

ARPAE
Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia
dell'Emilia - Romagna

* * *

Atti amministrativi

Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2020-55 del 27/05/2020
Oggetto	Direzione Amministrativa. Servizio Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del Bilancio di esercizio 2019.
Proposta	n. PDEL-2020-49 del 30/04/2020
Struttura proponente	Servizio Bilancio e Controllo Economico
Dirigente proponente	Bacchi Reggiani Giuseppe
Responsabile del procedimento	Bacchi Reggiani Giuseppe

Questo giorno 27 (ventisette) maggio 2020 (duemilaventi), in Bologna, il Direttore Generale, Dott. Giuseppe Bortone, delibera quanto segue.

**Oggetto: Direzione Amministrativa. Servizio Bilancio e Controllo Economico.
Approvazione del Bilancio di esercizio 2019.**

VISTI:

- la Legge Regionale 19 aprile 1995, n. 44, di seguito denominata “legge istitutiva”, come modificata dalla Legge Regionale 30 Luglio 1999, n. 18 e dall’art. 40 della L.R. 27 dicembre 2017, n. 25, recante “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2018”;
- il Regolamento Generale di Arpae Emilia-Romagna approvato con Deliberazione della Giunta regionale n. 124/2010;
- la L.R. n. 13/2015 “Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni”;
- la L.R. n. 13/2016 “Disposizioni collegate alla legge di assestamento e seconda variazione generale al bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2016-2018”, ed in particolare l’art. 9 “Modifiche alla legge regionale n. 13 del 2015” che demanda ad Arpae l’esercizio delle funzioni relative alla gestione, mediante apposita struttura organizzativa, delle attività in materia di informazione ed educazione alla sostenibilità;
- la L.R. n.25/2017 “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2018 (Capo III sezione IX, Modifica alla disciplina di Arpae; in particolare si veda l’art. 40 Modifiche all’articolo 15 della legge regionale n. 44 del 1995)”;
- le D.D.G. n. 70/2018 e n. 90/2018, che approvano l’assetto organizzativo dell’Agenzia regionale per la prevenzione, l’ambiente e l’energia dell’Emilia-Romagna (Arpae);
- la Deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1850/2016 (Educazione alla sostenibilità, attuazione degli articoli 9 e 10 della L. R. n. 13/2016);
- la Deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1181/2018 “Approvazione Assetto organizzativo generale dell’Agenzia Regionale per la prevenzione, l’ambiente e l’energia dell’Emilia-Romagna (ARPAE)”;
- il Regolamento per l’adozione degli atti di gestione delle risorse dell’Agenzia, approvato con D.D.G. n. 109 del 31/10/2019;

VISTI:

- l’art. 2 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22/09/14, pubblicato nella G.U. n. 265 del 14/11/14, relativo allo schema di bilancio da adottare (allegato 6 DPCM citato) per gli enti in contabilità economico-patrimoniale nell’ambito dell’armonizzazione dei sistemi contabili di cui al D.Lgs. n. 118/2011;
- gli Artt. 2424, 2424bis, 2425, 2425bis, 2426, 2427 e seguenti del Codice Civile;

- il D.L. n. 18 del 17/03/2020 c.d. “Cura Italia”, che all’articolo 107, comma 1, lettera b) prevede il termine del 31 maggio 2020 per l’approvazione del Bilancio di esercizio 2019 da parte di Arpae;

PREMESSO:

- che ai sensi dell’art. 22 della legge istitutiva è stato predisposto il Bilancio di esercizio 2019 (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa), allegato sub A), quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che gli schemi del Bilancio Economico Consuntivo per l’esercizio 2019 sono stati redatti secondo i principi civilistici di contabilità, ai sensi della L.R. 16 luglio 2018, n. 9 “Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della L.R. 20 Dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Nazionale” in quanto compatibili;
- che secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, relativo all’armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi, il conto economico 2019 è rappresentato secondo la classificazione indicata nel DPCM 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economico-patrimoniale;
- che ai sensi dell’art. 25, comma 5, del Regolamento Generale di Arpae, approvato con D.D.G. n. 124/10, a corredo del Bilancio di esercizio è stata predisposta la Relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che sul Bilancio di esercizio 2019, allegato sub A), sarà acquisita ai sensi dell’art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, la prevista relazione del Collegio dei Revisori;
- che preventivamente all’invio del presente atto alla Giunta Regionale per il controllo previsto dall’art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, sarà acquisito il parere del Comitato Interistituzionale, ai sensi dell’art. 8 della L.R. n. 44/95;

DATO ATTO:

- che l’utile di esercizio ammonta a Euro 6.489.765,17;
- che nella Relazione del Direttore Generale allegata sub B) sono indicate le destinazioni a contributi in conto capitale per spese di investimento dell’utile di esercizio 2019;
- che il patrimonio netto risulta così costituito (Euro):

Contributi in conto capitale da R.E.R. e altri enti pubblici 46.898.027,55

Fondo di dotazione	5.660.176,42
Utili esercizi precedenti portati a nuovo	4.002.745,79
Utile di esercizio	6.489.765,17
Totale patrimonio netto al 31/12/19	63.050.714,93

- che nelle more dell'emanazione del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE alla categoria di enti a cui Arpaè appartiene, nel 2019 l'Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal D.Lgs. n. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6ter);
- che la situazione delle partite contabili infragruppo con Regione e altri enti del perimetro di consolidamento regionale è stata oggetto di analisi, confronto con gli uffici regionali competenti, ai fini della redazione del Bilancio consolidato della Regione e degli enti regionali;
- che costituiscono parte integrante della Relazione al Bilancio:
 - il prospetto contenente l'elenco dei pagamenti 2019 effettuati oltre il termine contrattuale previsto dall'art. 41 D.L. n. 66/2014;
 - la tabella riepilogativa degli incarichi di studio, ricerca e consulenza affidati nel 2019, in osservanza della disciplina approvata con D.D.G. n. 130/2017 e n. 46/2018;

SU PROPOSTA:

- del Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile del Servizio Bilancio e Controllo Economico, che ha espresso il proprio parere favorevole in merito alla regolarità contabile del presente atto;

ACQUISITO:

- il parere favorevole del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Massimiliana Razzaboni, e del Direttore Tecnico, Dott. Franco Zinoni, espresso ai sensi dell'art. 9, comma 5, della legge istitutiva;

DATO ATTO:

- che il responsabile del procedimento, ai sensi della L. n. 241/90, è lo stesso Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani;

DELIBERA

1. di approvare per le motivazioni di cui in premessa il Bilancio di esercizio 2019, allegato sub A) (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;

2. di approvare la Relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
3. di trasmettere, ai sensi dell'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, il Bilancio di esercizio allegato sub A) e la Relazione del Direttore Generale allegata sub B) al Collegio dei Revisori, per acquisirne la relazione sul Bilancio consuntivo 2019;
4. di acquisire il previsto parere del Comitato Interistituzionale ai sensi dell'art. 8 della L.R. n. 44/95, preventivamente all'invio del presente atto alla Giunta Regionale;
5. di trasmettere il presente atto con annessi allegati sub A) e sub B) e unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori sul Bilancio consuntivo 2019, alla Giunta regionale per l'esercizio del controllo di cui all'art. 6, commi 2 e 3, della legge istitutiva;
6. di destinare, preso atto del parere del Comitato Interistituzionale e acquisito il parere del Collegio dei Revisori, l'utile di gestione 2019 a contributo in conto capitale per il finanziamento degli investimenti 2020-2022 a salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare di Arpae, secondo le priorità e le destinazioni indicate nella Relazione allegata sub B), con una flessibilità fra le diverse voci di spesa in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi;
7. di pubblicare sul sito istituzionale dell'agenzia, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 29 del D.Lgs. n. 33/2013, gli allegati sub A) e B);
8. di trasmettere alla Banca Dati della Pubblica Amministrazione (BDAP) secondo le disposizioni del D.M. 12 maggio 2016 il presente Bilancio di esercizio 2019.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(F.to Dott.ssa Massimiliana Razzaboni)

IL DIRETTORE TECNICO

(F.to Dott. Franco Zinoni)

IL DIRETTORE GENERALE

(F.to Dott. Giuseppe Bortone)

ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2019						
conto economico						
A			VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
1			Ricavi e proventi per attività istituzionale	85.177.917	83.347.000	89.026.148
	a		contributo ordinario dello Stato			
	b		corrispettivi da contratto di servizio			
	c		contributi in conto esercizio	74.556.931	73.760.260	78.543.941
		1	contributi dallo Stato	1.941.999	1.011.000	1.884.015
		2	contributi da Regione	70.592.530	70.819.650	74.330.955
		a	Quota FSR Emilia Romagna	52.683.255	52.683.255	52.684.000
		b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	14.091.000	14.935.395	13.815.396
		c	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	1.606.507	920.000	5.438.659
		d	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.211.768	2.281.000	2.392.900
		3	contributi da altri enti pubblici	1.412.259	1.299.610	1.366.854
		a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	185.857	270.000	256.217
		b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.109.761	879.610	1.110.637
		c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	116.641	150.000	-
		4	contributi dall'Unione Europea	610.142	630.000	962.117
	d		contributi da privati			
	e		proventi fiscali e parafiscali	3.201.184	2.400.000	3.321.902
	f		ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	7.419.802	7.186.740	7.160.305
2			Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3			Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4			Incremento di immobili per lavori interni			
5			Altri ricavi e proventi	5.436.626	3.983.000	5.304.078
	a		quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.907.068	2.200.000	2.861.824
	b		Altri ricavi e proventi	2.529.558	1.783.000	2.442.253
		1	ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	1.432.827	1.680.000	1.479.917
		2	immobilizzazioni tipiche	990.306	-	848.701
		3	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	95.710	80.000	101.640
		4	Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	10.716	23.000	11.995
			TOTALE A	90.614.543	87.330.000	94.330.226

B		COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
6		per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.858.409	1.921.000	1.537.506
7		per servizi	15.857.003	18.043.001	18.928.526
	a	erogazione di servizi istituzionali	10.031.145	11.922.002	9.843.513
	b	acquisizione di servizi	4.628.661	4.905.929	5.081.034
	c	consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	652.039	670.000	3.453.825
	1	incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	377.354	307.000	209.089
	2	borse di studio, tirocini	88.963	130.000	111.253
	3	comandi in entrata	185.722	233.000	3.133.484
	d	compensi ad organi di amministrazione e di controllo	545.158	545.070	550.154
8		godimento beni di terzi	1.206.453	1.418.000	1.172.751
9		Costi per il personale	60.882.864	62.100.000	60.907.262
	a	Salari e stipendi,	44.641.219	45.628.000	44.809.846
	b	oneri sociali e IRAP	16.150.728	16.372.000	16.031.250
	c	Trattamento fine rapporto			
	d	Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e	Altri costi	90.917	100.000	66.166
10		Ammortamenti e svalutazioni	3.603.550	2.655.000	3.737.135
	a	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	955.012	455.000	1.189.656
	b	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.402.857	2.200.000	2.131.453
	c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d	svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	245.682	-	416.026
11		Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	41.949		1.660
12		Accantonamenti per rischi e oneri	350.084	-	37.600
13		Altri accantonamenti	33.000	-	140.298
14		Oneri diversi di gestione	1.448.187	1.185.000	1.351.076
	a	oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b	altri oneri diversi di gestione	1.448.187	1.185.000	1.351.076
		TOTALE B	85.281.499	87.322.000	87.813.814
		DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	5.333.044	8.000	6.516.412

C				PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
15			Proventi da partecipazioni	-	-	-	
	a		da imprese controllate				
	b		da imprese collegate				
16			Altri proventi finanziari	17.421	35.000	14.403	
	a		da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b		da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c		da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d		da proventi diversi	17.421	35.000	14.403	
17			Interessi e altri oneri finanziari	513	10.000	6.452	
	a		interessi passivi	308			
	b		oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c		altri interessi e oneri finanziari	205	10.000	6.452	
17B			utili e perdite su cambi	-	45		
			TOTALE C	16.863	25.000	7.951	
D				RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18			Rivalutazioni	-	-	-	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19			Svalutazioni	-	-	-	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
			TOTALE D	-	-	-	
E				PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
20			Proventi	-	-	-	
	a		plusvalenze da alienazioni				
	b		altre plusvalenze				
	1		Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo			-	
21			Oneri	-	-	-	
	a		minusvalenze da alienazioni				
	b		altre minusvalenze				
	1		Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze passive				
			TOTALE E	-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				5.349.906	33.000	6.524.363	
Imposte dell'esercizio (IRES)				-	26.545	-	
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				5.323.362	3.000	6.489.765	

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019		ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019		
			PARZIALI	TOTALI	
STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO					
A	Immobilizzazioni				
I	Immobilizzazioni immateriali				
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00		
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00		
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	548.543,92	781.380,88		
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00		
5	Altre	10.155.722,67	10.394.709,95		
	Totale I	10.704.266,59			11.176.090,83
II	Immobilizzazioni materiali				
1	Terreni ad uso istituzionale	225.862,85	225.862,85		
2	Fabbricati ad uso istituzionale	15.819.535,47	15.395.994,80		
3	Impianti e macchinari	16.224,08	13.903,81		
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	367.022,83	387.472,78		
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	561.972,57	557.788,06		
5	Attrezzature varia di laboratorio	3.382.656,29	3.109.672,95		
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	429.680,35	268.676,73		
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	13.335.195,01	19.734.176,23		
	Totale II	34.138.149,45			39.693.548,21
III	Immobilizzazioni finanziarie				
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00		
2	Crediti	0,00	0,00		
3	Altri titoli	3.941,18	3.941,18		
	Totale III	3.941,18			3.941,18
	Totale A	44.846.357,22			50.873.580,22
B	Attivo circolante				
I	Rimanenze				
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	204.456,18	202.796,30		
2	Acconti	0,00	0,00		
	Totale I	204.456,18			202.796,30
II	Crediti				
1	Regione	10.734.886,32	11.729.283,48		
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	1.970.173,60	2.533.022,93		
3	Privati	2.634.574,82	2.467.696,09		
4	Imprese collegate				
5	Erario	9.000,45	33.537,80		
6	Altri crediti	6.412.496,43	6.116.514,92		
	Totale II	21.761.131,62			22.880.055,22
III	Attività finanziarie non immobilizzate				
1	Partecipazioni	0,00	0,00		
2	Altri titoli	0,00	0,00		
	Totale III	0,00			0,00
IV	Disponibilità liquide				
1	Cassa	113.785,06	142.880,12		
2	Tesoriere	16.001.109,73	23.568.041,40		
3	C/c postale	900,00	900,00		
	Totale IV	16.115.794,79			23.711.821,52
	Totale B	38.081.382,59			46.794.673,04
C	Ratei e risconti	430.179,28			431.033,29
	TOTALE ATTIVO	83.357.919,09			98.099.286,55
	Conti d'ordine				
1	canoni leasing ancora da pagare	276.345,75	197.559,78		
2	fidejussioni	959.546.195,07	960.734.411,03		
3	beni di terzi in deposito	19.401,69	342.305,26		
4	beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40		

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019				
PASSIVO		ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	
			PARZIALI	TOTALI
A	Patrimonio netto			
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	41.551.952,26	46.898.027,55	
II	Altri contributi in c/capitale			
III	Fondo di dotazione	5.660.176,42	5.660.176,42	
IV	Contributi per ripiano perdite			
V	Utili (perdite) portati a nuovo	2.728.653,29	4.002.745,79	
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	5.323.362,30	6.489.765,17	
	Totale A	55.264.144,27		63.050.714,93
B	Fondi per rischi e oneri			
1	Imposte	41.758,03	41.758,03	
2	Rischi	0,00	0,00	
3	Altri	8.232.592,02	8.989.434,33	
	Totale B	8.274.350,05		9.031.192,36
C	Trattamento di fine rapporto			
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
	Totale C	-		0,00
D	Debiti			
1	Mutui	0,00	0,00	
2	Regione		2.789.217,97	
3	Acconti da clienti			
4	Fornitori	3.468.911,25	2.947.874,75	
5	Imprese collegate			
6	Tesoriere			
7	Tributari	1.738.144,02	1.822.948,63	
8	Istituti di Previdenza	2.283.627,93	2.329.203,93	
9	Altri	11.383.078,69	15.233.674,91	
	Totale D	18.873.761,89		25.122.920,19
E	Ratei e risconti	945.662,88		894.459,07
	TOTALE PASSIVO E NETTO	83.357.919,09		98.099.286,55
	Conti d'ordine			
1	Canoni leasing a scadere	276.345,75	197.559,78	
2	Fidejussioni	959.546.195,07	960.734.411,03	
3	beni di terzi in deposito	19.401,69	342.305,26	
4	beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40	

NOTA INTEGRATIVA **AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2019**

PREMESSA

I documenti che costituiscono e corredano il Bilancio di esercizio sono redatti conformemente alle prescrizioni contenute nell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. Pertanto, il Conto Economico assume lo Schema di cui all'Allegato 6 del DPCM 22/09/2014, mentre lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa rispettano quanto previsto agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come anche indicato nel Regolamento Generale vigente di Arpae, approvato con deliberazione di Giunta Regionale n. 124/2010.

CRITERI DI FORMAZIONE

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 C.C, parte integrante del Bilancio di esercizio.

Per la formazione del Bilancio d'esercizio si sono tenute altresì in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio di esercizio, anche con riferimento ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come modificati dall'O.I.C. (Organismo italiano di contabilità), ove compatibili con la natura giuridica dell'Ente e con i propri Regolamenti interni.

CRITERI DI VALUTAZIONE E DI RAPPRESENTAZIONE DELLE POSTE CONTABILI

I criteri utilizzati nella valutazione degli elementi economico patrimoniali per la formazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/19 non si discostano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente, così come stabilito al punto 6) dell'art. 2423 bis del C.C.; nell'eventualità di variazioni a tali criteri se ne darà specifica menzione nell'ambito delle singole poste di bilancio interessate, esplicitando in tale sede gli effetti economico-patrimoniali delle modifiche ai criteri valutativi adottati.

Nell'eventualità in cui non sia stato rispettato tale criterio di costanza di applicazione in ambito valutativo, se ne farà specifica menzione in corrispondenza dei singoli elementi patrimoniali.

Nell'eventualità in cui sia stata rispettata la costanza in ambito valutativo ma modificata la rappresentazione delle singole poste contabili rispetto all'esercizio precedente, se ne farà specifica menzione in corrispondenza delle poste contabili oggetto di diversa rappresentazione.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei Bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

Le problematiche connesse al "Covid-19" non hanno in alcun modo influenzato i criteri di redazione e di valutazione della poste costituenti il presente Bilancio d'esercizio; si sono pertanto effettuate le valutazioni con i medesimi criteri dell'esercizio precedente nella prospettiva di continuazione dell'attività.

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono state iscritte secondo i criteri stabiliti all'art.2426 C.C. ai punti 1), 2), 3), 4), 5).

Le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio sono quindi state iscritte al costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi accessori direttamente imputabili, al netto degli sconti commerciali esposti in fattura.

Tutte le immobilizzazioni sono iscritte al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote stabilite dal DM. 31/12/1998 e secondo le modalità previste dal DPR 917/86.

Per quanto concerne i terreni, non si è proceduto, secondo quanto previsto dalla dottrina economico-aziendale, ad assoggettarli ad ammortamento.

Immateriali I criteri valutativi adottati rispecchiano quelli di cui all'art. 2426 del C.C. ai punti 1), 2), 5).

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate ai beni immateriali oggetto di ammortamento nel corso dell'esercizio, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

diritti di brevetto e util. Opere d'ingegno	20%
migliorie beni di terzi -fabbricati	20% o 3%
migliorie beni di terzi -attrezzature	20%
formazione pluriennale	20%
pubblicazioni bandi	20%
realizzazione sito internet	20%
trasporti e facchinaggi pluriennali	20%

Si precisa che l'Organo di controllo ha nel corso degli esercizi precedenti dato parere favorevole alla capitalizzazione dei costi pluriennali immateriali e l'Azienda ha concordato con i medesimi le aliquote di ammortamento sopra evidenziate. Nel corso dell'anno non sono state acquisite immobilizzazioni immateriali che necessitano del parere dell'Organo di revisione contabile.

Per un dettaglio delle singole movimentazioni contabili, si rinvia alla sezione specificamente dedicata alle Immobilizzazioni Immateriali.

Materiali Per quanto concerne i beni immobili e mobili acquisiti nel corso degli esercizi successivi al passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valutazione adottato è stato quello del costo, incrementato di eventuali oneri accessori ad essi direttamente imputabili.

Per quanto concerne i beni immobili presenti in sede di passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valorizzazione adottato è stato quello di seguito indicato:

- Terreni istituzionali, sono stati valorizzati rivalutando, secondo i coefficienti di legge, il reddito dominicale. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali.
- I fabbricati strumentali, sono stati valorizzati al valore catastale tramite specifiche ricognizioni. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali, incrementatisi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportate.
- Il valore di eventuali lasciti e donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo in contropartita u ricavo straordinario, assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

fabbricati	3%
mobili e attrezzature d'ufficio	12%
macchine elettriche ed elettroniche	20%
hardware	20%
attrezzatura varia	25%
attrezzatura di laboratorio e di misura	12,5%
impianto allarme riprese foto cine tv	20%
autovetture – motoveicoli e simili	25%
autoveicoli da trasp.- carrelli elev.-autoveicoli pesanti	20%

Finanziarie Le Immobilizzazioni finanziarie, stante la loro natura, sono iscritte al costo storico di acquisizione, non rendendosi applicabile quanto previsto all'articolo 2426 p.to 4) del C.C.

Crediti Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426, p.to 8) del C.C, i crediti sono esposti al valore di presunto realizzo. Sono contabilizzati al valore nominale (al netto di ribassi, abbuoni e sconti evidenziati direttamente in fattura) ed esposti in bilancio decurtando le svalutazioni specifiche (fondo svalutazione crediti) ove sussistano dati oggettivi che ne permettano la determinazione. L'Agenzia ha reputato di svalutare per l'anno 2018 in maniera specifica quelle categorie di crediti che presentano dati oggettivi di inesigibilità.

Debiti Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti Sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, sulla base dell'effettiva competenza temporale.

Rimanenze di magazzino Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in reagenti, vetreria e materiali vari, sono state rilevate dalle procedure di magazzino, valorizzandole al costo medio ponderato per movimento (continuo).

Fondi per rischi e oneri Sono stati stanziati per coprire debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano non determinabili o la data di sopravvenienza o il relativo importo, così come peraltro stabilito dal 3° comma dell'art. 2424 bis del C.C.

E' importante ricordare come gli stanziamenti in essere al 31/12/2019 abbiano la natura:

- di fondi spese future, ovvero rappresentativi di uscite future certe nell'esistenza, incerte nell'ammontare e nel periodo di verifica, che misurano costi presunti di competenza dell'esercizio in chiusura;
- di fondi rischi, che comunque non rappresentano stanziamenti in bilancio a fronte di rischi generici, bensì determinati in applicazione del principio di prudenza.

Ai fini della loro valutazione si è pertanto posta particolare attenzione alle variabili che contraddistinguono i debiti "certi" da quelle che contraddistinguono i "fondi per rischi ed oneri", affermando che l'iscrizione di questi ultimi è avvenuta solo se alla data di redazione del bilancio vi sia stata l'oggettiva possibilità di effettuare una valorizzazione del costo futuro e fossero al contempo disponibili informazioni che facessero ritenere probabile il verificarsi dell'evento cui è connesso il costo futuro.

Si ribadisce pertanto che la valutazione di detti fondi ha rispettato i generali criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, così come stabilito all'art. 2423 bis 1° comma del C.C..

Fondo imposte Il fondo imposte accoglie accantonamenti di natura tributaria relativi

a situazioni nelle quali esistano condizioni di incertezza tali da non prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria.

Per lo specifico contenuto di tutti i fondi si rinvia all'apposita sezione della nota integrativa.

Riconoscimento Costi e ricavi I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed alla prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente, sia al momento del trasferimento della proprietà dei beni – che si identifica con la consegna o la spedizione - che con l'ultimazione della prestazione del servizio.

I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.

I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base dell'atto regionale di assegnazione.

Per i costi, oltre al principio della competenza, è stato osservato anche quello della correlazione costo/ricavo.

I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale, sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/19.

CONTI D'ORDINE

Rappresentano gli impegni dell'Azienda nei confronti di terzi e sono indicati al valore contrattuale/costo storico di acquisizione. Sono costituiti da:

- fidejussioni richieste a terzi per la partecipazione a gare di fornitura indette dall'Agenzia, rappresentate da garanzie bancarie o assicurative;
- canoni leasing/noleggio ancora da pagare alla data di redazione del presente bilancio (sino alla naturale scadenza contrattuale);
- beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito del progetto sviluppato dal servizio Idro Meteorologico per lo sviluppo del sistema modellistico FEWSPO in collaborazione con AIPO;
- beni immobili di terzi in uso gratuito ad Arpa.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 15, si precisa che nel corso dell'esercizio, l'organico medio Aziendale, distinto rispettivamente in Personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato (calcolato come numero dipendenti per mesi di attività/12), ha subito la seguente evoluzione:

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO INDETERMINATO	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI
Personale medico	2	2	0,0
Personale ruolo sanitario	394,57	383,03	-11,5
Personale ruolo professionale	0,75	1	0,3
Personale ruolo tecnico	507,62	556,58	49,0
Personale ruolo amministrativo	220,13	230,91	10,8
Personale altro (ex IDROSER, ex SIVALCO, Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92, giornalisti)	6,67	56,03	49,4
TOTALE	1.131,74	1.229,55	97,8

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO DETERMINATO	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI
Personale medico	0	0	0,0
Personale ruolo sanitario	0	0	0,0
Personale ruolo professionale	2	1,25	-0,8
Personale ruolo tecnico	6	2,5	-3,5
Personale ruolo amministrativo	5	4,2	-0,8
Personale altro (Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92)	1,25	15,9	14,7
TOTALE	14,25	23,85	9,6

ATTIVITA'

A) Immobilizzazioni**1. Immobilizzazioni immateriali**

Valore al 31/12/2018	10.704.266,59
Valore al 31/12/2019	11.176.090,83
Variazione	471.824,24

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3, si precisa che Arpae non ha iscritto costi di impianto, ampliamento, ricerca e sviluppo e pubblicità pluriennale.

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	1.442.174,75
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-893.630,83
Valore al 31/12/2018	548.543,92
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	538.714,91
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-305.877,95
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	781.380,88

Le acquisizioni dell'esercizio sono rappresentate unicamente da costi sostenuti per l'acquisizione di software.

Di seguito si dettaglia analiticamente il contenuto della voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali”:

Costi per migliorie apportate a fabbricati non di proprietà (beni di terzi)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	16.697.927,96
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-6.563.468,41
Valore al 31/12/2018	10.134.459,55
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	437.748,90
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-739.475,81
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	9.832.732,64

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente agli immobili ad utilizzo istituzionale non di proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

Costi per migliorie apportate su attrezzature di terzi

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	79.580,60
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-79.580,60
Valore al 31/12/2018	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	676.543,80
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-135.308,76
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	541.235,04

Formazione pluriennale

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	31.720,00
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-31.720,00
Valore al 31/12/2018	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori i corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	0,00

Trasporti e facchinaggi pluriennali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	36.495,86
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-15.232,74
Valore al 31/12/2018	21.263,12
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	8.472,90
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-8.993,75
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	20.742,27

2. Immobilizzazioni materiali

Valore al 31/12/2018	34.138.149,45
Valore al 31/12/2019	39.693.548,21
Variazione	5.555.398,76

Terreni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	225.862,85
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2018	225.862,85
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	225.862,85

Fabbricati istituzionali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	23.200.491,06
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-7.380.955,59
Valore al 31/12/2018	15.819.535,47
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	276.623,43
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-700.164,10
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	15.395.994,80

Gli incrementi si riferiscono unicamente a manutenzioni incrementative effettuate nel corso dell'esercizio.

Di seguito si dettagliano i movimenti intervenuti nell'ambito dei beni pluriennali mobili. Nel corso dell'anno ogni articolazione aziendale ha provveduto a dismettere i beni non più in uso, dandone conto attraverso proprie "Determine". Nelle tabelle che seguono si evidenziano pertanto dette "dismissioni". Se tali beni non erano integralmente ammortizzati, il valore contabile residuo ha generato minusvalenza ordinaria. Parallelamente si è proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti.

Impianto e macchinari (allarme ripr. Foto cine tv)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	73.398,33
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-57.174,25
Valore al 31/12/2018	16.224,08
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	3.834,16
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-6.154,43
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	13.903,81

Mobili e attrezzature d'ufficio

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.111.648,62
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-1.744.625,79
Valore al 31/12/2018	367.022,83
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	81.910,29
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-1.780,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-61.460,34
(+) Giroconti positivi (da F.do amm.to hardware)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	1.780,00
Valore al 31/12/2019	387.472,78

Macchine elettriche ed elettroniche

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	289.213,15
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-229.512,41
Valore al 31/12/2018	59.700,74
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	468,48
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-1.903,81
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-17.852,30
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	1.903,81
Valore al 31/12/2019	42.316,92

Hardware

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	3.195.665,61
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.693.393,78
Valore al 31/12/2018	502.271,83
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	228.085,15
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-6.593,21
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-214.858,23
(+) Giroconti positivi (vedi nota in calce)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	6.565,60
Valore al 31/12/2019	515.471,14

Attrezzatura varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	5.028.239,93
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-4.669.971,53
Valore al 31/12/2018	358.268,40
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	129.115,01
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-3.795,96
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-208.221,14
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (vendita)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	3.795,96
Valore al 31/12/2019	279.162,27

Attrezzatura di laboratorio e di misura

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	21.320.990,45
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-18.296.602,56
Valore al 31/12/2018	3.024.387,89
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	563.936,91
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-3.971,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-757.798,39
(+) Giroconti positivi (recuperi anni precedenti)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	3.955,27
Valore al 31/12/2019	2.830.510,68

Autovetture – motoveicoli e simili

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.560.509,11
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.141.823,80
Valore al 31/12/2018	418.685,31
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	3.940,55
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-246,35
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-161.802,73
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	246,35
Valore al 31/12/2019	260.823,13

Autoveicoli da trasporto–carrelli elevatori–autoveicoli pesanti

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	3.459,75
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-3.459,75
Valore al 31/12/2018	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	0,00

Imbarcazioni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	844.961,16
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-833.966,12
Valore al 31/12/2018	10.995,04
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-3.141,44
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2019	7.853,60

Impiantistica varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	23.745,11
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-23.745,11
Valore al 31/12/2018	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
Valore al 31/12/2019	0,00

Immobilizzazioni in corso e acconti (lavori in corso fabbricati)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	13.335.195,01
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2018	13.335.195,01
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	6.398.981,22
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
Valore al 31/12/2019	19.734.176,23

Detto conto è stato incrementato per effetto di costi che l'Agenzia ha sostenuto nell'esercizio relativi a ristrutturazioni e/o costruzioni di beni immobili di proprietà, relativamente a lavori di durata e a valenza ultra annuale, che al termine dell'esercizio non erano stati ultimati e/o collaudati e non sono conseguentemente entrati a far parte del processo produttivo aziendale (non sono stati quindi assoggettati ad ammortamento). Sarà cura dell'Agenzia girocontare detti importi all'atto

della conclusione/collaudato dei lavori agli immobili di riferimento: solo da questo momento entreranno nelle ordinarie procedure di ammortamento.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3 bis, si precisa che Arpae non ha operato nel corso del 2019 riduzione di valore alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Valore al 31/12/2018	3.941,18
Valore al 31/12/2019	3.941,18
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 5 c.c., si precisa che Arpae non ha acquisito nel corso dell'esercizio nessuna nuova partecipazione.

B) Attivo circolante**I. Scorte**

Valore al 31/12/2018	204.456,18
Valore al 31/12/2019	202.796,30
Variazione	-1.659,88

Il criterio di valutazione adottato è quello del costo medio ponderato continuo come già esplicitato nella parte iniziale del presente documento.

Scorte

Descrizione	Importo in Euro
Scorte reagenti al 31/12/2018	62.007,13
Scorte vetreria al 31/12/2018	31.500,68
Scorte materiali vari al 31/12/2018	110.948,37
Valore totale scorte al 31/12/2018	204.456,18
(±) Variazione scorte reagenti	4.734,85
(±) Variazione scorte vetreria	-2.066,96
(±) Variazione scorte materiali vari	-4.327,77
Scorte reagenti al 31/12/2019	66.741,98
Scorte vetreria al 31/12/2019	29.433,72
Scorte materiali vari al 31/12/2019	106.620,60
Valore totale scorte al 31/12/2019	202.796,30

II. Crediti

Valore al 31/12/2018	21.761.131,62
Valore al 31/12/2019	22.880.055,22
Variazione	1.118.923,60

I crediti dell'attivo circolante, hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Erario	Altri pubblici	Privati	Impr. Colleg.	Altri crediti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2018	10.734.886,32	9.000,45	3.046.579,95	4.959.330,81	0,00	6.412.496,43	25.162.293,96
(-) Fondo svalutazione crediti al 31/12/2018	0,00	0,00	1.076.406,35	2.324.755,99		0,00	3.401.162,34
Valore di realizzo netto al 31/12/2018	10.734.886,32	9.000,45	1.970.173,60	2.634.574,82	0,00	6.412.496,43	21.761.131,62
(+) Incrementi dell'esercizio	78.364.101,70	439.958,88	14.573.320,51	19.481.137,73	0,00	6.809.739,78	119.668.258,60
(-) Decrementi dell'esercizio	77.369.704,54	415.421,53	14.010.471,18	19.236.470,35	0,00	7.105.721,29	118.137.788,89
(+) Utilizzo del fondo				4.479,68			4.479,68
(-) Accantonamento al fondo svalutazione crediti				416.025,79			416.025,79
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)							-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)							-
Valore di realizzo netto al 31/12/2019	11.729.283,48	33.537,80	2.533.022,93	2.467.696,09	0,00	6.116.514,92	22.880.055,22

Per quanto concerne l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, si rinvia alla specifica sezione del conto economico.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha Crediti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni.

I crediti verso Regione sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazioni
Crediti per trasferimenti in conto capitale	5.109.130,95	1.785.568,37	-3.323.562,58
Crediti per trasferimenti c/esercizio	3.270.000,00	7.950.656,00	4.680.656,00
Crediti per progetti specifici	2.145.810,46	1.755.060,81	-390.749,65
Crediti per ripiano sopravvenienze	0,00	0,00	0,00
Altri crediti verso Regione	209.944,91	237.998,30	28.053,39
Totale	10.734.886,32	11.729.283,48	994.397,16

Crediti verso erario:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazioni
Crediti per IRES	4.414,00	0,00	-4.414,00
Credito IVA	0,00	27.241,67	27.241,67
Iva acquisti differita	4.408,80	6.195,96	1.787,16
Crediti riten. Subite condomini	74,96	84,17	9,21
Crediti riten. Subite benefici ristrutturazioni	102,69	16,00	-86,69
Totale	9.000,45	33.537,80	24.537,35

Gli altri crediti sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazioni
Depositi cauzionali dati a terzi	5.472,36	5.472,36	0,00
Anticipi trasferte dipendenti	16.697,50	13.570,81	-3.126,69
Crediti diversi del personale	8.321,79	8.316,01	-5,78
Crediti diversi ritenute facolt. del personale	27.003,17	28.502,01	1.498,84
Acconti vari	14.363,09	55.013,59	40.650,50
Fatture da emettere clienti pubblici 2012	6.018,16	6.018,16	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2013	111.527,80	111.527,80	0,00
Fatture da emettere clienti privati 2013	6.165,00	6.165,00	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2014	112.277,71	112.277,71	0,00
Fatture da emettere clienti privati 2014	900,00	900,00	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2015	24.500,00	24.500,00	0,00
Fatture da emettere clienti privati 2015	81.750,00	1.750,00	-80.000,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2016	292.628,54	86.453,25	-206.175,29
Fatture da emettere clienti pubblici 2017	1.720.995,95	42.665,08	-1.678.330,87
Fatture da emettere clienti privati 2017	61.340,60	58.456,60	-2.884,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2018	3.175.255,54	1.416.753,43	-1.758.502,11
Fatture da emettere clienti privati 2018	708.664,83	89.435,40	-619.229,43
Fatture da emettere clienti pubblici 2019	0,00	3.294.649,37	3.294.649,37
Fatture da emettere clienti privati 2019	0,00	746.919,46	746.919,46
Note di accredito da ricevere (anno 2015)	22,81	22,81	0,00
Note di accredito da ricevere (anno 2017)	15,49	15,49	0,00
Note di accredito da ricevere (anno 2018)	38.576,09	15,49	-38.560,60
Note di accredito da ricevere (anno 2019)	0,00	7.115,09	7.115,09
Totale	6.412.496,43	6.116.514,92	-295.981,51

III. Attività finanziarie

Valore al 31/12/2018	0
Valore al 31/12/2019	0
Variazione	0

IV. Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2018	16.115.794,79
Valore al 31/12/2019	23.711.821,52
Variazione	7.596.026,73

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
Tesoreria	16.001.109,73	23.568.041,40	7.566.931,67
Cassa assegni	0,00	0,00	0,00
C/C/Econ. - Sede centr.	7.794,57	8.730,98	936,41
C/C/Econ. - Sez. Prov. BO	3.730,01	5.869,79	2.139,78
C/C/Econ. - Sez. Prov. FE	11.109,57	3.928,78	-7.180,79
C/C/Econ. - Sez. Prov. FC	12.385,51	10.546,22	-1.839,29
C/C/Econ. - Sez. Prov. MO	3.831,77	66,38	-3.765,39
C/C/Econ. - Sez. Prov. PR	11.033,43	6.130,21	-4.903,22
C/C/Econ. - Sez. Prov. PC	7.899,98	9.827,01	1.927,03
C/C/Econ. - Sez. Prov. RA	11.820,62	4.570,08	-7.250,54
C/C/Econ. - Sez. Prov. RE	9.012,10	8.884,29	-127,81
C/C/Econ. - Sez. Prov. RN	3.363,48	2.586,31	-777,17
C/C/Econ. - SIM	3.478,16	6.511,43	3.033,27
C/C Econ - Daphne	13.627,38	11.025,64	-2.601,74
C/C/Econ. - Cassa direzione	4.380,72	5.142,85	762,13
C/C/Econ. - Direzione tecnica	2.470,49	2.530,66	60,17
C/C/Utenze	0,00	694,34	694,34
C/C Incassi AIA	251,39	6.740,40	6.489,01
C/C Incassi autorizzazione e certificazioni	0,89	4.016,36	4.015,47
C/C Incassi sanzioni	7.594,86	45.078,38	37.483,52
C/C Incassi concessioni	0,13	0,01	-0,12
C/C/P - Ordinario n.100	350,00	350,00	0,00
C/C/P - Straordinario n.1838	550,00	550,00	0,00
Totale	16.115.794,79	23.711.821,52	7.596.026,73

C) Ratei e risconti**RATEI ATTIVI**

Valore al 31/12/2018	0,00
Valore al 31/12/2019	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI ATTIVI

Valore al 31/12/2018	430.179,28
Valore al 31/12/2019	431.033,29
Variazione	854,01

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2018 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione delle voci è così dettagliata:

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Manutenzioni	98.147,61
Assicurazioni	203.158,83
Servizi appaltati esternamente	28.857,88
Utenze	228,00
Corsi di aggiornamento professionale	470,00
Servizi vari	39.778,60
Noleggi	341,60
Affitti	56.000,39
Imposte tasse e contributi	3.388,25
Abbonamenti e acq. giornali e riviste	662,13
Totale generale	431.033,29

D) Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
Fidejussioni	959.546.195,07	960.734.411,03	1.188.215,96
Canoni di noleggio a scadere	276.345,75	197.559,78	-78.785,97
Beni di terzi in deposito	19.401,69	342.305,26	322.903,57
Beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40	0,00
Totale	976.201.181,91	977.633.515,47	1.432.333,56

Come già esplicitato nella parte iniziale della presente nota integrativa, in tale categoria sono ricomprese:

- ✓ fidejussioni attive ancora in essere alla chiusura dell'esercizio, relativamente a:
 - partecipazione da parte dei fornitori di Arpa e a gare di appalto;
 - garanzie richieste a soggetti privati, in virtù di atti autorizzatori rilasciati dalle SAC (funzioni in carico alle ex-Province).
- ✓ canoni noleggio ancora da pagare alla data del 31/12/2019;
- ✓ beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito del progetto sviluppato dal servizio Idro Meteorologico per lo sviluppo del sistema modellistico FEWSPO in collaborazione con AIPO;
- ✓ beni immobili di terzi in uso ad Arpa, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpa.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

PASSIVITÀ**A) Patrimonio netto**

Valore al 31/12/2018	55.264.144,27
Valore al 31/12/2019	63.050.714,93
Variazione	7.786.570,66

Descrizione	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Fondo di dotazione	5.792.259,75	0,00	0,00	5.792.259,75
Variazione fondo di dotazione	-132.083,33	0,00	0,00	-132.083,33
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili all'1/1/01	2.038.036,31	0,00	135.244,60	1.902.791,71
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2003)	889.846,24	0,00	49.897,92	839.948,32
Contributi in conto capitale per ristruttur. Sez. PC (anno 2003)	1.008.671,25	0,00	48.416,22	960.255,03
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2004)	119.583,75	0,00	6.349,58	113.234,17
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili transf. Sede sezione prov. Bologna(anno 2013)	2.575.575,87	0,00	92.535,66	2.483.040,21
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili transf. Sede sezione prov. Reggio Emilia(anno 2015)	2.814.873,86	0,00	96.171,08	2.718.702,78
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2005)	117.769,84	0,00	1.439,04	116.330,80
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2006)	3.931,99	0,00	70,99	3.861,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2007)	41.610,47	0,00	1.522,01	40.088,46
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2008)	119.452,00	0,00	5.298,42	114.153,58
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2009)	174,77	0,00	0,00	174,77
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2010)	21.240,52	0,00	622,05	20.618,47
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2011)	93.228,37	0,00	91.848,39	1.379,98
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2012)	102.420,89	0,00	67.864,40	34.556,49
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2013)	37.868,91	0,00	12.893,00	24.975,91
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2014)	868.147,34	0,00	103.625,38	764.521,96
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2015)	463.771,33	0,00	161.438,29	302.333,04
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2016)	817.884,22	0,00	294.182,07	523.702,15
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2017)	2.361.582,57	0,00	537.609,84	1.823.972,73
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2018)	1.547.652,75	0,00	277.599,42	1.270.053,33
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2019)	203.780,74	2.386.867,29	367.008,86	2.223.639,17
C/C/C Ristrutturazione sezione Prov. Ferrara	8.444.951,09	0,00	497.182,63	7.947.768,46
Finanziamento nuova sede sezione Prov. Ravenna	15.088.967,52	5.821.032,48	0,00	20.910.000,00
Finanziamento adattamento sedi sezioni Prov. Parma e Forlì	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00
Contributi in conto capitale da dismissioni	270.929,66	0,00	13.004,63	257.925,03
Utili portati a nuovo	2.728.653,29	5.323.362,30	4.049.269,80	4.002.745,79
Utile esercizio anno 2018	5.323.362,30	0,00	5.323.362,30	0,00
Utile esercizio anno 2019	0,00	6.489.765,17	0,00	6.489.765,17
Totale	55.264.144,27	20.021.027,24	12.234.456,58	63.050.714,93

Variazione Fondo di dotazione

Nel corso dell'esercizio non vi sono variazioni al fondo di dotazione.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 le movimentazioni sopra esposte sono quelle di seguito indicate:

➤ Decrementi:

- In seguito all'utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti inerenti le immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite con detti contributi, la cui relativa contropartita contabile trova collocazione fra i costi capitalizzati del conto economico;

➤ Incrementi:

- dovuti alla destinazione dell'utile 2018, conformemente a quanto stabilito nella Deliberazione n. 48 del 30/4/2019;
- in seguito alla assegnazione da parte della Regione di specifici finanziamenti in c/capitale.

B) Fondi per rischi e oneri

Valore al 31/12/2018	8.274.350,05
Valore al 31/12/2019	9.031.192,36
Variazione	756.842,31

Descrizione	31/12/2018	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2019
Fondo imposte e tasse	41.758,03	0,00	0,00	41.758,03
Fondo rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri Fondi	8.232.592,02	3.359.052,94	4.115.895,25	8.989.434,33
Totale	8.274.350,05	3.359.052,94	4.115.895,25	9.031.192,36

Relativamente al Fondo imposte e tasse si precisa che lo stesso contiene quote accantonate dall'Ente nel previgente sistema di contabilità finanziaria e mantenute ancora in essere a titolo prudenziale.

La voce "Altri fondi" risulta così composta:

Descrizione	31/12/2018	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2019
Fondo ferie maturate non godute	3.495,54	1.534,51	0,00	1.961,03
Fondo spese legali	75.000,00	2.600,00	37.600,00	110.000,00
Fondo controversie legali	1.930.055,74	442.886,48	0,00	1.487.169,26
Fondo adeguam. retrib. personale in quiescenza	464.390,55	9.958,11	0,00	454.432,44
Fondo arretrati dipendenti anno 2016	575.030,48	4.275,43	205,79	570.960,84
Fondo arretrati dipendenti anno 2017	713.675,27	19.410,20	2.698,42	696.963,49
Fondo arretrati dipendenti anno 2018	4.137.919,84	2.704.469,41	15.439,02	1.448.889,45
Fondo arretrati dipendenti anno 2019	0,00	0,00	3.835.823,99	3.835.823,99
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2018	47.913,95	47.913,95	0,00	0,00
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2019	0,00	0,00	51.504,15	51.504,15
Fondo arretrati borse di studio anno 2018	8.718,99	8.719,02	0,03	0,00
Fondo arretrati borse di studio anno 2019	0,00	0,00	9.052,00	9.052,00
Fondo arretrati direttori anno 2018	23.628,94	23.628,94	0,00	0,00
Fondo arretrati direttori anno 2019	0,00	0,00	23.273,51	23.273,51
Fondo per manutenzioni cicliche	252.762,72	93.656,89	140.298,34	299.404,17
Totale	8.232.592,02	3.359.052,94	4.115.895,25	8.989.434,33

La voce "altri fondi" ha subito movimenti causati sia da un loro utilizzo, sia da incrementi, dovuti ad accantonamenti, il tutto effettuato unicamente in applicazione del principio della competenza e della prudenza economica. Si precisa che in contropartita alla voce "Altri Fondi", relativamente a quelli riguardanti il personale dipendente e borsista, non si è utilizzato specifico conto di accantonamento bensì i relativi conti di costo del personale, al fine di rendere immediata tale componente di costo nell'ambito del conto economico, mentre per quanto riguarda le controversie legali e il Fondo manutenzioni cicliche si è utilizzato specifico conto di accantonamento.

Nel corso dell'esercizio la Direzione Aziendale, conformemente a quanto già avviene per la valorizzazione delle Ferie maturate e non godute, ha deciso di adottare il medesimo principio valutativo anche per la determinazione del Recupero ore straordinario, non essendo le stesse, al pari delle ferie, monetizzabili, se non per ragioni eccezionali (ad es. decesso del dipendente). In ragione di tale modalità valutativa detto Fondo è stato calcolato considerando la media dei pagamenti effettuati nell'ultimo triennio.

D) Debiti

Valore al 31/12/2018	18.873.761,89
Valore al 31/12/2019	25.122.920,19
Variazione	6.249.158,30

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza contrattuale/convenzionale degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	da 12 mesi a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Mutui	0,00			0,00
Tributari	1.822.948,63			1.822.948,63
Istituti di Previdenza	2.329.203,93			2.329.203,93
Fornitori	5.737.092,72			5.737.092,72
Fatture da ricevere anno 2012	46.946,07			46.946,07
Fatture da ricevere anno 2013	27.225,60			27.225,60
Fatture da ricevere anno 2014	7.819,81			7.819,81
Fatture da ricevere anno 2015	25.980,03			25.980,03
Fatture da ricevere anno 2016	252.530,01			252.530,01
Fatture da ricevere anno 2017	363.032,82			363.032,82
Fatture da ricevere anno 2018	668.097,67			668.097,67
Fatture da ricevere anno 2019	4.839.282,04			4.839.282,04
Note di accredito da emettere anno 2019	3.624,72			3.624,72
Debiti verso amm.ri e sindaci	653,40			653,40
Acconti da clienti	1.735.029,81			1.735.029,81
Debiti per progetti istituzionali finanziati	447.273,35			447.273,35
Depositi cauzionali	6.646.798,51			6.646.798,51
Altri debiti	169.381,07			169.381,07
Totale	25.122.920,19	0,00	0,00	25.122.920,19

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni o rettifiche di fatturazione, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha debiti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni e nessun debito è assistito da garanzia reale.

E) Ratei e risconti passivi**RATEI PASSIVI**

	Importi
Valore al 31/12/2018	0,00
Valore al 31/12/2019	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI PASSIVI

	Importi
Valore al 31/12/2018	945.662,88
Valore al 31/12/2019	894.459,07
Variazione	-51.203,81

Tali conti misurano proventi e oneri comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è rispettivamente posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: prescindono pertanto dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri.

Non sussistono al 31/12/2019 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Si fornisce di seguito il dettaglio relativo ai risconti passivi:

Risconti passivi

Descrizione	IMPORT
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte primo acconto su "Programma LIFE" - sottoprogramma "Ambiente" e sottoprogramma "Azione per il Clima" di cui le attività afferenti a tre settori: mitigazione dei cambiamenti climatici, adattamento ai cambiamenti climatici e Governance e informazione in materia di clima DDG 79/2016 - SIPNC	354,10
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte secondo acconto su progetto "Improving the Smart Control of Air Pollution in Europe - iSCAPE - Migliorare il controllo dell'inquinamento atmosferico in Europa- HORIZON 2020" - SIPNC	16.255,97
REGIONE EMILIA ROMAGNA - quota parte su saldo attività relativa al monitoraggio dell'indicatore ISECI per la classificazione delle acque - DTSID	108.071,49
CONSORZIO PER LA RICERCA SANITARIA - CORIS - quota parte primo acconto su progetto "Use and implementation of full-chain exposure software to develop pharmacokinetics modelling of PFAS and highlight toxicological behaviour and risk for human health - PAMPER" - l'obiettivo generale è di incrementare la comprensione della tossicocinetica dei PFAS nella specie umana - DTAPS	32.034,74
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto "MISTRAL" creazione di un portale di open data meteorologici a livello nazionale che metta a disposizione degli utenti dati osservativi previsioni e analisi meteorologiche, dati su griglia e dati prodotti dalla modellistica numerica e dal suo postprocessamento, a fini di riuso pubblico - SIPNC	67.274,02
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto "OPEn-air laboRatories for Nature baseD soLutions to Manage environmental risks" laboratori a cielo aperto per l'individuazione di soluzioni naturali per la gestione dei rischi ambientali - SIPNC	175.368,75
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto "SMURBS - SMart URBan Solutions for air quality, disasters and city growth" Arape SIMC dovrà implementare un caso di studio relativo al monitoraggio della crescita urbana - SIPNC	2.864,79
ASL ROMA 1 - quota parte su anticipo progetto "Integrazione, formazione e valutazione di impatto ambientale e sanitario, con la finalità di superare la settorialità dei processi valutativi e formativi, e la frammentarietà delle discipline che concorrono a delineare la complessa problematica del rapporto salute ambiente, rendendo quindi operative le indicazioni programmatiche della Task Force del Ministero della Salute su Ambiente e Salute attraverso l'integrazione operativa dei sistemi del SSN e SNPA sui temi salute e ambiente" - DTAPS	11.398,74
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto "HIGHLANDER - Valorizzazione delle risorse di supercalcolo nell'analisi e nell'elaborazione di enormi quantità di dati accessibili, al fine di produrre applicazioni downstream personalizzate dall'utente e servizi (pre) operativi a supporto della pianificazione e del processo decisionale su risorse, settori e sistemi territoriali. I Servizi saranno applicati a tutte le regioni italiane coinvolte nel progetto (Piemonte, Provincia Autonoma di Trento, Emilia Romagna, Puglia)" - SIPNC	243.920,06
REGIONE EMILIA ROMAGNA - saldo progetto KESSLER "Adempimenti relativi alle applicazioni di tecniche di intelligenza artificiale per l'ottimizzazione della stima di precipitazione da radar e delle tecniche di nowcasting a supporto del monitoraggio a scopo di protezione civile" - DSSIM	135.000,00
MAGISTRATO ALLE ACQUE DI VENEZIA - fattura n. 191600328 del 31/12/2019 e quota parte fattura 191600176 del 28/06/2019 per "Accordo di collaborazione con il Provveditorato interregionale alle Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia per la fornitura di dati previsionali" - DSSIM	25.991,88
REGIONE EMILIA ROMAGNA - quota parte su anticipo progetto "Zanzara tigre - Sensibilizzazione dei cittadini sugli aspetti operativi di contrasto alla zanzara tigre e sulla prevenzione degli effetti sanitari collegati alle punture" - DTES	75.545,91
REGIONE EMILIA ROMAGNA - quota parte su anticipo progetto "Istruttoria pratiche pendenti al 1.05.2016 a seguito dell'acquisizione in ARAPE della gestione amministrativa del demanio idrico, recupero dei relativi crediti e gestione delle Grandi derivazioni e pratiche dei Consorzi di Bonifica" - DIRTE	378,62
	894.459,07

F) Conti d'ordine

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 9, si evidenzia quanto di seguito indicato:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
Fidejussioni	959.546.195,07	960.734.411,03	1.188.215,96
Canoni di noleggio a scadere	276.345,75	197.559,78	-78.785,97
Beni di terzi in deposito	19.401,69	342.305,26	322.903,57
Beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40	0,00
Totale	976.201.181,91	977.633.515,47	1.432.333,56

Si rinvia a quanto già analiticamente evidenziato nella apposita sezione dell'attivo.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

Conto economico

A) Valore della produzione

Valore al 31/12/2018	90.614.543,05
Valore al 31/12/2019	94.330.226,35
Variazione	3.715.683,30

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 10, si evidenziano di seguito i ricavi maggiormente significativi suddivisi per Aree geografiche di riferimento:

Ricavi e proventi per attività istituzionale

DESCRIZIONE	IMPORTO
Contributi dallo Stato	1.884.015,22
Quota FSR Emilia Romagna	52.684.000,00
Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	13.815.395,90
Ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	5.438.659,10
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.392.899,53
Contributi da Regione	74.330.954,53
Contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	256.217,26
Ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.110.637,21
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	-
Contributi da altri enti pubblici	1.366.854,47
Contributi dall'Unione Europea	962.116,80
TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	78.543.941,02
PROVENTI FISCALI E PARAFISCALI	3.321.902,11
RICAVI PER CESSIONI DI PRODOTTI E PRESTAZIONE DI SERVIZI	7.160.305,35
TOTALE RICAVI E PROVENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	89.026.148,48

Altri ricavi e proventi

DESCRIZIONE	IMPORTO
Quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.861.824,48
Ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.479.917,03
Sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	848.700,99
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	101.640,00
Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	11.995,37
Altri ricavi e proventi	2.442.253,39
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	5.304.077,87

Si precisa in particolare che:

- L'utilizzo dei contributi in conto capitale, rappresenta la sterilizzazione delle quote di ammortamento attraverso l'utilizzo dei contributi in oggetto, e trova quale contropartita la diminuzione di detti contributi, come già analiticamente evidenziato nel prospetto del Patrimonio netto.

