



Proposta

n. PDEL-2025-176 del 22/12/2025

Deliberazione del Direttore Generale n. DEL-2025-163 del 30/12/2025

Oggetto

Direzione Amministrativa. Modifica della dotazione organica di Arpae.

Dirigente proponente

Direzione Amministrativa - Manaresi Lia

Responsabile del procedimento

Castagnetti Francesca

Questo giorno 30/12/2025 il Direttore Generale, Ing. Ferrecchi Paolo, delibera quanto segue.

VISTI:

- il D.Lgs. n. 165/2001 ed in particolare l'art. 6 in materia di definizione dell'organizzazione degli uffici, di adozione del piano triennale dei fabbisogni di personale, di consistenza della dotazione organica e della sua eventuale rimodulazione in base ai fabbisogni programmati, secondo le linee di indirizzo di cui all'art. 6-ter del citato decreto, nell'ambito del potenziale limite finanziario massimo della medesima;
- il D.M. 08/05/2018 del Ministero per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 173 del 27/07/2018, con cui sono state approvate le Linee di indirizzo ministeriali di cui al suddetto art. 6-ter del D.Lgs. n. 165/2001;
- il D.M. 22/07/2022 emanato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della funzione pubblica, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 215 del 14/09/2022, con cui sono state approvate le Linee di indirizzo ministeriali di cui al suddetto art. 6-ter del D. Lgs. n. 165/2001, anche con riferimento all'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle Amministrazioni Pubbliche;
- la L.R. n. 44/1995, e successive modifiche ed integrazioni, ed in particolare l'art. 11 in materia di dotazione organica;
- la L.R. n. 13/2015 e successive modifiche ed integrazioni - *"Riforma del Sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni"* - e in particolare il Titolo II, Capo I, sul riordino delle funzioni in materia di ambiente, energia, difesa del suolo e della costa e protezione civile, che agli articoli 14 e 16 individua le funzioni regionali in materia ambientale esercitate tramite l'Agenzia rideonominata "Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia" (ARPAE);
- il Regolamento Generale di Arpaie approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 124/2010, ed in particolare l'art. 12 relativo alla dotazione organica dell'Agenzia;
- le disposizioni in materia di dotazioni organiche delle pubbliche amministrazioni ed in particolare gli artt. 10, 11 e 58 della L.R. n. 43/2001 e successive modificazioni ed integrazioni recante "Testo unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro nella Regione Emilia-Romagna";

RICHIAMATA:

- la D.D.G. n. 83/2025 con cui è stata definita, da ultimo, l'attuale dotazione organica di Arpaie;

PREMESSO:

- che l'attuale consistenza della dotazione organica di Arpae comprende:
  - le unità di personale transitato in Arpae dalle Province e dalla Città Metropolitana di Bologna ai sensi della L.R. n. 13/2015, secondo la consistenza individuata nella D.G.R. n. 1645/2015 con cui la Regione ha disposto l'incremento della dotazione organica di Arpae, con decorrenza dal 1/01/2016, in misura pari ai posti del personale trasferito;
  - le unità di personale derivanti dall'incremento di dotazione organica di Arpae (trasferimento ad Arpae di quote di dotazione organica della Regione) disposto con D.G.R. n. 188/2019 e D.D.G. n. 14/2019, in relazione all'esercizio autonomo di funzioni afferenti al demanio idrico e all'educazione alla sostenibilità, secondo quanto previsto dall'art. 26 della L.R. n. 24/2018;
  - le unità di personale derivanti dall'incremento di dotazione organica di Arpae (trasferimento ad Arpae di quote di dotazione organica della Regione) disposto con D.G.R. n. 2292/2021 e D.D.G. n. 143/2021, in relazione al consolidamento dell'organico, per garantire con continuità le funzioni in materia di demanio idrico come dettagliate nell'Atto di indirizzo approvato con D.D.G. n. 73/2021;

**PREMESSO ALTRESI':**

- che l'attuale dotazione organica dell'Agenzia tiene conto del nuovo sistema di classificazione professionale definito dal CCNL Comparto Sanità 2019-2021, sottoscritto in data 02/11/2022 e confermato dal CCNL Comparto Sanità 2022-2024 sottoscritto in data 27/10/2025;

