

ARPAE
Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia
dell'Emilia - Romagna

* * *

Atti amministrativi

Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2022-54 del 29/04/2022
Oggetto	Direzione Amministrativa. Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del Bilancio di esercizio 2021.
Proposta	n. PDEL-2022-25 del 04/03/2022
Struttura proponente	Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico
Dirigente proponente	Bacchi Reggiani Giuseppe
Responsabile del procedimento	Bacchi Reggiani Giuseppe

Questo giorno 29 (ventinove) aprile 2022 (duemilaventidue), presso la sede di Via Po n. 5, in Bologna, il Direttore Generale, Dott. Giuseppe Bortone, delibera quanto segue.

Oggetto: Direzione Amministrativa. Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del Bilancio di esercizio 2021.

VISTI:

- la Legge Regionale 19 aprile 1995, n. 44, di seguito denominata “legge istitutiva”, come modificata dalla Legge Regionale 30 Luglio 1999, n. 18 e dall’art. 40 della L.R. 27 dicembre 2017, n. 25, recante “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2018”;
- la L.R. n. 13/2015 “Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni”;
- la L.R. n. 13/2016 “Disposizioni collegate alla legge di assestamento e seconda variazione generale al bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2016-2018”;
- la L.R. n. 25/2017 “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2018 (Capo III sezione IX, Modifica alla disciplina di Arpae; in particolare si veda l’art. 40 Modifiche all’articolo 15 della legge regionale n. 44 del 1995)”;
- la D.D.G. n. 130/2021, avente ad oggetto “Direzione Generale. Revisione Assetto organizzativo generale dell’Agenzia regionale per la prevenzione, l’ambiente e l’energia dell’Emilia-Romagna (Arpae) di cui alla D.D.G. n. 70/2018. Approvazione Assetto organizzativo generale ed invio alla Giunta Regionale”;
- la D.G.R. n. 2291/2021 con la quale è stato approvato l’assetto organizzativo generale dell’Agenzia di cui alla citata D.D.G. n. 130/2021;
- la D.D.G. n. 75/2021 avente ad oggetto “Direzione Amministrativa. Revisione dell’Assetto organizzativo analitico di cui alla D.D.G. n. 103/2020. Approvazione del documento Manuale organizzativo di Arpae Emilia-Romagna”;
- la D.D.G. n. 19/2022, con cui è stata disposta la modifica del Manuale organizzativo di cui alla D.D.G. n. 75/2021 a seguito dell’approvazione della citata D.D.G. n. 130/2021 attraverso l’istituzione della posizione dirigenziale di “Responsabile Struttura tematica Ambiente Prevenzione Salute” e la cancellazione della posizione dirigenziale di “Responsabile CTR Ambiente, Prevenzione e Salute”;
- il Regolamento Generale di Arpae Emilia-Romagna approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 124/2010;
- il Regolamento per l’adozione degli atti di gestione delle risorse dell’Agenzia, approvato con D.D.G. n. 114 del 23/10/2020;

VISTI:

- l’art. 2 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22/09/2014, pubblicato

nella G.U. n. 265 del 14/11/2014, relativo allo schema di bilancio da adottare (allegato 6 D.P.C.M. citato) per gli enti in contabilità economico-patrimoniale nell'ambito dell'armonizzazione dei sistemi contabili di cui al D.Lgs. n. 118/2011;

- gli artt. 2424, 2424bis, 2425, 2425bis, 2426, 2427 e seguenti del Codice Civile;

PREMESSO:

- che ai sensi dell'art. 22 della legge istitutiva è stato predisposto il bilancio di esercizio 2021 (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa), allegato sub A), quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che gli schemi del Bilancio Economico Consuntivo per l'esercizio 2021, approvati con D.D.G. n. 136/2021, sono stati redatti secondo i principi civilistici di contabilità, ai sensi della L.R. 16 luglio 2018, n. 9 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della L.R. 20 Dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Nazionale" in quanto compatibili;
- che secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi, il conto economico 2021 è rappresentato secondo la classificazione indicata nel D.P.C.M. n. 265/2014 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economico-patrimoniale;
- che ai sensi dell'art. 25, comma 5, del Regolamento Generale di Arpae, approvato con D.G.R. n. 124/10, a corredo del bilancio di esercizio è stata predisposta la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che sul bilancio di esercizio 2021, allegato sub A), sarà acquisita ai sensi dell'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, la prevista relazione del Collegio dei Revisori;
- che preventivamente all'invio del presente atto alla Giunta Regionale per il controllo previsto dall'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, è stato acquisito in data 26/04/2022 il parere del Comitato Interistituzionale, ai sensi dell'art. 8 della legge regionale n. 44/95;

DATO ATTO:

- che l'utile di esercizio ammonta a Euro 4.881.894,27;
- che nella relazione del Direttore Generale allegata sub B) sono indicate le destinazioni a contributi in conto capitale per spese di investimento dell'utile di esercizio 2021;
- che il patrimonio netto risulta così costituito (Euro):

Contributi in conto capitale da R.E.R. e altri enti pubblici	45.305.070,76
Fondo di dotazione	5.660.176,42
Utili esercizi precedenti portati a nuovo	11.680.114,15
Utile di esercizio	4.881.894,27
Totale patrimonio netto al 31/12/21	67.527.255,60

- che nelle more dell'emanazione del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE alla categoria di enti a cui Arpaè appartiene, per l'esercizio 2021 l'Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal D.Lgs. n. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6 ter);
- che la situazione delle partite contabili infragruppo con Regione Emilia-Romagna e altri enti del perimetro di consolidamento regionale è stata oggetto di analisi e confronto con gli uffici regionali competenti, ai fini della redazione del Bilancio consolidato della Regione e degli enti regionali;
- che costituiscono parte integrante della relazione al Bilancio allegata sub B):
 - il prospetto contenente l'elenco dei pagamenti 2021 effettuati oltre il termine contrattuale previsto dall'art. 41 D.L. n. 66/2014;
 - la tabella riepilogativa degli incarichi di studio, ricerca e consulenza affidati nel 2021, in osservanza della disciplina approvata con D.D.G. n. 130/2017 e 46/2018 e della programmazione definita con D.D.G. n. 127/2020;

SU PROPOSTA:

- del Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile del Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico, che ha espresso il proprio parere favorevole in merito alla regolarità contabile del presente atto;

ACQUISITI:

- il parere favorevole del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Lia Manaresi, e del Direttore Tecnico, Dott. Eriberto de' Munari, espresso ai sensi dell'art. 9, comma 5, della legge istitutiva;

DATO ATTO:

- che il responsabile del procedimento, ai sensi della L. n. 241/1990, è lo stesso Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani;

DELIBERA

1. di approvare, per le motivazioni di cui in premessa, il bilancio dell'esercizio 2021, allegato sub A) (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. di approvare la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
3. di trasmettere, ai sensi dell'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, il bilancio di esercizio allegato sub A) e la relazione del Direttore Generale allegata sub B) al Collegio dei Revisori, per acquisirne la relazione sul bilancio consuntivo 2021;
4. di prendere atto del parere favorevole sul bilancio di esercizio 2021 espresso in data 26/04/2022 da parte del Comitato Interistituzionale ai sensi dell'art. 8 della legge istitutiva;
5. di trasmettere il presente atto con annessi allegati sub A) e sub B) e unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo 2021, alla Giunta regionale per l'esercizio del controllo di cui all'art. 6, commi 2 e 3, della legge istitutiva;
6. di destinare, preso atto del parere del Comitato Interistituzionale e acquisito il parere del Collegio dei Revisori, l'utile di gestione 2021 a contributo in conto capitale per il finanziamento degli investimenti 2022-2024 a salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare di Arpae, secondo le priorità e le destinazioni indicate nella relazione allegata sub B), con una flessibilità fra le diverse voci di spesa in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi;
7. di pubblicare sul sito istituzionale dell'Agenzia, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 29 del D.Lgs. n. 33/2013, gli allegati sub A) e B);
8. di trasmettere alla Banca Dati della Pubblica Amministrazione (BDAP) secondo le disposizioni del D.M. 12 maggio 2016 il presente Bilancio di esercizio 2021.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(F.to Dott.ssa Lia Manaresi)

IL DIRETTORE TECNICO

(F.to Dott. Eriberto de' Munari)

IL DIRETTORE GENERALE

(F.to Dott. Giuseppe Bortone)

conto economico

A		VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021
1		Ricavi e proventi per attività istituzionale	85.642.394	87.786.458	87.311.094
	a	contributo ordinario dello Stato			
	b	corrispettivi da contratto di servizio			
	c	contributi in conto esercizio	77.700.716	78.151.158	77.706.768
	1	contributi dallo Stato	303.184	1.400.000	1.776.733
	2	contributi da Regione	73.413.220	74.101.158	73.512.281
	a	Quota FSR Emilia Romagna	52.684.000	52.684.000	52.684.000
	b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	12.716.396	13.815.000	13.815.000
	c	trasferimenti per l'esercizio delle funzioni e i progetti in materia di demanio	4.300.458	3.300.458	3.325.110
	d	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	1.282.366	1.595.700	1.140.851
	e	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.430.000	2.706.000	2.547.320
	3	contributi da altri enti pubblici	2.883.386	1.700.000	1.367.733
	a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	350.816	250.000	357.821
	b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	2.475.899	1.450.000	995.212
	c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	56.671		14.700
	4	contributi dall'Unione Europea	1.100.927	950.000	1.050.021
	d	contributi da privati			
	e	proventi fiscali e parafiscali	2.141.975	2.185.300	3.336.310
	f	ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	5.799.702	7.450.000	6.268.016
2		Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3		Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4		Incremento di immobili per lavori interni			
5		Altri ricavi e proventi	6.059.224	4.162.542	4.817.229
	a	quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.801.286	2.400.000	2.811.325
	b	Altri ricavi e proventi	3.257.939	1.762.542	2.005.904
	1	ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.376.732	1.650.000	1.335.570
	2	sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	1.740.412		621.222
	3	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	130.880	101.640	40.000
	4	Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	9.915	10.902	9.111
		TOTALE A	91.701.618	91.949.000	92.128.323

B			COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021
6			per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.418.249	1.546.228	1.436.652
7			per servizi	18.276.516	20.445.956	17.152.501
	a		erogazione di servizi istituzionali	9.113.565	11.747.500	9.460.804
	b		acquisizione di servizi	6.312.188	7.017.134	6.001.543
	c		consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	2.271.412	1.681.322	1.644.242
	1		incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	103.955	52.300	60.963
	2		borse di studio, tirocini	53.263	70.000	40.087
	3		comandi in entrata	2.114.194	1.559.022	1.543.192
	d		compensi ad organi di amministrazione e di controllo	579.352		45.912
8			godimento beni di terzi	1.218.435	1.721.729	1.254.319
9			Costi per il personale	60.805.750	64.205.000	61.700.652
	a		Salari e stipendi,	44.691.886	47.075.884	45.264.525
	b		oneri sociali e IRAP	16.043.781	17.024.116	16.367.344
	c		Trattamento fine rapporto			
	d		Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e		Altri costi	70.083	105.000	68.784
10			Ammortamenti e svalutazioni	3.779.184	2.855.000	3.735.549
	a		Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.167.532	455.000	1.172.301
	b		Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.038.005	2.400.000	2.005.799
	c		Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d		svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	573.646		557.449
11			Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	54.825		20.567
12			Accantonamenti per rischi e oneri	1.514		462.617
13			Altri accantonamenti			
14			Oneri diversi di gestione	1.819.478	1.170.087	1.448.918
	a		oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b		altri oneri diversi di gestione	1.819.478	1.170.087	1.448.918
			TOTALE B	87.373.950	91.944.000	87.211.774
			DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.327.668	5.000	4.916.549

C				PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021
15			Proventi da partecipazioni				
	a		da imprese controllate				
	b		da imprese collegate				
16			Altri proventi finanziari	22.740	38.000	16.906	
	a		da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b		da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c		da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d		da proventi diversi	22.740	38.000	16.906	
17			Interessi e altri oneri finanziari	6.502	8.000	605	
	a		interessi passivi	6.502	8.000		
	b		oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c		altri interessi e oneri finanziari			605	
17B			utili e perdite su cambi	-114			
			TOTALE C	16.124	30.000	16.301	
D				RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18			Rivalutazioni				
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19			Svalutazioni				
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
			TOTALE D				
E				PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021
20			Proventi				
	a		plusvalenze da alienazioni				
	b		altre plusvalenze				
	1		Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo				
21			Oneri				
	a		minusvalenze da alienazioni				
	b		altre minusvalenze				
	1		Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze passive				
			TOTALE E				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				4.343.792	35.000	4.932.849	
Imposte dell'esercizio (IRES)				-31.195	-30.000	-50.955	
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				4.312.597	5.000	4.881.894	

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021		
			PARZIALI	TOTALI	
STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO					
A	Immobilizzazioni				
I	Immobilizzazioni immateriali				
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00		
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00		
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	583.319,13	591.512,90		
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00		
5	Altre	9.647.364,24	8.850.035,64		
	Totale I	10.230.683,37			9.441.548,54
II	Immobilizzazioni materiali				
1	Terreni ad uso istituzionale	225.862,85	225.862,85		
2	Fabbricati ad uso istituzionale	14.776.516,81	15.082.406,73		
3	Impianti e macchinari	8.130,62	8.480,53		
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	350.277,02	293.092,48		
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	427.602,77	396.073,28		
5	Attrezzature varia di laboratorio	2.747.559,91	2.560.074,12		
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	473.401,38	717.958,23		
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	19.809.273,02	20.612.787,11		
	Totale II	38.818.624,38			39.896.735,33
III	Immobilizzazioni finanziarie				
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00		
2	Crediti	0,00	0,00		
3	Altri titoli	3.941,18	3.941,18		
	Totale III	3.941,18			3.941,18
	Totale A	49.053.248,93			49.342.225,05
B	Attivo circolante				
I	Rimanenze				
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	147.971,00	127.404,50		
2	Acconti	0,00	0,00		
	Totale I	147.971,00			127.404,50
II	Crediti				
1	Regione	9.419.377,54	9.032.715,21		
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	2.089.698,26	1.548.698,68		
3	Privati	2.225.623,96	2.567.705,08		
4	Imprese collegate	0,00	0,00		
5	Erario	6.064,90	49,80		
6	Altri crediti	4.341.223,26	4.757.000,20		
	Totale II	18.081.987,92			17.906.168,97
III	Attività finanziarie non immobilizzate				
1	Partecipazioni	0,00	0,00		
2	Altri titoli	0,00	0,00		
	Totale III	0,00			0,00
IV	Disponibilità liquide				
1	Cassa	103.553,32	67.175,35		
2	Tesoriere	29.696.147,11	36.974.718,94		
3	C/c postale	900,00	900,00		
	Totale IV	29.800.600,43			37.042.794,29
	Totale B	48.030.559,35			55.076.367,76
C	Ratei e risconti	438.622,57			443.417,98
	TOTALE ATTIVO	97.522.430,85			104.862.010,79
	Conti d'ordine				
1	canoni leasing ancora da pagare	188.653,84	923.407,30		
2	beni di terzi in deposito	397.571,26	397.571,26		
3	beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40		

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021			
PASSIVO		ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
		PARZIALI	TOTALI
A	Patrimonio netto		
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	45.405.612,40	45.305.070,76
II	Altri contributi in c/capitale	0,00	0,00
III	Fondo di dotazione	5.660.176,42	5.660.176,42
IV	Contributi per ripiano perdite	0,00	0,00
V	Utili (perdite) portati a nuovo	9.463.632,22	11.680.114,15
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	4.312.596,86	4.881.894,27
	Totale A	64.842.017,90	67.527.255,60
B	Fondi per rischi e oneri		
1	Imposte	41.758,03	136.758,03
2	Rischi	0,00	0,00
3	Altri	9.526.899,57	13.144.880,27
	Totale B	9.568.657,60	13.281.638,30
C	Trattamento di fine rapporto		
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00
	Totale C	-	0,00
D	Debiti		
1	Mutui	0,00	0,00
2	Regione	0,00	1.061.791,29
3	Acconti da clienti	1.848.776,34	906.445,20
4	Fornitori	2.659.262,73	2.429.919,10
5	Imprese collegate	0,00	0,00
6	Tesoriere	0,00	0,00
7	Tributari	1.637.542,01	1.917.698,14
8	Istituti di Previdenza	2.267.834,91	2.234.724,64
9	Altri	13.818.489,65	14.777.067,55
	Totale D	22.231.905,64	23.327.645,92
E	Ratei e risconti	879.849,71	725.470,97
	TOTALE PASSIVO E NETTO	97.522.430,85	104.862.010,79
	Conti d'ordine		
1	Canoni leasing a scadere	188.653,84	923.407,30
2	beni di terzi in deposito	397.571,26	397.571,26
3	beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40

NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2021

PREMESSA

I documenti che costituiscono e corredano il Bilancio di esercizio sono redatti conformemente alle prescrizioni contenute nell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. Pertanto, il Conto Economico assume lo Schema di cui all'Allegato 6 del DPCM 22/09/2014, mentre lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa rispettano quanto previsto agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come anche indicato nel Regolamento Generale vigente di Arpae, approvato con deliberazione di Giunta Regionale n. 124/2010.

CRITERI DI FORMAZIONE

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 C.C, parte integrante del Bilancio di esercizio.

Per la formazione del Bilancio d'esercizio si sono tenute altresì in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio di esercizio, anche con riferimento ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come modificati dall'O.I.C. (Organismo italiano di contabilità), ove compatibili con la natura giuridica dell'Ente e con i propri Regolamenti interni.

CRITERI DI VALUTAZIONE E DI RAPPRESENTAZIONE DELLE POSTE CONTABILI

I criteri utilizzati nella valutazione degli elementi economico patrimoniali per la formazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/21 non si discostano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente, così come stabilito al punto 6) dell'art. 2423 bis del C.C.; nell'eventualità di variazioni a tali criteri se ne darà specifica menzione nell'ambito delle singole poste di bilancio interessate, esplicitando in tale sede gli effetti economico-patrimoniali delle modifiche ai criteri valutativi adottati.

Nell'eventualità in cui non sia stato rispettato tale criterio di costanza di applicazione in ambito valutativo, se ne farà specifica menzione in corrispondenza dei singoli elementi patrimoniali.

Nell'eventualità in cui sia stata rispettata la costanza in ambito valutativo ma modificata la rappresentazione delle singole poste contabili rispetto all'esercizio precedente, se ne farà specifica menzione in corrispondenza delle poste contabili oggetto di diversa rappresentazione.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei Bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

Le problematiche connesse al "Covid-19" non hanno in alcun modo influenzato i criteri di redazione e di valutazione della poste costituenti il presente Bilancio d'esercizio; si sono pertanto effettuate le valutazioni con i medesimi criteri dell'esercizio precedente nella prospettiva di continuazione dell'attività.

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono state iscritte secondo i criteri stabiliti all'art.2426 C.C. ai punti 1), 2), 3), 4), 5).

Le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio sono quindi state iscritte al costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi accessori direttamente imputabili, al netto degli sconti commerciali esposti in fattura.

Tutte le immobilizzazioni sono iscritte al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote stabilite dal DM. 31/12/1998 e secondo le modalità previste dal DPR 917/86.

Per quanto concerne i terreni, non si è proceduto, secondo quanto previsto dalla dottrina economico-aziendale, ad assoggettarli ad ammortamento.

Immateriali I criteri valutativi adottati rispecchiano quelli di cui all'art. 2426 del C.C. ai punti 1), 2), 5).

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate ai beni immateriali oggetto di ammortamento nel corso dell'esercizio, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

diritti di brevetto e util. Opere d'ingegno	20%
migliorie beni di terzi -fabbricati	determinata in funzione della durata residua del contratto sottostante l'acquisizione del bene e, in assenza della stessa, 20%.
migliorie beni di terzi -attrezzature	20%
formazione pluriennale	20%
pubblicazioni bandi	20%
realizzazione sito internet	20%
trasporti e facchinaggi pluriennali	20%
costi pluriennali ex art 113 dlgs 50/2016	20%

Si precisa che l'Organo di controllo ha nel corso degli esercizi precedenti dato parere favorevole alla capitalizzazione dei costi pluriennali immateriali e l'Azienda ha concordato con i medesimi le aliquote di ammortamento sopra evidenziate. Nel corso dell'anno non sono state acquisite immobilizzazioni immateriali che necessitano del parere dell'Organo di revisione contabile.

Per un dettaglio delle singole movimentazioni contabili, si rinvia alla sezione specificamente dedicata alle Immobilizzazioni Immateriali.

Materiali Per quanto concerne i beni immobili e mobili acquisiti nel corso degli esercizi successivi al passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valutazione adottato è stato quello del costo, incrementato di eventuali oneri accessori ad essi direttamente imputabili.

Per quanto concerne i beni immobili presenti in sede di passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valorizzazione adottato è stato quello di seguito indicato:

- Terreni istituzionali, sono stati valorizzati rivalutando, secondo i coefficienti di legge, il reddito dominicale. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali.

- I fabbricati strumentali, sono stati valorizzati al valore catastale tramite specifiche ricognizioni. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali, incrementatisi nel corso degli esercizi per effetto delle miglorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportate.

- Il valore di eventuali lasciti e donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo in contropartita u ricavo straordinario, assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

fabbricati	3%
mobili e attrezzature d'ufficio	12%
macchine elettriche ed elettroniche	20%
hardware	20%
attrezzatura varia	25%
attrezzatura di laboratorio e di misura	12,5%
impianto allarme riprese foto cine tv	20%

autovetture – motoveicoli e simili	25%
autoveicoli da trasp.- carrelli elev.-autoveicoli pesanti	20%

Finanziarie Le Immobilizzazioni finanziarie, stante la loro natura, sono iscritte al costo storico di acquisizione, non rendendosi applicabile quanto previsto all'articolo 2426 p.to 4) del C.C.

Crediti Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426, p.to 8) del C.C, i crediti sono esposti al valore di presunto realizzo. Sono contabilizzati al valore nominale (al netto di ribassi, abbuoni e sconti evidenziati direttamente in fattura) ed esposti in bilancio decurtando le svalutazioni specifiche (fondo svalutazione crediti) ove sussistano dati oggettivi che ne permettano la determinazione. L'Agenzia ha reputato di svalutare per l'anno 2021 in maniera specifica quelle categorie di crediti che presentano dati di oggettiva inesigibilità.

Debiti Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti Sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, sulla base dell'effettiva competenza temporale.

Rimanenze di magazzino Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in reagenti, vetreria e materiali vari, sono state rilevate dalle procedure di magazzino, valorizzandole al costo medio ponderato per movimento (continuo).

Fondi per rischi e oneri Sono stati stanziati per coprire debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano non determinabili o la data di sopravvenienza o il relativo importo, così come peraltro stabilito dal 3° comma dell'art. 2424 bis del C.C.

E' importante ricordare come gli stanziamenti in essere al 31/12/2021 abbiano la natura:

- di fondi spese future, ovvero rappresentativi di uscite future certe nell'esistenza, incerte nell'ammontare e nel periodo di verifica, che misurano costi presunti di competenza dell'esercizio in chiusura;
- di fondi rischi, che comunque non rappresentano stanziamenti in bilancio a fronte di rischi generici, bensì determinati in applicazione del principio di prudenza.

Ai fini della loro valutazione si è pertanto posta particolare attenzione alle variabili che contraddistinguono i debiti "certi" da quelle che contraddistinguono i "fondi per rischi ed oneri", affermando che l'iscrizione di questi ultimi è avvenuta solo se alla data di redazione del bilancio vi sia stata l'oggettiva possibilità di effettuare una valorizzazione del costo futuro e fossero al contempo disponibili informazioni che facessero ritenere probabile il verificarsi dell'evento cui è connesso il costo futuro.

Si ribadisce pertanto che la valutazione di detti fondi ha rispettato i generali criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, così come stabilito all'art. 2423 bis 1° comma del C.C..

Fondo imposte Il fondo imposte accoglie accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni nelle quali esistano condizioni di incertezza tali da non prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria.

Per lo specifico contenuto di tutti i fondi si rinvia all'apposita sezione della nota integrativa.

Riconoscimento Costi e ricavi I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed alla prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente, sia al momento del trasferimento della proprietà dei beni – che si identifica con la consegna o la spedizione - che con l'ultimazione della prestazione del servizio.

I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.

I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base dell'atto regionale di assegnazione.

Per i costi, oltre al principio della competenza, è stato osservato anche quello della correlazione costo/ricavo.

I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale, sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/21.

CONTI D'ORDINE

Rappresentano gli impegni dell'Azienda nei confronti di terzi e sono indicati al valore contrattuale/costo storico di acquisizione. Sono costituiti da:

- canoni leasing/noleggio ancora da pagare alla data di redazione del presente bilancio (sino alla naturale scadenza contrattuale);
- beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito del progetto sviluppato dal servizio Idro Meteorologico per lo sviluppo del sistema modellistico FEWSPO in collaborazione con AIPO;
- beni immobili di terzi in uso gratuito ad Arpa.

Si precisa che nel corso dell'anno 2021 l'Agenzia ha approvato con propria Deliberazione n. 136 (Allegato A) gli schemi di Bilancio che non prevedevano più fra i conti d'ordine l'indicazione delle fidejussioni. Si ritiene comunque opportuno ai fini di una maggiore trasparenza evidenziare che l'Agenzia ha in essere fidejussioni (bancarie e/o assicurative) richieste a terzi per la partecipazione a gare di fornitura e nell'ambito di procedimenti di autorizzazione ambientale (fidejussioni attive).

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 15, si precisa che nel corso dell'esercizio, l'organico medio Aziendale, distinto rispettivamente in Personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato (calcolato come numero dipendenti per mesi di attività/12), ha subito la seguente evoluzione:

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO INDETERMINATO	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021	VARIAZIONI
Personale medico	1,67	1	-0,7
Personale ruolo sanitario	357,75	333,695	-24,1
Personale ruolo professionale	1	1	0,0
Personale ruolo tecnico	583,58	610,26	26,7
Personale ruolo amministrativo	232,67	233,32	0,7
Personale altro (ex IDROSER, ex SIVALCO, Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92, giornalisti)	36,75	21,98	-14,8
TOTALE	1.213,42	1.201,26	-12,2

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO DETERMINATO	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021	VARIAZIONI
Personale medico	0	0	0,0
Personale ruolo sanitario	0	0	0,0
Personale ruolo professionale	1	1	0,0
Personale ruolo tecnico	4,5	3,8	-0,7
Personale ruolo amministrativo	6,08	5	-1,1
Personale altro (Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92)	5	0	-5,0
TOTALE	16,58	9,8	-6,78

ATTIVITA'

A) Immobilizzazioni**1. Immobilizzazioni immateriali**

Valore al 31/12/2020	10.230.683,37
Valore al 31/12/2021	9.441.548,54
Variazione	-789.134,83

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3, si precisa che Arpae non ha iscritto costi di impianto, ampliamento, ricerca e sviluppo e pubblicità pluriennale.

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.082.319,90
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-1.499.000,77
Valore al 31/12/2020	583.319,13
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	326.724,74
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-318.530,97
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	591.512,90

Le acquisizioni dell'esercizio sono rappresentate unicamente da costi sostenuti per l'acquisizione di software.

Di seguito si dettaglia analiticamente il contenuto della voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali”:

Costi per migliorie apportate a fabbricati non di proprietà (beni di terzi)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	17.256.371,34
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-8.026.681,90
Valore al 31/12/2020	9.229.689,44
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	43.181,23
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-707.449,50
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	8.565.421,17

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente agli immobili ad utilizzo istituzionale non di proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

Costi per migliorie apportate su attrezzature di terzi

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	756.124,40
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-350.198,12
Valore al 31/12/2020	405.926,28
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-135.308,76
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	270.617,52

Formazione pluriennale

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	31.720,00
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-31.720,00
Valore al 31/12/2020	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori i corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	0,00

Trasporti e facchinaggi pluriennali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	44.968,76
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-33.220,24
Valore al 31/12/2020	11.748,52
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-8.359,35
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	3.389,17

Costi pluriennali ex art. 113 dlgs 50/2016

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	0,00
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2020	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	7.327,40
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-2.651,95
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	5.932,33
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	10.607,78

Trattasi degli incentivi per funzioni tecniche obbligatoriamente dovuti al personale dipendente ai sensi dell'Articolo 113 del D. Lgs 50/2016, relativamente all'acquisizione di beni ammortizzabili, determinati nella misura pari all'80% del 2% dell'intera incentivazione dovuta.

In tale nuovo conto sono stati quindi contabilizzati i costi per incentivazioni, sia di competenza dell'anno che di competenza di esercizi pregressi, precedentemente contabilizzati nell'ambito dei

lavori in corso e, nel 2021, all'atto della Determinazione delle modalità di rilevazione degli stessi, sono stati opportunamente girocontati.

2. Immobilizzazioni materiali

Valore al 31/12/2020	38.818.624,38
Valore al 31/12/2021	39.896.735,33
Variazione	1.078.110,95

Terreni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	225.862,85
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2020	225.862,85
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	225.862,85

Fabbricati istituzionali

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	23.563.241,86
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-8.786.725,05
Valore al 31/12/2020	14.776.516,81
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	1.028.210,35
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-722.320,43
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	15.082.406,73

Gli incrementi si riferiscono unicamente a manutenzioni incrementative effettuate nel corso dell'esercizio.

Di seguito si dettagliano i movimenti intervenuti nell'ambito dei beni pluriennali mobili. Nel corso dell'anno ogni articolazione aziendale ha provveduto a dismettere i beni non più in uso, dandone conto attraverso proprie "Determine". Nelle tabelle che seguono si evidenziano pertanto dette "dismissioni". Se tali beni non erano integralmente ammortizzati, il valore contabile residuo ha generato minusvalenza ordinaria. Parallelamente si è proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti.

Impianto e macchinari (allarme ripr. Foto cine tv)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	81.152,69
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-73.022,07
Valore al 31/12/2020	8.130,62
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	4.760,76
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-486,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-4.410,85
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	486,00
Valore al 31/12/2021	8.480,53

Mobili e attrezzature d'ufficio

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.215.558,27
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-1.865.281,25
Valore al 31/12/2020	350.277,02
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	8.482,61
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-7.492,31
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-65.644,77
(+) Giroconti positivi (da F.do amm.to hardware)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	7.469,93
Valore al 31/12/2021	293.092,48

Macchine elettriche ed elettroniche

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	276.297,66
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-250.584,61
Valore al 31/12/2020	25.713,05
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	1.183,40
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-3.737,41
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-15.243,49
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	3.737,41
Valore al 31/12/2021	11.652,96

Hardware

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	3.494.642,19
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-3.092.752,47
Valore al 31/12/2020	401.889,72
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	166.625,40
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-100.252,08
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-184.094,80
(+) Giroconti positivi (vedi nota in calce)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	100.252,08
Valore al 31/12/2021	384.420,32

Attrezzatura varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	5.382.011,99
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-5.055.088,22
Valore al 31/12/2020	326.923,77
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	341.987,43
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-111.735,82
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-180.217,18
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (vendita)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	111.735,82
Valore al 31/12/2021	488.694,02

Attrezzatura di laboratorio e di misura

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	22.011.715,43
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-19.591.079,29
Valore al 31/12/2020	2.420.636,14
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	223.170,08
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-594.762,59
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-572.397,99
(+) Giroconti positivi (recuperi anni precedenti)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	594.734,46
Valore al 31/12/2021	2.071.380,10

Autovetture – motoveicoli e simili

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	2.877.754,90
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.409.065,68
Valore al 31/12/2020	468.689,22
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	506.026,77
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-114.575,23
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-258.328,48
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	114.575,23
Valore al 31/12/2021	716.387,51

Autoveicoli da trasporto–carrelli elevatori–autoveicoli pesanti

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	3.459,75
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-3.459,75
Valore al 31/12/2020	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	0,00

Imbarcazioni

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	844.961,16
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-840.249,00
Valore al 31/12/2020	4.712,16
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-3.141,44
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
Valore al 31/12/2021	1.570,72

Impiantistica varia

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	23.745,11
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-23.745,11
Valore al 31/12/2020	0,00
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
Valore al 31/12/2021	0,00

Immobilizzazioni in corso e acconti (lavori in corso fabbricati)

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	19.809.273,02
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
Valore al 31/12/2020	19.809.273,02
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	809.446,42
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	-5.932,33
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
Valore al 31/12/2021	20.612.787,11

Detto conto è stato incrementato per effetto di costi che l'Agenzia ha sostenuto nell'esercizio relativi a ristrutturazioni e/o costruzioni di beni immobili di proprietà, relativamente a lavori di durata e a valenza ultra annuale, che al termine dell'esercizio non erano stati ultimati e/o collaudati e non sono conseguentemente entrati a far parte del processo produttivo aziendale (non sono stati

quindi assoggettati ad ammortamento). Sarà cura dell'Agenzia girocontare detti importi all'atto della conclusione/collaudato dei lavori agli immobili di riferimento: solo da questo momento entreranno nelle ordinarie procedure di ammortamento.

I giroconti negativi si riferiscono a quanto già analiticamente evidenziato a commento dei **Costi pluriennali ex art. 113 dlgs 50/2016**

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3 bis, si precisa che Arpae non ha operato nel corso del 2021 riduzione di valore alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Valore al 31/12/2020	3.941,18
Valore al 31/12/2021	3.941,18
Variazione	0,00

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da:

- Quota di partecipazione in AssoArpa – Associazione tra Agenzie Regionali- per €. 2.941,18;
- Quota di partecipazione in Lepida Scpa, per €. 1.000,00.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 5 c.c., si precisa che Arpae non ha acquisito nel corso dell'esercizio nessuna nuova partecipazione.

B) Attivo circolante**I. Scorte**

Valore al 31/12/2020	147.971,00
Valore al 31/12/2021	127.404,50
Variazione	-20.566,50

Il criterio di valutazione adottato è quello del costo medio ponderato continuo come già esplicitato nella parte iniziale del presente documento.

Scorte

Descrizione	Importo in Euro
Scorte reagenti al 31/12/2020	36.978,00
Scorte vetreria al 31/12/2020	24.357,00
Scorte materiali vari al 31/12/2020	86.636,00
Valore totale scorte al 31/12/2020	147.971,00
(±) Variazione scorte reagenti	-1.233,50
(±) Variazione scorte vetreria	-4.751,00
(±) Variazione scorte materiali vari	-14.582,00
Scorte reagenti al 31/12/2021	35.744,50
Scorte vetreria al 31/12/2021	19.606,00
Scorte materiali vari al 31/12/2021	72.054,00
Valore totale scorte al 31/12/2021	127.404,50

II. *Crediti*

Valore al 31/12/2020	18.081.987,92
Valore al 31/12/2021	17.906.168,97
Variazione	-175.818,95

I crediti dell'attivo circolante, hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Erario	Altri pubblici	Privati	Impr. Colleg.	Altri crediti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2020	9.419.377,54	6.064,90	3.166.104,61	5.507.657,60	0,00	4.341.223,26	22.440.427,91
(-) Fondo svalutazione crediti al 31/12/2020	0,00	0,00	1.076.406,35	3.282.033,64		0,00	4.358.439,99
Valore di realizzo netto al 31/12/2020	9.419.377,54	6.064,90	2.089.698,26	2.225.623,96	0,00	4.341.223,26	18.081.987,92
(+) Incrementi dell'esercizio	74.995.094,58	291.286,17	11.575.482,48	13.967.611,83		7.755.472,46	108.584.947,52
(-) Decrementi dell'esercizio	75.381.756,91	297.301,27	11.764.224,78	13.420.338,89		7.339.695,52	108.203.317,37
(+) Utilizzo del fondo							-
(-) Accantonamento al fondo svalutazione crediti			352.257,28	205.191,82			557.449,10
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)							-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)							-
Valore di realizzo netto al 31/12/2021	9.032.715,21	49,80	1.548.698,68	2.567.705,08	0,00	4.757.000,20	17.906.168,97

Per quanto concerne l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, si rinvia alla specifica sezione del conto economico.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha Crediti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni.

