/2018	180002886	11/07/2018	07/07/2018	4	1.741,50
107680	1	02/01/2018	03/01/2018	180000494	06/02/2018	02/02/2018	4	3.920,00

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
107901	105/18	13/03/2018	15/03/2018	180001673	16/04/2018	14/04/2018	2	330,00
108004	1800029883	14/02/2018	16/02/2018	180001355	27/03/2018	18/03/2018	9	15.906,45
108004	1800029884	14/02/2018	16/02/2018	180001355	27/03/2018	18/03/2018	9	16.899,49
108442	1619/E17	30/11/2017	15/12/2017	180000429	26/01/2018	14/01/2018	12	219,60
108451	391/PA	31/03/2018	05/04/2018	180001787	07/05/2018	05/05/2018	2	112,55
108451	74/PA	31/01/2018	08/02/2018	180001311	27/03/2018	10/03/2018	17	112,55
108805	FP20180000090	31/03/2018	06/04/2018	180001788	07/05/2018	06/05/2018	1	1.256,92
108805	FP20180000007	31/01/2018	08/02/2018	180001077	12/03/2018	10/03/2018	2	97,60
108805	FP20180000197	31/08/2018	20/10/2018	180004918	27/11/2018	19/11/2018	8	958,07
108805	FP20180000155	31/05/2018	15/06/2018	180003407	10/08/2018	15/07/2018	26	1.256,92
108851	402/2018	15/03/2018	15/03/2018	180001745	26/04/2018	14/04/2018	12	181,66
109004	17VFATTPA-0024	21/12/2017	21/12/2017	180000338	22/01/2018	20/01/2018	2	479,46
109004	18VFATTPA-0033	20/07/2018	20/07/2018	180003475	21/08/2018	19/08/2018	2	610,00
109004	18VFATTPA-0029	15/06/2018	15/06/2018	180003133	24/07/2018	15/07/2018	9	638,06
109263	000001-2018-PA	26/01/2018	02/02/2018	180001103	12/03/2018	04/03/2018	8	15.296,15
109263	000003-2018-PA	17/10/2018	23/10/2018	180005324	17/12/2018	22/11/2018	25	9.150,00
109338	43-PA	14/12/2017	14/12/2017	180000299	17/01/2018	13/01/2018	4	190,32
109374	1PA/2018	31/01/2018	31/01/2018	180000955	07/03/2018	02/03/2018	5	4.160,00
109413	27/PA	04/05/2018	04/05/2018	180002439	11/06/2018	03/06/2018	8	384,30
109414	34-2017/P	06/12/2017	06/12/2017	180000133	10/01/2018	05/01/2018	5	386,74
109588	INV-HBV1158	10/08/2018	10/08/2018	180004286	15/10/2018	09/09/2018	36	12.500,00
109632	PA13/2017	21/12/2017	21/12/2017	180000750	12/02/2018	20/01/2018	23	1.830,00
109632	PA09/2018	11/07/2018	11/07/2018	180003984	24/09/2018	10/08/2018	45	265,97
109873	FV18-0513	20/02/2018	23/02/2018	180001342	27/03/2018	25/03/2018	2	2.730,00
109873	FV18-0514	20/02/2018	23/02/2018	180001343	27/03/2018	25/03/2018	2	2.145,00
109873	FV18-0515	20/02/2018	23/02/2018	180001344	27/03/2018	25/03/2018	2	780,00
109873	FV18-3093	29/10/2018	06/11/2018	180005230	12/12/2018	06/12/2018	6	243,00
110061	50022	15/04/2018	24/04/2018	180002264	28/05/2018	24/05/2018	4	18.271,94
110061	50007	18/01/2018	31/01/2018	180001088	12/03/2018	02/03/2018	10	32.890,22
110226	18PA00020	30/06/2018	05/07/2018	180003201	07/08/2018	04/08/2018	3	13.352,90
110514	PNVL17PA-00137	30/11/2017	13/12/2017	180000220	15/01/2018	12/01/2018	3	32.814,34
110514	PNVL18PA-00025	19/03/2018	19/03/2018	180001972	15/05/2018	18/04/2018	27	7.378,56
110533	6U20185120	07/11/2018	14/11/2018	180005331	17/12/2018	14/12/2018	3	179,00
110579	0000007	03/05/2018	05/06/2018	180002929	11/07/2018	05/07/2018	6	830,94
110613	999000201814760	02/08/2018	02/08/2018	180003850	12/09/2018	01/09/2018	11	19.471,20
110712	3/E	15/01/2018	15/01/2018	180000823	15/02/2018	14/02/2018	1	188,54
110712	22/E	10/08/2017	12/01/2018	180000823	15/02/2018	11/02/2018	4	185,99
110712	19/E	13/07/2017	12/01/2018	180000823	15/02/2018	11/02/2018	4	307,85