**RILEVATO:**

- che il sistema di classificazione del personale è articolato in cinque aree, che corrispondono a cinque differenti livelli di conoscenze, abilità e competenze professionali:
  - a. Area del personale di supporto;
  - b. Area degli operatori;
  - c. Area degli assistenti;
  - d. Area dei professionisti della salute e dei funzionari;
  - e. Area del personale di elevata qualificazione;
- altresì, che - secondo quanto previsto dall'allegato A "Declaratoria delle Aree e dei Profili" al sopra citato CCNL Comparto Sanità del 27/10/2025 - nell'ambito di ciascuna area sono individuati i profili professionali, da intendersi come insiemi omogenei più specifici delle competenze professionali proprie dell'area;

**ATTESO:**

- che in attuazione del CCNL Comparto Sanità del 02/11/2022, a decorrere dal 1/01/2023, il personale di Arpaè è stato riclassificato come segue:
  - nell'area del personale di supporto è stato classificato il personale afferente alle categorie A e B;
  - nell'area degli operatori è stato classificato il personale afferente alla categoria B, livello economico Bs;
  - nell'area degli assistenti è stato classificato il personale afferente alla categoria C;
  - nell'area dei professionisti della salute e dei funzionari è stato classificato tutto il personale afferente alla categoria D e alla categoria D, livello economico Ds;

RILEVATO:

- che si rende necessaria una rimodulazione della dotazione organica di Arpaè, secondo criteri di razionalizzazione, che tenga conto, in particolare, delle cessazioni del rapporto di lavoro del personale dirigente del ruolo sanitario;
- che la modifica della dotazione organica in oggetto è disposta, altresì, avendo a riferimento le politiche definite nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027, in corso di aggiornamento nell'ambito del processo di definizione del Piano integrato di attività ed organizzazione (PIAO) 2026-2028 di prossima approvazione;

RILEVATO ALTRESI':

- che la modifica della dotazione organica di cui al presente atto tiene conto delle progressioni tra le aree di cui all'art. 21 del CCNL Comparto Sanità del 02/11/2022 (confermato dal CCNL Comparto Sanità del 27/10/2025), secondo quanto già previsto nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027, nonché in considerazione dell'aggiornamento del Piano medesimo da effettuarsi in sede di definizione del Piano integrato di attività ed organizzazione (PIAO) 2026-2028 di prossima approvazione;

RITENUTO PERTANTO:

- di procedere alla modifica della dotazione organica di cui all'allegato A) della citata D.D.G. n. 83/2025, così come riportato nell'allegato A) alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale, disponendo in particolare:
  - la cancellazione di:
    - n. 7 posti di dirigente sanitario;
    - n. 2 posti di collaboratore professionale sanitario senior (ex cat. DS);
    - n. 6 posti di collaboratore tecnico professionale senior (ex cat. DS);

n. 2 posti di collaboratore amministrativo professionale senior (ex cat. DS);  
n. 5 posti di tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (ex cat. D);  
n. 4 posti di collaboratore amministrativo professionale (ex cat. D);  
n. 11 posti di assistente tecnico (ex cat. C);  
n. 4 posti di assistente informatico (ex cat. C)  
n. 1 posto di operatore tecnico specializzato (ex cat. BS)  
n. 1 posto di operatore tecnico (ex cat. B)  
n. 2 posti di coadiutore amministrativo senior (ex cat. BS)  
n. 2 posti di coadiutore amministrativo (ex cat. B)

e la contestuale istituzione di:

n. 7 posti di dirigente ambientale (ruolo tecnico);  
n. 40 posti di collaboratore tecnico professionale (ex cat. D);

SPECIFICATO:

- che le modifiche alla dotazione organica di Arpae definite nell'Allegato A) alla presente deliberazione decorrono dal 1/01/2026, fatta salva diversa decorrenza indicata nell'Allegato A) medesimo;

PRECISATO:

- che le variazioni alla dotazione organica disposte con il presente atto rispettano il criterio della neutralità finanziaria della rimodulazione stessa, in coerenza con quanto previsto dalle citate linee di indirizzo ministeriali approvate con Decreto 08/05/2018, secondo cui la nuova visione introdotta dal D.Lgs. n. 75/2017 prevede che la dotazione organica si sostanzi in un indicatore di spesa potenziale massima (dotazione di spesa potenziale) e la dotazione organica può essere annualmente rimodulata (sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo) per rispondere ai fabbisogni dell'Amministrazione, garantendo il rispetto della neutralità finanziaria della rimodulazione stessa;