I crediti verso Regione sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Crediti per trasferimenti in conto capitale	571.629,31	241.113,60	-330.515,71
Crediti per trasferimenti c/esercizio	6.874.742,48	6.530.340,57	-344.401,91
Crediti per progetti specifici	1.870.093,88	1.939.278,20	69.184,32
Crediti per ripiano sopravvenienze	0,00	0,00	0,00
Altri crediti verso Regione	102.911,87	321.982,84	219.070,97
Totale	9.419.377,54	9.032.715,21	-386.662,33

Crediti verso erario:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Credito IVA	4.153,76	0,00	-4.153,76
Iva acquisti differita	1.686,54	0,00	-1.686,54
Crediti riten. Subite condomini	136,60	17,80	-118,80
Crediti riten. Subite benefici ristrutturazioni	88,00	32,00	-56,00
Totale	6.064,90	49,80	-6.015,10

Gli altri crediti sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Depositi cauzionali dati a terzi	5.607,36	5.607,36	0,00
Anticipi trasferite dipendenti	5.705,81	1.580,00	-4.125,81
Crediti diversi del personale	7.793,51	8.338,74	545,23
Crediti diversi ritenute facolt. del personale	435,12	25.335,29	24.900,17
Acconti vari	61.325,95	66.354,63	5.028,68
Fatture da emettere clienti pubblici 2017	24.766,85	23.232,77	-1.534,08
Fatture da emettere clienti privati 2017	33.832,10	0,00	-33.832,10
Fatture da emettere clienti pubblici 2018	54.499,22	44.093,87	-10.405,35
Fatture da emettere clienti privati 2018	9.799,00	0,00	-9.799,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2019	273.080,85	83.240,14	-189.840,71
Fatture da emettere clienti privati 2019	18.300,00	18.300,00	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2020	3.258.699,34	429.126,87	-2.829.572,47
Fatture da emettere clienti privati 2020	534.593,20	0,00	-534.593,20
Fatture da emettere clienti pubblici 2021		3.498.225,94	3.498.225,94
Fatture da emettere clienti privati 2021		526.434,17	526.434,17
Note di accredito da ricevere (anno 2015)	22,81	0,00	-22,81
Note di accredito da ricevere (anno 2017)	15,49	0,00	-15,49
Note di accredito da ricevere (anno 2018)	15,49	0,00	-15,49
Note di accredito da ricevere (anno 2019)	406,66	406,66	0,00
Note di accredito da ricevere (anno 2020)	52.324,50	1.305,03	-51.019,47
Note di accredito da ricevere (anno 2021)		25.418,73	25.418,73
Totale	4.341.223,26	4.757.000,20	415.776,94

III. Attività finanziarie

Valore al 31/12/2020	0,00
Valore al 31/12/2021	0,00
Variazione	0,00

IV. *Disponibilità liquide*

Valore al 31/12/2020	29.800.600,43
Valore al 31/12/2021	37.042.794,29
Variazione	7.242.193,86

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Tesoreria	29.696.147,11	36.974.718,94	7.278.571,83
Cassa assegni	0,00	0,00	0,00
C/C/Econ. - Sede centr.	15.941,90	14.649,57	-1.292,33
C/C/Econ. - Area Metropolitana BO	3.032,12	2.074,83	-957,29
C/C/Econ. - Area Centro FE	5.372,54	7.022,70	1.650,16
C/C/Econ. - Sez. Prov. FC	10.421,11	0,00	-10.421,11
C/C/Econ. - Area Est RA	17.534,82	13.279,04	-4.255,78
C/C/Econ. - Area Ovest RE	10.068,33	2.064,06	-8.004,27
C/C/Econ. - SIM	3.474,88	1.398,19	-2.076,69
C/C Econ - Daphne	12.244,67	10.581,22	-1.663,45
C/C/Econ. - Cassa direzione	4.131,54	3.874,89	-256,65
C/C/Econ. - Direzione tecnica	6.933,66	10.603,35	3.669,69
C/C Incassi AIA	1.250,58	1.227,50	-23,08
C/C Incassi autorizzazione e certificazioni	3.107,58	0,00	-3.107,58
C/C Incassi sanzioni	10.039,59	400,00	-9.639,59
C/C/P - Ordinario n.100	350,00	350,00	0,00
C/C/P - Straordinario n.1838	550,00	550,00	0,00
Totale	29.800.600,43	37.042.794,29	7.242.193,86

C) Ratei e risconti**RATEI ATTIVI**

Valore al 31/12/2020	0,00
Valore al 31/12/2021	0,00
Variatione	0,00

RISCONTI ATTIVI

Valore al 31/12/2020	438.622,57
Valore al 31/12/2021	443.417,98
Variatione	4.795,41

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2021 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione delle voci è così dettagliata:

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Manutenzioni	161.235,01
Assicurazioni	61.973,04
Servizi appaltati esternamente	66.726,93
Servizi vari	64.755,57
Noleggi	204,96
Affitti	82.969,53
Imposte tasse e contributi	4.870,79
Abbonamenti e acq. giornali e riviste	682,15
Totale generale	443.417,98

D) Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Canoni di noleggio a scadere	197.559,78	923.407,30	725.847,52
Beni di terzi in deposito	397.571,26	397.571,26	-
Beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40	-
Totale	16.954.370,44	17.680.217,96	725.847,52

Come già esplicitato nella parte iniziale della presente nota integrativa, in tale categoria sono ricomprese:

- ✓ canoni noleggio ancora da pagare alla data del 31/12/2021;
- ✓ beni di terzi utilizzati dall'Arpa nell'ambito del progetto sviluppato dal servizio Idro Meteorologico per lo sviluppo del sistema modellistico FEWSPO in collaborazione con AIPO;
- ✓ beni immobili di terzi in uso ad Arpa, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpa.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

PASSIVITÀ**A) Patrimonio netto**

Valore al 31/12/2020	64.842.017,90
Valore al 31/12/2021	67.527.255,60
Variazione	2.685.237,70

Descrizione	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Fondo di dotazione	5.792.259,75	0,00	0,00	5.792.259,75
Variazione fondo di dotazione	-132.083,33	0,00	0,00	-132.083,33
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili all'1/1/01	1.767.547,11	0,00	135.244,60	1.632.302,51
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2003)	790.050,40	0,00	49.897,92	740.152,48
Contributi in conto capitale per ristruttur. Sez. PC (anno 2003)	911.838,81	0,00	48.416,22	863.422,59
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2004)	106.884,59	0,00	6.349,58	100.535,01
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Bologna(anno 2013)	2.390.504,55	0,00	92.535,66	2.297.968,89
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Reggio Emilia(anno 2015)	2.622.531,70	0,00	96.171,08	2.526.360,62
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2005)	114.891,76	0,00	1.439,04	113.452,72
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2006)	3.790,01	0,00	70,99	3.719,02
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2007)	38.566,45	0,00	1.522,01	37.044,44
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2008)	108.855,16	0,00	5.298,42	103.556,74
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2009)	174,77	0,00	174,77	0,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2010)	19.996,42	0,00	622,05	19.374,37
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2011)	1.379,98	0,00	1.379,98	0,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2012)	624,29	0,00	624,29	0,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2013)	12.082,91	0,00	6.446,45	5.636,46
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2014)	679.419,63	0,00	85.071,37	594.348,26
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2015)	223.986,75	0,00	60.050,51	163.936,24
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2016)	265.600,71	0,00	103.500,96	162.099,75
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2017)	1.286.362,89	0,00	448.435,02	837.927,87
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2018)	992.453,91	0,00	277.599,42	714.854,49
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2019)	1.818.477,01	0,00	405.162,16	1.413.314,85
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2020)	1.144.086,36	0,00	240.971,19	903.115,17
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2021)	0,00	2.663.612,50	222.874,23	2.440.738,27
C/C/C Ristrutturazione sezione Prov. Ferrara	7.450.585,83	0,00	497.182,63	6.953.403,20
Finanziamento nuova sede sezione Prov. Ravenna	20.910.000,00	376.006,38	0,00	21.286.006,38
Finanziamento adattamento sedi sezioni Prov. Parma e Forlì	1.500.000,00	0,00	340.115,34	1.159.884,66
Contributi in conto capitale da dismissioni	244.920,40	0,00	13.004,63	231.915,77
Utili portati a nuovo	9.463.632,22	4.312.596,86	2.096.114,93	11.680.114,15
Utile esercizio anno 2020	4.312.596,86	0,00	4.312.596,86	0,00
Utile esercizio anno 2021	0,00	4.881.894,27	0,00	4.881.894,27
Totale	64.842.017,90	12.234.110,01	9.548.872,31	67.527.255,60

Variazione Fondo di dotazione

Nel corso dell'esercizio non vi sono variazioni al fondo di dotazione.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 le movimentazioni sopra esposte sono quelle di seguito indicate:

Decrementi:

○ in seguito all'utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti inerenti le immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite con detti contributi, la cui relativa contropartita contabile trova collocazione fra i costi capitalizzati del conto economico;

○ per € 2.179,04 inerenti lo storno di contributi afferenti immobilizzazioni dismesse nel corso di esercizi precedenti, relativamente alle quali non si era proceduto alla rettifica degli stessi (sterilizzazione della minusvalenza). Nel dettaglio trattasi dei contributi in c/capitale anni 2009/2011/2012.

Incrementi:

○ dovuti alla destinazione dell'utile 2020, conformemente a quanto stabilito nelle Deliberazioni n. 44 de 30/04/2021 e n. 60 del 15/06/2021;

○ in seguito alla assegnazione da parte della Regione di specifici finanziamenti in c/capitale.

B) *Fondi per rischi e oneri*

Valore al 31/12/2020	9.568.657,60
Valore al 31/12/2021	13.281.638,30
Variazione	3.712.980,70

Descrizione	31/12/2020	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2021
Fondo imposte e tasse	41.758,03	0,00	95.000,00	136.758,03
Fondo rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri Fondi	9.526.899,57	2.310.178,25	5.928.158,95	13.144.880,27
Totale	9.568.657,60	2.310.178,25	6.023.158,95	13.281.638,30

Relativamente al Fondo imposte e tasse si precisa che lo stesso contiene sia quote accantonate dall'Ente nel previgente sistema di contabilità finanziaria e mantenute prudenzialmente in essere (saldo all'1/1/2021), che incrementi dell'esercizio. Questi ultimi sono stati effettuati, pur in assenza di specifici contenziosi, in relazione alla deduzione dell'Inail dall'Irap per effetto di Sentenze in tal senso della Corte di Cassazione.

La voce "Altri fondi" risulta così composta:

Descrizione	31/12/2020	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2021
Fondo ferie maturate non godute	19.704,30	519,38	0,00	19.184,92
Fondo spese legali	95.000,00	5.000,00	0,00	90.000,00
Fondo controversie legali	1.425.852,11	2.073,45	367.617,12	1.791.395,78
Fondo adeguam. retrib. personale in quiescenza	454.432,44	0,00	0,00	454.432,44
Fondo arretrati dipendenti anno 2016	8.803,14	8.803,14	0,00	0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2017	23.966,81	23.966,81	0,00	0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2018	1.250.616,94	52.830,32	0,00	1.197.786,62
Fondo arretrati dipendenti anno 2019	1.555.099,84	88.476,16	0,00	1.466.623,68
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2019	14.525,09	0,00	0,00	14.525,09
Fondo arretrati direttori anno 2019	1.367,74	0,00	0,00	1.367,74
Fondo arretrati dipendenti anno 2020	4.318.908,27	2.085.310,36	34.606,21	2.268.204,12
Fondo arretrati direttori anno 2020	61.064,05	24.114,34	1.345,09	38.294,80
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2020	4.950,84	4.950,84	0,00	0,00
Fondo arretrati borse di studio anno 2020	5.440,77	5.440,77	0,00	0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2021	0,00	0,00	5.510.018,43	5.510.018,43
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2021	0,00	0,00	10.957,48	10.957,48
Fondo arretrati borse di studio anno 2021	0,00	0,00	3.614,62	3.614,62
Fondo per manutenzioni cicliche	287.167,23	8.692,68	0,00	278.474,55
Totale	9.526.899,57	2.310.178,25	5.928.158,95	13.144.880,27

La voce "altri fondi" ha subito movimenti causati sia da un loro utilizzo, sia da incrementi, dovuti ad accantonamenti, il tutto effettuato unicamente in applicazione del principio della competenza e della prudenza economica. Si precisa che in contropartita alla voce "Altri Fondi", relativamente a quelli riguardanti il personale dipendente e borsista, non si è utilizzato specifico conto di accantonamento bensì i relativi conti di costo del personale, al fine di rendere immediata tale

componente di costo nell'ambito del conto economico, mentre per quanto riguarda le controversie legali e il Fondo manutenzioni cicliche si è utilizzato specifico conto di accantonamento.

Nel corso dell'esercizio la Direzione Aziendale, conformemente a quanto già avviene per la valorizzazione delle Ferie maturate e non godute, ha deciso di adottare il medesimo principio valutativo anche per la determinazione del Recupero ore straordinario, non essendo le stesse, al pari delle ferie, monetizzabili, se non per ragioni eccezionali (ad es. decesso del dipendente). In ragione di tale modalità valutativa detto Fondo è stato calcolato considerando la media dei pagamenti effettuati nell'ultimo triennio.

D) Debiti

Valore al 31/12/2020	22.231.905,64
Valore al 31/12/2021	23.327.645,92
Variazione	1.095.740,28

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza contrattuale/convenzionale degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	da 12 mesi a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Mutui	0,00			0,00
Tributari	1.533.053,17			1.533.053,17
Erariali	384.644,97			384.644,97
Istituti di Previdenza	2.234.724,64			2.234.724,64
Fornitori	3.491.710,39			3.491.710,39
Fatture da ricevere anno 2013	4.195,09			4.195,09
Fatture da ricevere anno 2015	4.268,11			4.268,11
Fatture da ricevere anno 2016	180.063,10			180.063,10
Fatture da ricevere anno 2017	274.343,42			274.343,42
Fatture da ricevere anno 2018	236.889,62			236.889,62
Fatture da ricevere anno 2019	403.381,70			403.381,70
Fatture da ricevere anno 2020	557.413,23			557.413,23
Fatture da ricevere anno 2021	4.684.630,62			4.684.630,62
Note di accredito da emettere anno 2020	8.007,95			8.007,95
Note di accredito da emettere anno 2021	1.354,00			1.354,00
Debiti verso amm.ri e sindaci	653,40			653,40
Acconti da clienti	906.445,20			906.445,20
Debiti per progetti istituzionali finanziati	309.910,65			309.910,65
Depositi cauzionali	7.876.897,91			7.876.897,91
Altri debiti	235.058,75			235.058,75
Totale	23.327.645,92	0,00	0,00	23.327.645,92

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni o rettifiche di fatturazione, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha debiti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni e nessun debito è assistito da garanzia reale.

E) Ratei e risconti passivi**RATEI PASSIVI**

Valore al 31/12/2020	0,00
Valore al 31/12/2021	0,00
Variazione	0,00

RISCONTI PASSIVI

Valore al 31/12/2020	879.849,71
Valore al 31/12/2021	725.470,97
Variazione	-154.378,74

Tali conti misurano proventi e oneri comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è rispettivamente posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: prescindono pertanto dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri.

Non sussistono al 31/12/2021 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Si fornisce di seguito il dettaglio relativo ai risconti passivi:

Risconti passivi

Descrizione	IMPORT
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte secondo acconto su progetto "Improving the Smart Control of Air Pollution in Europe - iSCAPE - Migliorare il controllo dell'inquinamento atmosferico in Europa- HORIZON 2020" - SIPNC	16.255,97
D.A.EM. Spa - quota parte fattura n. 210900013 del 15/11/2021 relativo a canone di locazione distributori automatici dal 01/01/2022 al 31/08/2022 - RIMINI	933,34
COMUNE DI MODENA - quota parte fatt. n. 209160051 del 28/12/2020 relativa al progetto Bike to work Modena- DTAPS	1.378,23
REGIONE EMILIA ROMAGNA quota parte su saldo attività relativa al monitoraggio dell'indicatore ISECI per la classificazione delle acque - DTSID	41.743,70
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - quota parte fatt. n. 209160021 del 27/04/2020 relativa a progetto Valutazione di impatto sanitario (VIS): formazione del personale sanitario afferente agli enti di controllo regionali e approfondimento delle linee guida ISS- DTAPS	235,42
C.N.R. - quota parte fatt. n. 209160043 del 30/11/2020 su progetto Uso di BIG data per la valutazione degli Effetti sanitari acuti e cronici dell'inquinamento atmosferico nella Popolazione Italiana (BIGEPI)- DTAPS	1.258,89
REGIONE EMILIA ROMAGNA - quota parte primo acconto su DGR n. 358 del 22/3/2021 CONTRIBUTO PROGETTO CONTRASTO DIFFUSIONE ZANZARA TIGRE - DTES	52.523,11
REGIONE EMILIA ROMAGNA quota parte su saldo relativo ad attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall'art. 34 del D.LGS. n. 152/2006 e ss.mm.ii. in relazione all'attuazione delle Strategie delle Regioni e delle Province autonome per lo Sviluppo Sostenibile-DTES	152.139,96
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte primo acconto su progetto ADA che si propone di delineare misure specifiche per contrastare gli impatti dei cambiamenti climatici per il settore agricolo, a livello locale - SIPNC	13.944,59
AUTORITA DI BACINO DEL FIUME PO - quota parte fatt. n. 219110001 del 13/10/2021 relativa ad acconto 10% Convenzione FSC bilancio idrologico nazionale.- SIMC-IDRO	41.039,49
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte su anticipo progetto "OPEn-air laboRAtories for Nature baseD soLUtions to Manage environmental risks" laboratori a cielo aperto per l'individuazione di soluzioni naturali per la gestione dei rischi ambientali - SIPNC	255.597,96
CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII - quota parte per PROGRAMMA LIFE 2014-2020 -Azioni integrate sul territorio padano per migliorare la qualità dell'aria e adeguarsi alla direttiva 2008/50/EC e alla nuova strategia Clean Air for Europe - SIPNC	106.713,04
REGIONE EMILIA ROMAGNA - saldo progetto KESSLER "Adempimenti relativi alle applicazioni di tecniche di intelligenza artificiale per l'ottimizzazione della stima di precipitazione da radar e delle tecniche di nowcasting a supporto del monitoraggio a scopo di protezione civile" - DSSIM	27.762,17
REGIONE EMILIA ROMAGNA quota parte su saldo relativo ad attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall'art. 34 del D.LGS. n. 152/2006 e ss.mm.ii. in relazione all'attuazione delle Strategie delle Regioni e delle Province autonome per lo Sviluppo Sostenibile-DTES	13.945,10
	725.470,97

F) Conti d'ordine

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 9, si evidenzia quanto di seguito indicato:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Canoni di noleggio a scadere	197.559,78	923.407,30	725.847,52
Beni di terzi in deposito	397.571,26	397.571,26	-
Beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40	-
Totale	16.954.370,44	17.680.217,96	725.847,52

Si rinvia a quanto già analiticamente evidenziato nella apposita sezione dell'attivo.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

Conto economico

A) *Valore della produzione*

Valore al 31/12/2020	91.701.618,23
Valore al 31/12/2021	92.128.323,06
Variazione	426.704,83

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 10, si evidenziano di seguito i ricavi maggiormente significativi suddivisi per Aree geografiche di riferimento:

Ricavi e proventi per attività istituzionale

DESCRIZIONE	IMPORTO
Contributi dallo Stato	1.776.733,27
Quota FSR Emilia Romagna	52.684.000,00
Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	13.815.000,00
Ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	4.465.960,69
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.547.320,00
Contributi da Regione	73.512.280,69
Contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	357.821,20
Ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	995.212,22
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	14.700,00
Contributi da altri enti pubblici	1.367.733,42
Contributi dall'Unione Europea	1.050.020,88
TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	77.706.768,26
PROVENTI FISCALI E PARAFISCALI	3.336.309,79
RICAVI PER CESSIONI DI PRODOTTI E PRESTAZIONE DI SERVIZI	6.268.016,05
TOTALE RICAVI E PROVENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	87.311.094,10

Altri ricavi e proventi

DESCRIZIONE	IMPORTO
Quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.811.325,10
Ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.335.570,07
Sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	621.222,49
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	40.000,00
Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	9.111,30
Altri ricavi e proventi	2.005.903,86
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	4.817.228,96

Si precisa in particolare che:

- L'utilizzo dei contributi in conto capitale, rappresenta la sterilizzazione delle quote di ammortamento attraverso l'utilizzo dei contributi in oggetto, e trova quale contropartita la diminuzione di detti contributi, come già analiticamente evidenziato nel prospetto del Patrimonio netto.

Le sopravvenienze attive e le insussistenze di passivo, di cui allo schema precedente sono state rilevate a seguito di fatti afferenti la gestione caratteristica di seguito indicati, non adeguatamente previsti nei rispettivi bilanci di competenza:

- Euro 195.380, si riferiscono al documento interno n. 218003229 del 23/06/2021 intestato ad ISPRA per attività di ispezione su matrici ambientali relative agli anni dal 2017 al 2020 – DIRTE
- Euro 31.337,91 HERA SPA si riferiscono allo stralcio di maggiori accantonamenti per costi di utenze relativi agli anni dal 2013 al 2015 - RAVENNA
- Euro 30.925,40 si riferiscono allo stralcio di maggiori accantonamenti per costi dell'anno 2020 relativi alla convenzione con la CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA.
- Euro 29.315,65 si riferiscono allo stralcio di maggiori accantonamenti per costi dell'anno 2020 relativi al personale della REGIONE EMILIA ROMAGNA comandato in ARPAE per progetto demanio idrico.
- Euro 24.871,35 dovuti allo stralcio di parte del Fondo arretrati dipendenti dell'anno 2020 relativi a progetti finanziati con fondi straordinari per accordi siglati nell'anno 2021 e quindi considerati negli accantonamenti stanziati in fase di chiusura del bilancio 2021.
- Euro 17.244,12 si riferiscono al rimborso del personale comandato di ARPAE (Cacciamani Carlo) presso la PROTEZIONE CIVILE NAZIONALE per il periodo dal 1/1/2020 al 31/5/2020.
- Euro 16.433,75 si riferiscono a maggiori ricavi relativi al progetto WATERPROTECT concluso nell'anno 2020 e liquidato da COMMISSIONE EUROPEA nel corso dell'anno 2021.
- Euro 15.941,74 si riferiscono ad un ricavo non rilevato di competenza anni precedenti relativo a contributo CIPE su controlli centrali nucleari a noi erogato dal COMUNE DI CAORSO.
- Euro 14.379,78 si riferiscono al rimborso del personale comandato di ARPAE (Rebucci Alberto) presso la PROVINCIA DI RAVENNA per gli anni 2018 e 2019.
- Euro 13.552,31 si riferiscono allo stralcio di maggiori accantonamenti per costi dell'anno 2020 relativi ai rimborsi da liquidare al personale di ARPAE per i servizi di avvocatura.

- Euro 12.920,00 si riferiscono allo stralcio di maggiori accantonamenti per costi dell'anno 2020 relativi a servizi forniti da CINTI ANTONIO LUIGI nell'ambito del progetto GECCO2 - SIPNC
- Euro 12.200,00 si riferiscono allo stralcio di maggiori accantonamenti per costi dell'anno 2020 relativi a studi di monitoraggio presso la nuova sede di Ferrara forniti da UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA.
- Euro 11.500,00 si riferiscono al rimborso spese di lite Sentenza Tribunale Civile di Bologna n. 2287/2018 a carico di COLLA ROBERTO che non erano state accantonate dell'anno di competenza.
- Euro 10.246,20 CE-COMMISSIONE EUROPEA-DIR.GEN.XII si riferiscono ad un ricavo non rilevato di competenza anni precedenti relativo al progetto LIFE BIOREST - DLMRA
- Euro 10.090,00 si riferiscono ad un ricavo non rilevato di competenza anni precedenti relativo ad autorizzazione integrata ambientale per EMILIANA CONSERVE SOCIETA' AGRICOLA S.P.A. - SACPR
- Euro 9.210,82 si riferiscono all'eliminazione di registrazioni erroneamente effettuate negli anni precedenti che hanno comportato la duplicazioni di costi relativi a spese economiche.
- Euro 8.757,25 si riferiscono al rimborso spese legali non accantonate nell'anno di competenza, relative alla pratica Sinadoc 11222/2016 intestata a BERGONZONI ALESSANDRA - SACBO
- Euro 8.101,63 si riferiscono allo stralcio di maggiori accantonamenti per costi dell'anno 2020 relativi ai contributi per le attività delle guardie ecologiche volontarie della Regione Emilia Romagna
- Euro 7.394,3 si riferiscono a quota parte fattura n. 210700058 del 22/11/2021 per maggiori ricavi relativi alla convenzione con HERAMBIENTE SPA per analisi a campioni di matrici ambientali effettuate nell'anno 2020.
- Euro 5.359,00 si riferiscono allo stralcio di maggiori accantonamenti per costi dell'anno 2015 relativi a servizi di lavanderia della ditta INITIAL ITALIA SPA – BODIR.
- Euro 5.327,19 si riferiscono ad un maggior ricavo di competenza dell'anno 2020 relativo al progetto MODMET siglato con PROTEZIONE CIVILE NAZIONALE – DSSIM.
- Euro 5.147,45 si riferiscono al rimborso da parte di TPER SPA di quota parte abbonamenti, nell'ambito della convenzione per la mobilità sostenibile dell'anno 2020, non fruiti causa pandemia.
- Euro 4.505,80 sono relativi all'adeguamento fondo spese legali.
- Euro 4.440,00 si riferiscono ad un ricavo non rilevato di competenza dell'anno 2019, relativo ad una sanzione elevata a carico di IREN AMBIENTE S.P.A. - STRE
- Euro 116.640,84, complessivamente generati sia da minori contabilizzazioni di crediti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 78.809,48, che da maggiori valutazioni di debiti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 37.831,36, posizioni contabili tutte definite nel corso dell'esercizio 2021.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2020	87.373.949,90
Valore al 31/12/2021	87.211.774,30
Variatione	-162.175,60

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Importo
Materiali di laboratorio	1.139.248,25
Materiale e piccola attrezzatura varia	206.001,99
Carburanti e lubrificanti	80.424,42
Vestiario	10.977,18
Beni su progetto di proprietà del committente	-
Totale	1.436.651,84

Costi per servizi

Descrizione	Importo
Riparazioni e altre manutenzioni non da canoni	329.369,34
Canoni di manutenzioni	4.928.855,33
Trasporti e postali	348.910,06
Assicurazioni	309.100,04
Utenze	1.489.696,90
Buoni pasto	626.463,87
Corsi di aggiornamento professionale	66.404,02
Costi per trasferte dipendenti	61.737,02
Servizi vari	1.300.154,61
Spese di rappresentanza	112,60
Totale Erogazione di servizi istituzionali	9.460.803,79
Servizi appaltati esternamente	6.001.542,52
Totale Acquisizione di servizi	6.001.542,52
Incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	60.963,30
Borse di studio, tirocini	40.086,66
Comandi in entrata	1.543.192,12
Totale Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.644.242,08
Totale Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	45.912,35
TOTALE COSTI PER SERVIZI	17.152.500,74

Vista la significatività e la natura del costo si dettaglia di seguito il contenuto dei servizi appaltati esternamente:

Descrizione	Importo
Servizi di lavoro interinale	933.720,06
Servizi di vigilanza	314.318,38
Servizi di pulizia	675.990,97
Servizi lavaggio vetreria	394.518,51
Servizi smaltimento rifiuti	57.210,18
Servizi elaborazione dati	1.078.665,48
Servizi lavanderia	153.797,55
Servizi stampa arpa rivista	41.924,48
Servizi vari	2.346.098,44
Servizi per analisi esterne	5.298,47
Totale	6.001.542,52

Godimento beni di terzi

Descrizione	Importo
Noleggi	336.882,18
Affitti	917.437,02
Totale	1.254.319,20

Costi per il personale

La voce comprende l'intero costo per il Personale Dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, e tutti gli accantonamenti così come evidenziati nell'ambito dei Fondi per rischi ed oneri della presente Nota Integrativa, il tutto nel rispetto delle norme contrattuali. I rimborsi relativi al Personale comandato presso altre Aziende sono stati rilevati fra i ricavi nel conto "Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche".

Sono rappresentati all'interno del costo del personale ("altri") anche i costi relativi al medico competente ed alle visite fiscali.

Nell'anno 2021 i costi relativi agli incarichi di vertice di Direttore Generale, Direttore Tecnico e Direttore Amministrativo per complessivi euro 0,5 mln, in conformità alle indicazioni regionali di cui alla DGR n. 1349/2020 sono stati ricompresi nei costi del personale; tali costi fino al 31/12/2020 erano iscritti a bilancio sul conto "Compensi e rimborsi spesa Amministratori, Sindaci e Revisori"

Si dettaglia di seguito la composizione di detta categoria di costi:

Descrizione	Importo
Salari e stipendi	45.264.524,51
Oneri sociali	12.671.837,22
IRAP su stipendi	3.695.506,40
Altri oneri del personale	68.784,09
Totale	61.700.652,22

AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI E SVALUTAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base di quanto già esplicitato nella sezione iniziale della presente nota integrativa.

Per quanto concerne la svalutazione crediti si precisa che la stessa è stata effettuata valutando analiticamente la massa creditizia. In particolare si è analizzata la potenziale inesigibilità nei confronti dei clienti privati, sorti nel periodo fino al 31/12/2020, adeguando il relativo Fondo. Si precisa che sono stati inoltre oggetto di svalutazione integrale quei crediti i cui debitori sono stati sottoposti a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere.

Nel corso dell'esercizio si è altresì proceduto ad analizzare anche i crediti nei confronti di debitori pubblici e, avendo analiticamente verificato la difficile esigibilità per talune posizioni, si è analogamente proceduto anche per quest'ultimi ad una svalutazione specifica degli stessi.

Descrizione	Importo
Ammortamento diritti utilizzazione opere dell'ingegno	318.530,97
Ammortamento migliorie su beni di terzi (fabbricati)	707.449,50
Ammortamento migliorie su beni di terzi (attrezzature)	135.308,76
Ammortamento trasporti e facchinaggi pluriennali	8.359,35
Ammortamento costi pluriennali ex art.113 dlgs 50/2016	2.651,95
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.172.300,53
Ammortamento fabbricati	722.320,43
Ammortamento mobili e attrezzature d'ufficio	65.644,77
Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	15.243,49
Ammortamento hardware	184.094,80
Ammortamento attrezzatura varia	180.217,18
Ammortamento attrezzatura di laboratorio e di misura	572.397,99
Ammortamento impianto allarme ripr. foto cine tv	4.410,85
Ammortamento autovetture - motoveicoli e simili	258.328,48
Ammortamento imbarcazioni	3.141,44
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.005.799,43
SVALUTAZIONE CREDITI	557.449,10
Totale	3.735.549,06

Accantonamenti

Descrizione	Importo
Accantonamento per controversie legali	367.617,12
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	367.617,12
Accantonamenti per imposte	95.000,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	95.000,00
Totale	462.617,12

Tali accantonamenti sono stati effettuati nel rispetto della competenza e della prudenza economica e si riferiscono a:

- vertenze in essere al 31/12/2021;
- accantonamenti di imposte prudenzialmente stanziati, secondo quanto già esposto nella sezione del relativo Fondo della presente NI.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Importo
Minusval. alienaz. beni strumentali (immob. tipiche)	50,51
Sopravvenienze e insussistenze	249.978,44
Imposte e tasse non sul reddito	166.972,84
Abbonamenti e acquisti giornali e riviste	56.321,92
Altri costi ed oneri div. di natura non finanz.	214.202,49
Contributi per collaborazione con enti pubblici	761.391,42
Totale	1.448.917,62

Le sopravvenienze/insussistenze passive di cui allo schema precedente sono state rilevate o in seguito ai fatti di gestione non adeguatamente previsti o non preventivabili nei rispettivi bilanci di competenza o a meri errori materiali. Di seguito il dettaglio analitico:

- Euro 33.712,10 generate dallo stralcio di maggiori contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere) verso clienti privati per prestazioni relative a controlli su siti contaminati dell'anno 2017.
- Euro 19.244,29 dovuti ad una rettifica per il mancato accantonamento al 31/12/2020 di incentivi lavori pubblici liquidati nel corso dell'esercizio 2021 (con mensilità di giugno)
- Euro 18.972,63 + Euro 18.866,73 dovuti ad un maggiore rimborso relativo al costo di personale comandato c/o l'Agenzia dalla Provincia di Ravenna per le annualità 2018/2019
- Euro 11.782,52 COMMISSIONE EUROPEA dovuti allo storno di quota parte dell'importo accantonato nell'anno 2020 relativamente al progetto MISTRAL- SIMC
- Euro 9.262,27 dovuti ad un maggiore rimborso relativo al costo di personale comandato c/o l'Agenzia dalla Provincia di Piacenza per l'annualità 2020
- Euro 9.000,00 sono stati generati da maggiori contabilizzazioni di crediti nei confronti del Dipartimento di Epidemiologia effettuate negli esercizi 2009/10 e nel corso del 2021 tali crediti presunti sono stati stralciati.

- Euro 8.844,44 KYOCERA DOCUMENT SOLUTION ITALIA S.P.A. si riferiscono alle fatture n. 1010675567 del 24/03/2021, e sono relativi ad una minor valutazione dei costi di addebito copie eccedenti di competenza degli anni dal 2016 al 2021
- Euro 6.950,00 AGENZIA PROTEZIONE AMBIENTE E SERV. TECNICI sono stati generati dallo stralcio per una maggiore contabilizzazione di crediti effettuate nell'anno 2005 .
- Euro 6.294,00 ESATTORIA BOLOGNA sono relativi ad una minor valutazione dell'IRES di competenza dell'anno 2020.
- Euro 5.860,00 HERAMBIENTE S.P.A. generate da maggiore contabilizzazione di crediti (fatture da emettere) nell'anno 2018.
- Euro 5.567,54 EDISON ENERGIA SPA generati da una sottostima in esercizi precedenti della quota di ritenuta 0,5% da restituirsi a fine contratto per vecchie forniture di utenze;
- Euro 5.304,11 sono stati generati da maggiori contabilizzazioni di crediti nei confronti dell'Agenzia regionale per la sicurezza territorio e la protezione civile effettuate nell'esercizio 2018 e nel corso del 2021 tali crediti presunti sono stati stralciati.
- Euro 4.624,81 ALEA AMBIENTE S.P.A. sono relativi alle spese di gestione rifiuti urbani anno 2020 - RAVENNA
- Euro 4.416,37 dovuti ad un maggiore rimborso relativo al costo di personale comandato o Art-Er per l'annualità 2020
- Euro 47.704,56 generate da maggiori contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere); dette valutazioni sono state effettuate in esercizi precedenti e nel corso del 2021 tali crediti presunti sono stati stralciati.
- Euro 33.572,07 sono generate da errate minori valutazioni di debiti per fatture da ricevere effettuate in esercizi precedenti che nel corso del 2021 sono state effettivamente contabilizzate.

C) Proventi e oneri finanziari

Valore al 31/12/2020	16.123,53
Valore al 31/12/2021	16.300,51
Variazione	176,98

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 12, si fornisce lo schema seguente:

		Descrizione	Importo
Oneri finanziari		Perdite su cambi	
		Oneri da partecipazione	
		Altri oneri finanziari	- 605,13
Interessi passivi		Interessi passivi su mutui	
		Altri interessi passivi verso banche	
		Interessi passivi a fornitori	
		Interessi da factoring regionale	
		Altri interessi passivi	
Entrate varie	Proventi finanziari	Dividendi	
		Altri proventi da partecipazioni	
		Utili su cambi	
		Altri proventi finanziari	
	Interessi attivi	Interessi attivi su conti e depositi bancari	16.905,64
		Interessi attivi su titoli	
Totale			16.300,51

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 11 si precisa che Arpae non ha proventi da partecipazione.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Valore al 31/12/2020	0,00
Valore al 31/12/2021	0,00
Variazione	0,00

E) Proventi e oneri straordinari

Valore al 31/12/2020	0,00
Valore al 31/12/2021	0,00
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 13, si fornisce lo schema seguente:

Descrizione	Importo
Sopravvenienze e insussistenze	0
Donazioni di beni strumentali	0
Totale	0

Imposte sul reddito d'esercizio

Valore al 31/12/2020	31.195,00
Valore al 31/12/2021	50.955,00
Variazione	19.760,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 14, si precisa che Arpae, stante la propria natura di Ente Pubblico non economico, non gestisce la fiscalità differita e/o anticipata.

Descrizione imposta	Importo
IRES	50.955,00
Totale	50.955,00

Si precisa che l'Ires, contabilizzata per competenza ad aliquota del 24%, è da applicarsi sia al reddito eventualmente prodotto in relazione allo svolgimento dell'attività non istituzionale (commerciale) - relativamente alla quale se ne da conto in specifica sezione della presente Nota Integrativa-, che sul valore catastale degli immobili posseduti a titolo istituzionale.

L'Irap, ad aliquota 8,5%, essendo determinata unicamente con il metodo retributivo è, per una migliore rappresentazione dei dati gestionali, inserita fra i costi del personale.

Altre informazioni

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 16, si evidenziano i costi, comprensivi degli oneri previdenziali e fiscali a carico Ente, riferiti ai membri del Collegio dei Revisori e al Nucleo di valutazione.

Descrizione	Importo
Collegio dei revisori	45.421,70
Nucleo di valutazione	490,65
Totale	45.912,35

Come già esplicitato in precedenza, i costi del personale nell'esercizio 2021 sono comprensivi dei costi relativi agli incarichi di vertice di Direttore Generale, Direttore Tecnico e Direttore Amministrativo, in conformità alle indicazioni regionali di cui alla DGR n. 1349/2020; tali costi fino al 31/12/2020 erano iscritti a bilancio sul conto "Compensi e rimborsi spesa Amministratori, Sindaci e Revisori"

NOTE AL CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITÀ COMMERCIALE SVOLTA NELL'ANNO 2021

Nel corso dell'anno 2021 ARPAE ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale non sussiste l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma lettera B. dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche altre attività definibili come "commerciali".

I ricavi da attività "commerciali" possono essere dettagliati come segue:

Rimborsi per attività ordinarie da Enti Locali	40.000,00
Ricavi per progetti e attività commissionati da terzi	58.250,00
Ricavi per servizi resi a terzi su tariffa	1.277.320,07
Altre entrate	9.111,30
Sopravvenienze attive	3.435,00
TOTALE	1.388.116,37

a cui sono associati i seguenti costi:

Acquisto di beni	21.648,09
Costi per servizi	297.131,31
Godimento beni di terzi	18.900,62
Costi per il personale	897.904,90
Ammortamenti	47.888,98
Variazioni delle rimanenze	309,90
Oneri diversi di gestione	4.076,38
Interessi passivi e altri oneri finanziari, sopravvenienze passive	9,12
TOTALE	1.287.869,30

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.Lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Azienda ha quindi provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile, data la promiscuità delle attività aziendali, rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuendo, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari al 1,507%. In relazione a quanto indicato si è quindi redatto il "Conto Economico per l'attività commerciale", che ha evidenziato un utile d'esercizio per l'anno 2021 pari ad Euro **100.247,07**.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Unico2022), oltre al reddito d'impresa, l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito da inserire nel Modello Unico 2022, l'aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi è pari a quella ordinaria in vigore (24%).

