



Proposta	n. PDEL-2025-41 del 03/04/2025
Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2025-41 del 15/04/2025
Oggetto	Direzione Amministrativa. Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del Bilancio di esercizio 2024.
Dirigente proponente	Servizio Amministrazione Bilancio E Controllo Economico - Bacchi Reggiani Giuseppe
Responsabile del procedimento	Bacchi Reggiani Giuseppe

Questo giorno *15/04/2025* il Direttore Generale, Dott. Bortone Giuseppe, delibera quanto segue.

VISTI:

- la Legge Regionale 19 aprile 1995, n. 44, di seguito denominata "legge istitutiva", come modificata dalla Legge Regionale 30 Luglio 1999, n. 18 e s.m.i;
- il Regolamento Generale di Arpae Emilia-Romagna approvato con Deliberazione della Giunta regionale n. 124/2010;
- la L.R. n. 13/2015 “Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni”;
- la L.R. n. 13/2016 “Disposizioni collegate alla legge di assestamento e seconda variazione generale al bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2016-2018”, ed in particolare l’art. 9 “Modifiche alla legge regionale n. 13 del 2015” che demanda ad Arpae l’esercizio delle funzioni relative alla gestione, mediante apposita struttura organizzativa, delle attività in materia di demanio idrico ed educazione alla sostenibilità, e la D.G.R. n. 1850/2016;
- l’art. 40 della L.R. 27 dicembre 2017, n. 25, recante “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2018” (Capo III, sezione IX, Modifica alla disciplina di Arpae), che modifica l’articolo 15 della Legge Regionale n. 44 del 1995;
- la D.D.G. n. 130/2021 “Revisione Assetto organizzativo generale dell’Agenzia regionale per la prevenzione, l’ambiente e l’energia dell’Emilia-Romagna (Arpae) di cui alla D.D.G. n. 70/2018. Approvazione Assetto organizzativo generale ed invio alla Giunta Regionale”;
- la D.G.R. n. 2291/2021 con la quale è stato approvato l’assetto organizzativo generale dell’Agenzia di cui alla citata D.D.G. n. 130/2021;
- la D.D.G. n. 111/2024 con cui sono stati, da ultimo, approvati l’assetto organizzativo analitico ed il Manuale organizzativo di Arpae Emilia-Romagna;
- il Regolamento per l’adozione degli atti di gestione delle risorse dell’Agenzia, approvato con D.D.G. n. 114 del 23/10/2020;
- l’art. 2 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22/09/2014, pubblicato nella G.U. n. 265 del 14/11/2014, relativo allo schema di bilancio da adottare (allegato 6 Dpcm citato) nell’ambito dell’armonizzazione dei sistemi contabili di cui al D.Lgs. n. 118/2011;
- la D.D.G. n. 136/2021, con la quale sono stati approvati gli schemi di Conto Economico e Stato Patrimoniale applicabili ad Arpae;
- la Legge di riforma della contabilità e finanza pubblica n. 196/2009 e s.m.i., che prescrive all’art. 13 che le Regioni, le Province Autonome di Trento e di Bolzano, gli Enti Locali e loro Enti ed

Organismi Strumentali trasmettano alla Banca Dati della Pubblica Amministrazione (BDAP) i dati concernenti i bilanci di previsione e i conti consuntivi secondo modalità e schemi armonizzati definiti dal processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici (ARCONET);

- l'art. 1 comma 2 e 6 del Decreto del Ministero Economia e Finanze del 12/05/2016, relativo alle modalità di invio telematico dei dati del Bilancio alla suddetta BDAP per gli enti strumentali delle regioni in contabilità economico patrimoniale;
- il D.Lgs. n. 33/2013, relativo agli obblighi di pubblicazione del Bilancio di esercizio annuale sul sito istituzionale dell'Ente e in particolare l'art. 29, relativo agli obblighi di pubblicazione su sito istituzionale dell'Ente dei Bilanci di esercizio;
- gli artt. 2423, 2423 bis, 2424, 2424bis, 2425, 2425bis, 2426, 2427 e seguenti del Codice Civile;

PREMESSO:

- che ai sensi dell'art. 22 della legge istitutiva è stato predisposto il Bilancio di esercizio 2024 (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa), allegato sub A) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che gli schemi del Bilancio Economico Consuntivo per l'esercizio 2024, approvati con D.D.G. n. 136/2021, sono stati redatti secondo i principi civilistici di contabilità, conformemente alle prescrizioni dell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.;
- che secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi, il conto economico 2024 è rappresentato secondo la classificazione indicata nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economico-patrimoniale;
- che ai sensi dell'art. 25 comma 5 del Regolamento Generale di Arpae, approvato con D.G.R. n. 124/2010, a corredo del bilancio di esercizio è stata predisposta la Relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che sul Bilancio di esercizio 2024, allegato sub A), sarà acquisita ai sensi dell'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae la prevista relazione del Collegio dei Revisori;
- che preventivamente all'invio del presente atto alla Giunta Regionale per il controllo previsto dall'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, è stato acquisito in data 10/04/2025 il parere del Comitato Interistituzionale, ai sensi dell'art. 8 della Legge regionale n. 44/95;