110712	4/E	15/02/2018	15/02/2018	180001238	21/03/2018	17/03/2018	4	123,98
110712	25/E	11/09/2017	12/01/2018	180002570	21/06/2018	11/02/2018	130	149,46
110762	12	30/06/2018	04/07/2018	180003211	07/08/2018	03/08/2018	4	194,52
110762	14	31/07/2018	13/08/2018	180003938	24/09/2018	12/09/2018	12	606,77
110762	11	30/09/2017	24/10/2017	180002368	05/06/2018	23/11/2017	194	309,82
110905	FATTPA 3_18	04/06/2018	04/06/2018	180002847	05/07/2018	04/07/2018	1	1.950,00
110906	E02/2018	02/05/2018	02/05/2018	180002350	05/06/2018	01/06/2018	4	7.315,57
110906	E04/2018	01/08/2018	01/08/2018	180003718	05/09/2018	31/08/2018	5	2.068,56
110906	E01/2018	01/01/2018	01/01/2018	180000484	06/02/2018	31/01/2018	6	7.315,57
110906	E03/2018	05/06/2018	05/06/2018	180002931	11/07/2018	05/07/2018	6	2.068,56
110926	20180626	26/06/2018	04/07/2018	180003311	07/08/2018	03/08/2018	4	505,00
110990	10/03	30/03/2018	04/04/2018	180002090	15/05/2018	04/05/2018	11	627,20
111003	18-PA-18	11/04/2018	11/04/2018	180002082	15/05/2018	11/05/2018	4	1.342,00
111003	04-PA-2018	09/02/2018	09/02/2018	180001277	21/03/2018	11/03/2018	10	860,10

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
111003	16-PA-18	10/04/2018	10/04/2018	180002256	28/05/2018	10/05/2018	18	28.670,00
111121	538/PA	30/11/2017	22/12/2017	180000355	22/01/2018	21/01/2018	1	131,76
111254	18	22/10/2018	22/10/2018	180005233	12/12/2018	21/11/2018	21	945,50
111256	006E/2018	13/04/2018	13/04/2018	180002089	15/05/2018	13/05/2018	2	7.320,00
111281	287/PA	31/07/2018	23/08/2018	180003978	24/09/2018	22/09/2018	2	131,76
111297	000010-2018-01SPLIT	17/05/2018	29/05/2018	180002869	05/07/2018	28/06/2018	7	1.089,00
111420	2018/20/11	27/04/2018	07/06/2018	180003028	16/07/2018	07/07/2018	9	1.076,99
111461	181604	12/12/2017	13/12/2017	180000740	12/02/2018	11/02/2018	1	48.150,11
111461	181549	30/11/2017	01/12/2017	180000740	12/02/2018	30/01/2018	13	198.802,84
111825	PA/22	30/03/2018	19/04/2018	180002124	21/05/2018	19/05/2018	2	559,61
111825	PA/105	31/12/2017	01/02/2018	180000978	07/03/2018	03/03/2018	4	559,61
111825	PA/77	02/10/2018	07/11/2018	180005227	12/12/2018	07/12/2018	5	77,84
111825	PA/17	28/02/2018	05/03/2018	180001530	11/04/2018	04/04/2018	7	180,44
111825	PA/69	27/09/2018	04/10/2018	180004712	12/11/2018	03/11/2018	9	559,61
111828	1	04/01/2018	04/01/2018	180002651	21/06/2018	03/02/2018	138	20.317,47
112134	66002	27/04/2018	27/04/2018	180002212	28/05/2018	27/05/2018	1	33.567,06
112166	PA0112	30/03/2018	03/04/2018	180002133	21/05/2018	03/05/2018	18	393,23
112168	1	31/05/2018	31/05/2018	180002844	05/07/2018	30/06/2018	5	3.000,00
112218	002237/PA	30/11/2017	04/12/2017	180000062	05/01/2018	03/01/2018	2	326,74
112407	AR1700880	13/12/2017	20/12/2017	180000353	22/01/2018	19/01/2018	3	2.434,00
112407	AR1800245	23/04/2018	10/09/2018	180004278	15/10/2018	10/10/2018	5	393,92
112470	FATTPA 10_18	02/10/2018	02/10/2018	180004601	06/11/2018	01/11/2018	5	3.278,81
112470	FATTPA 11_18	02/10/2018	02/10/2018	180004601	06/11/2018	01/11/2018	5	3.278,81
112848	233E	14/12/2017	14/12/2017	180000186	15/01/2018	13/01/2018	2	9.997,90
112848	32E	20/02/2018	21/02/2018	180001291	27/03/2018	23/03/2018	4	422,93
112848	224E	30/11/2017	01/12/2017	180000186	15/01/2018	31/12/2017	15	31.482,10