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale
(Dott. Giuseppe Bortone)

Bilancio di esercizio 2021

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Allegato DDG n. 54 del 29 aprile 2022

INDICE

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2021	Pag. 3
Il Conto economico di esercizio 2021	Pag. 11
I trasferimenti e i ricavi diretti	Pag. 13
I costi di produzione	Pag. 16
La gestione finanziaria	Pag. 27
Le politiche e i costi del personale	Pag. 31
Gli investimenti	Pag. 38
Lo stato patrimoniale	Pag. 41
La situazione patrimoniale	Pag. 43
I risultati delle strutture operative	Pag. 46

Allegati:

- ***1. Elenco degli incarichi di studio, consulenza e collaborazione affidati nel 2021***
- ***2. Elenco dei pagamenti effettuati nel 2021 oltre scadenza contrattuale***

Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2021

L'esercizio 2021 dell'Agenzia si chiude con un utile di 4,8 milioni di euro. Il risultato dell'esercizio, nonostante la situazione generata dalla pandemia, mostra una lieve ripresa dei ricavi rispetto all'esercizio precedente e alle stime di preconsuntivo e conferma il trend positivo del triennio 2018-20, generando **una quota di utile che potrà essere destinata a finanziare gli investimenti per la salvaguardia del patrimonio tecnologico e immobiliare dell'Agenzia,** garantendo così l'adempimento della "Mission" istituzionale e la possibilità di finanziare nel 2022 le azioni necessarie a realizzare gli interventi più urgenti per l'Agenzia. **La prevista approvazione dei contributi derivanti dal PNRR** da parte degli enti finanziatori e la conseguente approvazione delle convenzioni con le Agenzie Ambientali capofila dei finanziamenti potrà consentire di coordinare gli interventi realizzabili con tali fonti di finanziamento e di realizzare una riprevisione del Piano Investimenti 2022-24 tale da incidere significativamente sull'ammodernamento del parco attrezzature di Arpae.

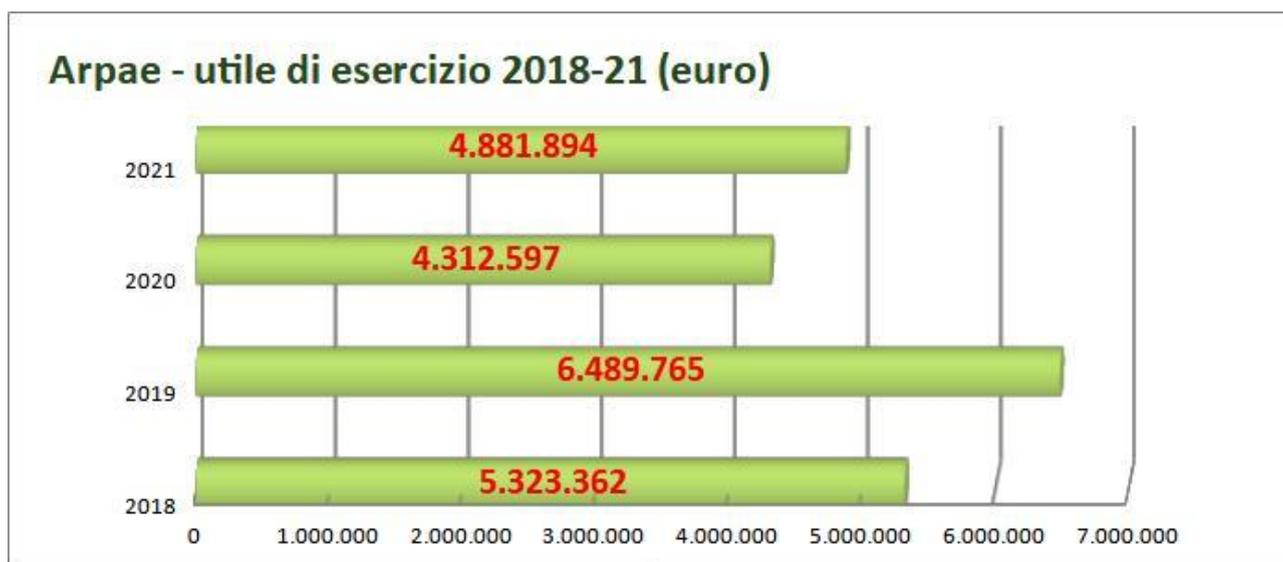
Il risultato di esercizio è stato conseguito mantenendo gli standard di servizio tecnico fissati dal programma delle attività di Arpae, rivisto a seguito dell'emergenza Covid. I ricavi a valore della produzione 2021 sono sostanzialmente in linea con la previsione e lievemente superiori al consuntivo 2020 (+0,4 mln €), mentre si realizza al contempo, a seguito delle politiche intraprese negli ultimi anni (riduzione dei dirigenti, razionalizzazione degli acquisti, utilizzo di Consip e Intercent-ER e del mercato elettronico, gestione del turn over), **un lieve contenimento dei costi di gestione,** che diminuiscono rispetto al 2020 di 0,16 mln €, pur registrandosi incrementi parziali su alcuni versanti connessi alla pandemia e ai nuovi servizi, che interesseranno anche il 2022.

Sotto il profilo degli **investimenti,** si sono realizzati **2,6 mln €** di investimenti, di cui 1,6 per informatica, strumenti, automezzi e 1,0 mln di interventi sulle sedi. Il piano degli interventi per lavori 2021 ha visto il completamento di tutti gli interventi di riqualificazione energetica programmati, mentre a causa di vicende soggettive dell'appaltatore, si è dovuta registrare una dilazione della conclusione dei lavori della nuova sede di Ravenna, ripresi solo a settembre 2021, con conseguente slittamento del completamento nel 2022 degli interventi riguardanti l'allestimento del nuovo laboratorio e la chiusura dei lavori sulla sede. Gli **investimenti** realizzati da Arpae sono stati finanziati con contributi in conto capitale, prevalentemente derivanti dall'utilizzo degli utili di

gestione degli esercizi precedenti.

Per mantenere pienamente aggiornato il parco strumentale e logistico dell'Agenzia per lo svolgimento della propria mission istituzionale, rimane essenziale che Arpae mantenga la possibilità di generare utili dalla gestione corrente destinandoli, in accordo con Regione, a contributi in conto capitale per il finanziamento degli investimenti; e risulterebbe decisivo per la realizzazione di un piano aggiuntivo di investimenti in attrezzature, mezzi di servizio e ristrutturazione delle sedi di Parma e Forlì, la possibilità di utilizzare la quota di utili portati a nuovo attualmente derivante dai proventi delle sanzioni ex L.68/2015 nel periodo 2016-21, pari a 8,1 mln €. Ulteriori fonti di investimento potrebbero derivare, come sopra richiamato, dalle convenzioni attuative del PNRR.

E' continuata, anche ai fini del contenimento dei costi di gestione, l'**azione di progressiva semplificazione e razionalizzazione dell'assetto organizzativo dell'Agenzia**, conseguente anche a previsioni di uscita e sviluppi di carriera del personale dirigenziale e degli incaricati di funzione. A fine 2021 è stata costituita la nuova struttura tematica Ambiente Prevenzione e Salute.



Nel 2021 si è concluso il triennio di applicazione della **convenzione con la Regione Emilia Romagna per l'esercizio delle funzioni conferite in materia di Demanio Idrico/educazione alla sostenibilità**, che ha previsto un meccanismo di **progressiva assunzione diretta dei costi del personale impiegato** su tali funzioni da parte dell'Agenzia, superando la formula dei distacchi di personale regionale utilizzata fino al 2018, **con copertura da parte regionale dei relativi oneri sostenuti per un importo pari a 3,32 mln €**. I costi relativi all'ex Progetto Demanio nel 2021 hanno trovato copertura all'interno del contributo complessivo di funzionamento dell'Assessorato Ambiente, pari a € 15,516 mln. I costi e i ricavi connessi a tale operazione hanno inciso in maniera significativa sul conto economico di Arpae.

Per quanto riguarda la **gestione del personale dell’Agenzia**, nel 2021 è proseguito lo sforzo teso a realizzare un’ efficace programmazione delle risorse necessarie a far fronte al significativo turn over che sta interessando sia il personale dirigenziale che quello del comparto e che impone all’Agenzia un forte impegno per azioni sul piano organizzativo e formativo volte al **presidio delle competenze** all’interno delle diverse strutture tecniche e amministrative.

Nei **costi di esercizio 2021 del personale** sono confluiti gli oneri per i rinnovi contrattuali per il triennio 2019-2021, gli oneri per le assunzioni di personale impiegato sulle funzioni conferite ad Arpae dalla L.R. n. 13/2015 e L.R. n. 13/2016 (demanio idrico ed educazione alla sostenibilità), e per il Progetto demanio idrico, precedentemente in posizione di comando o con contratto di somministrazione lavoro, nonché i costi relativi agli incarichi di vertice di Direttore Generale, Direttore Tecnico e Direttore Amministrativo, in conformità alle indicazioni regionali di cui alla DGR n. 1349/2020 (tali costi fino al 31/12/2020 erano iscritti a bilancio sul conto “Compensi e rimborsi spesa Amministratori, Sindaci e Revisori”); come evidenziato analiticamente nel paragrafo relativo ai costi del personale, in virtù delle politiche di contenimento dei costi realizzate nel 2021, i predetti maggiori oneri, pari a complessivi euro 2,4 mln, sono stati in gran parte finanziati senza ulteriori costi a carico del bilancio 2021: il consuntivo 2021 risulta infatti in aumento rispetto al consuntivo 2020 (euro 60,7 mln) solo di euro 0,9 mln €.

Complessivamente il personale (dirigenza e personale del comparto a tempo indeterminato e determinato) passa da 1265 a 1234 dipendenti, con una diminuzione percentuale di personale dirigente e unità in posizione di distacco/comando e lavoratori somministrati.

L’ Agenzia ha continuato, inoltre, a dare applicazione al **lavoro agile** “straordinario”, quale strumento di contrasto al fenomeno epidemiologico, sino al 31/10/2021. A decorrere dal 1° novembre 2021, invece, ha trovato applicazione il lavoro agile ordinario a fronte del mutato contesto normativo di riferimento (DPCM del 23/09/2021, D.M. 08/10/2021 che stabiliscono che l’esecuzione della prestazione in presenza deve essere prevalente rispetto al lavoro svolto in modalità agile. Sono state, pertanto, definite - a parziale modifica di quanto già previsto nel POLA (approvato con DDG n. 6/2021) - **specifiche disposizioni in materia di lavoro agile**, previo confronto con le OO.SS./RSU. Tali disposizioni, in vigore dal 01/11/2021, trovano applicazione nelle more della definizione degli istituti del rapporto di lavoro connessi al lavoro agile da parte della contrattazione collettiva 2019-2021 e della definizione delle modalità e degli obiettivi del lavoro agile da definirsi nell’ambito del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Gli elementi più significativi del buon risultato economico dell’esercizio 2021 sono:

- Continuità sostanziale nel livello di contributi regionali derivanti da trasferimenti e contributi

per attività e progetti specifici (73.5 mln €, +0.1 mln € sul 2020), che comprendono la copertura dei costi del personale sulle funzioni di demanio idrico/educazione alla sostenibilità assunto da Arpae, comandato o inserito con contratto di lavoro interinale presso le Strutture Autorizzazioni e Concessioni;

- un livello di altri ricavi diretti derivanti da attività, commesse, sanzioni pari a 19,5 mln €, +0,3 mln sul 2020, con una crescita dei proventi da sanzioni e attività a tariffa;
- costi di personale nel 2021 in crescita rispetto al 2020 (61,7 mln €, +0,9 mln su 2020) ma su livelli decisamente contenuti rispetto alla previsione, grazie alle politiche attuate; il costo totale è comprensivo di altri oneri del personale, oneri derivanti da incrementi contrattuali, politiche realizzate e costi di assunzione del personale per le funzioni di demanio idrico/educazione alla sostenibilità assunto direttamente in sostituzione del personale precedentemente distaccato rientrato in Regione.
- costi operativi relativi a beni, servizi e altri costi pari a 22,7 mln € (- 1,0 mln sul 2020), per il combinato effetto delle politiche di riduzione dei costi e dei minori costi di comandi a titolo oneroso attivati per le funzioni di demanio idrico/educazione alla sostenibilità con personale della Regione.

La **situazione finanziaria** di Arpae vede una diminuzione dei debiti verso fornitori (2,4 mln €, -0,2 mln su 2020), legati a lavori, forniture, servizi e contributi a partner di progetto concretizzatisi nell'ultimo periodo dell'anno e saldati a inizio 2022, e una lieve diminuzione anche dei crediti totali (da 18,1 mln a 17,9 mln€, di cui 10,6 sono crediti verso Regione ed altri enti pubblici). I crediti verso i privati crescono leggermente (da 2,2 mln € a 2,5 mln), anche in relazione alle conseguenze della dilazione dei termini per le riscossioni coattive del credito a seguito della pandemia. **La liquidità risulta in costante miglioramento**, grazie al tempestivo incasso delle quote del contributo ordinario di funzionamento dell'assessorato Ambiente, all'erogazione regolare a cadenza mensile della quota di fondo sanitario regionale da parte dell'Assessorato Salute e alla significativa incidenza dei costi non monetari, in particolare degli accantonamenti, svalutazioni, ammortamenti al netto delle sterilizzazioni.

Ulteriore fattore positivo si è rivelato, per la sollecita riscossione dei crediti, **l'introduzione di Pagopa** come mezzo di pagamento nei confronti di Arpae. Nel 2021 l'Agenzia ha affrontato un impegno significativo di revisione e aggiornamento dei sistemi di contabilizzazione e incasso di tutte le prestazioni a pagamento erogate dall'Agenzia, con particolare riferimento ai proventi dei processi autorizzatori e sanzionatori ambientali, per adeguare i sistemi informativi, tecnici e amministrativi alle nuove esigenze indotte dall'introduzione, dal 28 febbraio 2021, del sistema PagoPa **come sistema obbligatorio di incasso dell'Agenzia** (D.L. 76/2020). L'introduzione progressiva dell'incasso dei proventi a fronte di recapito dell'avviso di pagamento Pagopa ha

consentito di ridurre, sui proventi da AUA, del 90% il volume di entrate non riconciliate rispetto all'anno precedente, grazie alla contabilizzazione contestuale alla generazione e invio dell'avviso di pagamento del ricavo collegato all'attività svolta.

Nel corso del 2021 è stato assicurato il **pagamento dei fornitori nei tempi contrattuali**: Arpae da alcuni anni garantisce alle imprese fornitrici tempi certi di liquidazione fatture e massima trasparenza circa le proprie procedure contrattuali, contribuendo a decongestionare i problemi di liquidità delle imprese, fatto che assume una rilevanza crescente in questo contesto di crisi del sistema produttivo generato dalla pandemia. Anche nel 2021 non vi è stata necessità di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria.

Nel 2021 si è provveduto agli adempimenti previsti dal **Piano Anticorruzione e Trasparenza** per quanto riguarda la pubblicazione dei bilanci, degli indici di tempestività dei pagamenti, dei dati riguardanti i pagamenti ai fornitori: l'**indicatore di tempestività dei pagamenti 2021** è pubblicato sul sito istituzionale con cadenza trimestrale, secondo le previsioni di legge (- 3,4 giorni medi annui sui termini contrattuali), confermando l'efficacia delle procedure interne di controllo amministrativo.

Per quanto riguarda **la realizzazione delle attività programmate**, il 2021, sebbene non più interessato da lockdown tali da fermare ogni tipo di attività, è stato comunque un anno non completamente operativo e non del tutto caratterizzato da un perfetto ritorno a regime per le attività istituzionali.

Lo smart working è rimasto per gran parte dell'anno la modalità principale di erogazione delle prestazioni: solo a partire dal mese di novembre 2021 il personale è tornato a lavorare principalmente in presenza.

Le attività in esterno sono state nuovamente possibili, anche se alcune delle modalità sperimentate durante il periodo di lockdown si sono dimostrate estremamente fruttuose e se ne è continuato l'utilizzo con successo, come le videoconferenze di apertura e chiusura delle visite ispettive programmate AIA, e tutte le conferenze dei servizi effettuate da remoto, che hanno portato ad una migliore gestione dei tempi di istruttoria.

Sono riprese le operazioni di ispezione, campionamento, misura, sono rimaste operative le reti automatiche idro-meteo RIRER e la rete regionale delle stazioni fisse della qualità dell'aria, nonché la rete dei pollini allergenici, le altre campagne di misura automatica.

E' proseguito il lavoro svolto presso i laboratori dell'Agenzia: prevalentemente l'analisi delle acque potabili e sanitarie, e le analisi dei campioni determinati dalla vigilanza e dalle emergenze ambientali.

Le restanti attività tecniche e amministrative svolte normalmente in ufficio sono proseguite sulla base dei carichi di lavoro pendenti, delle disposizioni normative che hanno accompagnato le varie fasi dell'emergenza, e delle richieste pervenute, utilizzando prevalentemente le modalità di smartworking.

Sotto il profilo dell'**attività autorizzativa ambientale e di infrastrutture ed impianti di energia**, rispondendo al quadro di domanda pervenuta dai settori produttivi e dei servizi, nel 2021 sono state complessivamente istruite e chiuse 3.246 pratiche di autorizzazione diretta, per lo più AUA (1816; 55%), AIA (595; 18%), Autorizzazione unica rifiuti (499; 15%), Autorizzazioni infrastrutture ed impianti di energia (173; 5%), autorizzazioni per la gestione di siti contaminati (95; 3%). Inoltre sono state evase 415 richieste di voltura di autorizzazioni esistenti.

Analogamente il Servizio Gestione Demanio Idrico ha istruito e chiuso 2.865 pratiche di rilascio concessioni, di cui 1.900 sulla matrice acqua e 936 sulla matrice suolo.

Nel contesto generale, si è osservato un incremento dell'attività, passando da un totale di 6.396 atti rilasciati nel 2020, a 6.687 atti rilasciati nel 2021 (4,5% in più rispetto all'anno precedente), segno che il passaggio alla modalità di lavoro smart non solo ha funzionato, ma è stata realizzato in modalità tale permettere una migliore gestione delle risorse.

I **monitoraggi** sono stati condotti nel rispetto delle tempistiche di legge, assicurando i livelli qualitativi e quantitativi di dati attesi e le elaborazioni di scenario correlate.

In particolare sono stati eseguiti 8.000 campioni, di cui il 61% sulla matrice acqua, il 36% sulla matrice aria, ed il restante 3% su altre matrici.

Anche in questo caso non ci sono state particolari variazioni rispetto alla mole di lavoro svolto nell'anno precedente o rispetto al programma annuale definito, grazie soprattutto al fatto che molte delle rilevazioni avvengono attraverso centraline automatiche, che inviano i dati registrati quotidianamente in remoto, e permettono quindi l'elaborazione dei risultati anche in smart working.

Le **ispezioni** di vigilanza programmata sono state 4.881, in aumento rispetto al 2020 (+13%). E' stata data priorità ai controlli programmati da effettuare sulle aziende con autorizzazione integrata ambientale, ed è stato rispettato il programma concordato con la Regione Emilia Romagna, effettuando 389 visite ispettive (per un totale di 854 ispezioni e 2.600 campioni).

Anche il controllo degli impianti di depurazione delle acque reflue urbane, per il quale è in essere un protocollo firmato tra Arpa e tutti gli enti gestori, ai fini della raccolta dei dati da restituire alla comunità europea è stato rispettato, con 852 campioni effettuati; nonché il programma di vigilanza concordato con ISPRA e con il Ministero dell'Ambiente e della Transizione Ecologica, sulle ditte che trattano rifiuti e che sono autorizzate in regime semplificato, oppure trattano rifiuti di tipo RAEE o rifiuti da demolizione di automezzi (per un totale di 20 ispezioni).

E' stata data risposta anche alle **segnalazioni di inconvenienti ambientali**: sono pervenute 1.375 richieste per un totale di 2.332 ispezioni e 453 campioni. In questo caso abbiamo avuto un calo del 22% rispetto alle richieste del 2019, e un 10% in meno rispetto anche a quanto pervenuto nel 2020.

Le pratiche in codice rosso sono state in totale 184 in orario d'ufficio e 39 in orario di pronta disponibilità, il che significa che rappresentano il 16% delle segnalazioni totali.

Con riferimento al rilascio di **pareri** (5.705) verso altri Enti, si registra un aumento di circa il 12%.

L'**attività laboratoristica** ha registrato 52.753 campioni in ingresso alla rete Laboratoristica, un numero praticamente invariato rispetto all'anno precedente: di questi 15.208 derivano direttamente dall'attività di controllo e monitoraggio svolta dall'Agenzia.

Per quanto riguarda **la gestione delle reti di monitoraggio**, nel corso del 2021 si è operato in regime di proroga del contratto di servizio integrato per la gestione e manutenzione delle stazioni della Rete regionale di Qualità dell'Aria 2018-20, nelle more della conclusione della gara di affidamento del servizio per un nuovo triennio. Le stazioni sono in massima parte di proprietà degli enti locali e di regione, con costi a carico dell'Agenzia in linea con la previsione contrattuale (1,2 mln € totali i costi a canone, comprensivi degli interventi di adeguamento della strumentazione). La rete delle stazioni idropluviometriche RIRER, comprensiva delle stazioni agrometeorologiche, gestita dal Servizio Idrometeoclima, nel 2021 ha registrato costi complessivi di funzionamento e manutenzione per euro 1,78 mln, di cui 1,63 mln coperti da finanziamenti regionali.

Arpae è stata impegnata, nel 2021, su 12 progetti europei attivi di ricerca (Orizzonte 2020, CEF Connect Europe Facilities), di cooperazione territoriale (Interreg Central Europe e Italia-Croazia) e di attuazione di politiche ambientali (Life 2014-2020). E' stata inoltre impegnata in attività di chiusura di ulteriori progetti europei e partecipato a fasi di audit e richiesta di integrazioni. Il livello di ricavi dell'attività a commessa derivante da progetti UE è nel 2021 sopra 1 mln €, in linea con il 2020. I programmi finanziati dall'Unione Europea nei settori dell'ambiente, della ricerca e della cooperazione territoriale rappresentano per Arpae uno strumento fondamentale per realizzare, nelle materie di competenza assegnate dalla L.R. 44/95 e s.m.i., forme di collaborazione a scala sovranazionale con approcci innovativi e sperimentali. Arpae, in quanto ente strumentale della Regione Emilia-Romagna, partecipa al Gruppo interdirezionale costituito presso la Regione, per garantire l'individuazione di soluzioni operative omogenee e condivise in merito ad aspetti legati alla gestione e realizzazione di progetti, con particolare attenzione per le attività di divulgazione e valorizzazione.

La significativa presenza in questi programmi di soggetti istituzionali di livello regionale, nazionale e internazionale e la rete di partner pubblici costruita in questi anni dai referenti di progetto di Arpae contribuiscono a confermare la nostra regione fra le più attive a livello comunitario con iniziative che coprono diverse aree e tematiche di intervento e consentono all'Agenzia di rimanere in contatto con gli ambienti scientifici più innovativi e autorevoli in campo ambientale e meteoroclimatologico (intense e pluriennali le collaborazioni, tra gli altri, con Protezione Civile Nazionale, CMCC, CNR-ISMAR, CINECA della Struttura Idrometeoclima), oltreché di finanziare con risorse comunitarie parte rilevante della propria attività di ricerca e tutela ambientale. Il Tecnopolo per il data center del Centro europeo di meteorologia e l'Agenzia Nazionale per la meteorologia e climatologia "ItaliaMeteo" rappresentano una potenzialità di collaborazione

internazionale e di scambio di know how per l'Agenzia. Parallelamente, Arpae è impegnata anche in alcuni progetti e iniziative nazionali finanziate, anche nel quadro di convenzioni specifiche (tra tutte, per il 2021, si segnala la sottoscrizione del nuovo accordo biennale con Protezione Civile relativamente a Modmet 2022-2023, la rendicontazione dell'accordo ASI-ISPRA e la nuova convenzione sottoscritta con ISPRA relativamente all'erogazione del servizio downstream dedicato alla qualità dell'aria a scala nazionale).

Secondo le disposizioni derivanti dal **d.lgs. 118/2011** (armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi), il conto economico 2021 adotta lo schema civilistico di bilancio indicato nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economica, e l'Agenzia è all'interno del perimetro degli enti che formano il Bilancio Consolidato della Regione Emilia-Romagna.

Nelle more del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE+ alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, nel 2021 l'Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal d.lgs. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6 ter); inoltre, sempre nelle more dei decreti attuativi, l'agenzia ha adottato un piano di indicatori dei risultati attesi di bilancio collegati agli Indicatori di Performance Organizzativa (IPO) esplicitati nel Piano della Performance 2021, in attesa delle disposizioni del Ministero Economia e Finanze per gli enti strumentali regionali in contabilità economico patrimoniale.

Nelle pagine seguenti viene riportato il conto economico 2021 di Arpae.

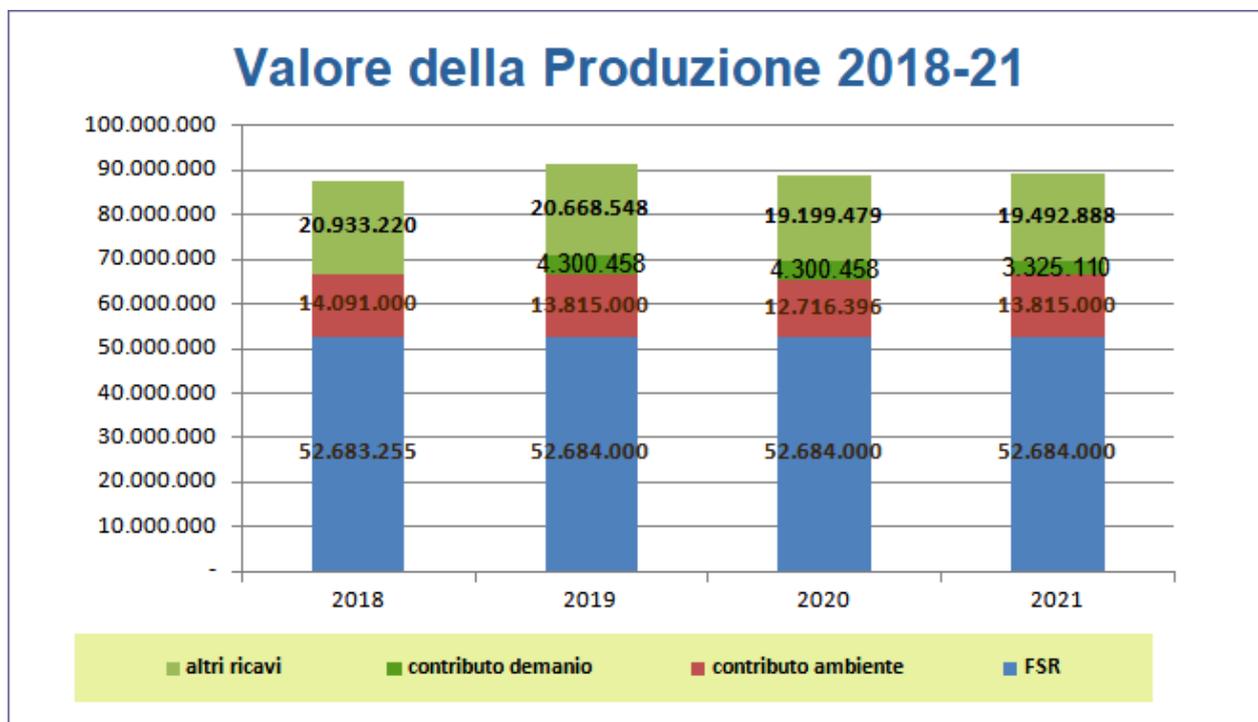
ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2021				
conto economico				
VALORE DELLA PRODUZIONE				
		Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021
1		85.642.394	87.786.458	87.311.094
a	Ricavi e proventi per attività istituzionale			
b	contributo ordinario dello Stato			
c	corrispettivi da contratto di servizio			
	contributi in conto esercizio	77.700.716	78.151.158	77.706.768
1	contributi dallo Stato	303.184	1.400.000	1.776.733
2	contributi da Regione	73.413.220	74.101.158	73.512.281
a	Quota FSR Emilia Romagna	52.684.000	52.684.000	52.684.000
b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	12.716.396	13.815.000	13.815.000
c	trasferimenti per l'esercizio delle funzioni e i progetti in materia di demanio	4.300.458	3.300.458	3.325.110
d	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	1.282.366	1.595.700	1.140.851
e	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.430.000	2.706.000	2.547.320
3	contributi da altri enti pubblici	2.883.386	1.700.000	1.367.733
a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	350.816	250.000	357.821
b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	2.475.899	1.450.000	995.212
c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	56.671		14.700
4	contributi dall'Unione Europea	1.100.927	950.000	1.050.021
d	contributi da privati			
e	proventi fiscali e parafiscali	2.141.975	2.185.300	3.336.310
f	ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	5.799.702	7.450.000	6.268.016
2	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione			
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4	Incremento di immobili per lavori interni			
5	Altri ricavi e proventi	6.059.224	4.162.542	4.817.229
a	quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	2.801.286	2.400.000	2.811.325
b	Altri ricavi e proventi	3.257.939	1.762.542	2.005.904
1	ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.376.732	1.650.000	1.335.570
2	soppravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	1.740.412		621.222
3	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	130.880	101.640	40.000
4	Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	9.915	10.902	9.111
	TOTALE A	91.701.618	91.949.000	92.128.323

COSTI DELLA PRODUZIONE				
		Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.418.249	1.546.228	1.436.652
7	per servizi	18.276.516	20.445.956	17.152.501
a	erogazione di servizi istituzionali	9.113.565	11.747.500	9.460.804
b	acquisizione di servizi	6.312.188	7.017.134	6.001.543
c	consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	2.271.412	1.681.322	1.644.242
1	incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	103.955	52.300	60.963
2	borse di studio, tirocini	53.263	70.000	40.087
3	comandi in entrata	2.114.194	1.559.022	1.543.192
d	compensi ad organi di amministrazione e di controllo	579.352		45.912
8	godimento beni di terzi	1.218.435	1.721.729	1.254.319
9	Costi per il personale	60.805.750	64.205.000	61.700.652
a	Salari e stipendi,	44.691.886	47.075.884	45.264.525
b	oneri sociali e IRAP	16.043.781	17.024.116	16.367.344
c	Trattamento fine rapporto			
d	Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
e	Altri costi	70.083	105.000	68.784
10	Ammortamenti e svalutazioni	3.779.184	2.855.000	3.735.549
a	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.167.532	455.000	1.172.301
b	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.038.005	2.400.000	2.005.799
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d	svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	573.646		557.449
11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	54.825		20.567
12	Accantonamenti per rischi e oneri	1.514		462.617
13	Altri accantonamenti			
14	Oneri diversi di gestione	1.819.478	1.170.087	1.448.918
a	oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
b	altri oneri diversi di gestione	1.819.478	1.170.087	1.448.918
	TOTALE B	87.373.950	91.944.000	87.211.774
	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.327.668	5.000	4.916.549

C				Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021
PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15		Proventi da partecipazioni				
	a	da imprese controllate				
	b	da imprese collegate				
16		Altri proventi finanziari	22.740	38.000	16.906	
	a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c	da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d	da proventi diversi	22.740	38.000	16.906	
17		Interessi e altri oneri finanziari	6.502	8.000	605	
	a	interessi passivi	6.502	8.000		
	b	oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c	altri interessi e oneri finanziari			605	
17B		utili e perdite su cambi	-114			
		TOTALE C	16.124	30.000	16.301	
D						
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18		Rivalutazioni				
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19		Svalutazioni				
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
		TOTALE D				
E						
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20		Proventi				
	a	plusvalenze da alienazioni				
	b	altre plusvalenze				
	1	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo				
21		Oneri				
	a	minusvalenze da alienazioni				
	b	altre minusvalenze				
	1	Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze passive				
		TOTALE E				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				4.343.792	35.000	4.932.849
Imposte dell'esercizio (IRES)				-31.195	-30.000	-50.955
UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO				4.312.597	5.000	4.881.894

La gestione economica dell'esercizio 2021

1. I trasferimenti e i ricavi diretti



Il **valore della produzione 2021** registra valori in continuità con il 2020 dei **contributi di funzionamento regionali derivanti da:**

- Quota Fondo Sanitario Regionale (**52,68** mln €),
- Assessorato ambiente (13,815 mln €; la voce "contributo ambiente" non è comprensiva, nel bilancio di Arpae, della quota per reti di monitoraggio e progetti specifici DT, evidenziate in altre voci specifiche, mentre il cap. 37030 del bilancio regionale, relativo al contributo regionale dell'Assessorato Ambiente destinato all'Agenzia, comprende anche tali voci, per 15,516 mln complessivi nel 2021),
- dal capitolo del bilancio regionale 02571 relativo ai trasferimenti per le funzioni di demanio idrico delegate all'agenzia (3,32 mln €) in base alla convenzione firmata nel febbraio 2019.

Il totale dei **ricavi dell'esercizio 2021 (19,5 mln €, +0,3 su 2020) non derivante da contributi di funzionamento** comprende, al netto dei rimborsi del costo del personale impiegato su funzioni di demanio idrico/educazione alla sostenibilità (assunti, comandati, lavoratori in somministrazione), i rimborsi per gestione reti, attività progettuali e a tariffa, nonché dei comandati presso altri enti, i proventi da sanzioni, le sopravvenienze attive.

Il dettaglio di tali ricavi non derivanti dai contributi di funzionamento è riportato nel seguente grafico:

Ricavi diretti Arpae - Dettaglio

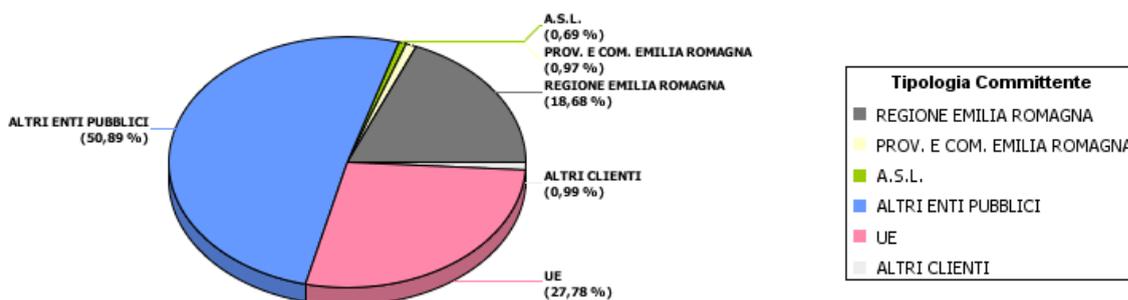


Nel 2021 sono in ripresa i ricavi da attività a tariffa (pareri, autorizzazioni, analisi), (7 mln €, + 0,3 sul 2020) e i proventi da sanzioni (3,3 mln + 1,2 mln sul 2020), dopo la contrazione prodottasi nel 2020 per la situazione generale conseguenza della pandemia.

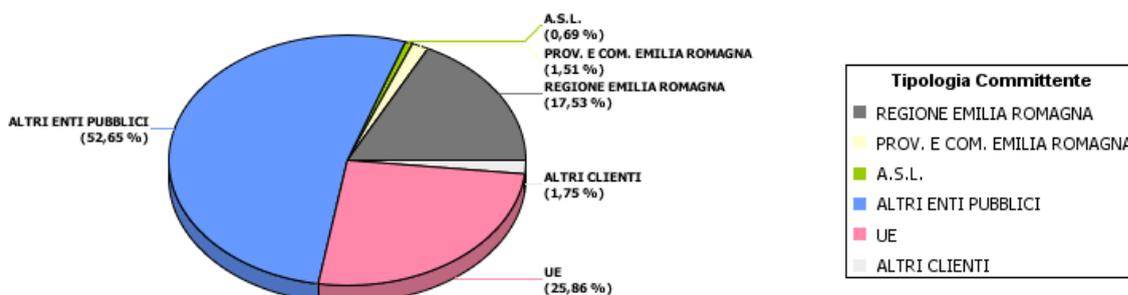
All'interno dei **ricavi da attività a tariffa**, quelli a corrispettivo commerciale con Iva sono 1,3 mln €, in prevalenza collegati a prestazioni analitiche. I **proventi da sanzioni L. 68/2015** riguardanti gli ecoreati sono 1,59 mln € (+0,3 mln su 2020), quelli per **sanzioni amministrative** ambientali sono 1,7 mln € (+0,8 mln su 2020). I ricavi delle attività analitiche a pagamento sono 2,3 mln €, in diminuzione di 0,4 mln sul 2020. I ricavi dei Servizi Territoriali sono 2,6 mln, (+0,5 sul 2020), nella quasi totalità relativi ad attività istituzionali. I ricavi dei Servizi Sistemi Ambientali legati a campionamenti e monitoraggi a tariffa sono 1,0 mln €, in linea con il 2020, quelli relativi alle attività di autorizzazioni ambientali e concessioni delle Strutture SAC sono 2,1 mln €, in aumento di 0,4 mln rispetto al 2020. I ricavi diretti complessivi più significativi sono generati dall'attività della Direzione Tecnica, (che comprende la direzione laboratorio multisito, con 4 sedi territoriali): 5,8 mln €, in linea con il 2020) e da quella del Servizio Idrometeorologia (euro 5,2 mln € in linea con il 2020). Incidono anche sul volume complessivo dei ricavi diretti i rimborsi dei comandi in uscita presso altri enti e le sopravvenienze attive derivanti dalla rettifica dei valori iscritti ai fondi (controversie legali, ecc).

Si riporta nel seguito il dettaglio delle commesse su progetto delle strutture operative, al netto dei ricavi derivanti dal Progetto Demanio e dei Servizi di sede centrale e con il confronto rispetto alla situazione 2020:

Ricavi progetti - 4° Trim. - 2021 - distribuzione per committente (4,52 mil euro , 51 progetti)



Ricavi progetti - 4° Trim. - 2020 - distribuzione per committente (4,65 mil euro , 56 progetti)



Per quanto riguarda i ricavi da commesse e progetti finanziati, i 4,5 milioni di euro di ricavi delle strutture operative sono per il 50% da enti pubblici come Protezione Civile, Ministeri e Autorità portuale, per il 18% da regione, per il 27% dalla UE (la percentuale è in costante crescita), per l' 1,7% da Ausl ed enti locali. I progetti per altri clienti sono lo 0,9% del totale.

La contabilità analitica attivata per i **progetti finanziati** delle strutture operative evidenzia un leggero calo del numero di progetti finanziati (da 56 a 51 nel 2021). L'incidenza dei costi esterni sui costi totali è pari al 60%. 15 sono i progetti regionali, 13 quelli per altri enti pubblici, 16 quelli con finanziamenti diretti UE.