VISTO INOLTRE con riferimento al personale dirigenziale dell'Agenzia:

- l'art. 7 del CCNQ per la definizione della composizione delle Aree di contrattazione collettiva nazionale (2025-2027), sottoscritto in data 28/10/2025, che ha confermato l'inquadramento dei dirigenti medici e sanitari nell'Area Sanità e l'inquadramento dei dirigenti amministrativi, tecnici e professionali nell'Area delle Funzioni Locali;

DATO ATTO:

- che con riferimento al personale dirigente, nella dotazione organica di Arpae vengono

rappresentati specificatamente nell'Area delle Funzioni Locali i posti afferenti ai dirigenti amministrativi, tecnici e professionali di Arpae, precedentemente appartenenti all'Area III (SPTA) della dirigenza;

- altresì, che nella dotazione organica di Arpae approvata con il presente atto, nell'ambito dei posti afferenti il profilo professionale di dirigente ambientale (ruolo tecnico) sono rappresentati i posti del personale dirigente trasferito ad Arpae dalla Città Metropolitana di Bologna e dalle Province ai sensi del riordino funzionale di cui alla L.R. n. 13/2015, come ridefiniti con D.D.G. n. 96/2018;

RICHIAMATO:

- il Regolamento per l'adozione degli atti di gestione delle risorse dell'Agenzia, approvato con D.D.G. n. 114/2020, il quale prevede all'Allegato A) lett. E) che rientra nella competenza del Direttore Generale la determinazione e gli interventi di modifica della dotazione organica dell'Agenzia;

DATO ATTO:

- che la presente modifica di dotazione organica di Arpae viene attuata nel rispetto dell'art. 12 del Regolamento Generale di Arpae che stabilisce che il Direttore Generale provvede con apposito atto alla determinazione della dotazione organica che, avendo natura dinamica, è soggetta a revisione qualora esigenze organizzative lo rendano necessario. Il Direttore Generale può procedere alla revisione della dotazione organica con i vincoli derivanti dalle capacità di bilancio di Arpae, dalle esigenze di esercizio delle funzioni, dei servizi e dei compiti attribuiti all'Agenzia e dalle direttive in materia impartite dalla Giunta Regionale;

SU PROPOSTA:

- del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Lia Manaresi;

ACQUISITO:

- il parere favorevole del Direttore Tecnico, Dott. Eriberto de' Munari;

DATO ATTO:

- che la responsabile del procedimento, ai sensi della Legge n. 241/1990 è la Dott.ssa Francesca Castagneti, Responsabile del Servizio Risorse Umane di Arpae;

DELIBERA

1. di disporre, per tutto quanto indicato in premessa, la modifica della dotazione organica di cui

- all'allegato A) della D.D.G. n. 83/2025, così come riportato nell'allegato A) alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;
2. di stabilire che le modifiche alla dotazione organica di Arpae definite nell'Allegato A) alla presente deliberazione decorrano dal 01/01/2026, fatta salva diversa decorrenza indicata nell'Allegato A) medesimo;
  3. di dare atto che le modifiche alla dotazione organica disposte con il presente atto rispettano il criterio della neutralità finanziaria.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Firmato digitalmente

Dott.ssa Manaresi Lia

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE TECNICO

Firmato digitalmente

Dott. de' Munari Eriberto

IL DIRETTORE GENERALE

Firmato digitalmente

Ing. Ferrecchi Paolo

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire<sup>1</sup>, come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