DATO ATTO:

- che l'utile di esercizio ammonta ad Euro 5.797.337,10;
- che nella Relazione del Direttore Generale allegata sub B) sono indicate le destinazioni a

contributi in conto capitale per spese di investimento dell'utile di esercizio 2024;

- che il patrimonio netto risulta così costituito (Euro):

Contributi in conto capitale da R.E.R. e altri enti pubblici	52.987.190,76
Fondo di dotazione	5.646.133,91
Utili esercizi precedenti portati a nuovo	14.641.136,24
Utile di esercizio	5.797.337,10
Totale patrimonio netto al 31/12/24	79.071.798,01

- che nelle more dell'emanazione del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE alla categoria di enti a cui Arpaè appartiene, per l'esercizio 2024 l'Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal D.Lgs. n. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6 ter);
- che la situazione delle partite contabili infragruppo con Regione e altri enti del perimetro di consolidamento regionale è oggetto di analisi e confronto con gli uffici regionali competenti, ai fini della redazione del Bilancio consolidato della Regione e degli enti regionali;
- che costituiscono parte integrante della Relazione al Bilancio allegata sub B):
  - il prospetto contenente l'elenco dei pagamenti 2024 effettuati oltre il termine contrattuale previsto dall'art. 41 D.L. 66/2014;
  - la tabella riepilogativa degli incarichi di studio, ricerca e consulenza affidati nel 2024, in osservanza della disciplina approvata con D.D.G. n. 130/2017 e n. 46/2018 e della programmazione definita con D.D.G. n. 112/2023;

#### SU PROPOSTA:

- del Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile del Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico, che ha espresso il proprio parere favorevole in merito alla regolarità contabile del presente atto;

#### ACQUISITO:

- il parere favorevole del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Lia Manaresi, e del Direttore Tecnico, Dott. Eriberto de' Munari, espresso ai sensi dell'art. 9, comma 5, della legge istitutiva;

#### DATO ATTO:

- che il responsabile del procedimento, ai sensi della L. n. 241/1990, è il Dott. Giuseppe Bacchi

Reggiani;

## DELIBERA

1. di approvare per le motivazioni di cui in premessa il Bilancio dell'esercizio 2024, allegato sub A) (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. di approvare la Relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
3. di trasmettere, ai sensi dell'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, il Bilancio di esercizio allegato sub A) e la Relazione del Direttore Generale allegata sub B) al Collegio dei Revisori, per acquisirne la relazione sul bilancio consuntivo 2024;
4. di prendere atto del parere favorevole espresso in data 10/04/2025 da parte del Comitato Interistituzionale, ai sensi dell'art. 8 Legge Regionale n. 44/95, sul Bilancio di esercizio 2024;
5. di trasmettere il presente atto, con annessi allegati sub A) e sub B) e unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo 2024, alla Giunta regionale per l'esercizio del controllo di cui all'art. 6, commi 2 e 3, della legge istitutiva;
6. di destinare, preso atto del parere del Comitato Interistituzionale e acquisito il parere del Collegio dei Revisori, l'utile di gestione 2024 a contributo in conto capitale per il finanziamento degli investimenti 2025-2027 a salvaguardia del patrimonio di Arpae, secondo le priorità e le destinazioni indicate nella Relazione allegata sub B), con una flessibilità fra le diverse voci di spesa in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi;
7. di pubblicare sul sito istituzionale dell'Agenzia, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 29 del D.Lgs. n. 33/2013, gli allegati sub A) e B);
8. di trasmettere alla Banca Dati della Pubblica Amministrazione (BDAP) secondo le disposizioni del D.M. 12 maggio 2016 il presente Bilancio di esercizio 2024.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Firmato digitalmente

Dott.ssa Manaresi Lia

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE TECNICO

Firmato digitalmente

Dott. de' Munari Eriberto

IL DIRETTORE GENERALE

Firmato digitalmente

Dott. Bortone Giuseppe

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire <sup>1</sup>,  
come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