La maggior parte dei progetti regionali finanziati sono gestiti dalle Strutture Tematiche Idrometeoroclima e Daphne e dalla Direzione Tecnica e hanno come committente principale l'Assessorato Ambiente e Difesa del Suolo; l'assessorato Sanità è impegnato su alcuni progetti quali quello relativo al contrasto della diffusione della zanzara tigre. Fra gli altri enti pubblici coinvolti nei progetti di maggiori dimensioni figurano la Protezione civile nazionale per il Servizio Idrometeoroclima e il Ministero dell'Ambiente per il progetto Strategia Marina coordinato dalla Struttura Daphne.

La quota di ricavi da commesse di Arpae prodotti da clienti pubblici rappresenta il 99% dei proventi totali. Tale tipologia di clienti incide sui tempi di riscossione dei crediti, che sono mediamente più lunghi dei termini contrattuali stabiliti per il pagamento dei debiti ai fornitori di beni e servizi, anche per le regole di erogazione dei finanziamenti previsti e per i tempi di convalida delle rendicontazioni inviate. Arpae presidia quindi i margini di commessa con particolare riferimento ai

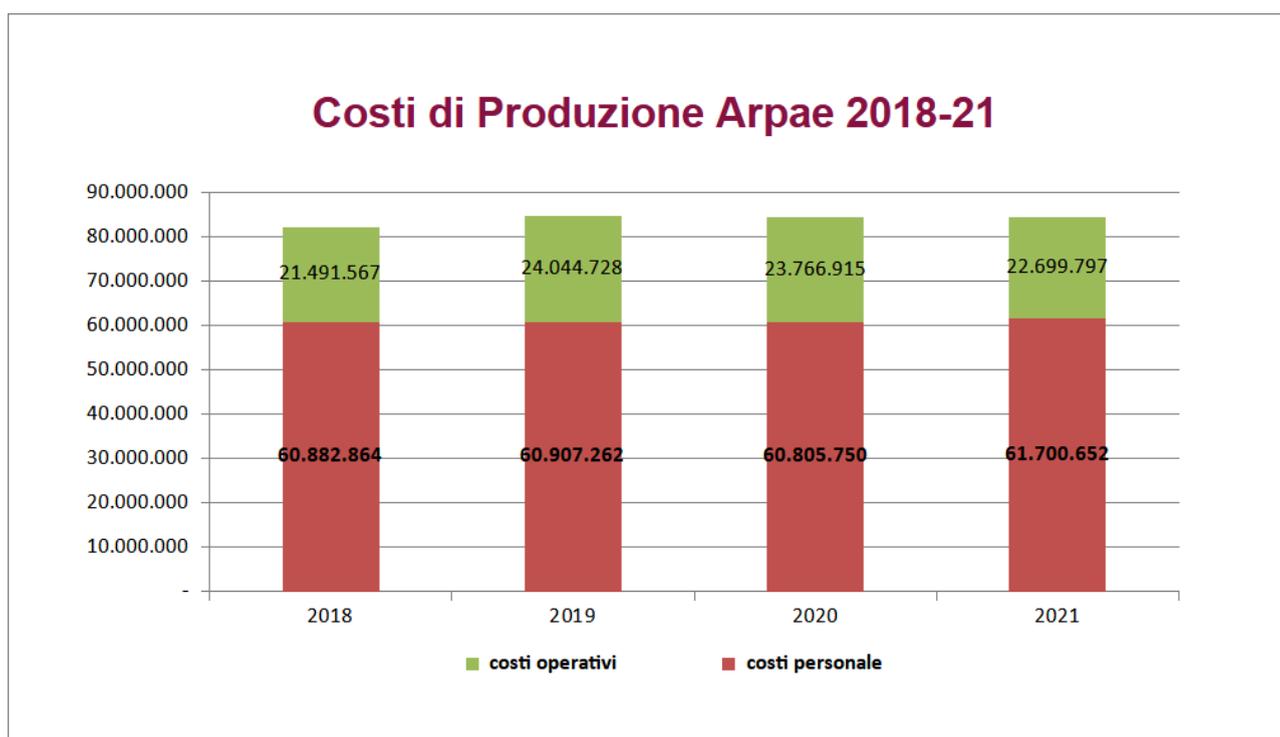
clienti pubblici non istituzionali e acquisisce preferibilmente commesse con costi di personale interno rendicontabili rispetto a quelle con elevati costi esterni, per attenuare gli effetti negativi sulla liquidità dell'ente.

La quota di attività progettuali specifiche svolte dalla Direzione Tecnica per la Regione, dal 2014 finanziata nell'ambito del capitolo del bilancio regionale per il funzionamento dell'Agenzia, continua ad essere oggetto di rendicontazione specifica con schede progetto per il controllo dei costi di servizi e incarichi di ricerca connessi.

I ricavi complessivi derivanti da **rimborsi per attività di gestione delle reti di monitoraggio sono pari a 2,6 mln €**, di cui 1,63 per la rete RIRER idropluviometrica e agrometeo, e 0,88 mln € per la rete di qualità dell'aria regionale; ci sono inoltre **0,54 mln €** derivanti dai monitoraggi locali della rete qualità aria.

I **contributi complessivi dagli enti locali** sono di 0,35 mln euro, mentre i **contributi derivanti da Protezione Civile, Ministeri, ed altri enti**, che riguardano principalmente le strutture tematiche e la direzione tecnica, sono pari a 2,7 milioni. I contributi derivanti da **progetti europei** sono 1,05 mln €, in linea con il 2020.

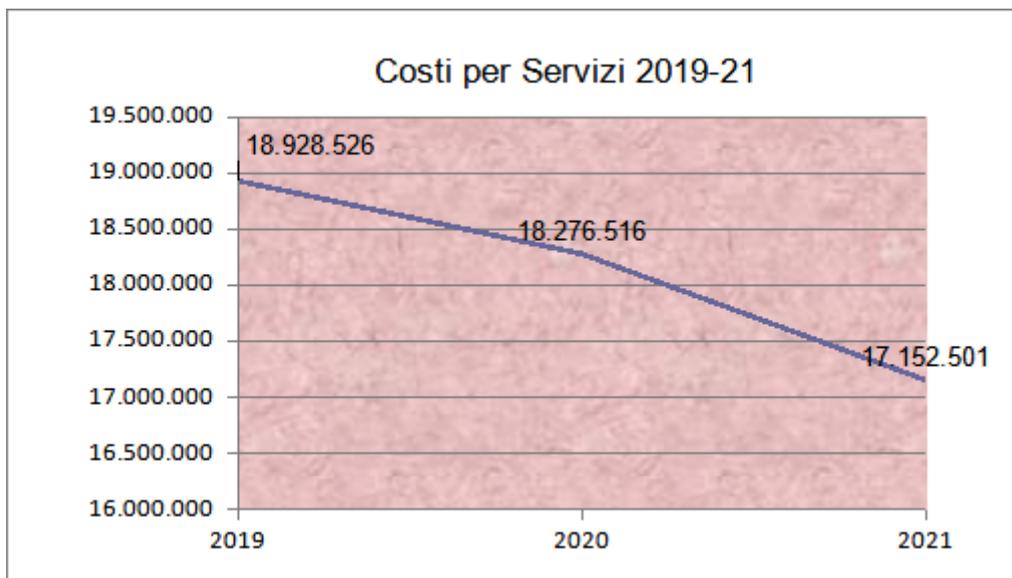
I costi di produzione



Il volume dei **costi di produzione**, comprensivi degli ammortamenti sterilizzati, **nel 2021 è in lieve diminuzione rispetto al 2020 (- 0,16 mln €)**. L'aumento del costo del personale, legato a nuovi contratti e alla conclusione delle assunzioni legate alla convenzione sullo svolgimento delle funzioni del demanio idrico (+0,9 mln €), è compensato da una diminuzione dei costi di beni, servizi noleggi e altri oneri (- 1,06 mln), che comprendono i costi relativi ai beni/servizi acquistati nell'ambito dei progetti finanziati, ai comandi in entrata e ai servizi di somministrazione di lavoro

temporaneo. In particolare, i costi di **comandi e lavoro in somministrazione** sono in calo corrispondente alla crescita dei costi del personale (-0,9 mln €) per effetto dell'attuazione della Convenzione ora richiamata.

I **costi dei servizi** passano quindi da 18,3 mln € del 2020 a 17,1 mln € nel 2021 come da tabella sottostante. I costi di somministrazione di lavoro temporaneo (0,9 mln €, -0,4 su 2020) sono coperti dal finanziamento dei progetti e dalla quota di contributo di funzionamento ambiente destinata alle attività già svolte fino al 2020 nell'ambito del Progetto Demanio Idrico (0,5 mln), finanziato fino al 2020 su specifico capitolo regionale.



Il costo del **personale comandato** passa da 2,1 mln a 1,5 mln € nel 2021, e per 1,17 mln €, è relativo ai comandi di personale operante presso le Strutture Autorizzazioni e Concessioni a seguito della convenzione stipulata con la Regione per l'esercizio delle funzioni di demanio idrico. Tali costi sono coperti ancora nel 2021 dal finanziamento regionale specifico (cap 02571 del Bilancio Regionale).

La voce relativa ai costi del personale viene analizzata nel dettaglio nel paragrafo seguente ed è pari a 61,7 mln €, comprendendo anche gli altri oneri del personale, mentre per **gli altri costi operativi di funzionamento** (beni, servizi, affitti e noleggi, ammortamenti e altri oneri) il valore si attesta a 22,69 mln €.

L'emergenza sanitaria e le esigenze prodotte dall'amplio utilizzo dello smart working ha prodotto un'esigenza nell'immediato di investimenti e costi correnti aggiuntivi per mettere in condizioni il personale di lavorare in smart working che sta portando all'incremento di specifiche voci di costo, come già manifestatosi nel 2020 (soprattutto legati a **sanificazione, dispositivi di protezione, servizi informatici, noleggio di dotazioni informatiche**). La reintroduzione da novembre 2021 del lavoro prevalente in presenza, modulato secondo le tipologie delle diverse figure professionali, ridimensiona la portata delle diminuzioni di costo ipotizzate nella fase di prima emergenza Covid per la progressiva riorganizzazione degli spazi e delle sedi, essendo il personale rientrato per 3 giorni medi settimanali in presenza; rimane contenuto ma in crescita sul 2020 il costo per la formazione esterna (0,06 mln €), anche per il ricorso estensivo a corsi on line. Molto contenuto e in linea con il 2020 anche il costo per le missioni (0,06 mln €) per il diffondersi estensivo di riunioni in videoconferenza e di applicativi legati a google workspace per l'attività dei gruppi di lavoro, nel quadro della crescente digitalizzazione del lavoro, in coerenza agli indirizzi strategici dell'Agenzia

e alle indicazioni di AGID.

Le locazioni incidono per 0,9 mln € sul bilancio di esercizio. Rimangono inoltre rilevanti, anche se in diminuzione, i servizi appaltati esternamente (6,0 mln €, -0,3 sul 2020), che comprendono 3,9 mln € di acquisti di servizi nell'ambito delle attività del Servizio Idrometeorologia e Direzione Tecnica, in gran parte connessi alle attività istituzionali di monitoraggio, modellistica e ai progetti finanziati. Si tratta principalmente di servizi di natura tecnico-professionale e specialistica affidati per lo svolgimento di attività istituzionali o aggiuntive da parte delle strutture operative dell'Agenzia: nel 2021 si verifica una decrescita legata soprattutto alla diminuzione dei costi di lavoro interinale per il progetto demanio e per gli altri progetti finanziati, mentre crescono i costi dei servizi di lavanderia e servizi informatici per le esigenze connesse alla gestione della pandemia. Nei servizi vari dei servizi esterni sono compresi costi connessi sia commesse finanziate sia a esigenze istituzionali del Servizio Idrometeorologia (1,9 mln €), di Daphne (0,3 mln €) e della Direzione Tecnica (0,1mln €).

SERVIZI APPALTATI ESTERNAMENTE	2018	2019	2020	2021
Servizi da Convenzione con Enti vari	-	-	-	
Servizi di Vigilanza	120.011	136.675	190.780	314.318
Servizi di Pulizia	650.198	645.881	759.151	675.991
Servizi Lavaggio Vetture	369.900	371.374	370.723	394.519
Servizi Smaltimento Rifiuti	51.083	50.331	76.139	57.210
Servizi Informatici	824.719	765.296	932.717	1.078.666
Servizi Lavanderia	58.638	51.045	61.527	153.798
Servizi Stampa ARPA Rivista	42.658	48.652	41.269	41.924
Servizi Vari	2.315.006	2.225.248	2.583.564	2.346.098
Servizi per Analisi Esterne	20.228	20.542	5.073	5.298
Lavoro Interinale	176.219	760.633	1.291.246	933.720
Totale	4.628.661	5.075.678	6.312.188	6.001.542

Una voce rilevante dei costi per servizi è rappresentata dai canoni di manutenzione (immobili, attrezzature e beni di terzi), in crescita rispetto al 2020 (4,9 mln €, + 0,36). In diminuzione i costi di manutenzioni degli immobili (0,6 mln €, -0,1), e di riparazioni (0,3 mln €). Le utenze nel 2021 ancora non crescono sensibilmente, come invece si prevede nel 2022 (1,48 mln € i costi 2021, -0,1 sul 2020). Limitati i costi degli incarichi di ricerca, ormai a 0,06 mln €, in conseguenza della scelta di procedere con l'attivazione di contratti di somministrazione di lavoro temporaneo nell'ambito dei nuovi progetti finanziati dell'Agenzia. In crescita i noleggi (0,3 mln €, +0,1), per il frequente utilizzo di tale forma contrattuale per l'acquisizione di attrezzature informatiche e tecniche.

Tutta l'attività contrattuale si è svolta con regolarità e nei tempi programmati, pur nel contesto generale di emergenza e di ampio ricorso allo smart working, considerata la piena digitalizzazione del processo di approvvigionamento, attraverso l'uso delle piattaforme del mercato elettronico per le gare sottosoglia e della piattaforma SATER dell'Agenzia Intercent-ER per le gare sopra soglia.

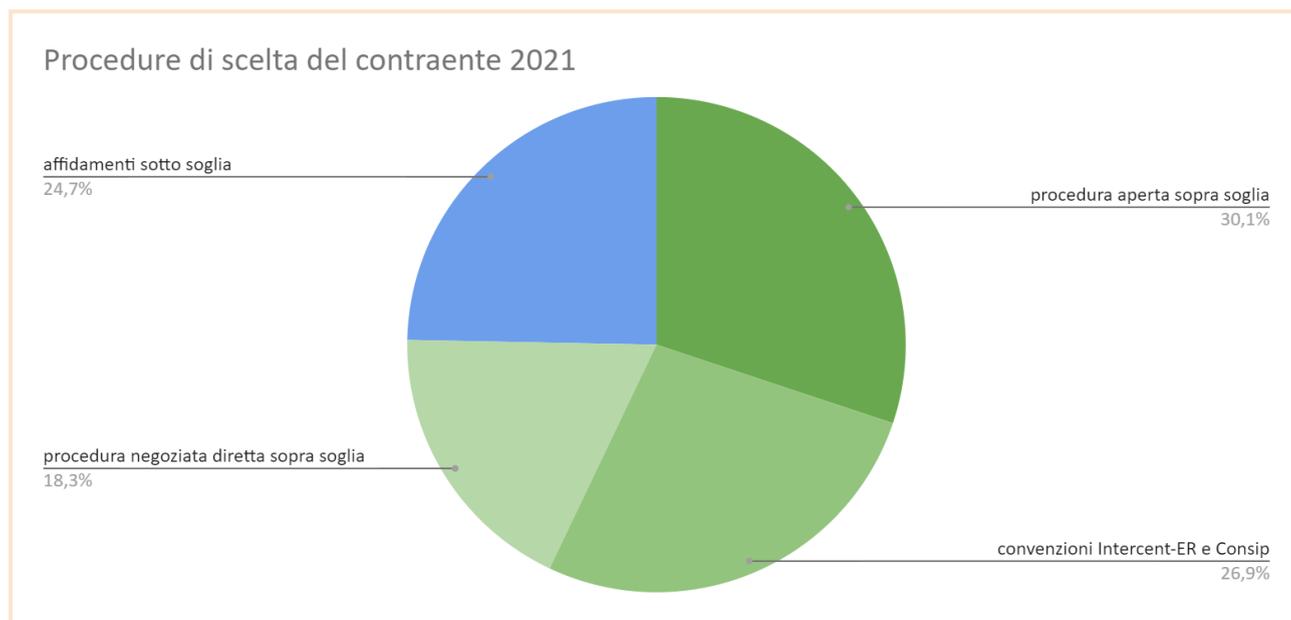
La complessità e mutevolezza del quadro normativo sulla materia dei contratti pubblici è stata confermata anche nell'anno trascorso, con l'approvazione del Decreto Legge 31 maggio 2021, n.

77 “Governance del Piano nazionale di rilancio e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure”, in vigore dal 1/06/2021, convertito in legge 29 luglio 2021, n. 108, (c.d. Decreto Semplificazioni-bis), che ha per un verso prorogato le disposizioni del primo Decreto Semplificazioni (d.l. 76/2020, convertito in l. 120/2020), e, per un altro verso, innovato ulteriormente l’ordinamento giuridico in materia, dando vita ad un regime transitorio valido a tutto il 30.06.2023, e che ha richiesto il tempestivo adeguamento da parte degli uffici preposti. A seguito della riorganizzazione operata sulla Direzione amministrativa, si dà evidenza che circa il **92%** per valore e il **40%** per numero di procedure sono perfezionate a livello centrale.

La tabella seguente evidenzia la ripartizione percentuale dell’attività contrattuale 2021, esclusa la microcontrattualistica di valore inferiore a 1.000 euro, tra servizi, forniture e lavori, quale risultante dall’applicativo gestionale utilizzato nell’Agenzia al fine dell’assolvimento degli obblighi di trasparenza:

SERVIZI	211	€ 13.049.098,35	73,97%	61,70%
FORNITURE	128	€ 4.221.322,62	23,93%	37,43%
LAVORI	3	€ 370.850,70	2,10%	0,88%
TOTALE	342	€ 17.641.271,67	100,00%	100,00%

Riguardo le **modalità di scelta del contraente adottate dall’agenzia**, nella tabella seguente si rappresentano in percentuale sul valore complessivo le prevalenti tipologie di procedure seguite:



La modalità prevalente di scelta del contraente per valore dell'anno è stata la **procedura aperta sopra soglia** comunitaria (**30,1%**), tipologia in grado di assicurare la maggiore rispondenza alle esigenze di programmazione, trasparenza e di apertura alla concorrenza.

Segue, sempre per incidenza percentuale sul valore complessivo delle procedure, l'**adesione a convenzioni quadro delle centrali di committenza Intercent-ER e Consip s.p.a.**, quasi il **27%** del totale, che si conferma quale privilegiata procedura di selezione del contraente, con significativi risultati in termini di risparmio sui tempi del procedimento e sui costi delle acquisizioni effettuate.

Si dà atto che si è ricorso a **procedure negoziate di valore superiore alla soglia comunitaria**, per una quota percentuale del **18%**, relativamente all'esercizio di opzioni di rinnovo di contratti, già contemplate e valorizzate in sede di gara nelle procedure degli originari affidamenti.

Complessivamente pertanto il valore dei nuovi contratti 2021 in Arpae sottoscritti a seguito dell'adozione di forme di pubblicità e trasparenza massime previste dal nostro ordinamento è pari al **75,3%** del valore complessivo di tutti i contratti. La residua percentuale è data da affidamenti sottosoglia, condotti con le forme semplificate previste dai recenti decreti in materia, anche in questi cercando di assicurare il più possibile forme di pubblicità procedendo ad appositi avvisi di indagini di mercato.

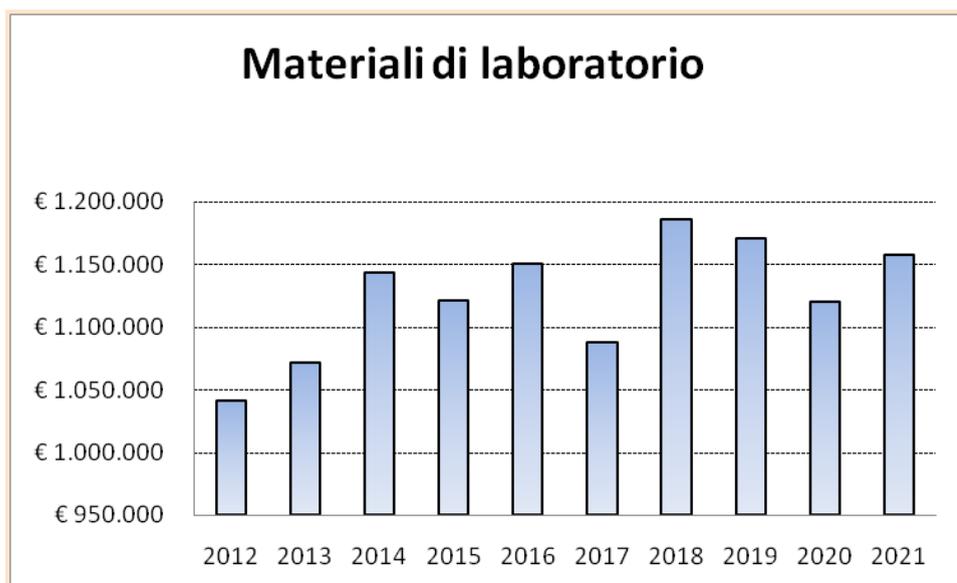
Confermata l'attenzione dell'Agenzia per gli **acquisti verdi** e il consumo sostenibile, sia per quanto riguarda l'applicazione dell'obbligo di legge di cui all'art. 34 del codice dei contratti pubblici (rispetto nei propri acquisti dei Criteri Ambientali Minimi approvati dal Ministero dell'ambiente), sia per quanto riguarda l'attenzione per gli aspetti di sostenibilità ambientale (in fase di gara, in fase di esecuzione del contratto) prestata in via generale per tutti gli acquisti per i quali è ravvisabile un impatto ambientale (per il consumo energetico, il consumo di risorse, la riciclabilità dei materiali).

Di seguito alcuni dati riassuntivi rappresentativi del Green Public Procurement in Arpae negli ultimi tre anni

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Valore dei contratti "ambientalmente sostenibili"	€ 2.060.004,42	€ 3.100.413,86	€ 5.673.049,81
Percentuale contratti ambientalmente sostenibili sul totale dei contratti (per numero)	9,80%	11%	11,99%
Percentuale contratti ambientalmente sostenibili sul totale dei contratti (per valore)	14,64%	23,29%	32,16%

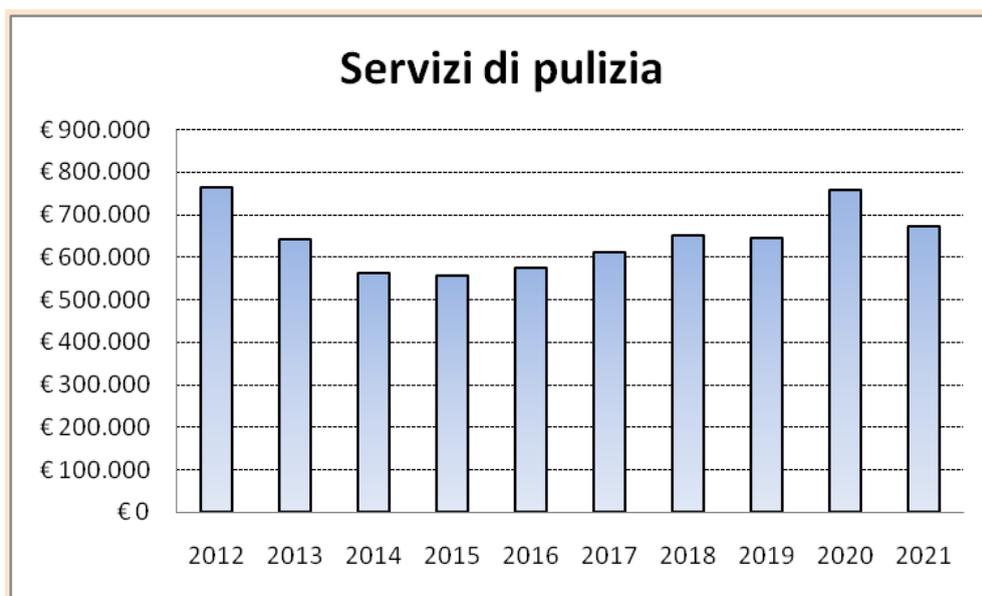
Osservando nel dettaglio alcune voci di costo del Bilancio consuntivo o le principali componenti delle stesse, si nota nel confronto 2020-21 quanto segue.

1. Fra i costi legati all'attività del Laboratorio Multisito, si registra un aumento dei **Materiali di laboratorio (€ 1.157.604 + 3%)**, all'interno dei quali più sensibile è in particolare l'aumento della voce Reagenti (**€ 466.838, + 23%**); fermi i prezzi unitari dei singoli prodotti, compresi per lo più in gare aggiudicate nel 2020, l'aumento riflette maggiori consumi per una ripresa delle attività analitiche dopo i momenti più critici della pandemia:

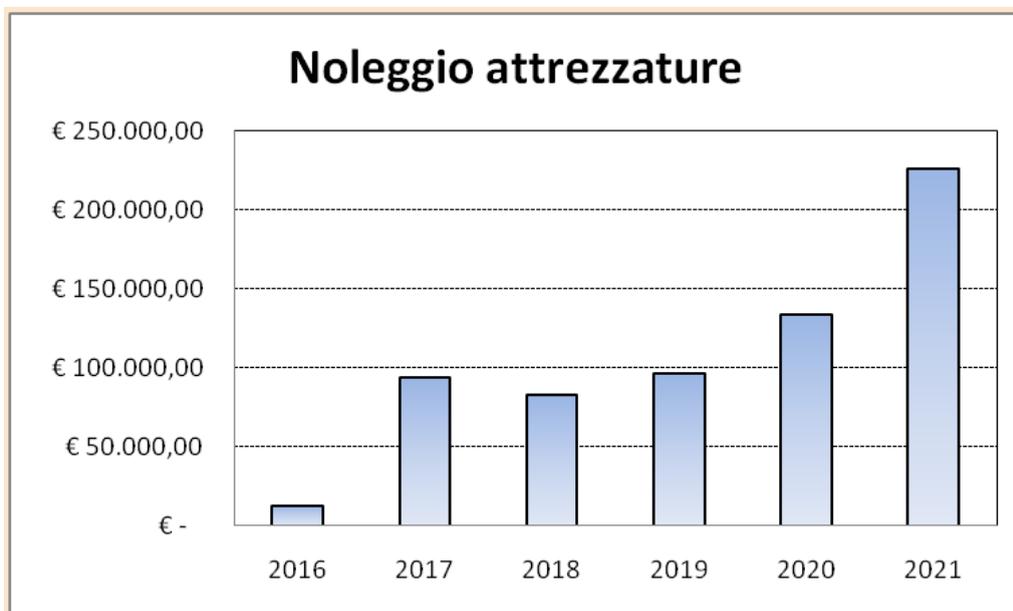


2. In aumento i costi per la **Manutenzione attrezzature** (€ **2.040.042**, **+11%** rispetto a corrispondente valore del 2020), su cui in particolare insistono i contratti di manutenzione delle attrezzature di laboratorio, necessari per assicurare la qualità delle prestazioni analitiche dell'agenzia; nell'anno sono state aggiudicate due gare sopra soglia comunitaria aventi ad oggetto tali servizi. Stabili i costi per il contratto di manutenzione della rete di qualità dell'aria, rinnovato a termini di gara e contratto a fine 2020 per l'ulteriore biennio 2021-2022.

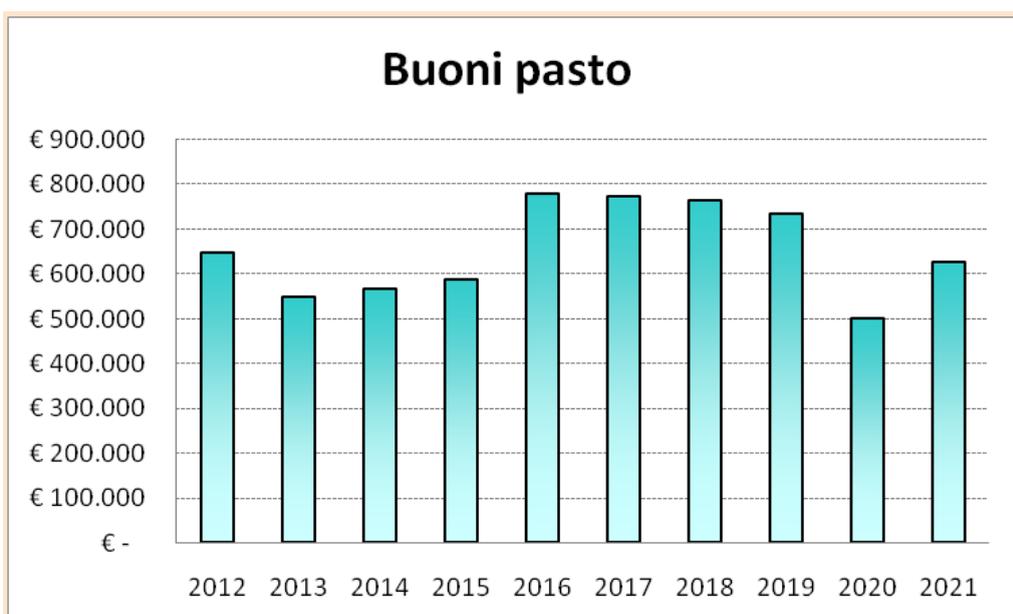
3. Riguardo ai costi per **Servizi di pulizia** (€ **672.354**, **- 11,4%**), pur avendo assicurato il potenziamento delle attività straordinarie di sanificazione per far fronte all'emergenza dell'evento pandemico e limitare i rischi di contagio, in modo da assicurare al personale in presenza nelle sedi, lo svolgimento delle proprie attività in sicurezza, si registrano i minori costi derivanti dall'adesione a metà 2021 alla nuova convenzione Intercent-ER per servizi di pulizia e sanificazione.



4. In aumento i costi per il **Noleggio attrezzature (euro 226.188, + 68%)**, su cui ricadono i costi per i noleggi pluriennali operativi di alcune attrezzature di laboratorio in esito a recenti gare (3 ICP-MS, microscopio a fluorescenza/contrasto di fase, digestore pressurizzato ad alta pressione a microonde), rispondenti alla scelta di ricorrere sul mercato a servizi per la messa a disposizione di strumenti ad alta tecnologia, comprensivi di assistenza e manutenzione, soggetti a rapida obsolescenza.



5. In naturale aumento i costi per **Buoni pasto (euro 625.949, + 25 %)**, rispetto all'esercizio precedente, dove particolarmente significativa era stata registrata la diminuzione delle presenze per l'impatto della prima emergenza sanitaria e del massiccio ricorso allo smart working; il dato del 2021, pur risentendo ancora del calo straordinario delle presenze nei primi mesi dell'esercizio, può avvicinarsi di più ad un dato stabile di costi in relazione all'utilizzo dello smartworking come modalità strutturale dell'organizzazione del lavoro, alla luce della normativa vigente e delle scelte adottate all'interno dell'Agenzia.



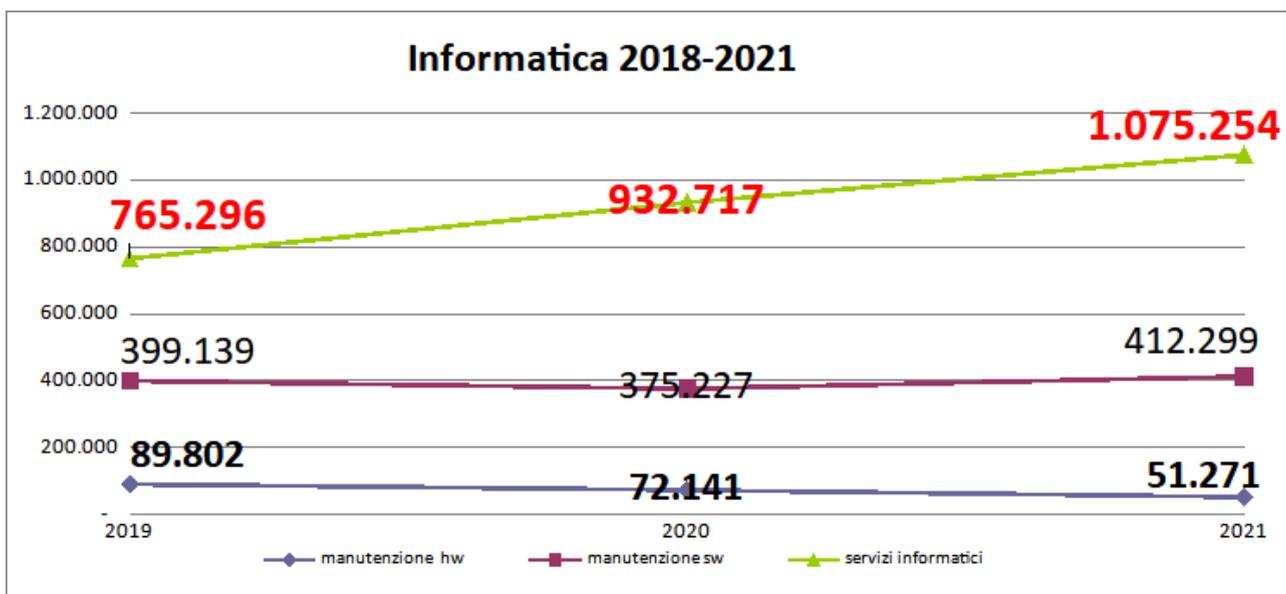
Relativamente ai **servizi informatici 2021** (+ 143.000 su 2020), si evidenzia un incremento tendenziale che interesserà anche i prossimi anni.

L'infrastruttura informatica di ARPAE è infatti un insieme di piattaforme tecnologiche comprensive di componenti software, come i sistemi operativi, e hardware, come data center, server, storage, sistemi di rete e sistemi di backup, necessari per fare funzionare in modo corretto tutte le applicazioni aziendali e i servizi di gestione che per complessità necessitano sempre di più di progetti di potenziamento e servizi di supporto.

In particolare per lo sviluppo dei servizi si segnalano costi di euro 0,8 mil per ambienti centralizzati e per tutta la rete, che riguardano servizi di assistenza e sviluppo nell'ambito dei sistemi informativi istituzionali e ambientali. I servizi informativi si articolano nei seguenti ambiti di intervento:

- **Servizi per la manutenzione evolutiva del sistema informativo ambientale** (dati di qualità dell'aria, qualità delle acque superficiali, sotterranee e di transizione, sw di valutazione dei CEM, sw cartografici, software gestione pratiche e procedimenti dell'agenzia);
- **Servizi relativi a fornitura di Licenze software** (licenze Gsuite for business per tutti gli utenti dell'agenzia, le licenze per database Oracle);
- **Servizi di assistenza e manutenzione Hw e Sw** (dal 2017 è stato avviato il contratto quadro consip DTO2 per la completa gestione nell'assistenza e manutenzione di tutte le apparecchiature di Arpae, sia lato hardware che software e il relativo servizio di call center e gestione remota);
- **Servizi attivati per garantire la sicurezza informatica;**
- **Servizi per adeguamento dei software Istituzionali** (nel corso del 2021 si è proseguito con il servizio e lo sviluppo evolutivo relativo al software Genioweb 2.0 per la gestione delle pratiche demaniali e delle derivazioni idriche, a seguito di accordo di riuso dei sistemi informatici con la Regione Liguria);
- **Servizi per sviluppi del sito istituzionale di Arpae (sono stati acquisiti servizi di realizzazione e gestione di Portali e Servizi on-line aderendo alla convenzione Consip - Lotto 4;**
- **Servizi per attivazione dello Smart Working** (Nel corso dell'anno sono state implementati nuove tecnologie per permettere lo svolgimento dello Smart Working).

I restanti costi informatici attivati dalla rete dei nodi di Arpae sono da considerarsi in riferimento a diversi incarichi distinti, per servizi di assistenza per installazioni, manutenzioni e sostituzioni di componenti HW e SW all'atto di riparazioni, e sviluppi software di piccole entità nei vari moduli del sistema informativo istituzionale e ambientale.

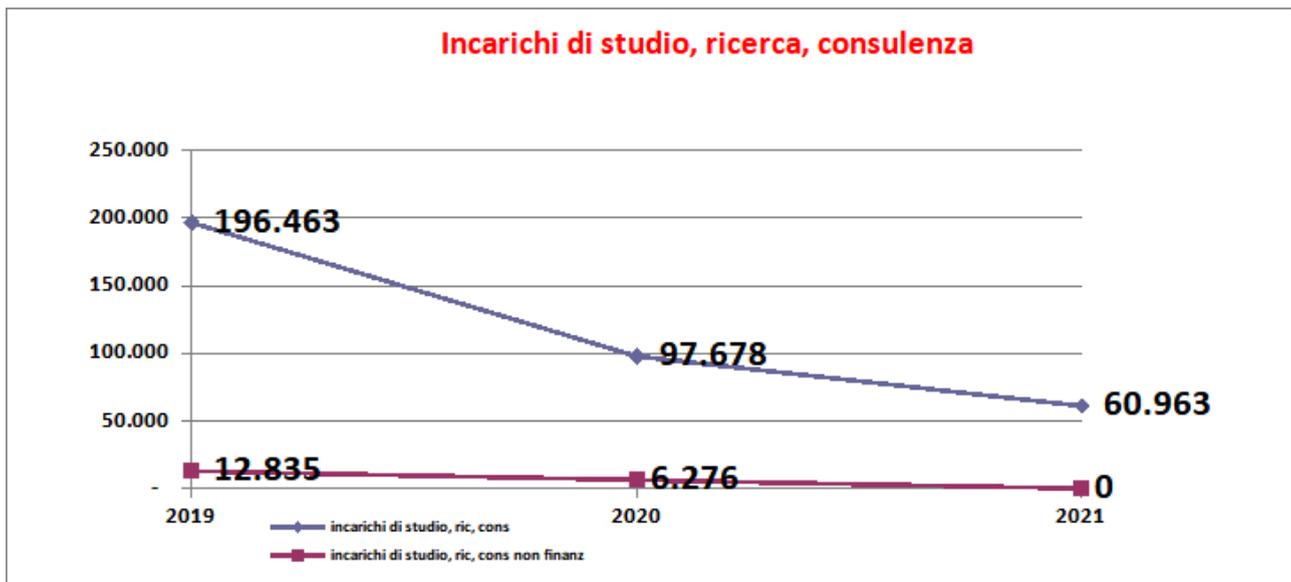


Per quanto riguarda i **costi di consulenza, collaborazione, incarichi di ricerca, tirocini, comandi in entrata**: non vi sono costi di collaborazioni coordinate nel 2021, mentre per le borse di studio, stage e tirocini, il costo annuo è di euro 0,04 mln €; diminuisce il costo delle prestazioni di somministrazione di lavoro temporaneo, già citate all'interno dei servizi appaltati esternamente, pari a 0,9 mln € (-0,4 mln su 2020), in relazione alla conclusione della manovra assunzionale che ha interessato le unità con tale tipologia contrattuale operanti nell'ambito delle funzioni di demanio idrico.