112867	50107	11/12/2017	11/12/2017	180000738	12/02/2018	09/02/2018	3	6.253,26
112867	50034	22/05/2018	22/05/2018	180003148	26/07/2018	21/07/2018	5	142,94
112867	50101	30/11/2017	30/11/2017	180000738	12/02/2018	29/01/2018	14	25.818,54
112969	0030036241	23/02/2018	23/02/2018	180001360	27/03/2018	25/03/2018	2	8.284,69
112969	0030033791	31/12/2017	04/01/2018	180000586	06/02/2018	03/02/2018	3	8.639,98
112990	2172	10/05/2018	10/05/2018	180002441	11/06/2018	09/06/2018	2	128,71
113365	13/PA	20/05/2018	20/05/2018	180002616	21/06/2018	19/06/2018	2	26,70
113569	4-17	29/12/2017	29/12/2017	180000577	06/02/2018	28/01/2018	9	11.458,33
113866	212	12/03/2018	15/03/2018	180001705	20/04/2018	14/04/2018	6	1.220,00
113866	213	12/03/2018	15/03/2018	180001706	20/04/2018	14/04/2018	6	976,00
113922	FATTPA 99_17	27/12/2017	28/12/2017	180000707	12/02/2018	27/01/2018	16	32.905,82
113980	05/PA	21/03/2018	21/03/2018	180002062	15/05/2018	20/04/2018	25	610,00
113993	PA/1	18/05/2018	22/06/2018	180003121	24/07/2018	22/07/2018	2	1.411,00
113994	E18V02-17000003	20/12/2017	20/12/2017	180000410	26/01/2018	19/01/2018	7	390,00
114222	5/PA	31/12/2017	31/12/2017	180000812	15/02/2018	30/01/2018	16	615,95
114420	006E	17/07/2018	17/07/2018	180003649	28/08/2018	16/08/2018	12	120,00
114425	00010/02	14/12/2017	14/12/2017	180000234	15/01/2018	13/01/2018	2	256,20
114625	32-FE-2018	10/05/2018	10/05/2018	180002531	15/06/2018	09/06/2018	6	350,00
114693	FATTPA 10_18	12/04/2018	12/04/2018	180002067	15/05/2018	12/05/2018	3	428,44
114693	FATTPA 11_18	12/04/2018	12/04/2018	180002067	15/05/2018	12/05/2018	3	427,00
114743	13072	21/09/2018	08/10/2018	180004715	12/11/2018	07/11/2018	5	9,98
114778	6857/PA	13/12/2017	13/12/2017	180000189	15/01/2018	12/01/2018	3	771,09
114778	6858/PA	13/12/2017	13/12/2017	180000565	06/02/2018	12/01/2018	25	1.175,69
114778	6859/PA	13/12/2017	13/12/2017	180000565	06/02/2018	12/01/2018	25	1.733,05
114860	18	09/04/2018	10/04/2018	180001968	15/05/2018	10/05/2018	5	374,08
114860	62/2018	24/09/2018	24/09/2018	180004600	06/11/2018	24/10/2018	13	374,08

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
114863	000003-2018-1A	01/10/2018	01/10/2018	180004606	06/11/2018	31/10/2018	6	6.240,00
114863	000001-2018-1A	31/08/2018	31/08/2018	180004606	06/11/2018	30/09/2018	37	6.479,20
114924	1869	29/03/2018	29/03/2018	180001896	07/05/2018	28/04/2018	9	204,96
114992	3572	23/02/2018	13/03/2018	180001658	16/04/2018	12/04/2018	4	5,88
115024	E18-0354	24/05/2018	25/05/2018	180002710	26/06/2018	24/06/2018	2	3.562,40
115024	E18-0855	19/10/2018	23/10/2018	180004931	27/11/2018	22/11/2018	5	85,40
115024	E17-781	24/11/2017	28/11/2017	180000161	10/01/2018	28/12/2017	13	3.611,20
115024	E18-0553	20/07/2018	20/07/2018	180003914	17/09/2018	19/08/2018	29	3.629,50
115099	2018900022	19/02/2018	21/02/2018	180001891	07/05/2018	23/03/2018	45	82.144,45
115197	2018/1	15/03/2018	15/03/2018	180001730	26/04/2018	14/04/2018	12	13.730,00
115779	47/EL	28/11/2017	04/12/2017	180000071	05/01/2018	03/01/2018	2	244,00
115816	18/117	26/06/2018	13/09/2018	180004547	26/10/2018	13/09/2018	43	615,00
115940	VPA1800079	31/03/2018	12/04/2018	180002031	15/05/2018	12/05/2018	3	610,00
116296	0082792	31/05/2018	01/06/2018	180003022	16/07/2018	01/07/2018	15	666,12