<sup>1</sup> L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento

**conto economico**

A		VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
1		<b>Ricavi e proventi per attività istituzionale</b>	<b>86.231.292,75</b>	<b>90.323.545,18</b>	<b>87.444.020,14</b>
	a	contributo ordinario dello Stato		0,00	
	b	corrispettivi da contratto di servizio			
	c	contributi in conto esercizio	<b>77.853.326,01</b>	<b>80.804.774,90</b>	<b>79.555.019,91</b>
	1	contributi dallo Stato	<b>1.562.753,25</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>2.004.407,77</b>
	2	contributi da Regione	<b>73.040.342,21</b>	<b>75.883.395,90</b>	<b>75.433.065,42</b>
	a	Quota FSR Emilia Romagna	52.684.000,00	55.324.000,00	55.324.002,00
	b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	16.983.505,50	15.294.395,90	17.036.395,90
	c	trasferimenti per l'esercizio delle funzioni e i progetti in materia di demanio		0,00	
	d	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	907.836,71	2.800.000,00	607.667,52
	e	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.465.000,00	2.465.000,00	2.465.000,00
	3	contributi da altri enti pubblici	<b>2.478.133,42</b>	<b>2.366.604,00</b>	<b>1.548.819,38</b>
	a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	130.713,67	600.000,00	135.010,00
	b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	2.290.748,75	1.766.604,00	1.328.232,28
	c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	56.671,00	0,00	85.577,10
	4	contributi dall'Unione Europea	<b>772.097,13</b>	954.775,00	<b>568.727,34</b>
	d	contributi da privati			
	e	proventi fiscali e parafiscali	2.349.528,77	1.985.000,00	1.704.662,14
	f	ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.028.437,97	7.533.770,28	6.184.338,09
2		<b>Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione</b>			
3		<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>			
4		<b>Incremento di immobili per lavori interni</b>			
5		<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>7.232.868,82</b>	<b>4.735.000,00</b>	<b>8.848.649,17</b>
	a	quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	3.540.716,55	3.145.000,00	4.000.557,16
	b	Altri ricavi e proventi	3.692.152,27	1.590.000,00	4.848.092,01
	1	ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.252.310,23	1.500.000,00	1.183.002,34
	2	sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	2.344.055,01	0,00	3.642.235,05
	3	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	87.350,00	80.000,00	0,00
	4	Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	8.437,03	10.000,00	22.854,62
		<b>TOTALE A</b>	<b>93.464.161,57</b>	<b>95.058.545,18</b>	<b>96.292.669,31</b>

B					<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
6					<b>per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>1.511.143,53</b>	<b>1.817.400,00</b>	<b>1.729.773,36</b>
7					<b>per servizi</b>	<b>16.713.068,01</b>	<b>18.217.470,00</b>	<b>16.452.367,20</b>
	a				erogazione di servizi istituzionali	10.358.994,28	11.700.000,00	10.201.566,35
	b				acquisizione di servizi	6.102.446,20	6.218.853,00	5.995.434,46
	c				consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	206.021,86	251.617,00	208.866,39
	1				incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	102.439,99	116.311,00	63.729,44
	2				borse di studio, tirocini	76.154,00	135.306,00	136.536,95
	3				comandi in entrata	27.427,87	0,00	8.600,00
	d				compensi ad organi di amministrazione e di controllo	45.605,67	47.000,00	46.500,00
8					<b>godimento beni di terzi</b>	<b>1.523.923,39</b>	<b>1.690.239,68</b>	<b>1.527.476,77</b>
9					<b>Costi per il personale</b>	<b>63.568.402,60</b>	<b>68.600.000,00</b>	<b>65.298.438,86</b>
	a				Salari e stipendi,	46.462.949,86	50.810.000,00	47.644.016,41
	b				oneri sociali e IRAP	17.059.440,47	17.700.000,00	17.594.798,68
	c				Trattamento fine rapporto		0,00	
	d				Trattamento di quiescenza e obblighi similari		0,00	
	e				Altri costi	46.012,27	90.000,00	59.623,77
10					<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>4.555.342,72</b>	<b>3.490.000,00</b>	<b>4.808.627,50</b>
	a				Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.220.555,73	1.100.000,00	1.081.948,86
	b				Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.561.961,67	2.390.000,00	3.209.044,20
	c				Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d				svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	772.825,32		517.634,44
11					<b>Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>17.002,00</b>		<b>-7.044,67</b>
12					<b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>2.018.851,12</b>		<b>231.258,27</b>
13					<b>Altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
14					<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.693.100,30</b>	<b>1.240.436,00</b>	<b>1.404.021,21</b>
	a				oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b				altri oneri diversi di gestione	1.693.100,30	1.240.436,00	1.404.021,21
					<b>TOTALE B</b>	<b>91.600.833,67</b>	<b>95.055.545,68</b>	<b>91.444.918,50</b>
					<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.863.327,90</b>	<b>2.999,50</b>	<b>4.847.750,81</b>

C				PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
15			<b>Proventi da partecipazioni</b>	0,00		0,00	
	a		da imprese controllate				
	b		da imprese collegate				
16			<b>Altri proventi finanziari</b>	951.087,77	35.000,00	997.616,25	
	a		da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b		da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c		da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d		da proventi diversi	951.087,77	35.000,00	997.616,25	
17			<b>Interessi e altri oneri finanziari</b>	263,30	1.500,00	320,94	
	a		interessi passivi	263,30		320,94	
	b		oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c		altri interessi e oneri finanziari		1.500,00	0,00	
17B			<b>utili e perdite su cambi</b>	0,00	0,00	-25,02	
			<b>TOTALE C</b>	<b>950.824,47</b>	<b>33.500,00</b>	<b>997.270,29</b>	
D				RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18			<b>Rivalutazioni</b>	0,00		0,00	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19			<b>Svalutazioni</b>	0,00		0,00	
	a		di partecipazioni				
	b		di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c		di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
			<b>TOTALE D</b>	0,00		0,00	
E				PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
20			<b>Proventi</b>	0,00	0,00	0,00	
	a		plusvalenze da alienazioni				
	b		altre plusvalenze				
	1		Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo			0,00	
21			<b>Oneri</b>	0,00	0,00	0,00	
	a		minusvalenze da alienazioni				
	b		altre minusvalenze				
	1		Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2		Donazione di beni strumentali				
	3		Sopravvenienze passive				
			<b>TOTALE E</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>				<b>2.814.152,37</b>	<b>36.499,50</b>	<b>5.845.021,10</b>	
<b>Imposte dell'esercizio (IRES)</b>				<b>-52.712,00</b>	<b>-31.000,00</b>	<b>-47.684,00</b>	
<b>UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO</b>				<b>2.761.440,37</b>	<b>5.499,50</b>	<b>5.797.337,10</b>	