Rispetto al 2020 diminuisce ulteriormente il costo per consulenze e incarichi di ricerca attivati nell'ambito dei progetti finanziati (0,06 mln €). I contratti attualmente attivi attengono a **incarichi di ricerca per progetti finanziati** connessi allo svolgimento di attività istituzionali.

Gli incarichi di ricerca e le consulenze finanziate sono attivate per attività di tipo tecnico e per la realizzazione di progetti e commesse assegnate ad Arpae da clienti pubblici (Regione, Enti Locali, Ministeri, Unione Europea). L'elenco degli incarichi attivati nel 2021 rispetto alla programmazione è riportato in allegato alla presente relazione.



Per quanto riguarda i costi relativi ai **comandi in entrata** (1,55 mln €, -0,6 su 2020), si rimanda a quanto richiamato in apertura di questo paragrafo: 1,17 mln € sono riferiti alle attività sviluppate nell'ambito della convenzione con la Regione per lo svolgimento delle funzioni di demanio idrico/educazione alla sostenibilità.

Per quanto riguarda le politiche di contenimento dei costi di gestione relativi a missioni, convegni, rappresentanza, pubblicità, si è proseguito nel solco delle azioni sviluppate negli ultimi anni, sulla base dei criteri condivisi con il collegio dei revisori e con la Regione.

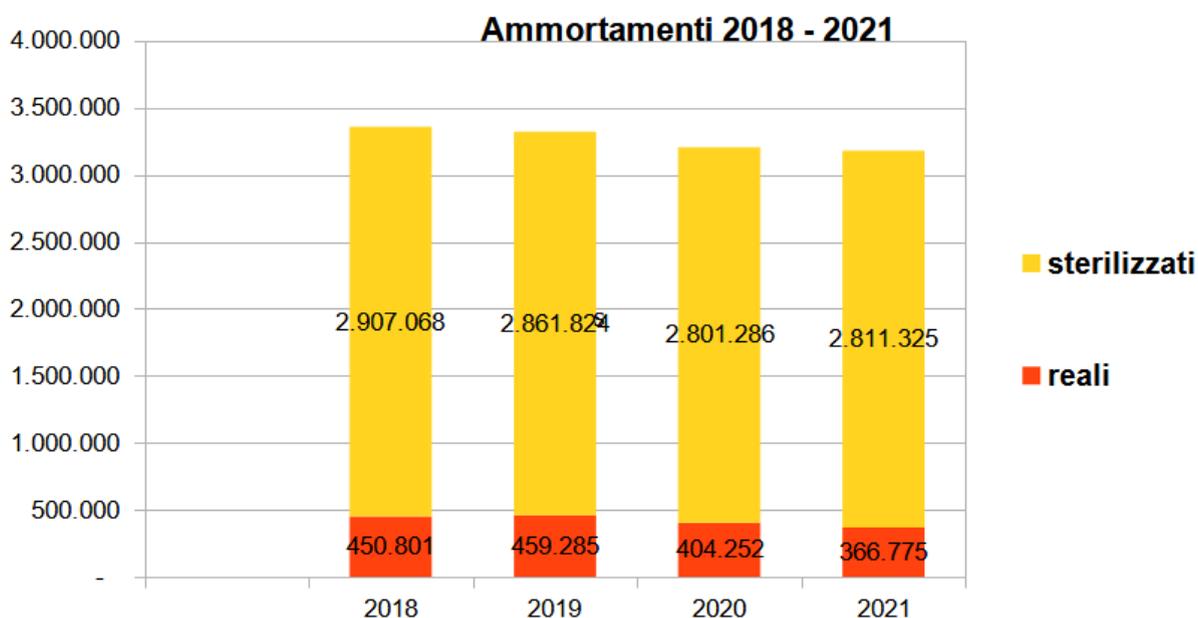
I costi di missione e di utilizzo delle auto di servizio nel 2021 sono stati programmati a budget tenendo conto delle mutate dimensioni ed esigenze organizzative dell'Agenzia, conseguenti alle nuove funzioni attribuite ad Arpae, e alle esigenze connesse all'adempimento dei compiti istituzionali, nel contesto dell'emergenza sanitaria. Le missioni sono in gran parte legate ad attività di vigilanza ispezione, campionamento e per le attività istituzionali essenziali dell'Agenzia, e difficilmente prevedibili nei volumi in quanto connesse non solo a interventi programmabili ma anche alla presenza in tavoli tecnici e istituzionali nei quali l'Agenzia svolge funzioni di supporto e istruttoria all'attività dei propri Stakeholders (regione, province, comuni, ausl, protezione civile, Ispra, ecc) anche in situazioni di emergenza; nelle missioni per attività istituzionali obbligatorie sono comprese anche le spese di missione coperte per formazione obbligatoria, spostamenti fra sedi Arpae e attività legate alle misure anticorruzione ex legge 190/2012.

Per quanto riguarda i costi relativi alla gestione e manutenzione **del parco automezzi**, che dal 2016 comprendono anche le nuove strutture costituite a seguito delle nuove funzioni attribuite e dal 2020 riguardano anche i mezzi dati in comodato ai raggruppamenti delle Guardie Ecologiche Volontarie, il Collegio dei revisori ha rilevato, già da alcuni anni, che la maggior parte del parco auto dell'agenzia è destinato ai compiti istituzionali inderogabili di ispezione e controllo ambientale ed è in dotazione ai tecnici per il trasporto della strumentazione e per lo svolgimento di funzioni di polizia giudiziaria e assimilabili a ruoli sanitari e di pubblica sicurezza; nelle attività istituzionali inderogabili rientrano anche gli spostamenti interni fra sedi di Arpae, connesse al funzionamento istituzionale della struttura decentrata dell'agenzia.

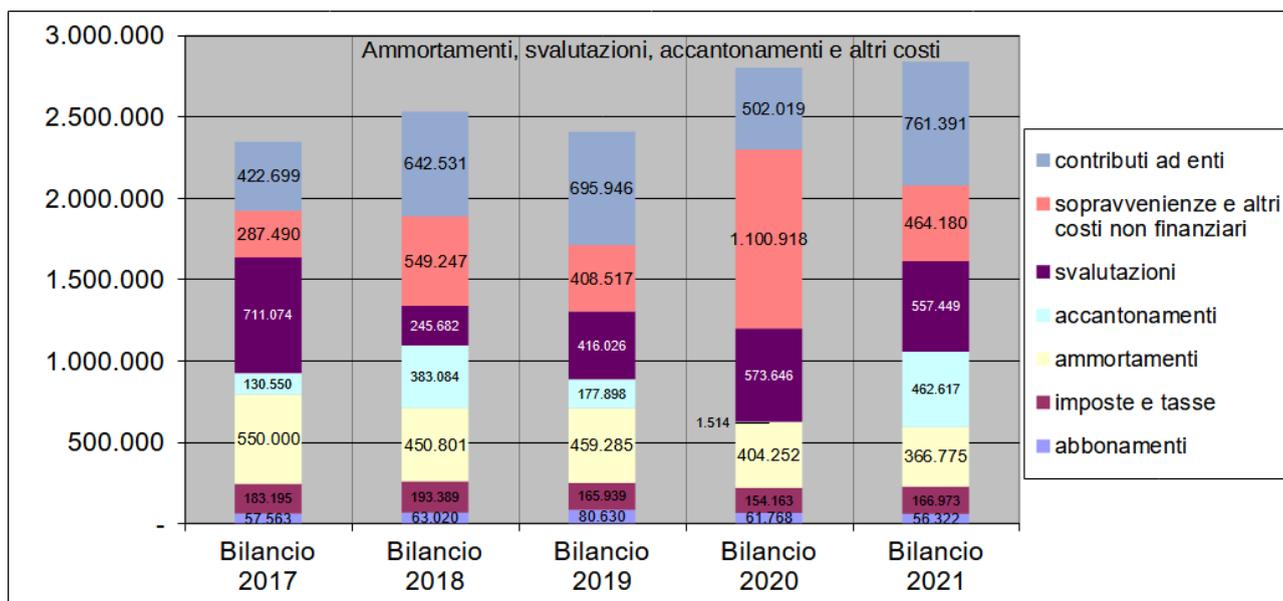
Per quanto riguarda gli **ammortamenti**, quelli non sterilizzati risultano pari a 0,36 milioni di euro, confermando il trend di progressiva diminuzione degli ultimi anni, mentre la quota di ammortamenti

“sterilizzati” si attesta a 2,8 milioni euro (in linea con il 2020). Si tratta di cespiti trasferiti dalla Regione senza oneri o il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, anche derivanti da giroconto di utili anni precedenti. Tali costi quindi sono evidenziati a bilancio sia nei costi di produzione sia nel valore della produzione come costi capitalizzati ma non incidono sull’equilibrio di bilancio.

In continuità coi precedenti esercizi, il buon risultato operativo contribuisce a mantenere negli anni effettiva la possibilità di finanziare gli investimenti nel medio periodo ed è quindi strategico per evitare di depauperare gli asset di Arpae per il perseguimento della propria mission istituzionale di prevenzione e controllo ambientale. Se si realizzassero contrazioni significative dell’utile di esercizio, si dovrebbe ridurre radicalmente il Piano Investimenti del prossimo triennio o prevedere, qualora il contesto normativo e istituzionale lo permettesse, l’utilizzo degli utili portati a nuovo corrispondenti ai proventi delle sanzioni ex L.68/2015 (8,2 mln € relativi agli esercizi 2016-2021).



Le voci non direttamente generate dalla gestione corrente dell’esercizio, in quanto relative a sopravvenienze passive, sono pari a 0,4 mln euro. Le voci di maggiore consistenza riguardano rettifica di contabilizzazioni di ricavi relative a progetti e convenzioni con enti pubblici nel frattempo conclusi, minori valutazioni di debiti su fatture da ricevere di anni precedenti e maggiori contabilizzazioni di crediti, storni e conguagli, oneri legati a emergenze e altre spese non previste. Per il dettaglio di tali voci si rimanda alla Nota Integrativa.



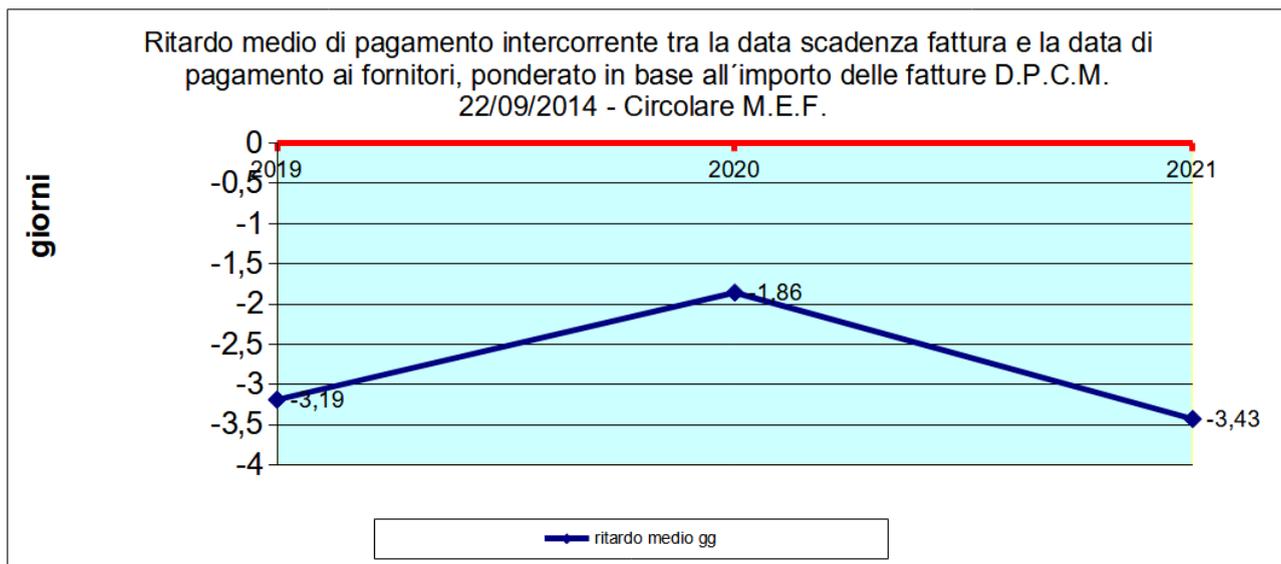
Sono stati inoltre realizzati accantonamenti per svalutazione crediti pari a 0,5 mln euro valutando analiticamente la massa creditizia e la data dei crediti; in particolare si è analizzato il grado di esigibilità nei confronti dei clienti privati e pubblici e si sono individuati, e conseguentemente considerati a rischio, quelli oggettivamente di difficile esazione, in quanto il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere. I dettagli degli accantonamenti operati sono riportati nella Nota Integrativa al Bilancio di esercizio.

La gestione finanziaria

Per quanto riguarda la gestione finanziaria, anche nel 2021 si confermano e rafforzano i **risultati del tutto positivi nei tempi di pagamento dei fornitori, che continuano ad essere in linea con i tempi contrattuali**, al netto dei crediti sospesi perchè non ancora esigibili (attese di collaudi, ecc.) o di eventuali fatture non processate correttamente dal sistema di interscambio SDI, pervenute con ritardo e reinviolate dal fornitore. Tale risultato conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, e il pieno allineamento dell'Agenzia alle disposizioni che impongono il monitoraggio e il rispetto dei tempi di pagamento (DL 66/2014, Dpcm 265/2014).

E' stato pubblicato sul sito istituzionale il dato relativo alla tempestività dei pagamenti, calcolato su base trimestrale e annuale. **L'indicatore dei tempi medi di pagamento** (-3,43 gg il valore annuale 2021 rispetto ai tempi contrattuali) viene calcolato secondo le disposizioni ministeriali, sia tenendo conto dei giorni di eventuale ritardo del pagamento da scadenza fattura sia dell'importo delle fatture prese a riferimento, secondo un algoritmo indicato direttamente dal MEF.

La variabilità di qualche giorno sulla scadenza contrattuale effettiva è conseguenza dei tempi tecnici di elaborazione e lavorazione dei mandati di pagamento, sui quali incidono la tendenza a raggruppare i pagamenti di più fatture per fornitore unificando la valuta a date convenute con il fornitore e i tempi delle operazioni interbancarie.



A seguito della introduzione nel 2015 del sistema SDI di smistamento delle fatture elettroniche, ed in relazione agli obblighi di comunicazione al portale PCC MEF delle fatture pervenute e dei pagamenti effettuati, sono monitorati in maniera sistematica i ritardi rispetto alle scadenze contrattualizzate e le tipologie di fatture respinte per carenza o incompletezza di dati. Questo consente di fornire tempestive risposte alle esigenze di certezza delle date di pagamento ai fornitori. **L'Agenzia non ha debiti esigibili relativi ad anni precedenti non liquidati ai fornitori privati e nel 2021 non ha dovuto far fronte ad alcuna richiesta di certificazione di debiti non saldati nei tempi contrattuali.** Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, Arpae pubblica i dati relativi ai propri risultati di bilancio e al pagamento delle fatture ai fornitori secondo le norme sulla trasparenza. E' stata inoltre approvata una procedura interna per la prevenzione del rischio riciclaggio a seguito dell'analisi del rischio specifico effettuata.

Sul versante delle **entrate**, nel 2021 l'introduzione del sistema di incasso **Payer PagoPa** come mezzo di pagamento obbligatorio dal 28 febbraio 2021 ha portato a una decisa riduzione dell'attività amministrativa per rilevare correttamente la corrispondenza delle entrate anticipate alle attività svolte e conseguentemente alimentare correttamente la contabilità dei ricavi di esercizio. Le operazioni di riconciliazione incassi e contabilizzazione dei proventi derivanti da AUA si sono ridotte a fine anno del 90% rispetto al 2020, con beneficio anche per le operazioni di chiusura del Bilancio nei primi mesi del 2022 e la puntuale rilevazione dei crediti dell'Agenzia.

Per quanto riguarda le misure adottate per ottimizzare i tempi di pagamento dei fornitori, si conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, con l'approvazione del Collegio dei revisori, volte sia a migliorare la liquidità sia a dare trasparenza e certezza dei tempi di liquidazione fatture:

- la pubblicazione periodica sul sito intranet, ad uso di tutto il personale dirigente adottante atti di spesa, del confronto fra programmazione di cassa e consuntivo di cassa, con indicazione dei tempi medi di pagamento nel mese;
- l'impulso alle strutture per le azioni di recupero del credito non riscosso verso enti pubblici, con riferimento particolare alla chiusura delle rendicontazioni di progetto atte a sbloccare la liquidazione dei contributi previsti;
- una puntuale programmazione delle uscite stipendiali, che costituiscono il maggior volume

- di pagamenti mensili;
- la sensibilizzazione delle strutture regionali preposte alla liquidazione dei trasferimenti ad Arpae, per un migliore coordinamento delle rispettive programmazioni di cassa.

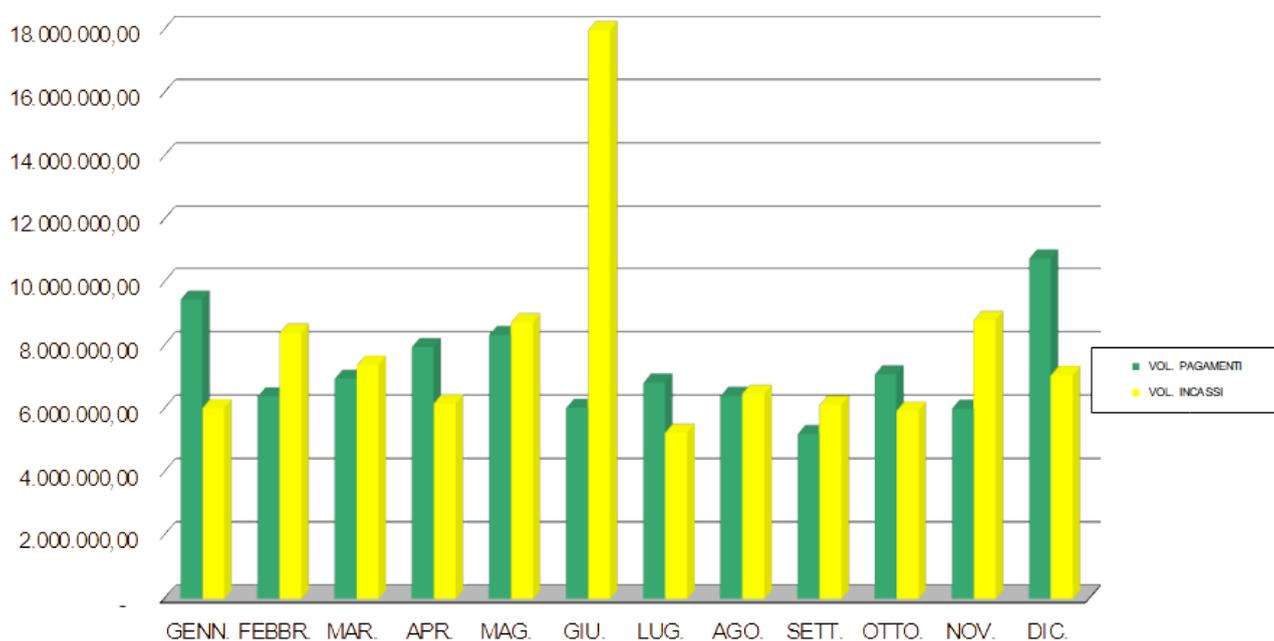
Gli ulteriori fattori che nel complesso hanno prodotto un miglioramento della situazione di cassa e l'assenza di ricorso all'anticipazione di tesoreria sono i seguenti:

1. l'importo dei trasferimenti di esercizio da Regione (Assessorati Politiche per la Salute e Ambiente e Sviluppo sostenibile) che si è mantenuto sui livelli previsti;
2. il rallentamento intervenuto rispetto alla programmazione finanziaria delle uscite per lavori sulle sedi, in particolare sul cantiere di Ravenna;
3. il sistematico monitoraggio dei tempi di tutte le fasi del ciclo passivo di fatturazione, dall'ordine alla liquidazione delle fatture fornitori in conseguenza delle nuove norme sui pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni, con una periodica ricognizione di tutte le fatture registrate e in attesa di liquidazione e pagamento, per minimizzare i ritardi derivanti da fatture scartate dal sistema SDI e non processate correttamente.

I buoni tempi di pagamento dell'Agenzia, in un contesto pubblico e sociale fortemente sensibilizzato sul problema della tempestività dei pagamenti della Pubblica Amministrazione, danno un forte contributo a rafforzare l'affidabilità dell'Ente nel rapporto coi fornitori di beni e servizi, anche in ottica delle partecipazioni a gare pubbliche promosse da Arpae, e costituiscono un fattore di aumento della liquidità a supporto del sistema di imprese del territorio.

E' prassi ormai consolidata che la **liquidazione del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente** avvenga tramite acconti a partire dal secondo semestre dell'anno, e, dopo l'approvazione del programma e del bilancio preventivo, con saldo nei primi mesi dell'esercizio successivo. Tale situazione incide nettamente sulla gestione della liquidità infrannuale dell'ultimo trimestre, favorendo la presenza di un forte attivo nei mesi finali dell'esercizio e in apertura di quello successivo. La liquidità presente a fine anno a Stato Patrimoniale comprende tuttavia importi che non possono essere utilizzati per la gestione ordinaria dell'Agenzia, perchè relativi a cauzioni (7,8 mln €) e a importi corrispondenti a utili portati a nuovo derivanti dai proventi delle sanzioni della L.68/2015 (8,2 mln €), su cui si attendono chiarimenti normativi/giurisprudenziali. Inoltre, nel 2021 una parte delle entrate è connessa a contributi per progetti finanziati incassati in quanto l'Agenzia è capofila del progetto, che poi vengono riversati ai partner, e quindi non a disposizione dell'ente.

Confronto volume pagamenti e volume incassi anno 2021



Negli ultimi anni Arpae ha generato utili di gestione agendo principalmente sulla leva del contenimento dei costi di esercizio.

L'utile generato, utilizzato previa approvazione della Regione, ha avuto un effetto positivo sulla cassa, rendendo l'Agenzia capace di :

- approvvigionarsi di strumentazione senza ricorrere a forme di indebitamento (mutui, anticipazioni);
- favorire il rispetto dei tempi di avanzamento lavori nei cantieri aperti, per la sicurezza data alle imprese appaltatrici di pagamenti puntuali;
- sostenere senza indebitarsi uscite mensili aggiuntive per rinnovo contratti di lavoro ed equiparazione dei contratti del personale transitato dalle province, anche in caso di liquidazione differita degli adeguamenti dei contributi di funzionamento regionali.

I valori complessivi delle entrate e uscite dell'anno, in assenza di entrate e uscite straordinarie, sono i seguenti:

- Nel 2021 si realizzano entrate per 94,47 mln € (- 1,0 su 2020). Le entrate derivanti da attività a titolo oneroso sono 24,1 mln €, 70,3 mln € quelle derivanti da contributi correnti e in conto capitale.
- Le uscite totali sono pari a 87,5 mln €, (+0,4 mln € sul 2020). Le uscite per pagamento dei fornitori sono state 27,8 mln €, e le restanti sono relative a personale, oneri e imposte.

E' proseguita nel 2021 la formazione dei ruoli e l'invio delle cartelle esattoriali, relativi ai crediti scaduti, estesa anche ai crediti non riscossi per sanzioni ambientali (crediti da ordinanze ingiunzioni relative a sanzioni non riscosse), anche se nel corso dell'anno si sono verificate sospensioni per disposizione di legge dei termini per la riscossione coattiva da parte dell'Agenzia delle Entrate.

All'interno del saldo di liquidità (37,0 mln €, + 7 mln su 2020) oltre a dovere mantenere un livello minimo della stessa per far fronte alle spese fisse mensili (circa € 8 milioni) risultano vincolate le seguenti somme:

- €. 8,2 milioni corrispondenti ai proventi ex sanzioni legge 68/2015, nell'incertezza che le stesse debbano essere restituite ai competenti Ministeri Statali (vedasi sentenze Corte d'Appello regionali);
- €. 7,8 milioni di cauzioni ricevute da restituire al termine dei procedimenti autorizzatori di riferimento.

In applicazione dell'art. 41 DL 66/2014 (convertito con modificazioni nella L.89/2014) viene allegato alla relazione al bilancio di esercizio 2021 l'elenco dei pagamenti effettuati oltre la scadenza contrattuale rispetto alla data di ricezione fattura, e il relativo tempo medio rilevato sugli stessi. Nell'elenco non sono ricomprese le fatture restituite ai fornitori perchè con dati incompleti o non corretti (es. erronea applicazione di split payment, ecc.).

E' inoltre stato pubblicato sul sito istituzionale l'elenco dei pagamenti del 2021 con indicazione del beneficiario, dell'importo, della data e della tipologia di pagamento (art.4bis comma 2 d.lgs. 33/2013) e, in attuazione del Piano Trasparenza adottato e dell'art.29 del D.Lgs. 33/2013, l'aggiornamento del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio per l'esercizio 2021".

Nell'esercizio 2021 non vi è stata necessità di richiedere anticipazioni di tesoreria.

Le politiche e i costi del personale

Le **politiche del personale** realizzate dall'Agenzia nel corso del 2021 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni statali e regionali.

Il consuntivo anno 2021, pari ad euro 61,6 mln, è comprensivo:

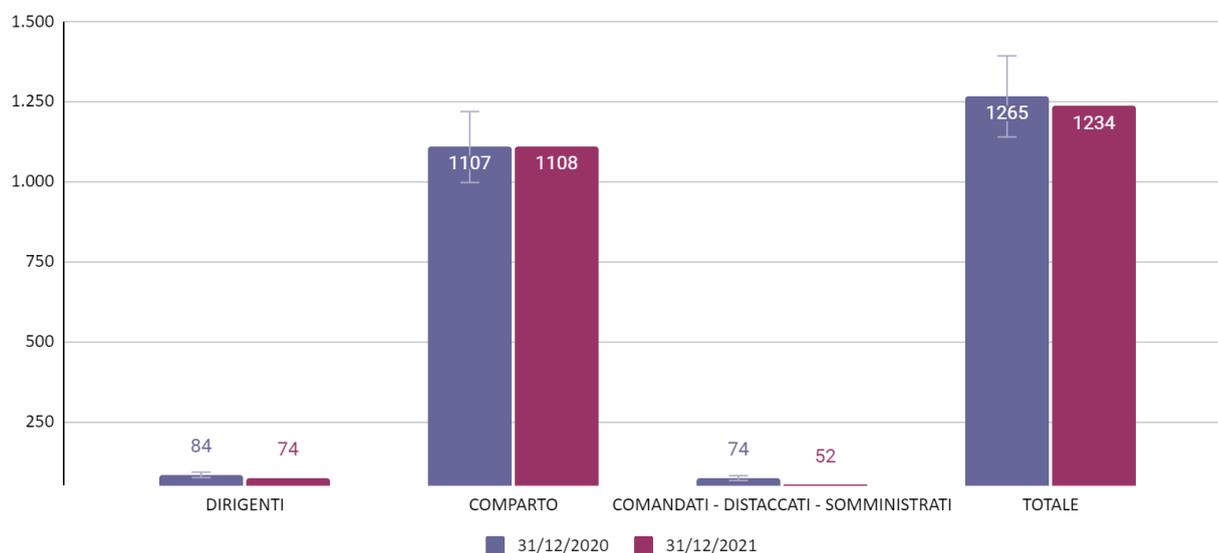
- dei costi relativi agli incarichi di vertice di Direttore Generale, Direttore Tecnico e Direttore Amministrativo per complessivi euro **0,5 mln**, in conformità alle indicazioni regionali di cui alla DGR n. 1349/2020; tali costi fino al 31/12/2020 erano iscritti a bilancio sul conto "Compensi e rimborsi spesa Amministratori, Sindaci e Revisori";
- degli oneri per i rinnovi contrattuali per il triennio 2019-2021 previsti dall'art. 1, comma 438, della Legge n. 145/2018 (Legge di Bilancio 2019), dall'art. 1, comma 127, della Legge n. 160/2019 (Legge di bilancio 2020) e dall'art. 1, comma 959, della Legge n. 178/2020 (Legge di bilancio 2021) per complessivi euro 2,2 mln (+ **1,3 mln** rispetto all'anno 2020) al netto dell'indennità di vacanza contrattuale;

- degli oneri per l'esercizio delle funzioni conferite ad Arpae dalla L.R. n. 13/2015 e L.R. n. 13/2016 (demanio idrico ed educazione alla sostenibilità) e per il Progetto demanio idrico pari ad euro 2,6 mln (+ euro **0,6 mln** rispetto all'anno 2020); tali maggiori costi hanno portato ad una contestuale diminuzione del costo dei comandi, che passa da euro 2,1 mln nel 2020 ad euro 1,5 mln nel 2021 (-0,6 mln rispetto all'anno 2020).

Si evidenzia che, in virtù delle politiche di contenimento dei costi realizzate nel 2021, i predetti maggiori oneri, pari a complessivi euro 2,4 mln, sono stati in gran parte finanziati senza ulteriori costi a carico del bilancio 2021: il consuntivo 2021 risulta infatti in aumento rispetto al consuntivo 2020 (euro 60,7 mln) solo di euro 0,9 mln.

Complessivamente il personale (dirigenza e personale del comparto a tempo indeterminato e determinato) passa da n. **1265** al 31/12/2020 (di cui n. 74 dipendenti di altro ente in posizione di distacco/comando e lavoratori somministrati) a n. **1234** al 31/12/2021 (di cui n. 52 dipendenti di altro ente in posizione di distacco/comando e lavoratori somministrati).

Evoluzione organici 2020-2021



Politiche inerenti il personale del comparto e della dirigenza

Politiche occupazionali e sviluppi di carriera

Nel 2021 si sono verificate **n. 70 cessazioni del rapporto di lavoro** (n. 12 dirigenti e n. 58 dipendenti non dirigenti), quasi interamente reintegrate - anche a fronte delle assunzioni disposte nel primo trimestre 2022 - per la realizzazione dei seguenti obiettivi, già definiti in sede di programmazione dei fabbisogni:

- dimensionamento degli organici dei Servizi afferenti alle Aree Autorizzazioni e Concessioni e alle Aree Prevenzione Ambientale nella prospettiva della nuova organizzazione, avviata a decorrere dal 01/01/2019, per "articolazioni territoriali di area" anche di valenza sovra-provinciale;
- ridefinizione degli organici assegnati alle strutture di laboratorio, in coerenza con il processo di razionalizzazione delle risorse conseguente alla riorganizzazione della rete laboratoristica di Arpae;

- potenziamento/mantenimento degli organici di alcune strutture in relazione a specifiche esigenze gestionali e organizzative dell'Agenzia.

Complessivamente sono state acquisite **n. 62 unità di personale**, e precisamente:

- n. 60 unità di personale del comparto con rapporto di lavoro a tempo indeterminato nei ruoli tecnico ed amministrativo (di cui n. 8 costituiscono una stabilizzazione di personale già impiegato con rapporto a tempo determinato o altre forme flessibili di lavoro e n. 2 unità appartengono alle categorie protette - collocamento obbligatorio);
- n. 2 unità di personale dirigente con rapporto di lavoro a tempo indeterminato.

Inoltre, sono state espletate e concluse n. 2 procedure selettive pubbliche per l'assunzione a tempo indeterminato di personale nel profilo di collaboratore tecnico professionale cat. D, rivolte a laureati in sc. ambientali/sc. naturali e in scienze geologiche ed è stata espletata e conclusa una selezione pubblica, per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 5 posti di dirigente ambientale (ruolo tecnico) del CCNL Area Funzioni Locali (Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa del SSN), da assegnare a diverse strutture dell'Agenzia.

Nel 2021 sono stati, inoltre, realizzati **n. 11 sviluppi di carriera** (progressioni di categoria).

Con riferimento alle funzioni conferite all'Agenzia ai sensi della L.R. n. 13/2015 e L.R. n. 13/2016 (demanio idrico ed educazione alla sostenibilità), a febbraio 2019 è stata sottoscritta una specifica Convenzione tra la Regione Emilia-Romagna e Arpae (approvata con DGR n. 188/2019 e DDG n. 14/2019) che - andando a sostituire le Convenzioni precedenti e recependo quanto previsto nell'accordo sindacale del 15/11/2018 tra la Regione Emilia-Romagna e le Organizzazioni Sindacali - ha previsto un periodo transitorio, terminato il 31/12/2021, durante il quale il personale regionale distaccato sulle funzioni predette, ha potuto manifestare annualmente la volontà di rientrare presso le strutture regionali.

Nel corso del 2021 sono rientrati presso la Regione Emilia-Romagna o cessati per pensionamento n. 7 dipendenti regionali che sono stati sostituiti attraverso il ricorso ai seguenti strumenti: procedure selettive pubbliche, utilizzo di graduatorie, mobilità interne, mobilità/comandi da altri Enti. Inoltre, in attuazione di quanto previsto nella citata Convenzione, nel 2021 è stata espletata una specifica procedura di mobilità volontaria tra enti riservata ai dipendenti della Regione Emilia-Romagna in posizione di distacco a conclusione della quale è stato disposto, con decorrenza 01/01/2022, il **trasferimento presso Arpae di n. 18 unità di personale regionale**. Come previsto nella sopra citata Convenzione i costi relativi al personale acquisito dall'Agenzia per l'esercizio delle funzioni conferite sono coperti con apposite risorse finanziarie trasferite ad Arpae dalla Regione Emilia-Romagna. Inoltre, ai fini dell'acquisizione di personale per l'esercizio delle funzioni predette, con la Convenzione medesima la Regione ha autorizzato ad Arpae un incremento della dotazione organica, dei limiti di spesa del personale e delle risorse dei fondi contrattuali corrispondenti alle voci del trattamento economico accessorio.

Per il “**Progetto demanio idrico**” (DGR n. 1927/2015, n. 1036/2017, n. 1271/2019 e n. 2025/2020), nel 2021 - a fronte di specifico finanziamento regionale - si è impiegato oltre al personale già acquisito dall’Agenzia, collaboratori comandati da altri Enti e con contratto di somministrazione di lavoro a tempo determinato in coerenza con quanto previsto dalla DGR n. 188/2019. Al 31/12/2021 il personale impiegato sul “Progetto demanio idrico” era pari a n. 24 unità.

Relativamente alle funzioni conferite, a dicembre 2021 è stata, inoltre, approvata una nuova Convenzione RER/Arpae, relativa al triennio 2022-2024, che, al fine del consolidamento dell’organico impiegato sulle funzioni medesime, autorizza Arpae ad un incremento della dotazione organica, dei limiti di spesa del personale e delle risorse dei fondi contrattuali corrispondenti alle voci del trattamento economico accessorio.

Nel 2021 si è fatto ricorso alla **somministrazione di lavoro a tempo determinato**, oltre che per il Progetto demanio idrico, anche al fine di soddisfare le esigenze funzionali connesse ad altri specifici progetti commissionati e finanziati dall’U.E. e da altri Enti. Attualmente i lavoratori con contratto di somministrazione sono n. 15.

L’Agenzia ha continuato, inoltre, a dare applicazione al **lavoro agile** “straordinario”, quale strumento di contrasto al fenomeno epidemiologico, sino al 31/10/2021. A decorrere dal 1° novembre 2021, invece, ha trovato applicazione il lavoro agile ordinario a fronte del mutato contesto normativo di riferimento. Il DPCM del 23/09/2021, infatti, ha previsto che a decorrere dal 15 ottobre 2021 la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nelle amministrazioni pubbliche è quella in presenza ed il successivo D.M. 08/10/2021 ha stabilito che l’esecuzione della prestazione in presenza deve essere prevalente rispetto al lavoro svolto in modalità agile individuando, al contempo, una serie di misure organizzative per il rientro in presenza dei lavoratori da attuare entro il 31/10/2021.