116660	1118101227	30/01/2018	31/01/2018	180001075	12/03/2018	02/03/2018	10	1.525,00
116713	2A	05/07/2018	05/07/2018	180003329	07/08/2018	04/08/2018	3	3.952,00
116713	1A	12/12/2017	12/12/2017	180000809	15/02/2018	11/01/2018	35	1.533,50
117576	1E	23/10/2018	23/10/2018	180004891	27/11/2018	22/11/2018	5	1.287,03
117625	FATTPA 20_18	12/03/2018	23/03/2018	180004265	15/10/2018	22/04/2018	176	60.606,55
117662	11/PA	10/11/2017	10/11/2017	180000145	10/01/2018	10/12/2017	31	6.158,56
117976	1	30/01/2018	30/01/2018	180001240	21/03/2018	01/03/2018	20	184,40
117982	PGDG/2017/12982	11/01/2018	12/01/2018	180000889	20/02/2018	11/02/2018	9	18.000,00
118010	1/2017-4	30/11/2017	04/12/2017	180000113	10/01/2018	03/01/2018	7	757,38
118126	14122	30/09/2018	10/10/2018	180004795	15/11/2018	09/11/2018	6	2.850,94
118126	16741	31/10/2018	12/11/2018	180005373	18/12/2018	12/12/2018	6	14.689,59
118126	3216	15/03/2018	28/03/2018	180001962	10/05/2018	27/04/2018	13	3.106,73
118126	3217	15/03/2018	28/03/2018	180001963	10/05/2018	27/04/2018	13	11.505,89
118126	5961	30/04/2018	14/05/2018	180002712	26/06/2018	13/06/2018	13	11.224,12
118126	15504	15/10/2018	05/11/2018	180005373	18/12/2018	05/12/2018	13	12.740,30
118126	11286	31/07/2018	22/08/2018	180004280	15/10/2018	21/09/2018	24	2.797,48
118126	11287	31/07/2018	22/08/2018	180004281	15/10/2018	21/09/2018	24	11.849,62
118126	644	31/01/2018	14/02/2018	180001573	11/04/2018	16/03/2018	26	4.829,05
118126	12314	31/08/2018	13/09/2018	180004795	15/11/2018	13/10/2018	33	1.464,55
118126	12315	31/08/2018	13/09/2018	180004797	15/11/2018	13/10/2018	33	13.975,52
118126	13359	31/08/2018	13/09/2018	180004795	15/11/2018	13/10/2018	33	3.474,81
118126	5960	30/04/2018	14/05/2018	180003441	10/08/2018	13/06/2018	58	2.968,95
118126	9212	30/06/2018	13/07/2018	180004795	15/11/2018	12/08/2018	95	3.485,59
118261	008/2018	27/02/2018	28/02/2018	180001505	11/04/2018	30/03/2018	12	250,82
118277	67	22/02/2018	13/03/2018	180001677	16/04/2018	12/04/2018	4	45.140,00
118313	550	31/12/2017	12/01/2018	180001149	15/03/2018	11/02/2018	32	459,33
118344	347	20/12/2017	02/01/2018	180000893	20/02/2018	01/02/2018	19	3.172,00
118346	20171117	17/11/2017	10/12/2017	180001413	28/03/2018	10/12/2017	108	420,82
118373	20171117	17/11/2017	22/12/2017	180001414	28/03/2018	22/12/2017	96	490,22
118374	20171026	26/10/2017	22/12/2017	180001417	28/03/2018	22/12/2017	96	589,48
118376	20171117	17/11/2017	22/12/2017	180001418	28/03/2018	22/12/2017	96	711,90
118377	167/PA	05/12/2017	05/12/2017	180000566	06/02/2018	04/01/2018	33	143,72
118632	1-2018/PA	08/02/2018	08/02/2018	180001079	12/03/2018	10/03/2018	2	625,25
118752	1/E 2018	31/01/2018	05/02/2018	180001048	12/03/2018	07/03/2018	5	3.891,80
118773	30/FE	26/09/2018	26/09/2018	180004711	12/11/2018	26/10/2018	17	326,96
118773	4/FE	20/03/2018	20/03/2018	180001978	15/05/2018	19/04/2018	26	32.940,00
118819	E 01	31/01/2018	02/02/2018	180001104	12/03/2018	04/03/2018	8	3.208,60
118826	1	07/12/2017	29/12/2017	180000618	06/02/2018	28/01/2018	9	179,70

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2411 Tempo medio ritardo

11 Importo totale (€):

8.553.375,69

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
118828	1	27/11/2017	29/11/2017	180001415	28/03/2018	29/11/2017	119	371,89