<sup>1</sup> L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento

**Allegato A**  
**DOTAZIONE ORGANICA DI ARPAE**

			<b>CONSISTENZA D.O.</b>	<b>VARIAZIONE</b>	<b>NUOVA D.O.</b>
<b>DIRIGENZA</b>					
<b>AREA FUNZIONI LOCALI</b>					
<b>INCARICHI DI VERTICE (*)</b>	Dirigenza Area Funzioni Locali	Direttore Generale Direttore Tecnico Direttore Amministrativo	1 1 1		1 1 1
<b>DIR. RUOLO PROFESSIONALE</b>	Dirigenza Area Funzioni Locali - Sezione APT	Dirigente Professionale livello unico (Ingegneri, Avvocati)		6	6
<b>DIR. RUOLO TECNICO (**)</b>	Dirigenza Area Funzioni Locali - Sezione APT	Dirigente Tecnico livello unico (Ambientale, Analista, Sociologo)		60	7
<b>DIR. RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	Dirigenza Area Funzioni Locali - Sezione APT	Dirigente Amministrativo livello unico		7	7
<b>AREA SANITA'</b>	<b>COD.</b>				
<b>MEDICI</b>	<b>RM</b>	DIR	Dirigente Medico livello unico	-	0
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>RS</b>	DIR	Dirigente Sanitario livello unico (Biologi, Chimici, Fisici)	45	-7
<b>COMPARTO</b>					
<b>COMPARTO SANITA'</b>	<b>COD.</b>	<b>Categoria al 31.12.2022</b>	<b>Profilo professionale al 31.12.2022</b>	<b>Area professionale dal 01.01.2023</b>	<b>Profilo professionale dal 01.01.2023</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	RS	DS	Collaboratore professionale sanitario senior	<b>Area dei professionisti della salute e dei funzionari</b>	Collaboratore professionale sanitario senior (*)
	RS	D	Collaboratore professionale sanitario		Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro
<b>RUOLO TECNICO</b>	RT	DS	Collaboratore tecnico professionale senior	<b>Area dei professionisti della salute e dei funzionari</b>	Collaboratore tecnico professionale senior (*)
	RT	D	Collaboratore tecnico professionale		Collaboratore tecnico professionale
	RT	C	Assistente tecnico	<b>Area degli assistenti</b>	Assistente tecnico
	RT	C	Programmatore		Assistente Informatico
	RT	BS	Operatore tecnico specializzato	<b>Area degli operatori</b>	Operatore tecnico specializzato
	RT	B	Operatore tecnico		Operatore tecnico
	RT	A	Ausiliario specializzato	<b>Area del personale di supporto</b>	//
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	RP	//	//	<b>Area dei professionisti della salute e dei funzionari</b>	Specialista della comunicazione istituzionale/Specialista nei rapporti con i media – giornalista pubblico
	RP	//	//		Assistente dell'informazione
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	RA	DS	Collaboratore amministrativo professionale senior	<b>Area dei professionisti della salute e dei funzionari</b>	Collaboratore amministrativo professionale senior (*)
	RA	D	Collaboratore amministrativo professionale		Collaboratore amministrativo professionale
	RA	C	Assistente amministrativo	<b>Area degli assistenti</b>	Assistente amministrativo
	RA	BS	Coadiutore amministrativo senior	<b>Area degli operatori</b>	Coadiutore amministrativo senior
	RA	B	Coadiutore amministrativo		Coadiutore amministrativo
	RA	A	Commesso	<b>Area del personale di supporto</b>	//
					1.384 0 1.384

(\*) Incarichi di vertice indicati in conformità a quanto previsto dalla DGR n. 1349/2020 (rif. DDG n. 142/2020)

(\*\*) Nell'ambito dei posti afferenti il profilo professionale di dirigente ambientale (ruolo tecnico) sono, altresì, rappresentati i posti del personale dirigente trasferito ad Arpaе dalla Città Metropolitana di Bologna e dalle Province ai sensi del riordino funzionale (L. n. 56/2014 e L.R. n. 13/2015) come definiti con DDG n. 96/2018

(#) Profilo professionale ad esaurimento ai sensi dell'art. 17 c. 2 lett. d) del CCNL Comparto Sanità 2019-2021

(##) La variazione (+40) tiene conto anche dell'istituzione/trasformazione di n. 17 posti che avrà efficacia con decorrenza dall'inquadramento conseguente alla progressione dall'area degli assistenti all'area dei professionisti della salute e dei funzionari (ruolo tecnico)

(&) La variazione (-11) tiene conto anche della cancellazione di n. 17 posti che avrà efficacia con decorrenza dall'inquadramento conseguente alla progressione dall'area degli assistenti all'area dei professionisti della salute e dei funzionari (ruolo tecnico); nonché tiene conto dell'istituzione/trasformazione di n. 1 posto che avrà efficacia con decorrenza dall'inquadramento conseguente alla progressione dall'area degli operatori all'area degli assistenti (ruolo tecnico)

(\$\$) La variazione (-1) è riferita alla cancellazione di n. 1 posto che avrà efficacia con decorrenza dall'inquadramento conseguente alla progressione dall'area degli operatori all'area degli assistenti (ruolo tecnico)

(##) La variazione (-7) è riferita a posti già vacanti alla data del 31/12/2025

(\*\*)

(#)

(&)

(\$\$)