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

All. A2

ESERCIZIO 2023

ESERCIZIO 2024

PARZIALI

TOTALI

## ATTIVO

<b>A</b>	<b>Immobilizzazioni</b>			
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00		
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00		
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	887.820,77	1.058.573,60	
4	Immobilizzazioni in corso e acconti			
5	Altre	7.571.936,64	7.156.447,50	
	<b>Totale I</b>	<b>8.459.757,41</b>		<b>8.215.021,10</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>			
1	Terreni ad uso istituzionale	225.862,85	225.862,85	
2	Fabbricati ad uso istituzionale	13.773.636,66	13.259.850,00	
3	Impianti e macchinari	5.238,99	4.388,46	
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	356.667,45	391.246,59	
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	409.258,80	407.952,33	
5	Attrezzature varia di laboratorio	8.662.005,12	10.526.050,46	
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	447.604,22	357.039,99	
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	22.592.210,18	22.896.168,13	
	<b>Totale II</b>	<b>46.472.484,27</b>		<b>48.068.558,81</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>			
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00		
2	Crediti	0,00		
3	Altri titoli	3.941,18	3.941,18	
	<b>Totale III</b>	<b>3.941,18</b>	<b>3.941,18</b>	<b>3.941,18</b>
	<b>Totale A</b>	<b>54.936.182,86</b>	<b>3.941,18</b>	<b>56.287.521,09</b>
<b>B</b>	<b>Attivo circolante</b>			
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>			
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	127.504,00	134.548,67	
2	Acconti	0,00		
	<b>Totale I</b>	<b>127.504,00</b>	<b>134.548,67</b>	<b>134.548,67</b>
<b>II</b>	<b>Crediti</b>			
1	Regione	11.176.821,28	7.332.397,49	
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	1.997.018,77	677.874,31	
3	Privati	2.637.111,15	2.303.520,08	
4	Imprese collegate			
5	Erario	4.345,95	156,05	
6	Altri crediti	6.724.689,49	4.380.810,56	
	<b>Totale II</b>	<b>22.539.986,64</b>	<b>14.694.758,49</b>	<b>14.694.758,49</b>
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>			
1	Partecipazioni	0,00		
2	Altri titoli	0,00	0,00	
	<b>Totale III</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>			
1	Cassa	452.489,13	940.077,39	
2	Tesoriere	35.116.658,79	45.389.864,84	
3	C/c postale	900,00	900,00	
	<b>Totale IV</b>	<b>35.570.047,92</b>	<b>46.330.842,23</b>	<b>46.330.842,23</b>
	<b>Totale B</b>	<b>58.237.538,56</b>	<b>61.160.149,39</b>	<b>61.160.149,39</b>
<b>C</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>576.623,37</b>	<b>474.610,64</b>	<b>474.610,64</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>113.750.345</b>	<b>61.638.701,21</b>	<b>117.922.281,12</b>
	<b>Conti d'ordine</b>			
1	canoni leasing ancora da pagare	1.565.842,97	1.153.320,54	
2	beni di terzi in deposito	434.525,06	451.457,44	
3	beni immobili di terzi in uso	22.453.862,34	22.921.558,28	