Le sopravvenienze attive e le insussistenze di passivo, di cui allo schema precedente sono state rilevate a seguito di fatti afferenti la gestione caratteristica di seguito indicati, non adeguatamente previsti nei rispettivi bilanci di competenza:

- Euro 397.079,73 dovuti allo stralcio di parte del Fondo arretrati dipendenti anno 2018 relativo ai residui fondi contrattuali dirigenti in quanto sono stati considerati negli accantonamenti stanziati in fase di chiusura del bilancio 2019.
- Euro 158.430,93 sono relativi all'adeguamento del fondo controversie legali la cui diminuzione è dovuta al credito MISE per la rete di Bologna fino all'anno 2014, che si ritiene prescritto.
- Euro 84.538,47 relativi al rimborso da parte della AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE FORLI-CESENA del diritto proporzionale annuo anticipato 2016 come da PGDG/2016/4704.
- Euro 45.025,63 dovuti allo stralcio di parte del Fondo arretrati dipendenti anno 2018 relativo a progetti finanziati con fondi straordinari per accordi siglati nell'anno 2019 e quindi considerati negli accantonamenti stanziati in fase di chiusura del bilancio 2019.
- Euro 13.926,20 si riferiscono all'eliminazione per eccesso di accantonamento del fondo arretrati rimborso missioni anno 2018.
- Euro 13.423,76 si riferiscono ad un maggiore introito da parte del MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE relativo al progetto POA 2017 strategia marina - DAPH
- Euro 7.820,00 ENI S.P.A. si riferiscono alla fattura n. 190700024 del 09/08/2019 per prestazioni di analisi effettuate nell'anno 2018 e non rilevate nell'anno di competenza.
- Euro 7.345,75 REGIONE EMILIA ROMAGNA si riferiscono al rimborso oneri sisma centro Italia O.C.D.P.C. N. 392/2016. ART. 3 E 5. non rilevati nell'anno di competenza.

- Euro 6.808,21 UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA sono relativi a maggiori accantonamenti per costi di utenze degli anni dal 2013 al 2018 rilevati nella fattura n. 2/FL del 16/05/2019.
- Euro 6.366,34 MINISTERO DELL'INTERNO sono relativi a rimborso ispezioni effettuate negli anni precedenti in aziende ad alto rischio rilevante GOWAN-STI-STOGIT-YARA-LAMPOGAS-SOCIETA ITALIANA GAS LIQUIDI e non rilevato nell'anno di competenza.
- Euro 6.165,00 HERA SPA sono relativi allo stralcio di maggiori accantonamenti per costi di utenze dell'anno dal 2017 - Forlì
- Euro 101.770,97, complessivamente generati sia da minori contabilizzazioni di crediti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 52.370,23, che da maggiori valutazioni di debiti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 49.400,74, posizioni contabili tutte definite nel corso dell'esercizio 2019.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2018	85.281.498,79
Valore al 31/12/2019	87.813.814,31
Variazione	2.532.315,52

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Importo
Materiali di laboratorio	1.194.686,39
Materiale e piccola attrezzatura varia	161.176,08
Carburanti e lubrificanti	113.100,60
Vestiario	57.929,17
Beni su progetto di proprietà del committente	10.614,00
Totale	1.537.506,24

Costi per servizi

Descrizione	Importo
Riparazioni e altre manutenzioni non da canoni	478.779,69
Canoni di manutenzioni	4.521.593,66
Trasporti e postali	359.744,26
Assicurazioni	280.572,96
Utenze	1.868.867,50
Pubblicità e promozione	0,00
Buoni pasto	735.988,98
Corsi di aggiornamento professionale	65.813,57
Costi per trasferte dipendenti	296.789,56
Servizi vari	1.235.104,18
Spese di rappresentanza	259,00
Totale Erogazione di servizi istituzionali	9.843.513,36
Servizi appaltati esternamente	5.081.033,77
Totale Acquisizione di servizi	5.081.033,77
Incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	209.088,64
Borse di studio, tirocini	111.253,11
Comandi in entrata	3.133.483,62
Totale Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	3.453.825,37
Totale Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	550.153,61
TOTALE COSTI PER SERVIZI	18.928.526,11

Vista la significatività e la natura del costo si dettaglia di seguito il contenuto dei servizi appaltati esternamente:

Descrizione	Importo
Servizi di lavoro interinale	720.632,39
Servizi di vigilanza	136.675,30
Servizi di pulizia	645.880,54
Servizi lavaggio vetreria	371.374,08
Servizi smaltimento rifiuti	50.331,08
Servizi elaborazione dati	765.296,08
Servizi lavanderia	51.045,49
Servizi stampa arpa rivista	48.652,56
Servizi vari	2.270.603,89
Servizi per analisi esterne	20.542,36
Totale	5.081.033,77

Godimento beni di terzi

Descrizione	Importo
Noleggi	218.907,72
Affitti	953.843,49
Totale	1.172.751,21

Costi per il personale

La voce comprende l'intero costo per il Personale Dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, e tutti gli accantonamenti così come evidenziati nell'ambito dei Fondi per rischi ed oneri della presente Nota Integrativa, il tutto nel rispetto delle norme contrattuali. I rimborsi relativi al Personale comandato presso altre Aziende sono stati rilevati fra i ricavi nel conto "Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche".

Sono rappresentati all'interno del costo del personale ("altri") anche i costi relativi al medico competente ed alle visite fiscali.

Si dettaglia di seguito la composizione di detta categoria di costi:

Descrizione	Importo
Salari e stipendi	44.809.846,47
Oneri sociali	12.373.701,58
IRAP su stipendi	3.657.548,07
Altri oneri del personale	66.165,68
Totale	60.907.261,80

AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI E SVALUTAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base di quanto già esplicitato nella sezione iniziale della presente nota integrativa.

Per quanto concerne la svalutazione crediti si precisa che la stessa è stata effettuata valutando analiticamente la massa creditizia. In particolare si è analizzata la potenziale inesigibilità nei confronti dei clienti privati, sorti nel periodo fino al 31/12/2018, adeguando il relativo Fondo. Si precisa che sono stati inoltre oggetto di svalutazione integrale specifica quelli per i quali il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere.

Descrizione	Importo
Ammortamento diritti utilizzazione opere dell'ingegno	305.877,95
Ammortamento migliorie su beni di terzi (fabbricati)	739.475,81
Ammortamento migliorie su beni di terzi (attrezzature)	135.308,76
Ammortamento trasporti e facchinaggi pluriennali	8.993,75
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.189.656,27
Ammortamento fabbricati	700.164,10
Ammortamento mobili e attrezzature d'ufficio	61.460,34
Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	17.852,30
Ammortamento hardware	214.858,23
Ammortamento attrezzatura varia	208.221,14
Ammortamento attrezzatura di laboratorio e di misura	757.798,39
Ammortamento impianto allarme ripr. foto cine tv	6.154,43
Ammortamento autovetture - motoveicoli e simili	161.802,73
Ammortamento imbarcazioni	3.141,44
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.131.453,10
SVALUTAZIONE CREDITI	416.025,79
Totale	3.737.135,16

Accantonamenti

Descrizione	Importo
Accantonamento per spese legali	37.600,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	37.600,00
Accantonamenti per manutenzioni cicliche	140.298,34
ALTRI ACCANTONAMENTI	140.298,34
Totale	177.898,34

Tali accantonamenti sono stati effettuati nel rispetto della competenza e della prudenza economica e si riferiscono a:

- vertenza in essere al 31/12/2019;
- manutenzioni cicliche a carattere straordinario non incrementative, programmate dall'ufficio Patrimonio sino al 2022.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Importo
Minusval. alienaz. beni strumentali (immob. tipiche)	43,34
Sopravvenienze e insussistenze	134.373,18
Imposte e tasse non sul reddito	165.938,58
Abbonamenti e acquisti giornali e riviste	80.630,25
Altri costi ed oneri div. di natura non finanz.	274.144,01
Contributi per collaborazione con enti pubblici	695.946,21
Totale	1.351.075,57

Le sopravvenienze/insussistenze passive di cui allo schema precedente sono state rilevate o in seguito ai fatti di gestione non adeguatamente previsti o non preventivabili nei rispettivi bilanci di competenza o a meri errori materiali. Di seguito il dettaglio analitico:

- Euro 15.500,00 si riferiscono alla rideterminazione della nota sanzione n. 189170573 del 12/12/2018 intestata a BONOMETTO ANTONIO - SACBO
- Euro 9.541,60 si riferiscono al conguaglio della convenzione con la CITTA' METROPOLITANA per costi di competenza dell'anno 2018 non a suo tempo previsti - SACBO
- Euro 8.100,92 si riferiscono ad una eccessiva valutazione delle note di credito da ricevere per l'anno 2018 da parte di DAY RISTOSERVICE SPA relativamente ai costi dei buoni pasto.
- Euro 7.304,93 si riferiscono a vari clienti per i quali si è proceduto alla restituzione di somme da loro versate anticipatamente e risultate essere in eccesso.
- Euro 6.994,52 si riferiscono alla fattura n. 111902353773 del 30/04/2019 emessa da HERA SPA per costi di utenze di competenza di anni precedenti e non previsti nel bilancio di effettiva competenza.
- Euro 6.379,65 si riferiscono alla fattura n. 7219602303 del 23/05/2019 emessa da PERKIN ELMER ITALIA S.P.A. per una minor valutazione dei costi di manutenzione attrezzature di competenza dell'anno 2018.
- Euro 6.307,25 sono relativi ad una minor valutazione dell'IRES di competenza dell'anno 2018.
- Euro 5.304,11 sono relativi allo storno di quota parte dell'importo accantonato a fatture da emettere dell'anno 2017 per compensi dalla AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE CIVILE - SIMC.
- Euro 4.797,47 si riferiscono alla fattura n. 214012019 del 25/01/2019 emessa da PROVINCIA DI RAVENNA per costi di competenza dell'anno 2018 non a suo tempo previsti - SACRA
- Euro 4.662,00 sono relativi al costo della TARI degli anni 2015-2016-2017 dello stabile di via stradone n. 32 a Faenza, costi non previsti nei bilanci di effettiva competenza.
- Euro 4.168,31 si riferiscono alla fattura n. 000088-0CP P del 12/03/2019 emessa da HC HOSPITAL CONSULTING S.P.A. per una minor valutazione dei costi di manutenzione attrezzature di competenza dell'anno 2018 - DLMDT.

- Euro 3.752,38 si riferiscono alla fattura n. E000019509 del 12/04/2019 emessa da GALA SPA per costi di utenze di competenza di anni precedenti e non previsti nel bilancio di effettiva competenza.
- Euro 3.166,92 si riferiscono alla liquidazione nello stipendi del mese di aprile 2019 di assegni familiari di competenza degli anni 2014 e 2015 non previsti nei bilanci di effettiva competenza.
- Euro 3.106,60 si riferiscono allo stralcio per doppia fatturazione della nota sanzione n. 189170280 del 02/07/2018 intestata a MODICA ALESSANDRO.
- Euro 2.999,00 sono relativi allo storno di quota parte dell'importo accantonato a fatture da emettere dell'anno 2018 per compensi da clienti privati – FORLI'.
- Euro 2.842,40 si riferiscono alla fattura n. V5/0012388 del 13/04/2019 emessa da CNS SOCIETA' COOPERATIVA per costi di servizi di pulizie di competenza dell'anno 2018 non a suo tempo previsti – AEDIR RN.
- Euro 2.776,96 si riferiscono al conguaglio della convenzione con la PROVINCIA DI PARMA per costi di competenza dell'anno 2018 non a suo tempo previsti – SACPR.
- Euro 2.680,05 sono relativi allo storno di quota parte dell'importo accantonato a fatture da emettere dell'anno 2018 per compensi dalla AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE CIVILE – SIMC.
- Euro 7.979,51 generate da maggiori contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere); dette valutazioni sono state effettuate in esercizi precedenti e nel corso del 2019 tali crediti presunti sono stati stralciati.
- Euro 26.008,60 sono generate da errate minori valutazioni di debiti per fatture da ricevere effettuate in esercizi precedenti che nel corso del 2019 sono state effettivamente contabilizzate.

C) Proventi e oneri finanziari

Valore al 31/12/2018	16.863,04
Valore al 31/12/2019	7.951,13
Variazione	-8.911,91

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 12, si fornisce lo schema seguente:

		Descrizione	Importo
Oneri finanziari		Perdite su cambi	- 37,85
		Oneri da partecipazione	
		Altri oneri finanziari	- 6.414,22
Interessi passivi		Interessi passivi su mutui	
		Altri interessi passivi verso banche	
		Interessi passivi a fornitori	
		Interessi da factoring regionale	
		Altri interessi passivi	
Entrate varie	Proventi finanziari	Dividendi	
		Altri proventi da partecipazioni	
		Utili su cambi	33,04
	Interessi attivi	Altri proventi finanziari	
		Interessi attivi su conti e depositi bancari	14.370,16
		Interessi attivi su titoli	
Totale			7.951,13

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 11 si precisa che Arpae non ha proventi da partecipazione.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Valore al 31/12/2018	0
Valore al 31/12/2019	0
Variazione	0

E) Proventi e oneri straordinari

Valore al 31/12/2018	0,00
Valore al 31/12/2019	0,00
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 13, si fornisce lo schema seguente:

Descrizione	Importo
Sopravvenienze e insussistenze	0
Donazioni di beni strumentali	0
Totale	0

Imposte sul reddito d'esercizio

Valore al 31/12/2018	26.545,00
Valore al 31/12/2019	34.598,00
Variazione	8.053,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 14, si precisa che Arpae, stante la propria natura di Ente Pubblico non economico, non gestisce la fiscalità differita e/o anticipata.

Descrizione imposta	Importo
IRES	34.598,00
Totale	34.598,00

Si precisa che l'Ires, contabilizzata per competenza ad aliquota del 24%, è da applicarsi sia al reddito eventualmente prodotto in relazione allo svolgimento dell'attività non istituzionale (commerciale) - relativamente alla quale se ne da conto in specifica sezione della presente Nota Integrativa-, che sul valore catastale degli immobili posseduti a titolo istituzionale.

L'Irap, ad aliquota 8,5%, essendo determinata unicamente con il metodo retributivo è, per una migliore rappresentazione dei dati gestionali, inserita fra i costi del personale.

Altre informazioni

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 16, si evidenziano i costi, comprensivi degli oneri previdenziali e fiscali a carico Ente, riferiti alla Direzione Aziendale e ai membri del Collegio dei Revisori .

Descrizione	Importo
Direttore Generale	187.140,22
Direttore Tecnico	158.029,56
Direttore Amministrativo	156.319,56
Collegio dei revisori	47.362,27
Nucleo di valutazione	1.302,00
Totale	550.153,61

NOTE AL CONTO ECONOMICO DELL' ATTIVITÀ COMMERCIALE SVOLTA NELL'ANNO 2019

Nel corso dell'anno 2019 ARPAE ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale non sussiste l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma lettera B. dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche altre attività definibili come "commerciali".

I ricavi da attività "commerciali" possono essere dettagliati come segue:

Rimborsi per attività ordinarie da Enti Locali	101.640,00
Ricavi per progetti e attività commissionati da terzi	71.501,00
Ricavi per servizi resi a terzi su tariffa	1.408.416,03
Altre entrate	4.500,00
Sopravvenienze attive	-----
TOTALE	1.586.057,03

a cui sono associati i seguenti costi:

Acquisto di beni	25.669,06
Costi per servizi	255.611,81
Godimento beni di terzi	19.715,49
Costi per il personale	1.016.991,10
Ammortamenti	55.832,21
Variazioni delle rimanenze	27,90
Oneri diversi di gestione	5.964,22
Interessi passivi e altri oneri finanziari, sopravvenienze passive	107,83
TOTALE	1379919,62

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.Lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Azienda ha quindi provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile, data la promiscuità delle attività aziendali, rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuendo, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari al 1,681%. In relazione a quanto indicato si è quindi redatto il "Conto Economico per l'attività commerciale", che ha evidenziato un utile d'esercizio per l'anno 2019 pari ad Euro 206.137,41

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Unico2020), oltre al reddito d'impresa, l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito da inserire nel Modello Unico 2020, l'aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi è pari a quella ordinaria in vigore (24%).

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale
(Dott. Giuseppe Bortone)

Bilancio di esercizio 2019

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Maggio 2020

INDICE

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2019	Pag. 3
Il Conto economico di esercizio 2019	Pag. 09
I trasferimenti e i ricavi diretti	Pag. 12
I costi di produzione	Pag. 16
La gestione finanziaria	Pag. 28
Le politiche e i costi del personale	Pag. 32
Gli investimenti	Pag. 39
Lo stato patrimoniale	Pag. 42
La situazione patrimoniale	Pag. 44
I risultati dei nodi operativi	Pag. 47

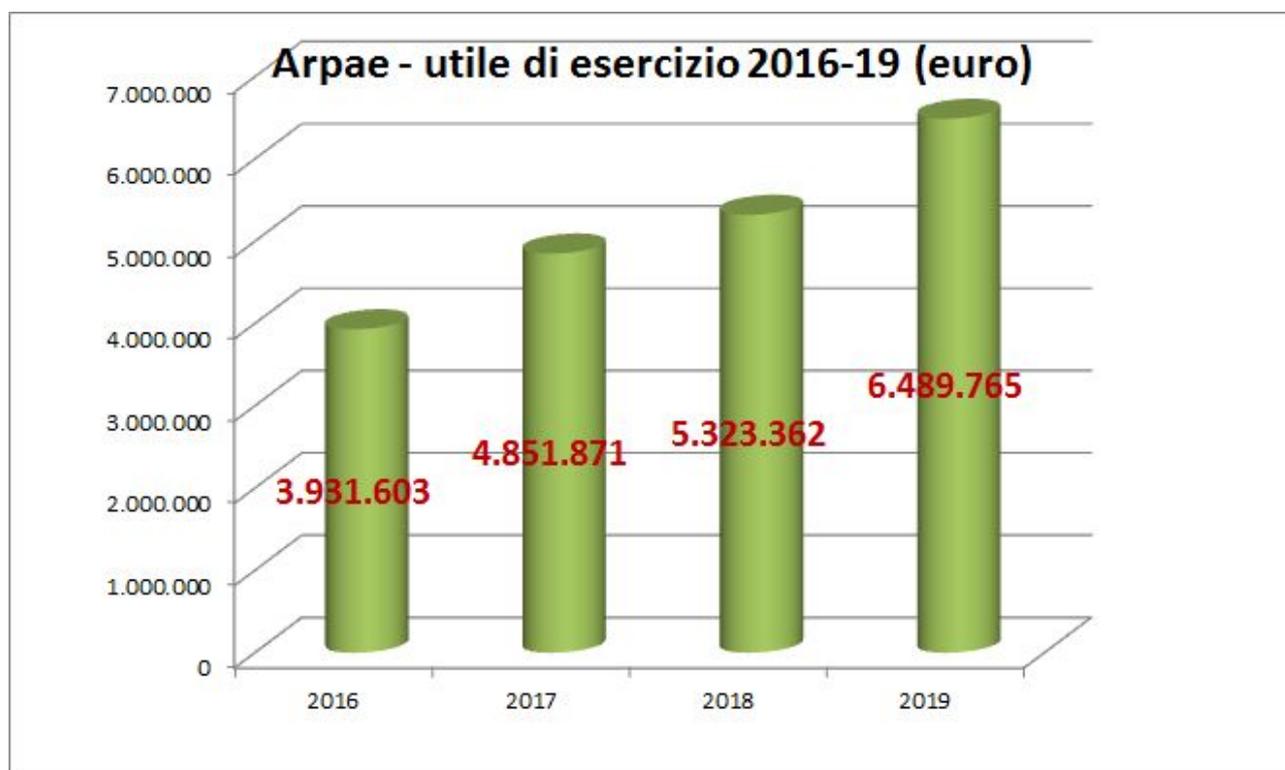
Allegati:

- ***1. Elenco degli incarichi di studio, consulenza e collaborazione affidati nel 2019***
- ***2. Elenco dei pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale***

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2019

L'esercizio 2019 dell'Agenzia si chiude con un utile di 6,49 milioni di euro. Il risultato dell'esercizio risulta in miglioramento rispetto al 2018, confermando il trend positivo del triennio 2016-2018, e genera una quota di utile che potrà essere destinata, come per gli esercizi precedenti, a finanziare gli investimenti per la salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare dell'Agenzia, garantendo così l'adempimento della "Mission" istituzionale. Il risultato è stato conseguito mantenendo gli standard di servizio tecnico fissati dal programma delle attività di Arpae. Tali risultati sono stati raggiunti in un contesto di cambiamento organizzativo in atto, che ha visto l'Agenzia completare nel corso del 2019 il percorso di riorganizzazione avviato a seguito delle nuove funzioni attribuite con le L.R. 13/2015 e L.R. 13/2016 e della nascita del Sistema Nazionale di Protezione Ambientale (SNPA) con la L.132/2016. E' stato inoltre approvato il nuovo tariffario delle prestazioni di Arpae, che è entrato in vigore nel giugno 2019.

Grazie a tale favorevole contesto, nel 2019 sono stati realizzati investimenti per 2,95 mln €, connessi alle esigenze indotte dalle nuove competenze attribuite e alle sedi e dotazioni organiche acquisite a partire dal 2016, a cui si aggiungono 5,9 mln € di lavori in corso effettuati sulla nuova sede di Ravenna),.



A febbraio del 2019 è stata perfezionata la **convenzione con la Regione Emilia Romagna per l'esercizio delle funzioni conferite in materia di Demanio Idrico**, che ha previsto un meccanismo di **progressiva assunzione diretta dei costi del personale impiegato** su tali funzioni da parte dell'Agenzia, superando la formula dei distacchi di personale regionale utilizzata nel triennio 2016-2018, **con copertura da parte regionale dei relativi oneri sostenuti per un importo pari a 4,3 mln €**. I costi e i ricavi connessi a tale operazione hanno inciso in maniera significativa sul conto economico di Arpae, per cui il valore della produzione passa da 90,6 mln e del 2018 a 94,3 mln €. Sono proseguite le politiche relative al contenimento dei costi e si è registrato aumento dei ricavi delle attività a titolo oneroso rispetto all'esercizio precedente.

Il completamento della micro-organizzazione in cui si articola l'Agenzia avvenuto col 1 novembre 2019 ha consentito di costituire le nuove unità organizzative amministrative e tecniche a supporto della **nuova organizzazione per Aree Territoriali**, efficientando i processi di back office amministrativo dell'Agenzia.

Gli elementi più significativi del buon risultato economico dell'esercizio 2019 sono:

- Un incremento del livello di contributi regionali derivanti da trasferimenti e contributi per attività e progetti specifici (74,3 mln €, + 3,7mln € su 2018), che comprendono 4,3 mln di euro derivanti dalla copertura dei costi del personale sulle funzioni di demanio idrico assunto da Arpae, comandato o inserito con contratto di lavoro interinale presso le Strutture Autorizzazioni e Concessioni e Direzione Tecnica;
- un livello di altri ricavi diretti derivanti da attività, commesse, sanzioni pari a 17,13 mln €, in linea con il 2018, dove le attività progettuali in crescita compensano il calo dei ricavi delle attività a tariffa;
- costi di personale nel 2019 in linea con il 2018 : 60,98 mln €, + 0,1 su 2018 il costo comprensivo di altri oneri del personale, oneri derivanti da incrementi contrattuali, politiche realizzate e costi di assunzione del personale per le funzioni di demanio idrico assunto direttamente in sostituzione del personale precedentemente distaccato rientrato presso la Regione (0,67 mln €).
- costi operativi relativi a beni, servizi e altri costi pari a 24,0 mln €, + 2,5 mln su 2018, per il combinato effetto delle politiche di riduzione dei costi e dei maggiori costi di servizi, soprattutto connessi ai comandi a titolo oneroso attivati per le funzioni di demanio idrico con personale della Regione.

L'andamento dei ricavi relativi alle attività a pagamento ha registrato una sostanziale tenuta rispetto al 2018, con un incremento dei ricavi derivanti dai Progetti europei, risultato pari a 0,96

mln € (+ 0,3 mln €).

La situazione finanziaria di Arpae vede la diminuzione dei **debiti verso fornitori** (2,94 mln €, - 0,5 mln su 2018), e un aumento dei crediti (da 21,7 mln a 22,8 mln €) di cui 11,7 mln € sono crediti verso la Regione, parte rilevante dei quali legata alla copertura dei costi di esercizio delle funzioni demaniali (4,3 mln €). Calano i crediti verso i privati (2,4 mln €). **La liquidità risulta in costante miglioramento**, grazie anche al tempestivo incasso delle quote del contributo ordinario di funzionamento dell'assessorato Ambiente, all'erogazione regolare a cadenza mensile della quota di fondo sanitario regionale da parte dell'Assessorato Salute e al contributo in conto capitale che concorre alla copertura delle spese per i lavori della nuova sede di Ravenna. Tale situazione ha permesso di affrontare senza criticità l'attuale contingenza, in cui si manifestano i primi effetti della contrazione delle attività istituzionali a seguito dell'emergenza sanitaria. Nel corso del 2019 è stata stipulata la nuova convenzione di tesoreria regionale, a cui Arpae ha aderito, e si è confermata una situazione di liquidità tale da garantire il **pagamento dei fornitori nei tempi contrattuali**: Arpae da alcuni anni garantisce alle imprese fornitrici tempi certi di liquidazione fatture e trasparenza circa le proprie procedure contrattuali, contribuendo a decongestionare i problemi di liquidità delle imprese. **Anche nel 2019 non vi è stata necessità di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria.**

Nel 2019 si è provveduto agli adempimenti previsti dal **Piano Trasparenza** per quanto riguarda la pubblicazione dei bilanci, degli indici di tempestività dei pagamenti, dei dati riguardanti i pagamenti ai fornitori: l'**indicatore di tempestività dei pagamenti 2019** è pubblicato sul sito istituzionale con cadenza trimestrale, secondo le previsioni di legge (- 3,2 giorni medi annui sui termini contrattuali), confermando l'efficacia delle procedure interne di controllo amministrativo.

Nel 2019 l'Agenzia ha affrontato un impegno significativo di adeguamento dei processi di fatturazione contabilizzazione e incasso, conseguenza dell'adozione del nuovo tariffario entrato in vigore a giugno 2019. Una parte molto rilevante dei proventi, riguardanti in particolare le autorizzazioni ambientali, avviene al momento della presentazione dell'istanza. Per favorire modalità semplificate di pagamento l'Agenzia ha esteso progressivamente la possibilità di pagamento delle proprie prestazioni tramite il **sistema PagoPa dell'Agenzia per l'Italia Digitale**, predisponendo apposite funzionalità sul sito dell'agenzia, che saranno ulteriormente estese in previsione dell'entrata in vigore delle nuove disposizioni che introducono il pagamento obbligatorio tramite Pagopa di tutte le prestazioni fornite dalle pubbliche amministrazioni dal 1 luglio 2020, avvalendosi come partner tecnologico di Lepida-Payer. Nel 2019 è proseguito l'impegno per migliorare le procedure informativo-contabili per la fatturazione delle attività a titolo oneroso, con particolare riferimento alle prestazioni analitiche, ed è in fase di sviluppo una interfaccia software in grado di efficientare e rendere più agevole per il richiedente il pagamento degli oneri connessi

alle autorizzazioni ambientali.

Dal punto di vista organizzativo, nel 2019 si è dato avvio alla nuova configurazione organizzativa territoriale ad Aree sovraprovinciali dell'Agenzia, anche con accorpamenti di alcune strutture interne (SSA); si sono impostati nuovi flussi di processo per alcune funzioni trasversali dell'Ente, si è consolidato il modello a direzione unica del Laboratorio Multisito con quattro sedi secondarie, mantenendo ben distinte le funzioni di controllo territoriale, di prevenzione e di monitoraggio e studio delle componenti ambientali con il ruolo assegnato dalla L.R. 13/2015 di rilascio delle autorizzazioni ambientali e concessioni.

L' Agenzia ha complessivamente dimostrato una buona capacità di risposta sia nel presidio delle funzioni e dei compiti assegnati sia nella qualità e tipologia dei prodotti forniti, con dimostrazione, nelle dimensioni complessive di "produzione" raggiunta, di una positiva ed efficace aggregazione organizzativa e tecnico-operativa delle diverse strutture. L'attività istituzionale si è mantenuta su livelli positivi su tutti gli indicatori: ispezioni di vigilanza, rilascio pareri, campionamenti e misure effettuate. E' stata data ampia e completa risposta a tutte le segnalazioni di inconvenienti ambientali pervenute.

Per l'attività laboratoristica, nel 2019 si è assistito ad una contrazione complessiva dei volumi produttivi collegata alla minor richiesta "esterna" di analisi su campioni a diretto impatto sanitario (acque sanitarie; acque potabili; ambienti di vita e di lavoro). I Tempi di Risposta al cliente permangono sostanzialmente sui valori del 2018. Le analisi a pagamento si confermano in diminuzione (-17% sul 2018), come peraltro negli anni precedenti, in continuità con le scelte agenziali di una maggiore e progressiva focalizzazione sulle attività istituzionali a diretto supporto della Regione.

Sull'attività sanzionatoria nel 2019 si stabilizza il trend incrementale registrato negli ultimi anni. L'Agenzia, nello svolgimento delle proprie funzioni, ha dovuto emanare 3.642 atti sanzionatori (dato analogo al 2018). Le sanzioni amministrative comminate direttamente (1.957) confermano il progressivo aumento (+6% sul 2018) già osservato da anni. Si mantengono sui livelli già rilevati nel 2018 le prescrizioni (390) e le asseverazioni (154), entrambe previste in applicazione della L.68/2015. Le prescrizioni, in particolare, fanno riferimento per la maggior parte all'attività di vigilanza/ ispezione inerente le matrici aria (128), rifiuti (110) e AIA (73).

Sotto il profilo dell' attività autorizzativa ambientale e di infrastrutture ed impianti di energia, nel 2019, rispondendo al quadro complessivo della domanda pervenuta dai settori produttivi e dei servizi, sono state complessivamente istruite e chiuse dalle Aree Autorizzazioni e concessioni 3.196 pratiche di autorizzazione diretta, per lo più AUA (2.050; 64%) e AIA (483; 15%). Dalle diverse strutture dell'Agenzia sono state indette e gestite complessivamente, nel 2019 1.343 Conferenze di servizio, e sono state complessivamente rilasciate 1.625 concessioni demaniali

(acque e suoli, oltre ulteriori 448 concessioni rilasciate nell'ambito del Progetto Demanio; i ricavi derivanti da tale attività istituzionale sono introitati direttamente dalla Regione Emilia Romagna).

I pareri emessi verso altri Enti registrano un lieve incremento numerico, in controtendenza rispetto agli ultimi anni (5.395 pareri, +5% sul 2018), a seguito anche di un adeguamento della domanda infrastrutturale e residenziale, terminata l'azione di unificazione degli atti autorizzatori e delle relative pratiche indotta dai nuovi schemi normativi integrati.

Per quanto riguarda **la gestione delle reti di monitoraggio**, nel corso del 2019 è proseguita l'applicazione del contratto di servizio integrato per la gestione e manutenzione delle stazioni della Rete regionale di Qualità dell'Aria 2018-20, in massima parte di proprietà degli enti locali e di regione, con costi a carico dell'agenzia in lieve diminuzione (1,03 mln €), al netto dei monitoraggi locali, coperti da finanziamenti specifici, e degli interventi di adeguamento della strumentazione. La rete delle stazioni idropluviometriche RIRER, comprensiva delle stazioni agrometeorologiche, gestita dal Servizio Idrometeoclima, nel 2019 ha registrato costi complessivi di funzionamento e manutenzione per euro 1,55 mln, coperti da finanziamenti regionali.

Nel 2019 gli **investimenti** realizzati da Arpae nell'ambito del Piano 2019, riguardanti attrezzature, materiale informatico e immobili esistenti, al netto degli interventi legati a emergenze non programmabili, sono stati realizzati con contributi in conto capitale, prevalentemente derivanti dall'utilizzo degli utili di gestione degli esercizi precedenti. I lavori per la nuova sede di Ravenna svolti nel 2019 sono stati in parte finanziati da specifico contributo regionale, erogato per quote di rendicontazione di avanzamento lavori (2,87 mln € erogati per lavori nel 2019 sui 5,9 mln € totali) e in parte con risorse derivanti dagli utili di gestione. Nel 2019 sono proseguiti a ritmo elevato i lavori, e le opere sono ormai in via di conclusione, pur con i rallentamenti connessi alla recente emergenza sanitaria; la rendicontazione inviata alla Regione degli stati di avanzamento lavori ha permesso l'erogazione tempestiva della quota di contributi stanziati. A fine dicembre 2019 è stato approvato l'aggiornamento del Quadro tecnico economico dell'opera. Il piano di interventi finanziabile nel 2020 girocontando a contributi in conto capitale le risorse derivanti dai risparmi della gestione 2019 è riportato nel seguito della presente relazione.

Gli investimenti realizzati rimangono comunque al di sotto del livello di acquisti necessari annualmente per mantenere pienamente aggiornato il parco strumentale e logistico dell'Agenzia per lo svolgimento della propria mission istituzionale. Per questo motivo rimane essenziale che Arpae mantenga la possibilità di generare utili dalla gestione corrente destinandoli, in accordo con Regione, a contributi in conto capitale per il finanziamento degli investimenti; e risulterebbe decisivo per la realizzazione di un piano aggiuntivo di investimenti in attrezzature, mezzi di servizio e ristrutturazione delle sedi di Parma e Forlì, la possibilità di utilizzare la quota di utili portati a nuovo attualmente derivante dai proventi delle sanzioni ex L.68/2015 nel periodo 2016-19, pari a

oltre 5 mln €.

Le **politiche del personale** realizzate dall'Agencia nel corso del 2019 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine, altresì, di rispettare l'equilibrio economico-finanziario in base alle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonché i limiti di spesa aziendali così come definiti nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2019. Il consuntivo 2019, pari ad euro 60.841 mln, ha registrato un lieve incremento rispetto al consuntivo 2018 (euro 60.792 mln) di euro 0,05 mln, al netto degli altri oneri del personale (medico competente, visite fiscali) .Il consuntivo 2019 è comprensivo degli oneri contrattuali per il triennio 2019-2021 previsti dall'art. 1, comma 438, della Legge n. 145/2018 (Legge di Stabilità 2019) per un importo complessivo di euro 0,8 mln (+ 1,3% calcolato sul monte salari anno 2018), al lordo dell'indennità di vacanza contrattuale già erogata a partire dal mese di aprile 2019 (euro 0,2 mln). Tali maggiori oneri contrattuali risultano quasi interamente finanziati dai risparmi di spesa conseguenti alla realizzazione della riorganizzazione dell'Agencia, che ha prodotto una complessiva razionalizzazione (riassetto) degli organici.

In applicazione delle norme di indirizzo statale e regionale, le azioni e le politiche sono state rivolte alla rigorosa gestione del turn over.

Arpae è stata impegnata anche nel 2019 su diversi progetti europei di ricerca (Erasmus, Orizzonte 2020, CEF Connect Europe Facilities), di cooperazione territoriale (Interreg Central Europe, Adrion e Italia-Croazia) e di attuazione di politiche ambientali (Life 2014-2020). La percentuale di ricavi dell'attività a commessa derivante da progetti UE è in crescita rispetto al 2018 (0,9 mln €). I programmi finanziati dall'Unione Europea nei settori dell'ambiente, della ricerca e della cooperazione territoriale rappresentano per Arpae uno strumento fondamentale per realizzare, nelle materie di competenza assegnate dalla L.R. 44/95 e s.m.i., forme di collaborazione a scala sovranazionale con approcci innovativi e sperimentali. Arpae, in quanto ente strumentale della Regione Emilia-Romagna, partecipa al Gruppo interdirezionale costituito presso la Regione, per garantire l'individuazione di soluzioni operative omogenee e condivise in merito ad aspetti legati alla gestione e realizzazione di progetti, con particolare attenzione per le attività di divulgazione e valorizzazione.

La significativa presenza in questi programmi di soggetti istituzionali di livello regionale, nazionale e internazionale e la rete di partner pubblici costruita in questi anni dai referenti di progetto di Arpae contribuiscono a confermare la nostra regione fra le più attive a livello comunitario con iniziative che coprono diverse aree e tematiche di intervento e consentono all'Agencia di rimanere in contatto con gli ambienti scientifici più innovativi e autorevoli in campo ambientale e meteorologico (intensa e pluriennale la collaborazione con la Protezione Civile Nazionale della Struttura Idrometeorologia), oltreché di finanziare con risorse comunitarie parte rilevante della

propria attività di ricerca e tutela ambientale. Il futuro Tecnopolo per il data center del Centro europeo di meteorologia e l'Agencia Nazionale per la meteorologia e climatologia "ItaliaMeteo" rappresentano una potenzialità di collaborazione internazionale e di scambio di know how per l'Agencia.

Secondo le disposizioni derivanti dal **d.lgs. 118/2011** (armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi), il conto economico 2019 adotta lo schema civilistico di bilancio indicato nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economica.

Nelle more del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE+ alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, nel 2019 l'Agencia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal d.lgs. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6ter); inoltre, sempre nelle more dei decreti attuativi, l'agenzia ha adottato un piano di indicatori dei risultati attesi di bilancio collegati agli Indicatori di Performance Organizzativa (IPO) esplicitati nel Piano della Performance 2019, in attesa delle disposizioni del Ministero Economia e Finanze per gli enti strumentali regionali in contabilità economico patrimoniale.

A seguito delle disposizioni del recente decreto "Cura Italia" n.18 del 17 marzo 2020 (art. 107 comma 1 lettera b), e della situazione creatasi per l'emergenza sanitaria, il Bilancio di esercizio 2019 dell'Agencia viene approvato entro il termine ex lege del **31 maggio 2020**, con conseguente slittamento delle operazioni contabili di chiusura esercizio e di parifica dei conti giudiziali.

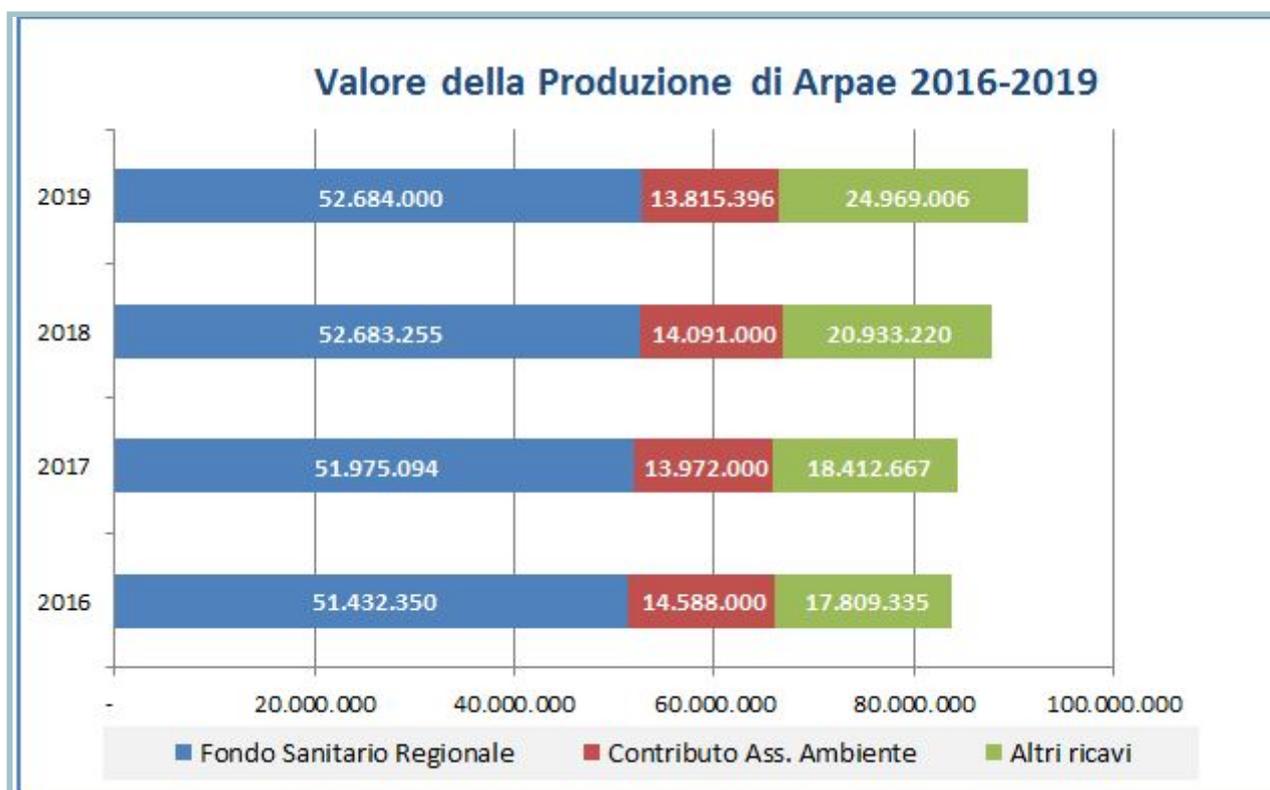
ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO DI ESERCIZIO 2019				
conto economico				
VALORE DELLA PRODUZIONE				
		Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
1		85.177.917	83.347.000	89.026.148
a	contributo ordinario dello Stato			
b	contributi da contratto di servizio			
c	contributi in conto esercizio	74.556.931	73.760.260	78.543.941
1	contributi dallo Stato	1.941.999	1.011.000	1.884.015
2	contributi da Regione	70.592.530	70.819.650	74.330.955
a	Quota FSR Emilia Romagna	52.683.255	52.683.255	52.684.000
b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	14.091.000	14.935.395	13.815.396
c	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	1.606.507	920.000	5.438.659
d	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.211.768	2.281.000	2.392.900
3	contributi da altri enti pubblici	1.412.259	1.299.610	1.366.854
a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	185.837	270.000	256.217
b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.109.761	879.610	1.110.637
c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	116.641	150.000	-
4	contributi dall'Unione Europea	610.142	630.000	962.117
d	contributi da privati			
e	proventi fiscali e parafiscali	3.201.184	2.400.000	3.321.902
f	ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	7.419.802	7.186.740	7.160.305
2	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3	Variazione dei lavori in corso in ordinazione			
4	Incremento di immobili per lavori interni			
5	Altri ricavi e proventi	5.436.626	3.983.000	5.304.078
a	quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.907.068	2.200.000	2.861.824
b	Altri ricavi e proventi	2.529.558	1.783.000	2.442.253
1	ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.432.827	1.680.000	1.479.917
2	sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	990.306	-	848.701
3	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	95.710	80.000	101.640
4	Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	10.716	23.000	11.995
	TOTALE A	90.614.543	87.330.000	94.330.226

COSTI DELLA PRODUZIONE				
		Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.858.409	1.921.000	1.537.506
7	per servizi	15.857.003	18.043.001	18.928.526
a	erogazione di servizi istituzionali	10.031.145	11.922.002	9.843.513
b	acquisizione di servizi	4.628.661	4.905.929	5.081.034
c	consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	652.039	670.000	3.453.825
1	incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	377.354	307.000	209.089
2	borse di studio, tirocini	88.963	130.000	111.253
3	comandi in entrata	185.722	233.000	3.133.484
d	compensi ad organi di amministrazione e di controllo	545.158	545.070	550.154
8	godimento beni di terzi	1.206.453	1.418.000	1.172.751
9	Costi per il personale	60.882.864	62.100.000	60.907.262
a	Salari e stipendi	44.641.219	45.628.000	44.809.846
b	oneri sociali e IRAP	16.150.728	16.372.000	16.031.250
c	Trattamento fine rapporto			
d	Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
e	Altri costi	90.917	100.000	66.166
10	Ammortamenti e svalutazioni	3.603.550	2.655.000	3.737.135
a	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	955.012	455.000	1.189.656
b	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.402.857	2.200.000	2.131.453
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d	svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	245.682	-	416.026
11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	41.949	-	1.660
12	Accantonamenti per rischi e oneri	350.084	-	37.600
13	Altri accantonamenti	33.000	-	140.298
14	Oneri diversi di gestione	1.448.187	1.185.000	1.351.076
a	oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	1.448.187	1.185.000	1.351.076
b	altri oneri diversi di gestione			
	TOTALE B	86.281.488	87.322.000	87.813.814
	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	6.383.044	8.000	6.616.412

C				PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
15			Proventi da partecipazioni	-	-	-	
	a		da imprese controllate				
	b		da imprese collegate				
16			Altri proventi finanziari	17.421	35.000	14.403	
	a		da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b		da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c		da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d		da proventi diversi	17.421	35.000	14.403	
17			Interessi e altri oneri finanziari	513	10.000	6.452	
	a		interessi passivi	308			
	b		oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c		altri interessi e oneri finanziari	205	10.000	6.452	
17B			utili e perdite su cambi	45			
			TOTALE C	18.883	25.000	7.861	
D				RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18			Rivalutazioni	-	-	-	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19			Svalutazioni	-	-	-	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
			TOTALE D	-	-	-	
E				PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
20			Proventi	-	-	-	
	a		plusvalenze da alienazioni				
	b		altre plusvalenze				
	1		Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze attive e insistenze di passivo				
21			Oneri	-	-	-	
	a		minusvalenze da alienazioni				
	b		altre minusvalenze				
	1		Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze passive				
			TOTALE E	-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				5.349.906	33.000	6.524.363	
Imposte dell'esercizio (IRES)				26.545	30.000	34.598	
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO				5.323.362	3.000	6.489.765	

La gestione economica dell'esercizio 2019

1. I trasferimenti e i ricavi diretti

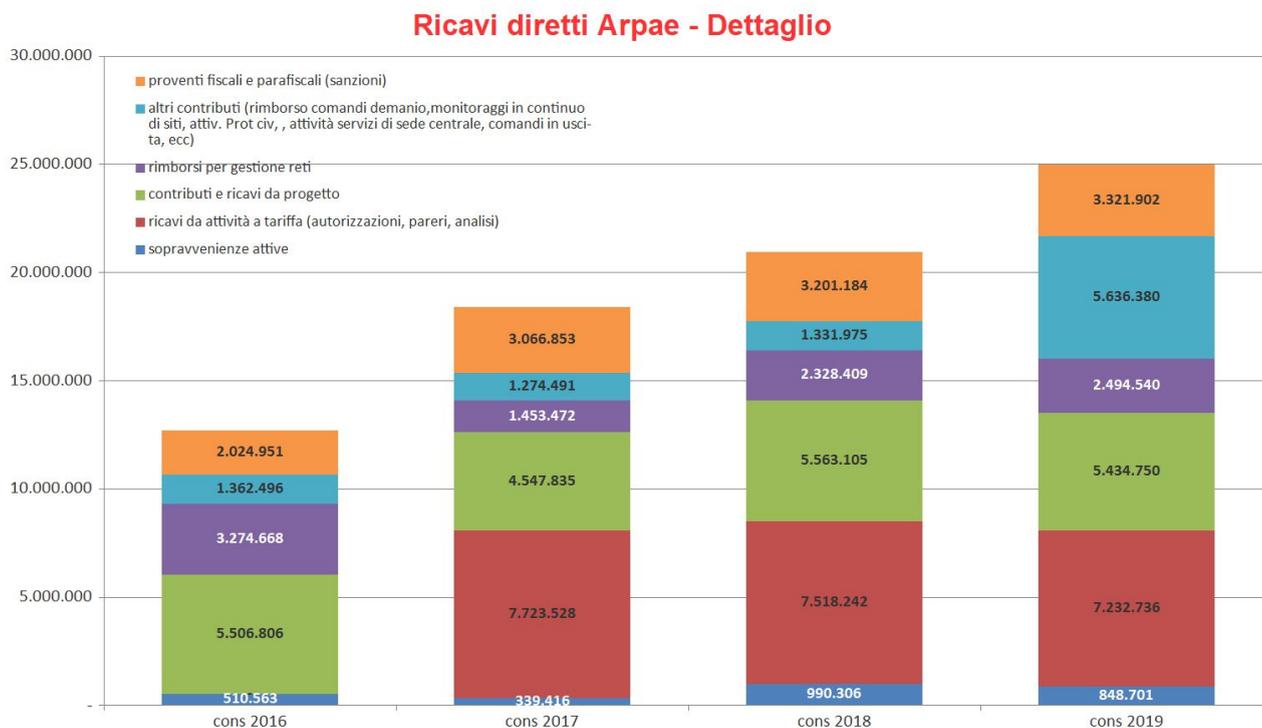


Il **valore della produzione 2019** registra valori in continuità con il 2018 dei **contributi di funzionamento regionali derivanti da Fondo Sanitario (52,68 mln €)** e dall' assessorato ambiente, che comprende la quota relativa al costo del personale trasferito dalle province, risultante di euro **13,81 mln**. Nel Bilancio di esercizio di Arpae l'importo del contributo annuale di funzionamento è al netto delle voci relative al finanziamento regionale di attività progettuali specifiche della Direzione Tecnica e dei rimborsi di spese di gestione rete Rirer (0,5 mln €) ricomprese nel capitolo di bilancio della Regione 37030. **I contributi assicurati dalla Regione** in base agli atti approvati (det. RER 23809/2019) e alla convenzione firmata nel febbraio 2019 **per l'esercizio delle funzioni demaniali ammontano a 4,3 mln €**, e sono compresi nel grafico nei ricavi derivanti dalle attività svolte a titolo oneroso dall'Agenzia, che risultano quindi in netto aumento (24,9 mln € +4,0 mln € su 2018). Il meccanismo individuato per la copertura dei costi delle funzioni di demanio idrico, che comprende la presa in carico dei costi totali di comandi e personale a fronte del finanziamento e il superamento della formula dei distacchi di personale, ha portato a significative differenze fra dati previsionali e di consuntivo, pur nella conferma

dell'equilibrio economico della gestione.

Il totale dei ricavi dell'esercizio 2019 non derivante da contributi di funzionamento comprende, oltre ai rimborsi del costo del personale impiegato su funzioni di demanio idrico (assunti, comandati, lavoratori in somministrazione), i rimborsi per gestione reti e attività progettuali e a tariffa, nonché dei comandati presso altri enti, i proventi da sanzioni, le sopravvenienze attive.

Per quanto riguarda il dettaglio dei ricavi non derivanti dai contributi di funzionamento, si rimanda al seguente grafico:



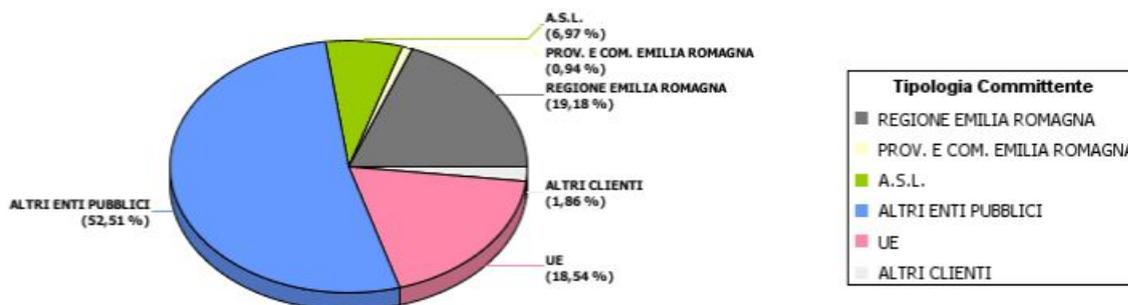
Nel 2019 la **netta crescita dei ricavi diretti** è legata soprattutto alla citata convenzione per l'esercizio delle funzioni demaniali, che copre i costi del personale impiegato nelle diverse tipologie contrattuali e forfettariamente una quota dei costi generali sostenuti da Arpae per tali risorse. Sono in leggero calo i ricavi da attività a tariffa (pareri, autorizzazioni, analisi), su livelli solo leggermente inferiori al 2018 (7,2 mln €, -0,3) e vi è un ulteriore lieve aumento dei proventi da sanzioni (3,3 mln €).

All'interno dei **ricavi da attività a tariffa**, quelli a corrispettivo commerciale con Iva, per il 69% attività analitiche a pagamento, sono 1,5 mln €, in linea con il 2018. I **proventi da sanzioni L. 68/2015** riguardanti gli ecoreati sono 1,6 mln €, quelli per **sanzioni amministrative** ambientali sono 1,7 mln €. I ricavi delle attività analitiche a pagamento sono 2,7 mln €, in linea con il 2018, per il 40% a corrispettivo con Iva. I ricavi dei Servizi Territoriali sono 3,0 mln €, (-0,2 sul 2018), nella quasi totalità relativi ad attività istituzionali. I ricavi dei Servizi Sistemi Ambientali legati a campionamenti e monitoraggi a tariffa sono 1,1 mln €, in linea con il 2018, quelli relativi alle attività di autorizzazioni ambientali e concessioni delle Strutture SAC sono 1,8 mln € (-0,1 mln su 2018). I ricavi diretti complessivi più significativi sono generati dall'attività della Direzione Tecnica, (che comprende la direzione laboratorio multisito con 4 sedi territoriali): 5,2 mln €, + 1,2 su 2018) e da quella del Servizio Idrometeorologia (euro 5,4 mln € + 0,4 su 2018), in aumento anche rispetto alla previsione di budget. Incidono anche sul volume complessivo dei ricavi diretti i rimborsi dei

comandi in uscita presso altri enti (0,6 mln €) e le sopravvenienze attive (0,6 mln €) derivanti dalla rettifica dei valori iscritti ai fondi (controversie legali, ecc).

Si riporta nel seguito il dettaglio delle commesse su progetto, al netto dei ricavi derivanti dal personale inserito per le funzioni di demanio idrico :

Ricavi progetti - 4° Trim. - 2019 - distribuzione per committente (5,43 mil euro , 65 progetti)



Per quanto riguarda i ricavi da commesse e progetti finanziati, i 5,4 milioni di euro di ricavi dei nodi operativi sono per il 52% da enti pubblici come Protezione Civile, Ministeri e Autorità portuale, per il 19% da regione, per il 18% dalla UE, per il 7% da Ausl. Molto ridotta la quota dei progetti finanziati da enti locali (1%). I progetti per altri clienti sono l'1,8% del totale.

La contabilità analitica attivata per i progetti finanziati dei nodi operativi evidenzia un leggero calo del numero di progetti finanziati (da 71 a 65 nel 2019). L'incidenza dei costi esterni sui costi totali è pari al 66%, in linea con il 2018. 13 sono i progetti regionali, 13 quelli per altri enti pubblici, 7 quelli per le Ausl, 21 quelli con finanziamenti diretti UE.

La maggior parte dei progetti regionali finanziati sono gestiti dalle Strutture Tematiche Idrometeorologia e Daphne e dalla Direzione Tecnica e hanno come committente principale l'Assessorato Ambiente e Difesa del Suolo; l'assessorato Sanità è impegnato su alcuni progetti rilevanti quali quello relativo al contrasto della diffusione della zanzara tigre. Fra gli altri enti pubblici coinvolti nei progetti di maggiori dimensioni figurano la Protezione civile nazionale per il Servizio Idrometeorologia e il Ministero dell'Ambiente per il progetto Strategia Marina coordinato dalla Struttura Daphne.

La quota di ricavi da commesse di Arpae prodotti da clienti pubblici rappresenta il 98% dei proventi totali. Tale tipologia di clienti incide sui tempi di riscossione dei crediti, che sono mediamente più lunghi dei termini contrattuali stabiliti per il pagamento dei debiti ai fornitori di beni e servizi, anche per le regole di erogazione dei finanziamenti previsti e per i tempi di convalida delle rendicontazioni inviate. Arpae presidia quindi i margini di commessa con particolare riferimento ai clienti pubblici non istituzionali e acquisisce preferibilmente commesse con costi di personale interno rendicontabili rispetto a quelle con elevati costi esterni, per attenuare gli effetti negativi sulla liquidità dell'ente.

La quota di attività progettuali svolte dalla Direzione Tecnica per la Regione, dal 2014 finanziata nell'ambito del capitolo del bilancio regionale per il funzionamento dell'Agenzia, continua ad essere oggetto di rendicontazione specifica con schede progetto per il controllo dei costi di servizi

e incarichi di ricerca connessi.