In attuazione del mutato contesto normativo di cui si è detto sopra, sono state, pertanto, definite - a parziale modifica di quanto già previsto nel POLA (approvato con DDG n. 6/2021) - specifiche disposizioni in materia di lavoro agile che, previo confronto con le OO.SS./RSU, sono state approvate con DDG n. 112/2021. Tali disposizioni, in vigore dal 01/11/2021, trovano applicazione nelle more della definizione degli istituti del rapporto di lavoro connessi al lavoro agile da parte della contrattazione collettiva 2019-2021 e della definizione delle modalità e degli obiettivi del lavoro agile da definirsi nell’ambito del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Per potere dare applicazione al lavoro agile ordinario l’Agenzia ha dovuto, inoltre, verificare ed attestare - come si evince dalla DDG n. 109/2021 - il rispetto di determinate condizionalità richieste dal citato D.M. del 08/10/2021:

- Assenza di pregiudizio ai servizi resi all’utenza: come risulta dalla citata deliberazione il lavoro agile applicato durante la fase emergenziale, anche attraverso una revisione dell’organizzazione del lavoro ed una riprogrammazione delle attività da svolgere, non ha comportato alcun pregiudizio ai servizi resi all’utenza. Inoltre, le misure messe in campo dall’Agenzia hanno consentito di non accumulare lavoro arretrato;
- Messa in atto di ogni adempimento finalizzato a fornire al personale apparati digitali e tecnologici adeguati alla prestazione di lavoro richiesta: l’Agenzia ha messo in atto tutti gli adempimenti finalizzati a fornire al personale che fruisce del lavoro agile la dotazione tecnologica necessaria. I dipendenti che hanno presentato domanda di lavoro agile, infatti, sono stati dotati di smartphone aziendale e del “kit Nauta” (PC notebook e relativi accessori);

- Disponibilità di una piattaforma digitale o di un cloud o comunque di strumenti tecnologici idonei a garantire la riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono trattate dal lavoratore nello svolgimento della prestazione in modalità agile: ai lavoratori che fruiscono del lavoro agile sono rese disponibili tutte le informazioni e i documenti necessari all'esecuzione delle proprie mansioni, rimanendo l'Agenzia onerata della protezione degli stessi; sono previste, al contempo, misure e soluzioni tecniche idonee a prevenire la perdita e/o la diffusione dei dati, tanto nel rispetto dei principi di riservatezza nei confronti del lavoratore quanto a tutela degli interessi aziendali;
- Prevalenza per ciascun lavoratore dell'esecuzione della prestazione in presenza: al fine di garantire il rispetto della "prevalenza della prestazione lavorativa in presenza" si è proceduto ad una revisione dei giorni di lavoro agile, individuando, per ciascuna "macro categoria" di attività, come già individuate nel POLA, il limite massimo di giorni di lavoro agile fruibili su base trimestrale prevedendo, al contempo, il ricorso ad un generale criterio di rotazione del personale presente in sede, al fine di garantire lo svolgimento ed il buon funzionamento delle attività istituzionali nonché la tutela della salute e sicurezza dei lavoratori.

Il lavoro agile ordinario è stato concesso a tutti i dipendenti che ne hanno fatto richiesta in misura compatibile con la tipologia di attività svolta e con una particolare attenzione rivolta ai c.d. "lavoratori fragili" ed ai lavoratori in possesso di certificazione del medico competente con prescrizione di lavorare a distanza. I dipendenti che, a seguito di specifica richiesta, hanno avuto accesso al lavoro agile ed hanno sottoscritto il relativo accordo individuale (con validità trimestrale: novembre 2021- gennaio 2022) al 31/12/2021 sono stati 1.043. L'applicazione del lavoro agile è stata, peraltro, accompagnata da specifici percorsi formativi che, nel corso del 2021, hanno interessato:

- tutto il personale di Arpae ai fini dell'adeguamento delle competenze digitali alla nuova modalità di lavoro agile;
- la dirigenza ed il personale con incarico di funzione ai fini dell'adeguamento delle competenze relative alla gestione del lavoro agile (tale percorso formativo, a partire dall'anno 2022, interesserà anche il restante personale).

In data 10/05/2021, in applicazione del CCNL Comparto Sanità 2016-2018, è stato sottoscritto l'Accordo integrativo aziendale (Rep. 346) con cui si è proceduto a definire:

- i criteri di ripartizione delle risorse disponibili per la contrattazione integrativa tra le diverse modalità di utilizzo all'interno di ciascuno dei due fondi di cui agli artt. 80 (Fondo condizioni di lavoro e incarichi) e 81 (Fondo premialità e fasce) del CCNL Comparto Sanità del 21/05/2018;
- i criteri per l'attribuzione dei premi correlati alla performance 2021;
- i contingenti per l'attribuzione delle progressioni economiche 2021 (in conformità a quanto previsto dall'Accordo integrativo aziendale Rep. 325/2019);
- i progetti incentivati per l'anno 2021 e l'utilizzo delle risorse per il lavoro straordinario.

In applicazione del suddetto Accordo rep. n. 346/2021, nell'anno 2021 sono state attribuite **n. 252 progressioni economiche orizzontali** con decorrenza dal 01/01/2021.

Nel 2021, con determinazione n. 834/2021 del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta Regionale, è stata costituita la struttura interna di supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Emilia-Romagna, degli enti regionali e di Arpae - ER, che prevede la partecipazione di dirigenti e funzionari di Arpae, per garantire all'OIV-RER il necessario supporto nello svolgimento dei propri compiti e funzioni.

Nel 2021 è stato, altresì, definito il progetto di revisione e adeguamento al nuovo assetto organizzativo dell'Agenzia del sistema delle competenze finalizzato, in particolare, a supportare la crescita professionale degli operatori, costituendo uno strumento utile per l'identificazione dei fabbisogni formativi e per la gestione delle conoscenze.

Politiche relative al personale dirigente

Con specifico riferimento al personale dirigente, nel mese di gennaio 2021, in applicazione del **CCNL Area Funzioni Locali per il triennio 2016-2018**, sottoscritto il 17/12/2020, si è provveduto a:

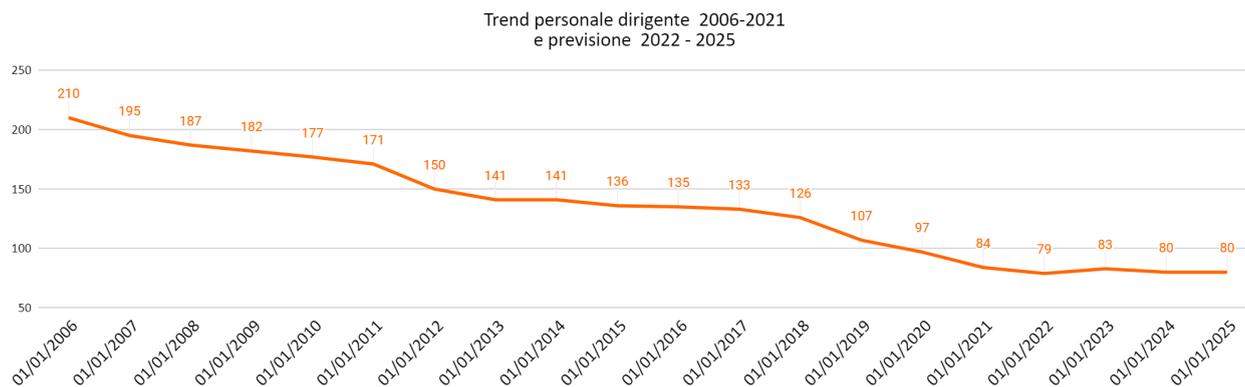
- inquadrare il personale dirigente ex Area II (Regioni ed Autonomie Locali), trasferito in Arpae con LR n. 13/2015, nel profilo professionale di Dirigente Ambientale, ruolo tecnico, del CCNL Area Funzioni Locali del 17/12/2020, in applicazione dell'art. 1 comma 800 L. 205/2017, con decorrenza 01/01/2018;
- adeguare le voci retributive ai nuovi importi definiti dalla contrattazione collettiva nazionale e liquidare gli arretrati dovuti a decorrere dal 01/01/2016;
- applicare le nuove disposizioni concernenti il rapporto di lavoro del personale della dirigenza Area Funzioni Locali;
- ridefinire le risorse dei fondi per il trattamento accessorio.

Inoltre, in data 28/07/2021 è stato sottoscritto l'**Accordo integrativo aziendale (Rep. n. 351)** con il quale, in relazione agli esiti del monitoraggio sull'implementazione della nuova organizzazione, si è proceduto alla:

- valorizzazione delle posizioni dirigenziali di Arpae;
- definizione dei criteri di ripartizione delle risorse disponibili per la contrattazione integrativa tra le diverse modalità di utilizzo dei fondi di cui agli artt. 94 (Fondo per la retribuzione degli incarichi), 95 (Fondo per la retribuzione di risultato), 96 (Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro) del CCNL Area Sanità del 19/12/2019 e di cui agli artt. 90 (Fondo per la retribuzione di posizione) e 91 (Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori) del CCNL Area Funzioni Locali del 17/12/2020;
- definizione della retribuzione di risultato e del bonus delle eccellenze anno 2021;
- definizione delle modalità di erogazione della retribuzione di risultato anno 2021 (applicazione Accordo Rep. n. 328/2019).

Inoltre, in applicazione delle vigenti disposizioni contrattuali - che consentono il rinnovo degli incarichi dirigenziali previa valutazione positiva di fine incarico e senza necessità di attivare la relativa procedura comparativa - si è disposto il **rinnovo**, per un biennio, degli incarichi in scadenza il 31/12/2021 (il rinnovo non ha riguardato, tuttavia, gli incarichi interessati da modifiche organizzative). A tal fine è stata attivata la procedura di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dai dirigenti alla scadenza dell'incarico conferito. L'esito positivo della valutazione ha realizzato la condizione per il rinnovo o l'affidamento di altro incarico nell'ottica di una efficace organizzazione dei servizi. La verifica degli esiti della valutazione è stata operata dal Collegio Tecnico.

Il trend del personale dirigente è evidenziato nella tabella seguente. I dati rappresentati nel grafico tengono conto della previsione di assunzioni di personale dirigente per il triennio 2022-2024.



Le modifiche organizzative

Nel corso del 2021 sono proseguiti gli interventi di adeguamento del quadro delle posizioni dirigenziali, in continuità con il percorso di gestione del cambiamento realizzato nel triennio 2017-2019. Ulteriori revisioni organizzative hanno interessato le strutture centrali (Direzione tecnica, Direzione generale) e la Struttura tematica Idro-Meteo-Clima, con l'obiettivo di rafforzare, in particolare, le funzioni di coordinamento regionale in tema di rifiuti e siti contaminati, risorse idriche, progettazione europea, omogeneizzazione e semplificazione delle procedure AIA, AUA, Autorizzazione Unica, VIA per gli aspetti autorizzativi e di controllo.

Inoltre, nel 2021 è divenuta operativa la **nuova organizzazione del Laboratorio Multisito**, strutturato in due laboratori comprendenti le sedi di Reggio Emilia-Bologna e Ravenna-Ferrara.

Le revisioni organizzative sopra descritte sono state realizzate con l'obiettivo di migliorare ed armonizzare il livello di integrazione per funzioni e processi territoriali e centrali e costituiscono strumento di supporto ai Piani di tutela della qualità dell'aria, acqua e gestione rifiuti ed all'attuazione della Agenda 2030 e al Patto per il Clima e il Lavoro.

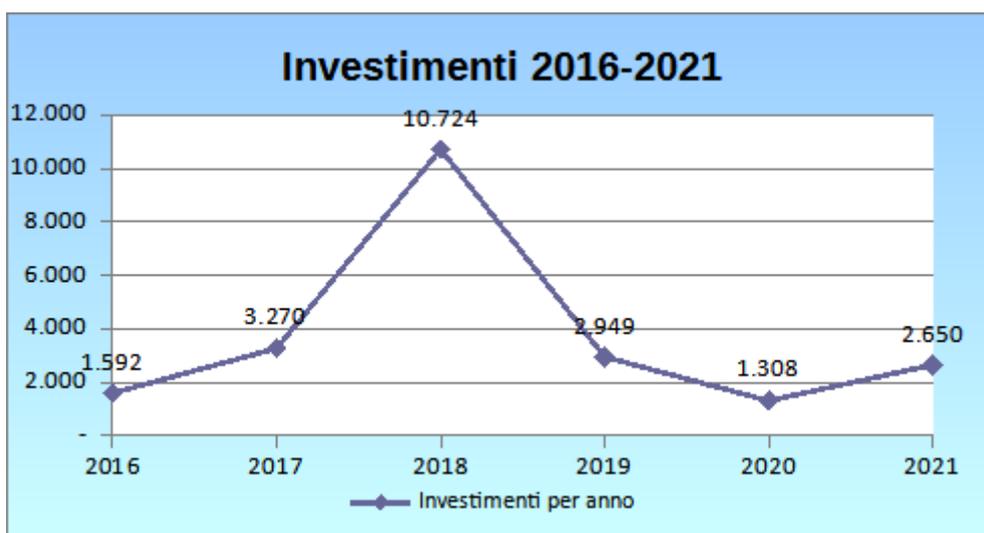
In coerenza con le modifiche all'assetto organizzativo si è, inoltre, disposta la **revisione del quadro degli incarichi di funzione** con decorrenza dal 01/09/2021, nella convinzione che tali incarichi rappresentino lo strumento finalizzato a potenziare il modello gestionale dell'Agenzia con caratteristiche di flessibilità e orientamento al decentramento delle responsabilità per il conseguimento dei risultati. L'intervento di revisione ha contemplato, in particolare, la valorizzazione delle funzioni di coordinamento regionale in ottica di omogeneizzazione delle procedure in materia, tra le altre, di valutazioni ambientali strategiche, controllo degli abusivismi sul demanio idrico, guardie ecologiche volontarie. Complessivamente sono stati istituiti 16 nuovi incarichi a presidio di nuove funzioni assegnate e/o strumentali ad obiettivi agenziali e cancellati 9 incarichi vacanti, a seguito di revisione organizzativa e/o della rilevanza degli stessi rispetto agli obiettivi dell'Agenzia.

Infine a dicembre 2021, al fine di rafforzare la risposta dell'Agenzia agli scenari emergenti in materia di ambiente-salute, è stato modificato l'assetto organizzativo generale attraverso l'istituzione della Struttura tematica denominata "Ambiente Prevenzione Salute" (DDG n. 130/2021 - DGR n. 2291/2021).

Il welfare integrativo

In data 29/06/2021 è stato sottoscritto uno specifico Accordo aziendale (Rep. n. 349) con il quale, in applicazione della L. n. 178/2020, si è previsto di utilizzare i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nell'anno 2020 (Euro 213.600,00), durante il periodo dell'emergenza epidemologica da covid-19, per finanziare istituti di **welfare integrativo**. I beneficiari sono tutti i dipendenti del comparto e della dirigenza di Arpae con un rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e determinato, con contratto di somministrazione di lavoro e i dipendenti di Arpae in posizione di comando o distacco presso altri Enti alla data del 1° luglio 2021. Ciascun lavoratore può usufruire del credito welfare a sua disposizione (Euro 164,00) ai fini del rimborso di spese sostenute ovvero dell'acquisto diretto di servizi nei seguenti ambiti: supporto all'istruzione; assistenza familiare; cultura, ricreazione, assistenza sociale; assistenza sanitaria integrativa. Inoltre il credito welfare può essere utilizzato per incrementare la quota versata al Fondo pensionistico complementare Sirio Perseo.

Gli investimenti



L'importo degli investimenti nel 2021 è stato di **2,6 milioni euro**, in ripresa rispetto al 2020 e in linea rispetto all'andamento del 2019 (il 2018 comprende la contabilizzazione del completamento della sede di Ferrara per 8 mln €).

La spesa è stata sostenuta dagli utili di bilancio e da specifici contributi in conto capitale ed è costantemente monitorata, ispirata a criteri di prudenza e attenta alla gestione dei flussi di cassa.

Dopo il parere favorevole espresso dal Comitato Interistituzionale sul bilancio consuntivo 2020 di Arpae, una quota dell'utile di gestione è stata utilizzata come contributo in conto capitale per la **riprevisione in corso d'anno del budget investimenti 2021 e del Piano investimenti 2021-23**.

In relazione agli **investimenti sugli immobili**, per quanto riguarda le nuove sedi, dopo la sospensione registrata nel 2020 dei lavori della nuova sede di Ravenna, Via Berlinguer, per vicende soggettive che hanno coinvolto l'appaltatore, sono riprese a settembre le attività

sull'edificio Arpae, con uno stato d'avanzamento a fine anno pari al 94% e con previsione di conclusione nel 2022. Con risorse interne è stata effettuata la progettazione preliminare di ristrutturazione della sede di Parma, Via Spalato 4, con l'obiettivo di assegnare nel 2022 l'appalto per la progettazione definitiva ed esecutiva e a partire dal 2023 i lavori.

Sono stati completati i principali interventi di riqualificazione energetica (infissi e LED) di Via Spalato 4 a Parma e Via Salinatore a Forlì, per i quali è in fase di chiusura la rendicontazione per l'accesso ai contributi POR-FESR e agli incentivi del Conto termico del GSE.

A Ferrara, sono iniziati e attualmente in corso i lavori di realizzazione di un nuovo scarico autonomo per l'intero complesso Arpae, uffici e laboratori, e di un pozzo di reimmissione dell'acqua di falda prelevata per la climatizzazione degli uffici.

Presso la sede di Via Rocchi a Bologna si è completato l'adeguamento della Centrale Termica alle norme di prevenzione incendi, con sostituzione dei due generatori e sostituito il gruppo frigo a servizio del Laboratorio di biosicurezza di livello 3 (BL3).

Per l'**aggiornamento tecnologico** si sono realizzati i seguenti investimenti:

- **Strumentazione e attrezzature di laboratorio:** gli acquisti hanno comportato una spesa di 571.000 euro (+ 123.000 rispetto al 2020).
- Nel 2021 sono stati effettuati acquisti di automezzi a ridotto impatto ambientale, per conformità ai Criteri Ambientali Minimi per i veicoli adibiti al trasporto su strada, per un valore di 504.103 euro, di cui una parte (n. 9 mezzi, per un costo di 104.397 euro) destinata in comodato ai Raggruppamenti delle Guardie Ecologiche Volontarie, su specifico finanziamento della Regione Emilia-Romagna. Sono state complessivamente acquistate per la flotta Arpae 27 vetture, di cui 5 ad alimentazione elettrica. Con le risorse stanziare negli ultimi due anni, l'età media del parco autoveicoli dell'Agenzia è passata da 13 anni nel 2019, a 11,1 anni a fine 2021.
- Per quanto riguarda il Servizio Sistemi informativi Innovazione Digitale, in linea con quanto avviato a partire dal 2017 è maturato l'orientamento strategico di acquisire le apparecchiature delle varie postazioni di lavoro in locazione operativa e non più come investimento e patrimonio dell'ente. Per la parte server/datacenter l'orientamento è di acquisire servizi in cloud come da normativa che si svilupperà e completerà nei prossimi anni. Si conferma nel 2021 la distribuzione completa dei kit-pola (notebook e smartphone), acquisiti nel 2020 e 2021 per tutto il personale di Arpae, (320 acquistati in proprietà con una spesa di 202.000 euro e i restanti con noleggi).

La suddivisione di dettaglio della spesa per tipologie di investimenti è descritta nella tabella seguente:

INVESTIMENTI	2016	2017	2018	2019	2020	2021
informatica	642	545	415	767	202	493
immobili	139	494	8.946	723	207	1.071
strumenti e attrezzature	714	1.543	1.080	1.373	448	571
automezzi	-	582	62	4	423	506
arredi	97	106	209	82	28	9
Imbarcazioni			12			
tot	1.592	3.270	10.724	2.949	1.308	2.650

Nel 2022 Arpae intende, in linea con la destinazione a contributi in conto capitale realizzata con quote dell'utile di gestione degli ultimi esercizi in accordo con Regione, destinare l'utile 2021 secondo la ripartizione riportata nella tabella sottostante (ferma restando una flessibilità fra le diverse voci in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi e al netto degli interventi su attrezzature che saranno finanziati con specifici contributi in conto capitale).

Utile per finanziamento investimenti 2021-23	Previsione di Utilizzo (€ mln)	Destinazione finanziamento
4,88 mln € (utile esercizio 2021)	1,59	Quota corrispondente a ricavi da proventi di sanzioni L.68: mantenimento in «Utili portati a nuovo» del Capitale netto in via prudenziale.
	0,80	Finanziamento interventi già previsti a Budget Investimenti 2022 approvato con DDG n. 136/2021
	1,48	Ristrutturazione sede PR Via Spalato 4 lavori 2022-24
	0,28	Altri interventi urgenti su sedi per adeguamenti organizzativi/normativi
	0,59	Acquisto attrezzature e dotazioni informatiche per il potenziamento delle attività gestionali/tecniche 2022-24
	0,14	Acquisto di automezzi ecocompatibili per le attività di vigilanza, controllo e monitoraggio

L'Agenzia calendarizzerà gli interventi secondo le priorità dettate dalle esigenze dell'attività istituzionale, con avvio delle acquisizioni più urgenti per il processo produttivo dopo aver acquisito il parere positivo del Collegio dei Revisori sul Bilancio consuntivo 2021, ridefinendo il Piano Investimenti 2022-24 e il Bdg Investimenti 2022.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021			
STATO PATRIMONIALE		ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
		PARZIALI	TOTALI
ATTIVO			
A	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	583.319,13	591.512,90
4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
5	Altre	9.647.364,24	8.850.035,64
	Totale I	10.230.683,37	9.441.548,54
II	Immobilizzazioni materiali		
1	Terreni ad uso istituzionale	225.862,85	225.862,85
2	Fabbricati ad uso istituzionale	14.776.516,81	15.082.406,73
3	Impianti e macchinari	8.130,62	8.480,53
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	350.277,02	293.092,48
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	427.602,77	396.073,28
5	Attrezzature varia di laboratorio	2.747.559,91	2.560.074,12
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	473.401,38	717.958,23
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	19.809.273,02	20.612.787,11
	Totale II	38.818.624,38	39.896.735,33
III	Immobilizzazioni finanziarie		
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
2	Crediti	0,00	0,00
3	Altri titoli	3.941,18	3.941,18
	Totale III	3.941,18	3.941,18
	Totale A	49.053.248,93	49.342.225,05
B	Attivo circolante		
I	Rimanenze		
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	147.971,00	127.404,50
2	Acconti	0,00	0,00
	Totale I	147.971,00	127.404,50
II	Crediti		
1	Regione	9.419.377,54	9.032.715,21
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	2.089.698,26	1.548.698,68
3	Privati	2.225.623,96	2.567.705,08
4	Imprese collegate	0,00	0,00
5	Erario	6.064,90	49,80
6	Altri crediti	4.341.223,26	4.757.000,20
	Totale II	18.081.987,92	17.906.168,97
III	Attività finanziarie non immobilizzate		
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale III	0,00	0,00
IV	Disponibilità liquide		
1	Cassa	103.553,32	67.175,35
2	Tesoriere	29.696.147,11	36.974.718,94
3	C/c postale	900,00	900,00
	Totale IV	29.800.600,43	37.042.794,29
	Totale B	48.030.559,35	55.076.367,76
C	Ratei e risconti	438.622,57	443.417,98
	TOTALE ATTIVO	97.522.430,85	104.862.010,79
	Conti d'ordine		
1	canoni leasing ancora da pagare	188.653,84	923.407,30
2	beni di terzi in deposito	397.571,26	397.571,26
3	beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40

		BILANCIO D'ESERCIZIO 2021	
		PASSIVO	
		ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
			PARZIALI
			TOTALI
A	Patrimonio netto		
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	45.405.612,40	45.305.070,76
II	Altri contributi in c/capitale	0,00	0,00
III	Fondo di dotazione	5.660.176,42	5.660.176,42
IV	Contributi per ripiano perdite	0,00	0,00
V	Utili (perdite) portati a nuovo	9.463.632,22	11.680.114,15
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	4.312.596,86	4.881.894,27
	Totale A	64.842.017,90	67.527.255,60
B	Fondi per rischi e oneri		
1	Imposte	41.758,03	136.758,03
2	Rischi	0,00	0,00
3	Altri	9.526.899,57	13.144.880,27
	Totale B	9.568.657,60	13.281.638,30
C	Trattamento di fine rapporto		
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00
	Totale C	-	0,00
D	Debiti		
1	Mutui	0,00	0,00
2	Regione	0,00	1.061.791,29
3	Acconti da clienti	1.848.776,34	906.445,20
4	Fornitori	2.659.262,73	2.429.919,10
5	Imprese collegate	0,00	0,00
6	Tesoriere	0,00	0,00
7	Tributari	1.637.542,01	1.917.698,14
8	Istituti di Previdenza	2.267.834,91	2.234.724,64
9	Altri	13.818.489,65	14.777.067,55
	Totale D	22.231.905,64	23.327.645,92
E	Ratei e risconti	879.849,71	725.470,97
	TOTALE PASSIVO E NETTO	97.522.430,85	104.862.010,79
	Conti d'ordine		
1	Canoni leasing a scadere	188.653,84	923.407,30
2	beni di terzi in deposito	397.571,26	397.571,26
3	beni immobili di terzi in uso	16.359.239,40	16.359.239,40

Note:

Si precisa che nel corso dell'anno 2021 l'Agenzia ha approvato con propria Deliberazione n. 136 (Allegato A) schemi di Bilancio che non prevedono più fra i conti d'ordine l'indicazione delle fidejussioni. Nella Nota Integrativa viene evidenziato comunque, ai fini di una maggiore trasparenza, che l'Agenzia ha in essere fidejussioni (bancarie e/o assicurative) richieste a terzi per la partecipazione a gare di fornitura e nell'ambito di procedimenti di autorizzazione ambientale (fidejussioni attive).

La situazione patrimoniale

I valori patrimoniali finali dell'esercizio evidenziano un **Patrimonio Netto** che passa da 64,84 mln € a 67,5 (+ 2,7 mln su 2020) di cui Euro 45,3 milioni corrispondono ai contributi regionali e degli altri Enti per investimenti e per la sterilizzazione degli ammortamenti, Euro 5,6 milioni costituiscono il Fondo di Dotazione, euro 11,6 mln gli utili portati a nuovo e 4,88 mln € l'utile di esercizio 2021.

La percentuale di incidenza del Patrimonio Netto sul totale delle Passività si attesta sul 64%, confermando il buon livello di composizione delle fonti di finanziamento di Arpae.

Per quanto riguarda le attività, nel corso del 2021:

- Le **immobilizzazioni immateriali** (9,4 mln €) vedono un leggero decremento (-0,8 mln €), relativo ai minori lavori realizzati su fabbricati di terzi nel corso dell'esercizio;
- Le **immobilizzazioni materiali** hanno un lieve incremento, (+ 1,0 mln €) principalmente a causa dell'aumento delle manutenzioni incrementative realizzate sul valore dei fabbricati.
- Il livello dei **crediti** diminuisce rispetto al 2020 da € 18,1 mln a 17,9 mln €; diminuiscono i crediti verso Regione (9,0 mln €, -0,4 mln), connessi ai contributi in via erogazione; in leggero aumento il credito vs privati, anche per la sospensione delle riscossioni coattive (2,5 mln €) e in aumento il credito derivante dalle fatture ancora da emettere alla chiusura dell'esercizio, per la maggior parte relativo ad attività svolte nei confronti di enti pubblici e in corso di rendicontazione/fatturazione nei primi mesi dell'anno.
- Crescono le **disponibilità liquide** al 31/12/2021 (+ 7,2 mln €) per effetto anche del blocco dei lavori su fabbricati, che non ha consentito di terminare il cantiere della sede di Ravenna.

Per quanto riguarda le passività, nel corso del 2021 :

- Aumentano i **fondi per rischi e oneri** (euro 13,28 mln, + 3,7 mln € sul 2020). Vi sono decrementi relativi a utilizzi (2,3 mln euro per liquidazione arretrati a dipendenti, saldo controversie e spese legali e manutenzioni cicliche) e incrementi per euro 5,9 mln, dovuti principalmente ad accantonamenti per arretrati da liquidare al personale (5,5 mln euro) ;
- Aumentano i **debiti complessivi** (da 22,2 mln a 23,3 mln €), anche per effetto di maggiori depositi cauzionali acquisiti nell'esercizio. I debiti verso regione (1,0 mln €) sono legati al personale comandato per le funzioni di demanio idrico e a quote di contributi per progetti europei in via di erogazione). I debiti sono per la maggior parte connessi alle fatture/note debito da ricevere. La situazione delle fatture da ricevere non è legata a ritardi rispetto al pagamento a scadenza contrattuale, ma a debiti iscritti a bilancio relativi a fatture pervenute nei primi mesi del 2022 e relative ad attività 2021 perlopiù manutentive e di laboratorio o legate a rendicontazioni concretizzatesi a fine anno.

Nella pagina seguente, la riclassificazione in termini finanziari delle variazioni dello stato patrimoniale (prospetto fonti-impieghi):

BILANCIO DI ESERCIZIO 2021		
Prospetto fonti-impieghi		
	Esercizio 2021	
1	+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	4.881.894,27
2	+Ammortamenti	3.178.099,96
3	+Minusvalenze	-
4	-Plusvalenze alienazione (immobili)	-
5	-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 2.811.325,10
6	FLUSSO CASSA POTENZIALE	5.248.669,13
7	-Incremento/+decremento Crediti	175.818,95
8	-Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	- 4.795,41
9	-Incremento/+decremento Rimanenze	20.566,50
10	+Incremento/-decremento Fondi (inclusi accantonamenti e svalutazioni)	3.712.980,70
11	+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	1.095.740,28
12	+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	- 154.378,74
13	+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	-
14	FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO	10.094.601,41
15	-Decrementi/+incrementi Mutui	-
16	+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali e immateriali (al netto di sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 655.750,98
18	+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	-
19	FABBISOGNO FINANZIARIO	9.438.850,43
20	+Incremento/-decremento Trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	- 2.196.656,57
21	SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	7.242.193,86
22	Fondo di cassa iniziale (1/1/2020)	29.800.600,43
23	SALDO DI CASSA NETTO FINALE	37.042.794,29

La riclassificazione nel prospetto fonte impieghi in termini finanziari delle variazioni allo stato patrimoniale generate dalla gestione 2021 mostra un lieve decremento dei crediti (0,17 mln €) e un incremento dei debiti (+ 1,09 mln €) che unitamente all'utile di esercizio (4,88 mln €) e all'incremento dei Fondi (+3,7 mln €) produce un flusso di cassa netto dell'esercizio pari a 10,0 milioni euro, maggiore rispetto all'anno precedente e significativo.

La variazione data dall'incremento delle immobilizzazioni (+0,6 mln euro) crea un fabbisogno finanziario di euro 9,4 mln €. Il decremento dei contributi in conto capitale rispetto all'anno precedente è di euro 2,19 mln, per cui il saldo di cassa generatosi nell'esercizio è di euro + 7,2 mln. Il saldo di cassa netto finale dell'esercizio è di euro 37 mln.

Arpae da alcuni anni presenta un saldo netto di cassa generatosi in ogni esercizio contabile sempre superiore al risultato economico positivo; ciò è dovuto alla forte incidenza dei costi non monetari, in particolare :

- ammortamenti al netto delle sterilizzazioni
- accantonamenti
- svalutazioni.

Come già richiamato nel capitolo sulla liquidità dell'Agenzia, è opportuno segnalare che all'interno del saldo di liquidità, oltre a dovere mantenere un livello minimo della stessa per far fronte alle spese fisse mensili (circa € 7/8 milioni) risultano vincolate le seguenti somme:

- €. 8,2 milioni corrispondenti ai proventi ex sanzioni legge 68/2015, nell'incertezza che le stesse debbano essere restituite ai competenti Ministeri Statali (vedasi sentenze Corte d'Appello regionali);
- €. 7,8 milioni di cauzioni ricevute da restituire al termine dei procedimenti di riferimento.

I risultati delle Strutture Operative

Arpae è dotata di un sistema di budget che intende garantire:

- l'articolazione per responsabilità coerente con i principi organizzativi che caratterizzano l'Agenzia come una struttura a rete;
- la classificazione delle grandezze economiche (ricavi e costi) sulla base delle effettive leve gestionali in possesso dei Responsabili ai diversi livelli dell'organizzazione;
- la lettura sintetica dell'andamento gestionale ai diversi livelli dell'organizzazione, pur mantenendo la visibilità sui fattori produttivi.

Valutazione dei risultati dell'esercizio 2021

Nelle tabelle che seguono viene messo in evidenza il confronto fra obiettivi economici di budget e risultati finali dell'esercizio per ogni Centro di Risultato.

Il confronto viene effettuato con i budget assegnati alle Unità Organizzative (Aree territoriali, Direzione Tecnica, Strutture tematiche e Servizi di Direzione Generale e Amministrativa) per l'esercizio 2021. Il riferimento è la Deliberazione del Direttore Generale n. 140/2020, "Approvazione delle linee guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità dei budget per l'esercizio 2021", che stabiliva per ogni struttura un obiettivo di risultato operativo 2021. Tali obiettivi sono stati definiti nella citata Deliberazione quale risultato di previsioni di ricavi e costi coerenti con il quadro complessivo dei valori fondamentali iscritti nel Bilancio Economico di Previsione e nel Budget Generale per l'esercizio 2021.

Nella rappresentazione degli obiettivi di budget delle strutture, sono utilizzate diverse classificazioni dei conti rispetto allo schema utilizzato per il bilancio; la classificazione prende a riferimento i risultati della gestione caratteristica, e ha l'obiettivo di responsabilizzare le strutture rispetto alle voci di conto su cui è più diretta la possibilità di incidere nella gestione delle attività. Nel prospetto sono evidenziati anche i costi indiretti ribaltati sulle strutture operative, che sono generati dalle attività delle strutture di direzione generale e amministrativa che costituiscono i centri di costo a servizio della rete di Arpae.

La tabella che segue riporta il contributo di ogni struttura operativa al raggiungimento del risultato operativo di Arpae, che nel 2021 ha registrato un valore della **gestione caratteristica pari a + 4,9 mln €**, nettamente migliore rispetto alle previsioni di Budget (+ 0,05 mln €). Confermata quindi la tendenza, riscontrata negli ultimi anni, di consuntivi migliori rispetto alle previsioni, essenzialmente per il realizzarsi di minori costi e, in misura più contenuta, di minori ricavi.

Dall'esame dei **risultati conseguiti dalle varie strutture**, si evince come i consuntivi di budget delle diverse unità organizzative siano composti da una quota di ricavi derivanti dai trasferimenti per le attività istituzionali, ribaltati in base alle FTE assegnate e al programma di attività annuale approvato, e dai ricavi diretti generati dall'attività a titolo oneroso svolta dalla singola struttura. I ricavi derivanti dalle funzioni delegate sul demanio idrico sono state ribaltati proporzionalmente

sulle SAC e sulla Direzione Tecnica in corrispondenza delle assunzioni, dei comandi effettuati e dei contratti di somministrazione di lavoro temporaneo attivati. La tabella è articolata sui risultati delle 8 Aree Territoriali, della Direzione tecnica e delle 2 strutture tematiche.



Consuntivo sintetico Strutture Operative 2021

	ARPAE	AACO	AACC	AACBO	AACE	APAO	APAC	APABO	APAE	DIRTE	DAPH	SIMC
Trasferimenti e ricavi Dg	69.995.834	5.970.479	4.328.407	3.469.723	5.973.146	7.383.811	6.673.637	5.678.726	7.491.838	17.246.648	1.213.631	4.565.787
Ricavi Diretti	19.321.164	1.497.662	1.137.371	667.668	668.459	1.125.939	1.139.880	606.670	998.580	5.864.365	392.993	5.201.577
Valore della Produzione	89.316.998	7.468.141	5.465.778	4.137.391	6.661.606	8.509.750	7.813.517	6.285.397	8.490.418	23.111.013	1.606.624	9.767.363
Costi del Personale	52.547.214	3.534.726	2.575.815	2.025.912	3.397.557	7.128.564	5.632.507	4.707.402	6.932.361	12.129.518	1.003.130	3.479.723
Costi Operativi	17.860.586	746.853	494.563	429.388	644.740	969.000	680.595	615.751	863.259	6.759.896	531.984	5.124.557
Costi Diretti	70.407.800	4.281.579	3.070.378	2.455.300	4.042.297	8.097.564	6.313.102	5.323.153	7.795.620	18.889.414	1.535.113	8.604.280
Costi del Personale	9.153.438	712.319	516.409	413.962	712.682	1.004.778	908.139	772.753	1.019.479	2.306.462	165.149	621.306
Costi Operativi	4.839.211	376.587	273.013	218.852	376.779	531.203	480.112	408.537	538.975	1.219.373	87.311	328.470
Costi Indiretti	13.992.649	1.088.906	789.422	632.814	1.089.461	1.535.982	1.388.251	1.181.290	1.558.453	3.525.836	252.460	949.776
Totale Costi	84.400.449	5.370.484	3.859.800	3.088.114	5.131.757	9.633.546	7.701.353	6.504.443	9.354.073	22.415.250	1.787.573	9.554.056
RISULTATO OPERATIVO	4.916.549	2.097.657	1.605.978	1.049.277	1.529.849	-1.123.795	112.164	-219.046	-863.656	695.763	-180.949	213.307
%	5,5%	28,1%	29,4%	25,4%	23,0%	-13,2%	1,4%	-3,5%	-10,2%	3,0%	-11,3%	2,2%

Bdg sintetico Strutture Operative 2021

	ARPAE	AACO	AACC	AACBO	AACE	APAO	APAC	APABO	APAE	DIRTE	DAPH	SIMC
Trasferimenti e ricavi DG	69.894.000	5.661.502	3.990.453	3.322.750	5.396.418	8.354.496	6.618.765	6.128.654	8.863.334	15.955.247	1.179.109	4.423.272
Ricavi diretti	19.655.000	900.000	700.000	350.000	650.000	1.150.000	1.110.000	515.000	900.000	6.200.000	450.000	6.730.000
Valore della produzione	89.549.000	6.561.502	4.690.453	3.672.750	6.046.418	9.504.496	7.728.765	6.643.654	9.763.334	22.155.247	1.629.109	11.153.272
Costi del Personale	54.657.576	3.729.841	2.691.807	2.224.395	3.781.546	7.391.781	5.624.212	5.040.387	7.176.022	12.504.144	910.017	3.583.425
Costi Operativi	20.154.607	896.939	599.120	477.476	584.002	1.264.500	877.131	779.982	1.020.450	7.355.165	664.682	5.635.160
Costi Diretti	74.812.183	4.626.780	3.290.927	2.701.871	4.365.548	8.656.281	6.501.343	5.820.369	8.196.472	19.859.309	1.574.699	9.218.585
Costi del Personale	9.547.424	723.593	503.660	413.246	680.726	1.187.599	940.863	871.193	1.259.931	2.170.228	167.611	628.772
Costi Operativi	5.184.393	392.922	273.495	224.398	369.645	644.884	510.902	473.071	684.160	1.178.465	91.016	341.435
Costi Indiretti	14.731.817	1.116.515	777.155	637.644	1.050.371	1.832.483	1.451.766	1.344.264	1.944.092	3.348.693	258.627	970.206
TOTALE COSTI	89.544.000	5.743.295	4.068.082	3.339.515	5.415.919	10.488.764	7.953.109	7.164.633	10.140.563	23.208.002	1.833.326	10.188.792
RISULTATO OPERATIVO	5.000	818.207	622.371	333.235	630.499	-984.268	-224.344	-520.979	-377.230	-1.052.755	-204.217	964.481
%	0,0%	12,5%	13,3%	9,1%	10,4%	-10,4%	-2,9%	-7,8%	-3,9%	-4,8%	-12,5%	8,6%

Infine si riporta il **prospetto di sintesi degli indicatori e risultati di bilancio 2021**. Gli indicatori sono stati individuati, in applicazione del d.lgs. 33/2013 e in attesa delle indicazioni derivanti dal decreto applicativo del MEF per gli enti strumentali regionali in contabilità civilistica, nell'ambito del Piano della Performance 2021.