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024		All. A2	
		ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2024
PASSIVO			
		PARZIALI	TOTALI
<b>A</b>	<b>Patrimonio netto</b>		
<b>I</b>	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	50.036.016,30	52.987.190,76
<b>II</b>	Altri contributi in c/capitale		
<b>III</b>	Fondo di dotazione	5.646.133,91	5.646.133,91
<b>IV</b>	Contributi per ripiano perdite		
<b>V</b>	Utili (perdite) portati a nuovo	15.575.869,53	14.641.136,24
<b>VI</b>	Utile (perdita) dell'esercizio	2.761.440,37	5.797.337,10
	<b>Totale A</b>	<b>74.019.460,11</b>	<b>79.071.798,01</b>
<b>B</b>	<b>Fondi per rischi e oneri</b>		
<b>1</b>	Imposte	131.889,53	89.752,53
<b>2</b>	Rischi		
<b>3</b>	Altri	17.205.208,09	16.655.443,84
	<b>Totale B</b>	<b>17.337.097,62</b>	<b>16.745.196,37</b>
<b>C</b>	<b>Trattamento di fine rapporto</b>		
<b>1</b>	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00
	<b>Totale C</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>		
<b>1</b>	Mutui		
<b>2</b>	Regione	6.747,56	5.158,03
<b>3</b>	Acconti da clienti	1.457.816,83	235.440,83
<b>4</b>	Fornitori	4.516.092,12	2.492.770,12
<b>5</b>	Imprese collegate		
<b>6</b>	Tesoriere		
<b>7</b>	Tributari	2.050.840,83	1.904.712,11
<b>8</b>	Istituti di Previdenza	2.214.701,98	2.379.084,62
<b>9</b>	Altri	11.183.056,20	14.155.193,86
	<b>Totale D</b>	<b>21.429.255,52</b>	<b>21.172.359,57</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>964.531,54</b>	<b>932.927,17</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>113.750.344,79</b>	<b>117.922.281,12</b>
	<b>Conti d'ordine</b>		
<b>1</b>	Canoni leasing a scadere	1.565.842,97	1.153.320,54
<b>2</b>	beni di terzi in deposito	434.525,06	451.457,44
<b>3</b>	beni immobili di terzi in uso	22.453.862,34	22.921.558,28

All A3



Sede Legale: Via Po ,5  
40139 BOLOGNA  
tel. 051/6223811  
fax 051/6223897  
P.IVA e C.F. 04290860370

## **NOTA INTEGRATIVA** **AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2024**

### ***PREMESSA***

I documenti che costituiscono e corredano il Bilancio di esercizio sono redatti conformemente alle prescrizioni contenute nell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. Pertanto, il Conto Economico assume lo Schema di cui all'Allegato 6 del DPCM 22/09/2014, mentre lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa rispettano quanto previsto agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come anche indicato nel Regolamento Generale vigente di Arpae, approvato con deliberazione di Giunta Regionale n. 124/2010.

### ***CRITERI DI FORMAZIONE***

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 C.C, parte integrante del Bilancio di esercizio.

Per la formazione del Bilancio d'esercizio si sono tenute altresì in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio di esercizio, anche con riferimento ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come modificati dall'O.I.C. (Organismo italiano di contabilità), ove compatibili con la natura giuridica dell'Ente e con i propri Regolamenti interni.

### ***CRITERI DI VALUTAZIONE E DI RAPPRESENTAZIONE DELLE POSTE CONTABILI***

I criteri utilizzati nella valutazione degli elementi economico patrimoniali per la formazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/24 non si discostano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente, così come stabilito al punto 6) dell'art. 2423 bis del C.C.; nell'eventualità di variazioni a tali criteri se ne darà specifica menzione nell'ambito delle singole poste di bilancio interessate, esplicitando in tale sede gli effetti economico-patrimoniali delle modifiche ai criteri valutativi adottati.

Nell'eventualità in cui non sia stato rispettato tale criterio di costanza di applicazione in ambito valutativo, se ne farà specifica menzione in corrispondenza dei singoli elementi patrimoniali.

Nell'eventualità in cui sia stata rispettata la costanza in ambito valutativo ma modificata la rappresentazione delle singole poste contabili rispetto all'esercizio precedente, se ne farà specifica menzione in corrispondenza delle poste contabili oggetto di diversa rappresentazione.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei Bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO**

**Immobilizzazioni** Le immobilizzazioni sono state iscritte secondo i criteri stabiliti all'art.2426 C.C. ai punti 1), 2), 3), 4), 5).

Le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio sono quindi state iscritte al costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi accessori direttamente imputabili, al netto degli sconti commerciali esposti in fattura.

Tutte le immobilizzazioni sono iscritte al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote stabilite dal DM. 31/12/1998 e secondo le modalità previste dal DPR 917/86.

Per quanto concerne i terreni, non si è proceduto, secondo quanto previsto dalla dottrina economico-aziendale, ad assoggettarli ad ammortamento.

**Immateriali** I criteri valutativi adottati rispecchiano quelli di cui all'art. 2426 del C.C. ai punti 1), 2), 5).

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate ai beni immateriali oggetto di ammortamento nel corso dell'esercizio, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

diritti di brevetto e util. Opere d'ingegno 20%

migliorie beni di terzi-fabbricati determinata in funzione della durata residua del contratto sottostante l'acquisizione del bene e, in assenza della stessa 20%

migliorie beni di terzi - attrezzature 20%

formazione pluriennale 20%

pubblicazioni bandi 20%

realizzazione sito internet 20%

trasporti e facchinaggi pluriennali 20%

costi pluriennali ex art 113 dlgs 50/2016 20%

Si precisa che l'Organo di controllo nel corso degli esercizi precedenti ha dato parere favorevole alla capitalizzazione dei costi pluriennali immateriali e l'Agenzia ha concordato con i medesimi le aliquote di ammortamento sopra evidenziate. Nel corso dell'anno non sono state acquisite

immobilizzazioni immateriali che necessitino del parere dell'Organo di revisione contabile.

Per un dettaglio delle singole movimentazioni contabili, si rinvia alla sezione specificamente dedicata alle Immobilizzazioni Immateriali.