I ricavi complessivi derivanti da **rimborsi per attività di gestione delle reti di monitoraggio sono pari a 2,38 mln €**, di cui 1,5 per la rete RIRER idropluviometrica e agrometeo, e 0,88 mln € per la rete di qualità dell'aria regionale; ci sono inoltre **0,1 mln €** derivanti dai monitoraggi locali della rete qualità aria.

I **contributi complessivi dagli enti locali** sono di 0,25 mln euro, in lieve aumento sul 2018, mentre i **contributi derivanti da Protezione Civile, Ministeri, ed altri enti**, che riguardano le strutture tematiche e la direzione tecnica, sono pari a 3,0 milioni, in leggero calo sul 2018 (-0,3 mln €). I contributi derivanti da progetti europei sono 0,9 mln €, in crescita. La descrizione dei progetti europei attivi nel 2019 è contenuto nell'apposito paragrafo della presente relazione.

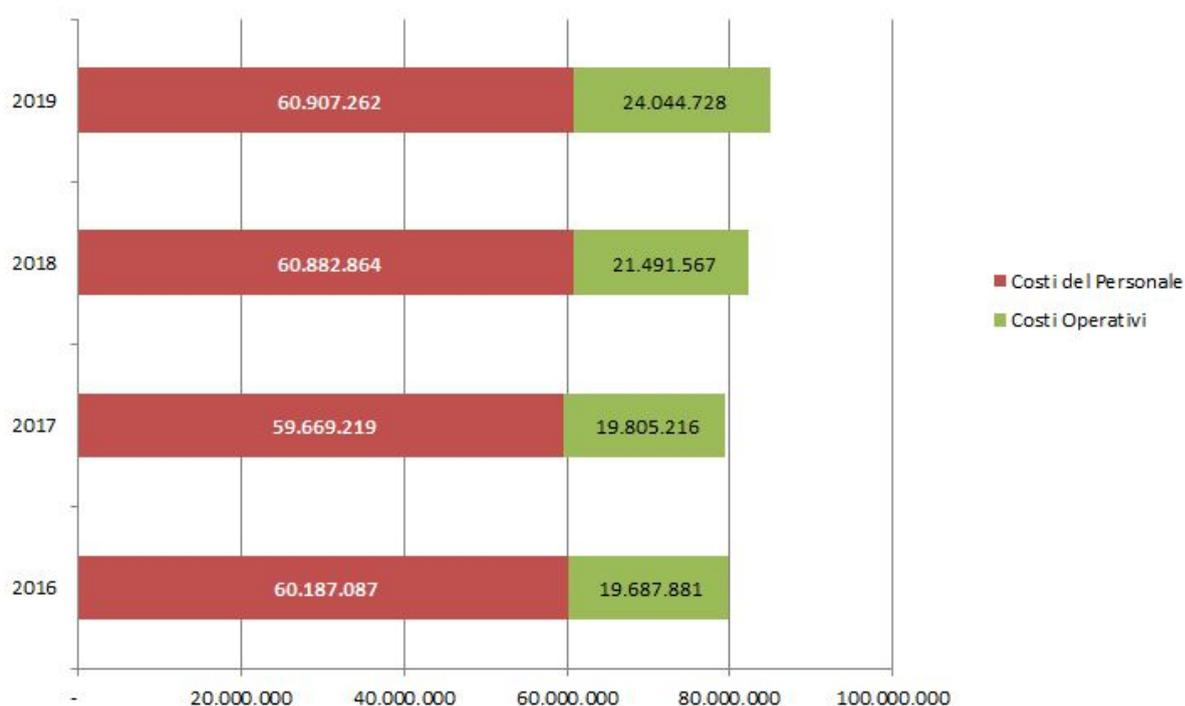
Nel corso del 2019 è proseguita l'attuazione del Programma triennale INFEAS 2017/2019, realizzato da **Arpae in collaborazione con i 38 Centri di educazione alla sostenibilità del territorio (CEAS)**. Il Programma prevedeva 10 aree di azioni educative integrate che hanno interpretato i bisogni educativi e partecipativi delle principali policy di sostenibilità della Regione e del sistema delle autonomie locali (gestione sostenibile delle risorse, biodiversità, energia e mobilità sostenibili, economia circolare, dimensione sociale e sostenibilità, ambiente e salute, ecc.). Ciascuna di queste azioni progettate e sviluppate nel primo biennio 2017-2018, nel 2019, laddove richiesto dagli utenti e dalle strutture del territorio, sono state ulteriormente implementate con "azioni di continuità". Complessivamente, dalla Regione sono stati messi a disposizione, nell'annualità 2019, 200.000,00€ dalla DG Ambiente e 130.000,00€ dalla DG Sanità. Con riferimento al finanziamento pervenuto dalla DG Ambiente sono state implementate azioni di continuità su:

- progetto "Prevenzione del rischio sismico"
- dimensione sociale della sostenibilità "Le gru della pace",
- progetto "Conoscere, vivere, proteggere l'Alto Adriatico" ,
- progetto "Outdoor Education: la scuola in natura" ,
- progetto "Condomini sostenibili" ,
- progetto "Essere umani vivere insieme" .

Sono stati anche realizzati 10 video-pillole inerenti i risultati del programma INFEAS 17/19, gestiti 3 workshop con gli operatori CEAS in tema di Agenda 2030 e realizzato un quaderno di documentazione. Il finanziamento proveniente, invece, dalla DG Sanità, è stato interamente utilizzato per intraprendere azioni di continuità relative al progetto "Contrasto alla zanzara tigre".

I costi di produzione

Costi di Produzione di Arnae 2016-2019



Il volume dei **costi di produzione**, comprensivi degli ammortamenti sterilizzati, **nel 2019 è in aumento rispetto al 2018 (87,8 mln €, + 2,5)**. L'aumento dei costi è superiore alla previsione (+0,9 mln €) a seguito della crescita dei **costi per servizi (+ 3 mln €)** che comprendono i costi relativi ai progetti finanziati, ai comandi in entrata e ai servizi di somministrazione di lavoro temporaneo. I costi dei servizi passano quindi a 18,9 mln € come da tabella sottostante. I costi di somministrazione di lavoro temporaneo (0,7 mln €) sono coperti dal finanziamento dei progetti. **Una voce in forte crescita è quella relativa ai costo del personale comandato (3,1 mln, +2,9 mln € sul 2018)**, quasi totalmente legato alla convenzione stipulata con la Regione nel febbraio 2019 per l'esercizio delle funzioni di demanio idrico. Tali costi sono coperti dal finanziamento regionale (cap 02571 del Bilancio Regionale; in fase di redazione del bilancio di previsione tali costi erano stati in parte considerati all'interno dei costi del personale).



I **costi del personale**, nonostante l'ampliamento dell'organico per l'assunzione diretta di quota del personale impiegato sulle funzioni di demanio idrico e l'incidenza del nuovo contratto collettivo, crescono solo di 0,1 mln € per l'effetto delle politiche attuate e della gestione del turn over; la crescita è quindi inferiore alla previsione; tale voce di costo viene analizzata nel dettaglio nel paragrafo seguente, e resta sostanzialmente in linea con il 2018 (60,90 mln nel 2019 e 60,88 nel 2018, comprendendo anche gli oneri del personale), mentre per **gli altri costi operativi di funzionamento** (beni, servizi, affitti e noleggi, ammortamenti e altri oneri) l'aumento complessivo sul 2018 è di + 2,3 mln € (**23,9 mln €**).

La **crescita dei costi operativi** è conseguenza, oltre che ai costi per comandi e lavoro in somministrazione, all'aumentata complessità della logistica, delle sedi e delle infrastrutture, per le quali prosegue un'azione di progressiva razionalizzazione di spazi e sedi, ma anche di ampliamenti che incidono su consumi e servizi. Incide sempre in misura rilevante il costo dei servizi esterni (2,1 mln €) acquisiti nell'ambito delle attività del Servizio Idrometeorologia, in gran parte connessi alle attività istituzionali di monitoraggio, modellistica e ai progetti finanziati.

Una voce rilevante dei costi per servizi è rappresentata dai **canoni di manutenzione di immobili, attrezzature e beni di terzi**, che tuttavia diminuisce rispetto al 2018 (**4,5 mln €, -0,4**) soprattutto per le manutenzioni degli immobili (0,8 mln, -0,3), mentre cresce leggermente il costo delle riparazioni (0,47 mln +0,1 mln €). In riduzione anche i costi legati ai servizi informatici (0,7 mln €). Calano i costi degli incarichi di ricerca (-0,2 mln), in conseguenza della scelta di procedere con l'attivazione di contratti di somministrazione di lavoro temporaneo nell'ambito dei nuovi progetti finanziati dell'Agenzia (0,7 mln € nel 2019, + 0,5 mln € sul 2018).

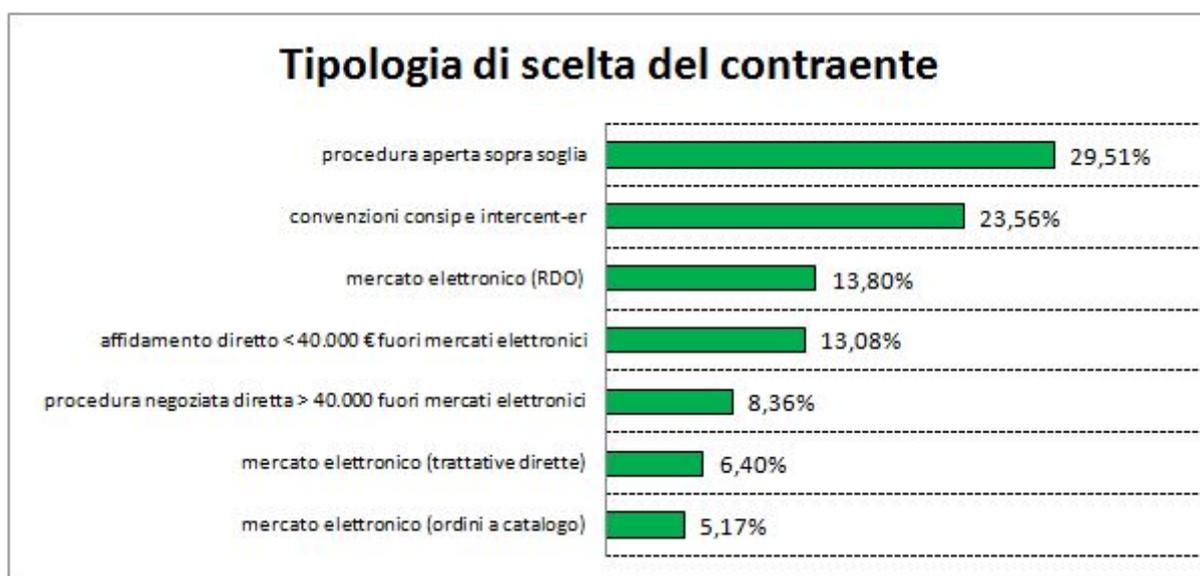
In linea con l'anno precedente i noleggi (0,2 mln). Crescono i costi derivanti dalle convenzioni con altri enti (0,6 mln €. +0,2), collegati alle attività progettuali.

Tutta l'attività contrattuale si è svolta con regolarità e nei tempi programmati, salvi i casi di alcune procedure risultate deserte, in un contesto normativo ancora quest'anno modificato significativamente (si richiamano le novità apportate dal **Decreto c.d. Sblocca Cantieri**, D.L. 32 del 18 aprile 2019, convertito con L. n. 55 del 14 giugno 2019) che ha nuovamente richiesto la revisione delle procedure e dei regolamenti adottati sulla materia dall'Agenzia. Gli uffici dell'Agenzia preposti alle attività di approvvigionamento hanno fatto fronte ad un aumentato volume per numero delle procedure contrattuali (+ 6,4% rispetto all'anno precedente).

La tabella seguente evidenzia la ripartizione percentuale dell'attività contrattuale 2019, esclusa la microcontrattualistica di valore inferiore a 1.000 euro, tra servizi, forniture e lavori, quale risultante dall'applicativo gestionale utilizzato nell'Agenzia al fine dell'assolvimento degli obblighi di trasparenza:

TIPOLOGIA	N.	VALORE	% VALORE	% NUMERO
SERVIZI	268	€ 10.636.272,00	75,60%	67,34%
FORNITURE	124	€ 3.283.375,35	23,34%	31,16%
LAVORI	6	€ 149.659,49	1,06%	1,51%

Riguardo le **modalità di scelta del contraente adottate dall'agenzia**, nella tabella seguente si rappresentano in percentuale sul valore complessivo le prevalenti tipologie di procedure seguite:



Si registra quale modalità prevalente di acquisto dell'anno la **procedura aperta sopra soglia** comunitaria, dato su cui incide l'aggiudicazione di uno dei principali contratti per valore economico dell'Agenzia (affidamento di servizi di manutenzione della rete idro-meteo).

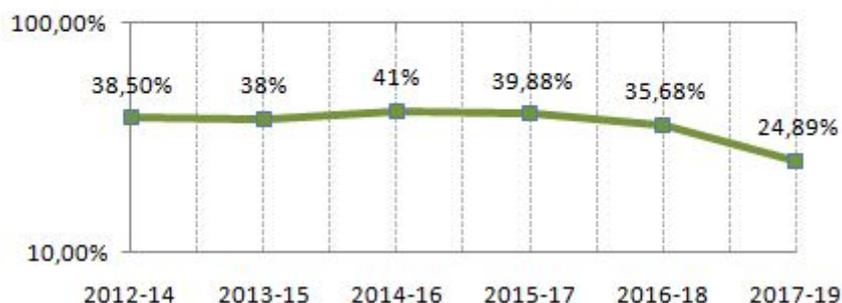
L'adesione a convenzioni quadro delle centrali di committenza Intercent-ER e Consip s.p.a., quasi un quarto del totale, si conferma quale ordinaria procedura di selezione del contraente, con significativi risultati in termini di risparmio sui tempi e sui costi delle acquisizioni effettuate.

Confermata l'attuazione nell'Agenzia della propria Politica per gli **acquisti verdi** e il consumo sostenibile, sia per quanto riguarda l'applicazione dell'obbligo di legge di cui all'art. 34 del codice dei contratti pubblici (rispetto nei propri acquisti dei Criteri Ambientali Minimi approvati dal Ministero dell'ambiente), sia per quanto riguarda l'attenzione per gli aspetti di sostenibilità ambientale (in fase di gara, in fase di esecuzione del contratto) prestata in via generale per tutti gli acquisti per i quali è ravvisabile un impatto ambientale (per il consumo energetico, il consumo di

risorse, la riciclabilità dei materiali).

Di seguito la tabella che riporta l'andamento del valore triennale della percentuale di acquisti ambientalmente sostenibili sul valore complessivo dei contratti. La flessione è giustificata dal fatto che nell'ultimo triennio non sono state effettuate gare di valore rilevante in settori merceologici oggetto dei Criteri Ambientali Minimi.

% valore medio acquisti verdi nei trienni su valore totale procedure



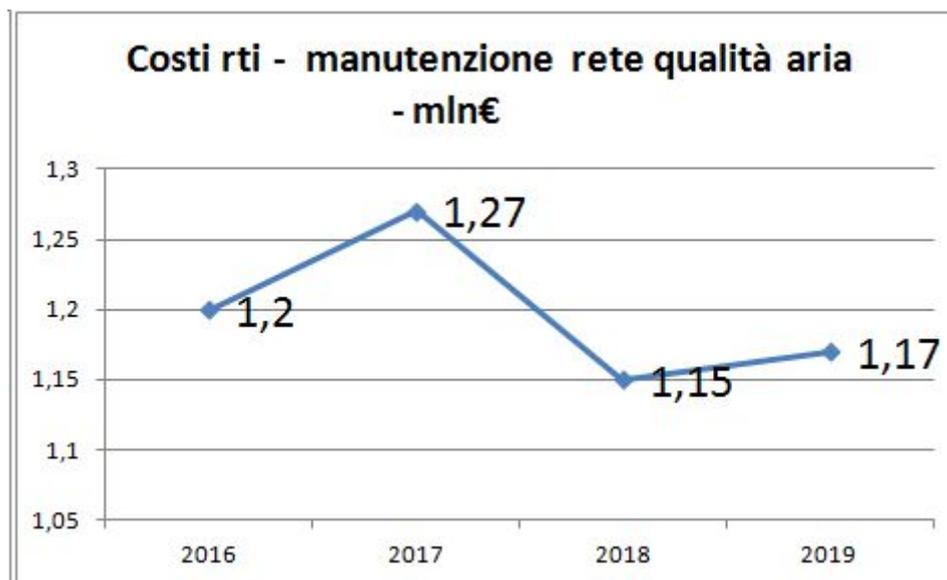
Osservando nel dettaglio alcune voci di costo del Bilancio consuntivo o le principali componenti delle stesse, si nota nel confronto 2018-2019 quanto segue.

1. Fra i costi legati all'attività del Laboratorio Multisito (euro 1.170.888,00), si registra un calo complessivo dei **Materiali di laboratorio (- 1,3%)**, su cui insistono varie forniture i cui prezzi unitari sono fermi dal 2016 per effetto di contratti pluriennali. Nella voce incide l'aumento dei Gas tecnici, i cui prezzi attuali di mercato sono sensibilmente aumentati.

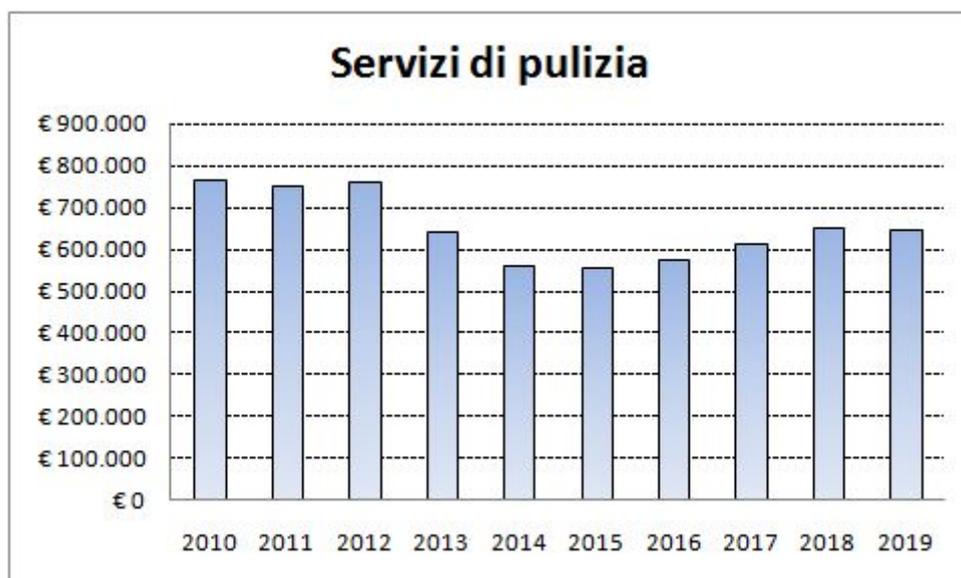


4. Per quanto riguarda la **Manutenzione attrezzature** si registra un calo nel valore complessivo (**euro 1.800.861, -4,5%** rispetto a corrispondente valore del 2018), principalmente dovuto alla mancata attivazione di un contratto unico di manutenzione per le attrezzature di laboratorio di media-alta tecnologia, in relazione all'esito infruttuoso di nuova procedura di gara per l'affidamento del servizio; l'efficienza del parco attrezzature di

laboratorio è stata tuttavia garantita con contratti di volta in volta attivati secondo necessità, a prezzo di maggiori costi contabilizzati alla voce Riparazioni attrezzature (Riparazioni attrezzature di laboratorio, euro 293.000, + 91% rispetto all'anno precedente). Contenuto l'aumento dei costi per la gestione della rete di monitoraggio della qualità dell'aria, per i quali è attivo un contratto stipulato a seguito di gara sopra soglia comunitaria, per il triennio 2018-2020.

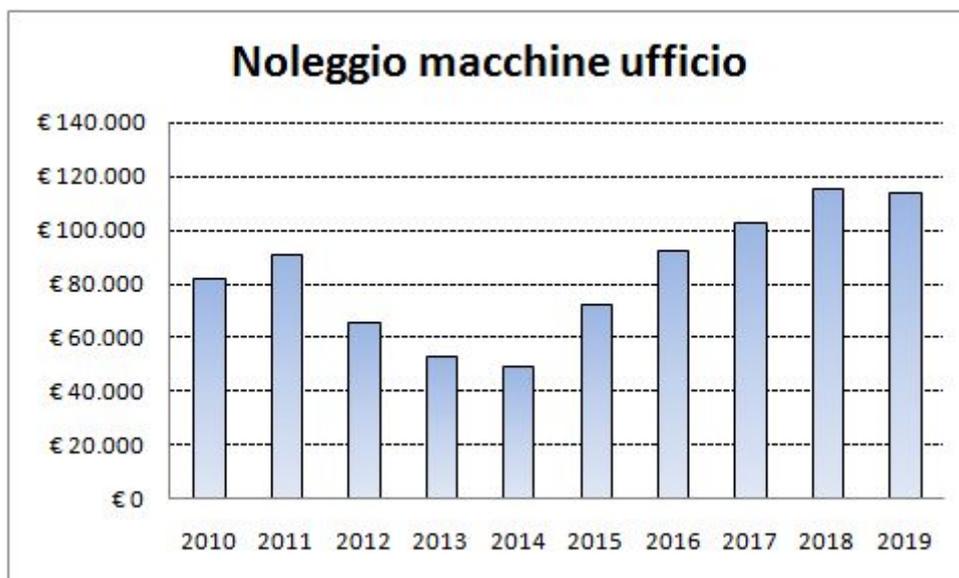


5. Stabili i costi per **Servizi di pulizia (€ 645.881, -0,6%)**, dati dal consolidamento degli spazi ad uso uffici e laboratori nell'anno, e dalla proroga ad immutate condizioni del contratto in essere, in relazione al protrarsi della gara per l'affidamento del nuovo servizio da parte di Intercent-ER;

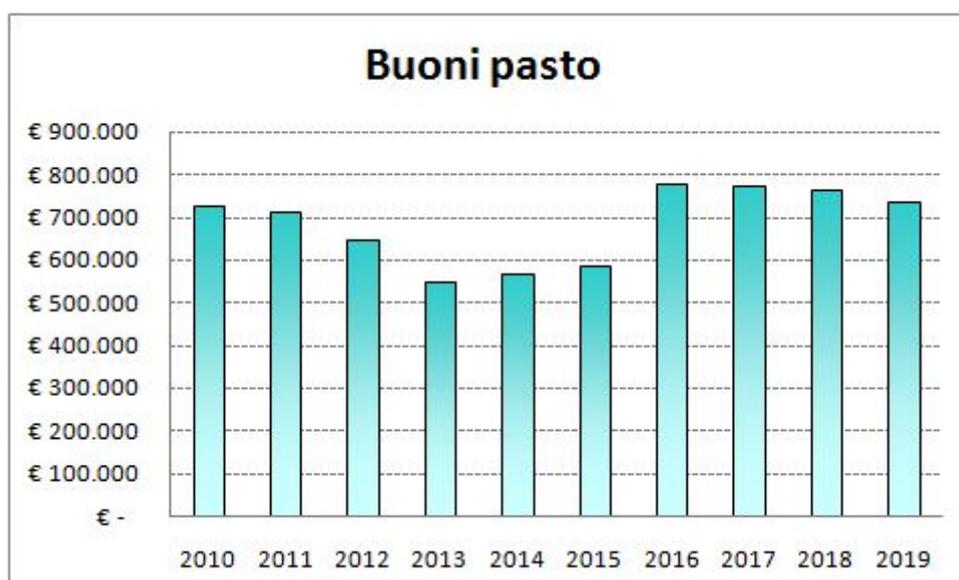


7. In leggero calo i costi per il **Noleggio macchine ufficio (euro 113.803, -1,5%)**, per il consolidamento del parco attrezzature a noleggio, in forza di specifico contratto di desktop outsourcing che garantisce il funzionamento delle attrezzature a canoni fissi e

onnicomprensivi degli oneri manutentivi e dei materiali di consumo:



8. In calo i costi per **Buoni pasto (euro 735.989, - 3,7%)**, in relazione agli effetti del nuovo contratto in adesione a convenzione Consip per la fornitura di buoni pasto elettronici, che oltre all'evidente risparmio economico ha permesso di conseguire notevoli vantaggi gestionali, liberando risorse in precedenza necessarie per la distribuzione periodica al personale dei buoni pasto cartacei:



9. Stabile il costo delle **locazioni** (0,9 mln €), dopo i nuovi costi derivanti a partire dal 2016 dalle sedi SAC di Modena e Bologna e nel 2018 dalla sede di Parma, mentre prosegue la sistemazione graduale delle risorse provenienti dalle Province laddove possibile nelle sedi ex Arpa opportunamente adattate.
10. Per quanto riguarda i costi dei **“servizi vari appaltati esternamente”** (5,08 mln €, +0,4 sul 2018) si tratta principalmente di servizi di natura tecnico-professionale e specialistica affidati per lo svolgimento di attività istituzionali o aggiuntive da parte dei Nodi operativi dell’Agenzia: nel 2019 si verifica una crescita consistente, legata ai costi di lavoro interinale per il progetto demanio e per gli altri progetti finanziati.

SERVIZI APPALTATI ESTERNAMENTE	2018	2019
Servizi da Convenzione con Enti vari	-	-
Servizi di Vigilanza	120.011	136.675
Servizi di Pulizia	650.198	645.881
Servizi Lavaggio Vetriere	369.900	371.374
Servizi Smaltimento Rifiuti	51.083	50.331
Servizi Informatici	824.719	765.296
Servizi Lavanderia	58.638	51.045
Servizi Stampa ARPA Rivista	42.658	48.652
Servizi Vari	2.315.006	2.270.604
Servizi per Analisi Esterne	20.228	20.542
Lavoro Interinale	176.219	720.632
Totale	4.628.661	5.081.034

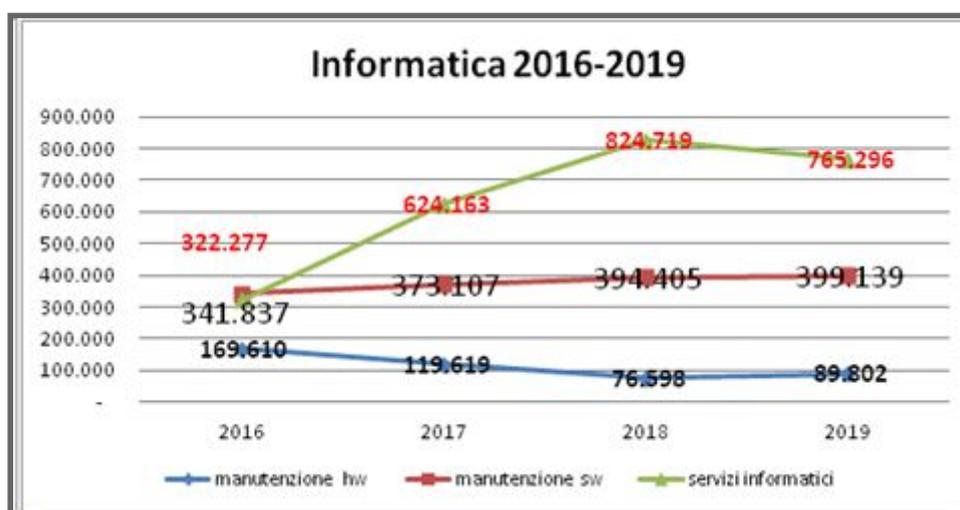
Relativamente ai **servizi informatici** (0,7 mln €), si segnalano costi di euro 0,6 mil per ambienti centralizzati e per tutta la rete, che riguardano servizi di assistenza e sviluppo nell'ambito dei sistemi informativi istituzionali e ambientali. I servizi informativi si identificano nei seguenti ambiti di intervento:

- **Servizi per la manutenzione evolutiva del sistema informativo ambientale:** nel corso del 2019 sono stati erogati servizi informatici per la manutenzione ordinaria ed evolutiva dei vari moduli SW del Sistema Informativo Ambientale (dati di qualità dell'aria, qualità delle acque superficiali, sotterranee e di transizione, sw di valutazione dei CEM, sw cartografici, software gestione pratiche e procedimenti dell'agenzia). Importo complessivo circa Euro 50.000,00.
- **Servizi relativi a fornitura di Licenze software:** nel 2019 si sono mantenuti i costi dei servizi di acquisizioni licenze. In particolare sono due i servizi più onerosi, le licenze Gsuite for business per tutti gli utenti dell'agenzia (circa € 115.000,00) e le licenze per database Oracle attraverso contratto ELA con Lepida S.pA (circa € 30.000) . Importo Complessivo circa Euro 160.000,00.
- **Servizi di assistenza e manutenzione Hw e Sw:** nel 2017 è stato avviato il contratto quadro consip DTO2 per la completa gestione nell'assistenza e manutenzione di tutte le apparecchiature di Arpae, sia lato hardware che software e il relativo servizio di call center e gestione remota. L'importo complessivo per l'anno 2019 è stato mantenuto complessivamente in linea con l'anno precedente in circa di Euro 260.000,00.
- **Servizi attivati per garantire la sicurezza informatica:** nel 2019 la quota di competenza relativamente all'accordo quadro consip SPC Cloud Lotto 2 per la gestione dell'infrastruttura di sicurezza informatica nonché dei servizi di firma digitale remota per

tutto il personale Arpae si attesta attorno ai 57.000,00 euro, considerando anche la gestione dell'infrastruttura di sicurezza per end-point acquisita tramite convenzione intercent-er.

- **Servizi per adeguamento dei software Istituzionale:** nel 2019 si sono completati alcuni adeguamenti al software soprattutto inerenti alla migrazione di moduli informatici verso release più recenti che hanno permesso miglioramenti e adeguamenti a livello di sicurezza informatica. Importo complessivo circa 45.000 Euro
- **Servizi per sviluppi del sito istituzionale di Arpae:** nel 2019 si è realizzato lo sviluppo del nuovo sito istituzionale di Arpae tramite adesione a contratto quadro Consip SPC Cloud Lotto 4. Importo complessivo circa 25.000,00 Euro.

I restanti costi informatici attivati dalla rete dei nodi di Arpae sono da considerarsi in riferimento a diversi incarichi distinti, per servizi di assistenza per installazioni, manutenzioni e sostituzioni di componenti HW e SW all'atto di riparazioni, e sviluppi software di piccole entità nei vari moduli del sistema informativo istituzionale e ambientale.

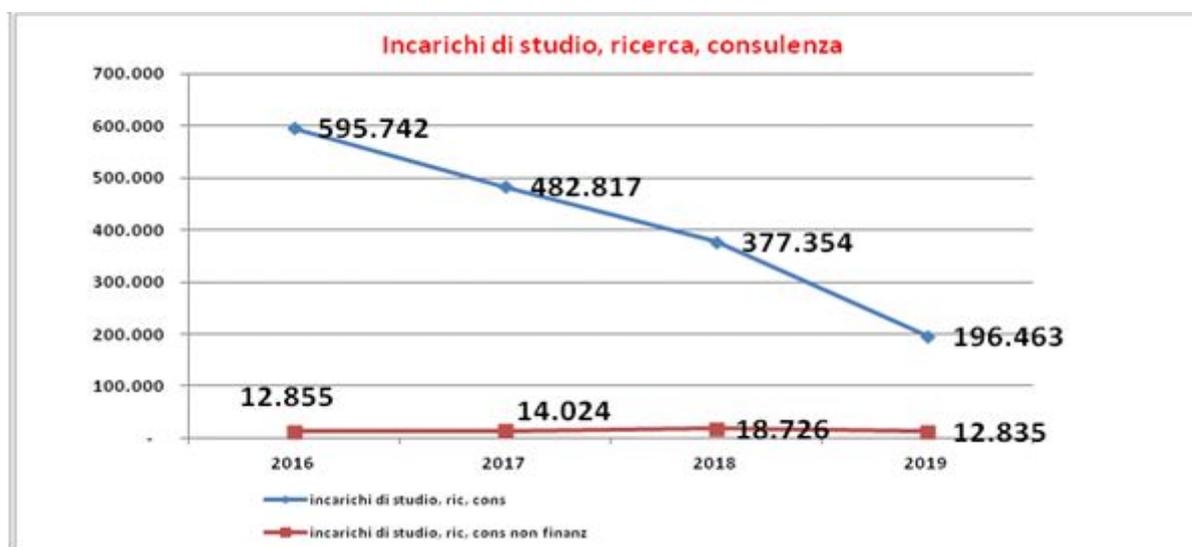


Nei “**servizi vari**” sono compresi i costi legati alle convenzioni con le province per la gestione dei servizi comuni svolti nelle porzioni di immobili passate con la legge 13/2015 insieme alle dotazioni organiche alla Regione Emilia Romagna (0,5 mln €). I costi di convenzioni con enti, in quanto sostenuti nell'ambito di collaborazioni istituzionali, sono rilevati nella voce di costo Oneri diversi di gestione/convenzioni con enti pubblici, e sono 0,7 mln €.

Per quanto riguarda i **costi di consulenza, collaborazione, incarichi di ricerca, tirocini, comandi in entrata:** non vi sono costi di collaborazioni coordinate nel 2019, mentre per le borse di studio, stage e tirocini, il costo annuo è di euro 0,1 mln €; cresce invece nettamente il costo delle prestazioni di somministrazione di lavoro temporaneo, già citate all'interno dei servizi appaltati esternamente, pari a 0,7 mln €, in relazione alla scelta operata dall'Agenzia negli ultimi anni di utilizzare tale strumento nell'ambito dei progetti finanziati.



Rispetto al 2018 diminuisce il costo per consulenze e incarichi di ricerca attivati nell'ambito dei progetti finanziati (0,2 mln €, - 0,1). I contratti attualmente attivi attengono per il 95% a **incarichi di ricerca per progetti finanziati** e per il restante 5% ad attività strettamente connesse allo svolgimento di attività istituzionali e all'assolvimento di obblighi di legge (consulenze fiscali/legali). Gli incarichi di ricerca e le consulenze finanziate sono attivate per attività di tipo tecnico e per la realizzazione di progetti e commesse assegnate ad Arpae da clienti pubblici (Regione, Enti Locali, Ministeri, Unione Europea). L'elenco degli incarichi attivati nel 2019 rispetto alla programmazione è riportato in allegato alla presente relazione.



Per quanto riguarda i costi relativi ai **comandi in entrata** (3,1 mln €), si rimanda a quanto richiamato in apertura di questo paragrafo: 2,9 mln € dei 3,1 mln sono riferiti alle attività sviluppate nell'ambito della convenzione con la Regione per lo svolgimento delle funzioni di demanio idrico, e di questi 2,78 mln € sono comandi di personale della Regione.

In merito al **contenimento dei costi e all'applicazione delle leggi di "Spending Review"** (DL 78/2010 e provvedimenti successivi) che pongono limiti a specifiche voci di costo, sono confermati nel 2019 i criteri applicati a partire dal 2011 in base alle indicazioni applicative con DGR

1014/2011 e, per gli enti del servizio sanitario regionale, con DGR 1783/2011; previo confronto con il Collegio dei Revisori di Arpae, sono stati riparametrati i limiti applicabili in relazione alle mutate dimensioni dell'agenzia, utilizzando la variazione d'organico come parametro rispetto alla precedente struttura Arpa.

- 1) Per quanto riguarda i limiti dei costi del personale, le relative politiche realizzate dall'Agenzia nel corso del 2019 hanno confermato un continuo ed efficace contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ed al fine di rispettare l'equilibrio economico-finanziario indicato dalle linee di indirizzo fornite dalla Regione Emilia-Romagna nonché dagli obiettivi aziendali fissati nella relazione al bilancio economico preventivo per l'esercizio 2019; i costi e le azioni adottate sono descritte nello specifico paragrafo di questa relazione.
- 2) Per gli altri costi operativi, la Regione ha confermato l'obiettivo di pareggio della gestione caratteristica 2019 in sede di approvazione del bilancio preventivo e non ha formulato, in sede di approvazione degli atti Arpae di bilancio preventivo pluriennale 2019-21, ulteriori indicazioni specifiche rispetto ai criteri sulle voci di costo soggette a limiti di legge indicati nella relazione in allegato alla Deliberazione dell'Agenzia di approvazione del Bilancio di Previsione 2019-21 .

In coerenza agli indirizzi giurisprudenziali (*la Corte costituzionale aveva evidenziato già con la sentenza n. 139/2012, che se da un lato il legislatore statale può legittimamente imporre agli enti autonomi vincoli alle politiche di bilancio, tenuto conto degli obiettivi nazionali a cui tali enti devono concorrere, dall'altro lato i vincoli possono considerarsi solo un limite complessivo che lascia agli enti la libertà di allocazione delle risorse tra i diversi ambiti di spesa; in senso analogo Corte dei conti, Sezione autonomie, deliberazione n. 26/2013*), e tenendo conto della riparametrazione dei limiti di spesa legata alla variazione di funzioni e organici di Arpae, l'Agenzia ha complessivamente rispettato nel 2019 l'obiettivo di contenimento dei costi legato ai costi non finanziati relativi a **collegio revisori, convegni, rappresentanza, pubblicità, corsi di aggiornamento professionale** non connessi al cambiamento organizzativo, **incarichi di consulenza non finanziati**; gli incarichi professionali 2019 rientranti in attività di ricerca svolte dall'Agenzia riguardano attività istituzionali finanziate e comprese negli atti di programmazione 2019 degli incarichi.

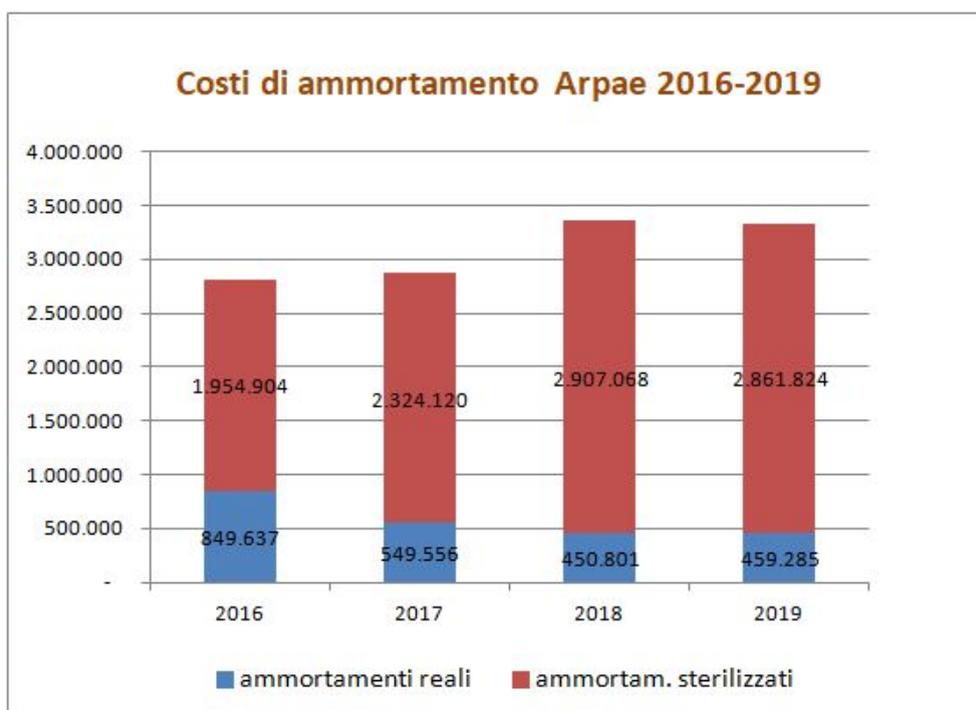
I costi di missione e di utilizzo delle auto di servizio sono nel 2019 stati programmati a budget tenendo conto delle mutate dimensioni ed esigenze organizzative dell'Agenzia, conseguenti alle nuove funzioni attribuite ad Arpae, e alle esigenze connesse all'adempimento dei compiti istituzionali. Le missioni sono in massima parte legate ad attività di vigilanza ispezione, campionamento e per le attività istituzionali essenziali dell'Agenzia, e difficilmente prevedibili nei volumi in quanto connesse non solo a interventi programmabili ma anche alla presenza in tavoli tecnici e istituzionali nei quali l'Agenzia svolge funzioni di supporto e istruttoria all'attività dei propri Stakeholders (regione, province, comuni, ausl, protezione civile, Ispra, ecc) anche in situazioni di emergenza; nelle missioni per attività istituzionali obbligatorie sono comprese anche le spese di missione coperte per formazione obbligatoria, spostamenti fra sedi Arpae e attività legate alle misure anticorruzione ex legge 190/2012).

Per quanto riguarda i costi relativi alla gestione e manutenzione **del parco automezzi**, che dal 2016 comprendono anche le nuove strutture costituite a seguito delle nuove funzioni attribuite e dal 2020 riguarderanno anche i mezzi dati in comodato ai raggruppamenti delle Guardie Ecologiche Volontarie, il Collegio dei revisori ha rilevato che la maggior parte del parco auto dell'agenzia è destinato ai compiti istituzionali inderogabili di ispezione e controllo ambientale ed è

in dotazione ai tecnici per il trasporto della strumentazione e per lo svolgimento di funzioni di polizia giudiziaria e assimilabili a ruoli sanitari e di pubblica sicurezza; nelle attività istituzionali inderogabili rientrano anche gli spostamenti interni fra sedi di arpa, connesse al funzionamento istituzionale della struttura decentrata dell'agenzia.

Per quanto riguarda gli **ammortamenti**, gli ammortamenti non sterilizzati risultano pari a 0,45 milioni di euro, confermando il trend di progressiva diminuzione degli ultimi 5 anni, mentre la quota di ammortamenti "sterilizzati" si attesta a 2,86 milioni euro (in linea con il 2018). Si tratta di cespiti trasferiti dalla Regione senza oneri o il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, anche derivanti da giroconto di utili anni precedenti. Tali costi quindi sono evidenziati a bilancio sia nei costi di produzione sia nel valore della produzione come costi capitalizzati ma non incidono sull'equilibrio di bilancio.

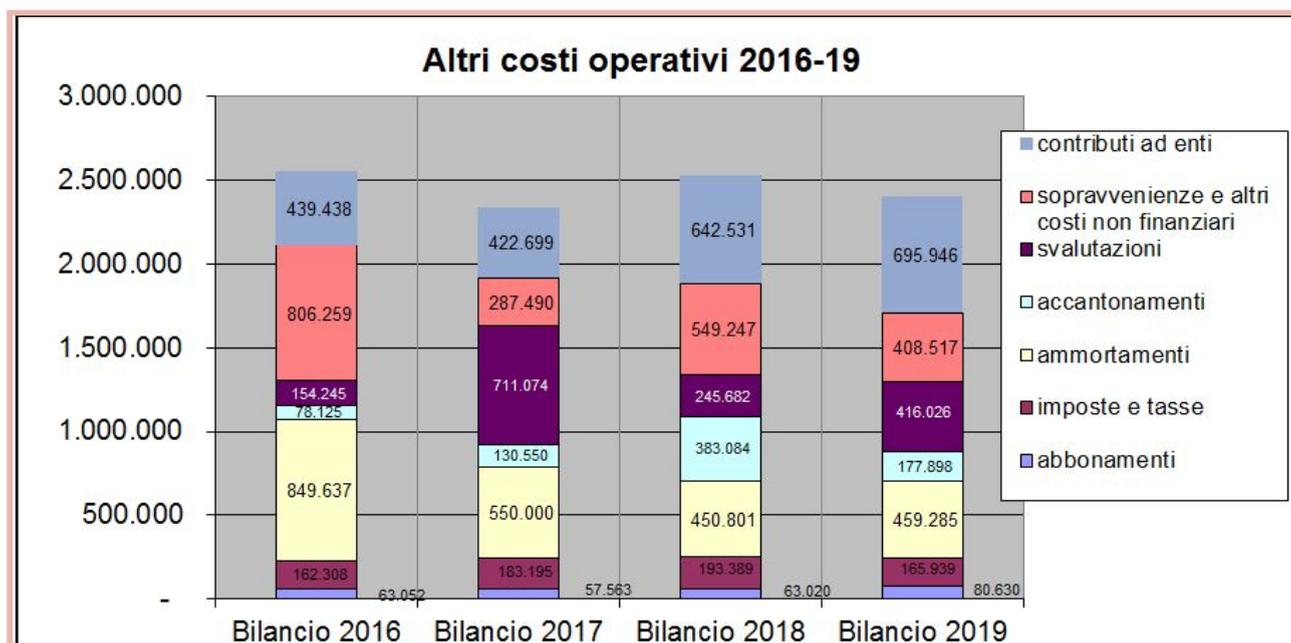
In continuità coi precedenti esercizi, il buon risultato operativo contribuisce a mantenere negli anni effettiva la possibilità di finanziare gli investimenti nel medio periodo, ed è quindi strategico per evitare di depauperare gli asset di Arpae per il perseguimento della propria mission istituzionale di prevenzione e controllo ambientale. Se si realizzassero contrazioni significative dell'utile di esercizio, si dovrebbe rivedere radicalmente il Piano Investimenti del prossimo triennio o prevedere, qualora il contesto normativo e istituzionale lo permettesse, l'utilizzo degli utili portati a nuovo corrispondenti ai proventi delle sanzioni ex L.68/2015 (oltre 5 mln € relativi agli esercizi 2016-2019).



Sono allocati nell'ambito del Patrimonio Netto – Sezione contributi in conto capitale – i finanziamenti erogati dalla Regione aventi quale specifica destinazione la costruzione della nuova sedi di Ravenna, per le quali si rimanda al paragrafo relativo agli investimenti.

Le voci non direttamente generate dalla gestione corrente dell'esercizio, in quanto relative a sopravvenienze passive, sono pari a 0,13 mln euro. Le voci di maggiore consistenza riguardano minori valutazione di debiti su fatture da ricevere di anni precedenti e maggiori contabilizzazioni di crediti, storni e conguagli, costi per spese condominiali di anni precedenti delle sedi in uso, oneri legati a emergenze e altre spese non previste per la nuova organizzazione, lo storno di ricavi su

progetti stimati quantificati in misura più alta del realizzato.



Sono stati inoltre realizzati accantonamenti per svalutazione crediti pari a 0,4 mln euro valutando analiticamente la massa creditizia e la data dei crediti; in particolare si è analizzato il grado di esigibilità nei confronti dei clienti privati e pubblici e si sono individuati, e conseguentemente considerati a rischio, quelli oggettivamente di difficile esazione, in quanto il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere. Infine sono state operate accantonamenti per spese e controversie legali pari a euro 0,17 mln, avendo a riferimento il valore delle controversie maturate al 31/12/19 e la relativa probabilità di soccombenza. I dettagli degli accantonamenti operati sono riportati nella Nota Integrativa al Bilancio di esercizio.

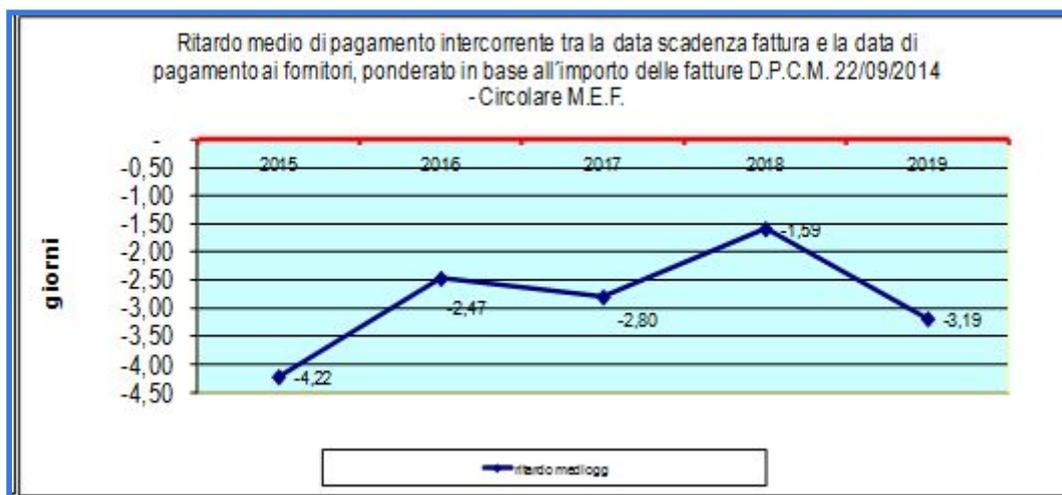
La gestione finanziaria

Per quanto riguarda la gestione finanziaria, anche nel 2019 si confermano e rafforzano **i risultati del tutto positivi nei tempi di pagamento dei fornitori, che continuano ad essere in linea con i tempi contrattuali a fine 2019**, al netto dei crediti sospesi perchè non ancora esigibili (attese di collaudi, ecc.) o delle fatture non processate correttamente dal sistema di interscambio SDI, pervenute con ritardo e reinviolate dal fornitore. Tale risultato conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, e il pieno allineamento dell'Agenzia alle disposizioni che impongono il monitoraggio e il rispetto dei tempi di pagamento (DL 66/2014, Dpcm 265/2014).

E' stato pubblicato sul sito istituzionale il dato relativo alla tempestività dei pagamenti, calcolato su base trimestrale e annuale. **L'indicatore dei tempi medi di pagamento** (-3,19 gg il valore

annuale 2019) viene calcolato secondo le disposizioni ministeriali, sia tenendo conto dei giorni di eventuale ritardo del pagamento da scadenza fattura sia dell'importo delle fatture prese a riferimento, secondo un algoritmo indicato direttamente dal MEF.

La variabilità di qualche giorno sulla scadenza contrattuale effettiva è conseguenza dei tempi tecnici di elaborazione e lavorazione dei mandati di pagamento, sui quali incidono la tendenza a raggruppare i pagamenti di più fatture per fornitore unificando la valuta a date convenute con il fornitore e i tempi delle operazioni interbancarie.



A seguito della introduzione della Fatturazione Elettronica per le fatture fornitori (DL 66/2014), ed agli obblighi di comunicazione al portale PCC MEF delle fatture pervenute e dei pagamenti effettuati, sono monitorati in maniera sistematica i ritardi rispetto alle scadenze contrattualizzate e le tipologie di fatture respinte per carenza o incompletezza di dati. Questo consente di fornire tempestive risposte alle esigenze di certezza delle date di pagamento ai fornitori. L'Agenzia non ha debiti esigibili relativi ad anni precedenti non liquidati ai fornitori privati e nel 2019 non ha dovuto far fronte ad alcuna richiesta di certificazione di debiti non saldati nei tempi contrattuali. Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, Arpae pubblica i dati relativi ai propri risultati di bilancio e al pagamento delle fatture ai fornitori secondo le norme sulla trasparenza.

Nel corso del 2019 è proseguito il progressivo ampliamento nell'uso dell'**ordine elettronico ai fornitori**, passato dalla fase di sperimentazione a quella operativa. A fine 2019 il 32% degli ordini per i materiali di laboratorio di Arpae ai fornitori che hanno aderito alla Piattaforma in ambiente Peppol sono stati inviati e processati in formato elettronico. Lo sforzo in atto è quello di estendere gradualmente il nucleo di fornitori accreditati sul sistema Intercenter per la nuova modalità di invio degli ordini elettronici e la ricezione delle relative bolle e fatture elettroniche tramite SDI. I tempi dell'estensione dell'ordine elettronico sono condizionati dalla necessità che il fornitore si attivi in autonomia per l'accreditamento su piattaforma Notier/peppol.

Sul versante delle **entrate**, prosegue anche nel 2019 l'attività amministrativa per rilevare correttamente la corrispondenza delle entrate anticipate alle attività svolte e conseguentemente alimentare correttamente la contabilità dei ricavi di esercizio. Le operazioni di riconciliazione incassi e contabilizzazione dei proventi derivanti da sanzioni e autorizzazioni ambientali comportano tuttora un rilevante impegno per gli operatori tecnici e amministrativi, che ha interessato le operazioni di chiusura del Bilancio nei primi mesi del 2020 e la puntuale rilevazione

dei crediti dell'Agenzia. Nel corso del 2019 si è avviato un progetto per migliorare il processo di calcolo pagamento e contabilizzazione degli incassi anticipati, che riguarderà in primo luogo le AUA ed è in fase di sviluppo.

Per quanto riguarda le misure adottate per ottimizzare i tempi di pagamento dei fornitori, si conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, con l'approvazione del Collegio dei revisori, volte sia a migliorare la liquidità sia a dare trasparenza e certezza dei tempi di liquidazione fatture:

- la pubblicazione mensile sul sito intranet, ad uso di tutto il personale dirigente adottante atti di spesa, del confronto fra programmazione di cassa e consuntivo di cassa, con indicazione dei tempi medi di pagamento nel mese;
- l'impulso ai nodi per le azioni di recupero del credito non riscosso verso enti pubblici, con riferimento particolare alla chiusura delle rendicontazioni di progetto atte a sbloccare la liquidazione dei contributi previsti;
- una puntuale programmazione delle uscite stipendiali, che costituiscono il maggior volume di pagamenti mensili;
- la sensibilizzazione delle strutture regionali preposte alla liquidazione dei trasferimenti ad Arpae, per un migliore coordinamento delle rispettive programmazioni di cassa.

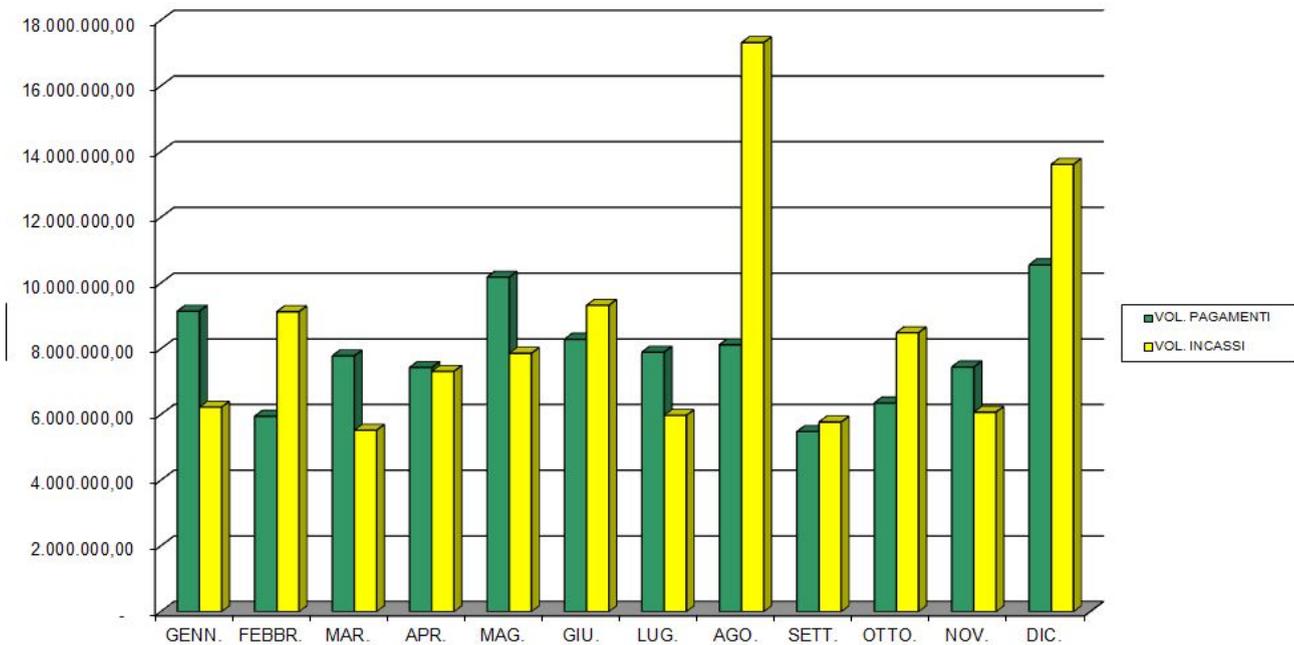
Gli ulteriori fattori che nel complesso hanno prodotto un miglioramento della situazione di cassa e l'assenza di ricorso all'anticipazione di tesoreria sono i seguenti:

1. l'importo dei trasferimenti di esercizio da Regione (Assessorati Politiche per la Salute e Ambiente e Sviluppo sostenibile) che si è mantenuto sui livelli previsti;
2. il rispetto sostanziale della programmazione finanziaria delle uscite per lavori sulle sedi, in particolare sul cantiere di Ravenna (5,9 mln €);
3. il sistematico monitoraggio dei tempi di tutte le fasi del ciclo passivo di fatturazione, dall'ordine alla liquidazione delle fatture fornitori in conseguenza delle nuove norme sui pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni, con una periodica ricognizione di tutte le fatture registrate e in attesa di liquidazione e pagamento, per minimizzare i ritardi derivanti da fatture scartate dal sistema SDI e non processate correttamente.