118849	4616555	26/03/2018	28/03/2018	180001855	07/05/2018	27/04/2018	10	337,20
118963	3/A	13/09/2018	24/09/2018	180004403	25/10/2018	24/10/2018	1	32,96
119048	1 ELETTRONICA 2018	01/02/2018	02/02/2018	180000952	07/03/2018	04/03/2018	3	72,00
119052	7 /PA	14/03/2018	09/04/2018	180002025	15/05/2018	09/05/2018	6	2.934,10
119052	5 /PA	20/02/2018	02/03/2018	180001704	20/04/2018	01/04/2018	19	7.476,38
119111	1718	05/02/2018	12/02/2018	180001267	21/03/2018	14/03/2018	7	10,48
119139	7718016393	31/08/2018	03/09/2018	180004292	15/10/2018	03/10/2018	12	190,25
119139	7718016394	31/08/2018	03/09/2018	180004294	15/10/2018	03/10/2018	12	257,75
119139	7718016395	31/08/2018	03/09/2018	180004295	15/10/2018	03/10/2018	12	128,88
119139	7718016396	31/08/2018	03/09/2018	180004296	15/10/2018	03/10/2018	12	128,88
119139	7718016397	31/08/2018	03/09/2018	180004297	15/10/2018	03/10/2018	12	128,88
119139	7718016398	31/08/2018	03/09/2018	180004298	15/10/2018	03/10/2018	12	128,88
119139	7718016399	31/08/2018	03/09/2018	180004299	15/10/2018	03/10/2018	12	257,75
119139	7718016400	31/08/2018	03/09/2018	180004300	15/10/2018	03/10/2018	12	128,88
119139	7718016401	31/08/2018	03/09/2018	180004301	15/10/2018	03/10/2018	12	128,88
119139	7718016402	31/08/2018	03/09/2018	180004302	15/10/2018	03/10/2018	12	257,75
119139	7718016403	31/08/2018	03/09/2018	180004303	15/10/2018	03/10/2018	12	128,88
119139	7718016404	31/08/2018	03/09/2018	180004304	15/10/2018	03/10/2018	12	128,88
119139	7718010679	31/05/2018	01/06/2018	180002991	16/07/2018	01/07/2018	15	257,75
119139	7718010680	31/05/2018	01/06/2018	180002986	16/07/2018	01/07/2018	15	128,88
119139	7718010681	31/05/2018	01/06/2018	180002988	16/07/2018	01/07/2018	15	128,88
119139	7718010682	31/05/2018	01/06/2018	180002992	16/07/2018	01/07/2018	15	128,88
119139	7718010683	31/05/2018	01/06/2018	180002994	16/07/2018	01/07/2018	15	257,75
119139	7718010684	31/05/2018	01/06/2018	180002995	16/07/2018	01/07/2018	15	128,88
119139	7718010686	31/05/2018	01/06/2018	180003001	16/07/2018	01/07/2018	15	128,88
119139	7718010687	31/05/2018	01/06/2018	180003003	16/07/2018	01/07/2018	15	128,88
119139	7718010685	31/05/2018	01/06/2018	180003106	24/07/2018	01/07/2018	23	257,75
119217	3	31/05/2018	11/06/2018	180003037	24/07/2018	11/07/2018	13	1.071,16
119217	1	27/03/2018	29/03/2018	180001973	15/05/2018	28/04/2018	17	640,50
119236	2/PA	30/05/2018	01/06/2018	180002845	05/07/2018	01/07/2018	4	9.000,00
119311	1	31/03/2018	06/04/2018	180001932	10/05/2018	06/05/2018	4	38.308,00
119330	15E	31/03/2018	03/04/2018	180002061	15/05/2018	03/05/2018	12	405,04
119392	1	04/04/2018	15/05/2018	180002534	15/06/2018	14/06/2018	1	24.400,00
119408	2018037/PA	30/03/2018	05/04/2018	180002081	15/05/2018	05/05/2018	10	671,00
119429	1/E	01/06/2018	04/06/2018	180002849	05/07/2018	04/07/2018	1	11.440,00
119436	146	31/08/2018	14/09/2018	180004342	22/10/2018	14/10/2018	8	5.124,00
119468	09/E	20/03/2018	20/03/2018	180001720	20/04/2018	19/04/2018	1	48.665,80
119558	1	29/03/2018	29/03/2018	180001998	15/05/2018	28/04/2018	17	5.719,95
119558	2	10/04/2018	10/04/2018	180002282	28/05/2018	10/05/2018	18	1.906,65
119558	3	10/04/2018	10/04/2018	180002289	05/06/2018	10/05/2018	26	1.906,65
119580	24	26/07/2018	26/07/2018	180003642	28/08/2018	25/08/2018	3	6.054,86