**Materiali** Per quanto concerne i beni immobili e mobili acquisiti nel corso degli esercizi successivi al passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valutazione adottato è stato quello del costo, incrementato di eventuali oneri accessori ad essi direttamente imputabili.

Per quanto concerne i beni immobili presenti in sede di passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valorizzazione adottato è stato quello di seguito indicato:

- Terreni istituzionali, sono stati valorizzati rivalutando, secondo i coefficienti di legge, il reddito dominicale. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali.
- I fabbricati strumentali, sono stati valorizzati al valore catastale tramite specifiche ricognizioni. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali, incrementatisi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportate.

Il valore di eventuali lasciti e donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo in contropartita u ricavo straordinario, assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

fabbricati	3%	
mobili e attrezzature d'ufficio	12%	
macchine elettriche ed elettroniche	20%	
hardware	20%	
attrezzatura varia	25%	
attrezzatura di laboratorio e di misura	12,5%	
impianto allarme riprese foto cine tv	20%	
autovetture – motoveicoli e simili		25%
autoveicoli da trasp.- carrelli elev.-autoveicoli pesanti		20%

Si precisa infine che, per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali acquisite nel corso dell'esercizio, l'ammortamento viene effettuato applicando l'aliquota di riferimento ridotta al 50%, indipendentemente quindi dalla data di acquisizione dello stesso.

**Finanziarie** Le Immobilizzazioni finanziarie, stante la loro natura, sono iscritte al costo storico di acquisizione, non rendendosi applicabile quanto previsto all'articolo 2426 p.to 4) del C.C.

**Crediti** Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426, p.to 8) del C.C, i crediti sono esposti al valore di presunto realizzo. Sono contabilizzati al valore nominale (al netto di ribassi, abbuoni e sconti evidenziati direttamente in fattura) ed esposti in bilancio decurtando le svalutazioni specifiche (fondo svalutazione crediti) ove sussistano dati oggettivi che ne permettano la determinazione. L'Agenzia ha reputato di svalutare per l'anno 2024 in maniera specifica quelle categorie di crediti che presentano dati di

potenziale inesigibilità.

- Debiti** Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
- Ratei e risconti** Sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, sulla base dell'effettiva competenza temporale.
- Rimanenze di magazzino** Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in reagenti, vetreria e materiali vari, sono state rilevate dalle procedure di magazzino, valorizzandole al costo medio ponderato per movimento (continuo).
- Fondi per rischi e oneri** Sono stati stanziati per coprire debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano non determinabili o la data di sopravvenienza o il relativo importo, così come peraltro stabilito dal 3° comma dell'art. 2424 bis del C.C.  
E' importante ricordare come gli stanziamenti in essere al 31/12/2024 abbiano la natura:
- di fondi spese future, ovvero rappresentativi di uscite future certe nell'esistenza, incerte nell'ammontare e nel periodo di verifica, che misurano costi presunti di competenza dell'esercizio in chiusura;
  - di fondi rischi, che comunque non rappresentano stanziamenti in bilancio a fronte di rischi generici, bensì determinati in applicazione del principio di prudenza.
- Ai fini della loro valutazione si è pertanto posta particolare attenzione alle variabili che contraddistinguono i debiti "certi" da quelle che contraddistinguono i "fondi per rischi ed oneri", affermando che l'iscrizione di questi ultimi è avvenuta solo se alla data di redazione del bilancio vi sia stata l'oggettiva possibilità di effettuare una valorizzazione del costo futuro e fossero al contempo disponibili informazioni che facessero ritenere probabile il verificarsi dell'evento cui è connesso il costo futuro.  
Si ribadisce pertanto che la valutazione di detti fondi ha rispettato i generali criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, così come stabilito all'art. 2423 bis 1° comma del C.C..
- Fondo imposte** Il fondo imposte accoglie accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni nelle quali esistano condizioni di incertezza tali da non prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria.
- Per lo specifico contenuto di tutti i fondi si rinvia all'apposita sezione della nota integrativa.
- Riconoscimento Costi e ricavi** I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed alla prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente, sia al momento del trasferimento della proprietà dei beni – che si identifica con la consegna o la spedizione - che con l'ultimazione della prestazione del servizio.  
I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.  
I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base dell'atto regionale di assegnazione.

Per i costi, oltre al principio della competenza, è stato osservato anche quello della correlazione costo/ricavo.

I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale, sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/24.

## **CONTI D'ORDINE**

Rappresentano gli impegni dell'Azienda nei confronti di terzi e sono indicati al valore contrattuale/costo storico di acquisizione. Sono costituiti da:

- canoni leasing/noleggio ancora da pagare alla data di redazione del presente bilancio (sino alla naturale scadenza contrattuale);
- beni di terzi utilizzati dall'Arpae nell'ambito della propria attività istituzionale;
- beni immobili di terzi in uso ad Arpae, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpae.