I buoni tempi di pagamento dell'Agenzia, in un contesto pubblico e sociale fortemente sensibilizzato sul problema dei pagamenti della Pubblica Amministrazione, danno un forte contributo a migliorare l'immagine esterna dell' Ente e il rapporto coi i fornitori di beni e servizi , anche in ottica delle partecipazioni a gare pubbliche promosse da Arpae, e costituiscono un fattore di aumento della liquidità a supporto del sistema di imprese del territorio.

E' prassi ormai consolidata che la **liquidazione del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente** avvenga tramite acconti a partire dal secondo semestre dell'anno, e , dopo l'approvazione del programma e del bilancio preventivo, con saldo nei primi mesi dell'esercizio successivo. Tale situazione incide nettamente sulla gestione della liquidità infrannuale dell'ultimo trimestre, favorendo la presenza di un forte attivo nei mesi finali dell'esercizio e in apertura di quello successivo. Nel 2019 ha condizionato la chiusura di cassa annuale l'introito nel mese di dicembre di una cauzione di 5,2 mln € da parte dell'Autorità Portuale di Ravenna, che ha portato a un saldo di cassa nettamente superiore alla media degli anni scorsi. Trattasi comunque di somma trattenuta in attesa della restituzione.

Confronto volume pagamenti e volume incassi anno 2019



Negli ultimi anni Arpae ha generato utili di gestione agendo principalmente sulla leva del contenimento dei costi di esercizio.

L'utile generato, utilizzato previa approvazione della Regione, ha avuto un effetto positivo sulla cassa, rendendo l'Agenzia capace di :

approvvigionarsi di strumentazione senza ricorrere a forme di indebitamento (mutui, anticipazioni);

ribassare i prezzi di aggiudicazione delle gare in conseguenza del rispetto dei tempi di pagamento;

favorire il rispetto dei tempi di avanzamento lavori nei cantieri aperti, per la sicurezza data alle imprese appaltatrici di pagamenti puntuali; (per la sede di Ravenna, la Regione rimborsa la propria quota dopo la rendicontazione gli avanzamenti lavori, di norma con cadenza annuale, entro il primo quadrimestre dell'anno successivo);

sostenere senza indebitarsi uscite mensili aggiuntive per rinnovo contratti di lavoro ed equiparazione dei contratti del personale transitato dalle province.

I valori complessivi delle entrate e uscite dell'anno, in assenza di entrate e uscite straordinarie, sono i seguenti:

- Nel 2019 si realizzano entrate per 102,6 mln € (+12,5 su 2018). Le entrate derivanti da attività a titolo oneroso sono 28,2 mln € (+8,8 mln €), 74,4 quelle derivanti da contributi correnti e in conto capitale.
- Le uscite totali sono pari a 94,6 mln €, + 7,3 mln € sul 2018). Le uscite per pagamento dei fornitori sono state 24,6 mln €, e le restanti sono relative a personale, oneri e imposte.

E' proseguita nel 2019 la formazione dei ruoli e l'invio delle cartelle esattoriali, relativi ai crediti

scaduti, estesa anche ai crediti non riscossi per sanzioni ambientali (crediti da ordinanze ingiunzioni relative a sanzioni non riscosse). Una parte delle entrate sono relative a cauzioni introitate nell'ambito di processi autorizzativi o di contributi per progetti finanziati incassati in quanto capofila del progetto e poi riversati ai partner, e quindi rappresentano una liquidità non a disposizione della gestione ordinaria dell'ente.

In applicazione dell'art. 41 DL 66/2014 (convertito con modificazioni nella L.89/2014) viene allegato alla relazione al bilancio di esercizio 2019 l'elenco dei pagamenti effettuati oltre la scadenza contrattuale rispetto alla data di ricezione fattura, e il relativo tempo medio rilevato sugli stessi. Nell'elenco non sono ricomprese le fatture restituite ai fornitori perchè con dati incompleti o non corretti (es. erronea applicazione di split payment, ecc.).

E' inoltre stato pubblicato sul sito istituzionale l'elenco dei pagamenti del 2019 con indicazione del beneficiario, dell'importo, della data e della tipologia di pagamento (art.4bis comma 2 d.lgs. 33/2013) e, in attuazione del Piano Trasparenza adottato e dell'art.29 del D.Lgs. 33/2013, l'aggiornamento del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio per l'esercizio 2019".

Nel 2019, come menzionato in apertura di questa relazione al Bilancio di esercizio, è entrata a regime la nuova convenzione di tesoreria applicabile alla Regione e agli enti strumentali quali Arpae. Non vi è stata necessità nell'esercizio di richiedere anticipazioni di tesoreria.

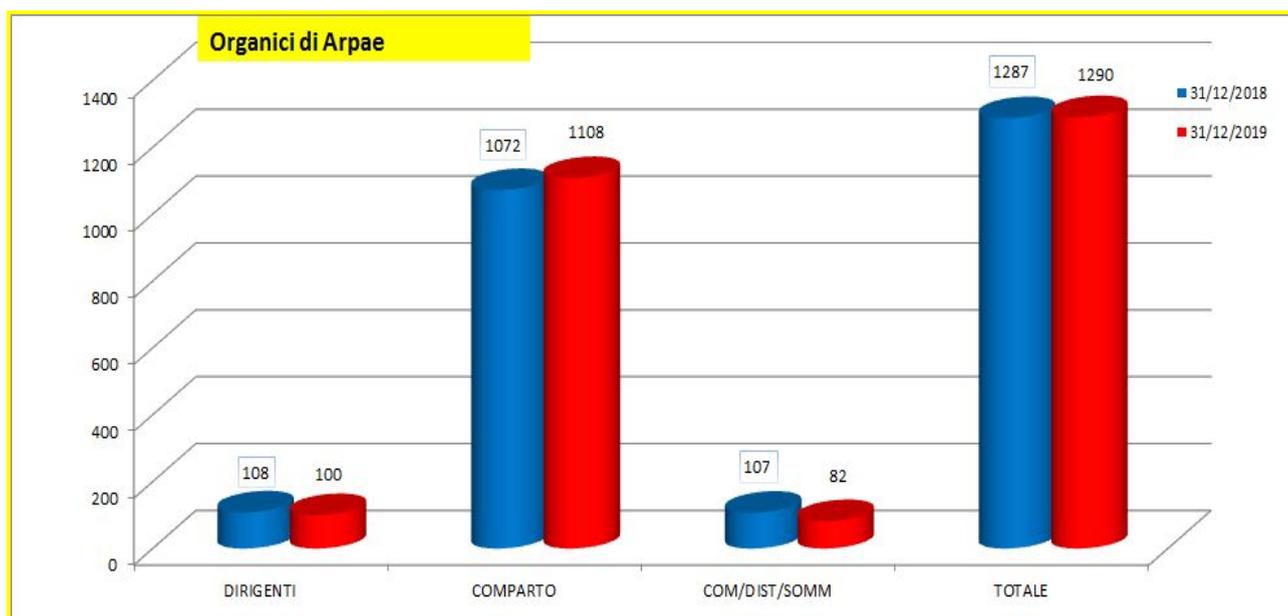
Le politiche e i costi del personale

Il consuntivo 2019, pari ad euro 60.841 mln, ha registrato un lieve incremento rispetto al consuntivo 2018 (euro 60.792 mln) di euro 0,05 mln (al netto degli altri oneri del personale).

Il consuntivo 2019 è comprensivo degli oneri contrattuali per il triennio 2019-2021 previsti dall'art. 1, comma 438, della Legge n. 145/2018 (Legge di Stabilità 2019) per un importo complessivo di euro 0,8 mln (+ 1,3% calcolato sul monte salari anno 2018), al lordo dell'indennità di vacanza contrattuale già erogata a partire dal mese di aprile 2019 (euro 0,2 mln). Tali maggiori oneri contrattuali risultano quasi interamente finanziati dai risparmi di spesa conseguenti alla realizzazione della riorganizzazione dell'Agenzia che ha prodotto una complessiva razionalizzazione (riassetto) degli organici.

In applicazione delle norme di indirizzo statale e regionale, le azioni e le politiche sono state rivolte alla rigorosa gestione del turn over.

Complessivamente il personale (dirigenza e personale del comparto tempo indeterminato e determinato) passa da n. **1287** al 31/12/2018 (di cui n. 107 dipendenti di altro ente in posizione di distacco/comando e lavoratori somministrati) a n. **1290** al 31/12/2019 (di cui n. 82 dipendenti di altro ente in posizione di distacco/comando e lavoratori somministrati).



Politiche inerenti il personale del comparto e della dirigenza

Politiche occupazionali e sviluppi di carriera

Nell'anno 2019, al fine di garantire continuità nel presidio delle attività istituzionali di Arpae, ivi incluse le funzioni conferite all'Agenzia a seguito del riordino funzionale di cui alla L.R. n. 13/2015, in sede di definizione del Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP) 2019-2021, approvato con DDG n. 26/2019 - nel rispetto degli indirizzi regionali in materia di cui alla DGR n. 1412 del 03/09/2018 - sono stati considerati i seguenti criteri:

- dimensionamento degli organici dei Servizi afferenti alle Aree Autorizzazioni e Concessioni e alle Aree Prevenzione Ambientale nella prospettiva della nuova organizzazione, avviata a decorrere dal 01/01/2019, per "articolazioni territoriali di area" anche di valenza sovra-provinciale;
- ridefinizione degli organici assegnati alle strutture di laboratorio, in coerenza con il processo di razionalizzazione delle risorse conseguente alla riorganizzazione della rete laboratoristica di Arpae;
- potenziamento/mantenimento degli organici di alcune strutture in relazione a specifiche esigenze gestionali e organizzative dell'Agenzia.

Le politiche occupazionali definite nel Piano triennale dei fabbisogni di personale 2019-2021, approvato con la suddetta DDG n. 26/2019 e realizzate nel 2019, sono state, pertanto, le seguenti:

- valorizzazione del personale a tempo indeterminato mediante sviluppi di carriera;
- sostituzione parziale del turn-over del personale dirigente e non;
- attivazione di procedure selettive per assunzione a tempo determinato di personale di qualifica dirigenziale, in relazione alle specifiche esigenze organizzative e gestionali dell'Agenzia;

- prosecuzione della politica di assunzione di personale appartenente alle categorie protette di cui alla L.n. 68/1999, a copertura delle quote d'obbligo fissate dalla normativa.

Complessivamente sono state acquisite n. 72 unità di personale (n.71 unità del comparto e n. 1 dirigente a tempo determinato) e si sono registrate n. 79 uscite (70 unità del comparto e n. 9 unità della dirigenza).

Le n. 71 unità di personale del comparto, di cui n. 13 unità con rapporto di lavoro a tempo determinato e n. 58 unità con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, sono state acquisite nei ruoli tecnico ed amministrativo.

Le n. 79 uscite hanno riguardato n. 44 unità di personale Arpae cessato dal servizio a diverso titolo e n. 35 unità di personale regionale in distacco, rientrato in Regione o cessato per pensionamento.

Nell'ambito delle acquisizioni di personale a tempo indeterminato si precisa che:

- n. 2 unità costituiscono una stabilizzazione, in applicazione dell'art. 20 c. 2 del D. Lgs. n. 75/2017, di personale già impiegato con rapporto di lavoro autonomo;
- n. 7 unità costituiscono una stabilizzazione di personale già titolare di rapporto di lavoro a tempo determinato con Arpae o con la Regione Emilia-Romagna e distaccato in Agenzia, per il Progetto demanio idrico;
- n. 3 unità appartengono alle categorie protette (collocamento obbligatorio).

E' stata, altresì, acquisita n. 1 unità di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato nella qualifica dirigenziale (ruolo professionale) per lo svolgimento dell'incarico di Responsabile di Servizio Idrografia e Idrologia Regionale e Distretto Po. Il vincitore era già dipendente dell'Agenzia.

Inoltre nel 2019 sono state espletate e concluse le procedure selettive pubbliche per l'assunzione con rapporto di lavoro a tempo determinato di n. 2 unità di personale dirigente ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 43/2001, per la copertura degli incarichi dirigenziali di Responsabile Servizio Sistemi Informativi e Responsabile Distretto di Forlì-Cesena. I vincitori erano già dipendenti dell'Agenzia.

Sono state, inoltre, espletate e concluse n. 3 procedure selettive pubbliche per l'assunzione di personale nel profilo di collaboratore tecnico professionale (lauree richieste: chimica; scienze informatiche; biologia).

Nel 2019 sono stati, altresì, realizzati i seguenti sviluppi di carriera (**n. 14 passaggi di categoria**):

- n. 11 progressioni di categoria (di cui n. 6 con decorrenza 01/01/2020) per il passaggio dalla categoria C alla categoria D del ruolo tecnico (procedura riservata ai sensi dell'art. 22 c. 15 del D. Lgs. n. 75/2017);
- n. 1 progressione di categoria per il passaggio dalla categoria C alla categoria D del ruolo tecnico (quota riservata in procedura selettiva pubblica ai sensi dell'art. 52 c. 1 bis del D. Lgs. n. 165/2001);

- n. 2 progressioni di categoria (con decorrenza 01/01/2020) per il passaggio dalla categoria C alla categoria D del ruolo amministrativo (procedura riservata ai sensi dell'art. 22 c. 15 del D. Lgs. n. 75/2017).

Con riferimento alle funzioni conferite all'Agenzia ai sensi della L.R. n. 13/2015 e L.R. n. 13/2016 (**demanio idrico ed educazione alla sostenibilità**), a febbraio 2019 è stata sottoscritta una specifica Convenzione tra la Regione Emilia-Romagna e Arpae (approvata con DGR n. 188/2019 e DDG n. 14/2019) che - andando a sostituire le Convenzioni precedenti e recependo quanto previsto nell'accordo sindacale del 15/11/2018 tra la Regione Emilia-Romagna e le Organizzazioni Sindacali - ha previsto un periodo transitorio, che terminerà il 31/12/2021, durante il quale il personale regionale distaccato sulle funzioni predette, può manifestare annualmente la volontà di rientrare presso le strutture regionali.

Come più sopra accennato, nel corso del 2019 sono rientrati presso la Regione Emilia-Romagna o cessati per pensionamento n. 35 dipendenti regionali che sono stati sostituiti attraverso il ricorso ai seguenti strumenti: procedure selettive pubbliche, utilizzo di graduatorie, mobilità interne, mobilità/comandi da altri Enti. Nei confronti del personale regionale che, invece, ha manifestato la volontà di rimanere presso l'Agenzia, l'assegnazione temporanea in posizione di distacco è stata prorogata sino al 31/12/2021.

Come previsto nella sopracitata Convenzione i costi relativi al personale acquisito dall'Agenzia per l'esercizio delle funzioni conferite sono coperti con apposite risorse finanziarie trasferite ad Arpae dalla Regione Emilia-Romagna. Inoltre, ai fini dell'acquisizione di personale per l'esercizio delle funzioni predette, con la Convenzione medesima la Regione ha autorizzato ad Arpae, un incremento della dotazione organica, dei limiti di spesa del personale nonché un incremento delle risorse dei fondi contrattuali corrispondenti alle voci del trattamento economico accessorio.

Per quanto riguarda il "**Progetto demanio idrico**" (DGR n. 1927/2015 e n. 1036/2017), al fine di dare continuità al Progetto medesimo, nel 2019 - avendo a riferimento un fabbisogno di personale stimato, dalla citata Convenzione, in n. 40 unità - si è fatto ricorso ai seguenti strumenti: proroga del distacco del personale regionale e acquisizione di personale con contratto di lavoro flessibile (tempo determinato e somministrazione di lavoro).

Nel 2019 si è fatto ricorso alla somministrazione di lavoro a tempo determinato, oltre che per il Progetto demanio idrico, anche al fine di soddisfare le esigenze funzionali connesse ad altri specifici progetti commissionati e finanziati dall'U.E. e da altri Enti (nel 2019 acquisiti 32 lavoratori con contratto di somministrazione).

Applicazione degli istituti per la conciliazione dei tempi di vita-lavoro

Nel 2019 è proseguita la sperimentazione del telelavoro domiciliare – in aggiunta al telelavoro da centro satellite - quale soluzione innovativa orientata a promuovere il benessere organizzativo dei dipendenti attraverso una migliore conciliazione dei tempi di vita e lavoro.

Relativamente all'annualità 2019/2020 sono state ammesse a fruire del telelavoro domiciliare n. 59 unità di personale che si aggiungono a n. 31 unità ammesse a fruire del telelavoro da centro satellite (totale n. 90 unità).

Attraverso l'istituto del telelavoro vengono, pertanto, perseguiti i seguenti obiettivi: razionalizzazione dell'organizzazione del lavoro; realizzazione di economie di gestione attraverso l'impiego flessibile delle risorse umane; garanzia di una maggiore conciliazione tra tempi di vita e tempi di lavoro; sostenibilità ambientale mediante la riduzione dell'inquinamento da traffico dovuto agli spostamenti per raggiungere il luogo di lavoro.

Conferimento dei nuovi incarichi di funzione

Nel 2019 con il conferimento dei nuovi incarichi di funzione previsti dal CCNL Comparto Sanità 21/05/2018 e con l'approvazione degli assetti organizzativi di dettaglio, si è portato a completamento il percorso di riorganizzazione agenziale avviato nel 2017 con l'istituzione della Direzione Unica dei Laboratori.

Nello specifico - facendo seguito all'avvio del nuovo assetto organizzativo analitico dal 01/01/2019 (DDG n. 90/2018) - nei mesi di settembre e ottobre 2019, si è proceduto a:

- approvare, previo confronto con le OO.SS./RSU aziendali, la disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione (DDG n. 95/2019) ed il quadro degli incarichi di funzione di Arpae per il triennio 2019-2022 (DDG n. 96/2019);
- espletare le procedure di conferimento degli incarichi di funzione decorrenti dal 01/11/2019 e sino al 31/10/2022 ed approvare, contestualmente, gli assetti organizzativi di dettaglio.

Con riferimento ai predetti incarichi di funzione, la politica realizzata dall'Agenzia ha previsto una sostanziale valorizzazione degli incarichi medesimi avuto riguardo: alle nuove funzioni attribuite ad Arpae a seguito del riordino funzionale (L.R. n. 13/2015 - L.R. n. 13/2016); alla rilevanza strategica degli incarichi nel nuovo contesto organizzativo; al livello di autonomia e responsabilità; alla complessità e implementazione delle competenze.

Prima del conferimento dei predetti nuovi incarichi di funzione si è inoltre proceduto alla valutazione pluriennale di fine incarico dei titolari di Posizione Organizzativa il cui incarico, in scadenza al 30/06/2019, è stato prorogato al 31/10/2019 (DDG n. 64/2019), costituendo tale valutazione adempimento preliminare all'attivazione della procedura per il conferimento degli incarichi di funzione.

Le politiche di valorizzazione contenute nell'Accordo integrativo aziendale triennio 2019-2021

In data 17/05/2019, in applicazione del CCNL Comparto Sanità 2016-2018, è stato sottoscritto l'Accordo integrativo aziendale (Rep. 325) che ha definito le politiche di valorizzazione del personale non dirigente. In particolare, con tale accordo sono state portate a completamento le politiche retributive finalizzate alla progressiva armonizzazione del trattamento economico accessorio del personale proveniente dalle Province e dalla Città Metropolitana. Tali misure sono state realizzate attraverso un incremento dei fondi

contrattuali, in applicazione dell'art. 1, comma 800, della L. n. 205/2017 e del relativo DPCM del 08/03/2019 in G.U. n. 103 del 4/05/2019.

Inoltre, con il citato accordo si è proceduto a:

- definire il percorso per il riconoscimento, previa individuazione di specifici criteri di selezione, delle progressioni economiche orizzontali che, nel triennio 2019-2021, interesserà, con adeguata periodicità, tutto il personale (nel 2019 sono state attribuite n. 508 progressioni economiche orizzontali);
- confermare, nei confronti di tutto il personale non dirigente di Arpae i premi correlati alla performance organizzativa e individuale negli importi previsti per l'anno 2018;
- applicare l'istituto della banca ore al personale trasferito dalle Province e dalla Città Metropolitana previa individuazione delle risorse destinate al pagamento del lavoro straordinario per il triennio 2019-2021;
- definire specifici progetti incentivati per l'anno 2019.

Politiche inerenti il personale dirigente

Per quanto riguarda il personale dirigente, dal 01/01/2019 – con l'avvio del nuovo assetto organizzativo agenziale - hanno avuto decorrenza i nuovi incarichi dirigenziali relativamente ai quali con l'Accordo in materia di posizioni dirigenziali a seguito delle modifiche organizzative di cui alle DDG 70/2018 e DDG 90/2018” (Rep. n. 315/2018) era stata prevista una valorizzazione economica ed una contestuale rideterminazione della retribuzione di risultato.

Inoltre, in data 16/12/2019 è stato sottoscritto l'Accordo integrativo (Rep. 328) con il quale, al fine di valorizzare l'impegno profuso dal personale dirigente nella fase di messa a regime del cambiamento organizzativo, è stato definito, per l'anno 2019, un incremento una tantum sulla retribuzione di risultato collegata alla performance organizzativa e individuale; inoltre, un ulteriore incremento della quota di retribuzione di risultato, è stato previsto al fine di valorizzare la partecipazione dei dirigenti afferenti alle strutture di Parma e Reggio-Emilia dell'Area Prevenzione Ambientale Ovest alla prosecuzione della sperimentazione prevista nel “Verbale di concertazione in materia di organizzazione del servizio di pronta disponibilità” (Rep. 294/2017), fino alla complessiva revisione del servizio di PD.

Con il medesimo accordo è stato, inoltre, confermato, anche per l'anno 2019, il bonus delle eccellenze al quale concorrono i dirigenti che si sono collocati nella fascia di merito più alta relativamente alla valutazione dei comportamenti organizzativi.

Il trend di diminuzione del personale dirigente è efficacemente evidenziato nella tabella seguente, in cui si rileva il progressivo calo dei dirigenti confrontati al primo gennaio di ogni anno.

Trend personale dirigente 2006-2019
e previsione 2020 - 2023



La politica di riduzione del personale dirigente è coerente con gli indirizzi formulati dalla Regione con la DGR n. 1140/2008 nella quale si auspica che Arpaee persegua una riduzione dei posti da dirigente in dotazione organica nonché con quanto previsto, da ultimo, nella DDG n. 70/2018 relativa all'assetto organizzativo generale di Arpaee – approvato con DGR n. 1181/2018 – in cui si prevede, tra gli obiettivi perseguiti attraverso il ridisegno organizzativo, la ricomposizione del quadro dirigenziale di Arpaee attraverso una progressiva riduzione del personale dirigente. Tale politica ha consentito, altresì, di addivenire ad un riequilibrio tra personale dirigente e personale delle categorie.

Sistemi di valutazione del personale

Nel 2019 è stata avviata l'attuazione del Piano aziendale di avvicinamento allo standard di Sistema aziendale di valutazione integrata del personale previsto nella delibera 5/2017 dell'OIV unico per il SSR e per Arpaee, approvato con DDG n. 122/2018. Il Piano è stato formulato con il coinvolgimento dell'OAS, avendo a riferimento i contenuti della Guida alla valutazione del personale di Arpaee ed individuando gli ambiti di intervento su cui si intende agire, descrivendo modalità e tempi di attuazione e prevedendo i necessari passaggi con le OO.SS. e RSU aziendali. La prospettiva temporale del Piano è riferita al periodo 2018-2020.

Nel 2019 si è proceduto, in particolare, alla definizione delle modalità di validazione mensile degli indicatori della performance organizzativa ai fini della corresponsione delle quote infrannuali di retribuzione di risultato e di premialità, ed alla revisione del sistema di valutazione della performance del personale, articolata in valutazione della performance organizzativa e valutazione della performance individuale. Nel 2019 è stata anche rivista la Guida alla valutazione del personale di Arpaee in cui sono state recepite le modifiche apportate al sistema di valutazione della performance del personale.

Gli investimenti



L'importo degli investimenti nel 2019 è stato di 2,95 milioni euro, in linea con l'andamento dell'ultimo triennio e la media decennale se si esclude la contabilizzazione del completamento della sede di Ferrara avvenuta nel 2018.

La spesa è stata sostenuta dagli utili di bilancio e da specifici contributi in conto capitale ed è costantemente monitorata, ispirata a criteri di prudenza e attenta alla gestione dei flussi di cassa. Dopo l'approvazione da parte della Regione del bilancio consuntivo 2018 di Arpae, la liquidità derivante dall'utile di gestione 2018 ha consentito la **riprevisione in corso d'anno del budget investimenti 2019 e del Piano investimenti 2018-20** (DDG n. 72/2019).

Nel seguito la descrizione dei principali investimenti realizzati, .

Per le sedi, sia di proprietà che di terzi, tra gli interventi più significativi realizzati si segnalano:

l'adeguamento della sede di **Rimini**, la realizzazione dell'impianto di condizionamento al 7 e 8 piano della sede della **Direzione Tecnica in Largo Caduti del Lavoro a Bologna**, la sostituzione dei gruppi di refrigerazione nelle sedi di **Reggio Emilia** e **Ferrara**, le modifiche agli impianti di estrazione delle cappe di laboratorio a **Reggio Emilia**, la progettazione esecutiva per la ristrutturazione dell'edificio ex garage a **Parma**.

Nel corso del 2019 è stata consistente la spesa per le nuove sedi. I lavori per la realizzazione della **nuova sede di Ravenna** sono proseguiti con regolarità. Sono stati approvati e liquidati sei Stati di Avanzamento Lavori (fino al SAL 22) e liquidati i relativi compensi delle prestazioni tecniche di Progettazione, Direzione Lavori, contabilità e Coordinamento della Sicurezza in fase di esecuzione (fino al SAL 21). I costi sostenuti nel 2019 ammontano complessivamente a € 5.956.106,91 al netto del recupero dell'anticipazione che a partire dal 2016 è avvenuta sugli stati di avanzamento lavori e che nel 2019 è stata completamente recuperata. In considerazione del ritmo di avanzamento dei lavori nel 2019 si è proceduto all'avvio di un'a prima indagine di mercato per l'individuazione degli operatori economici interessati all'acquisizione dell'immobile della sede di Via Alberoni per verificare possibilità e condizioni di alienazione.

La spesa per la nuove sede di Ravenna, fino a completamento lavori e collaudo, sarà contabilizzata nelle immobilizzazioni di lavori in corso

Per l'**aggiornamento tecnologico** si sono realizzati i seguenti investimenti:

Strumentazione e attrezzature di laboratorio: gli acquisti hanno comportato una spesa di 1,37 milioni di euro.

Per quanto riguarda i **Sistemi informativi**, a partire dal 2017 è maturato l'orientamento strategico di acquisire le apparecchiature delle varie postazioni di lavoro in locazione operativa e non più come investimento e patrimonio dell'ente; anche per la parte server/datacenter l'orientamento futuro è di utilizzare infrastrutture dei CED che saranno certificate come poli strategici nazionali come da normativa, per cui anche nel 2019 gli investimenti informatici sono drasticamente diminuiti attestandosi a soli 0,24 milioni di euro spesi per le seguenti acquisizioni:

- nuovi moduli informatici per software ambientali per la quota di circa 90.000 Euro
- licenze per software microsoft e adobe per quota di circa 50.000 Euro
- apparecchiature di stampa per grandi dimensioni o di etichette a codici a barre per la quota di circa 45.000 Euro
- nuovi moduli informatici per software istituzionali per la quota di circa 25.000 Euro
- potenziamento infrastrutture di storage per server di nodi operativi per circa 30.000 Euro

Nel 2019 si è altresì sviluppata la seconda fase del piano di **riorganizzazione dell'attuale infrastruttura telefonica** con l'obiettivo di ridurre nel triennio da 46 a 8 i centralini e contemporaneamente migliorare la qualità dei servizi di fonia e dati. Le attività svolte hanno comportato una spesa di 165.131.74 euro.

Nel 2019 non sono stati effettuati acquisti di automezzi.

La spesa per arredi è stata di 81.810,00 euro determinata principalmente dalla necessità di adeguamento della sede Rimini per accogliere il personale proveniente dalla Provincia e dal STB della Regione a seguito del riordino istituzionale disposto dalla LR 13/2015.

La suddivisione di dettaglio della spesa per tipologie di investimenti è descritta nella tabella seguente:

TABELLA INVESTIMENTI - CONSUNTIVO 2019

INVESTIMENTI	2015	2016	2017	2018	2019
informatica	316	642	545	415	767
immobili	185	139	494	8.946	723
strumenti e attrezzature	580	714	1.543	1.080	1373
automezzi	-	-	582	62	4
arredi	5	97	106	209	82
Imbarcazioni				12	0
tot	1.086	1.592	3.270	10.724	2949

Nel 2020 Arpae intende, in linea con la destinazione a contributi in conto capitale realizzata con quote dell'utile di gestione degli ultimi esercizi in accordo con Regione, destinare l'utile 2019 secondo la ripartizione riportata nella tabella sottostante (ferma restando una flessibilità fra le diverse voci in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi e al netto degli interventi su attrezzature che saranno finanziati con specifici contributi in conto capitale).

Utile per finanziamento investimenti 2020-22	Previsione di Utilizzo (€ mln)	Destinazione finanziamento
6,48 mln € (utile esercizio 2019)	1,64	Quota corrispondente a ricavi da proventi di sanzioni L.68: mantenimento in «Utili portati a nuovo» del Capitale netto in via prudenziale.
	2,90	Finanziamento interventi già previsti a Budget Investimenti 2020 approvato con DDG n. 129/2019
	1,94	Acquisto attrezzature per il potenziamento delle attività di Vigilanza, Controllo, Analisi e Monitoraggio; interventi urgenti su sedi per adeguamenti organizzativi/normativi

L'Agenzia intende calendarizzare gli interventi secondo le priorità dettate dalle esigenze dell'attività istituzionale, con avvio delle acquisizioni più urgenti per il processo produttivo dopo aver acquisito il parere positivo del Collegio dei Revisori sul Bilancio consuntivo 2019 ridefinendo il Piano Investimenti 2020-22 e il Bdg Investimenti 2020

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019		ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019		
			PARZIALI	TOTALI	
STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO					
A	Immobilizzazioni				
I	Immobilizzazioni immateriali				
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00		
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00		
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	548.543,92	781.380,88		
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00		
5	Altre	10.155.722,67	10.394.709,95		
	Totale I	10.704.266,59			11.176.090,83
II	Immobilizzazioni materiali				
1	Terreni ad uso istituzionale	225.862,85	225.862,85		
2	Fabbricati ad uso istituzionale	15.819.535,47	15.395.994,80		
3	Impianti e macchinari	16.224,08	13.903,81		
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	367.022,83	387.472,78		
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	561.972,57	557.788,06		
5	Attrezzature varia di laboratorio	3.382.656,29	3.109.672,95		
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	429.680,35	268.676,73		
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	13.335.195,01	19.734.176,23		
	Totale II	34.138.149,45			39.693.548,21
III	Immobilizzazioni finanziarie				
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00		
2	Crediti	0,00	0,00		
3	Altri titoli	3.941,18	3.941,18		
	Totale III	3.941,18			3.941,18
	Totale A	44.846.357,22			50.873.580,22
B	Attivo circolante				
I	Rimanenze				
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	204.456,18	202.796,30		
2	Acconti	0,00	0,00		
	Totale I	204.456,18			202.796,30
II	Crediti				
1	Regione	10.734.886,32	11.729.283,48		
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	1.970.173,60	2.533.022,93		
3	Privati	2.634.574,82	2.467.696,09		
4	Imprese collegate				
5	Erario	9.000,45	33.537,80		
6	Altri crediti	6.412.496,43	6.116.514,92		
	Totale II	21.761.131,62			22.880.055,22
III	Attività finanziarie non immobilizzate				
1	Partecipazioni	0,00	0,00		
2	Altri titoli	0,00	0,00		
	Totale III	0,00			0,00
IV	Disponibilità liquide				
1	Cassa	113.785,06	142.880,12		
2	Tesoriere	16.001.109,73	23.568.041,40		
3	C/c postale	900,00	900,00		
	Totale IV	16.115.794,79			23.711.821,52
	Totale B	38.081.382,59			46.794.673,04
C	Ratei e risconti	430.179,28			431.033,29
	TOTALE ATTIVO	83.357.919,09			98.099.286,55
	Conti d'ordine				
1	canoni leasing ancora da pagare	276.345,75	197.559,78		
2	fidejussioni	959.546.195,07	960.734.411,03		
3	beni di terzi in deposito	19.401,69	342.305,26		
4	beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40		

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019				
PASSIVO		ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	
			PARZIALI	TOTALI
A	Patrimonio netto			
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	41.551.952,26	46.898.027,55	
II	Altri contributi in c/capitale			
III	Fondo di dotazione	5.660.176,42	5.660.176,42	
IV	Contributi per ripiano perdite			
V	Utili (perdite) portati a nuovo	2.728.653,29	4.002.745,79	
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	5.323.362,30	6.489.765,17	
	Totale A	55.264.144,27		63.050.714,93
B	Fondi per rischi e oneri			
1	Imposte	41.758,03	41.758,03	
2	Rischi	0,00	0,00	
3	Altri	8.232.592,02	8.989.434,33	
	Totale B	8.274.350,05		9.031.192,36
C	Trattamento di fine rapporto			
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
	Totale C	-		0,00
D	Debiti			
1	Mutui	0,00	0,00	
2	Regione		2.789.217,97	
3	Acconti da clienti			
4	Fornitori	3.468.911,25	2.947.874,75	
5	Imprese collegate			
6	Tesoriere			
7	Tributari	1.738.144,02	1.822.948,63	
8	Istituti di Previdenza	2.283.627,93	2.329.203,93	
9	Altri	11.383.078,69	15.233.674,91	
	Totale D	18.873.761,89		25.122.920,19
E	Ratei e risconti	945.662,88		894.459,07
	TOTALE PASSIVO E NETTO	83.357.919,09		98.099.286,55
	Conti d'ordine			
1	Canoni leasing a scadere	276.345,75	197.559,78	
2	Fidejussioni	959.546.195,07	960.734.411,03	
3	beni di terzi in deposito	19.401,69	342.305,26	
4	beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40	

La situazione patrimoniale

I valori patrimoniali finali dell'esercizio evidenziano un **Patrimonio Netto** che passa da 55,26 mln € a 63,05 (+ 7,8 mln su 2018) di cui Euro 46,8 milioni corrispondono ai contributi regionali e degli altri Enti per investimenti e per la sterilizzazione degli ammortamenti, Euro 5,6 milioni costituiscono il Fondo di Dotazione, euro 4,0 mln gli utili portati a nuovo e 6,4 mln € l'utile di esercizio 2019.

La percentuale di incidenza del Patrimonio Netto sul totale delle Passività si attesta sul 64%, confermando il buon livello di composizione delle fonti di finanziamento di Arpa.

Per quanto riguarda le attività, nel corso del 2019:

- Le **immobilizzazioni immateriali** vedono un leggero incremento (+ 0,4 mln €), legato alle acquisizioni di software.
Le **immobilizzazioni materiali** hanno un deciso incremento, (+5,5 mln €) principalmente a causa dell'aumento del valore delle immobilizzazioni in corso, per i lavori in corso su fabbricati. Sono stati eseguiti sulla nuova sede di Ravenna 5,9 mln € di lavori.
- Il livello dei **crediti** aumenta rispetto al 2018 da 21,7 a 22,8 mln €, soprattutto per effetto dei crediti verso Regione (11,7 mln €), connessi ai contributi in via erogazione; stabile il credito derivante dalle fatture ancora da emettere alla chiusura dell'esercizio, per la maggior parte relativo ad attività svolte nei confronti di enti pubblici e in corso di rendicontazione/fatturazione nei primi mesi dell'anno.
- Crescono le **disponibilità liquide** al 31/12/2019 (+ 8,7 mln €) per effetto dei maggiori incassi realizzati nell'ultima parte dell'anno, relativi a quote di contributo di funzionamento e a un deposito cauzionale di 5,0 mln € da parte dell'Autorità Portuale di Ravenna pervenuto negli ultimi giorni di dicembre.

Per quanto riguarda le passività, nel corso del 2019:

- Aumentano i **fondi per rischi e oneri** (euro 9,0 mln, + 0,8 mln € sul 2018). Vi sono decrementi relativi a utilizzi (3,3 mln euro per liquidazione arretrati a dipendenti e manutenzioni cicliche) e incrementi per euro 4,1 mln, dovuti ad accantonamenti per arretrati da liquidare al personale 3,8 mln euro);
- Aumentano i **debiti complessivi** (da 18,8 mln a 25,0 mln €), non per i debiti verso fornitori che si riducono rispetto al 2018 (da 3,4 a 2,9 mln €), ma per i debiti connessi alle fatture/note debito da ricevere e al debito verso la Regione per i comandi in entrata sulle funzioni di demanio idrico (2,78 mln €). La situazione delle fatture da ricevere non è connessa a ritardi rispetto al pagamento a scadenza contrattuale, ma a debiti iscritti a bilancio relativi a fatture pervenute nei primi mesi del 2020 e relative ad attività 2019 perlopiù manutentive e di laboratorio o legate a rendicontazioni concretizzatesi a fine anno (quote progetti europei da corrispondere ai partner pubblici, Avanzamento lavori, ecc).

Nella pagina seguente, la riclassificazione in termini finanziari delle variazioni dello stato patrimoniale (prospetto fonti-impieghi):

BILANCIO DI ESERCIZIO 2019	
Prospetto fonti-impieghi	Esercizio 2019
1 +UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	6.489.765,17
2 +Ammortamenti	3.321.109,37
3 +Minusvalenze	-
4 -Plusvalenze alienazione (immobili)	-
5 -Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 2.861.824,48
6 FLUSSO CASSA POTENZIALE	6.949.050,06
7 -Incremento/+decremento Crediti	- 1.118.923,60
8 -Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	- 854,01
9 -Incremento/+decremento Rimanenze	1.659,88
10 +Incremento/-decremento Fondi (inclusi accantonamenti e svalutazioni)	756.842,31
11 +Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	6.249.158,30
12 +Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	- 51.203,81
13 +Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	-
14 FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO	12.785.729,13
15 -Decrementi/+incrementi Mutui	-
16 +Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali e immateriali (al netto di sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 6.486.507,89
18 +Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	-
19 FABBISOGNO FINANZIARIO	6.299.221,24
20 +Incremento/-decremento Trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	1.296.805,49
21 SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	7.596.026,73
22 Fondo di cassa iniziale (1/1/2019)	16.115.794,79
23 SALDO DI CASSA NETTO FINALE	23.711.821,52

La riclassificazione nel prospetto fonte impieghi in termini finanziari delle variazioni allo stato patrimoniale generate dalla gestione 2019 mostra un incremento dei crediti (+1,1 mln €) e dei debiti (+6,2 mln €) che unitamente all'utile di esercizio e all' incremento dei Fondi (+0,7 mln €) produce un flusso di cassa netto dell'esercizio pari a 12,7 milioni euro, in netto incremento rispetto al 2018.

La variazione data dal netto incremento delle immobilizzazioni (+ 6,5 mln euro) crea un fabbisogno finanziario di euro 6,3 mln €. L' incremento dei contributi in conto capitale rispetto all'anno precedente è di euro 1,3 mln, per cui il saldo di cassa generatosi nell'esercizio è di euro + 7,6 mln.

Il saldo di cassa netto finale dell'esercizio è di euro 23,7 mln € (+ 7,6 su 2018), per le notevoli disponibilità liquide a inizio esercizio (16,1 mln euro).

I risultati dei Nodi Operativi

Arpae è dotata di un sistema di budget che intende garantire:

- l'articolazione per responsabilità coerente con i principi organizzativi che caratterizzano l'Agenzia come una struttura a rete;
- la classificazione delle grandezze economiche (ricavi e costi) sulla base delle effettive leve gestionali in possesso dei Responsabili ai diversi livelli dell'organizzazione;
- la lettura sintetica dell'andamento gestionale ai diversi livelli dell'organizzazione, pur mantenendo la visibilità sui fattori produttivi.

Valutazione dei risultati dell'esercizio 2019

Nelle tabelle che seguono viene messo in evidenza il confronto fra obiettivi economici di budget e risultati finali dell'esercizio per ogni Centro di Risultato.

Il confronto viene effettuato con i budget assegnati alle Unità Organizzative (Aree territoriali, Direzione Tecnica, Strutture tematiche e Servizi di Direzione Generale e Amministrativa) per l'esercizio 2019. Il riferimento è la Deliberazione del Direttore Generale n. 115/2018, "Approvazione delle linee guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità dei budget per l'esercizio 2019", che stabiliva per ogni nodo un obiettivo di risultato operativo 2019. Tali obiettivi sono stati definiti nella citata Deliberazione quale risultato di previsioni di ricavi e costi coerenti con il quadro complessivo dei valori fondamentali iscritti nel Bilancio Economico di Previsione e nel Budget Generale per l'esercizio 2019.

Nella rappresentazione degli obiettivi di budget dei Nodi sono utilizzate diverse classificazioni dei conti rispetto allo schema utilizzato per il bilancio; la classificazione prende a riferimento i risultati della gestione caratteristica, e ha l'obiettivo di responsabilizzare i Nodi rispetto alle voci di conto su cui è più diretta la possibilità di incidere nella gestione delle attività. Nel prospetto sono evidenziati anche i costi indiretti ribaltati sui nodi, che sono generati dalle attività delle strutture di direzione generale e amministrativa che costituiscono i centri di costo a servizio della rete di arpae.

La tabella che segue riporta il contributo di ogni nodo operativo al raggiungimento del risultato operativo di Arpae, che nel 2019 ha registrato un valore della **gestione caratteristica pari a + 6,5 mln €**, nettamente migliore rispetto alla previsioni di Budget (+ 0,08 mln €). Confermata quindi la tendenza, riscontrata negli ultimi anni, di consuntivi migliori rispetto alle previsioni.

Dall'esame dei risultati operativi delle varie strutture, si evince come la totalità dei Nodi Operativi abbia conseguito un risultato migliore del budget o comunque largamente positivo. La tabella è articolata sui risultati delle 8 Aree Territoriali, della Direzione tecnica e delle 2 strutture tematiche.

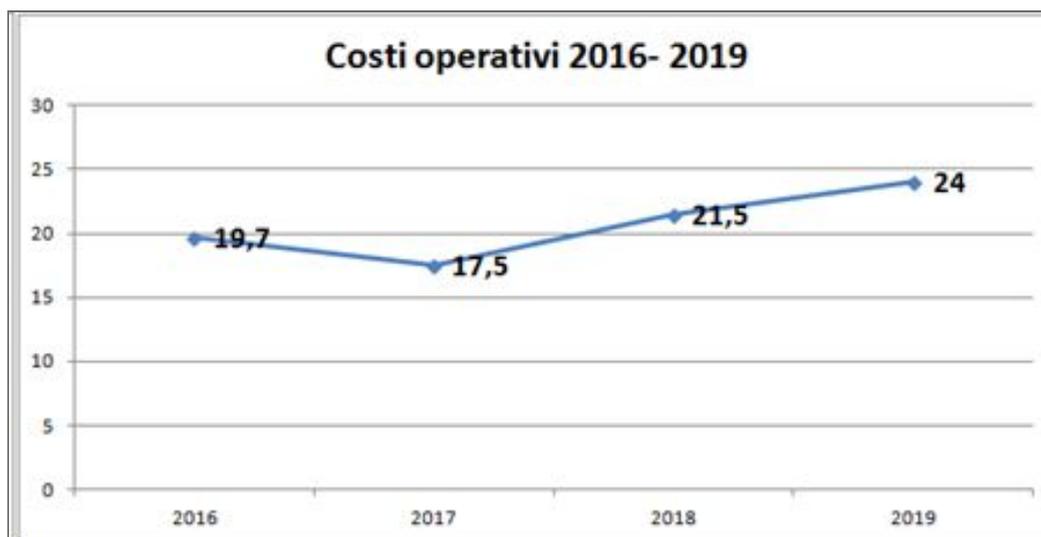
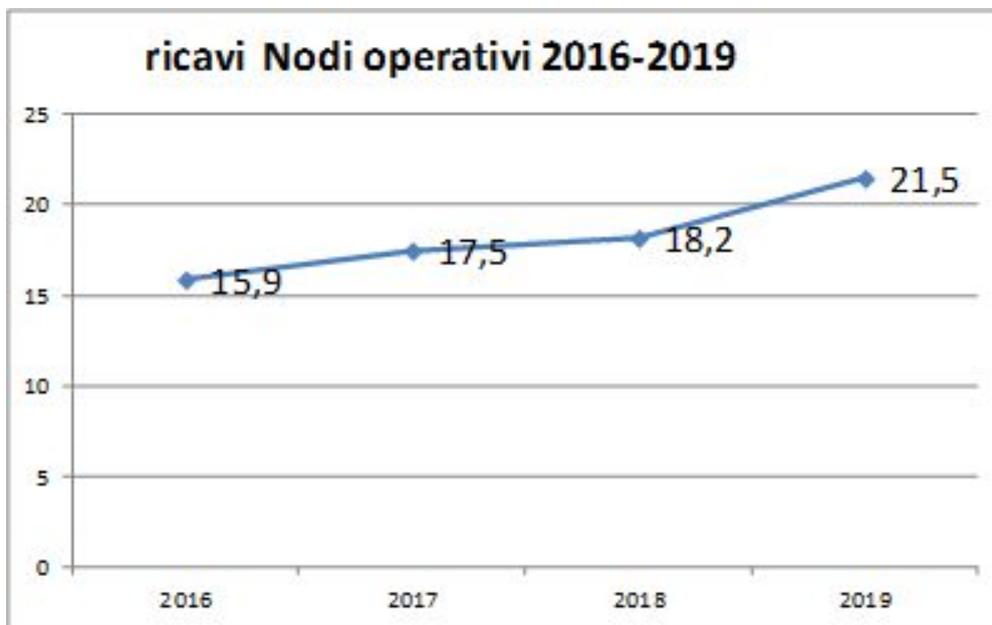
Consuntivo sintetico 2019

	ARPAE	AACO	AACC	AACBO	AACE	APAO	APAC	APABO	APAE	DIRTE	DAPH	SIMC
Trasferimenti e ricavi dg	69.918.204	5.700.370	4.375.079	3.168.990	5.786.405	8.628.277	6.636.198	5.969.461	8.765.148	15.413.446	1.059.054	4.415.775
Ricavi Diretti	21.550.200	2.098.329	1.430.400	838.200	1.768.314	1.203.696	1.433.586	588.587	1.177.720	5.268.823	424.118	5.318.427
Valore della Produzione	91.468.404	7.798.699	5.805.479	4.007.190	7.554.719	9.831.973	8.069.784	6.558.049	9.942.867	20.682.269	1.483.173	9.734.202
Costi del Personale	52.971.748	3.133.764	2.496.152	1.884.373	3.250.492	7.700.814	5.862.665	4.763.278	7.429.611	11.975.345	876.529	3.598.725
Costi Operativi	19.372.929	1.031.037	1.032.561	311.586	954.513	1.107.274	811.937	698.363	893.263	7.516.529	592.214	4.423.654
Costi Diretti	72.344.678	4.164.801	3.528.713	2.195.958	4.205.005	8.808.088	6.674.601	5.461.641	8.322.873	19.491.874	1.468.743	8.022.378
Costi del Personale	7.935.513	608.596	485.752	344.771	607.963	1.008.572	775.715	697.779	1.024.571	1.741.834	123.794	516.166
Costi Operativi	4.671.799	358.293	285.972	202.974	357.920	593.767	456.679	410.797	603.186	1.025.453	72.880	303.878
Costi Indiretti	12.607.312	966.889	771.725	547.745	985.883	1.602.339	1.232.394	1.108.576	1.627.757	2.767.287	196.675	820.044
Costi	84.951.990	5.131.691	4.300.438	2.743.703	5.170.888	10.410.426	7.906.995	6.570.217	9.950.630	22.259.161	1.665.418	8.842.423
RISULTATO OPERATIVO	6.516.414	2.667.008	1.505.041	1.263.487	2.383.831	-578.454	162.788	-12.168	-7.763	-1.576.892	-182.245	891.780
%	7,1%	34,2%	25,9%	31,5%	31,6%	-5,9%	2,0%	-0,2%	-0,1%	-7,6%	-12,3%	9,2%

Bdg 2019 sintetico

	ARPAE	AACO	AACC	AACBO	AACE	APAO	APAC	APABO	APAE	DIRTE	DAPH	SIMC
Trasferimenti e ricavi Dg	67.353.650	4.496.614	3.588.067	2.500.716	4.695.635	9.130.593	6.977.744	5.770.981	9.251.007	15.336.848	1.184.650	4.420.796
Ricavi diretti	17.776.345	1.155.000	710.000	420.000	980.835	1.150.150	1.207.200	580.920	1.220.600	4.310.500	535.000	5.506.140
VALORE DELLA PRODUZIONE	85.129.995	5.651.614	4.298.067	2.920.716	5.676.470	10.280.743	8.184.944	6.351.901	10.471.607	19.647.348	1.719.650	9.926.936
Costi del Personale	54.555.695	3.314.955	2.582.427	1.846.750	3.459.453	7.858.102	5.944.701	4.791.192	7.677.093	12.637.881	887.675	3.555.467
Costi Operativi	18.169.439	489.343	348.750	158.800	570.335	1.333.900	866.350	781.408	1.188.685	6.439.727	793.800	5.198.341
Costi Diretti	72.725.134	3.804.298	2.931.177	2.005.550	4.029.788	9.192.002	6.811.051	5.572.599	8.865.778	19.077.608	1.681.475	8.753.808
Costi del Personale	7.544.305	552.748	441.064	307.401	577.213	857.309	857.742	709.400	1.137.183	1.685.194	145.623	543.427
Costi Operativi	4.852.566	355.531	283.696	197.723	371.267	377.761	551.706	456.292	731.446	1.083.931	93.666	349.537
Costi Indiretti	12.396.861	908.279	724.760	505.124	948.480	965.070	1.409.447	1.165.692	1.868.629	2.769.124	239.290	892.965
TOTALE COSTI	85.121.995	4.712.577	3.655.938	2.510.674	4.978.267	10.157.072	8.220.498	6.738.291	10.734.408	21.846.732	1.920.764	9.646.772
RISULTATO OPERATIVO	8.000	939.037	642.129	410.042	698.202	123.671	-35.555	-386.391	-262.801	-2.199.384	-201.115	280.164
%	0,0%	16,6%	14,9%	14,0%	14,0%	12,3%	-0,4%	-6,1%	-2,5%	-11,2%	-11,7%	2,8%

Si riporta nel seguito il dettaglio 2016-19 dei **ricavi diretti** generati dai **nodi operativi** (non sono ricompresi i ricavi generati dai servizi centrali e la quota di trasferimenti per l'esercizio delle funzioni di demanio idrico) e il consuntivo dei relativi **costi operativi** (costi di produzione al netto dei costi del personale).



Infine si riporta il **prospetto di sintesi degli indicatori e risultati di bilancio 2019**. Gli indicatori sono stati individuati, in applicazione del d.lgs. 33/2013 e in attesa delle indicazioni derivanti dal decreto applicativo del MEF per gli enti strumentali regionali in contabilità civilistica, nell'ambito del Piano della Performance 2019.

Il Piano degli indicatori è stato adottato in sede di approvazione del Bilancio Preventivo 2019 ed è stato individuato in stretta correlazione agli indicatori della Performance Organizzativa dell'Agenzia.