Il Piano degli indicatori è stato adottato in sede di approvazione del Bilancio Preventivo 2021.

ARPAE EMILIA ROMAGNA

PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI DI BILANCIO 2021

N° ind.re	Ambito	Indicatori	Descrizione	Target definito	Risultato conseguito
1	Tecnico - operativo	Tempi di rilascio pareri	80° perc.le dei tempi di rilascio pareri ambientali	<=30gg	30,3 gg.
2		Ispezioni svolte	%le n° ispezioni svolte / n° ispezioni previste	>=90%	100,0%
3		Tempi di rilascio RdP attività analitiche	80°perc.le dei tempi di rilascio dei RdP dall'accettazione campioni	<=55gg	49,5 gg.
4		Produzione e pubblicazione dati di Qualità dell'aria	%le pubblicazione sul web entro le ore 10.00 AM di tutti i giorni feriali dei bollettini qualità dell'aria per tutte le 9 province	>=90%	99,4%
5	Gestionale	Andamento flusso di cassa	%le n° giorni a saldo >=0 / n° giorni mese (Rilevazione mensile)	>=95%	100,0%
6		Tempi medi di pagamento fornitori *	Indicatore tempestività dei pagamenti, rif.: DPCM del 22/9/2014, Circ. MEF n. 3 del 14/1/2015 (Rilevazione mensile)	<= +5gg	-3,43
7		Risultato di Esercizio	Conseguimento utile di bilancio	risultato operativo > 0€	4.881.894

Le modalità di calcolo dei target obiettivo e la cadenza delle rilevazioni sono definite nell'ambito della Relazione della Performance 2021, pubblicata sul sito istituzionale www.arpae.it al link <https://www.arpae.it/it/arpae/amministrazione-trasparente/performance/file-relazione-sulla-performance/relazione-sulla-performance-anno-2021.pdf>

Pagamenti effettuati nel 2021 oltre scadenza contrattuale

Pagamenti: **682** Tempo medio ritardo (giorni) **13** Importo totale (€): **2.211.470,77**

Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
7221601282	18/03/2021	18/03/2021	210001728	21/04/2021	17/04/2021	4	2.083,76
7221605622	28/10/2021	28/10/2021	210005224	10/12/2021	27/11/2021	13	4.157,76
7221602159	29/04/2021	29/04/2021	210002663	15/06/2021	29/05/2021	17	3.002,42
7221601749	02/04/2021	02/04/2021	210002219	21/05/2021	02/05/2021	19	6.512,36
7220605668	01/12/2020	26/04/2021	210002662	15/06/2021	26/05/2021	20	2.321,66
7221601243	16/03/2021	16/03/2021	210002130	14/05/2021	15/04/2021	29	1.995,92
DGR1946	21/12/2020	09/04/2021	210001854	28/04/2021	09/04/2021	19	299,00
9129009270	21/12/2020	22/12/2020	210000387	22/01/2021	21/01/2021	1	18.765,86
9129001564	16/02/2021	19/02/2021	210001293	22/03/2021	21/03/2021	1	19.180,17
9129006383	20/05/2021	21/05/2021	210002690	21/06/2021	20/06/2021	1	955,21
9129014999	13/10/2021	14/10/2021	210004924	15/11/2021	13/11/2021	2	171,39
9129008632	30/11/2020	10/12/2020	210000174	12/01/2021	09/01/2021	3	2.947,03
9129002740	28/02/2021	12/03/2021	210001679	15/04/2021	11/04/2021	4	98,27
9129002739	28/02/2021	12/03/2021	210001678	15/04/2021	11/04/2021	4	2.798,19
9129002738	28/02/2021	12/03/2021	210001677	15/04/2021	11/04/2021	4	2.978,02
9129013260	16/09/2021	22/09/2021	210004784	05/11/2021	22/10/2021	14	21.301,81
20210310	10/03/2021	23/03/2021	210001420	06/04/2021	31/03/2021	6	1.603,81
6820210707000684	15/07/2021	16/07/2021	210004459	15/10/2021	13/10/2021	2	15.250,00
6820210707001276	28/07/2021	29/07/2021	210003745	30/08/2021	27/08/2021	3	219,60
1600449	28/02/2021	05/03/2021	210001491	06/04/2021	04/04/2021	2	76,86
1600447	28/02/2021	05/03/2021	210001490	06/04/2021	04/04/2021	2	287,92
1600441	28/02/2021	05/03/2021	210001490	06/04/2021	04/04/2021	2	922,81
1600446	28/02/2021	05/03/2021	210001490	06/04/2021	04/04/2021	2	1.557,70
1604376	30/11/2020	09/12/2020	210000107	12/01/2021	08/01/2021	4	38,43
1604755	30/11/2020	09/12/2020	210000110	12/01/2021	08/01/2021	4	50,63
1604371	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	80,52
1604729	30/11/2020	09/12/2020	210000109	12/01/2021	08/01/2021	4	100,04
1604373	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	167,87
1604357	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	181,78
1604374	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	234,24
1604358	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	258,64
1604359	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	292,80
1604372	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	298,66
1604752	30/11/2020	09/12/2020	210000110	12/01/2021	08/01/2021	4	335,74
1604753	30/11/2020	09/12/2020	210000110	12/01/2021	08/01/2021	4	335,74
1604369	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	419,68
1604370	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	419,68
1604375	30/11/2020	09/12/2020	210000107	12/01/2021	08/01/2021	4	494,71
1604355	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	753,96
1604756	30/11/2020	09/12/2020	210000110	12/01/2021	08/01/2021	4	1.068,72
1604354	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	1.070,67
1604730	30/11/2020	09/12/2020	210000109	12/01/2021	08/01/2021	4	1.160,95
1604733	30/11/2020	09/12/2020	210000109	12/01/2021	08/01/2021	4	1.201,94
1604734	30/11/2020	09/12/2020	210000110	12/01/2021	08/01/2021	4	1.322,97
1604732	30/11/2020	09/12/2020	210000109	12/01/2021	08/01/2021	4	1.458,63
1604735	30/11/2020	09/12/2020	210000105	12/01/2021	08/01/2021	4	1.710,44
1604731	30/11/2020	09/12/2020	210000109	12/01/2021	08/01/2021	4	2.174,04
1601970	30/04/2021	07/05/2021	210002532	10/06/2021	06/06/2021	4	38,43
1601967	30/04/2021	07/05/2021	210002531	10/06/2021	06/06/2021	4	167,87

1601968	30/04/2021	07/05/2021	210002531	10/06/2021	06/06/2021	4	223,26
1601966	30/04/2021	07/05/2021	210002531	10/06/2021	06/06/2021	4	364,54
1601964	30/04/2021	07/05/2021	210002531	10/06/2021	06/06/2021	4	430,42
1601969	30/04/2021	07/05/2021	210002532	10/06/2021	06/06/2021	4	494,71
1601965	30/04/2021	07/05/2021	210002531	10/06/2021	06/06/2021	4	899,87
1601971	30/04/2021	07/05/2021	210002532	10/06/2021	06/06/2021	4	1.233,42
1604356	30/11/2020	09/12/2020	210000361	19/01/2021	08/01/2021	11	31,42
1604754	30/11/2020	09/12/2020	210000361	19/01/2021	08/01/2021	11	347,94
1605157	31/12/2020	08/01/2021	210000814	18/02/2021	07/02/2021	11	31,42
1604571	31/10/2021	05/11/2021	210005461	16/12/2021	05/12/2021	11	31,42
1604574	31/10/2021	05/11/2021	210005462	16/12/2021	05/12/2021	11	50,02
1604575	31/10/2021	05/11/2021	210005461	16/12/2021	05/12/2021	11	31,42
1604577	31/10/2021	05/11/2021	210005462	16/12/2021	05/12/2021	11	3.674,64
1604603	31/10/2021	05/11/2021	210005463	16/12/2021	05/12/2021	11	124,44
1603758	31/08/2021	08/09/2021	210004493	21/10/2021	08/10/2021	13	31,42
1603771	31/08/2021	07/09/2021	210004493	21/10/2021	07/10/2021	14	31,42
1603798	31/08/2021	07/09/2021	210004493	21/10/2021	07/10/2021	14	47,35
1604115	30/09/2021	06/10/2021	210005010	22/11/2021	05/11/2021	17	31,42
1602329	31/05/2021	09/06/2021	210003749	30/08/2021	09/07/2021	52	97,60
3501966	30/11/2016	09/12/2016	210001249	22/03/2021	01/01/2020	446	658,80
2021003854	04/02/2021	05/02/2021	210001093	09/03/2021	07/03/2021	2	242,05
2021032697	21/09/2021	22/09/2021	210004536	25/10/2021	22/10/2021	3	316,02
2021003507	02/02/2021	03/02/2021	210001099	09/03/2021	05/03/2021	4	15,37
2021003508	02/02/2021	03/02/2021	210001091	09/03/2021	05/03/2021	4	1.176,73
2021032475	20/09/2021	21/09/2021	210004537	25/10/2021	21/10/2021	4	381,96
2021032476	20/09/2021	21/09/2021	210004536	25/10/2021	21/10/2021	4	85,01
2021032477	20/09/2021	21/09/2021	210004538	25/10/2021	21/10/2021	4	370,72
2021032478	20/09/2021	21/09/2021	210004538	25/10/2021	21/10/2021	4	246,44
2021032160	16/09/2021	17/09/2021	210004536	25/10/2021	17/10/2021	8	226,09
2021020239	09/06/2021	22/06/2021	210003742	30/08/2021	22/07/2021	39	306,36
21VFATTPA-0489	09/09/2021	09/09/2021	210004471	21/10/2021	09/10/2021	12	6.490,40
000326/PA	27/11/2020	11/12/2020	210000161	12/01/2021	10/01/2021	2	303,65
000135/PA	28/05/2021	31/05/2021	210003138	15/07/2021	30/06/2021	15	200,75
000216/PA	09/08/2021	10/08/2021	210004456	15/10/2021	09/09/2021	36	609,51
2021FS003103	19/04/2021	19/04/2021	210002198	21/05/2021	19/05/2021	2	444,82
2021FS003104	19/04/2021	19/04/2021	210002199	21/05/2021	19/05/2021	2	962,80
2021FS005105	18/06/2021	18/06/2021	210003165	21/07/2021	18/07/2021	3	180,56
2021FS005104	18/06/2021	18/06/2021	210003164	21/07/2021	18/07/2021	3	256,20
2021FS005106	18/06/2021	18/06/2021	210003164	21/07/2021	18/07/2021	3	1.454,06
2021FS008294	12/10/2021	13/10/2021	210004977	17/11/2021	12/11/2021	5	291,34
2021FS008631	27/10/2021	28/10/2021	210005116	03/12/2021	27/11/2021	6	2.584,25
2021FS008632	27/10/2021	28/10/2021	210005116	03/12/2021	27/11/2021	6	88,45
2021FS008633	27/10/2021	28/10/2021	210005116	03/12/2021	27/11/2021	6	88,45
2021FS008634	27/10/2021	28/10/2021	210005116	03/12/2021	27/11/2021	6	88,45
2021FS008635	27/10/2021	28/10/2021	210005116	03/12/2021	27/11/2021	6	176,90
IVTRIM20	05/02/2021	05/02/2021	210000704	11/02/2021	05/02/2021	6	94,00
20210318	18/03/2021	19/03/2021	210001396	29/03/2021	19/03/2021	10	200,00
0005573877_IV	27/08/2021	27/08/2021	210003877	06/09/2021	27/08/2021	10	1.644,33
1221004251	30/04/2021	03/05/2021	210002453	03/06/2021	02/06/2021	1	1.686,27
1221000454	18/01/2021	19/01/2021	210000847	22/02/2021	18/02/2021	4	1.622,84
1221003839	19/04/2021	20/04/2021	210002452	03/06/2021	20/05/2021	14	1.580,55
1220011382	25/11/2020	26/11/2020	210000181	15/01/2021	26/12/2020	20	2.886,25
596	22/10/2021	22/10/2021	210005019	22/11/2021	21/11/2021	1	4.002,00
V2/107201	15/12/2020	15/12/2020	210000228	15/01/2021	14/01/2021	1	237,02
V2/107202	15/12/2020	15/12/2020	210000228	15/01/2021	14/01/2021	1	490,12
V2/107200	15/12/2020	15/12/2020	210000288	15/01/2021	14/01/2021	1	544,80

V2/112301	30/12/2020	04/01/2021	210000553	04/02/2021	03/02/2021	1	257,82
V2/559694	28/07/2021	29/07/2021	210003793	30/08/2021	28/08/2021	2	152,89
V2/572252	15/09/2021	16/09/2021	210004486	21/10/2021	16/10/2021	5	204,35
V2/528723	07/04/2021	08/04/2021	210002255	21/05/2021	08/05/2021	13	386,24
V1-7604	17/12/2020	18/12/2020	210000382	22/01/2021	17/01/2021	5	1.144,48
Q711	05/11/2021	09/11/2021	210005283	10/12/2021	09/12/2021	1	465,52
9160110488	15/12/2020	15/12/2020	210000232	15/01/2021	14/01/2021	1	28.833,04
9160116831	05/05/2021	06/05/2021	210002575	10/06/2021	05/06/2021	5	6.086,58
9160115442	07/04/2021	30/07/2021	210003876	06/09/2021	29/08/2021	8	8.449,72
9160117267	15/05/2021	28/05/2021	210002989	07/07/2021	27/06/2021	10	213,50
9160118327	11/06/2021	11/06/2021	210003199	21/07/2021	11/07/2021	10	28.833,04
9160092344	27/08/2019	04/12/2020	210000193	15/01/2021	03/01/2021	12	7.646,30
9160110549	15/12/2020	26/01/2021	210001104	09/03/2021	25/02/2021	12	1.316,38
9160121935	13/09/2021	13/09/2021	210004540	25/10/2021	13/10/2021	12	28.833,04
9160112059	22/01/2021	22/01/2021	210001130	09/03/2021	21/02/2021	16	10.969,90
9160110440	14/12/2020	14/12/2020	210002804	25/06/2021	13/01/2021	25	39.015,60
9160115752	12/04/2021	12/04/2021	210002573	10/06/2021	12/05/2021	29	10.969,90
1/552	09/06/2021	10/06/2021	210003158	21/07/2021	10/07/2021	11	8.654,35
1/341	12/04/2021	13/04/2021	210002320	26/05/2021	13/05/2021	13	8.357,49
21003572	23/07/2021	31/07/2021	210003797	06/09/2021	30/08/2021	7	915,00
3133/20FT	21/12/2020	21/12/2020	210000450	22/01/2021	20/01/2021	2	2.635,20
3052/20FT	30/11/2020	04/12/2020	210000168	12/01/2021	03/01/2021	9	344,65
26/21FT	28/01/2021	29/01/2021	210001142	09/03/2021	28/02/2021	9	414,80
27/21FT	28/01/2021	29/01/2021	210001142	09/03/2021	28/02/2021	9	400,16
0000660153AMC12020	17/12/2020	18/12/2020	210000363	22/01/2021	17/01/2021	5	854,00
2100034626	05/11/2021	06/11/2021	210005433	16/12/2021	06/12/2021	10	3.007,91
0073035749	16/04/2021	19/04/2021	210002202	21/05/2021	19/05/2021	2	3.660,00
0073078072	27/10/2021	28/10/2021	210005219	03/12/2021	27/11/2021	6	3.660,00
574/CC	15/07/2021	16/07/2021	210003586	16/08/2021	15/08/2021	1	1.244,40
575/CC	15/07/2021	16/07/2021	210003587	16/08/2021	15/08/2021	1	696,01
448/CC	15/06/2021	17/06/2021	210003256	27/07/2021	17/07/2021	10	165,92
696/CC	15/09/2021	20/09/2021	210005082	25/11/2021	20/10/2021	36	440,42
11/0003257	29/07/2021	30/07/2021	210003784	30/08/2021	29/08/2021	1	5.742,30
11/0003259	29/07/2021	30/07/2021	210003784	30/08/2021	29/08/2021	1	2.806,38
11/0003261	29/07/2021	30/07/2021	210003784	30/08/2021	29/08/2021	1	4.148,90
11/0003262	29/07/2021	30/07/2021	210003784	30/08/2021	29/08/2021	1	4.148,90
11/0003258	29/07/2021	29/07/2021	210003784	30/08/2021	28/08/2021	2	7.503,62
11/0003260	29/07/2021	29/07/2021	210003784	30/08/2021	28/08/2021	2	7.718,67
11/0001442	01/04/2021	01/04/2021	210002007	04/05/2021	01/05/2021	3	1.218,06
11/0001920	07/05/2021	07/05/2021	210002566	10/06/2021	06/06/2021	4	4.104,36
11/0003256	29/07/2021	30/07/2021	210003805	06/09/2021	29/08/2021	8	1.218,06
V5/0029730	15/12/2020	15/12/2020	210000214	15/01/2021	14/01/2021	1	203,57
1/PA	29/01/2021	29/01/2021	210001059	09/03/2021	28/02/2021	9	71,69
PG/2021/002798	11/01/2021	12/02/2021	210001214	15/03/2021	14/03/2021	1	1.380,00
V0-190321	03/06/2021	04/06/2021	210002834	05/07/2021	04/07/2021	1	48.082,01
3250002541	15/06/2021	17/06/2021	210003181	21/07/2021	17/07/2021	4	444,75
3250002642	10/09/2021	10/09/2021	210004797	05/11/2021	10/10/2021	26	3.303,76
2021/E31000025240	31/07/2021	06/08/2021	210003821	06/09/2021	05/09/2021	1	557,54
041/20 PA	14/12/2020	14/12/2020	210000360	19/01/2021	13/01/2021	6	5.530,26
040/20 PA	14/12/2020	14/12/2020	210000360	19/01/2021	13/01/2021	6	33.382,25
202001011	17/12/2020	23/12/2020	210000563	04/02/2021	22/01/2021	13	30,50
202001010	17/12/2020	23/12/2020	210000563	04/02/2021	22/01/2021	13	1.349,32
200157/14	26/01/2021	05/02/2021	210001097	09/03/2021	07/03/2021	2	752,00
2021-GQ-P2-0000104	31/10/2021	09/11/2021	210005249	10/12/2021	09/12/2021	1	312,40
6001204164	04/12/2020	10/12/2020	210000175	12/01/2021	09/01/2021	3	292,80
35405	05/03/2021	08/03/2021	210001638	12/04/2021	07/04/2021	5	2.480,00

35400	05/03/2021	08/03/2021	210001638	12/04/2021	07/04/2021	5	2.790,00
251/EL	16/07/2021	16/07/2021	210003601	16/08/2021	15/08/2021	1	10.772,03
56/EL	17/02/2021	18/02/2021	210001311	22/03/2021	20/03/2021	2	3.820,99
211/EL	05/07/2021	07/07/2021	210003601	16/08/2021	06/08/2021	10	14.640,00
212/EL	05/07/2021	07/07/2021	210003601	16/08/2021	06/08/2021	10	21.002,00
2021-FTL-0004013	29/01/2021	05/02/2021	210001125	09/03/2021	07/03/2021	2	228,38
2021-FTL-0004122	26/02/2021	05/03/2021	210001416	06/04/2021	04/04/2021	2	4.798,22
2021-FTL-0004758	30/06/2021	05/07/2021	210003577	10/08/2021	04/08/2021	6	56,97
2020-FTL-0001010	30/11/2020	05/12/2020	210000092	12/01/2021	04/01/2021	8	292,80
2021-FTL-0004442	30/04/2021	05/05/2021	210002648	15/06/2021	04/06/2021	11	1.492,74
2021-FTL-0004241	31/03/2021	09/04/2021	210002186	21/05/2021	09/05/2021	12	489,22
2021-FTL-0004757	30/06/2021	05/07/2021	210003599	16/08/2021	04/08/2021	12	97,60
2020-FTL-0001193	23/12/2020	28/12/2020	210002183	21/05/2021	27/01/2021	114	135,27
2020-FTL-0001194	23/12/2020	28/12/2020	210002183	21/05/2021	27/01/2021	114	28,99
5345	31/07/2021	07/08/2021	210003982	10/09/2021	06/09/2021	4	605,50
5346	31/07/2021	07/08/2021	210003982	10/09/2021	06/09/2021	4	2.686,12
5348	31/07/2021	07/08/2021	210003982	10/09/2021	06/09/2021	4	138,87
5347	31/07/2021	06/08/2021	210003982	10/09/2021	05/09/2021	5	1.228,47
5349	31/07/2021	06/08/2021	210003982	10/09/2021	05/09/2021	5	2.944,92
2127	31/03/2021	10/04/2021	210002455	03/06/2021	10/05/2021	24	534,12
212201148	27/07/2021	29/07/2021	210003820	06/09/2021	28/08/2021	9	1.586,00
212200063	19/01/2021	19/01/2021	210001204	15/03/2021	18/02/2021	25	5.138,90
2021BF0000108	27/11/2021	29/11/2021	210005436	16/12/2021	13/12/2021	3	46,61
2021BF0000110	27/11/2021	29/11/2021	210005436	16/12/2021	13/12/2021	3	34,42
2021BF0000112	27/11/2021	29/11/2021	210005436	16/12/2021	13/12/2021	3	96,96
2021BF0000069	16/09/2021	18/09/2021	210004276	06/10/2021	01/10/2021	5	40,67
2021BF0000071	16/09/2021	18/09/2021	210004276	06/10/2021	01/10/2021	5	22,84
2021BF0000072	16/09/2021	18/09/2021	210004276	06/10/2021	01/10/2021	5	52,25
2021BF0000073	16/09/2021	18/09/2021	210004276	06/10/2021	01/10/2021	5	83,00
2021BF0000058	26/07/2021	29/07/2021	210003597	16/08/2021	10/08/2021	6	61,12
2021BF0000053	28/06/2021	01/07/2021	210003155	21/07/2021	13/07/2021	8	43,79
2021BF0000056	28/06/2021	01/07/2021	210003155	21/07/2021	13/07/2021	8	73,25
2021BF0000057	28/06/2021	01/07/2021	210003155	21/07/2021	13/07/2021	8	185,11
1451/214	30/09/2021	05/10/2021	210004709	05/11/2021	04/11/2021	1	450,00
04/2021	20/04/2021	26/04/2021	210002083	12/05/2021	26/04/2021	16	6.732,83
03/2021	24/03/2021	25/03/2021	210001613	12/04/2021	25/03/2021	18	7.259,29
04600020210comF00008	15/03/2021	16/03/2021	210002006	04/05/2021	15/04/2021	19	42.700,00
07500020200comF00016	07/12/2020	08/12/2020	210000505	27/01/2021	07/01/2021	20	2.135,00
20210526	26/05/2021	31/05/2021	210002860	05/07/2021	30/06/2021	5	10.500,00
38	21/05/2021	21/05/2021	210002859	05/07/2021	20/06/2021	15	19.000,00
pr8062	25/06/2021	28/06/2021	210003150	15/07/2021	28/06/2021	17	2.750,00
79	01/03/2021	01/03/2021	210001510	06/04/2021	31/03/2021	6	2.755,49
1910145693/211613/P2	26/02/2021	26/02/2021	210001376	29/03/2021	28/03/2021	1	10.337,40
1910149168/212295/P2	19/04/2021	20/04/2021	210002177	21/05/2021	20/05/2021	1	3.374,29
1910149145/212289/P2	19/04/2021	19/04/2021	210002176	21/05/2021	19/05/2021	2	9.761,38
1910141068/210682/P2	17/12/2020	17/12/2020	210000364	22/01/2021	16/01/2021	6	2.799,29
1910148299/212187/P2	06/04/2021	07/04/2021	210002175	21/05/2021	07/05/2021	14	1.782,42
1910149218/212296/P2	20/04/2021	20/04/2021	210002361	03/06/2021	20/05/2021	14	4.198,02
1910155864/213408/P2	23/07/2021	23/07/2021	210003806	06/09/2021	22/08/2021	15	9.237,05
1910147560/211898/P2	26/03/2021	29/03/2021	210002129	14/05/2021	28/04/2021	16	2.161,58
1910147496/211890/P2	25/03/2021	26/03/2021	210002128	14/05/2021	25/04/2021	19	1.853,18
1910148194/0146/PAB	02/04/2021	07/04/2021	210002360	03/06/2021	07/05/2021	27	939,40
1910145694/211612/P2	26/02/2021	27/02/2021	210002668	21/06/2021	29/03/2021	84	1.853,18
1	04/01/2021	04/01/2021	210000552	04/02/2021	03/02/2021	1	2.379,00
3073708566	11/02/2021	19/02/2021	210001305	22/03/2021	21/03/2021	1	515,28
3073738010	13/05/2021	15/05/2021	210002661	15/06/2021	14/06/2021	1	125,81

3073756212	08/07/2021	10/07/2021	210003549	10/08/2021	09/08/2021	1	77,96
3073774091	09/09/2021	11/09/2021	210004384	12/10/2021	11/10/2021	1	249,47
3073719454	18/03/2021	20/03/2021	210001739	21/04/2021	19/04/2021	2	432,20
3073693463	31/12/2020	01/01/2021	210000643	04/02/2021	31/01/2021	4	12,74
3073728367	15/04/2021	17/04/2021	210002204	21/05/2021	17/05/2021	4	95,01
3073728368	15/04/2021	17/04/2021	210002205	21/05/2021	17/05/2021	4	667,94
3073728369	15/04/2021	17/04/2021	210002204	21/05/2021	17/05/2021	4	434,71
3073780496	30/09/2021	02/10/2021	210004700	05/11/2021	01/11/2021	4	171,96
3073792885	04/11/2021	06/11/2021	210005263	10/12/2021	06/12/2021	4	13,91
3073792886	04/11/2021	06/11/2021	210005263	10/12/2021	06/12/2021	4	476,97
3073764247	31/07/2021	02/08/2021	210003824	06/09/2021	01/09/2021	5	331,84
3073748635	17/06/2021	18/06/2021	210003322	27/07/2021	18/07/2021	9	997,38
3073689617	17/12/2020	18/12/2020	210000488	27/01/2021	17/01/2021	10	473,19
3063604257	12/10/2021	13/10/2021	210005016	22/11/2021	12/11/2021	10	125,81
3073761776	29/07/2021	31/07/2021	210004322	06/10/2021	30/08/2021	37	730,78
3073682326	26/11/2020	27/11/2020	210000642	04/02/2021	27/12/2020	39	1.039,81
20900529	17/12/2020	18/12/2020	210000412	22/01/2021	17/01/2021	5	1.171,20
F052107086	19/05/2021	20/05/2021	210002704	21/06/2021	19/06/2021	2	5.518,27
359E	30/11/2020	10/12/2020	210000187	15/01/2021	09/01/2021	6	341,60
12/PA	18/10/2021	20/10/2021	210005025	22/11/2021	19/11/2021	3	14.640,00
21VFATTPA-0134	30/04/2021	03/05/2021	210002471	03/06/2021	02/06/2021	1	1.122,20
21VFATTPA-0228	05/08/2021	06/08/2021	210003823	06/09/2021	05/09/2021	1	297,27
21VFATTPA-0311	15/11/2021	15/11/2021	210005465	16/12/2021	15/12/2021	1	94,67
21VFATTPA-0285	20/10/2021	20/10/2021	210005258	10/12/2021	19/11/2021	21	350,48
69/FE	22/07/2021	22/07/2021	210003686	23/08/2021	21/08/2021	2	7.731,60
1021011215	04/02/2021	04/02/2021	210001081	09/03/2021	06/03/2021	3	57,85
1021130680	31/05/2021	01/06/2021	210002866	05/07/2021	01/07/2021	4	42,05
1021127996	28/05/2021	31/05/2021	210002864	05/07/2021	30/06/2021	5	39,31
1021127998	28/05/2021	31/05/2021	210002865	05/07/2021	30/06/2021	5	74,83
1021127995	28/05/2021	31/05/2021	210002863	05/07/2021	30/06/2021	5	205,12
1020391793	17/12/2020	17/12/2020	210000429	22/01/2021	16/01/2021	6	61,66
1021126202	28/05/2021	30/05/2021	210002861	05/07/2021	29/06/2021	6	67,93
1021126689	28/05/2021	30/05/2021	210002862	05/07/2021	29/06/2021	6	81,77
1021232820	20/09/2021	20/09/2021	210004640	27/10/2021	20/10/2021	7	36,86
333	18/11/2021	19/11/2021	210005593	23/12/2021	19/12/2021	4	470,70
2020-FCLPA-0000001	31/12/2020	08/01/2021	210001163	15/03/2021	09/03/2021	6	262,00
49 /B	26/02/2021	26/02/2021	210001382	29/03/2021	28/03/2021	1	197,64
359 /B	30/07/2021	30/07/2021	210003776	30/08/2021	29/08/2021	1	1.985,62
360 /B	30/07/2021	30/07/2021	210003777	30/08/2021	29/08/2021	1	1.074,58
361 /B	30/07/2021	30/07/2021	210003778	30/08/2021	29/08/2021	1	1.173,50
362 /B	30/07/2021	30/07/2021	210003779	30/08/2021	29/08/2021	1	1.054,98
12 /B	29/01/2021	29/01/2021	210000956	03/03/2021	28/02/2021	3	197,64
111 /B	31/03/2021	31/03/2021	210001999	04/05/2021	30/04/2021	4	197,64
533 /B	30/11/2020	30/11/2020	210000055	05/01/2021	30/12/2020	6	11,98
523 /B	30/11/2020	30/11/2020	210000055	05/01/2021	30/12/2020	6	1.006,50
526 /B	30/11/2020	30/11/2020	210000051	05/01/2021	30/12/2020	6	1.390,07
109 /B	31/03/2021	31/03/2021	210002084	12/05/2021	30/04/2021	12	1.057,01
14 /B bis	29/01/2021	29/01/2021	210002000	04/05/2021	28/02/2021	65	11,98
8230312857	23/09/2021	24/09/2021	210004557	25/10/2021	24/10/2021	1	758,84
8230318302	04/10/2021	05/10/2021	210004685	05/11/2021	04/11/2021	1	1.964,20
8230325092	18/10/2021	25/10/2021	210005077	25/11/2021	24/11/2021	1	1.967,62
8230194319	04/02/2021	05/02/2021	210001077	09/03/2021	07/03/2021	2	4.281,71
8230218719	19/03/2021	20/03/2021	210001722	21/04/2021	19/04/2021	2	1.432,28
8230242403	01/05/2021	02/05/2021	210002456	03/06/2021	01/06/2021	2	5.799,88
8230209440	03/03/2021	04/03/2021	210001486	06/04/2021	03/04/2021	3	400,16
8230209443	03/03/2021	04/03/2021	210001486	06/04/2021	03/04/2021	3	823,50

8230311595	21/09/2021	22/09/2021	210004556	25/10/2021	22/10/2021	3	272,08
8230327509	22/10/2021	23/10/2021	210005077	25/11/2021	22/11/2021	3	90,69
8230195066	05/02/2021	06/02/2021	210001157	15/03/2021	08/03/2021	7	274,13
8230323617	14/10/2021	19/10/2021	210005077	25/11/2021	18/11/2021	7	1.311,74
8230309568	16/09/2021	17/09/2021	210004558	25/10/2021	17/10/2021	8	134,20
8230178478	23/12/2020	29/01/2021	210001078	09/03/2021	28/02/2021	9	1.347,77
8230186560	21/01/2021	29/01/2021	210001096	09/03/2021	28/02/2021	9	268,40
8230238281	24/04/2021	25/04/2021	210002456	03/06/2021	25/05/2021	9	191,30
8230309071	15/09/2021	16/09/2021	210004555	25/10/2021	16/10/2021	9	780,80
8230309072	15/09/2021	16/09/2021	210004557	25/10/2021	16/10/2021	9	1.000,40
8230264373	10/06/2021	11/06/2021	210003188	21/07/2021	11/07/2021	10	179,34
8230308425	14/09/2021	15/09/2021	210004556	25/10/2021	15/10/2021	10	497,03
8230188359	26/01/2021	27/01/2021	210001103	09/03/2021	26/02/2021	11	469,21
8230188360	26/01/2021	27/01/2021	210001096	09/03/2021	26/02/2021	11	1.176,08
8230191312	01/02/2021	02/02/2021	210001157	15/03/2021	04/03/2021	11	871,08
8230224383	30/03/2021	31/03/2021	210002029	12/05/2021	30/04/2021	12	746,64
8230253078	20/05/2021	21/05/2021	210002950	05/07/2021	20/06/2021	15	3.220,07
8230188358	26/01/2021	27/01/2021	210001157	15/03/2021	26/02/2021	17	353,80
8230290674	29/07/2021	30/07/2021	210004009	15/09/2021	29/08/2021	17	74,42
8230228017	07/04/2021	08/04/2021	210002385	03/06/2021	08/05/2021	26	218,31
8230260494	04/06/2021	05/06/2021	210003575	10/08/2021	05/07/2021	36	400,16
8230162708	23/11/2020	24/11/2020	210001176	15/03/2021	24/12/2020	81	2.141,71
8230257300	28/05/2021	31/05/2021	210004122	27/09/2021	30/06/2021	89	989,96
8230157231	12/11/2020	13/11/2020	210001176	15/03/2021	13/12/2020	92	706,62
2V21/-1523	31/08/2021	09/09/2021	210004457	15/10/2021	09/10/2021	6	4.734,21
4600052024	30/09/2021	04/10/2021	210004799	05/11/2021	03/11/2021	2	415,80
4600052065	30/09/2021	04/10/2021	210004799	05/11/2021	03/11/2021	2	71,20
4600052066	30/09/2021	04/10/2021	210004799	05/11/2021	03/11/2021	2	236,20
4600052076	30/09/2021	04/10/2021	210004799	05/11/2021	03/11/2021	2	477,80
4600038969	31/07/2021	03/08/2021	210003822	06/09/2021	02/09/2021	4	182,80
FT A-184614	18/11/2021	18/11/2021	210005585	23/12/2021	18/12/2021	5	354,67
2/01	17/02/2021	18/02/2021	210001294	22/03/2021	20/03/2021	2	466,04
001985/S	30/12/2020	31/12/2020	210000645	04/02/2021	30/01/2021	5	668,87
16/P	31/03/2021	08/04/2021	210002203	21/05/2021	08/05/2021	13	57,85
5/P	31/01/2021	06/02/2021	210001273	22/03/2021	08/03/2021	14	39,66
PG/2021/5889	15/01/2021	19/01/2021	210000746	15/02/2021	22/01/2021	24	2.100,00
47 FE	27/01/2021	02/02/2021	210001171	15/03/2021	04/03/2021	11	36,60
2021-SE/00/31	30/04/2021	30/04/2021	210002570	10/06/2021	30/05/2021	11	599,02
2021-SE/00/56	26/07/2021	26/07/2021	210004789	05/11/2021	25/08/2021	72	314,76
1165/FE	30/07/2021	30/07/2021	210003786	30/08/2021	29/08/2021	1	122,76
770/FE	31/05/2021	31/05/2021	210003089	12/07/2021	30/06/2021	12	156,90
FE-161	20/10/2021	21/10/2021	210005001	22/11/2021	20/11/2021	2	1.335,33
1541/05	29/12/2020	04/01/2021	210000640	04/02/2021	03/02/2021	1	250,27
970/06	25/06/2021	03/07/2021	210003470	04/08/2021	02/08/2021	2	86,96
1232/05	14/12/2020	18/12/2020	210000511	27/01/2021	17/01/2021	10	152,70
1231/05	14/12/2020	18/12/2020	210000640	04/02/2021	17/01/2021	18	233,78
1020186549	30/11/2020	07/12/2020	210000163	12/01/2021	06/01/2021	6	894,64
1021163989	31/07/2021	04/08/2021	210003984	10/09/2021	03/09/2021	7	18.937,94
1020186550	30/11/2020	07/12/2020	210000383	22/01/2021	06/01/2021	16	460,06
1021192703	31/10/2021	04/11/2021	210005523	20/12/2021	04/12/2021	16	18.948,25
2521	31/08/2021	03/09/2021	210004315	06/10/2021	03/10/2021	3	58,26
156	31/01/2021	03/02/2021	210001088	09/03/2021	05/03/2021	4	26,13
932	31/03/2021	07/04/2021	210002078	12/05/2021	07/05/2021	5	34,50
479	30/09/2021	01/10/2021	210004721	05/11/2021	31/10/2021	5	187,50
1006000128	31/08/2021	09/09/2021	210004397	12/10/2021	09/10/2021	3	4.219,98
PA9/21	29/10/2021	02/11/2021	210005131	03/12/2021	02/12/2021	1	93,80