119580	18	25/05/2018	25/05/2018	180002848	05/07/2018	24/06/2018	11	1.494,50
119652	10757390	01/02/2018	29/03/2018	180002355	05/06/2018	28/04/2018	38	210,00
119896	PGDG/2018/15969	12/11/2018	13/11/2018	180005400	21/12/2018	13/12/2018	8	1.500,00
119912	FATTPA 6_18	23/07/2018	24/07/2018	180003652	28/08/2018	23/08/2018	5	6.344,00
119948	4/EL	07/08/2018	07/08/2018	180003821	12/09/2018	06/09/2018	6	610,00
119951	16/PA	15/11/2018	15/11/2018	180005275	17/12/2018	15/12/2018	2	6.456,24
119951	5/PA	29/06/2018	05/07/2018	180003445	10/08/2018	04/08/2018	6	42.255,92
120053	11-PA-2018	15/05/2018	15/05/2018	180002911	11/07/2018	14/06/2018	27	169,58
120069	E001/2018	24/05/2018	24/05/2018	180002867	05/07/2018	23/06/2018	12	800,32
120105	17	30/05/2018	30/05/2018	180002972	11/07/2018	29/06/2018	12	859,86

Pagamenti effettuati nel 2018 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2411** Tempo medio ritardo **11** Importo totale (€): **8.553.375,69**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo	
120109	000146-0C5 PA	20/09/2018	20/09/2018	180004329	22/10/2018	20/10/2018	2	380,00	
120121	20180518	18/05/2018	05/06/2018	180003198	27/07/2018	05/06/2018	52	715,25	
120155	01/PA	25/06/2018	25/06/2018	180004138	03/10/2018	25/07/2018	70	482,44	
120208	1/2018	04/09/2018	04/09/2018	180004354	22/10/2018	04/10/2018	18	890,60	
120233	90941	18/05/2018	23/05/2018	180002883	05/07/2018	22/06/2018	13	9,88	
120249	6/e	29/06/2018	02/07/2018	180003423	10/08/2018	01/08/2018	9	264,74	
120279	21	06/09/2018	11/09/2018	180004594	06/11/2018	11/10/2018	26	411,68	
120339	00049	19/06/2018	19/06/2018	180003113	24/07/2018	19/07/2018	5	927,87	
120357	1/PA	11/06/2018	18/07/2018	180003519	21/08/2018	17/08/2018	4	310,32	
120436	167/2018	30/06/2018	03/07/2018	180003216	07/08/2018	02/08/2018	5	697,84	
120606	11173	30/05/2018	21/06/2018	180003321	07/08/2018	21/07/2018	17	5,88	
120619	7-2018-FE	19/07/2018	19/07/2018	180003508	21/08/2018	18/08/2018	3	150,00	
120641	1/PA	09/07/2018	09/07/2018	180003428	10/08/2018	08/08/2018	2	158,60	
120649	180025	13/07/2018	13/07/2018	180003506	21/08/2018	12/08/2018	9	5.026,40	
120998	113E	30/09/2018	10/10/2018	180004747	12/11/2018	09/11/2018	3	10.155,38	
121056	273	01/08/2018	08/08/2018	180004273	15/10/2018	07/09/2018	38	5,88	
121162	110	30/09/2018	03/10/2018	180004650	06/11/2018	02/11/2018	4	170,80	
121529	2/2018-E	23/10/2018	23/10/2018	180004958	27/11/2018	22/11/2018	5	122,00	
121714	FATTPA 10_18	26/10/2018	26/10/2018	180004962	27/11/2018	25/11/2018	2	499,96	
Legale rappresentante F.to Dr. Giuseppe Bortone							Media (gg)	11	8.553.375,69

Bo, 30 aprile 2019

Il resp. Servizio Bilancio e Controllo economico F.to Dr. Giuseppe Bacchi Reggiani

Consuntivo fabbisogni incarichi esterni per l'anno 2018, approvati con DDG n. 117/2017

Rif doc prev	Nodo/Area	CdC	Obiettivo/progetto/programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico (prof.le/occ.le)	Contenuto attività (studio/ricerca/consul)	Costi esercizio (importo)	Cadenze pagamento	Ricavi (importo)	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
SOF01	Servizio Sviluppo Organizzativo Formazione Educazione Ambientale	SOF01	Progetto prevenzione diffusione zanzara tigre - attività informative ed educative (materie entomologiche, sanitarie, informative ed educative)	in corso di codifica	Prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 25.000,00	acconto e saldo	160.000 euro	50% nel 2017, 50% nel 2018	01/01/2018	30/09/2018	CONFERITO CON DET. 178/2018	01/03/2018	15/11/2018	SORACASE MONICA