ARPAE EMILIA ROMAGNA

PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2019

N° ind.re	Ambito	Indicatori	Descrizione	Target definito	Risultato conseguito
1	Tecnico - operativo	Tempi di rilascio pareri	80%le dei tempi di rilascio pareri ambientali. (Valore cumulato a rilevazione mensile)	<=30gg	29,6 gg
2		Ispezioni svolte	%le n° ispezioni svolte / n° ispezioni previste (Valore cumulato a rilevazione mensile)	>=90%	113,40%
3		Tempi di rilascio RdP attività analitiche	80%le dei tempi di rilascio dei RdP dall'accettazione campioni. (Valore cumulato a rilevazione mensile)	<=55gg	54 gg
4		Produzione e pubblicazione dati di Qualità dell'aria	%le pubblicazione sul web entro le ore 10.00 AM di tutti i giorni feriali dei bollettini qualità dell'aria per tutte le 9 province (Valore a rilevazione mensile)	>=90%	99%
5	Gestionale	Andamento flusso di cassa	%le n° giorni a saldo >=0 / n° giorni mese (Rilevazione mensile)	>=95%	100%
6		Tempi medi di pagamento fornitori *	Indicatore tempestività dei pagamenti, rif.: DPCM del 22/9/2014, Circ. MEF n. 3 del 14/1/2015 (Rilevazione mensile)	<= +5gg	-3,19
7		Risultato di Esercizio	Conseguimento utile di bilancio	risultato operativo > 0€	6.489.765

Le modalità di calcolo dei target obiettivo e la cadenza delle rilevazioni sono definite nell'ambito della Relazione della Performance 2019, pubblicata sul sito istituzionale www.arpae.it

Consuntivo fabbisogni incarichi esterni per l'anno 2019, approvati con DDG n. 107/2018

Rif doc prev	Nodo/Area	CdC	Obiettivo/progetto/programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico (prof.le/occ.le)	Contenuto attività (studio/ricerca/consul)	Costi esercizio 2019 (importo)	Cadenze pagamento	Ricavi (importo)	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
SIMC01	Servizio Idro Meteo Clima	AOSIM	Convenzione CER/LET - LET consumi idrici da telerilevamento	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 37.000,00	acconti e saldo	convenzioni biennali Let/consorzi di bonifica in via di firma - Da attivare	a rendicontazione semestrale	01/01/2019	31/12/2020	INCARICO CONFERITO CON DET. 307/2019	19/04/2019	31/10/2020	SAPIA LUCA DOMENICO
SIMC02	Servizio Idro Meteo Clima	SIPNC	Italia-Croazia, H2020 CLARA + ADRIADAPT - Supporto informatico a modellistica climatica	17CLA + da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 25.000,00	acconti e saldo	contributi Adriadapt € 176.100+ Clara € 304.950	a rendicontazione semestrale	01/01/2019	31/12/2020	INCARICO CONFERITO CON DET. 235/2019	01/04/2019	31/10/2020	COSTANTINI LAURA
SIMC03	Servizio Idro Meteo Clima	AOSIM	Attività sviluppo prodotti previsionali per UNIPOL	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 25.000,00	acconti e saldo	90.000,00	semestrale	01/03/2019	30/12/2019	NON ATTIVATA			
SIMC04	Servizio Idro Meteo Clima	AOSIM	Sviluppo rete neurale	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	studio	€ 4.900,00	acconti e saldo	Alluv - Euro 150.000	annuale	31/08/2019	30/09/2019	NON ATTIVATA			
DT01	Direzione Tecnica	DLMFE	Attività analitica ecotossicologica per la caratterizzazione dei fondali dei canali Candiano e Baiona	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	studio	€ 4.500,00		112.500,00	periodiche	01/01/2019	30/06/2019	NON ATTIVATA			
DT02	Direzione Tecnica	DLMRE	Ricerca di Legionella spp su campioni di acqua	18RE1	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	ricerca	€ 4.882,50	acconti e saldo	20.000,00	periodiche	01/01/2019	31/05/2019	INCARICO CONFERITO CON DET. 1093/2018	01/01/2019	31/05/2019	BOLOGNESI ARIANNA
DT03	Direzione tecnica	DTAS	PROGETTO EUROPEO AWAIR	AWA17	prestazione d'opera intellettuale di natura occasionale	ricerca	€ 5.000,00	acconti e saldo	399.410,00	a rendicontazione	14/01/2019	30/11/2019	INCARICO CONFERITO CON DET. 648/2019	26/08/2019	26/12/2019	MAFFEI GIANGABRIELE
DT04	Direzione tecnica	DTAS	PROGETTO EUROPEO AWAIR	AWA17	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 8.000,00	acconti e saldo	399.410,00	a rendicontazione semestrale	01/09/2019	31/07/2020	Le schede DT04-DT05-DT06 sono state oggetto di modifica/sostituzione in sede di integrazione dei fabbisogni 2019 disposta con nota del Direttore Generale prot.PG/2019/116915 del 24/07/2019. Conseguentemente, fermo restando il costo originariamente previsto a carico dell'esercizio 2019, con det. 774/2019 sono stati attivati n. 2 incarichi di prest. occasionale afferenti al progetto BEEP e conferiti a Pillo G. e Sambuchi E. (dal 27/09/2019 al 27/11/2019) e con det. 754/2019 è stato attivato n. 1 incarico professionale afferente al progetto BEEP+BIKE conferito a Parmagnani F. (dal 20/09/2019 al 20/04/2020)			
DT05	Direzione Tecnica	DTAS	PROGETTO BIKE TO WORK	BIK18	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 12.000,00	acconti e saldo	48.500,00	a rendicontazione semestrale	15/05/2019	30/11/2019				
DT06	Direzione tecnica	DTCAN	PROGETTO CORIS REGIONE VENETO -PAMPER	PAM18	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 12.000,00	acconti e saldo	59.245,00	a rendicontazione semestrale	01/05/2019	30/04/2020				
DT07	Direzione tecnica	DIRTE	DEMANIO IDRICO - GRANDI DERIVAZIONI	da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura professionale	ricerca	€ 42.000,00	acconti e saldo	84.000,00	annuale	01/01/2019	31/12/2020	INCARICO CONFERITO CON DET. 138/2019	25/02/2019	31/12/2020	MALAVASI ALBERTO

€ 180.282,50

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **2102** Tempo medio ritardo **10** Importo totale (€): **6.808.663,46**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
5	7218607627	21/12/2018	10/02/2019	190001237	15/03/2019	12/03/2019	3	102.784,56
5	7219600896	06/03/2019	24/06/2019	190003337	26/07/2019	24/07/2019	2	100.620,20
5	7219600921	07/03/2019	09/03/2019	190001685	15/04/2019	08/04/2019	7	2.975,58
5	7219600923	07/03/2019	09/03/2019	190001686	15/04/2019	08/04/2019	7	2.372,90
5	7219601947	26/04/2019	16/05/2019	190002778	25/06/2019	15/06/2019	10	12.413,34
5	7219203144	12/06/2019	13/06/2019	190003335	26/07/2019	13/07/2019	13	800,32
5	7219602753	18/06/2019	24/06/2019	190003336	26/07/2019	24/07/2019	2	5.665,68
5	7219603458	15/07/2019	15/07/2019	190004876	06/11/2019	14/08/2019	84	5.701,06
5	7219603543	22/07/2019	22/07/2019	190003874	05/09/2019	21/08/2019	15	3.513,60
5	7219603919	19/08/2019	19/08/2019	190004092	19/09/2019	18/09/2019	1	4.435,92
5	7219204740	13/09/2019	03/10/2019	190004875	06/11/2019	02/11/2019	4	279,78
5	7219604407	17/09/2019	17/09/2019	190004631	21/10/2019	17/10/2019	4	1.076,04
5	7219604522	25/09/2019	25/09/2019	190004683	28/10/2019	25/10/2019	3	1.568,92
5	7219604961	18/10/2019	18/10/2019	190005110	20/11/2019	17/11/2019	3	5.058,12
39	9124005126	06/12/2018	07/12/2018	190000092	07/01/2019	06/01/2019	1	193,61
39	9124005144	06/12/2018	07/12/2018	190000093	07/01/2019	06/01/2019	1	258,25
39	9124005156	06/12/2018	07/12/2018	190000095	07/01/2019	06/01/2019	1	184,46
39	9129004084	18/12/2018	19/12/2018	190000424	22/01/2019	18/01/2019	4	18.962,33
39	9129000072	14/01/2019	15/01/2019	190000886	21/02/2019	14/02/2019	7	19.097,80
39	9124000688	31/01/2019	09/02/2019	190001166	12/03/2019	11/03/2019	1	439,20
39	9129000498	31/01/2019	15/02/2019	190001309	21/03/2019	17/03/2019	4	19.541,27
39	9124002101	31/03/2019	18/04/2019	190002231	21/05/2019	18/05/2019	3	2.639,31
39	9124002129	31/03/2019	18/04/2019	190002232	21/05/2019	18/05/2019	3	193,61
39	9124002144	31/03/2019	18/04/2019	190002233	21/05/2019	18/05/2019	3	258,25
39	9124002157	31/03/2019	18/04/2019	190002234	21/05/2019	18/05/2019	3	184,46
39	9129001741	23/04/2019	26/04/2019	190002496	05/06/2019	26/05/2019	10	21.141,55
39	9124002307	30/04/2019	14/05/2019	190002658	17/06/2019	13/06/2019	4	439,20
39	9124002453	30/04/2019	14/05/2019	190002659	17/06/2019	13/06/2019	4	2.467,80
39	9124002583	30/04/2019	14/05/2019	190002660	17/06/2019	13/06/2019	4	184,46
39	9124002667	30/04/2019	14/05/2019	190002661	17/06/2019	13/06/2019	4	193,61
39	9124002683	30/04/2019	14/05/2019	190002662	17/06/2019	13/06/2019	4	258,25
39	9124002696	30/04/2019	14/05/2019	190002663	17/06/2019	13/06/2019	4	184,46
39	9124004689	31/08/2019	10/09/2019	190004563	15/10/2019	10/10/2019	5	184,46
39	9124004834	31/08/2019	10/09/2019	190004565	15/10/2019	10/10/2019	5	193,61
39	9124004846	31/08/2019	10/09/2019	190004566	15/10/2019	10/10/2019	5	258,25
39	9124004857	31/08/2019	10/09/2019	190004569	15/10/2019	10/10/2019	5	184,46
39	9124004954	31/08/2019	10/09/2019	190004563	15/10/2019	10/10/2019	5	24,60
39	9129004434	30/09/2019	12/10/2019	190004987	13/11/2019	11/11/2019	2	21.943,72
40	2/120	31/03/2019	09/04/2019	190002049	10/05/2019	09/05/2019	1	161,04
41	20190408	08/04/2019	08/04/2019	190001990	10/05/2019	08/05/2019	2	2.035,90
64	6820181007001633	23/10/2018	25/10/2018	190000409	22/01/2019	21/01/2019	1	159.761,84

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
64	6820181107001004	14/11/2018	15/11/2018	190000883	21/02/2019	12/02/2019	9	39.263,44
64	6820181107002588	28/11/2018	30/11/2018	190000416	22/01/2019	30/12/2018	23	15.860,00
64	6820181207003581	31/12/2018	19/01/2019	190000883	21/02/2019	18/02/2019	3	571,67
64	7X00663681	14/02/2019	23/02/2019	190002329	28/05/2019	24/05/2019	4	16.995,60
64	6820190207001753	19/02/2019	27/02/2019	190001864	24/04/2019	20/04/2019	4	399,55
64	6820190207002130	22/02/2019	27/02/2019	190001865	24/04/2019	23/04/2019	1	185.131,94
64	6820190407001350	16/04/2019	19/04/2019	190002240	21/05/2019	16/05/2019	5	22.345,37
64	6820190507001979	27/05/2019	28/05/2019	190003959	05/09/2019	26/08/2019	10	17.690,00
64	7X02133053	14/06/2019	24/06/2019	190004290	26/09/2019	23/09/2019	3	18.071,92
64	7X02948988	14/08/2019	25/08/2019	190005186	27/11/2019	25/11/2019	2	2.092,63
64	7X03463459	14/08/2019	25/08/2019	190005190	27/11/2019	25/11/2019	2	13.379,22
64	6820190907000760	13/09/2019	16/09/2019	190005637	16/12/2019	12/12/2019	4	17.690,00
64	6820191107001291	22/11/2019	26/11/2019	190005737	23/12/2019	22/12/2019	1	1.924,73
76	1600188	31/01/2018	08/02/2018	190001375	26/03/2019	10/03/2018	381	75,76
76	1600638	28/02/2018	07/03/2018	190001375	26/03/2019	06/04/2018	354	70,15
76	1603838	30/09/2018	09/10/2018	190001150	12/03/2019	08/11/2018	124	376,98
76	1604694	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	549,00
76	1604695	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	79,23
76	1604696	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	573,33
76	1604697	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	545,88
76	1604698	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	96,99
76	1604699	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	53,68
76	1604700	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	25,89
76	1604701	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	80,79
76	1604702	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	344,04
76	1604703	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	2.416,82
76	1604704	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	259,86
76	1604705	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	208,62
76	1604706	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	171,17
76	1604707	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	516,06
76	1604708	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	457,50
76	1604709	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	1.171,20
76	1604710	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	474,67
76	1604711	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	565,32
76	1604712	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	134,69
76	1604713	31/10/2018	19/11/2018	190000488	28/01/2019	19/12/2018	40	222,13
76	1604714	31/10/2018	07/11/2018	190000178	10/01/2019	07/12/2018	34	1.177,67
76	1604722	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	503,86
76	1604723	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	251,93
76	1604724	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	620,98
76	1604725	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	233,75

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	1604726	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	543,95
76	1604727	31/10/2018	07/11/2018	190000488	28/01/2019	07/12/2018	52	286,21
76	1605059	30/11/2018	07/12/2018	190000488	28/01/2019	06/01/2019	22	864,03
76	1605060	30/11/2018	07/12/2018	190000488	28/01/2019	06/01/2019	22	970,71
76	1605061	30/11/2018	07/12/2018	190000488	28/01/2019	06/01/2019	22	547,44
76	1605062	30/11/2018	07/12/2018	190000488	28/01/2019	06/01/2019	22	48,50
76	1605063	30/11/2018	07/12/2018	190000488	28/01/2019	06/01/2019	22	1.096,78
76	1605064	30/11/2018	07/12/2018	190000488	28/01/2019	06/01/2019	22	28,96
76	1605065	30/11/2018	07/12/2018	190000488	28/01/2019	06/01/2019	22	549,00
76	1605066	30/11/2018	07/12/2018	190000488	28/01/2019	06/01/2019	22	549,00
76	1605067	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	208,62
76	1605068	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	407,41
76	1605069	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	674,17
76	1605070	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	129,93
76	1605071	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	172,02
76	1605072	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	602,58
76	1605073	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	474,67
76	1605074	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	479,77
76	1605075	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	162,75
76	1605076	30/11/2018	19/12/2018	190000490	28/01/2019	18/01/2019	10	227,74
76	1605077	30/11/2018	07/12/2018	190000179	10/01/2019	06/01/2019	4	225,70
76	1605087	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	208,01
76	1605088	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	467,50
76	1605089	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	150,30
76	1605090	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	233,75
76	1605091	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	539,56
76	1605092	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	629,96
76	1605093	30/11/2018	07/12/2018	190000490	28/01/2019	06/01/2019	22	269,38
76	1605401	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	739,86
76	1605402	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	53,68
76	1605403	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	458,72
76	1605404	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	80,79
76	1605405	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	48,50
76	1605406	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	692,01
76	1605407	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	208,62
76	1605408	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	208,62
76	1605409	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	380,64
76	1605410	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	342,33
76	1605411	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	172,02
76	1605412	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	1.145,58
76	1605413	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	818,86

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	1605414	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	6.328,14
76	1605415	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	299,56
76	1605416	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	475,12
76	1605417	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	2.408,28
76	1605418	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	171,17
76	1605422	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	68,93
76	1605431	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	33,67
76	1605432	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	36,60
76	1605433	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	504,91
76	1605434	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	631,23
76	1605435	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	233,75
76	1605436	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	600,68
76	1605437	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	815,37
76	1605438	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	251,93
76	1605439	31/12/2018	07/01/2019	190000742	11/02/2019	06/02/2019	5	176,78
76	1600063	31/01/2019	13/02/2019	190001670	15/04/2019	15/03/2019	31	251,93
76	1600064	31/01/2019	13/02/2019	190001670	15/04/2019	15/03/2019	31	116,88
76	1600065	31/01/2019	13/02/2019	190001670	15/04/2019	15/03/2019	31	75,76
76	1600066	31/01/2019	13/02/2019	190001670	15/04/2019	15/03/2019	31	971,36
76	1600784	28/02/2019	07/03/2019	190001762	19/04/2019	06/04/2019	13	48,50
76	1600788	28/02/2019	07/03/2019	190001762	19/04/2019	06/04/2019	13	53,68
76	1600801	28/02/2019	04/04/2019	190002055	10/05/2019	04/05/2019	6	196,87
76	1600809	28/02/2019	07/03/2019	190001762	19/04/2019	06/04/2019	13	84,18
76	1600810	28/02/2019	07/03/2019	190001762	19/04/2019	06/04/2019	13	719,43
76	1600814	28/02/2019	07/03/2019	190001762	19/04/2019	06/04/2019	13	159,41
76	1601172	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	369,93
76	1601173	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	519,99
76	1601174	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	713,97
76	1601175	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	208,62
76	1601176	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	521,92
76	1601177	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	913,04
76	1601178	31/03/2019	08/04/2019	190002055	10/05/2019	08/05/2019	2	440,99
76	1601179	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	308,66
76	1601180	31/03/2019	09/04/2019	190002287	28/05/2019	09/05/2019	19	938,03
76	1601181	31/03/2019	09/04/2019	190002288	28/05/2019	09/05/2019	19	898,16
76	1601182	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	48,50
76	1601185	31/03/2019	09/04/2019	190002289	28/05/2019	09/05/2019	19	1.150,46
76	1601191	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	33,67
76	1601192	31/03/2019	09/04/2019	190002290	28/05/2019	09/05/2019	19	1.226,95
76	1601193	31/03/2019	30/05/2019	190003096	15/07/2019	29/06/2019	16	971,36
76	1601194	31/03/2019	08/04/2019	190002055	10/05/2019	08/05/2019	2	594,46

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	1601195	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	522,77
76	1601196	31/03/2019	09/04/2019	190002055	10/05/2019	09/05/2019	1	176,78
76	1601465	30/04/2019	30/05/2019	190003043	10/07/2019	29/06/2019	11	96,99
76	1601469	30/04/2019	14/06/2019	190003282	23/07/2019	14/07/2019	9	440,99
76	1601475	30/04/2019	30/05/2019	190003060	15/07/2019	29/06/2019	16	53,68
76	1601487	30/04/2019	12/07/2019	190003691	22/08/2019	11/08/2019	11	584,38
76	1601488	30/04/2019	12/07/2019	190003691	22/08/2019	11/08/2019	11	206,67
76	1601947	31/05/2019	07/06/2019	190003047	10/07/2019	07/07/2019	3	558,86
76	1601970	31/05/2019	07/06/2019	190003043	10/07/2019	07/07/2019	3	48,50
76	1601973	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	368,44
76	1601974	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	522,77
76	1601975	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	285,48
76	1601976	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	351,36
76	1601977	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	453,84
76	1601978	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	689,30
76	1601979	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	380,64
76	1601980	31/05/2019	07/06/2019	190003044	10/07/2019	07/07/2019	3	450,72
76	1601981	31/05/2019	07/06/2019	190003048	10/07/2019	07/07/2019	3	3.067,67
76	1601983	31/05/2019	07/06/2019	190003077	15/07/2019	07/07/2019	8	389,79
76	1601984	31/05/2019	07/06/2019	190003063	15/07/2019	07/07/2019	8	703,70
76	1601985	31/05/2019	07/06/2019	190003064	15/07/2019	07/07/2019	8	278,70
76	1601993	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	433,34
76	1601994	31/05/2019	07/06/2019	190003097	15/07/2019	07/07/2019	8	202,11
76	1601995	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	154,33
76	1601996	31/05/2019	07/06/2019	190003043	10/07/2019	07/07/2019	3	122,98
76	1601997	31/05/2019	07/06/2019	190003284	23/07/2019	07/07/2019	16	117,12
76	1602000	31/05/2019	07/06/2019	190003062	15/07/2019	07/07/2019	8	333,06
76	1602001	31/05/2019	07/06/2019	190003061	15/07/2019	07/07/2019	8	206,79
76	1602729	30/06/2019	05/07/2019	190003518	05/08/2019	04/08/2019	1	896,09
76	1602739	30/06/2019	05/07/2019	190003518	05/08/2019	04/08/2019	1	640,50
76	1602748	30/06/2019	05/07/2019	190003692	22/08/2019	04/08/2019	18	433,34
76	1602749	30/06/2019	05/07/2019	190003692	22/08/2019	04/08/2019	18	520,33
76	1602752	30/06/2019	05/07/2019	190003691	22/08/2019	04/08/2019	18	113,46
76	1603202	31/07/2019	06/08/2019	190004116	19/09/2019	05/09/2019	14	351,36
76	1603203	31/07/2019	06/08/2019	190004116	19/09/2019	05/09/2019	14	226,92
76	1603204	31/07/2019	06/08/2019	190004117	19/09/2019	05/09/2019	14	162,26
76	1603209	31/07/2019	06/08/2019	190004117	19/09/2019	05/09/2019	14	462,99
76	1603211	31/07/2019	06/08/2019	190005042	15/11/2019	05/09/2019	71	14,24
76	1603220	31/07/2019	06/08/2019	190004150	19/09/2019	05/09/2019	14	541,68
76	1603221	31/07/2019	06/08/2019	190004150	19/09/2019	05/09/2019	14	154,33
76	1603222	31/07/2019	06/08/2019	190004150	19/09/2019	05/09/2019	14	42,70

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
76	1603223	31/07/2019	06/08/2019	190004150	19/09/2019	05/09/2019	14	106,14
76	1603224	31/07/2019	06/08/2019	190004117	19/09/2019	05/09/2019	14	216,67
76	1603227	31/07/2019	06/08/2019	190004117	19/09/2019	05/09/2019	14	358,68
76	1604229	30/09/2019	07/10/2019	190005175	27/11/2019	06/11/2019	21	48,50
76	1604231	30/09/2019	07/10/2019	190005234	27/11/2019	06/11/2019	21	55,51
76	1604232	30/09/2019	07/10/2019	190005044	15/11/2019	06/11/2019	9	656,60
76	1604233	30/09/2019	07/10/2019	190005044	15/11/2019	06/11/2019	9	405,65
76	1604234	30/09/2019	11/10/2019	190005175	27/11/2019	10/11/2019	17	48,50
76	1604235	30/09/2019	07/10/2019	190005044	15/11/2019	06/11/2019	9	1.241,59
76	1604236	30/09/2019	11/10/2019	190005175	27/11/2019	10/11/2019	17	48,50
76	1604237	30/09/2019	07/10/2019	190005044	15/11/2019	06/11/2019	9	468,48
76	1604238	30/09/2019	07/10/2019	190005044	15/11/2019	06/11/2019	9	1.300,76
76	1604239	30/09/2019	07/10/2019	190005044	15/11/2019	06/11/2019	9	1.315,77
76	1604240	30/09/2019	07/10/2019	190005044	15/11/2019	06/11/2019	9	658,80
76	1604241	30/09/2019	07/10/2019	190005045	15/11/2019	06/11/2019	9	563,64
76	1604250	30/09/2019	07/10/2019	190005235	27/11/2019	06/11/2019	21	541,68
76	1604251	30/09/2019	07/10/2019	190005045	15/11/2019	06/11/2019	9	43,92
76	1604253	30/09/2019	07/10/2019	190005045	15/11/2019	06/11/2019	9	159,41
76	1604255	30/09/2019	07/10/2019	190005045	15/11/2019	06/11/2019	9	216,67
76	1604257	30/09/2019	07/10/2019	190005045	15/11/2019	06/11/2019	9	391,62
76	1604258	30/09/2019	07/10/2019	190005045	15/11/2019	06/11/2019	9	230,58
76	1604264	30/09/2019	07/10/2019	190005047	15/11/2019	06/11/2019	9	172,02
76	1604865	31/10/2019	07/11/2019	190005504	11/12/2019	07/12/2019	4	433,34
76	1604866	31/10/2019	07/11/2019	190005504	11/12/2019	07/12/2019	4	270,23
76	1604867	31/10/2019	07/11/2019	190005504	11/12/2019	07/12/2019	4	106,14
76	1604868	31/10/2019	07/11/2019	190005504	11/12/2019	07/12/2019	4	520,33
76	1604869	31/10/2019	07/11/2019	190005504	11/12/2019	07/12/2019	4	75,03
119	2018039791	29/11/2018	03/12/2018	190000201	10/01/2019	02/01/2019	8	990,40
119	2018040164	03/12/2018	07/12/2018	190000202	10/01/2019	06/01/2019	4	1.495,04
119	2018040165	03/12/2018	07/12/2018	190000203	10/01/2019	06/01/2019	4	1.539,62
119	2018040358	04/12/2018	07/12/2018	190000201	10/01/2019	06/01/2019	4	67,56
119	2018040359	04/12/2018	07/12/2018	190000204	10/01/2019	06/01/2019	4	414,21
119	2018042067	18/12/2018	19/12/2018	190000357	22/01/2019	18/01/2019	4	959,23
119	2018042068	18/12/2018	19/12/2018	190000464	28/01/2019	18/01/2019	10	107,24
119	2018042519	27/12/2018	28/12/2018	190000464	28/01/2019	27/01/2019	1	451,40
119	2019003615	04/02/2019	05/02/2019	190001106	12/03/2019	07/03/2019	5	528,04
119	2019003616	04/02/2019	05/02/2019	190001107	12/03/2019	07/03/2019	5	329,86
119	2019003794	05/02/2019	06/02/2019	190001108	12/03/2019	08/03/2019	4	424,34
119	2019010515	02/04/2019	03/04/2019	190002066	10/05/2019	03/05/2019	7	478,12
119	2019010516	02/04/2019	03/04/2019	190002067	10/05/2019	03/05/2019	7	797,87
119	2019012080	15/04/2019	18/04/2019	190002294	28/05/2019	18/05/2019	10	73,86

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
119	2019013709	03/05/2019	06/05/2019	190002711	21/06/2019	05/06/2019	16	79,95
119	2019014294	07/05/2019	20/05/2019	190002712	21/06/2019	19/06/2019	2	1.328,34
119	2019014295	07/05/2019	20/05/2019	190002713	21/06/2019	19/06/2019	2	517,85
119	2019014296	07/05/2019	20/05/2019	190002711	21/06/2019	19/06/2019	2	148,84
119	2019014297	07/05/2019	20/05/2019	190002713	21/06/2019	19/06/2019	2	187,09
119	2019014483	08/05/2019	20/05/2019	190002711	21/06/2019	19/06/2019	2	78,14
119	2019014937	13/05/2019	14/05/2019	190002713	21/06/2019	13/06/2019	8	73,86
119	2019014938	13/05/2019	14/05/2019	190002714	21/06/2019	13/06/2019	8	846,38
119	2019015138	14/05/2019	15/05/2019	190002714	21/06/2019	14/06/2019	7	424,34
119	2019015760	20/05/2019	21/05/2019	190002713	21/06/2019	20/06/2019	1	92,49
119	2019017864	04/06/2019	05/06/2019	190003052	10/07/2019	05/07/2019	5	1.551,11
119	2019017865	04/06/2019	05/06/2019	190003054	10/07/2019	05/07/2019	5	234,12
119	2019017866	04/06/2019	05/06/2019	190003073	15/07/2019	05/07/2019	10	78,14
119	2019033711	25/07/2019	26/07/2019	190003772	28/08/2019	25/08/2019	3	489,71
119	2019036403	02/08/2019	05/08/2019	190003932	05/09/2019	04/09/2019	1	362,34
119	2019042532	26/09/2019	27/09/2019	190004687	28/10/2019	27/10/2019	1	664,17
119	2019042746	27/09/2019	03/10/2019	190004935	13/11/2019	02/11/2019	11	39,64
119	2019042747	27/09/2019	03/10/2019	190004935	13/11/2019	02/11/2019	11	132,13
119	2019043192	01/10/2019	02/10/2019	190004936	13/11/2019	01/11/2019	12	424,34
119	2019043863	07/10/2019	08/10/2019	190004936	13/11/2019	07/11/2019	6	910,72
119	2019045515	21/10/2019	22/10/2019	190005182	27/11/2019	21/11/2019	6	1.033,17
119	2019045516	21/10/2019	22/10/2019	190005183	27/11/2019	21/11/2019	6	76,86
119	2019045812	22/10/2019	23/10/2019	190005184	27/11/2019	22/11/2019	5	846,38
119	2019046136	24/10/2019	25/10/2019	190005183	27/11/2019	24/11/2019	3	228,05
122	18VFATTPA-0721	20/12/2018	20/12/2018	190000413	22/01/2019	19/01/2019	3	12.200,00
122	18VFATTPA-0722	20/12/2018	20/12/2018	190000414	22/01/2019	19/01/2019	3	14.078,80
122	18VFATTPA-0723	20/12/2018	20/12/2018	190001552	04/04/2019	19/01/2019	30	48.787,80
123	000269/PA	14/11/2018	14/11/2018	190000317	22/01/2019	14/12/2018	39	3.192,40
123	000282/PA	21/11/2018	22/11/2018	190000317	22/01/2019	22/12/2018	31	4.618,04
123	000032/PA	29/01/2019	31/01/2019	190001141	12/03/2019	02/03/2019	10	915,11
126	2018FS009100	14/12/2018	17/12/2018	190000296	22/01/2019	16/01/2019	6	3.617,19
126	2018FS009312	18/12/2018	20/12/2018	190000296	22/01/2019	19/01/2019	3	746,36
126	2018FS009577	20/12/2018	21/12/2018	190000296	22/01/2019	20/01/2019	2	836,60
126	2018FS009578	20/12/2018	21/12/2018	190000417	22/01/2019	20/01/2019	2	1.010,22
126	2019FS000236	25/01/2019	25/01/2019	190000897	25/02/2019	24/02/2019	1	105,54
126	2019FS000237	25/01/2019	25/01/2019	190000897	25/02/2019	24/02/2019	1	11,53
126	2019FS000238	25/01/2019	25/01/2019	190000897	25/02/2019	24/02/2019	1	33,34
126	2019FS002672	15/04/2019	19/04/2019	190002265	28/05/2019	19/05/2019	9	2.413,20
126	2019FS002860	19/04/2019	19/04/2019	190002265	28/05/2019	19/05/2019	9	1.963,53
126	2019FS003113	30/04/2019	01/05/2019	190002441	05/06/2019	31/05/2019	5	840,93
126	2019FS003519	21/05/2019	21/05/2019	190002772	25/06/2019	20/06/2019	5	640,81

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
126	2019FS003804	29/05/2019	29/05/2019	190002971	04/07/2019	28/06/2019	6	217,04
126	2019FS005101	11/07/2019	11/07/2019	190003708	22/08/2019	10/08/2019	12	1.334,18
126	2019FS005265	17/07/2019	17/07/2019	190003708	22/08/2019	16/08/2019	6	771,04
155	00040136772_I	19/02/2019	19/02/2019	190000917	25/02/2019	19/02/2019	6	3.631,33
155	00040136772_II	15/04/2019	15/04/2019	190001811	19/04/2019	15/04/2019	4	2.211,33
155	ITRIM19	17/04/2019	17/04/2019	190001809	19/04/2019	17/04/2019	2	130,00
155	00040136772_IV	23/08/2019	23/08/2019	190003728	28/08/2019	23/08/2019	5	2.211,33
155	IIITRIM19	18/10/2019	18/10/2019	190004667	28/10/2019	18/10/2019	10	32,00
155	00040136772_V	21/10/2019	21/10/2019	190004694	28/10/2019	21/10/2019	7	2.211,33
155	20191120	20/11/2019	20/11/2019	190005333	05/12/2019	20/11/2019	15	2.334,00
155	2 Acc.IRES/19	28/11/2019	28/11/2019	190005332	05/12/2019	28/11/2019	7	19.613,40
155	00040136772_VI	11/12/2019	11/12/2019	190005634	16/12/2019	11/12/2019	5	2.220,08
159	1218009961	04/12/2018	07/12/2018	190000425	28/01/2019	06/01/2019	22	1.390,27
159	1218010652	27/12/2018	28/12/2018	190000426	28/01/2019	27/01/2019	1	819,42
159	1219000230	15/01/2019	15/01/2019	190000837	15/02/2019	14/02/2019	1	777,13
159	1219009473	24/09/2019	24/09/2019	190004782	06/11/2019	24/10/2019	13	2.251,97
159	1219009739	30/09/2019	03/10/2019	190004783	06/11/2019	02/11/2019	4	1.813,12
186	311014675	28/06/2019	04/07/2019	190003585	09/08/2019	03/08/2019	6	3.059,15
186	311015134	18/07/2019	19/07/2019	190003762	28/08/2019	18/08/2019	10	1.106,78
206	121/P	21/12/2018	21/12/2018	190000376	22/01/2019	20/01/2019	2	3.911,44
207	101172249	31/12/2018	01/02/2019	190001102	12/03/2019	03/03/2019	9	15.000,00
207	101200485	21/01/2019	01/02/2019	190001102	12/03/2019	03/03/2019	9	67.145,00
207	101202647	04/02/2019	09/07/2019	190003755	28/08/2019	08/08/2019	20	1.462,00
216	180061/PA	06/12/2018	07/12/2018	190000400	22/01/2019	06/01/2019	16	1.163,88
222	V2/617018	30/11/2018	04/12/2018	190000216	10/01/2019	03/01/2019	7	971,74
222	V2/617019	30/11/2018	04/12/2018	190000216	10/01/2019	03/01/2019	7	386,06
222	V2/619489	13/12/2018	14/12/2018	190000378	22/01/2019	13/01/2019	9	147,78
222	V2/619490	13/12/2018	14/12/2018	190000378	22/01/2019	13/01/2019	9	529,54
222	V2/621077	18/12/2018	18/12/2018	190000378	22/01/2019	17/01/2019	5	281,14
222	V2/621078	18/12/2018	18/12/2018	190000378	22/01/2019	17/01/2019	5	288,81
222	V2/622534	20/12/2018	20/12/2018	190000378	22/01/2019	19/01/2019	3	337,22
222	V2/622654	21/12/2018	21/12/2018	190000378	22/01/2019	20/01/2019	2	204,66
222	V2/622655	21/12/2018	21/12/2018	190000378	22/01/2019	20/01/2019	2	397,87
222	V2/504068	24/01/2019	25/01/2019	190001066	06/03/2019	24/02/2019	10	337,39
222	V2/513354	15/02/2019	15/02/2019	190001332	21/03/2019	17/03/2019	4	550,07
222	V2/544919	09/05/2019	04/06/2019	190003009	10/07/2019	04/07/2019	6	327,16
222	V2/549575	28/05/2019	28/05/2019	190003009	10/07/2019	27/06/2019	13	287,22
222	V2/559898	21/06/2019	21/06/2019	190003275	23/07/2019	21/07/2019	2	513,32
222	V2/597054	14/10/2019	14/10/2019	190005032	15/11/2019	13/11/2019	2	442,31
222	V2/597055	14/10/2019	14/10/2019	190005032	15/11/2019	13/11/2019	2	234,34
228	V1-7661	30/11/2018	07/12/2018	190000066	07/01/2019	06/01/2019	1	602,95

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
228	V1-7662	30/11/2018	07/12/2018	190000074	07/01/2019	06/01/2019	1	2.867,73
228	V1-7663	30/11/2018	07/12/2018	190000074	07/01/2019	06/01/2019	1	605,56
228	V1-8099	20/12/2018	20/12/2018	190000419	22/01/2019	19/01/2019	3	398,09
228	V1-8100	20/12/2018	20/12/2018	190000419	22/01/2019	19/01/2019	3	36,84
228	V1-8101	20/12/2018	20/12/2018	190000419	22/01/2019	19/01/2019	3	689,61
228	V1-812	13/02/2019	13/02/2019	190001306	21/03/2019	15/03/2019	6	430,90
228	V1-1175	28/02/2019	02/03/2019	190002242	21/05/2019	01/04/2019	50	173,85
228	V1-2555	18/04/2019	19/04/2019	190002242	21/05/2019	19/05/2019	2	521,43
228	V1-2556	18/04/2019	18/04/2019	190002242	21/05/2019	18/05/2019	3	127,00
228	V1-3863	13/06/2019	13/06/2019	190003090	15/07/2019	13/07/2019	2	89,18
228	V1-3864	13/06/2019	13/06/2019	190003090	15/07/2019	13/07/2019	2	598,78
228	V1-4883	25/07/2019	26/07/2019	190003907	05/09/2019	25/08/2019	11	378,08
228	V1-4884	25/07/2019	26/07/2019	190003907	05/09/2019	25/08/2019	11	957,46
228	V1-5103	31/07/2019	02/08/2019	190003907	05/09/2019	01/09/2019	4	533,99
228	V1-5104	31/07/2019	02/08/2019	190003907	05/09/2019	01/09/2019	4	873,03
228	V1-7162	07/11/2019	07/11/2019	190005507	11/12/2019	07/12/2019	4	2.931,29
228	V1-7332	15/11/2019	15/11/2019	190005557	16/12/2019	15/12/2019	1	963,50
251	R97	30/11/2018	11/12/2018	190000391	22/01/2019	10/01/2019	12	11.835,22
253	9160080162	28/09/2018	21/01/2019	190001103	12/03/2019	20/02/2019	20	18.190,20
253	9160082701	04/12/2018	07/12/2018	190000352	22/01/2019	06/01/2019	16	1.129,00
253	9160083037	13/12/2018	04/02/2019	190001104	12/03/2019	06/03/2019	6	2.914,58
253	9160083189	14/12/2018	17/12/2018	190000354	22/01/2019	16/01/2019	6	898,96
253	9160084776	29/01/2019	01/02/2019	190005115	20/11/2019	03/03/2019	262	636,25
253	9160084887	31/01/2019	01/02/2019	190001105	12/03/2019	03/03/2019	9	728,55
253	9160085230	12/02/2019	13/02/2019	190001313	21/03/2019	15/03/2019	6	4.765,20
253	9160085585	19/02/2019	04/03/2019	190001572	04/04/2019	03/04/2019	1	11.157,49
253	9160088010	16/04/2019	16/04/2019	190002200	21/05/2019	16/05/2019	5	7.258,80
253	9160089351	25/05/2019	29/05/2019	190003074	15/07/2019	28/06/2019	17	3.076,35
253	9160089352	25/05/2019	29/05/2019	190003074	15/07/2019	28/06/2019	17	1.227,56
253	9160089353	25/05/2019	29/05/2019	190003055	10/07/2019	28/06/2019	12	4.823,88
253	9160089798	04/06/2019	07/06/2019	190003074	15/07/2019	07/07/2019	8	1.028,17
253	9160090032	10/06/2019	10/06/2019	190003256	23/07/2019	10/07/2019	13	2.636,42
253	9160090046	11/06/2019	12/06/2019	190003533	05/08/2019	12/07/2019	24	27.687,07
253	9160090117	12/06/2019	18/06/2019	190003257	23/07/2019	18/07/2019	5	514,22
253	9160091734	02/08/2019	09/08/2019	190004037	16/09/2019	08/09/2019	8	3.541,46
253	9160092773	06/09/2019	11/09/2019	190004931	13/11/2019	11/10/2019	33	14.366,43
253	9160092983	12/09/2019	17/09/2019	190004931	13/11/2019	17/10/2019	27	3.376,61
253	9160093012	13/09/2019	20/09/2019	190004933	13/11/2019	20/10/2019	24	27.548,62
253	9160093666	30/09/2019	03/10/2019	190004934	13/11/2019	02/11/2019	11	6.947,86
269	1/275	05/04/2019	05/04/2019	190002045	10/05/2019	05/05/2019	5	932,08
269	1/924	25/07/2019	29/07/2019	190003964	05/09/2019	28/08/2019	8	10.343,66

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
269	1/1588	23/10/2019	24/10/2019	190005240	27/11/2019	23/11/2019	4	10.343,66
269	1/1591	24/10/2019	31/10/2019	190005460	05/12/2019	30/11/2019	5	11.434,94
274	969	21/12/2018	21/12/2018	190000339	22/01/2019	20/01/2019	2	117,12
300	1960000221	18/02/2019	21/02/2019	190001335	21/03/2019	20/03/2019	1	793,65
300	1960000288	23/04/2019	24/04/2019	190002362	28/05/2019	24/05/2019	4	193,21
307	2744/18FT	30/11/2018	07/12/2018	190000838	15/02/2019	05/02/2019	10	363,56
319	10062018P00000679218	20/12/2018	10/01/2019	190000844	21/02/2019	09/02/2019	12	1.464,00
319	AMC100006503012019	17/01/2019	18/01/2019	190000845	21/02/2019	17/02/2019	4	1.220,00
319	AMC100006609372019	17/10/2019	18/10/2019	190005087	20/11/2019	17/11/2019	3	549,00
337	6	22/01/2019	25/01/2019	190000920	25/02/2019	24/02/2019	1	30.195,00
341	92/PA	18/12/2018	20/12/2018	190000341	22/01/2019	19/01/2019	3	258,64
341	000022-0CPAPA	02/04/2019	02/04/2019	190001897	06/05/2019	02/05/2019	4	129,32
341	000046-0CPAPA	08/08/2019	08/08/2019	190004001	11/09/2019	07/09/2019	4	141,52
350	180036/E	17/12/2018	20/12/2018	190000459	28/01/2019	19/01/2019	9	317,20
350	190009/E	29/03/2019	02/04/2019	190002060	10/05/2019	02/05/2019	8	585,60
350	190020/E	31/05/2019	03/06/2019	190003070	15/07/2019	03/07/2019	12	109,80
363	2810	29/07/2019	30/07/2019	190003920	05/09/2019	29/08/2019	7	2.989,00
412	78190	17/05/2019	05/08/2019	190003994	11/09/2019	04/09/2019	7	30,64
412	PG/2019/168666	04/11/2019	04/11/2019	190005437	05/12/2019	04/12/2019	1	3.702,00
424	308000026	15/03/2019	15/03/2019	190001688	15/04/2019	14/04/2019	1	14.025,43
424	308000078	17/06/2019	17/06/2019	190003350	26/07/2019	17/07/2019	9	14.025,43
449	9639307707	02/10/2018	02/12/2018	190000076	07/01/2019	01/01/2019	6	940,33
468	FV-19S-074	28/05/2019	28/05/2019	190002951	04/07/2019	27/06/2019	7	414.489,97
482	0053121065	30/11/2018	13/12/2018	190000506	28/01/2019	12/01/2019	16	59.695,82
482	0054056000	28/05/2019	04/06/2019	190003035	10/07/2019	04/07/2019	6	3.660,00
486	VZ-22144	31/12/2018	17/01/2019	190000846	21/02/2019	16/02/2019	5	2.344,84
486	VZ-22145	31/12/2018	17/01/2019	190000847	21/02/2019	16/02/2019	5	246,45
486	VZ-9147	21/05/2019	21/05/2019	190002742	25/06/2019	20/06/2019	5	2.874,32
486	VZ-9148	21/05/2019	21/05/2019	190002743	25/06/2019	20/06/2019	5	246,45
486	VZ-9875	17/06/2019	24/06/2019	190003470	05/08/2019	24/07/2019	12	3.328,16
486	VZ-14775	09/08/2019	09/08/2019	190004148	19/09/2019	08/09/2019	11	246,45
486	VZ-15451	17/09/2019	17/09/2019	190004591	21/10/2019	17/10/2019	4	246,45
486	VZ-16533	23/10/2019	07/11/2019	190005540	11/12/2019	07/12/2019	4	3.186,34
507	000662/CC	30/11/2018	11/12/2018	190000297	22/01/2019	10/01/2019	12	206,18
507	329/CC	17/06/2019	25/06/2019	190003489	05/08/2019	25/07/2019	11	1.593,32
531	15/PA	29/03/2019	02/04/2019	190001918	06/05/2019	02/05/2019	4	275,72
540	47/PA	31/12/2018	04/01/2019	190000655	06/02/2019	03/02/2019	3	24.400,00
553	11/0005307	19/12/2018	27/12/2018	190000475	28/01/2019	26/01/2019	2	4.212,87
553	11/0000085	08/01/2019	09/01/2019	190000884	21/02/2019	08/02/2019	13	202,59
553	11/0000614	07/02/2019	12/02/2019	190002564	12/06/2019	14/03/2019	90	7.533,63
553	11/0001031	08/03/2019	12/03/2019	190001816	19/04/2019	11/04/2019	8	1.218,06

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
553	11/0001035	08/03/2019	11/03/2019	190001640	11/04/2019	10/04/2019	1	7.718,67
553	11/0001370	29/03/2019	01/04/2019	190001966	06/05/2019	01/05/2019	5	2.806,38
553	11/0001371	29/03/2019	01/04/2019	190001966	06/05/2019	01/05/2019	5	7.718,67
553	11/0001372	29/03/2019	01/04/2019	190001966	06/05/2019	01/05/2019	5	5.742,30
553	11/0001373	29/03/2019	01/04/2019	190001966	06/05/2019	01/05/2019	5	7.503,62
553	11/0001374	29/03/2019	01/04/2019	190001966	06/05/2019	01/05/2019	5	1.218,06
553	11/0001467	02/04/2019	03/04/2019	190001966	06/05/2019	03/05/2019	3	4.079,80
553	11/0001535	04/04/2019	05/04/2019	190001966	06/05/2019	05/05/2019	1	4.884,04
553	11/0001696	17/04/2019	18/04/2019	190002212	21/05/2019	18/05/2019	3	4.079,80
553	11/0002157	17/05/2019	20/05/2019	190002744	25/06/2019	19/06/2019	6	1.218,06
553	11/0002489	12/06/2019	13/06/2019	190003158	18/07/2019	13/07/2019	5	3.849,03
553	11/0002490	12/06/2019	13/06/2019	190003158	18/07/2019	13/07/2019	5	202,59
553	11/0002491	12/06/2019	13/06/2019	190003158	18/07/2019	13/07/2019	5	6.127,29
553	11/0002492	12/06/2019	13/06/2019	190003158	18/07/2019	13/07/2019	5	88,07
553	11/0003065	23/07/2019	25/07/2019	190003913	05/09/2019	24/08/2019	12	4.079,80
553	11/0003101	25/07/2019	30/07/2019	190003913	05/09/2019	29/08/2019	7	4.884,04
553	11/0003102	25/07/2019	30/07/2019	190003913	05/09/2019	29/08/2019	7	1.218,06
553	11/0003103	25/07/2019	30/07/2019	190003913	05/09/2019	29/08/2019	7	5.742,30
553	11/0003104	25/07/2019	30/07/2019	190003913	05/09/2019	29/08/2019	7	7.503,62
553	11/0003105	25/07/2019	30/07/2019	190003913	05/09/2019	29/08/2019	7	2.806,38
553	11/0003106	25/07/2019	30/07/2019	190003913	05/09/2019	29/08/2019	7	7.718,67
553	11/0003918	19/09/2019	20/09/2019	190004613	21/10/2019	20/10/2019	1	4.079,80
574	V5/0029652	17/09/2018	17/04/2019	190002228	21/05/2019	17/05/2019	4	3.454,42
574	V5/0012382	13/04/2019	17/04/2019	190002645	17/06/2019	17/05/2019	31	674,05
574	V5/0012415	13/04/2019	17/04/2019	190002218	21/05/2019	17/05/2019	4	991,41
574	V5/0012659	13/04/2019	18/04/2019	190002218	21/05/2019	18/05/2019	3	991,41
574	V5/0012660	13/04/2019	18/04/2019	190002218	21/05/2019	18/05/2019	3	991,41
574	V5/0012661	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	991,41
574	V5/0012662	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	9.712,58
574	V5/0012663	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	9.712,58
574	V5/0012664	13/04/2019	18/04/2019	190002218	21/05/2019	18/05/2019	3	9.712,58
574	V5/0012665	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	2.163,51
574	V5/0012666	13/04/2019	18/04/2019	190002218	21/05/2019	18/05/2019	3	2.163,51
574	V5/0012667	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	2.163,51
574	V5/0012668	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	488,13
574	V5/0012669	13/04/2019	18/04/2019	190002218	21/05/2019	18/05/2019	3	488,13
574	V5/0012670	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	488,13
574	V5/0012671	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	340,53
574	V5/0012672	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	340,53
574	V5/0012673	13/04/2019	18/04/2019	190002218	21/05/2019	18/05/2019	3	340,53
574	V5/0012674	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	674,05

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
574	V5/0012675	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	674,05
574	V5/0012676	13/04/2019	19/04/2019	190002218	21/05/2019	19/05/2019	2	674,05
574	V5/0012862	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	4.912,92
574	V5/0012863	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	322,74
574	V5/0012864	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	4.912,92
574	V5/0012865	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	4.912,92
574	V5/0012866	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	5.069,25
574	V5/0012867	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	322,74
574	V5/0012868	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	322,74
574	V5/0012869	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	322,74
574	V5/0012870	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	5.069,25
574	V5/0012871	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	322,74
574	V5/0012872	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	5.069,25
574	V5/0012873	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	322,74
574	V5/0012874	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	5.069,25
574	V5/0012875	13/04/2019	20/04/2019	190002228	21/05/2019	20/05/2019	1	322,74
574	V5/0015941	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	5.069,25
574	V5/0015942	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	353,75
574	V5/0015943	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	2.842,40
574	V5/0015944	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	177,22
574	V5/0015945	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	4.920,32
574	V5/0015946	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	3.014,82
574	V5/0015947	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	29,63
574	V5/0015948	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	3.649,57
574	V5/0015949	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	435,36
574	V5/0015950	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	1.091,88
574	V5/0015951	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	4.045,15
574	V5/0015952	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	991,41
574	V5/0015953	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	9.712,58
574	V5/0015954	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	2.097,46
574	V5/0015955	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	488,13
574	V5/0015956	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	340,53
574	V5/0015957	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	674,05
574	V5/0015958	09/05/2019	17/05/2019	190002645	17/06/2019	16/06/2019	1	322,74
574	V5/0019786	31/05/2019	07/06/2019	190003029	10/07/2019	07/07/2019	3	104,86
574	V5/0028623	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	5.069,25
574	V5/0028624	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	353,75
574	V5/0028625	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	2.842,40
574	V5/0028626	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	177,22
574	V5/0028627	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	5.086,53
574	V5/0028629	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	3.014,82

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
574	V5/0028630	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	29,63
574	V5/0028631	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	3.649,57
574	V5/0028632	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	435,36
574	V5/0028633	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	1.091,88
574	V5/0028634	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	4.045,15
574	V5/0028635	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	991,41
574	V5/0028636	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	9.712,58
574	V5/0028637	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	2.163,51
574	V5/0028638	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	488,13
574	V5/0028639	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	340,53
574	V5/0028641	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	674,05
574	V5/0028642	11/09/2019	13/09/2019	190004561	15/10/2019	13/10/2019	2	322,74
574	V5/0035736	08/11/2019	12/11/2019	190005673	17/12/2019	12/12/2019	5	492,15
599	VFD19-004335	30/04/2019	06/05/2019	190002563	12/06/2019	05/06/2019	7	272,73
599	VFD19-005657	31/05/2019	05/06/2019	190003091	15/07/2019	05/07/2019	10	272,73
599	VFD19-008408	31/07/2019	05/08/2019	190003910	05/09/2019	04/09/2019	1	272,73
612	101002/X	11/12/2018	11/12/2018	190000373	22/01/2019	10/01/2019	12	21,96
612	100040/X	11/01/2019	17/01/2019	190001164	12/03/2019	16/02/2019	24	182,01
612	300041/S	11/03/2019	13/03/2019	190002156	15/05/2019	12/04/2019	33	46,12
612	100721/X	12/06/2019	12/06/2019	190003294	23/07/2019	12/07/2019	11	106,84
612	100917/X	08/08/2019	08/08/2019	190003992	11/09/2019	07/09/2019	4	21,09
711	1/PA	31/01/2019	01/02/2019	190001053	06/03/2019	03/03/2019	3	317,19
711	14/PA	30/09/2019	02/10/2019	190004830	06/11/2019	01/11/2019	5	49,36
725	0000050592	11/03/2019	12/03/2019	190001785	19/04/2019	11/04/2019	8	5.000,00
777	PG/2019/169497	04/11/2019	04/11/2019	190005401	05/12/2019	04/12/2019	1	16.941,00
851	12/03	05/06/2019	07/06/2019	190003028	10/07/2019	07/07/2019	3	878,40
867	FATTPA 3_18	03/12/2018	07/12/2018	190000301	22/01/2019	06/01/2019	16	15.591,60
872	19004878	31/07/2019	02/08/2019	190004265	26/09/2019	01/09/2019	25	3.240,81
872	19007067	31/10/2019	06/11/2019	190005543	11/12/2019	06/12/2019	5	298,58
876	1520/E	31/08/2019	26/09/2019	190004684	28/10/2019	26/10/2019	2	3.925,58
896	V0-183048	26/11/2018	04/12/2018	190000091	07/01/2019	03/01/2019	4	65.507,52
897	9121019920	18/12/2018	19/12/2018	190000303	22/01/2019	18/01/2019	4	7.564,00
897	9121019943	20/12/2018	20/12/2018	190001677	15/04/2019	19/01/2019	34	28.609,00
913	3250001573	31/05/2019	31/05/2019	190002809	04/07/2019	30/06/2019	4	1.879,96
913	3250001773	25/10/2019	25/10/2019	190005237	27/11/2019	24/11/2019	3	5.906,02
928	2018/E31000043376	30/11/2018	07/12/2018	190000316	22/01/2019	06/01/2019	16	557,54
1006	4/4	28/12/2018	28/12/2018	190000665	06/02/2019	27/01/2019	10	615,95
1010	017/19 PA	31/03/2019	05/04/2019	190002046	10/05/2019	05/05/2019	5	3.131,86
1010	16/19 PA	31/03/2019	05/04/2019	190001968	06/05/2019	05/05/2019	1	5.984,53
1010	34/19 PA	04/10/2019	07/10/2019	190005029	15/11/2019	06/11/2019	9	3.754,79
1047	2018V1022467	30/11/2018	07/12/2018	190000113	07/01/2019	06/01/2019	1	344,04

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
1070	2	12/12/2018	17/12/2018	190000830	15/02/2019	16/01/2019	30	615,95
1172	278/202	29/05/2019	29/05/2019	190002947	04/07/2019	28/06/2019	6	59,15
1209	MIL0001069511	30/11/2018	17/12/2018	190000423	22/01/2019	16/01/2019	6	31,76
1209	MIL0001469620	30/04/2019	05/05/2019	190002510	05/06/2019	04/06/2019	1	29,84
1209	MIL0001714841	31/07/2019	03/08/2019	190003966	05/09/2019	02/09/2019	3	32,70
1296	500608/C10	10/12/2018	11/12/2018	190000342	22/01/2019	10/01/2019	12	367,53
1296	500418/C10	05/08/2019	05/08/2019	190003962	05/09/2019	04/09/2019	1	66,80
1373	2019100817	25/10/2019	26/10/2019	190005213	27/11/2019	25/11/2019	2	1.881,25
1377	1025/S	29/11/2018	02/12/2018	190000330	22/01/2019	01/01/2019	21	46,49
1383	245FE	19/12/2018	19/12/2018	190000911	25/02/2019	17/02/2019	8	30.164,82
1383	247FE	19/12/2018	19/12/2018	190000911	25/02/2019	17/02/2019	8	53.902,98
1383	72FE	04/03/2019	04/03/2019	190002053	10/05/2019	03/05/2019	7	26.806,74
1414	A20020181000045706	31/12/2018	03/01/2019	190000623	06/02/2019	02/02/2019	4	87,84
1414	A20020181000045707	31/12/2018	03/01/2019	190001056	06/03/2019	04/03/2019	2	228,14
1414	A20020181000045708	31/12/2018	03/01/2019	190000624	06/02/2019	02/02/2019	4	91,50
1414	A20020181000045709	31/12/2018	03/01/2019	190001056	06/03/2019	04/03/2019	2	136,64
1414	A20020181000045710	31/12/2018	03/01/2019	190001056	06/03/2019	04/03/2019	2	91,50
1414	A20020181000045711	31/12/2018	03/01/2019	190001057	06/03/2019	04/03/2019	2	99,31
1414	A20020181000045712	31/12/2018	03/01/2019	190001058	06/03/2019	04/03/2019	2	95,98
1414	A20020181000045713	31/12/2018	03/01/2019	190001059	06/03/2019	04/03/2019	2	95,98
1414	A20020181000045714	31/12/2018	03/01/2019	190000625	06/02/2019	02/02/2019	4	95,99
1414	A20020181000045715	31/12/2018	03/01/2019	190001060	06/03/2019	04/03/2019	2	154,30
1414	A20020181000045716	31/12/2018	03/01/2019	190000626	06/02/2019	02/02/2019	4	59,73
1414	A20020191000006947	31/03/2019	01/04/2019	190002015	10/05/2019	01/05/2019	9	87,84
1414	A20020191000006948	31/03/2019	01/04/2019	190002015	10/05/2019	01/05/2019	9	228,14
1414	A20020191000006949	31/03/2019	02/04/2019	190002015	10/05/2019	02/05/2019	8	91,50
1414	A20020191000006950	31/03/2019	02/04/2019	190002015	10/05/2019	02/05/2019	8	136,64
1414	A20020191000006951	31/03/2019	02/04/2019	190002015	10/05/2019	02/05/2019	8	91,50
1414	A20020191000006952	31/03/2019	01/04/2019	190002016	10/05/2019	01/05/2019	9	99,31
1414	A20020191000006953	31/03/2019	01/04/2019	190002017	10/05/2019	01/05/2019	9	95,98
1414	A20020191000006954	31/03/2019	02/04/2019	190002018	10/05/2019	02/05/2019	8	95,98
1414	A20020191000006955	31/03/2019	02/04/2019	190002019	10/05/2019	02/05/2019	8	95,99
1414	A20020191000006956	31/03/2019	01/04/2019	190002020	10/05/2019	01/05/2019	9	154,30
1414	A20020191000006957	31/03/2019	01/04/2019	190002021	10/05/2019	01/05/2019	9	95,99
1414	A20020191000032704	30/09/2019	02/10/2019	190004834	06/11/2019	01/11/2019	5	87,84
1414	A20020191000032705	30/09/2019	03/10/2019	190004834	06/11/2019	02/11/2019	4	228,14
1414	A20020191000032706	30/09/2019	02/10/2019	190004834	06/11/2019	01/11/2019	5	91,50
1414	A20020191000032707	30/09/2019	02/10/2019	190004834	06/11/2019	01/11/2019	5	136,64
1414	A20020191000032708	30/09/2019	02/10/2019	190004834	06/11/2019	01/11/2019	5	91,50
1414	A20020191000032709	30/09/2019	02/10/2019	190004836	06/11/2019	01/11/2019	5	99,31
1414	A20020191000032710	30/09/2019	02/10/2019	190004838	06/11/2019	01/11/2019	5	369,40