766	31/08/2021	08/09/2021	210004382	12/10/2021	08/10/2021	4	9,78
379	30/04/2021	06/05/2021	210002569	10/06/2021	05/06/2021	5	18,28
1099	30/11/2020	05/12/2020	210000098	12/01/2021	04/01/2021	8	15,35
2021-V-VP-18	12/03/2021	12/03/2021	210001637	12/04/2021	11/04/2021	1	4.971,50
PG20210062744	21/04/2021	07/05/2021	210002504	10/06/2021	06/06/2021	4	920,00
PG20210062889	21/04/2021	07/05/2021	210002505	10/06/2021	06/06/2021	4	2.180,00
22887/ITAJA191006	04/12/2019	04/01/2021	210000741	11/02/2021	03/02/2021	8	360,00
28/001	29/01/2021	11/02/2021	210001210	15/03/2021	13/03/2021	2	1.887,22
30/001	29/01/2021	11/02/2021	210001210	15/03/2021	13/03/2021	2	21.047,84
31/001	29/01/2021	10/02/2021	210001210	15/03/2021	12/03/2021	3	19.429,67
128/001	30/06/2021	02/07/2021	210003399	04/08/2021	01/08/2021	3	20.674,32
101/001	31/05/2021	11/06/2021	210003159	21/07/2021	11/07/2021	10	2.033,25
247/001	30/11/2020	11/12/2020	210000449	22/01/2021	10/01/2021	12	4.807,04
243/001	30/11/2020	10/12/2020	210000449	22/01/2021	09/01/2021	13	127,22
244/001	30/11/2020	10/12/2020	210000449	22/01/2021	09/01/2021	13	254,43
242/001	30/11/2020	10/12/2020	210000449	22/01/2021	09/01/2021	13	9.757,33
208/001	28/09/2021	01/10/2021	210005074	25/11/2021	31/10/2021	25	20.880,29
131/001	30/06/2021	08/07/2021	210003815	06/09/2021	07/08/2021	30	2.111,53
65/001	31/03/2021	10/04/2021	210002564	10/06/2021	10/05/2021	31	19.965,08
58/001	31/03/2021	03/04/2021	210002564	10/06/2021	03/05/2021	38	37.656,29
59/001	31/03/2021	03/04/2021	210002564	10/06/2021	03/05/2021	38	1.582,56
60/001	31/03/2021	03/04/2021	210002564	10/06/2021	03/05/2021	38	8.725,14
61/001	31/03/2021	03/04/2021	210002564	10/06/2021	03/05/2021	38	22.309,33
103790	28/02/2021	12/03/2021	210001616	12/04/2021	11/04/2021	1	258,58
405737	31/05/2021	07/06/2021	210003014	12/07/2021	07/07/2021	5	2.819,60
101325	31/01/2021	12/02/2021	210001228	22/03/2021	14/03/2021	8	245,34
413898	31/10/2021	05/11/2021	210005609	23/12/2021	05/12/2021	18	215,61
124368	30/11/2020	11/12/2020	210000745	15/02/2021	10/01/2021	36	246,68
26	23/04/2021	18/05/2021	210002787	25/06/2021	17/06/2021	8	459,43
32	19/04/2021	18/05/2021	210002790	25/06/2021	17/06/2021	8	208,00
39	19/04/2021	18/05/2021	210002850	05/07/2021	17/06/2021	18	208,00
44	20/04/2021	18/05/2021	210002851	05/07/2021	17/06/2021	18	208,00
14	21/04/2021	18/05/2021	210002781	25/06/2021	17/06/2021	8	334,28
21	26/04/2021	18/05/2021	210002783	25/06/2021	17/06/2021	8	459,43
29	20/04/2021	18/05/2021	210002789	25/06/2021	17/06/2021	8	164,67
32/FE	15/03/2021	19/03/2021	210001706	21/04/2021	18/04/2021	3	1.943,46
318/F	02/07/2021	30/07/2021	210003789	30/08/2021	29/08/2021	1	1.830,00
339/F	19/07/2021	30/07/2021	210003794	30/08/2021	29/08/2021	1	250,41
23/F	27/01/2021	30/01/2021	210000943	03/03/2021	01/03/2021	2	1.217,13
29/F	29/01/2021	30/01/2021	210000945	03/03/2021	01/03/2021	2	14.055,62
340/F	19/07/2021	29/07/2021	210003794	30/08/2021	28/08/2021	2	1.912,35
7	20/04/2021	18/05/2021	210002770	25/06/2021	17/06/2021	8	451,20
35	23/04/2021	18/05/2021	210002791	25/06/2021	17/06/2021	8	411,68
8	20/04/2021	18/05/2021	210002771	25/06/2021	17/06/2021	8	374,62
11	21/04/2021	18/05/2021	210002773	25/06/2021	17/06/2021	8	164,67
23	23/04/2021	18/05/2021	210002785	25/06/2021	17/06/2021	8	320,00
234/PA	30/10/2020	31/10/2020	210001221	22/03/2021	30/11/2020	112	1.823,90
900021080D	23/11/2020	23/11/2020	210000516	27/01/2021	22/01/2021	5	167,60
900022442D	23/08/2021	23/08/2021	210004931	15/11/2021	22/10/2021	24	9,70
46/001	17/12/2020	17/12/2020	210000453	22/01/2021	16/01/2021	6	2.138,40
41/001	31/10/2021	02/11/2021	210005535	23/12/2021	02/12/2021	21	3.787,37
37/001	30/09/2021	30/09/2021	210005008	22/11/2021	30/10/2021	23	2.433,88
39/001	30/09/2021	30/09/2021	210005008	22/11/2021	30/10/2021	23	2.136,46
40/001	30/09/2021	30/09/2021	210005008	22/11/2021	30/10/2021	23	12.618,48
7821007792	26/08/2021	26/08/2021	210004171	27/09/2021	25/09/2021	2	2.231,97
7821010492	31/10/2021	05/11/2021	210005250	10/12/2021	05/12/2021	5	7.416,59

7821009478	14/10/2021	15/10/2021	210005467	16/12/2021	14/11/2021	32	2.220,81
100211526	21/06/2021	22/06/2021	210003336	04/08/2021	22/07/2021	13	137,00
136	07/10/2019	09/10/2019	210004660	28/10/2021	08/11/2019	720	307,10
101/PA	02/12/2020	04/12/2020	210000172	12/01/2021	03/01/2021	9	341,60
FATTPA 5_21	31/03/2021	07/04/2021	210002090	12/05/2021	07/05/2021	5	21,95
2021_57	24/02/2021	05/03/2021	210001506	06/04/2021	04/04/2021	2	250,00
401	11/12/2020	12/12/2020	210000124	12/01/2021	11/01/2021	1	91,50
122/21	07/06/2021	09/06/2021	210003162	21/07/2021	09/07/2021	12	17.836,40
05	01/01/2021	18/01/2021	210000805	18/02/2021	17/02/2021	1	3.629,36
PAE0001308	31/01/2021	09/02/2021	210000950	03/03/2021	28/02/2021	3	4.835,10
PAE0026685	31/07/2021	11/08/2021	210003803	06/09/2021	31/08/2021	6	4.835,10
PG/2021/116575_IV	23/09/2021	23/09/2021	210004371	12/10/2021	05/10/2021	7	2.932,26
PG/2021/116575	03/12/2021	03/12/2021	210005445	16/12/2021	05/12/2021	11	2.587,28
PG/2021/116575_III	31/08/2021	23/09/2021	210004371	12/10/2021	30/09/2021	12	2.932,26
SPCO5	04/11/2021	04/11/2021	210004999	22/11/2021	05/11/2021	17	2.932,26
26723	13/10/2021	18/10/2021	210004998	22/11/2021	17/11/2021	5	1.016,38
26724	13/10/2021	18/10/2021	210004998	22/11/2021	17/11/2021	5	2.561,37
ED21-58	19/10/2021	19/10/2021	210005018	22/11/2021	18/11/2021	4	457,50
ED21-6	16/02/2021	18/02/2021	210001385	29/03/2021	20/03/2021	9	228,75
9950164	31/03/2021	07/04/2021	210002089	12/05/2021	07/05/2021	5	43,74
227	25/05/2021	25/05/2021	210002809	25/06/2021	24/06/2021	1	484,24
90	20/10/2021	21/10/2021	210005285	10/12/2021	20/11/2021	20	242,47
1551	30/11/2020	05/12/2020	210000014	05/01/2021	04/01/2021	1	58,22
2020509236	24/11/2020	25/11/2020	210000848	22/02/2021	25/12/2020	59	714,92
592/A	30/11/2020	01/12/2020	210000182	15/01/2021	31/12/2020	15	493,40
542/A	31/10/2020	02/11/2020	210000182	15/01/2021	02/12/2020	44	527,56
PG/2021/002878	11/01/2021	12/02/2021	210001212	15/03/2021	14/03/2021	1	1.620,00
2021/08/16	31/03/2021	02/04/2021	210002091	12/05/2021	02/05/2021	10	197,31
2021/08/28	31/05/2021	02/06/2021	210003090	12/07/2021	02/07/2021	10	223,72
53/PA	20/05/2021	21/05/2021	210002677	21/06/2021	20/06/2021	1	256,20
95/PA	26/08/2021	30/08/2021	210004318	06/10/2021	29/09/2021	7	3.123,20
FPA 4/21	27/04/2021	10/05/2021	210002535	10/06/2021	09/06/2021	1	3.340,00
FPA 3/21	27/04/2021	10/05/2021	210002534	10/06/2021	09/06/2021	1	3.517,42
1-36	31/01/2021	02/02/2021	210001138	09/03/2021	04/03/2021	5	1.177,18
1-138	11/03/2021	11/03/2021	210002131	14/05/2021	10/04/2021	34	473,36
22	04/05/2021	20/05/2021	210002784	25/06/2021	19/06/2021	6	208,00
16 PA	30/11/2020	04/12/2020	210000167	12/01/2021	03/01/2021	9	500,20
13	22/04/2021	18/05/2021	210002777	25/06/2021	17/06/2021	8	504,88
138	22/12/2020	22/12/2020	210000844	18/02/2021	21/01/2021	28	3.380,00
86/2020	22/12/2020	22/12/2020	210000507	27/01/2021	21/01/2021	6	24.442,23
860/20	30/11/2020	10/12/2020	210000188	15/01/2021	09/01/2021	6	390,40
000082/21P	19/05/2021	20/05/2021	210002675	21/06/2021	19/06/2021	2	3.757,60
000048/21P	25/03/2021	25/03/2021	210002079	12/05/2021	24/04/2021	18	1.610,40
000361-OCP P	18/06/2021	18/06/2021	210003184	21/07/2021	18/07/2021	3	732,00
9142022280	14/05/2021	15/05/2021	210002695	21/06/2021	14/06/2021	7	520,94
9142022279	14/05/2021	15/05/2021	210002694	21/06/2021	14/06/2021	7	956,48
9142017484	17/11/2020	17/11/2020	210000243	15/01/2021	17/12/2020	29	2.906,47
1/01	29/12/2020	29/12/2020	210001395	29/03/2021	28/01/2021	60	615,95
5950202153	19/04/2021	21/04/2021	210002251	21/05/2021	19/05/2021	2	23.941,36
5751251233	13/09/2021	15/09/2021	210004560	27/10/2021	25/10/2021	2	81.936,40
5751153205	29/03/2021	29/03/2021	210002681	21/06/2021	10/05/2021	42	112,24
240/PA	30/01/2021	30/01/2021	210001619	12/04/2021	01/03/2021	42	696,58
7009258927	31/12/2020	03/01/2021	210000542	04/02/2021	02/02/2021	2	629,50
7009200529	30/11/2020	04/12/2020	210000083	12/01/2021	03/01/2021	9	28,69
7009200539	30/11/2020	04/12/2020	210000086	12/01/2021	03/01/2021	9	525,58
7009200544	30/11/2020	04/12/2020	210000089	12/01/2021	03/01/2021	9	794,87

7009200545	30/11/2020	04/12/2020	210000090	12/01/2021	03/01/2021	9	1.336,58
7009200543	30/11/2020	03/12/2020	210000088	12/01/2021	02/01/2021	10	37,00
7009200571	30/11/2020	03/12/2020	210000091	12/01/2021	02/01/2021	10	569,02
7009200540	30/11/2020	03/12/2020	210000087	12/01/2021	02/01/2021	10	583,04
9500066442	31/10/2021	03/11/2021	210005634	23/12/2021	03/12/2021	20	359,90
7009132364	31/10/2020	04/11/2020	210000088	12/01/2021	04/12/2020	39	52,11
7009132349	31/10/2020	04/11/2020	210000083	12/01/2021	04/12/2020	39	103,90
7009132360	31/10/2020	04/11/2020	210000086	12/01/2021	04/12/2020	39	412,36
7009132361	31/10/2020	04/11/2020	210000087	12/01/2021	04/12/2020	39	651,68
7009132365	31/10/2020	04/11/2020	210000089	12/01/2021	04/12/2020	39	675,10
7009132394	31/10/2020	04/11/2020	210000091	12/01/2021	04/12/2020	39	784,66
7009132366	31/10/2020	04/11/2020	210000090	12/01/2021	04/12/2020	39	1.391,54
FATTPA 2_21	04/02/2021	04/02/2021	210001135	09/03/2021	06/03/2021	3	450,00
217/S9	31/03/2021	10/04/2021	210002120	12/05/2021	10/05/2021	2	503,29
221/S9	31/03/2021	10/04/2021	210002120	12/05/2021	10/05/2021	2	109,98
218/S9	31/03/2021	09/04/2021	210002120	12/05/2021	09/05/2021	3	2,43
219/S9	31/03/2021	09/04/2021	210002120	12/05/2021	09/05/2021	3	259,90
84/S9	20/02/2021	24/02/2021	210001524	06/04/2021	26/03/2021	11	130,49
85/S9	20/02/2021	24/02/2021	210001524	06/04/2021	26/03/2021	11	235,01
83/S9	20/02/2021	24/02/2021	210001524	06/04/2021	26/03/2021	11	310,51
1010653180	11/12/2020	11/12/2020	210000097	12/01/2021	10/01/2021	2	98,38
1010653186	11/12/2020	11/12/2020	210000095	12/01/2021	10/01/2021	2	151,18
1010653182	11/12/2020	11/12/2020	210000093	12/01/2021	10/01/2021	2	154,05
1010653185	11/12/2020	11/12/2020	210000093	12/01/2021	10/01/2021	2	154,05
1010653184	11/12/2020	11/12/2020	210000094	12/01/2021	10/01/2021	2	154,05
1010653187	11/12/2020	11/12/2020	210000096	12/01/2021	10/01/2021	2	193,61
1010653181	11/12/2020	11/12/2020	210000093	12/01/2021	10/01/2021	2	308,10
1010653183	11/12/2020	11/12/2020	210000093	12/01/2021	10/01/2021	2	616,20
1010654998	16/12/2020	17/12/2020	210000345	19/01/2021	16/01/2021	3	99,94
1010655030	16/12/2020	17/12/2020	210000346	19/01/2021	16/01/2021	3	985,38
1010659703	15/01/2021	16/01/2021	210000808	18/02/2021	15/02/2021	3	94,66
FATTPA 168_20	20/10/2020	20/10/2020	210000876	22/02/2021	19/11/2020	95	210,00
FATTPA 19_21	25/10/2021	25/10/2021	210005316	10/12/2021	24/11/2021	16	200,00
20FS015228	10/12/2020	12/12/2020	210000150	12/01/2021	11/01/2021	1	648,06
21FS000288	13/01/2021	15/01/2021	210000753	15/02/2021	14/02/2021	1	152,25
21FS001614	03/02/2021	09/02/2021	210001380	29/03/2021	11/03/2021	18	108,70
PG/2020/188675	28/12/2020	12/02/2021	210001211	15/03/2021	14/03/2021	1	660,00
PG20210071029	29/04/2021	07/05/2021	210002507	10/06/2021	06/06/2021	4	920,00
PG20210071019	04/05/2021	07/05/2021	210002506	10/06/2021	06/06/2021	4	2.600,00
20210326	26/03/2021	29/03/2021	210001773	21/04/2021	16/04/2021	5	7.650,00
PG202194904	17/06/2021	17/06/2021	210002942	05/07/2021	30/06/2021	5	7.650,00
PG/2021/144751	21/09/2021	21/09/2021	210004328	06/10/2021	30/09/2021	6	7.650,00
PG/2021/5880	15/01/2021	19/01/2021	210000531	04/02/2021	22/01/2021	13	7.650,00
840	01/09/2021	13/09/2021	210004084	27/09/2021	13/09/2021	14	87,02
841	02/09/2021	13/09/2021	210004085	27/09/2021	13/09/2021	14	87,02
52396	29/12/2020	20/01/2021	210000914	24/02/2021	20/01/2021	35	758,76
210160/PA	16/04/2021	16/04/2021	210002201	21/05/2021	16/05/2021	5	250,10
487/00	23/04/2021	30/04/2021	210002370	03/06/2021	30/05/2021	4	3.789,32
67/00	29/01/2021	29/01/2021	210001412	30/03/2021	28/02/2021	30	1.411,21
271/00	19/03/2021	24/03/2021	210002368	03/06/2021	23/04/2021	41	1.769,23
FPA 112/20	20/11/2020	30/11/2020	210000078	05/01/2021	30/12/2020	6	600,00
7/PA	01/11/2021	02/11/2021	210005146	03/12/2021	02/12/2021	1	6.240,00
4/PA	01/07/2021	01/07/2021	210003578	10/08/2021	31/07/2021	10	6.240,00
5/PA	01/07/2021	01/07/2021	210003579	10/08/2021	31/07/2021	10	1.560,00
6/FE	01/07/2021	01/07/2021	210003580	10/08/2021	31/07/2021	10	1.560,00
1192418366	22/10/2021	25/10/2021	210005056	25/11/2021	24/11/2021	1	1.130,00

2/2	29/01/2021	29/01/2021	210000747	15/02/2021	29/01/2021	17	315,98
FE0339b810	07/04/2021	07/04/2021	210002088	12/05/2021	07/05/2021	5	13,29
21053428	12/11/2021	13/11/2021	210005456	16/12/2021	13/12/2021	3	227,21
21053429	12/11/2021	13/11/2021	210005456	16/12/2021	13/12/2021	3	93,45
21040267	31/08/2021	01/09/2021	210004286	06/10/2021	01/10/2021	5	90,28
8/FL	26/05/2021	04/06/2021	210002996	07/07/2021	04/07/2021	3	1.091,95
21000016PA	23/09/2021	24/09/2021	210004515	25/10/2021	24/10/2021	1	3.050,00
E000020362	12/04/2019	18/05/2021	210002968	05/07/2021	17/06/2021	18	1.506,49
E000019866	12/04/2019	18/05/2021	210002968	05/07/2021	17/06/2021	18	1.730,46
24	19/08/2021	01/09/2021	210004300	06/10/2021	01/10/2021	5	392,80
212200144	14/04/2021	14/04/2021	210002527	10/06/2021	14/05/2021	27	361,73
303/2021	13/05/2021	20/05/2021	210002715	21/06/2021	19/06/2021	2	2.897,50
506	30/04/2021	01/05/2021	210002375	03/06/2021	31/05/2021	3	592,92
846	29/06/2021	30/06/2021	210003334	04/08/2021	30/07/2021	5	328,67
V19/2021/120	19/04/2021	19/04/2021	210002223	21/05/2021	19/05/2021	2	137,00
6	04/05/2021	20/05/2021	210002769	25/06/2021	19/06/2021	6	459,43
7	03/05/2021	20/05/2021	210002846	05/07/2021	19/06/2021	16	459,43
337/A	29/07/2021	29/07/2021	210003774	30/08/2021	28/08/2021	2	103,48
66117173	06/07/2021	13/08/2021	210004016	16/09/2021	12/09/2021	4	22.430,20
1420/E20	30/11/2020	14/12/2020	210001148	09/03/2021	13/01/2021	55	226,19
14/00	04/06/2021	15/06/2021	210003152	21/07/2021	15/07/2021	6	18.300,00
108873	12/07/2021	13/07/2021	210003149	15/07/2021	13/07/2021	2	1.104,50
167/FO1	16/02/2021	17/02/2021	210001312	22/03/2021	19/03/2021	3	320,01
169/FO1	16/02/2021	17/02/2021	210001312	22/03/2021	19/03/2021	3	1.262,16
1028/FO1	15/09/2021	15/09/2021	210004587	27/10/2021	15/10/2021	12	699,60
20PA00038	23/12/2020	28/12/2020	210000636	04/02/2021	27/01/2021	8	13.352,90
8010317	19/05/2021	21/05/2021	210002708	21/06/2021	20/06/2021	1	866,25
8006035	31/03/2021	09/04/2021	210002094	12/05/2021	09/05/2021	3	2.425,50
8025764	26/11/2020	27/11/2020	210000191	15/01/2021	27/12/2020	19	192,00
43/A	10/12/2020	11/12/2020	210000111	12/01/2021	10/01/2021	2	834,11
29/A	13/07/2021	15/07/2021	210003600	16/08/2021	14/08/2021	2	354,95
165/FM	31/07/2020	13/08/2020	210001343	29/03/2021	12/09/2020	198	82,37
4	31/03/2021	19/04/2021	210002227	21/05/2021	19/05/2021	2	168,45
0003/VPA/2021	11/01/2021	11/01/2021	210000875	22/02/2021	10/02/2021	12	5.709,60
420	29/12/2020	29/12/2020	210000557	04/02/2021	28/01/2021	7	3.037,80
1/P	28/05/2021	03/06/2021	210003168	21/07/2021	03/07/2021	18	850,34
52	22/05/2021	22/05/2021	210002867	05/07/2021	21/06/2021	14	686,86
4180088310	09/04/2021	10/04/2021	210002092	12/05/2021	10/05/2021	2	2.201,43
4180093684	18/06/2021	18/06/2021	210003576	10/08/2021	18/07/2021	23	1.043,10
4180093143	11/06/2021	12/06/2021	210003576	10/08/2021	12/07/2021	29	204,96
21000011/7S/1514	28/02/2021	12/03/2021	210001562	12/04/2021	11/04/2021	1	1.162,20
20000035/7S/1514	30/10/2020	03/11/2020	210001561	12/04/2021	03/12/2020	130	4.681,02
IT 003320	18/12/2020	21/12/2020	210000441	22/01/2021	20/01/2021	2	3.801,76
443/FE	03/12/2020	14/12/2020	210000196	15/01/2021	13/01/2021	2	556,32
42	02/08/2021	02/08/2021	210003635	20/08/2021	10/08/2021	10	2.391,57
11	01/02/2021	02/02/2021	210000857	22/02/2021	02/02/2021	20	2.411,07
01/00054	01/03/2021	02/03/2021	210001511	06/04/2021	01/04/2021	5	1.068,80
01/00053	01/03/2021	01/03/2021	210001511	06/04/2021	31/03/2021	6	12.175,02
2/130	31/12/2020	31/12/2020	210000523	04/02/2021	30/01/2021	5	1.566,60
42	24/12/2020	24/12/2020	210001137	09/03/2021	23/01/2021	45	615,95
815/2021	11/11/2021	11/11/2021	210004990	22/11/2021	19/11/2021	3	2.073,45
357	10/12/2020	10/12/2020	210000170	12/01/2021	09/01/2021	3	189,00
3397/00	11/05/2021	12/05/2021	210002717	21/06/2021	11/06/2021	10	141,52
158/21	26/02/2021	27/02/2021	210001690	15/04/2021	29/03/2021	17	4.056,50
2021905331	27/09/2021	01/10/2021	210004791	05/11/2021	31/10/2021	5	82.068,03
4/001	31/12/2020	31/12/2020	210000524	04/02/2021	30/01/2021	5	4.368,00

FATTPA 1_21	16/07/2021	19/07/2021	210003700	23/08/2021	18/08/2021	5	1.019,11
FATTPA 3_21	12/03/2021	12/03/2021	210001621	12/04/2021	11/04/2021	1	7.076,00
21417F000007	20/10/2021	22/10/2021	210004790	05/11/2021	22/10/2021	14	8.625,40
16	22/04/2021	18/05/2021	210002786	25/06/2021	17/06/2021	8	382,04
41	31/07/2021	09/08/2021	210004418	15/10/2021	08/09/2021	37	94,98
1604006153	27/11/2020	27/11/2020	210000081	05/01/2021	27/12/2020	9	21.251,27
3-2021	01/05/2021	10/05/2021	210002538	10/06/2021	09/06/2021	1	6.676,80
PG/2021/015444	29/01/2021	12/02/2021	210001213	15/03/2021	14/03/2021	1	3.900,00
27	10/05/2021	20/05/2021	210002788	25/06/2021	19/06/2021	6	411,68
202	25/02/2021	01/03/2021	210001641	15/04/2021	31/03/2021	15	2.528,33
242	09/03/2021	16/03/2021	210004010	15/09/2021	15/04/2021	153	3.657,80
FPA 304/21	09/11/2021	09/11/2021	210005253	10/12/2021	09/12/2021	1	19.141,80
327/CV	31/08/2021	07/09/2021	210004381	12/10/2021	07/10/2021	5	546,80
41/CV	18/02/2021	18/02/2021	210001397	29/03/2021	20/03/2021	9	273,40
665/CV	30/11/2020	04/12/2020	210000402	22/01/2021	03/01/2021	19	218,72
654/CV	30/11/2020	04/12/2020	210000400	22/01/2021	03/01/2021	19	328,07
655/CV	30/11/2020	04/12/2020	210000400	22/01/2021	03/01/2021	19	546,80
664/CV	30/11/2020	03/12/2020	210000401	22/01/2021	02/01/2021	20	546,80
543/CV	29/10/2020	03/11/2020	210000398	22/01/2021	03/12/2020	50	273,40
525/CV	28/10/2020	03/11/2020	210000397	22/01/2021	03/12/2020	50	410,10
544/CV	29/10/2020	03/11/2020	210000399	22/01/2021	03/12/2020	50	1.640,35
38PA	14/12/2020	14/12/2020	210000198	15/01/2021	13/01/2021	2	944,28
7200001470	19/05/2021	20/05/2021	210002688	21/06/2021	19/06/2021	2	19.548,34
232OY	19/09/2021	22/09/2021	210004553	25/10/2021	22/10/2021	3	60,39
7/002	07/11/2021	09/11/2021	210005315	10/12/2021	09/12/2021	1	16.686,92
21	05/05/2021	10/05/2021	210002536	10/06/2021	09/06/2021	1	714,05
23	05/05/2021	10/05/2021	210002537	10/06/2021	09/06/2021	1	803,31
2562/PA/1	23/09/2021	24/09/2021	210004546	25/10/2021	24/10/2021	1	536,80
3109/PA/1	08/11/2021	09/11/2021	210005261	10/12/2021	09/12/2021	1	595,36
59/F	08/11/2021	08/11/2021	210005346	15/12/2021	08/12/2021	7	82,00
25045	17/02/2020	24/02/2021	210001404	29/03/2021	26/03/2021	3	2.690,00
0170819	05/11/2021	16/11/2021	210005286	10/12/2021	09/12/2021	1	4.200,00
0170821	05/11/2021	16/11/2021	210005286	10/12/2021	09/12/2021	1	3.000,00
184/B	04/02/2021	05/02/2021	210001411	30/03/2021	07/03/2021	23	927,81
107	02/08/2021	03/08/2021	210003889	06/09/2021	02/09/2021	4	597,80
80	06/06/2021	07/06/2021	210003036	12/07/2021	07/07/2021	5	1.284,05
2/02	04/12/2020	05/12/2020	210000459	22/01/2021	04/01/2021	18	615,95
112100645268	03/02/2021	04/02/2021	210001515	06/04/2021	05/04/2021	1	22,73
112100645269	03/02/2021	04/02/2021	210001515	06/04/2021	05/04/2021	1	22,73
112101327175	26/02/2021	02/03/2021	210001855	28/04/2021	27/04/2021	1	76,53
112100645267	03/02/2021	04/02/2021	210001515	06/04/2021	05/04/2021	1	82,79
112016573334	10/11/2020	13/11/2020	210000179	12/01/2021	09/01/2021	3	22,36
112016573333	10/11/2020	13/11/2020	210000179	12/01/2021	09/01/2021	3	85,36
112016578283	10/11/2020	13/11/2020	210000179	12/01/2021	09/01/2021	3	113,65
112016573335	10/11/2020	13/11/2020	210000179	12/01/2021	09/01/2021	3	175,85
112016578284	10/11/2020	13/11/2020	210000179	12/01/2021	09/01/2021	3	460,91
112101801001	19/03/2021	24/03/2021	210002252	21/05/2021	18/05/2021	3	22,34
112016784887	18/11/2020	19/11/2020	210000324	19/01/2021	18/01/2021	1	18,68
112016573332	10/11/2020	13/11/2020	210000179	12/01/2021	09/01/2021	3	16,82
012060016453	03/12/2020	05/12/2020	210000539	04/02/2021	12/01/2021	23	77,73
012060016454	03/12/2020	05/12/2020	210000539	04/02/2021	12/01/2021	23	440,09
512100001604	11/08/2021	12/08/2021	210004078	21/09/2021	20/09/2021	1	35,86
512100000323	03/03/2021	05/03/2021	210001689	15/04/2021	12/04/2021	3	36,03
438-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001251	22/03/2021	20/03/2021	2	1.043,55
439-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001252	22/03/2021	20/03/2021	2	1.614,78
440-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001253	22/03/2021	20/03/2021	2	448,38

441-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001267	22/03/2021	20/03/2021	2	16.347,09
442-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001254	22/03/2021	20/03/2021	2	3.750,58
443-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001255	22/03/2021	20/03/2021	2	407,87
444-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001256	22/03/2021	20/03/2021	2	954,32
445-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001268	22/03/2021	20/03/2021	2	6.312,47
446-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001257	22/03/2021	20/03/2021	2	3.755,24
447-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001269	22/03/2021	20/03/2021	2	6.868,43
448-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001258	22/03/2021	20/03/2021	2	3.559,04
449-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001270	22/03/2021	20/03/2021	2	10.711,32
450-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001259	22/03/2021	20/03/2021	2	1.809,45
451-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001260	22/03/2021	20/03/2021	2	3.435,22
452-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001271	22/03/2021	20/03/2021	2	10.461,66
453-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001261	22/03/2021	20/03/2021	2	537,61
454-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001262	22/03/2021	20/03/2021	2	3.381,53
455-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001272	22/03/2021	20/03/2021	2	6.708,42
456-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001263	22/03/2021	20/03/2021	2	3.755,24
457-2021/11	08/02/2021	18/02/2021	210001264	22/03/2021	20/03/2021	2	3.079,01
412101695842	11/02/2021	12/02/2021	210000953	03/03/2021	26/02/2021	5	287,04
2	27/04/2021	28/04/2021	210002528	10/06/2021	28/05/2021	13	1.600,00
V921E-20	01/12/2021	03/12/2021	210005529	20/12/2021	03/12/2021	17	24.400,00
FATTPA 9_21	30/07/2021	30/07/2021	210003709	30/08/2021	29/08/2021	1	3.660,00
8101000195	16/09/2021	17/09/2021	210004543	25/10/2021	17/10/2021	8	520,80
8101000139	28/05/2021	28/05/2021	210002991	07/07/2021	27/06/2021	10	2.768,50
8101000002	14/01/2021	16/01/2021	210001206	15/03/2021	15/02/2021	28	8.243,09
8101000118	30/04/2021	05/05/2021	210002991	07/07/2021	04/06/2021	33	473,59
2021/08/6	28/02/2021	03/03/2021	210001639	12/04/2021	02/04/2021	10	156,87
108401	14/08/2020	14/08/2020	210003147	15/07/2021	21/04/2021	85	9,54
104474	16/07/2020	11/08/2020	210003147	15/07/2021	21/04/2021	85	9,74
103648	14/07/2020	16/07/2020	210003147	15/07/2021	21/04/2021	85	12,72
109426	27/08/2020	27/08/2020	210003147	15/07/2021	21/04/2021	85	15,08
103649	14/07/2020	16/07/2020	210003147	15/07/2021	21/04/2021	85	17,64
108402	14/08/2020	14/08/2020	210003147	15/07/2021	21/04/2021	85	34,18
995-E	03/08/2021	05/08/2021	210003890	06/09/2021	04/09/2021	2	73.099,29
2007INV00027197	08/12/2020	09/12/2020	210000205	15/01/2021	08/01/2021	7	4.650,00
PG/2020/170208	24/11/2020	01/12/2020	210000271	15/01/2021	31/12/2020	15	2.000,00
631	19/11/2020	19/11/2020	210000043	05/01/2021	19/12/2020	17	195,20
23	30/08/2021	30/08/2021	210004383	12/10/2021	29/09/2021	13	9.150,00
000854PA	16/12/2020	17/12/2020	210000413	22/01/2021	16/01/2021	6	440,51
000830PA	09/12/2020	09/12/2020	210000413	22/01/2021	08/01/2021	14	378,08
000856PA	17/12/2020	17/12/2020	210000635	04/02/2021	16/01/2021	19	232,41
84-2020	11/12/2020	11/12/2020	210000274	15/01/2021	10/01/2021	5	28.126,44
FATTPA 6_21	30/08/2021	30/08/2021	210004297	06/10/2021	29/09/2021	7	6.100,00
9007112780	29/10/2020	25/01/2021	210001172	15/03/2021	24/02/2021	19	1.333,50
FT 660/2020	21/12/2020	22/12/2020	210000457	22/01/2021	21/01/2021	1	33.090,06
FT 647/2020	17/12/2020	17/12/2020	210000456	22/01/2021	16/01/2021	6	1.999,99
207/F	20/06/2021	20/06/2021	210003163	21/07/2021	20/07/2021	1	2.731,28
417/02	15/12/2020	15/12/2020	210000495	27/01/2021	14/01/2021	13	1.961,76
72858	07/05/2021	26/08/2021	210005410	15/12/2021	25/09/2021	81	5,88
OAD0000086150	07/12/2020	09/12/2020	210000177	12/01/2021	08/01/2021	4	1.980,00
16	27/01/2021	02/02/2021	210001131	09/03/2021	04/03/2021	5	2.647,40
3IMP	17/02/2021	17/02/2021	210001215	22/03/2021	19/03/2021	3	393,60
115/2	18/12/2020	18/12/2020	210000339	19/01/2021	17/01/2021	2	332,00
1/PA	07/01/2021	08/01/2021	210000830	18/02/2021	07/02/2021	11	4.392,00
45	29/01/2021	29/01/2021	210001175	15/03/2021	28/02/2021	15	2.440,00
011/20 PA	14/12/2020	15/12/2020	210000326	19/01/2021	14/01/2021	5	25.793,24
18-PA	31/03/2021	19/04/2021	210002254	21/05/2021	19/05/2021	2	33.049,80

1021005482	10/03/2021	12/03/2021	210001627	12/04/2021	11/04/2021	1	457,50
17/FE	31/07/2021	03/08/2021	210004013	15/09/2021	02/09/2021	13	4.178,60
1	28/09/2021	01/10/2021	210004669	05/11/2021	31/10/2021	5	1.440,00
FATTPA 2_21	04/03/2021	04/03/2021	210001830	28/04/2021	04/03/2021	55	759,45
FAC71	16/03/2021	20/03/2021	210002127	14/05/2021	19/04/2021	25	199,99
1394/2021/F	26/05/2021	10/06/2021	210003073	12/07/2021	10/07/2021	2	403,82
2367/2021/F	25/08/2021	30/08/2021	210004325	06/10/2021	29/09/2021	7	541,68
101151	29/07/2021	09/08/2021	210003983	10/09/2021	08/09/2021	2	45.509,22
17	13/05/2021	14/05/2021	210002651	15/06/2021	13/06/2021	2	195,86
00892/00	14/06/2021	14/06/2021	210003185	21/07/2021	14/07/2021	7	963,80
732	26/07/2021	29/07/2021	210003710	30/08/2021	28/08/2021	2	6.447,70
860/01/2021	22/07/2021	28/07/2021	210003772	30/08/2021	27/08/2021	3	257,01
000999	10/09/2021	13/09/2021	210004498	21/10/2021	13/10/2021	8	4.233,40
21/111/PA	15/09/2021	15/09/2021	210004488	21/10/2021	15/10/2021	6	172,63
PA-0000009	17/09/2021	28/09/2021	210004805	05/11/2021	28/10/2021	8	161,00
PA-0000010	20/09/2021	28/09/2021	210004806	05/11/2021	28/10/2021	8	68,00
102576899	30/09/2021	20/10/2021	210005072	25/11/2021	19/11/2021	6	11,25
Media (gg)						13	2.211.470,77

Bo, 29 aprile 2022

Consuntivo fabbisogni incarichi esterni per l'anno 2021, approvati con DDG n. 127/2020

Rif doc prev	Struttura	CdC	Obiettivo/progetto/ programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico (prof.le/occ.l e)	Contenuto attività (studio/ ricerca/ consul)	Costi esercizio 2021 (importo)	Cadenze pagamento	Ricavi (importo)	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
SIMC01	SIMC	SIPNC	Progetti: ITHR Adriacim; ITHR STREAM e ITHR CASCADE Attività di studio per comunicazione altamente specialistica nella tematica specifica del cambiamento climatico, rischi e piani adattamento nell'ambito del progetto	20ACL 20STR 20CDE	prestazione d'opera intellettuale di natura prof.le	studio	€ 30.000,00	quadrimestrali	Adriacim: euro 1.019.100,00; Cascade: euro 390.010,00; Stream: euro 861.882,00 (importi comprensivi di contributi per investimenti)	semestrali a rendicontazione	01/01/2021	30/09/2022	INCARICO CONFERITO CON DET. 21/2021	18/01/2021	30/09/2022	DE SAVINO ALESSANDRA
SIMC02	SIMC	SIPNC	ITHR Adriadapt CEF Highlander Attività di ricerca per supporto specialistico informatico relativo a modelli agro-meteo, sviluppo webgis specifico nell'ambito dell'attività dei progetti e programmazione in linguaggio C++ per sviluppo prodotti e modelli agrometeorologici	19ADR 19HIL	prestazione d'opera intellettuale di natura prof.le	ricerca	€ 30.000,00	quadrimestrali	ITHR Adriadapt1: euro 76.100,00 CEF Highlander: euro 515.141,25	semestrali a rendicontazione anticipo più saldo a fine progetto	01/01/2021	31/08/2022	INCARICO CONFERITO CON DET. 15/2021	18/01/2021	31/08/2022	COSTANTINI LAURA