BO02	SEZBO	BOSSA	Monitoraggio qualità dell'aria aeroporto	in corso di codifica	Prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 28.072,00	acconti e saldo	35.000 annui	annuale	01/04/2018	31/03/2021	NON ATTIVATO			
SIMC03	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	ALLUV-Modellistica numerica previsionale ad alta risoluzione	18ALL	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 21.000,00	acconti e saldo	Alluv - Euro 150.000	annuale	01/01/2018	31/12/2019	CONFERITO CON DET. 385/2018	14/05/2018	31/12/2019	CERENZIA INES
SIMC04	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	RAIN BO - collaborazione idrologica per Criteria 3D	16RAI	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	studio	€ 4.900,00	saldo	progetto RainBo - Euro 147.111	a rendicontazione	01/01/2018	31/12/2018	CONFERITO CON DET. 22/2018	01/02/2018	28/02/2018	CALLIGOLA FRANCESCA
SIMC05	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	MOSES - RainBo -traduzione e modifica sw Criteria 3D/Praga per sistema operativo Linux	15MOS/16RAI	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 30.000,00	acconti e saldo	progetto MOSES Euro 523.187,50 + RainBo Euro 147.111	a rendicontazione	01/01/2018	30/09/2018	CONFERITO CON DET. 227/2018	21/03/2018	31/12/2018	COSTANTINI LAURA
SIMC06	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	Rainbo - interazione modulo vegetazione spontanea nel bilancio idrico di bacino	16RAI	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	ricerca	€ 4.900,00	saldo	progetto RainBo - Euro 147.111	a rendicontazione	01/10/2018	31/12/2018	NON ATTIVATO			
SIMC07	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	Rainbo -collaborazione per aggiornamento modulo vegetativo in Criteria 3D	16RAI	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	studio	€ 4.900,00	saldo	progetto RainBo - Euro 147.111	a rendicontazione	01/10/2018	31/12/2018	NON ATTIVATO			
SIMC08	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	Copernicus Land Monitoring - Attività di analisi di immagine da satellite	in corso di codifica	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 15.000,00	acconti e saldo	Copernicus Land Monitoring da attivare. Ricavi previsti euro 34.600	annuale	01/01/2018	31/12/2018	CONFERITO CON DET. 281/2018	09/04/2018	30/11/2018	MASI SARA
SIMC10	Servizio Idro Meteo Clima	AOSIM	Convenzione CER/LET - studio su automazione procedure di analisi delle immagini	in corso di codifica	prestazioni d'opera intellettuale di natura professionale	studio	€ 12.000,00	acconti e saldo	convenzione CER/LET - Da attivare. Ricavi presunti 45.000 euro	annuale	01/02/2018	31/12/2018	CONFERITO CON DET. 772/2018 (sostituito con incarico occasionale e non professionale)	08/10/2018	31/12/2018	BARALDI ANDREA
SIMC11	Servizio Idro Meteo Clima	AOSIM	Convenzione CER/LET - studio dei parametri agrometeo da nuove piattaforme satellitari e da modello bilancio idrico	in corso di codifica	prestazioni d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 18.000,00	acconti e saldo	convenzione CER/LET - Da attivare. Ricavi presunti 45.000 euro	annuale	01/02/2018	31/12/2018	CONFERITO CON DET. 505/2018	18/06/2018	31/10/2018	SAPIA LUCA DOMENICO