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
1414	A20020191000032711	30/09/2019	02/10/2019	190004840	06/11/2019	01/11/2019	5	125,79
1414	A20020191000032712	30/09/2019	02/10/2019	190004856	06/11/2019	01/11/2019	5	118,57
1414	A20020191000032713	30/09/2019	02/10/2019	190004857	06/11/2019	01/11/2019	5	95,98
1414	A20020191000032714	30/09/2019	02/10/2019	190004858	06/11/2019	01/11/2019	5	95,98
1414	A20020191000032715	30/09/2019	02/10/2019	190004859	06/11/2019	01/11/2019	5	95,99
1414	A20020191000032716	30/09/2019	02/10/2019	190004861	06/11/2019	01/11/2019	5	154,30
1414	A20020191000032717	30/09/2019	02/10/2019	190004862	06/11/2019	01/11/2019	5	95,99
1421	0001228	31/10/2019	08/11/2019	190005539	11/12/2019	08/12/2019	3	414,80
1429	27168	11/12/2018	20/12/2018	190000741	11/02/2019	19/01/2019	23	5.780,00
1438	55	23/12/2018	27/12/2018	190000769	15/02/2019	26/01/2019	20	440,00
1438	6	13/06/2019	05/08/2019	190003999	11/09/2019	04/09/2019	7	600,00
1478	PGDG/2018/16385	18/11/2018	09/01/2019	190000916	25/02/2019	08/02/2019	17	21.000,00
1478	188/EL	17/07/2019	17/07/2019	190003803	28/08/2019	16/08/2019	12	14.379,87
1478	331/EL	31/10/2019	31/10/2019	190005248	05/12/2019	30/11/2019	5	21.002,00
1478	PG/2019/169678	04/11/2019	04/11/2019	190005439	05/12/2019	04/12/2019	1	7.560,00
1513	1459/E8	20/12/2018	22/12/2018	190000460	28/01/2019	21/01/2019	7	575,68
1513	1472/E8	23/12/2018	23/12/2018	190000460	28/01/2019	22/01/2019	6	995,79
1513	1473/E8	23/12/2018	23/12/2018	190000460	28/01/2019	22/01/2019	6	936,96
1513	101/PA	11/02/2019	11/02/2019	190001320	21/03/2019	13/03/2019	8	228,26
1513	429/PA	26/05/2019	27/05/2019	190002941	04/07/2019	26/06/2019	8	177,44
1513	440/PA	28/05/2019	28/05/2019	190002941	04/07/2019	27/06/2019	7	135,42
1513	678/PA	11/09/2019	11/09/2019	190004593	21/10/2019	11/10/2019	10	75,54
1513	738/PA	30/09/2019	03/10/2019	190004894	06/11/2019	02/11/2019	4	75,93
1515	5/E	30/05/2019	30/05/2019	190002820	04/07/2019	29/06/2019	5	734,40
1720	3412	31/12/2018	22/01/2019	190001015	06/03/2019	21/02/2019	13	3.031,70
1720	748	29/03/2019	02/04/2019	190002056	10/05/2019	02/05/2019	8	3.031,70
1720	1317	28/06/2019	04/07/2019	190003519	05/08/2019	03/08/2019	2	3.031,70
1720	1851	30/09/2019	03/10/2019	190004892	06/11/2019	02/11/2019	4	3.031,70
1917	PG/2018/35182	04/03/2019	04/03/2019	190001466	04/04/2019	03/04/2019	1	2.400,00
1917	PG/2019/168443	04/11/2019	04/11/2019	190005399	05/12/2019	04/12/2019	1	3.600,00
1917	PG/2019/169013	04/11/2019	04/11/2019	190005377	05/12/2019	04/12/2019	1	1.851,00
2023	080281	21/12/2018	21/12/2018	190000386	22/01/2019	20/01/2019	2	488,00
2027	2018-FTL-0007459	30/11/2018	07/12/2018	190000064	07/01/2019	06/01/2019	1	2.343,62
2027	2018-FTL-0007460	30/11/2018	07/12/2018	190000065	07/01/2019	06/01/2019	1	631,40
2027	2018-FTL-0007461	30/11/2018	07/12/2018	190000065	07/01/2019	06/01/2019	1	1.897,70
2027	2018-FTL-0007462	30/11/2018	07/12/2018	190000065	07/01/2019	06/01/2019	1	185,26
2027	2018-FTL-0007463	30/11/2018	07/12/2018	190000065	07/01/2019	06/01/2019	1	577,99
2027	2018-FTL-0007561	17/12/2018	18/12/2018	190000381	22/01/2019	17/01/2019	5	254,89
2027	2018-FTL-0007562	17/12/2018	18/12/2018	190000382	22/01/2019	17/01/2019	5	1.213,07
2027	2019-FTL-0008093	19/02/2019	21/02/2019	190001356	26/03/2019	23/03/2019	3	2.164,38
2027	2019-FTL-0008271	15/04/2019	18/04/2019	190002167	21/05/2019	18/05/2019	3	182,39

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
2027	2019-FTL-0008291	30/04/2019	03/05/2019	190002434	05/06/2019	02/06/2019	3	577,99
2027	2019-FTL-0008391	31/05/2019	03/06/2019	190002903	04/07/2019	03/07/2019	1	581,50
2027	2019-FTL-0008392	31/05/2019	03/06/2019	190002904	04/07/2019	03/07/2019	1	1.193,16
2027	2019-FTL-0008393	31/05/2019	03/06/2019	190002903	04/07/2019	03/07/2019	1	618,54
2027	2019-FTL-0008394	31/05/2019	03/06/2019	190002903	04/07/2019	03/07/2019	1	453,43
2027	2019-FTL-0008395	31/05/2019	03/06/2019	190002903	04/07/2019	03/07/2019	1	370,51
2027	2019-FTL-0008396	31/05/2019	03/06/2019	190002903	04/07/2019	03/07/2019	1	389,13
2027	2019-FTL-0008398	31/05/2019	03/06/2019	190002906	04/07/2019	03/07/2019	1	673,22
2027	2019-FTL-0008399	31/05/2019	03/06/2019	190002903	04/07/2019	03/07/2019	1	222,24
2027	2019-FTL-0008400	31/05/2019	03/06/2019	190002903	04/07/2019	03/07/2019	1	185,26
2027	2019-FTL-0008610	22/07/2019	12/10/2019	190004944	13/11/2019	11/11/2019	2	762,07
2027	2019-FTL-0008663	31/07/2019	03/08/2019	190004196	23/09/2019	02/09/2019	21	772,36
2027	2019-FTL-0008665	31/07/2019	03/08/2019	190003872	05/09/2019	02/09/2019	3	1.238,54
2027	2019-FTL-0008761	30/09/2019	02/10/2019	190004779	06/11/2019	01/11/2019	5	631,13
2027	2019-FTL-0008762	30/09/2019	03/10/2019	190004779	06/11/2019	02/11/2019	4	581,94
2027	2019-FTL-0008763	30/09/2019	03/10/2019	190004780	06/11/2019	02/11/2019	4	741,76
2027	2019-FTL-0008764	30/09/2019	03/10/2019	190004781	06/11/2019	02/11/2019	4	594,51
2027	2019-FTL-0008765	30/09/2019	02/10/2019	190004779	06/11/2019	01/11/2019	5	585,60
2027	2019-FTL-0008766	30/09/2019	02/10/2019	190004779	06/11/2019	01/11/2019	5	70,76
2027	2019-FTL-0008768	30/09/2019	02/10/2019	190004779	06/11/2019	01/11/2019	5	1.317,60
2039	PG/2019/159308	04/11/2019	04/11/2019	190005345	05/12/2019	04/12/2019	1	5.553,00
2039	PG/2019/159311	04/11/2019	04/11/2019	190005398	05/12/2019	04/12/2019	1	3.918,00
2049	0036/PA	31/12/2018	09/01/2019	190000747	11/02/2019	08/02/2019	3	2.445,73
2049	0037/PA	31/12/2018	07/01/2019	190000747	11/02/2019	06/02/2019	5	3.013,28
2049	0038/PA	31/12/2018	07/01/2019	190000747	11/02/2019	06/02/2019	5	468,11
2049	0039/PA	31/12/2018	07/01/2019	190000747	11/02/2019	06/02/2019	5	4.010,38
2049	35/PA	31/12/2018	07/01/2019	190000747	11/02/2019	06/02/2019	5	275,23
2049	4858	30/06/2019	12/07/2019	190003653	14/08/2019	11/08/2019	3	2.589,69
2049	6721	25/09/2019	26/09/2019	190004647	28/10/2019	26/10/2019	2	133,96
2145	2018904331	17/10/2018	14/01/2019	190000839	15/02/2019	13/02/2019	2	13.250,93
2145	2018905514	17/12/2018	21/12/2018	190000503	28/01/2019	20/01/2019	8	44.086,79
2145	2018905516	17/12/2018	21/12/2018	190000399	22/01/2019	20/01/2019	2	511,91
2145	2018905517	17/12/2018	21/12/2018	190000398	22/01/2019	20/01/2019	2	16.608,21
2145	2019926458	21/10/2019	23/10/2019	190005616	16/12/2019	22/11/2019	24	44.999,70
2161	PG/2019/166984	04/11/2019	04/11/2019	190005373	05/12/2019	04/12/2019	1	3.702,00
2161	PG/2019/166986	04/11/2019	04/11/2019	190005411	05/12/2019	04/12/2019	1	4.500,00
2195	182200198	31/12/2018	11/01/2019	190000768	11/02/2019	10/02/2019	1	18.225,00
2195	182200201	31/12/2018	11/01/2019	190000768	11/02/2019	10/02/2019	1	6.075,00
2195	192200881	24/06/2019	24/06/2019	190003328	26/07/2019	24/07/2019	2	75.030,00
2195	192201299	01/10/2019	02/10/2019	190004864	06/11/2019	01/11/2019	5	18.225,00
2195	192201300	01/10/2019	03/10/2019	190004864	06/11/2019	02/11/2019	4	6.075,00

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
2255	2019BF0000085	24/10/2019	25/10/2019	190005209	27/11/2019	24/11/2019	3	91,59
2255	2019BF0000087	24/10/2019	25/10/2019	190005209	27/11/2019	24/11/2019	3	102,97
2255	2019BF0000088	24/10/2019	25/10/2019	190005209	27/11/2019	24/11/2019	3	107,98
2255	2019BF0000089	24/10/2019	25/10/2019	190005209	27/11/2019	24/11/2019	3	105,85
2276	132_2018_0000037	13/12/2018	14/12/2018	190000259	15/01/2019	13/01/2019	2	8.002,00
2276	130_2019_0000006	06/02/2019	12/02/2019	190001236	15/03/2019	14/03/2019	1	504,00
2276	132_2019_0000002	04/03/2019	05/03/2019	190003354	26/07/2019	04/04/2019	113	6.850,93
2356	7/PA	18/12/2018	19/12/2018	190000368	22/01/2019	18/01/2019	4	175,68
2356	4/PA	18/07/2019	18/07/2019	190003788	28/08/2019	17/08/2019	11	153,72
2420	PG/2019/159935	04/11/2019	04/11/2019	190005375	05/12/2019	04/12/2019	1	3.702,00
2420	PG/2019/167639	04/11/2019	04/11/2019	190005400	05/12/2019	04/12/2019	1	9.180,00
2709	122/B	07/06/2019	07/06/2019	190002978	10/07/2019	07/07/2019	3	945,50
2718	31300020190comF00196	17/10/2019	17/10/2019	190005614	16/12/2019	16/11/2019	30	1.982,50
2760	45	31/12/2017	07/12/2018	190000466	28/01/2019	06/01/2019	22	7.000,00
2760	192	19/12/2018	19/12/2018	190000466	28/01/2019	18/01/2019	10	10.000,00
2760	197	31/12/2018	10/01/2019	190000736	11/02/2019	09/02/2019	2	7.000,00
2760	16	06/05/2019	07/05/2019	190003057	10/07/2019	06/07/2019	4	60.000,00
2760	73	07/11/2019	08/11/2019	190005638	16/12/2019	08/12/2019	8	20.000,00
2805	290E	29/06/2019	03/07/2019	190003535	05/08/2019	02/08/2019	3	141,52
2805	291E	29/06/2019	03/07/2019	190003536	05/08/2019	02/08/2019	3	138,25
2816	13	13/09/2019	13/09/2019	190005036	15/11/2019	13/10/2019	33	86,00
2832	000092/18P	29/11/2018	07/12/2018	190000130	10/01/2019	06/01/2019	4	979,66
3333	3/42	21/12/2018	21/12/2018	190000377	22/01/2019	20/01/2019	2	143,35
3418	36/FE	30/04/2019	05/05/2019	190002503	05/06/2019	04/06/2019	1	354,29
3458	201910338783	24/07/2019	01/08/2019	190004573	15/10/2019	31/08/2019	45	67,10
3497	4001891166	13/12/2018	14/12/2018	190000418	22/01/2019	13/01/2019	9	125,66
3497	4001891181	18/12/2018	19/12/2018	190000418	22/01/2019	18/01/2019	4	1.610,40
3497	4001891182	18/12/2018	19/12/2018	190000418	22/01/2019	18/01/2019	4	43,92
3497	4001891184	18/12/2018	19/12/2018	190000418	22/01/2019	18/01/2019	4	12,20
3497	4001990009	21/01/2019	22/01/2019	190000906	25/02/2019	21/02/2019	4	226,92
3497	4001990010	21/01/2019	22/01/2019	190000906	25/02/2019	21/02/2019	4	389,18
3497	4001990701	07/02/2019	08/02/2019	190001124	12/03/2019	10/03/2019	2	684,42
3497	4001990702	07/02/2019	08/02/2019	190001124	12/03/2019	10/03/2019	2	73,20
3497	4001990703	07/02/2019	08/02/2019	190001368	26/03/2019	10/03/2019	16	137,25
3497	4001990704	07/02/2019	08/02/2019	190001368	26/03/2019	10/03/2019	16	137,25
3497	4001990937	20/02/2019	21/02/2019	190001368	26/03/2019	23/03/2019	3	71,98
3497	4001991322	08/03/2019	11/03/2019	190001592	11/04/2019	10/04/2019	1	20,96
3497	4001991332	08/03/2019	11/03/2019	190001592	11/04/2019	10/04/2019	1	128,10
3497	4001991945	05/04/2019	08/04/2019	190002315	28/05/2019	08/05/2019	20	383,08
3497	4001992059	10/04/2019	11/04/2019	190002283	28/05/2019	11/05/2019	17	1.365,18
3497	4001992154	17/04/2019	18/04/2019	190002283	28/05/2019	18/05/2019	10	190,32

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
3497	4001992315	23/04/2019	24/04/2019	190002283	28/05/2019	24/05/2019	4	126,88
3497	4001992316	23/04/2019	24/04/2019	190002283	28/05/2019	24/05/2019	4	18,30
3497	4001992876	30/05/2019	31/05/2019	190002920	04/07/2019	30/06/2019	4	339,77
3497	4001992909	30/05/2019	31/05/2019	190002920	04/07/2019	30/06/2019	4	6,10
3497	4001992910	30/05/2019	31/05/2019	190002920	04/07/2019	30/06/2019	4	36,60
3497	4001992911	30/05/2019	31/05/2019	190002920	04/07/2019	30/06/2019	4	137,25
3497	4001992912	30/05/2019	31/05/2019	190002920	04/07/2019	30/06/2019	4	37,39
3497	4001992985	30/05/2019	31/05/2019	190002920	04/07/2019	30/06/2019	4	383,08
3497	4001993195	11/06/2019	12/06/2019	190003267	23/07/2019	12/07/2019	11	404,80
3497	4001993873	19/07/2019	22/07/2019	190003743	28/08/2019	21/08/2019	7	200,08
3497	4001993954	19/07/2019	22/07/2019	190003743	28/08/2019	21/08/2019	7	383,08
3497	4001994950	27/09/2019	30/09/2019	190004829	06/11/2019	30/10/2019	7	329,40
3497	4001995210	15/10/2019	16/10/2019	190005162	27/11/2019	15/11/2019	12	170,80
3497	4001995726	13/11/2019	14/11/2019	190005680	17/12/2019	14/12/2019	3	6,10
3970	PG/2019/167754	04/11/2019	04/11/2019	190005409	05/12/2019	04/12/2019	1	7.400,00
3970	PG/2019/168526	04/11/2019	04/11/2019	190005365	05/12/2019	04/12/2019	1	5.553,00
4058	3/PA	18/06/2019	24/06/2019	190003469	05/08/2019	24/07/2019	12	12.858,80
4096	4/35	25/01/2019	25/01/2019	190000910	25/02/2019	24/02/2019	1	1.366,40
4161	2018043725	30/11/2018	07/12/2018	190000449	28/01/2019	06/01/2019	22	146,40
4414	1910101298/202471/P2	26/04/2019	27/04/2019	190002274	28/05/2019	27/05/2019	1	5.232,91
4414	1910102592/202780/P2	20/05/2019	21/05/2019	190002731	25/06/2019	20/06/2019	5	1.095,56
4414	1910102754/202809/P2	22/05/2019	23/05/2019	190002732	25/06/2019	22/06/2019	3	3.399,71
4414	1910104080/203061/P2	07/06/2019	10/06/2019	190003134	18/07/2019	10/07/2019	8	1.648,22
4414	1910111114/204502/P2	24/09/2019	24/09/2019	190004649	28/10/2019	24/10/2019	4	9.731,79
4414	1910113162/205011/P2	15/10/2019	16/10/2019	190005088	20/11/2019	15/11/2019	5	5.232,91
4658	3073385378	29/11/2018	03/12/2018	190000467	28/01/2019	02/01/2019	26	23,18
4658	3073388901	06/12/2018	10/12/2018	190000467	28/01/2019	09/01/2019	19	122,23
4658	3073388902	06/12/2018	10/12/2018	190000468	28/01/2019	09/01/2019	19	4.077,24
4658	3073390352	13/12/2018	17/12/2018	190000469	28/01/2019	16/01/2019	12	1.055,30
4658	3073390353	13/12/2018	17/12/2018	190000468	28/01/2019	16/01/2019	12	2.718,16
4658	3073392023	20/12/2018	24/12/2018	190000469	28/01/2019	23/01/2019	5	494,10
4658	3073505647	31/01/2019	02/02/2019	190001008	06/03/2019	04/03/2019	2	2.718,16
4658	3073505648	31/01/2019	02/02/2019	190002812	04/07/2019	04/03/2019	122	4.756,78
4658	3073510980	21/02/2019	23/02/2019	190001674	15/04/2019	25/03/2019	21	108,33
4658	3073520935	28/03/2019	01/04/2019	190001971	06/05/2019	01/05/2019	5	4.077,24
4658	3073541661	06/06/2019	08/06/2019	190003081	15/07/2019	08/07/2019	7	1.408,89
4669	0000017309	13/06/2019	14/06/2019	190003291	23/07/2019	14/07/2019	9	407,11
4679	566/E	25/09/2019	26/09/2019	190004930	13/11/2019	26/10/2019	18	567,30
4865	PG/2019/148888	04/11/2019	04/11/2019	190005403	05/12/2019	04/12/2019	1	5.520,00
4865	PG/2019/157131	04/11/2019	04/11/2019	190005371	05/12/2019	04/12/2019	1	5.553,00
5067	016/19	28/02/2019	28/02/2019	190001535	04/04/2019	30/03/2019	5	366,00

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
5067	122/19	31/07/2019	01/08/2019	190003912	05/09/2019	31/08/2019	5	4.270,00
5164	19900342	26/09/2019	27/09/2019	190004680	28/10/2019	27/10/2019	1	768,60
5230	F051815965	30/11/2018	07/12/2018	190000161	10/01/2019	06/01/2019	4	8.073,83
5230	F051815974	30/11/2018	07/12/2018	190000161	10/01/2019	06/01/2019	4	81,14
5230	F051816215	07/12/2018	07/12/2018	190000161	10/01/2019	06/01/2019	4	78,52
5230	F051817063	22/12/2018	27/12/2018	190000485	28/01/2019	26/01/2019	2	6.001,00
5230	F051817069	22/12/2018	27/12/2018	190000770	15/02/2019	26/01/2019	20	6.143,18
5230	F051900890	24/01/2019	25/01/2019	190001073	06/03/2019	24/02/2019	10	5.834,22
5230	F051901360	31/01/2019	01/02/2019	190001073	06/03/2019	03/03/2019	3	82,67
5230	F051902154	18/02/2019	21/02/2019	190001427	26/03/2019	23/03/2019	3	1.085,31
5230	F051904609	29/03/2019	01/04/2019	190001953	06/05/2019	01/05/2019	5	353,92
5230	F051909570	05/07/2019	08/07/2019	190003673	14/08/2019	07/08/2019	7	9.590,55
5230	F051909942	11/07/2019	12/07/2019	190003673	14/08/2019	11/08/2019	3	8.065,44
5230	F051913162	24/09/2019	25/09/2019	190004692	28/10/2019	25/10/2019	3	9.536,36
5392	V20066771/2019	11/04/2019	11/04/2019	190003133	18/07/2019	11/05/2019	68	1.768,00
5392	V20130869/2019	25/07/2019	29/07/2019	190003967	05/09/2019	28/08/2019	8	1.768,00
5613	7/PA	26/07/2019	26/07/2019	190003766	28/08/2019	25/08/2019	3	213,50
5625	18VFATTPA-0356	18/12/2018	18/12/2018	190000344	22/01/2019	17/01/2019	5	509,59
5625	18VFATTPA-0363	19/12/2018	19/12/2018	190000344	22/01/2019	18/01/2019	4	4.132,97
5625	18VFATTPA-0364	19/12/2018	19/12/2018	190000346	22/01/2019	18/01/2019	4	2.659,78
5625	18VFATTPA-0365	19/12/2018	19/12/2018	190000346	22/01/2019	18/01/2019	4	146,58
5625	19VFATTPA-0101	19/04/2019	20/04/2019	190002309	28/05/2019	20/05/2019	8	166,53
5625	19VFATTPA-0102	19/04/2019	20/04/2019	190002310	28/05/2019	20/05/2019	8	197,64
5625	19VFATTPA-0142	24/05/2019	24/05/2019	190002944	04/07/2019	23/06/2019	11	828,38
5625	19VFATTPA-0188	27/06/2019	27/06/2019	190003540	05/08/2019	27/07/2019	9	5.119,36
5625	19VFATTPA-0229	31/07/2019	05/08/2019	190003928	05/09/2019	04/09/2019	1	333,06
5625	19VFATTPA-0230	31/07/2019	05/08/2019	190003928	05/09/2019	04/09/2019	1	828,38
5625	19VFATTPA-0269	23/09/2019	24/09/2019	190004925	13/11/2019	24/10/2019	20	579,68
5625	19VFATTPA-0286	30/09/2019	02/10/2019	190004926	13/11/2019	01/11/2019	12	543,08
5625	19VFATTPA-0287	30/09/2019	02/10/2019	190004927	13/11/2019	01/11/2019	12	128,10
5625	19VFATTPA-0288	30/09/2019	03/10/2019	190004926	13/11/2019	02/11/2019	11	190,81
20027	6/FE	29/03/2019	01/04/2019	190001886	06/05/2019	01/05/2019	5	27.481,20
20027	45/FE	29/08/2019	02/09/2019	190004390	03/10/2019	02/10/2019	1	5.593,20
20424	0000005/4	28/05/2019	28/05/2019	190003566	09/08/2019	28/06/2019	42	3.538,00
20476	8718345133	16/10/2018	07/12/2018	190000166	10/01/2019	06/01/2019	4	180,84
20476	8718364127	05/11/2018	05/11/2018	190001283	21/03/2019	05/12/2018	106	14,00
20476	8718393547	27/11/2018	29/11/2018	190000169	10/01/2019	29/12/2018	12	273,72
20476	8718401562	30/11/2018	01/12/2018	190000171	10/01/2019	31/12/2018	10	312,01
20476	8718406830	04/12/2018	07/12/2018	190000172	10/01/2019	06/01/2019	4	21,00
20476	8718409425	05/12/2018	07/12/2018	190000174	10/01/2019	06/01/2019	4	63,00
20476	8718429371	20/12/2018	21/12/2018	190000447	28/01/2019	20/01/2019	8	218,56

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
20476	8718431994	20/12/2018	21/12/2018	190000448	28/01/2019	20/01/2019	8	264,66
20476	8718432696	21/12/2018	21/12/2018	190000447	28/01/2019	20/01/2019	8	63,00
20476	8719002189	18/01/2019	22/01/2019	190001286	21/03/2019	21/02/2019	28	162,04
20476	8719003523	18/01/2019	22/01/2019	190001288	21/03/2019	21/02/2019	28	9,14
20476	8719003525	18/01/2019	22/01/2019	190001289	21/03/2019	21/02/2019	28	66,81
20476	8719004421	18/01/2019	22/01/2019	190002784	25/06/2019	21/02/2019	124	7,00
20476	8719004424	18/01/2019	22/01/2019	190002784	25/06/2019	21/02/2019	124	123,34
20476	8719004427	18/01/2019	22/01/2019	190002784	25/06/2019	21/02/2019	124	101,65
20476	3019019608	22/01/2019	23/01/2019	190001284	21/03/2019	22/02/2019	27	25,61
20476	8719012070	25/01/2019	25/01/2019	190001290	21/03/2019	24/02/2019	25	89,92
20476	8719013002	28/01/2019	28/01/2019	190001286	21/03/2019	27/02/2019	22	49,00
20476	8719032647	05/02/2019	05/02/2019	190001286	21/03/2019	07/03/2019	14	143,65
20476	8719032649	05/02/2019	05/02/2019	190001292	21/03/2019	07/03/2019	14	73,23
20476	8719043289	18/02/2019	18/02/2019	190001293	21/03/2019	20/03/2019	1	80,00
20476	8719043290	18/02/2019	18/02/2019	190001293	21/03/2019	20/03/2019	1	111,30
20476	8719125463	19/04/2019	20/04/2019	190002321	28/05/2019	20/05/2019	8	56,00
20476	8719125464	19/04/2019	19/04/2019	190002322	28/05/2019	19/05/2019	9	63,00
20476	8719126136	23/04/2019	24/04/2019	190002323	28/05/2019	24/05/2019	4	273,32
20476	8719175167	03/06/2019	03/06/2019	190003503	05/08/2019	03/07/2019	33	175,29
20476	8719175168	03/06/2019	03/06/2019	190003504	05/08/2019	03/07/2019	33	2,24
20476	8719176209	03/06/2019	03/06/2019	190003614	14/08/2019	03/07/2019	42	64,46
20476	8719183241	10/06/2019	10/06/2019	190003505	05/08/2019	10/07/2019	26	239,06
20476	8719183273	10/06/2019	10/06/2019	190003506	05/08/2019	10/07/2019	26	98,50
20476	8719184258	11/06/2019	12/06/2019	190003507	05/08/2019	12/07/2019	24	399,70
20476	8719198897	17/06/2019	17/06/2019	190003507	05/08/2019	17/07/2019	19	17,50
20476	8719201764	21/06/2019	21/06/2019	190003508	05/08/2019	21/07/2019	15	46,02
20476	8719201769	21/06/2019	21/06/2019	190003508	05/08/2019	21/07/2019	15	596,51
20476	8719201779	21/06/2019	21/06/2019	190003506	05/08/2019	21/07/2019	15	212,40
20476	8719203517	25/06/2019	25/06/2019	190003503	05/08/2019	25/07/2019	11	81,54
20476	8719204017	25/06/2019	25/06/2019	190003509	05/08/2019	25/07/2019	11	56,00
20476	8719204020	25/06/2019	25/06/2019	190003509	05/08/2019	25/07/2019	11	63,00
20476	8719204333	25/06/2019	25/06/2019	190003510	05/08/2019	25/07/2019	11	159,63
20476	8719204650	25/06/2019	25/06/2019	190003613	14/08/2019	25/07/2019	20	95,69
20476	8719204706	25/06/2019	25/06/2019	190003510	05/08/2019	25/07/2019	11	245,62
20476	8719233704	19/07/2019	19/07/2019	190003748	28/08/2019	18/08/2019	10	0,98
20476	8719236096	24/07/2019	24/07/2019	190003750	28/08/2019	23/08/2019	5	170,69
20476	8719236128	24/07/2019	24/07/2019	190003749	28/08/2019	23/08/2019	5	228,37
20476	8719251025	05/08/2019	05/08/2019	190003906	05/09/2019	04/09/2019	1	56,00
20476	8719280866	18/09/2019	19/09/2019	190005077	20/11/2019	19/10/2019	32	26,95
20476	8719281075	18/09/2019	18/09/2019	190005077	20/11/2019	18/10/2019	33	27,53
20476	8719284682	19/09/2019	24/09/2019	190005078	20/11/2019	24/10/2019	27	242,93

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
20476	8719287243	19/09/2019	23/09/2019	190005079	20/11/2019	23/10/2019	28	1,96
20476	8719295049	26/09/2019	26/09/2019	190005080	20/11/2019	26/10/2019	25	63,00
20476	1019088868	27/09/2019	27/09/2019	190005074	20/11/2019	27/10/2019	24	21,00
20476	1019092332	04/10/2019	07/10/2019	190005075	20/11/2019	06/11/2019	14	117,05
20476	1019092372	04/10/2019	07/10/2019	190005076	20/11/2019	06/11/2019	14	170,45
20476	8719306019	07/10/2019	07/10/2019	190005081	20/11/2019	06/11/2019	14	69,35
20476	8719306020	07/10/2019	08/10/2019	190005081	20/11/2019	07/11/2019	13	14,43
20476	8719306021	07/10/2019	07/10/2019	190005081	20/11/2019	06/11/2019	14	19,03
20476	8719306062	07/10/2019	08/10/2019	190005081	20/11/2019	07/11/2019	13	89,87
20476	8719306063	07/10/2019	07/10/2019	190005081	20/11/2019	06/11/2019	14	84,63
20476	8719306064	07/10/2019	08/10/2019	190005081	20/11/2019	07/11/2019	13	94,46
20476	8719306065	07/10/2019	07/10/2019	190005081	20/11/2019	06/11/2019	14	142,72
20476	8719306066	07/10/2019	08/10/2019	190005081	20/11/2019	07/11/2019	13	95,84
20476	8719306499	08/10/2019	09/10/2019	190005077	20/11/2019	08/11/2019	12	105,65
20476	8719307609	09/10/2019	09/10/2019	190005082	20/11/2019	08/11/2019	12	454,88
20476	8719314075	17/10/2019	17/10/2019	190005083	20/11/2019	16/11/2019	4	298,37
20476	8719314076	17/10/2019	17/10/2019	190005084	20/11/2019	16/11/2019	4	6,27
20476	8719314272	17/10/2019	17/10/2019	190005084	20/11/2019	16/11/2019	4	12,54
20476	8719314273	17/10/2019	17/10/2019	190005084	20/11/2019	16/11/2019	4	0,98
20476	8719314275	17/10/2019	17/10/2019	190005085	20/11/2019	16/11/2019	4	74,81
20746	25A/2018	26/11/2018	22/12/2018	190000343	22/01/2019	21/01/2019	1	125,05
20746	26A/2018	30/11/2018	22/12/2018	190000343	22/01/2019	21/01/2019	1	254,15
20746	PA0007-2019	17/09/2019	27/09/2019	190004697	28/10/2019	27/10/2019	1	607,02
21549	02/302	25/07/2019	30/07/2019	190003909	05/09/2019	29/08/2019	7	911,34
21917	618 /2	30/11/2018	30/11/2018	190000261	15/01/2019	30/12/2018	16	1.196,16
21917	619 /2	30/11/2018	30/11/2018	190000207	10/01/2019	30/12/2018	11	1.955,23
21917	654 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000478	28/01/2019	27/01/2019	1	1.196,16
21917	655 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000479	28/01/2019	27/01/2019	1	1.955,23
21917	656 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000480	28/01/2019	27/01/2019	1	874,52
21917	657 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000481	28/01/2019	27/01/2019	1	1.112,62
21917	658 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000480	28/01/2019	27/01/2019	1	995,81
21917	659 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000480	28/01/2019	27/01/2019	1	104,82
21917	660 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000479	28/01/2019	27/01/2019	1	11,98
21917	661 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000479	28/01/2019	27/01/2019	1	1.604,82
21917	662 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000481	28/01/2019	27/01/2019	1	366,00
21917	663 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000481	28/01/2019	27/01/2019	1	642,94
21917	664 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000479	28/01/2019	27/01/2019	1	122,00
21917	665 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000479	28/01/2019	27/01/2019	1	122,00
21917	666 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000482	28/01/2019	27/01/2019	1	638,21
21917	667 /2	28/12/2018	28/12/2018	190000482	28/01/2019	27/01/2019	1	644,16
21917	26 /B	31/01/2019	01/02/2019	190001061	06/03/2019	03/03/2019	3	1.196,16

allegato B2 alla relazione al Bilancio Consuntivo 2019 ARPAE - Prospetto ex art. 41 DL 66/2014 (L.n.89/2014)

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
21917	27 /B	31/01/2019	01/02/2019	190001061	06/03/2019	03/03/2019	3	1.955,23
21917	28 /B	31/01/2019	01/02/2019	190001061	06/03/2019	03/03/2019	3	850,56
21917	29 /B	31/01/2019	31/01/2019	190001061	06/03/2019	02/03/2019	4	1.100,64
21917	30 /B	31/01/2019	01/02/2019	190001061	06/03/2019	03/03/2019	3	1.007,79
21917	31 /B	31/01/2019	31/01/2019	190001061	06/03/2019	02/03/2019	4	104,82
21917	32 /B	31/01/2019	01/02/2019	190001061	06/03/2019	03/03/2019	3	214,84
21917	33 /B	31/01/2019	01/02/2019	190001061	06/03/2019	03/03/2019	3	135,30
21917	34 /B	31/01/2019	01/02/2019	190001061	06/03/2019	03/03/2019	3	283,08
21917	35 /B	31/01/2019	01/02/2019	190001061	06/03/2019	03/03/2019	3	386,65
21917	205 /B	17/05/2019	17/05/2019	190002667	17/06/2019	16/06/2019	1	350,80
21917	229 /B	11/06/2019	11/06/2019	190003293	23/07/2019	11/07/2019	12	273,28
21917	265 /B	28/06/2019	29/06/2019	190003451	05/08/2019	29/07/2019	7	108,58
21917	286 /B	31/07/2019	01/08/2019	190003911	05/09/2019	31/08/2019	5	273,12
21917	287 /B	31/07/2019	01/08/2019	190003990	11/09/2019	31/08/2019	11	1.764,43
21917	327 /B	30/09/2019	30/09/2019	190004833	06/11/2019	30/10/2019	7	247,42
21917	328 /B	30/09/2019	30/09/2019	190004835	06/11/2019	30/10/2019	7	1.527,35
21917	329 /B	30/09/2019	03/10/2019	190004835	06/11/2019	02/11/2019	4	2.310,45
22149	PG/2019/147652	04/11/2019	04/11/2019	190005404	05/12/2019	04/12/2019	1	1.440,00
22600	8281302004	05/12/2018	07/12/2018	190000453	28/01/2019	06/01/2019	22	561,20
22600	8281302911	07/12/2018	08/12/2018	190000188	10/01/2019	07/01/2019	3	2.940,20
22600	8281304319	13/12/2018	13/12/2018	190000453	28/01/2019	12/01/2019	16	1.872,70
22600	8281304696	14/12/2018	14/12/2018	190000454	28/01/2019	13/01/2019	15	613,29
22600	8281304993	15/12/2018	15/12/2018	190000454	28/01/2019	14/01/2019	14	53,92
22600	8281305514	18/12/2018	18/12/2018	190000454	28/01/2019	17/01/2019	11	41,48
22600	8281308027	03/01/2019	03/01/2019	190000703	06/02/2019	02/02/2019	4	190,32
22600	8502058103	08/02/2019	08/02/2019	190001325	21/03/2019	10/03/2019	11	616,83
22600	8281333937	01/04/2019	02/04/2019	190002058	10/05/2019	02/05/2019	8	624,64
22600	8281339394	18/04/2019	19/04/2019	190002291	28/05/2019	19/05/2019	9	2.746,22
22600	8281345352	10/05/2019	11/05/2019	190002576	12/06/2019	10/06/2019	2	298,05
22600	8281349714	27/05/2019	27/05/2019	190003068	15/07/2019	26/06/2019	19	156,16
22600	8281349715	27/05/2019	27/05/2019	190003078	15/07/2019	26/06/2019	19	300,12
22600	8281349716	27/05/2019	27/05/2019	190003098	15/07/2019	26/06/2019	19	4.304,16
22600	8281350188	28/05/2019	28/05/2019	190003050	10/07/2019	27/06/2019	13	325,74
22600	8281354696	10/06/2019	10/06/2019	190003098	15/07/2019	10/07/2019	5	2.019,10
22600	8281356886	18/06/2019	24/06/2019	190003521	05/08/2019	24/07/2019	12	280,60
22600	8281356887	18/06/2019	24/06/2019	190003521	05/08/2019	24/07/2019	12	179,34
22600	8281358665	24/06/2019	24/06/2019	190003521	05/08/2019	24/07/2019	12	384,30
22600	8281359086	25/06/2019	25/06/2019	190003522	05/08/2019	25/07/2019	11	1.721,66
22600	8281360098	26/06/2019	26/06/2019	190003521	05/08/2019	26/07/2019	10	1.378,60
22600	8281360528	27/06/2019	27/06/2019	190003523	05/08/2019	27/07/2019	9	140,30
22600	8281361157	28/06/2019	29/06/2019	190003523	05/08/2019	29/07/2019	7	110,29

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
22600	8281364970	12/07/2019	14/07/2019	190003668	14/08/2019	13/08/2019	1	524,60
22600	8281365859	17/07/2019	17/07/2019	190004080	16/09/2019	16/08/2019	31	1.207,80
22600	8281377338	09/09/2019	09/09/2019	190004472	10/10/2019	09/10/2019	1	339,77
22600	8281380038	19/09/2019	19/09/2019	190004951	13/11/2019	19/10/2019	25	122,00
22600	8281381612	25/09/2019	25/09/2019	190005231	27/11/2019	25/10/2019	33	2.244,80
22600	8281384100	02/10/2019	03/10/2019	190004952	13/11/2019	02/11/2019	11	1.171,20
22600	8281384101	02/10/2019	07/10/2019	190004953	13/11/2019	06/11/2019	7	117,61
22600	8281384566	03/10/2019	07/10/2019	190004953	13/11/2019	06/11/2019	7	151,77
22600	8281385375	07/10/2019	08/10/2019	190004953	13/11/2019	07/11/2019	6	99,21
22600	8281387328	14/10/2019	14/10/2019	190005037	15/11/2019	13/11/2019	2	616,83
22600	8281388604	18/10/2019	18/10/2019	190005105	20/11/2019	17/11/2019	3	847,90
23131	2V18/--1727	30/11/2018	07/12/2018	190000366	22/01/2019	06/01/2019	16	1.586,00
23131	2V18/--1795	19/12/2018	21/12/2018	190000366	22/01/2019	20/01/2019	2	54.753,60
23131	2V18/--1796	19/12/2018	21/12/2018	190000366	22/01/2019	20/01/2019	2	2.488,80
23131	2V18/--1797	19/12/2018	21/12/2018	190000366	22/01/2019	20/01/2019	2	1.244,40
23131	2V18/--1806	20/12/2018	21/12/2018	190000366	22/01/2019	20/01/2019	2	185.673,08
23131	2V18/--1807	20/12/2018	21/12/2018	190000510	29/01/2019	20/01/2019	9	9.150,00
23131	2V18/--1808	20/12/2018	21/12/2018	190000366	22/01/2019	20/01/2019	2	2.817,10
23131	2V18/--1809	20/12/2018	21/12/2018	190000366	22/01/2019	20/01/2019	2	7.960,92
23131	2V18/--1810	20/12/2018	21/12/2018	190000366	22/01/2019	20/01/2019	2	4.823,97
23131	2V18/--1811	20/12/2018	21/12/2018	190000366	22/01/2019	20/01/2019	2	4.182,62
23131	2V18/--1812	20/12/2018	21/12/2018	190000366	22/01/2019	20/01/2019	2	6.555,90
23131	2V18/--1813	20/12/2018	21/12/2018	190000509	29/01/2019	20/01/2019	9	6.755,63
23131	2V18/--1814	20/12/2018	21/12/2018	190000509	29/01/2019	20/01/2019	9	463,60
23131	2V18/--1815	20/12/2018	21/12/2018	190000509	29/01/2019	20/01/2019	9	586,09
23131	2V19/--1397	30/09/2019	03/10/2019	190004883	06/11/2019	02/11/2019	4	9.112,50
23131	2V19/--1401	30/09/2019	03/10/2019	190004882	06/11/2019	02/11/2019	4	4.882,23
23166	PG/2019/154418	04/11/2019	04/11/2019	190005408	05/12/2019	04/12/2019	1	1.500,00
23166	PG/2019/167648	04/11/2019	04/11/2019	190005378	05/12/2019	04/12/2019	1	3.702,00
23466	4600071476	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	1.905,25
23466	4600071540	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	1.086,25
23466	4600071541	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	251,35
23466	4600071542	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	666,05
23466	4600071558	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	228,50
23466	4600071559	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	488,80
23466	4600071560	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	214,65
23466	4600071561	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	951,30
23466	4600071562	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	792,20
23466	4600071563	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	233,90
23466	4600071564	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	144,30
23466	4600071565	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	253,85

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600071566	30/11/2018	07/12/2018	190000724	06/02/2019	06/01/2019	31	652,75
23466	8101007428	18/12/2018	28/12/2018	190000504	28/01/2019	27/01/2019	1	1.687,90
23466	4600079484	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	1.960,60
23466	4600079541	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	866,40
23466	4600079542	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	511,45
23466	4600079543	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	258,40
23466	4600079556	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	38,50
23466	4600079557	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	192,10
23466	4600079558	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	85,70
23466	4600079559	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	337,20
23466	4600079560	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	256,95
23466	4600079561	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	106,10
23466	4600079562	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	429,40
23466	4600079563	27/12/2018	31/12/2018	190000724	06/02/2019	30/01/2019	7	139,15
23466	8101000282	23/01/2019	14/02/2019	190001281	21/03/2019	16/03/2019	5	2.745,50
23466	8101000991	29/01/2019	14/02/2019	190001281	21/03/2019	16/03/2019	5	520,80
23466	4600007766	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	84,10
23466	4600007767	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	381,15
23466	4600007783	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	40,00
23466	4600007784	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	308,65
23466	4600007785	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	272,55
23466	4600007786	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	450,70
23466	4600007788	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	178,10
23466	4600007789	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	80,40
23466	4600007790	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	252,35
23466	4600007791	15/02/2019	18/02/2019	190001280	21/03/2019	20/03/2019	1	282,60
23466	8101001541	19/02/2019	23/02/2019	190001570	04/04/2019	25/03/2019	10	947,20
23466	8101002700	29/03/2019	30/03/2019	190002114	15/05/2019	29/04/2019	16	1.597,30
23466	4600026228	31/03/2019	03/04/2019	190002151	15/05/2019	03/05/2019	12	1.963,80
23466	4600026300	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	1.759,75
23466	4600026301	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	48,50
23466	4600026302	31/03/2019	03/04/2019	190002303	28/05/2019	03/05/2019	25	1.140,50
23466	4600026317	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	250,95
23466	4600026318	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	268,15
23466	4600026319	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	298,00
23466	4600026320	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	676,40
23466	4600026321	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	349,20
23466	4600026322	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	116,35
23466	4600026323	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	287,80
23466	4600026324	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	278,65
23466	4600026325	31/03/2019	03/04/2019	190002150	15/05/2019	03/05/2019	12	133,35

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600034795	30/04/2019	03/05/2019	190003546	05/08/2019	02/06/2019	64	230,35
23466	4600034796	30/04/2019	04/05/2019	190002457	05/06/2019	03/06/2019	2	659,70
23466	8101004551	24/05/2019	25/05/2019	190003082	15/07/2019	24/06/2019	21	3.266,10
23466	4600044024	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	2.278,90
23466	4600044096	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	1.454,40
23466	4600044097	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	979,50
23466	4600044113	31/05/2019	04/06/2019	190003079	15/07/2019	04/07/2019	11	115,50
23466	4600044114	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	280,50
23466	4600044115	31/05/2019	04/06/2019	190003080	15/07/2019	04/07/2019	11	436,05
23466	4600044116	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	775,40
23466	4600044117	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	627,15
23466	4600044118	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	386,45
23466	4600044119	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	513,30
23466	4600044120	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	483,15
23466	4600044121	31/05/2019	04/06/2019	190003084	15/07/2019	04/07/2019	11	169,20
23466	4600053126	30/06/2019	02/07/2019	190003546	05/08/2019	01/08/2019	4	2.642,75
23466	4600053199	30/06/2019	04/07/2019	190003546	05/08/2019	03/08/2019	2	834,05
23466	4600053200	30/06/2019	03/07/2019	190003546	05/08/2019	02/08/2019	3	614,10
23466	4600053201	30/06/2019	02/07/2019	190003546	05/08/2019	01/08/2019	4	1.904,35
23466	4600053217	30/06/2019	03/07/2019	190003547	05/08/2019	02/08/2019	3	53,90
23466	4600053218	30/06/2019	04/07/2019	190003546	05/08/2019	03/08/2019	2	226,25
23466	4600053219	30/06/2019	04/07/2019	190003548	05/08/2019	03/08/2019	2	345,45
23466	4600053220	30/06/2019	03/07/2019	190003546	05/08/2019	02/08/2019	3	383,15
23466	4600053221	30/06/2019	02/07/2019	190003546	05/08/2019	01/08/2019	4	439,55
23466	4600053222	30/06/2019	03/07/2019	190003546	05/08/2019	02/08/2019	3	89,45
23466	4600053223	30/06/2019	04/07/2019	190003546	05/08/2019	03/08/2019	2	238,20
23466	4600053224	30/06/2019	04/07/2019	190003546	05/08/2019	03/08/2019	2	115,05
23466	8101005776	22/07/2019	23/07/2019	190003798	28/08/2019	22/08/2019	6	337,70
23466	4600062674	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	2.087,65
23466	4600062740	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	1.069,30
23466	4600062741	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	287,15
23466	4600062742	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	326,75
23466	4600062755	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	139,00
23466	4600062756	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	242,00
23466	4600062757	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	93,35
23466	4600062758	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	438,20
23466	4600062759	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	773,20
23466	4600062760	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	88,70
23466	4600062761	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	14,70
23466	4600062762	31/07/2019	10/08/2019	190004003	11/09/2019	09/09/2019	2	72,35
23466	8101006131	21/08/2019	21/08/2019	190004399	03/10/2019	20/09/2019	13	1.936,80

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
23466	4600078436	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	2.486,55
23466	4600078504	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	1.082,85
23466	4600078505	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	1.074,05
23466	4600078506	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	771,75
23466	4600078522	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	91,00
23466	4600078523	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	209,10
23466	4600078524	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	146,60
23466	4600078525	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	343,75
23466	4600078526	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	415,60
23466	4600078527	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	127,40
23466	4600078528	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	198,10
23466	4600078529	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	116,05
23466	4600078530	30/09/2019	07/10/2019	190004937	13/11/2019	06/11/2019	7	276,95
23466	4600088831	31/10/2019	06/11/2019	190005687	17/12/2019	06/12/2019	11	2.309,80
23719	105/PA	07/12/2018	07/12/2018	190000173	10/01/2019	06/01/2019	4	5.700,00
23719	112/PA	18/12/2018	18/12/2018	190000578	06/02/2019	17/01/2019	20	260,00
23885	357/ C	30/04/2019	02/08/2019	190003965	05/09/2019	01/09/2019	4	357,00
24417	PG/2019/169675	04/11/2019	04/11/2019	190005410	05/12/2019	04/12/2019	1	2.600,00
24488	C 354	01/12/2018	07/12/2018	190000089	07/01/2019	06/01/2019	1	353,00
24488	FT A-44909	02/04/2019	03/04/2019	190002478	05/06/2019	31/05/2019	5	345,32
24640	0150020190000021200	01/04/2019	02/04/2019	190001958	06/05/2019	02/05/2019	4	144,14
24640	0150020190000150800	09/08/2019	09/08/2019	190004189	23/09/2019	08/09/2019	15	86,63
25019	25/PA18	06/12/2018	07/12/2018	190000108	07/01/2019	06/01/2019	1	2.135,00
25019	26/PA18	06/12/2018	07/12/2018	190000110	07/01/2019	06/01/2019	1	250,10
25290	16/04	05/12/2018	07/12/2018	190000085	07/01/2019	06/01/2019	1	615,95
25789	01/2.233	07/12/2018	10/12/2018	190000183	10/01/2019	09/01/2019	1	5.397,28
25789	01/2.285	07/12/2018	10/12/2018	190000186	10/01/2019	09/01/2019	1	5.889,83
25927	PG/2019/167980	04/11/2019	04/11/2019	190005380	05/12/2019	04/12/2019	1	1.851,00
26561	94/P	30/11/2018	07/12/2018	190000326	22/01/2019	06/01/2019	16	115,75
26561	23/P	31/03/2019	05/04/2019	190001972	06/05/2019	05/05/2019	1	81,91
26561	36/P	31/05/2019	06/06/2019	190003034	10/07/2019	06/07/2019	4	158,51
26561	70/P	30/09/2019	07/10/2019	190004918	13/11/2019	06/11/2019	7	153,77
27533	7301	16/01/2019	21/01/2019	190000908	25/02/2019	20/02/2019	5	2.100,00
28385	360002212	14/12/2018	03/01/2019	190000694	06/02/2019	02/02/2019	4	15,15
28385	360002277	14/12/2018	03/01/2019	190000697	06/02/2019	02/02/2019	4	42,61
28385	360001560	31/05/2019	08/10/2019	190005038	15/11/2019	07/11/2019	8	15,16
28385	360001925	15/07/2019	08/10/2019	190005039	15/11/2019	07/11/2019	8	13,54
29346	2019100818	31/01/2019	14/02/2019	190001342	21/03/2019	16/03/2019	5	121.995,12
29378	9980000083	15/10/2018	07/02/2019	190001148	12/03/2019	09/03/2019	3	5.813,70
29378	9980000084	15/10/2018	07/02/2019	190001148	12/03/2019	09/03/2019	3	2.829,27
29378	9980000085	15/10/2018	07/02/2019	190001148	12/03/2019	09/03/2019	3	2.829,27

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
29378	9990000017	30/01/2019	01/02/2019	190001149	12/03/2019	03/03/2019	9	5.813,70
29378	9990000018	30/01/2019	01/02/2019	190001149	12/03/2019	03/03/2019	9	2.829,27
29378	9990000019	30/01/2019	01/02/2019	190001149	12/03/2019	03/03/2019	9	2.829,27
29613	4	02/04/2019	02/04/2019	190001877	06/05/2019	02/05/2019	4	540,00
29613	32	21/06/2019	21/06/2019	190003191	23/07/2019	21/07/2019	2	773,50
29613	149	07/11/2019	08/11/2019	190005550	11/12/2019	08/12/2019	3	720,00
30218	36 / 1311	29/05/2019	03/06/2019	190002802	04/07/2019	03/07/2019	1	3.940,55
30262	21/A	15/05/2019	30/05/2019	190002963	04/07/2019	29/06/2019	5	615,95
30595	67/PA	06/12/2018	07/12/2018	190000063	07/01/2019	06/01/2019	1	334,28
30595	10/PA	31/01/2019	31/01/2019	190001052	06/03/2019	02/03/2019	4	1.168,76
30595	25/PA	31/03/2019	01/04/2019	190001907	06/05/2019	01/05/2019	5	1.168,76
30595	32/PA	17/04/2019	18/04/2019	190002209	21/05/2019	18/05/2019	3	552,05
30722	45 pA	30/11/2018	02/12/2018	190000090	07/01/2019	01/01/2019	6	173,32
30722	660/FE	01/02/2019	01/02/2019	190001062	06/03/2019	03/03/2019	3	175,64
30722	1424/FE	28/02/2019	01/03/2019	190001558	04/04/2019	31/03/2019	4	245,67
30722	2323/FE	01/04/2019	02/04/2019	190001934	06/05/2019	02/05/2019	4	256,07
30722	5937/FE	03/08/2019	03/08/2019	190003940	05/09/2019	02/09/2019	3	216,56
30722	7448/FE	01/10/2019	03/10/2019	190004990	13/11/2019	02/11/2019	11	197,34
32678	P00160/2018	27/12/2018	27/12/2018	190000577	06/02/2019	26/01/2019	11	447,74
32678	P00132/2019	25/07/2019	31/07/2019	190003968	05/09/2019	30/08/2019	6	2.449,76
32967	201901049	31/03/2019	03/04/2019	190002062	10/05/2019	03/05/2019	7	192,94
32967	201903028	30/09/2019	03/10/2019	190004895	06/11/2019	02/11/2019	4	207,65
33008	2018SPF00466	30/11/2018	07/12/2018	190000200	10/01/2019	06/01/2019	4	220,00
33008	2018SPF00524	17/12/2018	19/12/2018	190000319	22/01/2019	18/01/2019	4	220,00
33008	2018SPF00525	17/12/2018	19/12/2018	190000320	22/01/2019	18/01/2019	4	220,00
33008	2019SPF00384	30/09/2019	03/10/2019	190004939	13/11/2019	02/11/2019	11	220,00
33249	PG/2019/170005	04/11/2019	04/11/2019	190005379	05/12/2019	04/12/2019	1	1.840,00
33374	0004503317	14/12/2018	14/12/2018	190000433	28/01/2019	13/01/2019	15	350,00
33374	0004503414	20/12/2018	27/12/2018	190000434	28/01/2019	26/01/2019	2	540,00
33374	0004501384	24/05/2019	30/05/2019	190002801	04/07/2019	29/06/2019	5	800,00
33374	0002139430	20/09/2019	23/09/2019	190004678	28/10/2019	23/10/2019	5	549,00
33374	3000006405	27/09/2019	27/09/2019	190004679	28/10/2019	27/10/2019	1	100,00
33519	250	01/06/2019	01/06/2019	190002966	04/07/2019	01/07/2019	3	415,40
33519	358	31/07/2019	01/08/2019	190003927	05/09/2019	31/08/2019	5	438,10
33519	376	03/08/2019	03/08/2019	190003927	05/09/2019	02/09/2019	3	460,09
34281	14/002	29/05/2019	29/05/2019	190002808	04/07/2019	28/06/2019	6	1.708,00
34365	01/2019	01/01/2019	03/01/2019	190000831	15/02/2019	02/02/2019	13	402,60
34365	30/2019	01/04/2019	01/04/2019	190002061	10/05/2019	01/05/2019	9	402,60
34365	45/2019	01/07/2019	04/07/2019	190003584	09/08/2019	03/08/2019	6	402,60
35185	14	21/12/2018	26/09/2019	190004412	03/10/2019	26/09/2019	7	14.500,00
35297	5	17/06/2019	24/06/2019	190003524	05/08/2019	24/07/2019	12	70,00