Si precisa infine che gli schemi di Bilancio dell'Agenzia approvati con Deliberazione n. 136/2021 non prevedono fra i conti d'ordine l'indicazione delle fidejussioni. Si ritiene comunque opportuno ai fini di una maggiore trasparenza evidenziare che l'Agenzia ha in essere fidejussioni attive (bancarie e/o assicurative), richieste a terzi per la partecipazione a gare di fornitura e nell'ambito di procedimenti di autorizzazione ambientale.

## **DATI SULL'OCCUPAZIONE**

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 15, si precisa che nel corso dell'esercizio, l'organico medio Aziendale, distinto rispettivamente in Personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato (calcolato come numero dipendenti per mesi di attività/12), ha subito la seguente evoluzione:

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO INDETERMINATO	ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2024	VARIAZIONI
Personale medico	0,25	0,00	0,25
Personale ruolo sanitario	279,94	251,94	28,00
Personale ruolo professionale	2,57	9,00	-6,43
Personale ruolo tecnico	683,10	701,49	-18,39
Personale ruolo amministrativo	230,87	219,72	11,15
Personale altro (ex IDROSER, ex SIVALCO, Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92)	5,64		5,64
<b>TOTALE</b>	<b>1.202,37</b>	<b>1.182,15</b>	<b>20,22</b>
PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO DETERMINATO	ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2024	VARIAZIONI
Personale medico	0,00	0,00	0,00
Personale ruolo sanitario	0,00	0,00	0,00
Personale ruolo professionale	0,33	1,00	-0,67
Personale ruolo tecnico	3,74	6,08	-2,34
Personale ruolo amministrativo	6,00	7,91	-1,91
Personale altro (Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>10,07</b>	<b>14,99</b>	<b>-4,92</b>

<b><i>ATTIVITA'</i></b>
-------------------------

***Immobilizzazioni******1. Immobilizzazioni immateriali***

Valore al 31/12/2023	8.459.757,41
Valore al 31/12/2024	8.215.021,10
Variazione	-244.736,31

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3, si precisa che Arpae non ha iscritto costi di impianto, ampliamento, ricerca e sviluppo e pubblicità pluriennale.

Se nelle tabelle che seguono si evidenziano "dismissioni", si precisa che se trattasi di beni che non erano integralmente ammortizzati, il valore contabile residuo ha generato minusvalenza ordinaria, rilevata nell'ambito degli oneri diversi di gestione.

Detta minusvalenza è stata sterilizzata attraverso l'utilizzo del contributo in conto capitale residuo se il bene era stato acquisito attraverso l'utilizzo di detti contributi.

Parallelamente si è proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti.

***Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno***

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	3.390.320,22
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.502.499,45
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>887.820,77</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	563.511,22
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-78.041,87
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-392.758,38
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	78.041,86
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>1.058.573,60</b>

Le acquisizioni dell'esercizio sono rappresentate unicamente da costi sostenuti per l'acquisizione di software.

**Di seguito si dettaglia analiticamente il contenuto della voce "Altre Immobilizzazioni Immateriali":**

***Costi per migliorie apportate a fabbricati non di proprietà (beni di terzi)***

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	17.589.069,43
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	
(-) Svalutazione esercizi precedenti	
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-10.072.531,73
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>7.516.537,70</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	
(-) Svalutazione dell'esercizio	
(+) Acquisizioni dell'esercizio	17.012,60
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-622.289,96
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>6.911.260,34</b>

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente agli immobili ad utilizzo istituzionale non di proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

***Costi per migliorie apportate su attrezzature di terzi***

Categoria non più presente in quanto trattasi di immobilizzazione immateriale integralmente ammortizzata.

***Trasporti e facchinaggi pluriennali***

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	101.781,68
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-56.331,34
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>45.450,34</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	236.538,75
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00

(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-58.670,33
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>223.318,76</b>

Le acquisizioni dell'esercizio si riferiscono unicamente ai costi sostenuti nell'ambito delle operazioni di trasferimento dei beni dalla vecchia alla nuova sede istituzionale di Ravenna.

### **Costi pluriennali ex art. 113 D.Lgs 50/2016**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	21.000,93
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-11.052,33
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>9.948,60</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	20.149,99
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-8.230,19
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>21.868,40</b>

Trattasi degli incentivi per funzioni tecniche obbligatoriamente dovuti al personale dipendente ai sensi dell'Articolo 113 del D.Lgs 50/2016, per le attività svolte relativamente all'acquisizione di beni ammortizzabili. L'importo è determinato secondo le percentuali previste dalla normativa in oggetto, ovvero l'80% del 2% dell'incentivazione dovuta ed è stato imputato a detta categoria contabile dovendosi procedere, secondo le prescrizioni della normativa, a trattare contabilmente detti incentivi alla stregua dei beni di riferimento che, nel caso di specie, sono rappresentati da beni ammortizzabili.

### **Lavori in corso –Immobilizzazioni Immateriali**

Categoria non più presente.