SIMC12	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	Life IP- PREPAIR - Attività di aggiornamento/sviluppo banche dati prevista nell'Azione C1 del progetto	17PRE	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 30.000,00	acconti e saldo	Life IP- Prepair Euro 920.695	a rendicontazione	01/01/2018	31/12/2019	NON ATTIVATO			
SIMC13	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	ASH-ISPRA-QA-esperto in modellistica numerica	17ASI	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 35.000,00	acconti e saldo	ASH-ISPRA-QA - Euro 699.602	a rendicontazione	01/01/2018	31/12/2019	NON ATTIVATO			
SIMC14	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	ASH-ISPRA-QA-esperto in tecniche di data fusion	17ASI	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 35.000,00	acconti e saldo	ASH-ISPRA-QA - Euro 699.602	a rendicontazione	01/01/2018	31/12/2019	CONFERITO CON DET. 383/2018	07/05/2018	30/06/2019	OTTONE MARTA
SIMC15	Servizio Idro Meteo Clima	AOSIM	ISTORM - ADRION -Attività di omogenizzazione procedure protezione civile a scala adriatico-ionico	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	consulenza	€ 20.000,00	acconti e saldo	ISTORM - ADRION da attivare. Contributo presunto euro 164.350	a rendicontazione	01/03/2018	31/12/2019	CONFERITO CON DET. 375/2018	07/05/2018	31/12/2019	DE SAVINO ALESSANDRA
SIMC18	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	PROLINE - studio idrologico per la gestione delle risorse idriche	16LIN	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	consulenza	€ 4.900,00	saldo	Progetto PROLINE - Euro 136.971,67	annuale	01/01/2018	31/12/2018	NON ATTIVATO			
SIMC19	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	PROLINE - studio idrologico per la gestione delle piene fluviali	16LIN	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	consulenza	€ 4.900,00	saldo	Progetto PROLINE - Euro 136.971,67	annuale	01/01/2018	31/12/2018	NON ATTIVATO			
DT08	Direzione Tecnica	DTAS	PROGETTO EUROPEO AWAIR	AWA17	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 20.000,00	acconti e saldo	399.410,00	a rendicontazione semestrale	01/01/2018	31/08/2020	CONFERITO CON DET. 394/2018	10/05/2018	30/04/2019	PARMAGNANI FEDERICA
DT10	Direzione Tecnica	DTCAN	EU-NETVAL - Ministero salute	in corso di codifica	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 36.000,00	acconti e saldo	contributo presunto euro 60.000		01/01/2018	31/08/2019	NON ATTIVATO			
DT11	Direzione Tecnica	DTAS	BEEP-CNR (Big Data in Epidemiologia)	IBI17	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 15.000,00	acconti e saldo	30.000,00	4 tranches a rendicontazione semestrale	01/02/2018	30/06/2019	INCARICO RISOLTO PRIMA DELL'AVVIO DET. 593/2018 - NON ATTIVATO			
DT12	Direzione Tecnica	DLMFE	Incarico per adempimento istituzionale obbligatorio per legge per lo stabulario di Ecotossicologia presso il Laboratorio di Arpaè-Ferrara	in corso di codifica	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	consulenza	€ 1.866,60	a saldo			01/01/2018	31/12/2018	CONFERITO CON DET. 1076/2017	01/01/2018	31/12/2018	MARZOLA PIER VINCENZO

€ 366.438,60