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
35894	449/2018	20/12/2018	24/12/2018	190000473	28/01/2019	23/01/2019	5	1.212,18
36638	FATTPA 2_19	29/10/2019	04/11/2019	190005538	11/12/2019	04/12/2019	7	401,03
36814	117	28/02/2019	03/03/2019	190001444	04/04/2019	02/04/2019	2	18,97
36814	211	31/03/2019	02/04/2019	190001957	06/05/2019	02/05/2019	4	28,98
36814	390	31/05/2019	01/06/2019	190002918	04/07/2019	01/07/2019	3	54,39
36814	1587	30/09/2019	02/10/2019	190004824	06/11/2019	01/11/2019	5	42,72
36996	89	09/07/2019	09/07/2019	190003588	09/08/2019	08/08/2019	1	21.939,77
36996	113	08/10/2019	08/10/2019	190005268	05/12/2019	07/11/2019	28	5.407,44
37213	2019-V-VP-20	31/03/2019	05/04/2019	190001974	06/05/2019	05/05/2019	1	4.971,50
38945	208/2018/PA	30/11/2018	12/12/2018	190000465	28/01/2019	11/01/2019	17	371,61
38945	2019TP000867	31/03/2019	03/04/2019	190002064	10/05/2019	03/05/2019	7	118,46
38945	2019TP001580	31/05/2019	06/06/2019	190003076	15/07/2019	06/07/2019	9	100,28
38945	2019TP001919	30/06/2019	04/07/2019	190003534	05/08/2019	03/08/2019	2	82,72
38945	2019TP002886	30/09/2019	07/10/2019	190004929	13/11/2019	06/11/2019	7	161,16
39089	FV19-0144	15/02/2019	18/02/2019	190001364	26/03/2019	20/03/2019	6	456,28
39089	FV19-0747	01/08/2019	06/08/2019	190004004	11/09/2019	05/09/2019	6	5.812,08
39092	111806279725	21/11/2018	24/11/2018	190000322	22/01/2019	21/01/2019	1	15,33
39092	111806603964	07/12/2018	12/12/2018	190000590	06/02/2019	05/02/2019	1	10,98
39092	111806680438	11/12/2018	13/12/2018	190001074	06/03/2019	09/02/2019	25	9,37
39092	111807040487	31/12/2018	03/01/2019	190001074	06/03/2019	01/03/2019	5	545,83
39092	111807040488	31/12/2018	03/01/2019	190001074	06/03/2019	01/03/2019	5	39,94
39092	111807040489	31/12/2018	03/01/2019	190001069	06/03/2019	01/03/2019	5	48,17
39092	111900776957	08/02/2019	13/02/2019	190001676	15/04/2019	09/04/2019	6	9,68
39092	111900776958	08/02/2019	13/02/2019	190001676	15/04/2019	09/04/2019	6	90,74
39092	111900776959	08/02/2019	13/02/2019	190001676	15/04/2019	09/04/2019	6	185,43
39092	111900776960	08/02/2019	13/02/2019	190001676	15/04/2019	09/04/2019	6	17,55
39092	111901472150	18/03/2019	20/03/2019	190002205	21/05/2019	17/05/2019	4	67,33
39092	111901800720	29/03/2019	03/04/2019	190002505	05/06/2019	28/05/2019	8	481,92
39092	111901800722	29/03/2019	04/04/2019	190002505	05/06/2019	28/05/2019	8	26,09
39092	111901800723	29/03/2019	04/04/2019	190002505	05/06/2019	28/05/2019	8	51,21
39092	111901800724	29/03/2019	04/04/2019	190002505	05/06/2019	28/05/2019	8	293,96
39092	111901800725	29/03/2019	03/04/2019	190002505	05/06/2019	28/05/2019	8	4,04
39092	111901800726	29/03/2019	03/04/2019	190002505	05/06/2019	28/05/2019	8	154,36
39092	111901800727	29/03/2019	04/04/2019	190002505	05/06/2019	28/05/2019	8	663,97
39092	111901800728	29/03/2019	04/04/2019	190002505	05/06/2019	28/05/2019	8	18,92
39092	111901800729	29/03/2019	04/04/2019	190002505	05/06/2019	28/05/2019	8	22,04
39092	111901887645	05/04/2019	10/04/2019	190002505	05/06/2019	04/06/2019	1	627,73
39092	111902353775	30/04/2019	03/05/2019	190002899	04/07/2019	29/06/2019	5	67,55
39092	111903151119	07/06/2019	11/06/2019	190003601	09/08/2019	06/08/2019	3	15,06
39092	111903197973	08/06/2019	12/06/2019	190003601	09/08/2019	07/08/2019	2	17,44
39092	111903197974	08/06/2019	12/06/2019	190003601	09/08/2019	07/08/2019	2	90,54

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
39092	111903197975	08/06/2019	12/06/2019	190003601	09/08/2019	07/08/2019	2	181,38
39092	111903197976	08/06/2019	12/06/2019	190003601	09/08/2019	07/08/2019	2	17,39
39092	111903581344	28/06/2019	03/07/2019	190003958	05/09/2019	27/08/2019	9	512,68
39092	111903581345	28/06/2019	04/07/2019	190003958	05/09/2019	27/08/2019	9	370,92
39092	111903581346	28/06/2019	04/07/2019	190003958	05/09/2019	27/08/2019	9	4,63
39092	111903581347	28/06/2019	03/07/2019	190003958	05/09/2019	27/08/2019	9	728,46
39092	111903581348	28/06/2019	04/07/2019	190003958	05/09/2019	27/08/2019	9	43,63
39092	111903952179	16/07/2019	17/07/2019	190003601	09/08/2019	06/08/2019	3	850,36
39092	111903952180	16/07/2019	17/07/2019	190003601	09/08/2019	06/08/2019	3	2.705,45
39092	111904467178	13/08/2019	14/08/2019	190004580	15/10/2019	12/10/2019	3	8,09
39092	111904467179	13/08/2019	14/08/2019	190004580	15/10/2019	12/10/2019	3	73,55
39092	111904467181	13/08/2019	14/08/2019	190004580	15/10/2019	12/10/2019	3	22,06
39092	111904467182	13/08/2019	14/08/2019	190004580	15/10/2019	12/10/2019	3	37,35
39092	111904467184	13/08/2019	14/08/2019	190004580	15/10/2019	12/10/2019	3	21,54
39092	111904467185	13/08/2019	14/08/2019	190004580	15/10/2019	12/10/2019	3	24,70
39092	111904806064	28/08/2019	30/08/2019	190004712	29/10/2019	28/10/2019	1	88,63
39092	111905203008	18/09/2019	19/09/2019	190005129	20/11/2019	18/11/2019	2	41,14
39092	111905576822	07/10/2019	09/10/2019	190005553	11/12/2019	06/12/2019	5	17,62
39092	111905672240	10/10/2019	12/10/2019	190005553	11/12/2019	09/12/2019	2	34,28
39092	111905672241	10/10/2019	12/10/2019	190005553	11/12/2019	09/12/2019	2	176,63
39092	111905672242	10/10/2019	12/10/2019	190005553	11/12/2019	09/12/2019	2	246,15
39092	111905672243	10/10/2019	12/10/2019	190005553	11/12/2019	09/12/2019	2	14,37
39236	99	03/04/2019	08/04/2019	190002072	10/05/2019	08/05/2019	2	8.500,00
39776	411809012720	24/10/2018	17/01/2019	190001567	04/04/2019	18/03/2019	17	48,29
39776	411810819548	20/12/2018	22/12/2018	190002508	05/06/2019	20/02/2019	105	49,65
39792	21468/ITA/A190141	27/03/2019	08/04/2019	190002374	30/05/2019	08/04/2019	52	540,00
40340	72/001	30/07/2019	31/07/2019	190003963	05/09/2019	30/08/2019	6	24.709,87
40340	78/001	31/07/2019	22/10/2019	190005214	27/11/2019	21/11/2019	6	2.745,00
40340	104/001	22/10/2019	22/10/2019	190005214	27/11/2019	21/11/2019	6	24.709,88
40805	3	28/03/2019	30/07/2019	190004007	16/09/2019	29/08/2019	18	382,04
40811	1	30/10/2019	30/10/2019	190005284	05/12/2019	29/11/2019	6	459,43
40811	2	30/10/2019	30/10/2019	190005284	05/12/2019	29/11/2019	6	459,43
40818	9.	03/07/2019	30/07/2019	190004011	16/09/2019	29/08/2019	18	459,43
40972	412052	30/11/2018	17/12/2018	190000472	28/01/2019	16/01/2019	12	970,69
40972	413276	31/12/2018	10/01/2019	190000843	15/02/2019	09/02/2019	6	811,48
40972	413277	31/12/2018	10/01/2019	190000843	15/02/2019	09/02/2019	6	29,40
40972	400196	31/01/2019	12/02/2019	190001336	21/03/2019	14/03/2019	7	1.726,42
40972	401384	28/02/2019	08/03/2019	190001822	19/04/2019	07/04/2019	12	18,30
40972	105704	31/03/2019	08/04/2019	190002033	10/05/2019	08/05/2019	2	161,22
40972	402581	31/03/2019	05/04/2019	190002033	10/05/2019	05/05/2019	5	2.747,75
40972	402582	31/03/2019	05/04/2019	190002033	10/05/2019	05/05/2019	5	210,45

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
40972	110472	31/05/2019	10/06/2019	190003136	18/07/2019	10/07/2019	8	278,22
40972	405071	31/05/2019	06/06/2019	190003136	18/07/2019	06/07/2019	12	4.340,03
40972	405072	31/05/2019	06/06/2019	190003136	18/07/2019	06/07/2019	12	7,32
41309	34	01/04/2019	30/07/2019	190004030	16/09/2019	29/08/2019	18	459,43
41359	17/2019	05/07/2019	30/07/2019	190004018	16/09/2019	29/08/2019	18	334,28
41365	20	03/07/2019	30/07/2019	190004020	16/09/2019	29/08/2019	18	382,04
41370	22	03/07/2019	30/07/2019	190004021	16/09/2019	29/08/2019	18	382,04
41372	27	05/07/2019	30/07/2019	190004024	16/09/2019	29/08/2019	18	334,28
41405	37	06/05/2019	30/07/2019	190004031	16/09/2019	29/08/2019	18	164,67
41436	40	05/07/2019	30/07/2019	190004032	16/09/2019	29/08/2019	18	334,28
41440	43	01/07/2019	30/07/2019	190004033	16/09/2019	29/08/2019	18	334,28
41491	PG/2019/168855	04/11/2019	04/11/2019	190005347	05/12/2019	04/12/2019	1	1.851,00
41506	32/FE	23/04/2019	25/04/2019	190002301	28/05/2019	25/05/2019	3	150,06
41506	64/FE	15/07/2019	19/07/2019	190003768	28/08/2019	18/08/2019	10	610,00
41518	477/F	29/11/2018	07/12/2018	190000101	07/01/2019	06/01/2019	1	823,50
41518	519/F	20/12/2018	21/12/2018	190000477	28/01/2019	20/01/2019	8	2.086,20
41518	100/F	22/03/2019	02/04/2019	190001944	06/05/2019	02/05/2019	4	1.872,70
41518	103/F	22/03/2019	01/04/2019	190001944	06/05/2019	01/05/2019	5	933,30
41518	93/F	22/03/2019	02/04/2019	190001944	06/05/2019	02/05/2019	4	671,00
41518	132/F	04/04/2019	15/05/2019	190002762	25/06/2019	14/06/2019	11	1.647,00
41518	145/F	12/04/2019	27/04/2019	190002341	28/05/2019	27/05/2019	1	1.205,36
41518	290/F	01/07/2019	03/08/2019	190003955	05/09/2019	02/09/2019	3	2.841,38
41518	318/F	15/07/2019	02/08/2019	190003955	05/09/2019	01/09/2019	4	1.400,56
41518	384/F	10/09/2019	12/10/2019	190004988	13/11/2019	11/11/2019	2	1.701,90
41518	419/F	30/09/2019	12/10/2019	190004989	13/11/2019	11/11/2019	2	2.732,80
41518	434/F	07/10/2019	24/10/2019	190005203	27/11/2019	23/11/2019	4	1.400,56
41518	439/F	09/10/2019	24/10/2019	190005203	27/11/2019	23/11/2019	4	268,40
41518	440/F	09/10/2019	24/10/2019	190005203	27/11/2019	23/11/2019	4	220,82
41518	452/F	14/10/2019	25/10/2019	190005203	27/11/2019	24/11/2019	3	939,40
41808	107/F	29/01/2019	31/01/2019	190001011	06/03/2019	02/03/2019	4	290,00
41808	795/F	02/07/2019	04/07/2019	190003538	05/08/2019	03/08/2019	2	680,00
42917	10	01/04/2019	30/07/2019	190004012	16/09/2019	29/08/2019	18	451,20
42928	47	10/07/2019	30/07/2019	190004034	16/09/2019	29/08/2019	18	411,68
42934	6	10/07/2019	30/07/2019	190004009	16/09/2019	29/08/2019	18	504,88
42938	11	10/04/2019	30/07/2019	190004013	16/09/2019	29/08/2019	18	374,62
43737	14	04/07/2019	30/07/2019	190004016	16/09/2019	29/08/2019	18	164,67
44015	28	08/07/2019	30/07/2019	190004025	16/09/2019	29/08/2019	18	320,00
45224	900013097D	23/06/2019	23/06/2019	190003780	28/08/2019	22/08/2019	6	128,80
45224	900013099D	23/06/2019	23/06/2019	190003780	28/08/2019	22/08/2019	6	376,50
45224	900013100D	23/06/2019	23/06/2019	190003780	28/08/2019	22/08/2019	6	80,70
45224	900013101D	23/06/2019	23/06/2019	190003780	28/08/2019	22/08/2019	6	198,20

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
45224	900013104D	23/06/2019	23/06/2019	190003782	28/08/2019	23/08/2019	5	78,80
45224	900013105D	23/06/2019	23/06/2019	190003782	28/08/2019	22/08/2019	6	430,10
45224	900013109D	23/06/2019	23/06/2019	190003782	28/08/2019	22/08/2019	6	431,20
45224	900013110D	23/06/2019	23/06/2019	190003782	28/08/2019	22/08/2019	6	370,10
45224	900013112D	23/06/2019	23/06/2019	190003784	28/08/2019	22/08/2019	6	70,60
45224	900013115D	23/06/2019	23/06/2019	190003784	28/08/2019	22/08/2019	6	159,20
45224	900013116D	23/06/2019	23/06/2019	190003784	28/08/2019	22/08/2019	6	150,80
45520	86	30/11/2018	07/12/2018	190000106	07/01/2019	06/01/2019	1	114,89
45520	2019/GPLDIF/6	31/01/2019	09/02/2019	190001122	12/03/2019	11/03/2019	1	36,75
46772	31	15/10/2019	30/10/2019	190005286	05/12/2019	29/11/2019	6	334,28
47693	77/001	21/12/2018	21/12/2018	190000500	28/01/2019	20/01/2019	8	12.757,50
47693	5/001	21/02/2019	21/02/2019	190001633	11/04/2019	23/03/2019	19	6.186,78
47693	17/001	03/06/2019	03/06/2019	190003274	23/07/2019	03/07/2019	20	4.920,75
47693	18/001	03/06/2019	03/06/2019	190003274	23/07/2019	03/07/2019	20	2.381,40
47693	40/001	21/11/2019	21/11/2019	190005836	23/12/2019	21/12/2019	2	6.186,78
48643	6/PA	10/12/2018	11/12/2018	190000295	22/01/2019	10/01/2019	12	21.680,62
48643	21	01/04/2019	01/04/2019	190002042	10/05/2019	01/05/2019	9	21.680,62
49393	75/001	31/05/2019	06/06/2019	190003008	10/07/2019	06/07/2019	4	172,02
49536	2019/500/69	23/01/2019	23/01/2019	190001220	15/03/2019	22/02/2019	21	162,00
49536	2019/500/139	01/02/2019	01/02/2019	190001220	15/03/2019	03/03/2019	12	137,00
49536	2019/500/441	05/04/2019	18/04/2019	190002210	21/05/2019	18/05/2019	3	322,00
49536	2019/500/442	05/04/2019	18/04/2019	190002211	21/05/2019	18/05/2019	3	102,00
49643	21/5593	31/05/2019	17/06/2019	190003452	05/08/2019	17/07/2019	19	398,49
50267	241	12/09/2019	14/09/2019	190004681	28/10/2019	14/10/2019	14	918,72
50499	2119020683	14/06/2019	14/06/2019	190003210	23/07/2019	14/07/2019	9	2.757,20
50783	10002764	04/12/2018	07/12/2018	190000094	07/01/2019	06/01/2019	1	980,88
50783	10004458	03/06/2019	04/06/2019	190003001	10/07/2019	04/07/2019	6	4.575,00
50783	10005315	25/09/2019	26/09/2019	190004645	28/10/2019	26/10/2019	2	4.575,00
51007	00033/04	30/11/2018	27/12/2018	190000437	28/01/2019	26/01/2019	2	159,60
51007	462/00	31/03/2019	05/04/2019	190001959	06/05/2019	05/05/2019	1	157,83
51629	63	30/11/2018	14/12/2018	190000462	28/01/2019	13/01/2019	15	24.300,00
51777	12E	12/02/2019	13/02/2019	190002504	05/06/2019	15/03/2019	82	1.165,50
52831	5	30/11/2018	27/12/2018	190000429	28/01/2019	26/01/2019	2	2.049,44
53795	3	18/12/2018	11/01/2019	190000746	11/02/2019	10/02/2019	1	15.744,67
54010	FATTPA 21_18	30/11/2018	07/12/2018	190000153	10/01/2019	06/01/2019	4	97,70
54010	FATTPA 16_19	31/03/2019	04/04/2019	190001949	06/05/2019	04/05/2019	2	49,41
54010	FATTPA 46_19	31/07/2019	02/08/2019	190003971	05/09/2019	01/09/2019	4	107,38
54968	134	25/04/2019	09/07/2019	190003754	28/08/2019	08/08/2019	20	250,00
55268	27/PA	06/12/2018	07/12/2018	190000328	22/01/2019	06/01/2019	16	1.412,91
55268	50	04/04/2019	06/04/2019	190002071	10/05/2019	06/05/2019	4	1.412,91
55268	140	27/08/2019	28/08/2019	190004494	15/10/2019	27/09/2019	18	95,16

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
55268	167	07/10/2019	08/10/2019	190004919	13/11/2019	07/11/2019	6	474,60
56426	9/PA	31/03/2019	09/04/2019	190002012	10/05/2019	09/05/2019	1	43,37
56954	1	19/12/2018	20/12/2018	190000484	28/01/2019	19/01/2019	9	615,95
56955	15/PA	19/12/2018	19/12/2018	190000370	22/01/2019	18/01/2019	4	615,95
57021	116/19	27/05/2019	03/06/2019	190003003	10/07/2019	03/07/2019	7	5.734,00
57301	12	05/07/2019	30/07/2019	190004014	16/09/2019	29/08/2019	18	504,88
57407	701-2019/01	01/03/2019	05/06/2019	190003270	23/07/2019	05/07/2019	18	2.229,50
57407	702-2019/01	01/03/2019	05/04/2019	190002050	10/05/2019	05/05/2019	5	14.480,74
57407	1103-2019/01	02/05/2019	26/07/2019	190003950	05/09/2019	25/08/2019	11	4.271,30
57407	1104-2019/01	02/05/2019	26/07/2019	190003950	05/09/2019	25/08/2019	11	2.579,93
57407	1106-2019/01	02/05/2019	26/07/2019	190003950	05/09/2019	25/08/2019	11	2.720,14
57407	1408-2019/01	01/06/2019	24/10/2019	190005241	27/11/2019	23/11/2019	4	3.676,36
57407	1720-2019/01	01/07/2019	26/07/2019	190003950	05/09/2019	25/08/2019	11	3.329,57
57407	1721-2019/01	01/07/2019	26/07/2019	190003950	05/09/2019	25/08/2019	11	3.169,85
57407	1723-2019/01	01/07/2019	26/07/2019	190003951	05/09/2019	25/08/2019	11	4.793,70
57407	1724-2019/01	01/07/2019	26/07/2019	190003953	05/09/2019	25/08/2019	11	16.480,13
57407	1726-2019/01	01/07/2019	26/07/2019	190003950	05/09/2019	25/08/2019	11	3.305,61
57407	1727-2019/01	01/07/2019	24/10/2019	190005242	27/11/2019	23/11/2019	4	4.220,96
57407	1728-2019/01	01/07/2019	26/07/2019	190003950	05/09/2019	25/08/2019	11	3.329,57
57407	2387-2019/01	26/09/2019	15/10/2019	190005058	15/11/2019	14/11/2019	1	2.769,25
57407	2388-2019/01	26/09/2019	15/10/2019	190005060	15/11/2019	14/11/2019	1	3.289,06
57407	2389-2019/01	26/09/2019	15/10/2019	190005061	15/11/2019	14/11/2019	1	11.706,79
57408	7043	21/03/2019	01/04/2019	190001941	06/05/2019	01/05/2019	5	10,18
57504	1PA	28/03/2018	11/12/2018	190000365	22/01/2019	10/01/2019	12	615,95
57504	5PA	30/11/2018	11/12/2018	190000364	22/01/2019	10/01/2019	12	615,95
57504	5PA	30/11/2018	11/12/2018	190002952	04/07/2019	10/01/2019	175	111,07
57517	1	24/01/2019	24/01/2019	190000901	25/02/2019	23/02/2019	2	615,95
58094	1327	30/11/2018	07/12/2018	190000190	10/01/2019	06/01/2019	4	183,41
58958	44-PA	30/11/2018	07/12/2018	190000299	22/01/2019	06/01/2019	16	483,79
58958	45-PA	30/11/2018	07/12/2018	190000300	22/01/2019	06/01/2019	16	46,41
58958	1105-PA	31/05/2019	01/06/2019	190002805	04/07/2019	01/07/2019	3	304,38
58958	1106-PA	31/05/2019	01/06/2019	190002806	04/07/2019	01/07/2019	3	77,99
58958	1402-PA	30/06/2019	03/07/2019	190003529	05/08/2019	02/08/2019	3	305,99
58958	1403-PA	30/06/2019	03/07/2019	190003530	05/08/2019	02/08/2019	3	97,92
58958	1692PA	31/07/2019	07/08/2019	190004096	19/09/2019	06/09/2019	13	81,68
58958	2259PA	30/09/2019	02/10/2019	190004878	06/11/2019	01/11/2019	5	275,26
58958	2260PA	30/09/2019	02/10/2019	190004879	06/11/2019	01/11/2019	5	91,66
59076	SPCO4	07/01/2019	07/01/2019	190002782	25/06/2019	06/02/2019	139	7.432,80
59147	65276/2019	30/09/2019	22/10/2019	190005202	27/11/2019	21/11/2019	6	3.440,40
61325	001	02/04/2019	02/04/2019	190001991	10/05/2019	02/05/2019	8	928,13
61677	ED21-8	05/04/2019	05/04/2019	190002069	10/05/2019	05/05/2019	5	976,00

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
61677	ED21-15	15/05/2019	22/05/2019	190003089	15/07/2019	21/06/2019	24	732,00
61677	ED21-31	25/06/2019	25/06/2019	190003542	05/08/2019	25/07/2019	11	488,00
61677	ED21-53	08/08/2019	19/08/2019	190004123	19/09/2019	18/09/2019	1	366,00
63261	557	31/12/2018	04/01/2019	190000734	11/02/2019	03/02/2019	8	20.000,00
63261	FCHIV-26	17/05/2019	20/05/2019	190002783	25/06/2019	19/06/2019	6	1.700,00
63324	15-FE	28/02/2019	09/03/2019	190001641	11/04/2019	08/04/2019	3	3.963,78
63324	16-FE	28/02/2019	09/03/2019	190001641	11/04/2019	08/04/2019	3	6.342,78
63324	47-FE	30/04/2019	13/05/2019	190002664	17/06/2019	12/06/2019	5	3.963,78
63324	58-FE	30/04/2019	13/05/2019	190002664	17/06/2019	12/06/2019	5	3.226,66
63324	89-FE	06/07/2019	29/07/2019	190004086	16/09/2019	28/08/2019	19	6.297,88
63422	12230249042	14/01/2019	14/01/2019	190000505	28/01/2019	14/01/2019	14	583,00
63422	12240249346	14/01/2019	14/01/2019	190000505	28/01/2019	14/01/2019	14	230,00
63853	9950565	30/11/2018	07/12/2018	190000150	10/01/2019	06/01/2019	4	71,72
63853	9950181	31/03/2019	05/04/2019	190001951	06/05/2019	05/05/2019	1	26,27
63853	9950237	30/04/2019	06/05/2019	190002579	12/06/2019	05/06/2019	7	110,32
63853	9950412	31/07/2019	05/08/2019	190003961	05/09/2019	04/09/2019	1	46,74
63853	9950526	30/09/2019	07/10/2019	190005027	15/11/2019	06/11/2019	9	57,84
65128	18AMT00235	18/12/2018	19/12/2018	190000335	22/01/2019	18/01/2019	4	4.270,00
65791	VEAGR-72	16/07/2019	31/07/2019	190003879	05/09/2019	30/08/2019	6	615,95
66766	52/12/18	30/11/2018	07/12/2018	190000054	07/01/2019	06/01/2019	1	69,45
66766	357	31/03/2019	03/04/2019	190001901	06/05/2019	03/05/2019	3	21,33
66766	884	30/06/2019	02/07/2019	190003440	05/08/2019	01/08/2019	4	52,69
66828	2018508855	26/11/2018	07/12/2018	190000431	28/01/2019	06/01/2019	22	544,12
66828	2018508925	27/11/2018	07/12/2018	190000431	28/01/2019	06/01/2019	22	544,12
66828	2018508926	27/11/2018	07/12/2018	190000431	28/01/2019	06/01/2019	22	544,12
66828	2019500297	21/01/2019	02/02/2019	190001227	15/03/2019	04/03/2019	11	519,72
66828	2019500298	21/01/2019	02/02/2019	190001227	15/03/2019	04/03/2019	11	519,72
66828	2019500299	21/01/2019	02/02/2019	190001227	15/03/2019	04/03/2019	11	452,62
66828	2019501831	14/03/2019	15/03/2019	190001758	19/04/2019	14/04/2019	5	530,70
66828	2019503676	15/05/2019	22/05/2019	190002775	25/06/2019	21/06/2019	4	326,96
66828	2019503677	15/05/2019	22/05/2019	190002775	25/06/2019	21/06/2019	4	326,96
66828	2019503678	15/05/2019	22/05/2019	190002775	25/06/2019	21/06/2019	4	326,96
66828	2019503679	15/05/2019	22/05/2019	190002775	25/06/2019	21/06/2019	4	385,52
66828	2019503680	15/05/2019	22/05/2019	190002775	25/06/2019	21/06/2019	4	1.019,92
66828	2019503681	15/05/2019	22/05/2019	190002775	25/06/2019	21/06/2019	4	702,72
66828	2019504120	30/05/2019	01/06/2019	190002972	04/07/2019	01/07/2019	3	702,72
66828	2019504121	30/05/2019	31/05/2019	190002972	04/07/2019	30/06/2019	4	702,72
66828	2019504122	30/05/2019	31/05/2019	190002972	04/07/2019	30/06/2019	4	702,72
66828	2019507192	30/09/2019	02/10/2019	190004814	06/11/2019	01/11/2019	5	366,00
66828	2019507193	30/09/2019	03/10/2019	190004814	06/11/2019	02/11/2019	4	366,00
66828	2019507194	30/09/2019	03/10/2019	190004814	06/11/2019	02/11/2019	4	366,00

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
66828	2019507195	30/09/2019	03/10/2019	190004814	06/11/2019	02/11/2019	4	366,00
66846	45/PA	31/12/2018	04/01/2019	190000525	06/02/2019	03/02/2019	3	285,11
66846	519/A	01/07/2019	04/07/2019	190003476	05/08/2019	03/08/2019	2	409,38
66846	705/A	30/09/2019	02/10/2019	190004793	06/11/2019	01/11/2019	5	438,07
67315	2/E	08/07/2019	17/07/2019	190003870	05/09/2019	16/08/2019	20	10.298,00
67390	PG/2019/148673	04/11/2019	04/11/2019	190005391	05/12/2019	04/12/2019	1	6.420,00
67390	PG/2019/155837	04/11/2019	04/11/2019	190005374	05/12/2019	04/12/2019	1	3.702,00
67730	10098/S	30/11/2018	07/12/2018	190000152	10/01/2019	06/01/2019	4	355,78
67730	10106	31/12/2018	04/01/2019	190000579	06/02/2019	03/02/2019	3	191,76
67730	10024	02/04/2019	02/04/2019	190001952	06/05/2019	02/05/2019	4	253,41
67730	10060	01/08/2019	01/08/2019	190003926	05/09/2019	31/08/2019	5	249,49
67730	10088	02/10/2019	03/10/2019	190004881	06/11/2019	02/11/2019	4	312,52
67730	10115	06/11/2019	06/11/2019	190005535	11/12/2019	06/12/2019	5	312,77
68686	28/FE	18/10/2019	18/10/2019	190005091	20/11/2019	17/11/2019	3	500,00
68999	2018 027 SPLIT	30/11/2018	01/12/2018	190001801	19/04/2019	15/04/2019	4	101.944,97
69470	VVA/19008386	28/06/2019	28/06/2019	190003526	05/08/2019	28/07/2019	8	15.249,76
69727	2019/0000530/04	19/04/2019	19/04/2019	190002314	28/05/2019	19/05/2019	9	3.197,43
69855	2PA/18	27/12/2018	10/01/2019	190000743	11/02/2019	09/02/2019	2	1.923,84
70413	1-206	19/04/2019	20/04/2019	190002342	28/05/2019	20/05/2019	8	759,57
70413	1-207	19/04/2019	20/04/2019	190002342	28/05/2019	20/05/2019	8	8.750,28
70413	1-209	24/04/2019	24/04/2019	190002342	28/05/2019	24/05/2019	4	541,68
70413	1-210	24/04/2019	24/04/2019	190002342	28/05/2019	24/05/2019	4	682,35
70413	1-527	26/09/2019	26/09/2019	190004660	28/10/2019	26/10/2019	2	1.532,93
70413	1-574	23/10/2019	23/10/2019	190005204	27/11/2019	22/11/2019	5	4.876,22
70658	26	10/04/2019	30/07/2019	190004023	16/09/2019	29/08/2019	18	208,00
71118	5 PA	28/03/2019	08/04/2019	190002063	10/05/2019	08/05/2019	2	506,30
71941	386/18	17/12/2018	20/12/2018	190000457	28/01/2019	19/01/2019	9	475,80
71941	197	29/05/2019	29/05/2019	190003051	10/07/2019	28/06/2019	12	481,90
72058	2000061084	28/03/2019	01/04/2019	190002181	21/05/2019	01/05/2019	20	200,00
72176	101168	27/06/2019	05/08/2019	190003993	11/09/2019	04/09/2019	7	9,28
72768	16	04/07/2019	30/07/2019	190004017	16/09/2019	29/08/2019	18	504,88
74286	2/001	02/04/2019	02/04/2019	190002039	10/05/2019	02/05/2019	8	91.500,00
74570	FE19/----11	15/01/2019	15/01/2019	190001007	06/03/2019	14/02/2019	20	8.472,90
75038	11	25/01/2019	25/01/2019	190000918	25/02/2019	24/02/2019	1	3.380,00
75038	25	14/02/2019	14/02/2019	190001265	21/03/2019	16/03/2019	5	3.380,00
75038	117	04/10/2019	07/10/2019	190004958	13/11/2019	06/11/2019	7	3.380,00
75047	47	11/06/2019	13/06/2019	190003181	23/07/2019	13/07/2019	10	2.103,28
75062	514	20/05/2019	20/05/2019	190002786	25/06/2019	19/06/2019	6	560,00
75096	141	29/03/2019	02/04/2019	190001931	06/05/2019	02/05/2019	4	1.762,90
75096	190100384	29/07/2019	31/07/2019	190003939	05/09/2019	30/08/2019	6	219,60
75186	3/E	30/03/2019	06/04/2019	190002054	10/05/2019	06/05/2019	4	5.965,80

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
75595	180000036P	04/12/2018	07/12/2018	190000114	07/01/2019	06/01/2019	1	2.211,42
75595	190000005P	30/01/2019	04/02/2019	190001277	21/03/2019	06/03/2019	15	503,42
76481	1/PA	07/12/2018	14/12/2018	190000681	06/02/2019	13/01/2019	24	615,95
76481	2/PA	13/12/2018	14/12/2018	190000682	06/02/2019	13/01/2019	24	615,95
76507	266	26/09/2019	27/09/2019	190004656	28/10/2019	27/10/2019	1	976,00
76642	PA 000006	28/02/2019	11/04/2019	190002138	15/05/2019	11/05/2019	4	69,30
77683	Q248	31/05/2019	03/06/2019	190002977	10/07/2019	03/07/2019	7	789,22
77683	Q290	14/06/2019	17/06/2019	190003137	18/07/2019	17/07/2019	1	103,09
79359	000183/18P	07/12/2018	07/12/2018	190000059	07/01/2019	06/01/2019	1	3.073,18
79359	000017/19P	15/02/2019	16/02/2019	190001279	21/03/2019	18/03/2019	3	4.415,18
79359	000065/19P	22/05/2019	22/05/2019	190002735	25/06/2019	21/06/2019	4	1.029,68
79600	000043-0CP P	05/02/2019	06/02/2019	190001331	21/03/2019	08/03/2019	13	96.761,92
79600	000045-0CP P	07/02/2019	08/02/2019	190001331	21/03/2019	10/03/2019	11	3.557,52
79600	000087-0CP P	12/03/2019	14/03/2019	190001736	17/04/2019	13/04/2019	4	32.253,98
79600	000088-0CP P	12/03/2019	14/03/2019	190001736	17/04/2019	13/04/2019	4	4.783,02
79829	E28/19	09/07/2019	10/07/2019	190003665	14/08/2019	09/08/2019	5	60,01
80072	21	20/02/2019	21/02/2019	190001346	26/03/2019	23/03/2019	3	3.500,00
80565	9142004908	21/05/2019	21/05/2019	190002797	25/06/2019	20/06/2019	5	2.086,20
80565	9142005336	05/06/2019	05/06/2019	190003049	10/07/2019	05/07/2019	5	1.366,40
80565	9142005554	12/06/2019	13/06/2019	190003065	15/07/2019	13/07/2019	2	641,72
80999	900023631T	23/11/2018	23/11/2018	190000492	28/01/2019	22/01/2019	6	2,53
80999	900023634T	23/11/2018	23/11/2018	190000492	28/01/2019	22/01/2019	6	1,26
80999	900023636T	23/11/2018	23/11/2018	190000492	28/01/2019	22/01/2019	6	5,04
80999	900023637T	23/11/2018	23/11/2018	190000492	28/01/2019	22/01/2019	6	1,26
80999	900023638T	23/11/2018	23/11/2018	190000492	28/01/2019	22/01/2019	6	7,56
80999	900023641T	23/11/2018	23/11/2018	190000495	28/01/2019	22/01/2019	6	2,53
80999	900023642T	23/11/2018	23/11/2018	190000496	28/01/2019	22/01/2019	6	8,82
80999	900023646T	23/11/2018	23/11/2018	190000497	28/01/2019	22/01/2019	6	12,60
80999	900023647T	23/11/2018	23/11/2018	190000498	28/01/2019	22/01/2019	6	6,30
80999	900023648T	23/11/2018	23/11/2018	190000499	28/01/2019	22/01/2019	6	1,26
80999	900023650T	23/11/2018	23/11/2018	190000501	28/01/2019	22/01/2019	6	2,53
80999	900023651T	23/11/2018	23/11/2018	190000502	28/01/2019	22/01/2019	6	6,30
80999	900001062T	23/01/2019	23/01/2019	190001397	26/03/2019	24/03/2019	2	2,53
80999	900001064T	23/01/2019	23/01/2019	190001398	26/03/2019	24/03/2019	2	1,26
80999	900001066T	23/01/2019	23/01/2019	190001399	26/03/2019	24/03/2019	2	5,04
80999	900001067T	23/01/2019	23/01/2019	190001399	26/03/2019	24/03/2019	2	1,26
80999	900001068T	23/01/2019	23/01/2019	190001399	26/03/2019	24/03/2019	2	7,56
80999	900001071T	23/01/2019	23/01/2019	190001400	26/03/2019	24/03/2019	2	2,53
80999	900001072T	23/01/2019	23/01/2019	190001400	26/03/2019	24/03/2019	2	8,82
80999	900001076T	23/01/2019	23/01/2019	190001401	26/03/2019	24/03/2019	2	12,60
80999	900001077T	23/01/2019	23/01/2019	190001401	26/03/2019	24/03/2019	2	6,30

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
80999	900001078T	23/01/2019	23/01/2019	190001401	26/03/2019	24/03/2019	2	1,26
80999	900001079T	23/01/2019	23/01/2019	190001401	26/03/2019	24/03/2019	2	2,53
80999	900001080T	23/01/2019	23/01/2019	190001401	26/03/2019	24/03/2019	2	6,30
80999	900003520T	23/02/2019	28/02/2019	190002707	21/06/2019	29/04/2019	53	16,75
80999	900004182T	28/02/2019	01/03/2019	190002292	28/05/2019	31/03/2019	58	18,59
80999	900006135T	23/03/2019	23/03/2019	190001853	24/04/2019	22/04/2019	2	2,53
80999	900008477T	23/04/2019	23/04/2019	190002293	28/05/2019	23/05/2019	5	2,53
80999	900010889T	23/05/2019	23/05/2019	190003545	05/08/2019	22/07/2019	14	2,53
80999	900010892T	23/05/2019	23/05/2019	190003545	05/08/2019	22/07/2019	14	1,26
80999	900010894T	23/05/2019	23/05/2019	190003246	23/07/2019	22/07/2019	1	5,04
80999	900010895T	23/05/2019	23/05/2019	190003246	23/07/2019	22/07/2019	1	1,26
80999	900010896T	23/05/2019	23/05/2019	190003246	23/07/2019	22/07/2019	1	7,56
80999	900010900T	23/05/2019	23/05/2019	190003247	23/07/2019	22/07/2019	1	8,82
80999	900010904T	23/05/2019	23/05/2019	190003248	23/07/2019	22/07/2019	1	12,60
80999	900010905T	23/05/2019	23/05/2019	190003248	23/07/2019	22/07/2019	1	6,30
80999	900010907T	23/05/2019	23/05/2019	190003249	23/07/2019	22/07/2019	1	1,26
80999	900010909T	23/05/2019	23/05/2019	190003250	23/07/2019	22/07/2019	1	2,53
80999	900010910T	23/05/2019	23/05/2019	190003250	23/07/2019	22/07/2019	1	6,30
80999	900015771T	23/07/2019	23/07/2019	190003769	28/08/2019	22/08/2019	6	2,53
80999	900017591T	23/08/2019	23/08/2019	190004194	23/09/2019	22/09/2019	1	2,53
80999	900019736T	23/09/2019	24/09/2019	190005031	15/11/2019	24/10/2019	22	2,53
81941	819	19/04/2019	20/04/2019	190002286	28/05/2019	20/05/2019	8	469,70
81941	1464	01/07/2019	05/07/2019	190003512	05/08/2019	04/08/2019	1	356,24
82236	499990	19/12/2018	20/12/2018	190000442	28/01/2019	19/01/2019	9	13,57
82236	001501	18/01/2019	18/01/2019	190001048	06/03/2019	17/02/2019	17	58,79
82236	001757	21/01/2019	21/01/2019	190001048	06/03/2019	20/02/2019	14	19,93
82236	017319	31/03/2019	04/04/2019	190001969	06/05/2019	04/05/2019	2	13,64
82236	032359	31/05/2019	06/06/2019	190003023	10/07/2019	06/07/2019	4	8,30
82236	046012	31/07/2019	05/08/2019	190003904	05/09/2019	04/09/2019	1	15,74
82753	08	19/12/2018	27/12/2018	190000671	06/02/2019	26/01/2019	11	615,95
83340	5750678654	11/12/2018	12/12/2018	190000489	28/01/2019	27/12/2018	32	212,80
83340	5950018172	18/12/2018	25/01/2019	190001065	06/03/2019	01/03/2019	5	29.346,42
83340	5750695563	09/01/2019	10/01/2019	190000881	21/02/2019	19/02/2019	2	244,87
83340	5750695690	09/01/2019	10/01/2019	190000882	21/02/2019	19/02/2019	2	241,29
83340	5950060847	18/07/2019	22/07/2019	190003957	05/09/2019	28/08/2019	8	1.833,54
83340	5950067476	22/07/2019	22/07/2019	190003957	05/09/2019	02/09/2019	3	64,66
83340	5750832163	23/07/2019	23/07/2019	190003956	05/09/2019	02/09/2019	3	1.333,73
83340	5750832164	23/07/2019	23/07/2019	190003956	05/09/2019	02/09/2019	3	224,21
83340	5750860535	24/09/2019	25/09/2019	190005040	15/11/2019	04/11/2019	11	224,21
83340	5750877338	04/11/2019	22/11/2019	190005874	23/12/2019	16/12/2019	7	19,36
83721	PJ00555572	30/11/2018	07/12/2018	190000067	07/01/2019	06/01/2019	1	53,01

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
83721	PJ00555573	30/11/2018	07/12/2018	190000068	07/01/2019	06/01/2019	1	152,23
83721	PJ00555574	30/11/2018	07/12/2018	190000069	07/01/2019	06/01/2019	1	1.038,87
83721	PJ00555575	30/11/2018	07/12/2018	190000070	07/01/2019	06/01/2019	1	1.216,57
83721	PJ00555576	30/11/2018	07/12/2018	190000427	28/01/2019	06/01/2019	22	283,39
83721	PJ00555577	30/11/2018	07/12/2018	190000071	07/01/2019	06/01/2019	1	502,92
83721	PJ00555578	30/11/2018	07/12/2018	190000072	07/01/2019	06/01/2019	1	731,24
83721	PJ00555579	30/11/2018	07/12/2018	190000073	07/01/2019	06/01/2019	1	856,45
83721	PJ00555580	30/11/2018	07/12/2018	190000077	07/01/2019	06/01/2019	1	612,99
83721	PJ00555581	30/11/2018	07/12/2018	190000078	07/01/2019	06/01/2019	1	665,44
83721	PJ00555582	30/11/2018	07/12/2018	190000079	07/01/2019	06/01/2019	1	427,37
83721	PJ00555583	30/11/2018	07/12/2018	190000080	07/01/2019	06/01/2019	1	521,00
83721	PJ00555584	30/11/2018	07/12/2018	190000081	07/01/2019	06/01/2019	1	138,87
83721	PJ00648045	31/12/2018	03/01/2019	190000526	06/02/2019	02/02/2019	4	154,98
83721	PJ00648046	31/12/2018	03/01/2019	190000527	06/02/2019	02/02/2019	4	273,19
83721	PJ00648047	31/12/2018	03/01/2019	190000529	06/02/2019	02/02/2019	4	750,05
83721	PJ00648048	31/12/2018	03/01/2019	190000530	06/02/2019	02/02/2019	4	599,86
83721	PJ00648049	31/12/2018	03/01/2019	190000531	06/02/2019	02/02/2019	4	127,69
83721	PJ00648050	31/12/2018	03/01/2019	190000532	06/02/2019	02/02/2019	4	770,63
83721	PJ00648051	31/12/2018	03/01/2019	190000533	06/02/2019	02/02/2019	4	592,61
83721	PJ00648052	31/12/2018	03/01/2019	190000534	06/02/2019	02/02/2019	4	518,83
83721	PJ00648053	31/12/2018	03/01/2019	190000535	06/02/2019	02/02/2019	4	54,33
83721	PJ00648054	31/12/2018	03/01/2019	190000536	06/02/2019	02/02/2019	4	237,67
83721	PJ00648055	31/12/2018	03/01/2019	190000537	06/02/2019	02/02/2019	4	614,22
83721	PJ00648056	31/12/2018	03/01/2019	190000538	06/02/2019	02/02/2019	4	425,02
83721	PJ00648057	31/12/2018	03/01/2019	190000539	06/02/2019	02/02/2019	4	245,47
83721	PJ00648058	31/12/2018	03/01/2019	190000541	06/02/2019	02/02/2019	4	155,66
83721	PJ00754517	31/01/2019	02/02/2019	190001536	04/04/2019	04/03/2019	31	57,00
83721	PJ00754518	31/01/2019	02/02/2019	190000999	06/03/2019	04/03/2019	2	142,97
83721	PJ00754519	31/01/2019	02/02/2019	190001000	06/03/2019	04/03/2019	2	757,98
83721	PJ00754520	31/01/2019	02/02/2019	190001001	06/03/2019	04/03/2019	2	574,60
83721	PJ00754521	31/01/2019	02/02/2019	190001002	06/03/2019	04/03/2019	2	183,01
83721	PJ00754522	31/01/2019	02/02/2019	190001003	06/03/2019	04/03/2019	2	506,89
83721	PJ00754523	31/01/2019	02/02/2019	190001004	06/03/2019	04/03/2019	2	481,48
83721	PJ00754524	31/01/2019	02/02/2019	190001005	06/03/2019	04/03/2019	2	469,92
83721	PJ00754525	31/01/2019	02/02/2019	190001024	06/03/2019	04/03/2019	2	264,33
83721	PJ00754526	31/01/2019	02/02/2019	190001025	06/03/2019	04/03/2019	2	446,90
83721	PJ00754527	31/01/2019	02/02/2019	190001026	06/03/2019	04/03/2019	2	451,61
83721	PJ00754528	31/01/2019	02/02/2019	190001026	06/03/2019	04/03/2019	2	451,95
83721	PJ00754529	31/01/2019	02/02/2019	190001027	06/03/2019	04/03/2019	2	104,90
83721	PJ00870940	28/02/2019	05/09/2019	190004442	10/10/2019	05/10/2019	5	772,13
83721	PJ00870942	28/02/2019	05/03/2019	190002247	28/05/2019	04/04/2019	54	73,01

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
83721	PJ00990199	31/03/2019	03/04/2019	190001997	10/05/2019	03/05/2019	7	64,85
83721	PJ00990200	31/03/2019	03/04/2019	190001998	10/05/2019	03/05/2019	7	412,63
83721	PJ00990201	31/03/2019	03/04/2019	190001999	10/05/2019	03/05/2019	7	849,33
83721	PJ00990202	31/03/2019	03/04/2019	190002000	10/05/2019	03/05/2019	7	922,02
83721	PJ00990203	31/03/2019	03/04/2019	190002001	10/05/2019	03/05/2019	7	158,72
83721	PJ00990204	31/03/2019	03/04/2019	190002002	10/05/2019	03/05/2019	7	754,40
83721	PJ00990205	31/03/2019	03/04/2019	190002003	10/05/2019	03/05/2019	7	654,94
83721	PJ00990206	31/03/2019	03/04/2019	190002004	10/05/2019	03/05/2019	7	851,79
83721	PJ00990207	31/03/2019	03/04/2019	190002005	10/05/2019	03/05/2019	7	272,10
83721	PJ00990208	31/03/2019	03/04/2019	190002006	10/05/2019	03/05/2019	7	737,01
83721	PJ00990209	31/03/2019	03/04/2019	190002007	10/05/2019	03/05/2019	7	562,49
83721	PJ00990210	31/03/2019	03/04/2019	190002008	10/05/2019	03/05/2019	7	502,84
83721	PJ00990211	31/03/2019	03/04/2019	190002009	10/05/2019	03/05/2019	7	147,03
83721	PJ01708965	30/09/2019	03/10/2019	190004947	13/11/2019	02/11/2019	11	232,01
83721	PJ01708966	30/09/2019	07/10/2019	190004948	13/11/2019	06/11/2019	7	343,53
84069	VFPA18-01065	13/12/2018	13/12/2018	190000298	22/01/2019	12/01/2019	10	11.347,40
84069	VFPA18-01299	30/12/2018	03/01/2019	190000748	11/02/2019	02/02/2019	9	5.214,13
84069	VFPA18-01369	31/12/2018	03/01/2019	190000749	11/02/2019	02/02/2019	9	6.710,00
84069	3/PA	07/02/2019	13/02/2019	190001273	21/03/2019	15/03/2019	6	3.696,60
84303	8000003	15/01/2019	15/01/2019	190001232	15/03/2019	14/02/2019	29	6.344,00
84855	I9257012	31/05/2019	11/06/2019	190003305	26/07/2019	11/07/2019	15	762,13
84855	I9271575	31/05/2019	12/06/2019	190003306	26/07/2019	12/07/2019	14	113,26
84855	I9275582	31/05/2019	12/06/2019	190003307	26/07/2019	12/07/2019	14	119,94
84855	I9280620	31/05/2019	11/06/2019	190003308	26/07/2019	11/07/2019	15	188,59
84855	I9280623	31/05/2019	12/06/2019	190003309	26/07/2019	12/07/2019	14	182,68
84855	I9309759	30/06/2019	12/07/2019	190003719	28/08/2019	11/08/2019	17	2.097,07
84855	I9326132	30/06/2019	14/07/2019	190003720	28/08/2019	13/08/2019	15	2.623,06
84855	I9383689	31/07/2019	09/08/2019	190004087	19/09/2019	08/09/2019	11	252,00
84855	I9390115	31/07/2019	09/08/2019	190004149	19/09/2019	08/09/2019	11	1.966,20
84855	I9462905	30/09/2019	19/10/2019	190005227	27/11/2019	18/11/2019	9	1.878,60
84855	I9465673	30/09/2019	19/10/2019	190005229	27/11/2019	18/11/2019	9	870,21
84855	I9465882	30/09/2019	19/10/2019	190005222	27/11/2019	18/11/2019	9	137,52
84855	I9466515	30/09/2019	19/10/2019	190005230	27/11/2019	18/11/2019	9	1.432,04
84855	I9468218	30/09/2019	19/10/2019	190005224	27/11/2019	18/11/2019	9	47,06
84855	I9484261	30/09/2019	19/10/2019	190005226	27/11/2019	18/11/2019	9	912,55
84855	I9484709	30/09/2019	19/10/2019	190005382	05/12/2019	18/11/2019	17	263,93
84855	I369294709	31/10/2019	04/11/2019	190005735	23/12/2019	04/12/2019	19	1.506,27
85345	67PA	29/03/2019	01/04/2019	190001871	06/05/2019	01/05/2019	5	807,00
85347	4337255	24/06/2019	22/08/2019	190004715	31/10/2019	22/08/2019	41	804,64
85641	007472-0CPAPA	30/07/2019	30/07/2019	190003925	05/09/2019	29/08/2019	7	481,90
85641	007473-0CPAPA	30/07/2019	31/07/2019	190003925	05/09/2019	30/08/2019	6	463,60

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
85808	PG/2019/168806	04/11/2019	04/11/2019	190005372	05/12/2019	04/12/2019	1	1.851,00
85869	111/S9	16/05/2019	06/06/2019	190003021	10/07/2019	06/07/2019	4	191,54
85869	112/S9	16/05/2019	06/06/2019	190003021	10/07/2019	06/07/2019	4	72,22
85869	114/S9	16/05/2019	06/06/2019	190003021	10/07/2019	06/07/2019	4	817,03
85869	3475/S3	21/10/2019	05/11/2019	190005674	17/12/2019	05/12/2019	12	207,40
86067	50279/PA	30/11/2018	07/12/2018	190000100	07/01/2019	06/01/2019	1	1.276,12
86161	11/PA	17/04/2019	18/04/2019	190002270	28/05/2019	18/05/2019	10	475,80
86161	28/PA	30/09/2019	02/10/2019	190004818	06/11/2019	01/11/2019	5	628,30
86440	1010507057	09/10/2018	09/10/2018	190001028	06/03/2019	08/11/2018	118	979,49
86440	1010507250	12/10/2018	12/10/2018	190000219	15/01/2019	10/01/2019	5	320,81
86440	1010514453	23/11/2018	23/11/2018	190001028	06/03/2019	23/12/2018	73	135,96
86440	1010516813	30/11/2018	02/12/2018	190000220	15/01/2019	01/01/2019	14	193,61
86440	1010517332	11/12/2018	11/12/2018	190000221	15/01/2019	10/01/2019	5	36,19
86440	1010517333	11/12/2018	11/12/2018	190000222	15/01/2019	10/01/2019	5	262,95
86440	1010517394	11/12/2018	11/12/2018	190000385	22/01/2019	10/01/2019	12	393,91
86440	1010517395	11/12/2018	11/12/2018	190000223	15/01/2019	10/01/2019	5	80,30
86440	1010517396	11/12/2018	11/12/2018	190000224	15/01/2019	10/01/2019	5	149,10
86440	1010517397	11/12/2018	11/12/2018	190000225	15/01/2019	10/01/2019	5	662,08
86440	1010517398	11/12/2018	11/12/2018	190000290	15/01/2019	10/01/2019	5	124,03
86440	1010517399	11/12/2018	11/12/2018	190000387	22/01/2019	10/01/2019	12	329,63
86440	1010517400	11/12/2018	11/12/2018	190000598	06/02/2019	10/01/2019	27	267,08
86440	1010517401	11/12/2018	11/12/2018	190000389	22/01/2019	10/01/2019	12	43,29
86440	1010517402	11/12/2018	11/12/2018	190000390	22/01/2019	10/01/2019	12	761,28
86440	1010517403	11/12/2018	11/12/2018	190000392	22/01/2019	10/01/2019	12	918,12
86440	1010517720	13/12/2018	13/12/2018	190000394	22/01/2019	12/01/2019	10	193,61
86440	1010518014	13/12/2018	13/12/2018	190000403	22/01/2019	12/01/2019	10	144,05
86440	1010518256	13/12/2018	13/12/2018	190000404	22/01/2019	12/01/2019	10	184,04
86440	1010518257	13/12/2018	13/12/2018	190000405	22/01/2019	12/01/2019	10	183,29
86440	1010518258	13/12/2018	13/12/2018	190000404	22/01/2019	12/01/2019	10	502,21
86440	1010518259	13/12/2018	13/12/2018	190000404	22/01/2019	12/01/2019	10	765,82
86440	1010518260	13/12/2018	13/12/2018	190000404	22/01/2019	12/01/2019	10	198,87
86440	1010518261	13/12/2018	13/12/2018	190000404	22/01/2019	12/01/2019	10	184,04
86440	1010518406	15/12/2018	15/12/2018	190000406	22/01/2019	14/01/2019	8	98,38
86440	1010518703	15/12/2018	15/12/2018	190000408	22/01/2019	14/01/2019	8	308,10
86440	1010518704	15/12/2018	15/12/2018	190000408	22/01/2019	14/01/2019	8	616,20
86440	1010518705	15/12/2018	15/12/2018	190000410	22/01/2019	14/01/2019	8	154,05
86440	1010518706	15/12/2018	15/12/2018	190000408	22/01/2019	14/01/2019	8	154,05
86440	1010518707	15/12/2018	15/12/2018	190000408	22/01/2019	14/01/2019	8	154,05
86440	1010518760	15/12/2018	15/12/2018	190000411	22/01/2019	14/01/2019	8	151,18
86440	1010520533	27/12/2018	27/12/2018	190000599	06/02/2019	26/01/2019	11	98,38
86440	1010521058	27/12/2018	27/12/2018	190000600	06/02/2019	26/01/2019	11	164,90

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010521171	27/12/2018	27/12/2018	190000601	06/02/2019	26/01/2019	11	161,85
86440	1010521429	28/12/2018	31/12/2018	190000603	06/02/2019	30/01/2019	7	193,61
86440	1010521430	28/12/2018	31/12/2018	190000604	06/02/2019	30/01/2019	7	292,53
86440	1010521431	28/12/2018	31/12/2018	190000605	06/02/2019	30/01/2019	7	292,53
86440	1010521432	28/12/2018	31/12/2018	190000606	06/02/2019	30/01/2019	7	585,04
86440	1010521433	28/12/2018	31/12/2018	190000607	06/02/2019	30/01/2019	7	193,61
86440	1010522270	31/12/2018	31/12/2018	190000608	06/02/2019	30/01/2019	7	462,15
86440	1010522271	31/12/2018	31/12/2018	190000608	06/02/2019	30/01/2019	7	462,15
86440	1010522295	31/12/2018	31/12/2018	190000609	06/02/2019	30/01/2019	7	164,81
86440	1010522296	31/12/2018	31/12/2018	190000610	06/02/2019	30/01/2019	7	164,81
86440	1010522368	31/12/2018	31/12/2018	190000611	06/02/2019	30/01/2019	7	193,61
86440	1010522371	31/12/2018	31/12/2018	190000612	06/02/2019	30/01/2019	7	194,41
86440	1010522620	31/12/2018	31/12/2018	190000613	06/02/2019	30/01/2019	7	295,14
86440	1010522621	31/12/2018	31/12/2018	190000613	06/02/2019	30/01/2019	7	98,38
86440	1010522969	11/01/2019	12/01/2019	190001645	15/04/2019	12/04/2019	3	320,81
86440	1010524569	14/01/2019	14/01/2019	190000834	15/02/2019	13/02/2019	2	482,46
86440	1010524901	15/01/2019	15/01/2019	190000853	21/02/2019	14/02/2019	7	102,16
86440	1010524904	15/01/2019	15/01/2019	190000835	15/02/2019	14/02/2019	1	150,54
86440	1010525856	21/01/2019	21/01/2019	190000850	21/02/2019	20/02/2019	1	245,62
86440	1010525974	25/01/2019	25/01/2019	190001029	06/03/2019	24/02/2019	10	18,06
86440	1010527337	30/01/2019	30/01/2019	190001030	06/03/2019	01/03/2019	5	169,18
86440	1010527395	30/01/2019	30/01/2019	190001031	06/03/2019	01/03/2019	5	110,74
86440	1010528342	31/01/2019	31/01/2019	190001032	06/03/2019	02/03/2019	4	193,61
86440	1010529358	22/02/2019	22/02/2019	190001349	26/03/2019	24/03/2019	2	28,85
86440	1010529363	22/02/2019	22/02/2019	190001348	26/03/2019	24/03/2019	2	28,85
86440	1010534017	21/03/2019	21/03/2019	190002010	10/05/2019	20/04/2019	20	84,01
86440	1010540087	17/04/2019	17/04/2019	190002594	17/06/2019	17/05/2019	31	197,23
86440	1010540258	18/04/2019	18/04/2019	190002169	21/05/2019	18/05/2019	3	230,62
86440	1010540259	18/04/2019	18/04/2019	190002170	21/05/2019	18/05/2019	3	123,51
86440	1010540260	18/04/2019	18/04/2019	190002171	21/05/2019	18/05/2019	3	94,66
86440	1010540261	18/04/2019	19/04/2019	190002263	28/05/2019	19/05/2019	9	135,96
86440	1010540262	18/04/2019	18/04/2019	190002172	21/05/2019	18/05/2019	3	94,66
86440	1010540263	18/04/2019	19/04/2019	190002173	21/05/2019	19/05/2019	2	230,62
86440	1010540264	18/04/2019	19/04/2019	190002174	21/05/2019	19/05/2019	2	230,62
86440	1010540265	18/04/2019	19/04/2019	190002175	21/05/2019	19/05/2019	2	369,14
86440	1010540432	23/04/2019	24/04/2019	190002264	28/05/2019	24/05/2019	4	288,32
86440	1010545413	09/05/2019	20/09/2019	190004633	28/10/2019	20/10/2019	8	46,80
86440	1010546323	23/05/2019	23/05/2019	190002745	25/06/2019	22/06/2019	3	268,28
86440	1010548623	29/05/2019	25/09/2019	190004634	28/10/2019	25/10/2019	3	114,46
86440	1010557811	25/07/2019	29/07/2019	190004795	06/11/2019	27/10/2019	10	320,81
86440	1010558287	25/07/2019	29/07/2019	190004036	16/09/2019	28/08/2019	19	230,62

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010559225	26/07/2019	26/07/2019	190003733	28/08/2019	25/08/2019	3	193,61
86440	1010563289	28/08/2019	12/09/2019	190004632	28/10/2019	12/10/2019	16	135,96
86440	1010564184	28/08/2019	30/09/2019	190004796	06/11/2019	30/10/2019	7	193,61
86440	1010564185	28/08/2019	30/09/2019	190004797	06/11/2019	30/10/2019	7	193,61
86440	1010564186	28/08/2019	30/09/2019	190004798	06/11/2019	30/10/2019	7	193,61
86440	1010564555	28/08/2019	30/09/2019	190004800	06/11/2019	30/10/2019	7	113,99
86440	1010566363	20/09/2019	20/09/2019	190004607	21/10/2019	20/10/2019	1	108,57
86440	1010566459	20/09/2019	20/09/2019	190004608	21/10/2019	20/10/2019	1	140,14
86440	1010566460	20/09/2019	20/09/2019	190004609	21/10/2019	20/10/2019	1	3,84
86440	1010566461	20/09/2019	20/09/2019	190004628	21/10/2019	20/10/2019	1	296,78
86440	1010566462	20/09/2019	20/09/2019	190004610	21/10/2019	20/10/2019	1	34,64
86440	1010566463	20/09/2019	20/09/2019	190004611	21/10/2019	20/10/2019	1	153,90
86440	1010566464	20/09/2019	20/09/2019	190004612	21/10/2019	20/10/2019	1	81,70
86440	1010566465	20/09/2019	20/09/2019	190004614	21/10/2019	20/10/2019	1	370,44
86440	1010566466	20/09/2019	20/09/2019	190004629	21/10/2019	20/10/2019	1	145,45
86440	1010566560	20/09/2019	20/09/2019	190004615	21/10/2019	20/10/2019	1	72,47
86440	1010566561	20/09/2019	20/09/2019	190004616	21/10/2019	20/10/2019	1	334,65
86440	1010566562	20/09/2019	20/09/2019	190004618	21/10/2019	20/10/2019	1	72,88
86440	1010566563	20/09/2019	20/09/2019	190004620	21/10/2019	20/10/2019	1	52,55
86440	1010566564	20/09/2019	20/09/2019	190004621	21/10/2019	20/10/2019	1	498,10
86440	1010566565	20/09/2019	20/09/2019	190004622	21/10/2019	20/10/2019	1	460,01
86440	1010566566	20/09/2019	20/09/2019	190004623	21/10/2019	20/10/2019	1	224,77
86440	1010566567	20/09/2019	20/09/2019	190004624	21/10/2019	20/10/2019	1	204,84
86440	1010566568	20/09/2019	20/09/2019	190004625	21/10/2019	20/10/2019	1	46,92
86440	1010566569	20/09/2019	20/09/2019	190004626	21/10/2019	20/10/2019	1	589,54
86440	1010566749	20/09/2019	20/09/2019	190004627	21/10/2019	20/10/2019	1	151,18
86440	1010567354	26/09/2019	26/09/2019	190004635	28/10/2019	26/10/2019	2	144,05
86440	1010567554	26/09/2019	26/09/2019	190004636	28/10/2019	26/10/2019	2	184,04
86440	1010567555	26/09/2019	26/09/2019	190004636	28/10/2019	26/10/2019	2	198,87
86440	1010567556	26/09/2019	26/09/2019	190004636	28/10/2019	26/10/2019	2	184,04
86440	1010567557	26/09/2019	26/09/2019	190004636	28/10/2019	26/10/2019	2	184,04
86440	1010567558	26/09/2019	26/09/2019	190004636	28/10/2019	26/10/2019	2	502,21
86440	1010567559	26/09/2019	26/09/2019	190004637	28/10/2019	26/10/2019	2	765,82
86440	1010567986	26/09/2019	26/09/2019	190004638	28/10/2019	26/10/2019	2	98,38
86440	1010567987	26/09/2019	26/09/2019	190004639	28/10/2019	26/10/2019	2	98,38
86440	1010568258	26/09/2019	26/09/2019	190004640	28/10/2019	26/10/2019	2	308,10
86440	1010568259	26/09/2019	26/09/2019	190004640	28/10/2019	26/10/2019	2	616,20
86440	1010568260	26/09/2019	26/09/2019	190004640	28/10/2019	26/10/2019	2	154,05
86440	1010568261	26/09/2019	26/09/2019	190004644	28/10/2019	26/10/2019	2	154,05
86440	1010568262	26/09/2019	26/09/2019	190004643	28/10/2019	26/10/2019	2	154,05
86440	1010568263	26/09/2019	26/09/2019	190004642	28/10/2019	26/10/2019	2	308,10

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
86440	1010568264	26/09/2019	26/09/2019	190004641	28/10/2019	26/10/2019	2	308,10
86440	1010569177	26/09/2019	26/09/2019	190004852	06/11/2019	26/10/2019	11	193,61
86440	1010569183	26/09/2019	26/09/2019	190004801	06/11/2019	26/10/2019	11	193,61
86440	1010570152	27/09/2019	27/09/2019	190004802	06/11/2019	27/10/2019	10	305,48
86440	1010570153	27/09/2019	27/09/2019	190004803	06/11/2019	27/10/2019	10	216,37
86440	1010571240	30/09/2019	02/10/2019	190004804	06/11/2019	01/11/2019	5	164,81
86440	1010571241	30/09/2019	02/10/2019	190004805	06/11/2019	01/11/2019	5	164,81
86440	1010571415	30/09/2019	02/10/2019	190004806	06/11/2019	01/11/2019	5	295,14
86440	1010571416	30/09/2019	02/10/2019	190004806	06/11/2019	01/11/2019	5	98,38
86440	1010571495	30/09/2019	02/10/2019	190004807	06/11/2019	01/11/2019	5	462,15
86440	1010571496	30/09/2019	02/10/2019	190004807	06/11/2019	01/11/2019	5	462,15
86440	1010578099	15/11/2019	15/11/2019	190005707	23/12/2019	15/12/2019	8	135,96
86440	1010578613	22/11/2019	22/11/2019	190005804	23/12/2019	22/12/2019	1	530,77
86489	5013	10/12/2018	20/12/2018	190000455	28/01/2019	19/01/2019	9	15,03
86489	147	10/01/2019	27/01/2019	190001111	12/03/2019	26/02/2019	14	6,15
86489	652	11/02/2019	22/02/2019	190001672	15/04/2019	24/03/2019	22	7,92
86489	2526	10/06/2019	13/06/2019	190003615	14/08/2019	13/07/2019	32	4,92
86672	405	05/12/2018	07/12/2018	190000292	15/01/2019	06/01/2019	9	1.287,10
86845	172-2018	27/12/2018	27/12/2018	190000491	28/01/2019	26/01/2019	2	16.323,60
86872	VA-13906	30/11/2018	07/12/2018	190000146	10/01/2019	06/01/2019	4	775,87
86872	VA-13907	30/11/2018	07/12/2018	190000147	10/01/2019	06/01/2019	4	729,07
86872	VA-13908	30/11/2018	07/12/2018	190000148	10/01/2019	06/01/2019	4	1.469,12
86872	VA-14256	30/11/2018	07/12/2018	190000149	10/01/2019	06/01/2019	4	63,32
86872	VA-14257	30/11/2018	07/12/2018	190000446	28/01/2019	06/01/2019	22	105,16
86872	VA-14258	30/11/2018	07/12/2018	190000149	10/01/2019	06/01/2019	4	48,19
86872	VA-14259	30/11/2018	07/12/2018	190000149	10/01/2019	06/01/2019	4	236,19
86872	VA-14261	30/11/2018	07/12/2018	190000149	10/01/2019	06/01/2019	4	225,46
86872	VA-14262	30/11/2018	07/12/2018	190000149	10/01/2019	06/01/2019	4	133,29
86872	VA-1225	31/01/2019	12/02/2019	190001268	21/03/2019	14/03/2019	7	699,79
86872	VA-2507	28/02/2019	12/03/2019	190001681	15/04/2019	11/04/2019	4	500,57
86872	VA-2508	28/02/2019	12/03/2019	190001682	15/04/2019	11/04/2019	4	862,88
86872	VA-10440	30/08/2019	06/09/2019	190004867	06/11/2019	06/10/2019	31	251,22
87154	FATTPA 52_19	26/03/2019	27/03/2019	190002059	10/05/2019	26/04/2019	14	200,00
87594	94/2019	15/03/2019	16/03/2019	190002113	15/05/2019	15/04/2019	30	54.363,20
87606	1472	11/12/2018	11/12/2018	190000217	15/01/2019	10/01/2019	5	17.664,40
87606	91765	29/05/2019	29/05/2019	190002807	04/07/2019	28/06/2019	6	20.140,96
87613	72/241P	20/11/2018	30/11/2018	190000082	07/01/2019	30/12/2018	8	925,68
87613	73/241P	20/11/2018	30/11/2018	190000083	07/01/2019	30/12/2018	8	1.591,19
87627	1	10/04/2019	30/07/2019	190004005	16/09/2019	29/08/2019	18	532,71
88009	011860017974	03/12/2018	11/12/2018	190000282	15/01/2019	14/01/2019	1	15,99
88009	011860018205	11/12/2018	13/12/2018	190000402	22/01/2019	12/01/2019	10	222,99

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
88009	011960004626	06/03/2019	11/03/2019	190001722	17/04/2019	15/04/2019	2	46,60
88009	011960005961	28/03/2019	29/03/2019	190002044	10/05/2019	07/05/2019	3	6,81
88009	011960006375	09/04/2019	10/04/2019	190002238	21/05/2019	20/05/2019	1	15,88
88009	011960009324	08/05/2019	29/05/2019	190002974	10/07/2019	08/07/2019	2	1.115,31
88009	011960010226	30/05/2019	31/05/2019	190003069	15/07/2019	09/07/2019	6	6,72
88009	011960010902	03/07/2019	07/07/2019	190003670	14/08/2019	06/08/2019	8	39,85
88009	011960012703	05/08/2019	09/08/2019	190004112	19/09/2019	16/09/2019	3	11,35
88009	011960012851	07/08/2019	10/08/2019	190004112	19/09/2019	16/09/2019	3	40,02
88009	011960012852	07/08/2019	10/08/2019	190004112	19/09/2019	16/09/2019	3	220,40
88009	011960013639	10/09/2019	13/09/2019	190004648	28/10/2019	21/10/2019	7	348,47
88009	011960013640	10/09/2019	13/09/2019	190004648	28/10/2019	21/10/2019	7	21,71
88009	011960016457	06/11/2019	07/11/2019	190005770	23/12/2019	07/12/2019	16	21,71
88060	140	20/05/2019	20/05/2019	190002724	21/06/2019	19/06/2019	2	936,02
88060	252	07/08/2019	07/08/2019	190003998	11/09/2019	06/09/2019	5	56,79
88299	88/PA	28/03/2019	28/03/2019	190002369	28/05/2019	27/05/2019	1	1.949,56
88303	71	28/03/2019	28/03/2019	190002368	28/05/2019	27/05/2019	1	779,82
88306	15001	28/03/2019	28/03/2019	190002367	28/05/2019	27/05/2019	1	779,82
88647	PG/2019/149622	04/11/2019	04/11/2019	190005397	05/12/2019	04/12/2019	1	2.940,00
88647	PG/2019/166182	04/11/2019	04/11/2019	190005376	05/12/2019	04/12/2019	1	1.851,00
89016	41050	13/03/2019	19/03/2019	190002041	10/05/2019	18/04/2019	22	7.650,00
89016	151978	03/10/2019	03/10/2019	190004912	13/11/2019	02/11/2019	11	7.650,00
89370	6653/01	30/11/2018	17/12/2018	190000331	22/01/2019	16/01/2019	6	300,12
90003	47918	12/10/2018	01/02/2019	190001431	27/03/2019	01/02/2019	54	809,87
90350	190556/PA	27/09/2019	27/09/2019	190004688	28/10/2019	27/10/2019	1	251,75
90481	011840216917	11/12/2018	13/12/2018	190000401	22/01/2019	21/01/2019	1	38,70
90481	011940143976	08/08/2019	11/08/2019	190004113	19/09/2019	17/09/2019	2	29,77
90481	011940166173	09/10/2019	13/10/2019	190005102	20/11/2019	18/11/2019	2	29,77
91488	200/18	21/12/2018	24/12/2018	190000739	11/02/2019	23/01/2019	19	2.440,00
92457	1905000679	04/03/2019	22/03/2019	190002350	28/05/2019	22/03/2019	67	55,07
92856	00663PA	20/09/2019	25/09/2019	190004676	28/10/2019	25/10/2019	3	800,00
93164	18500259	21/12/2018	03/01/2019	190000617	06/02/2019	02/02/2019	4	73,20
93280	16/2019	28/02/2019	28/02/2019	190001637	11/04/2019	30/03/2019	12	11.638,80
93843	2019/FE0339b/1441	04/06/2019	04/06/2019	190003599	09/08/2019	04/07/2019	36	13,42
93843	FE0339b1767	02/07/2019	04/07/2019	190003599	09/08/2019	03/08/2019	6	37,45
93843	FE0339b2197	03/08/2019	03/08/2019	190003923	05/09/2019	02/09/2019	3	54,92
93961	FATTPA 1_19	03/01/2019	03/01/2019	190000864	21/02/2019	02/02/2019	19	1.756,80
93961	FATTPA 8_19	31/05/2019	31/05/2019	190003058	15/07/2019	30/06/2019	15	2.537,60
93961	FATTPA 11_19	30/09/2019	30/09/2019	190004888	06/11/2019	30/10/2019	7	2.537,60
94278	156/2018/U	30/11/2018	07/12/2018	190000349	22/01/2019	06/01/2019	16	522,65
94278	4624/2019/F	31/05/2019	03/06/2019	190003537	05/08/2019	03/07/2019	33	512,40
94278	6501/2019/F	10/07/2019	14/07/2019	190003787	28/08/2019	13/08/2019	15	1.759,24

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
94336	86	01/07/2019	01/07/2019	190003480	05/08/2019	31/07/2019	5	5.464,70
94744	1/PA	28/12/2018	28/12/2018	190000761	11/02/2019	27/01/2019	15	205,84
94806	33	04/07/2019	30/07/2019	190004029	16/09/2019	29/08/2019	18	411,68
95191	016790-S	30/09/2019	30/09/2019	190004941	13/11/2019	30/10/2019	14	2.064,24
95872	19994212	07/03/2019	07/03/2019	190001588	11/04/2019	06/04/2019	5	436,22
95872	19994325	08/03/2019	09/03/2019	190001588	11/04/2019	08/04/2019	3	188,54
95872	19007201	10/06/2019	12/06/2019	190003527	05/08/2019	12/07/2019	24	23,68
95872	19018570	13/09/2019	14/09/2019	190004506	15/10/2019	14/10/2019	1	663,09
96699	PG/2019/148543	26/09/2019	07/10/2019	190004921	13/11/2019	06/11/2019	7	5,88
96699	PG/2019/168817	04/11/2019	04/11/2019	190005396	05/12/2019	04/12/2019	1	3.300,00
96701	3000004232	27/11/2018	30/11/2018	190000435	28/01/2019	30/12/2018	29	1.738,50
96701	3000004307	29/11/2018	02/12/2018	190000140	10/01/2019	01/01/2019	9	915,00
96701	3000004358	03/12/2018	07/12/2018	190000140	10/01/2019	06/01/2019	4	870,35
96701	3000004397	04/12/2018	07/12/2018	190000141	10/01/2019	06/01/2019	4	1.431,90
96701	3201900565	08/01/2019	10/01/2019	190000833	15/02/2019	09/02/2019	6	463,60
96701	3201904250	12/02/2019	18/02/2019	190001263	21/03/2019	20/03/2019	1	1.414,22
96701	3201909353	02/04/2019	03/04/2019	190001956	06/05/2019	03/05/2019	3	1.122,40
96701	3201911183	25/04/2019	26/04/2019	190002271	28/05/2019	26/05/2019	2	288,41
96701	3201911373	29/04/2019	01/05/2019	190002446	05/06/2019	31/05/2019	5	1.569,55
96701	3201912719	15/05/2019	20/05/2019	190002777	25/06/2019	19/06/2019	6	2.068,30
96701	3201914003	31/05/2019	03/06/2019	190002813	04/07/2019	03/07/2019	1	1.830,00
96701	3201920769	16/08/2019	19/08/2019	190004090	19/09/2019	18/09/2019	1	3.258,86
96998	000047T FC	01/02/2019	18/03/2019	190002810	04/07/2019	17/04/2019	78	42,27
97106	108	21/01/2019	30/01/2019	190001047	06/03/2019	01/03/2019	5	43.254,83
97300	18V1004144	31/12/2018	02/01/2019	190000661	06/02/2019	01/02/2019	5	1.464,00
97300	19V1001741	31/05/2019	03/06/2019	190002912	04/07/2019	03/07/2019	1	3.846,05
97300	19V1001901	31/05/2019	03/06/2019	190002912	04/07/2019	03/07/2019	1	1.098,00
97300	19V1001943	28/06/2019	04/07/2019	190003441	05/08/2019	03/08/2019	2	3.846,05
97440	1808000032	30/11/2018	07/12/2018	190000205	10/01/2019	06/01/2019	4	610,00
97532	64.PA.2018	31/12/2018	31/12/2018	190000582	06/02/2019	30/01/2019	7	2.177,70
97532	58.2019	28/06/2019	07/07/2019	190003576	09/08/2019	06/08/2019	3	2.177,70
97667	E000019921	12/04/2019	17/04/2019	190002243	21/05/2019	17/05/2019	4	55,31
97667	E000020145	12/04/2019	17/04/2019	190002243	21/05/2019	17/05/2019	4	1.573,43
97667	E000020460	12/04/2019	17/04/2019	190002243	21/05/2019	17/05/2019	4	707,73
97667	E000020572	12/04/2019	17/04/2019	190002243	21/05/2019	17/05/2019	4	197,74
97941	751900125	25/01/2019	31/01/2019	190001155	12/03/2019	02/03/2019	10	7.610,52
97941	751900252	18/02/2019	23/05/2019	190003042	10/07/2019	22/06/2019	18	402,67
97981	72/E	18/04/2019	26/04/2019	190002306	28/05/2019	26/05/2019	2	14,00
98248	30	01/07/2019	30/07/2019	190004026	16/09/2019	29/08/2019	18	392,80
98987	000001-2018-fattele	16/12/2018	16/12/2018	190000302	22/01/2019	15/01/2019	7	7.320,00
98999	0002201422	08/04/2019	09/04/2019	190001992	10/05/2019	09/05/2019	1	669,46

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
98999	0002204139	07/10/2019	08/10/2019	190004917	13/11/2019	07/11/2019	6	669,46
98999	0002204420	07/10/2019	08/10/2019	190004917	13/11/2019	07/11/2019	6	651,05
99128	0000355/PA	30/11/2018	07/12/2018	190000333	22/01/2019	06/01/2019	16	521,44
99128	0000365/PA	30/11/2018	07/12/2018	190000334	22/01/2019	06/01/2019	16	48,80
99128	2019/0000011/PA	31/01/2019	01/02/2019	190001009	06/03/2019	03/03/2019	3	1.698,19
100134	806/04	30/11/2018	04/12/2018	190000096	07/01/2019	03/01/2019	4	356,63
100134	807/04	30/11/2018	04/12/2018	190000098	07/01/2019	03/01/2019	4	147,57
100134	808/04	30/11/2018	04/12/2018	190000099	07/01/2019	03/01/2019	4	184,46
100134	830/04	30/11/2018	04/12/2018	190000102	07/01/2019	03/01/2019	4	122,98
100134	39/04	29/01/2019	29/01/2019	190001225	15/03/2019	28/02/2019	15	356,63
100134	51/04	31/01/2019	05/02/2019	190001226	15/03/2019	07/03/2019	8	356,63
100134	288/04	30/04/2019	06/05/2019	190002763	25/06/2019	05/06/2019	20	356,63
100134	536/04	31/07/2019	31/07/2019	190003873	05/09/2019	30/08/2019	6	356,63
100134	607/04	31/08/2019	02/09/2019	190004368	03/10/2019	02/10/2019	1	356,63
100134	684/04	30/09/2019	03/10/2019	190004853	06/11/2019	02/11/2019	4	356,63
100134	685/04	30/09/2019	03/10/2019	190004810	06/11/2019	02/11/2019	4	147,57
100134	686/04	30/09/2019	03/10/2019	190004811	06/11/2019	02/11/2019	4	184,46
100134	710/04	30/09/2019	03/10/2019	190004812	06/11/2019	02/11/2019	4	122,98
100298	192200363	30/09/2019	30/09/2019	190004890	06/11/2019	30/10/2019	7	317,20
100359	298	30/11/2018	07/12/2018	190000058	07/01/2019	06/01/2019	1	2.455,52
100359	299	30/11/2018	07/12/2018	190000060	07/01/2019	06/01/2019	1	549,00
100660	201870040	15/11/2018	20/12/2018	190000443	28/01/2019	19/01/2019	9	780,80
101277	1	04/04/2019	04/04/2019	190001887	06/05/2019	04/05/2019	2	720,00
101624	7909/E	07/12/2018	07/12/2018	190000456	28/01/2019	06/01/2019	22	534,86
101624	8190/E	27/12/2018	05/01/2019	190000704	06/02/2019	04/02/2019	2	539,53
101867	Q2019P0142	21/05/2019	31/05/2019	190002959	04/07/2019	30/06/2019	4	679,00
102568	99/3	30/11/2018	11/12/2018	190000508	28/01/2019	10/01/2019	18	32.539,22
102698	34	27/12/2018	28/12/2018	190000430	28/01/2019	27/01/2019	1	770,00
102777	2381/00	17/12/2018	17/12/2018	190000369	22/01/2019	16/01/2019	6	252,54
102777	2431/00	19/12/2018	19/12/2018	190000369	22/01/2019	18/01/2019	4	1.717,27
103192	349	27/12/2018	27/12/2018	190000494	28/01/2019	26/01/2019	2	8.519,26
103192	128/F	20/05/2019	20/05/2019	190002721	21/06/2019	19/06/2019	2	109,80
103192	145/F	11/06/2019	11/06/2019	190003083	15/07/2019	11/07/2019	4	285,48
103407	304/PA	14/12/2018	21/12/2018	190000367	22/01/2019	20/01/2019	2	1.046,76
103407	315/PA	21/12/2018	21/12/2018	190000367	22/01/2019	20/01/2019	2	890,60
103407	578/2019	26/09/2019	27/09/2019	190004698	28/10/2019	27/10/2019	1	1.207,80
103407	579/2019	26/09/2019	27/09/2019	190004699	28/10/2019	27/10/2019	1	557,78
103407	580/2019	26/09/2019	27/09/2019	190004700	28/10/2019	27/10/2019	1	1.018,70
103569	7/1	31/01/2019	31/01/2019	190001044	06/03/2019	02/03/2019	4	4.678,70
103659	14/79	31/03/2019	05/04/2019	190001920	06/05/2019	05/05/2019	1	42,68
103815	2040/180030664	30/11/2018	04/12/2018	190000112	07/01/2019	03/01/2019	4	396,13

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
103833	609/C-2018	07/12/2018	07/12/2018	190000289	15/01/2019	06/01/2019	9	6.833,20
103833	610/C-2018	07/12/2018	07/12/2018	190000289	15/01/2019	06/01/2019	9	10.742,17
103833	691/C-2018	31/12/2018	31/12/2018	190000523	06/02/2019	30/01/2019	7	2.744,39
103833	524/C-2019	23/09/2019	23/09/2019	190004946	13/11/2019	23/10/2019	21	14.953,00
104077	27/E	19/12/2018	20/12/2018	190000744	11/02/2019	19/01/2019	23	615,95
104138	16 VPA	17/12/2018	19/12/2018	190000262	15/01/2019	19/12/2018	27	480,00
104281	000001-2019-01	04/01/2019	05/01/2019	190000568	06/02/2019	04/02/2019	2	9.500,30
104412	8	30/06/2019	30/07/2019	190004010	16/09/2019	29/08/2019	18	459,43
104418	000004-2018-PA	28/12/2018	16/01/2019	190002718	21/06/2019	15/02/2019	126	45,76
104707	13	04/07/2019	30/07/2019	190004015	16/09/2019	29/08/2019	18	438,40
104752	18	05/07/2019	30/07/2019	190004019	16/09/2019	29/08/2019	18	164,67
105069	FPA 5/19	28/02/2019	02/03/2019	190001452	04/04/2019	01/04/2019	3	3.022,03
105488	01/PA	28/02/2019	02/03/2019	190001451	04/04/2019	01/04/2019	3	2.458,33
105706	9117005190	21/12/2018	21/12/2018	190000451	28/01/2019	20/01/2019	8	2.286,77
105706	9117005191	21/12/2018	21/12/2018	190000452	28/01/2019	20/01/2019	8	2.324,88
105706	9117000718	31/01/2019	08/02/2019	190001112	12/03/2019	10/03/2019	2	1.943,75
105706	9117000719	31/01/2019	08/02/2019	190002057	10/05/2019	10/03/2019	61	1.981,87
105706	9117000720	31/01/2019	08/02/2019	190001113	12/03/2019	10/03/2019	2	2.515,44
105706	9117000721	31/01/2019	08/02/2019	190002057	10/05/2019	10/03/2019	61	2.591,67
105706	9117003612	30/04/2019	13/05/2019	190002779	25/06/2019	12/06/2019	13	2.172,43
105706	9117003613	30/04/2019	13/05/2019	190002780	25/06/2019	12/06/2019	13	2.172,43
105706	9117004526	31/05/2019	13/06/2019	190003066	15/07/2019	13/07/2019	2	2.515,44
105706	9117004527	31/05/2019	13/06/2019	190003067	15/07/2019	13/07/2019	2	3.353,93
105706	9117007015	31/08/2019	11/09/2019	190005034	15/11/2019	11/10/2019	35	2.286,77
105706	9117007016	31/08/2019	11/09/2019	190005035	15/11/2019	11/10/2019	35	3.049,02
105706	9117007807	30/09/2019	07/10/2019	190005034	15/11/2019	06/11/2019	9	2.401,11
105706	9117007808	30/09/2019	07/10/2019	190005035	15/11/2019	06/11/2019	9	3.201,48
106545	1/2019	28/02/2019	01/03/2019	190001450	04/04/2019	31/03/2019	4	4.758,22
106545	2/2019	30/04/2019	01/05/2019	190002452	05/06/2019	31/05/2019	5	4.758,22
107199	PA47	20/12/2018	20/12/2018	190000487	28/01/2019	19/01/2019	9	120,00
107242	6	28/10/2019	28/10/2019	190005620	16/12/2019	27/11/2019	19	244,00
107336	6610009541	31/03/2019	02/04/2019	190002043	10/05/2019	02/05/2019	8	16.061,78
107468	4/FE	19/04/2019	19/04/2019	190002299	28/05/2019	19/05/2019	9	220,30
107680	1	30/06/2019	03/07/2019	190003483	05/08/2019	02/08/2019	3	15.080,00
107762	P/1	19/03/2019	19/03/2019	190002073	15/05/2019	18/04/2019	27	615,95
107762	P/2	27/03/2019	27/03/2019	190002074	15/05/2019	26/04/2019	19	615,95
107901	428/18	26/11/2018	07/12/2018	190000107	07/01/2019	06/01/2019	1	602,00
108028	219	19/09/2019	27/09/2019	190004653	28/10/2019	27/10/2019	1	799,10
108451	1181PA	31/07/2019	05/08/2019	190003884	05/09/2019	04/09/2019	1	290,71
108649	61/PA/2019	22/02/2019	30/05/2019	190003075	15/07/2019	29/06/2019	16	118,95
108805	FP20180000361	30/11/2018	04/12/2018	190000062	07/01/2019	03/01/2019	4	1.256,97

allegato B2 alla relazione al Bilancio Consuntivo 2019 ARPAE - Prospetto ex art. 41 DL 66/2014 (L.n.89/2014)

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
108805	FP20190000041	30/01/2019	31/01/2019	190001049	06/03/2019	02/03/2019	4	1.256,97
108851	2460/2018	07/12/2018	07/12/2018	190000057	07/01/2019	06/01/2019	1	907,68
109004	19VFATTPA-0026	23/09/2019	24/09/2019	190004646	28/10/2019	24/10/2019	4	1.471,32
109094	FVS-19000077	17/04/2019	17/04/2019	190002316	28/05/2019	17/05/2019	11	175,50
109155	1245	29/07/2019	29/07/2019	190004000	11/09/2019	28/08/2019	14	286,70
109263	000004-2018-PA	21/12/2018	21/12/2018	190000458	28/01/2019	20/01/2019	8	12.200,00
109263	1/PA	28/06/2019	28/06/2019	190003544	05/08/2019	28/07/2019	8	12.200,00
109338	98/REV	28/05/2019	07/06/2019	190003059	15/07/2019	07/07/2019	8	66,88
109416	113	10/04/2019	18/04/2019	190002313	28/05/2019	18/05/2019	10	329,40
109736	169	31/07/2019	05/08/2019	190003893	05/09/2019	04/09/2019	1	524,60
109736	170	31/07/2019	05/08/2019	190003896	05/09/2019	04/09/2019	1	369,66
110058	620	30/11/2018	11/12/2018	190000483	28/01/2019	10/01/2019	18	695,40
110061	89	22/07/2019	24/07/2019	190003793	28/08/2019	23/08/2019	5	22.743,47
110061	119	26/09/2019	26/09/2019	190004657	28/10/2019	26/10/2019	2	57.575,28
110226	18PA00041	31/12/2018	03/01/2019	190000745	11/02/2019	02/02/2019	9	13.352,90
110226	18PA00046	31/12/2018	03/01/2019	190000745	11/02/2019	02/02/2019	9	2.731,28
110226	18PA00047	31/12/2018	03/01/2019	190000745	11/02/2019	02/02/2019	9	24.884,95
110226	19PA00017	31/03/2019	05/04/2019	190001970	06/05/2019	05/05/2019	1	2.731,28
110226	19PA00032	30/09/2019	03/10/2019	190004863	06/11/2019	02/11/2019	4	910,43
110463	8009948	20/05/2019	20/05/2019	190003006	10/07/2019	19/06/2019	21	307,44
110463	8009949	20/05/2019	20/05/2019	190003006	10/07/2019	19/06/2019	21	356,97
110463	8011302	31/05/2019	05/06/2019	190003006	10/07/2019	05/07/2019	5	79,06
110484	180008	02/07/2018	03/12/2018	190000338	22/01/2019	02/01/2019	20	311,66
110484	180024	08/10/2018	04/12/2018	190000340	22/01/2019	03/01/2019	19	628,92
110613	06900320190comF00014	10/10/2019	15/10/2019	190005120	20/11/2019	14/11/2019	6	19.471,20
110712	116	30/04/2019	13/05/2019	190004263	26/09/2019	12/06/2019	106	175,93
110712	164/FM	31/05/2019	12/06/2019	190004263	26/09/2019	12/07/2019	76	205,24
110712	190/FM	30/06/2019	09/07/2019	190004263	26/09/2019	08/08/2019	49	197,41
110712	215/FM	31/07/2019	12/08/2019	190004263	26/09/2019	11/09/2019	15	185,26
110722	000002-2019-PA	28/03/2019	28/03/2019	190002194	21/05/2019	27/04/2019	24	337,94
110730	109/19	29/03/2019	08/04/2019	190002128	15/05/2019	08/05/2019	7	228,80
110762	30	31/12/2018	01/02/2019	190001165	12/03/2019	03/03/2019	9	79,82
110762	31	31/12/2018	01/02/2019	190001165	12/03/2019	03/03/2019	9	101,43
110762	10	31/05/2019	13/06/2019	190003100	15/07/2019	13/07/2019	2	205,11
110762	23	30/09/2019	14/10/2019	190005041	15/11/2019	13/11/2019	2	141,75
110762	24	30/09/2019	14/10/2019	190005041	15/11/2019	13/11/2019	2	190,58
111003	9	15/01/2019	22/01/2019	190000919	25/02/2019	21/02/2019	4	3.416,00
111003	122	29/03/2019	02/04/2019	190001950	06/05/2019	02/05/2019	4	549,00
111121	575/PA	31/12/2018	15/01/2019	190000900	25/02/2019	14/02/2019	11	131,76
111121	22/PA	31/01/2019	12/02/2019	190001303	21/03/2019	14/03/2019	7	131,76
111355	4180039088	02/10/2018	28/02/2019	190001564	04/04/2019	30/03/2019	5	531,92

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
111355	4180053253	08/07/2019	09/07/2019	190003598	09/08/2019	08/08/2019	1	3.938,16
111408	FatPAM 8	21/12/2018	21/12/2018	190000444	28/01/2019	20/01/2019	8	137,25
111420	18000025/7S/1514	12/12/2018	12/12/2018	190000336	22/01/2019	11/01/2019	11	1.113,59
111549	PG/2019/168867	04/11/2019	04/11/2019	190005356	05/12/2019	04/12/2019	1	1.851,00
111825	FE/144	22/03/2019	05/04/2019	190001902	06/05/2019	05/05/2019	1	127,37
111825	FE/257	27/05/2019	30/05/2019	190002927	04/07/2019	29/06/2019	5	283,04
111872	37	01/07/2019	03/07/2019	190003488	05/08/2019	02/08/2019	3	22.305,93
111872	42	01/08/2019	01/08/2019	190004038	16/09/2019	31/08/2019	16	2.391,57
112145	PG/2019/168506	04/11/2019	04/11/2019	190005406	05/12/2019	04/12/2019	1	900,00
112145	PG/2019/168530	04/11/2019	04/11/2019	190005361	05/12/2019	04/12/2019	1	1.851,00
112168	1	10/01/2019	10/01/2019	190000735	11/02/2019	09/02/2019	2	4.802,00
112168	2	30/04/2019	01/05/2019	190002453	05/06/2019	31/05/2019	5	1.063,53
112384	152/PA-2019	03/04/2019	05/04/2019	190001967	06/05/2019	05/05/2019	1	2.010,56
112384	184/PA-2019	06/05/2019	30/05/2019	190002804	04/07/2019	29/06/2019	5	1.220,00
112400	6	24/09/2019	24/09/2019	190004809	06/11/2019	24/10/2019	13	2.650,00
112471	02/00005	19/07/2019	19/07/2019	190003676	22/08/2019	18/08/2019	4	5.464,70
112682	20191002	02/10/2019	16/10/2019	190005331	05/12/2019	15/11/2019	20	7.100,00
112867	50522	28/03/2019	28/03/2019	190002366	28/05/2019	27/05/2019	1	3.899,12
112985	101PA	26/02/2019	27/02/2019	190001555	04/04/2019	29/03/2019	6	268,40
113777	2/2	31/12/2018	31/12/2018	190000540	06/02/2019	30/01/2019	7	1.566,60
113866	75	31/01/2019	03/02/2019	190001278	21/03/2019	05/03/2019	16	114,68
113980	3/PA	25/03/2019	26/03/2019	190002075	15/05/2019	25/04/2019	20	610,00
114420	2/PA	02/04/2019	04/04/2019	190001948	06/05/2019	04/05/2019	2	120,00
114453	53757	05/04/2019	05/04/2019	190002038	10/05/2019	05/05/2019	5	2.319,72
114625	127	24/04/2019	24/04/2019	190002298	28/05/2019	24/05/2019	4	315,00
114625	286	01/10/2019	02/10/2019	190004893	06/11/2019	01/11/2019	5	108,00
114693	138/FE	24/05/2019	24/05/2019	190003071	15/07/2019	23/06/2019	22	451,40
114863	000001-2019-1A	31/01/2019	02/02/2019	190000925	06/03/2019	04/03/2019	2	6.240,00
114900	7	10/04/2019	31/07/2019	190004035	16/09/2019	30/08/2019	17	327,70
114998	01	21/06/2019	04/07/2019	190003481	05/08/2019	04/07/2019	32	480,00
114999	5/FE	10/05/2019	18/05/2019	190002688	21/06/2019	18/06/2019	3	673,90
115000	1	07/05/2019	21/05/2019	190002693	21/06/2019	21/05/2019	31	240,00
115024	269/19	19/04/2019	20/04/2019	190002302	28/05/2019	20/05/2019	8	3.599,00
115024	594/19	25/07/2019	27/07/2019	190003783	28/08/2019	26/08/2019	2	3.733,20
115024	595/19	25/07/2019	27/07/2019	190003785	28/08/2019	26/08/2019	2	85,40
115024	596/19	25/07/2019	27/07/2019	190003930	05/09/2019	26/08/2019	10	183,00
115024	597/19	25/07/2019	27/07/2019	190003931	05/09/2019	26/08/2019	10	183,00
115024	922/19	29/10/2019	29/10/2019	190005512	11/12/2019	28/11/2019	13	85,40
115099	2018900404	20/12/2018	04/01/2019	190000658	06/02/2019	03/02/2019	3	83.463,80
115099	2019904381	26/09/2019	30/09/2019	190004860	06/11/2019	30/10/2019	7	84.269,88
115197	1/001	16/04/2019	29/04/2019	190002454	05/06/2019	29/05/2019	7	8.582,00

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
115219	2018-E4003-0000085	04/12/2018	21/12/2018	190000380	22/01/2019	20/01/2019	2	192,27
115952	3	16/05/2019	18/05/2019	190002691	21/06/2019	17/06/2019	4	480,00
116338	PA0217	19/04/2019	20/04/2019	190002198	21/05/2019	20/05/2019	1	186,66
117528	19	09/07/2019	30/07/2019	190004028	16/09/2019	29/08/2019	18	382,04
117625	FATTPA 19025_19	28/03/2019	02/04/2019	190002112	15/05/2019	02/05/2019	13	46.367,06
117982	PG/2019/163711	04/11/2019	04/11/2019	190005353	05/12/2019	04/12/2019	1	3.702,00
118126	15483	15/10/2018	23/01/2019	190001238	21/03/2019	22/02/2019	27	324,84
118126	18298	30/11/2018	12/12/2018	190000463	28/01/2019	11/01/2019	17	11.699,58
118126	20232	31/12/2018	14/01/2019	190000825	15/02/2019	13/02/2019	2	10.814,06
118126	730	31/01/2019	14/02/2019	190001673	15/04/2019	16/03/2019	30	2.597,88
118126	731	31/01/2019	13/02/2019	190001239	21/03/2019	15/03/2019	6	7.162,01
118349	2/1	20/11/2018	23/11/2018	190000445	28/01/2019	23/12/2018	36	1.098,00
118441	1604000279	30/01/2019	30/01/2019	190001036	06/03/2019	01/03/2019	5	35.449,15
118495	PG/2019/166963	04/11/2019	04/11/2019	190005407	05/12/2019	04/12/2019	1	2.400,00
118495	PG/2019/168767-79	04/11/2019	04/11/2019	190005359	05/12/2019	04/12/2019	1	3.702,00
118626	000005-0C1 PA	09/08/2019	09/08/2019	190003989	11/09/2019	08/09/2019	3	1.256,60
118834	989	04/12/2018	31/12/2018	190000856	21/02/2019	30/01/2019	22	125,00
118970	49	06/06/2019	04/07/2019	190003592	09/08/2019	03/08/2019	6	12.810,00
119052	43 /PA	10/12/2018	18/12/2018	190000470	28/01/2019	17/01/2019	11	3.455,28
119139	7718021787	29/11/2018	03/12/2018	190000305	22/01/2019	02/01/2019	20	190,25
119139	7718021788	29/11/2018	03/12/2018	190000306	22/01/2019	02/01/2019	20	257,75
119139	7718021789	29/11/2018	03/12/2018	190000307	22/01/2019	02/01/2019	20	128,88
119139	7718021791	29/11/2018	03/12/2018	190000308	22/01/2019	02/01/2019	20	128,88
119139	7718021792	29/11/2018	03/12/2018	190000309	22/01/2019	02/01/2019	20	128,88
119139	7718021793	29/11/2018	03/12/2018	190000310	22/01/2019	02/01/2019	20	257,75
119139	7718021794	29/11/2018	03/12/2018	190000311	22/01/2019	02/01/2019	20	128,88
119139	7718021795	29/11/2018	03/12/2018	190000312	22/01/2019	02/01/2019	20	128,88
119139	7718021796	29/11/2018	03/12/2018	190000313	22/01/2019	02/01/2019	20	257,75
119139	7718021797	29/11/2018	03/12/2018	190000314	22/01/2019	02/01/2019	20	128,88
119139	7718021798	29/11/2018	03/12/2018	190000315	22/01/2019	02/01/2019	20	128,88
119139	7719008428	31/05/2019	03/06/2019	190002929	04/07/2019	03/07/2019	1	190,25
119139	7719008429	31/05/2019	03/06/2019	190002930	04/07/2019	03/07/2019	1	257,75
119139	7719008430	31/05/2019	03/06/2019	190002931	04/07/2019	03/07/2019	1	128,88
119139	7719008431	31/05/2019	03/06/2019	190002932	04/07/2019	03/07/2019	1	128,88
119139	7719008432	31/05/2019	03/06/2019	190002933	04/07/2019	03/07/2019	1	128,88
119139	7719008433	31/05/2019	06/06/2019	190003543	05/08/2019	06/07/2019	30	128,88
119139	7719008434	31/05/2019	03/06/2019	190002934	04/07/2019	03/07/2019	1	257,75
119139	7719008435	31/05/2019	03/06/2019	190002935	04/07/2019	03/07/2019	1	128,88
119139	7719008436	31/05/2019	03/06/2019	190002936	04/07/2019	03/07/2019	1	128,88
119139	7719008437	31/05/2019	03/06/2019	190002937	04/07/2019	03/07/2019	1	257,75
119139	7719008438	31/05/2019	03/06/2019	190002938	04/07/2019	03/07/2019	1	128,88

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
119139	7719008439	31/05/2019	03/06/2019	190002939	04/07/2019	03/07/2019	1	128,88
119320	29	03/07/2019	30/07/2019	190004027	16/09/2019	29/08/2019	18	459,43
119408	2019024/PA/1	28/02/2019	05/03/2019	190001636	11/04/2019	04/04/2019	7	2.204,95
119421	0000044/VET	08/08/2019	24/09/2019	190004696	28/10/2019	24/10/2019	4	4.587,62
119429	4-2019	31/07/2019	31/07/2019	190003876	05/09/2019	30/08/2019	6	10.400,00
119429	5-2019	31/10/2019	01/11/2019	190005619	16/12/2019	01/12/2019	15	5.967,20
119430	4	02/07/2019	30/07/2019	190004008	16/09/2019	29/08/2019	18	382,04
119436	191	29/11/2018	14/12/2018	190000396	22/01/2019	13/01/2019	9	5.124,00
119436	192	29/11/2018	19/12/2018	190001067	06/03/2019	18/01/2019	47	18.446,40
119558	2	14/01/2019	14/01/2019	190001441	04/04/2019	13/02/2019	50	5.719,95
119558	3	14/01/2019	07/05/2019	190002785	25/06/2019	06/06/2019	19	5.717,95
119613	HI 1149769	19/12/2018	20/12/2018	190000397	22/01/2019	19/01/2019	3	8.794,85
119613	HI 1053400	24/04/2019	26/04/2019	190002346	28/05/2019	26/05/2019	2	8.857,75
119836	0000002/PA	05/12/2018	07/12/2018	190000287	15/01/2019	06/01/2019	9	6.588,00
119876	10	28/12/2018	03/01/2019	190000896	25/02/2019	02/02/2019	23	6.100,00
120104	PG/2019/169366	04/11/2019	04/11/2019	190005364	05/12/2019	04/12/2019	1	1.851,00
120144	1421907222	31/07/2019	06/08/2019	190004077	16/09/2019	05/09/2019	11	39.312,19
120144	1421907223	31/07/2019	06/08/2019	190004077	16/09/2019	05/09/2019	11	3.678,68
120226	1/02	27/12/2018	28/12/2018	190000441	28/01/2019	27/01/2019	1	687,18
120226	11/02	30/09/2019	02/10/2019	190004827	06/11/2019	01/11/2019	5	73,20
120449	159	22/05/2019	23/05/2019	190002734	25/06/2019	22/06/2019	3	347,70
120617	FAP19-00004	29/01/2019	31/01/2019	190001228	15/03/2019	02/03/2019	13	20.358,10
120704	3/14	27/12/2018	27/12/2018	190000432	28/01/2019	26/01/2019	2	164,70
120708	FPA 10/18	31/10/2018	04/12/2018	190000055	07/01/2019	03/01/2019	4	122,00
120708	FPA 11/18	31/10/2018	04/12/2018	190000055	07/01/2019	03/01/2019	4	244,00
121162	221/PA	29/03/2019	02/04/2019	190001916	06/05/2019	02/05/2019	4	158,60
121466	21/PA	03/04/2019	04/04/2019	190002065	10/05/2019	04/05/2019	6	1.128,50
121466	22/PA	03/04/2019	04/04/2019	190002582	12/06/2019	04/05/2019	39	6.344,00
121483	N46721	26/07/2019	27/07/2019	190003799	28/08/2019	26/08/2019	2	57.909,57
121607	293	18/12/2018	18/12/2018	190000304	22/01/2019	17/01/2019	5	49.652,78
121607	294	18/12/2018	18/12/2018	190000321	22/01/2019	17/01/2019	5	153.596,78
121733	130A	21/12/2018	21/12/2018	190000324	22/01/2019	20/01/2019	2	380,00
121874	FE26-18	05/12/2018	07/12/2018	190000218	15/01/2019	06/01/2019	9	5.600,00
121961	00009/19	10/01/2019	10/01/2019	190000921	25/02/2019	09/02/2019	16	19.344,00
121970	2/A	30/11/2018	07/12/2018	190000056	07/01/2019	06/01/2019	1	579,50
122020	122/B	13/12/2018	21/12/2018	190000375	22/01/2019	20/01/2019	2	8.349,68
122035	00502	20/12/2018	20/12/2018	190000325	22/01/2019	19/01/2019	3	2.913,36
122035	056	28/02/2019	06/03/2019	190002132	15/05/2019	05/04/2019	40	1.942,24
122042	108/PA/2018	22/11/2018	10/01/2019	190000763	11/02/2019	09/02/2019	2	292,80
122048	36/PA	06/12/2018	07/12/2018	190000105	07/01/2019	06/01/2019	1	358,68
122053	014/3994	28/12/2018	28/12/2018	190000640	06/02/2019	27/01/2019	10	7.312,68

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
122080	3	02/11/2018	29/01/2019	190001223	15/03/2019	28/02/2019	15	2.400,00
122086	6/FE	19/12/2018	19/12/2018	190000318	22/01/2019	18/01/2019	4	628,30
122139	91/PA	17/12/2018	21/12/2018	190000422	22/01/2019	20/01/2019	2	695,40
122156	495/PA/2018	28/12/2018	08/01/2019	190000842	15/02/2019	07/02/2019	8	2.433,90
122193	21/PA	17/12/2018	17/12/2018	190000332	22/01/2019	16/01/2019	6	210,02
122256	1/11/1	21/01/2019	31/01/2019	190000998	06/03/2019	02/03/2019	4	45.017,82
122264	1705	05/12/2018	07/12/2018	190000189	10/01/2019	06/01/2019	4	616,53
122313	19/01	18/12/2018	20/12/2018	190001575	04/04/2019	19/01/2019	14	36.246,20
122718	17	30/01/2019	31/01/2019	190001018	06/03/2019	02/03/2019	4	432,00
122747	146/PA	12/03/2019	13/03/2019	190001840	24/04/2019	12/04/2019	12	1.704,51
122748	19/19PA	13/02/2019	13/02/2019	190001321	21/03/2019	15/03/2019	6	1.062,00
122840	4/PA	30/05/2019	12/06/2019	190003261	23/07/2019	12/07/2019	11	1.199,99
122841	18/PA	05/06/2019	12/06/2019	190003085	15/07/2019	12/07/2019	3	450,00
122842	06271	21/05/2019	30/05/2019	190002811	04/07/2019	29/06/2019	5	2.200,00
122867	24	12/03/2019	20/04/2019	190002268	28/05/2019	20/05/2019	8	19.552,00
122904	30/2019	14/10/2019	15/10/2019	190005030	15/11/2019	14/11/2019	1	2.947,52
122908	FPA 1/19	30/04/2019	02/05/2019	190002451	05/06/2019	01/06/2019	4	5.059,60
122908	FPA 3/19	31/07/2019	01/08/2019	190003821	05/09/2019	31/08/2019	5	1.734,72
122908	FPA 4/19	31/07/2019	01/08/2019	190003821	05/09/2019	31/08/2019	5	2.602,08
122908	FPA 6/19	11/11/2019	12/11/2019	190005592	16/12/2019	12/12/2019	4	3.975,40
122926	481/CV	31/07/2019	19/08/2019	190004089	19/09/2019	18/09/2019	1	410,10
123113	1/PA	09/04/2019	20/04/2019	190002262	28/05/2019	20/05/2019	8	48,80
123284	7/PA	18/04/2019	18/04/2019	190002197	21/05/2019	18/05/2019	3	128,10
123330	43	11/07/2019	12/07/2019	190003802	28/08/2019	11/08/2019	17	305,00
123335	221	05/07/2019	05/07/2019	190003987	11/09/2019	04/08/2019	5	9.601,40
123336	23	15/04/2019	30/07/2019	190004006	16/09/2019	29/08/2019	18	1.033,32
123442	20190529	29/05/2019	29/05/2019	190002949	04/07/2019	28/06/2019	6	442,00
123483	19-FE	15/05/2019	15/05/2019	190003463	05/08/2019	14/06/2019	52	350,00
123483	35-FE	06/06/2019	06/06/2019	190003667	14/08/2019	06/07/2019	39	350,00
123483	36-FE	06/06/2019	06/06/2019	190003669	14/08/2019	06/07/2019	39	350,00
123484	2/2019PA	26/06/2019	26/06/2019	190003520	05/08/2019	26/07/2019	10	3.261,06
123539	24	05/07/2019	18/07/2019	190003986	11/09/2019	17/08/2019	25	358,68
123608	62 PA	05/06/2019	05/06/2019	190003038	10/07/2019	05/07/2019	5	732,00
123610	P/106	22/07/2019	23/07/2019	190003942	05/09/2019	22/08/2019	14	4.865,31
123751	20190006	02/08/2019	19/08/2019	190004291	26/09/2019	18/09/2019	8	8.500,00
123808	7200001749	22/07/2019	23/07/2019	190003717	28/08/2019	22/08/2019	6	2.189,36
123896	17	24/07/2019	24/07/2019	190003800	28/08/2019	23/08/2019	5	12.200,00
123945	FM19005751	28/06/2019	01/07/2019	190003501	05/08/2019	31/07/2019	5	1.851,96
123988	1	07/06/2019	12/06/2019	190003093	15/07/2019	12/07/2019	3	305,87
124108	1/PA	27/09/2019	27/09/2019	190004677	28/10/2019	27/10/2019	1	369,66
124133	1/002	10/10/2019	10/10/2019	190004928	13/11/2019	09/11/2019	4	25.030,37

allegato B2 alla relazione al Bilancio Consuntivo 2019 ARPAE - Prospetto ex art. 41 DL 66/2014 (L.n.89/2014)

Pagamenti effettuati nel 2019 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti:

2102 Tempo medio ritardo

10 Importo totale (€):

6.808.663,46

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
124269	FATTPA 19_19	09/07/2019	09/07/2019	190003797	28/08/2019	08/08/2019	20	280,00
124296	2488/PA/1	19/07/2019	22/07/2019	190003786	28/08/2019	21/08/2019	7	406,26
124296	3278/PA/1	08/10/2019	10/10/2019	190004920	13/11/2019	09/11/2019	4	270,84
124655	1/PA	23/09/2019	23/09/2019	190004652	28/10/2019	23/10/2019	5	2.196,00
124699	C1PA/2019/10	30/10/2019	31/10/2019	190005515	11/12/2019	30/11/2019	11	15.860,00
124805	1	02/09/2019	02/10/2019	190004785	06/11/2019	01/11/2019	5	205,33
124840	PG/2019/169079	04/11/2019	04/11/2019	190005412	05/12/2019	04/12/2019	1	800,00
125273	422	08/11/2019	15/11/2019	190005644	17/12/2019	15/12/2019	2	608,00
125352	PG/2019/170155	04/11/2019	04/11/2019	190005340	05/12/2019	04/12/2019	1	3.702,00
125390	63.0205	05/11/2019	06/11/2019	190005672	17/12/2019	06/12/2019	11	202,00
125620	5444	05/11/2019	15/11/2019	190005639	17/12/2019	15/12/2019	2	1.680,67

Legale rappresentante F.to Dr. Giuseppe Bortone

Media (gg)	10	6.808.663,46
-------------------	-----------	---------------------

Bo, 30 aprile 2020

Il resp. Servizio Bilancio e Controllo economico F.to Dr. Giuseppe Bacchi Reggiani