### **2. Immobilizzazioni materiali**

Valore al 31/12/2023	46.472.484,27
Valore al 31/12/2024	48.068.558,81
Variazione	1.596.074,54

**Terreni**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	225.862,85
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
<b>Valore al 31/12/2023</b>	225.862,85
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
<b>Valore al 31/12/2024</b>	225.862,85

**Fabbricati istituzionali**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	24.760.515,40
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-10.986.878,74
<b>Valore al 31/12/2023</b>	13.773.636,66
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	232.516,57
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-746.303,23
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	
<b>Valore al 31/12/2024</b>	13.259.850,00

Gli incrementi si riferiscono unicamente a manutenzioni incrementative effettuate nel corso dell'esercizio.

Di seguito si dettagliano i movimenti intervenuti nell'ambito dei beni pluriennali mobili.

Nel corso dell'anno ogni articolazione aziendale ha provveduto a dismettere i beni non più in uso, dandone conto attraverso proprie "Determinazioni". Si precisa che se trattasi di beni che non erano integralmente ammortizzati, il valore contabile residuo ha generato minusvalenza ordinaria, rilevata nell'ambito degli oneri diversi di gestione.

Detta minusvalenza è stata sterilizzata attraverso l'utilizzo del contributo in conto capitale residuo se il bene era stato acquisito attraverso l'utilizzo di detti contributi.

Parallelamente si è proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti.

**Impianto e macchinari (allarme ripr. Foto cine tv)**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	86.001,02
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-80.762,03
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>5.238,99</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	1.212,75
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-2.063,28
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>4.388,46</b>

**Mobili e attrezzature d'ufficio**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	2.378.116,23
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.021.448,78
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>356.667,45</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	129.082,36
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-9.963,46
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-94.130,34
(+) Giroconti positivi (da F.do amm.to hardware)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	9.590,58
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>391.246,59</b>

L'importo delle acquisizioni è dovuto in massima parte agli acquisti effettuati per la nuova sede di Ravenna (circa 99.000 €).

**Macchine elettriche ed elettroniche**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	291.193,06
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-272.549,66
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>18.643,40</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	
(+) Acquisizioni dell'esercizio	535,58
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-3.032,61
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-5.554,99
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	3.032,61
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>13.623,99</b>

**Hardware**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	3.684.160,07
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-3.293.544,67
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>390.615,40</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	155.679,34
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-177.562,58
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-151.338,79
(+) Giroconti positivi (vedi nota in calce)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	176.934,97
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>394.328,34</b>

**Attrezzatura varia**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	6.620.892,36
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-5.607.655,94

<b>Valore al 31/12/2023</b>	1.013.236,42
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	291.377,32
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-24.055,23
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-415.342,29
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (vendita)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	24.055,23
<b>Valore al 31/12/2024</b>	889.271,45

Sia nell'ambito delle "Attrezzature varie" che nell'ambito delle "Attrezzature di laboratorio" (vedi schema seguente) le ingenti acquisizioni effettuate dalle strutture dell'Agenzia, riguardano in particolare quelle finanziate coi fondi PNRR.

#### *Attrezzatura di laboratorio e di misura*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	27.685.204,89
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-20.036.436,19
<b>Valore al 31/12/2023</b>	7.648.768,70
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	3.524.746,67
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-558.799,68
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-1.530.901,70
(+) Giroconti positivi (recuperi anni precedenti)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	552.965,02
<b>Valore al 31/12/2024</b>	9.636.779,01

#### *Autovetture – motoveicoli e simili*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	3.335.787,93
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.888.183,71
<b>Valore al 31/12/2023</b>	447.604,22

(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	172.845,35
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-60.142,07
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-263.409,58
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	60.142,07
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>357.039,99</b>

### **Lavori in corso futuri ex art 113 Dlgs 50/16**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	177.939,98
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>177.939,98</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	33.840,84
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessioni	0,00
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>211.780,82</b>

L'articolo 113 del D.Lgs 50/2016 prevede, oltre all'accantonamento già evidenziato nell'ambito delle immobilizzazioni immateriali, anche un residuo 20% del 2% dell'incentivazione dovuta al personale dipendente, da utilizzarsi nell'ambito di future attività istituzionali.

### **Immobilizzazioni in corso e acconti (lavori in corso fabbricati)**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	22.414.270,20
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>22.414.270,20</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00

(+) Acquisizioni dell'esercizio	557.897,89
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	-287.780,78
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>22.684.387,31</b>

Detto conto è stato incrementato per effetto di costi che l'Agenzia ha sostenuto nell'esercizio relativi a ristrutturazioni e/o costruzioni di beni immobili di proprietà, relativamente a lavori di durata e a valenza ultrannuale che, al termine dell'esercizio non erano stati ultimati e/o collaudati. Non essendo entrati a far parte del processo produttivo aziendale non sono stati assoggettati ad ammortamento. Sarà cura dell'Agenzia girocontare detti importi all'atto della conclusione/collaudato dei lavori, agli immobili di riferimento: solo da quel momento si avviano le ordinarie procedure di ammortamento.

I giroconti negativi si riferiscono a lavori su fabbricati e/o attrezzature ultimati, e pertanto entrati nel processo produttivo aziendale, nel corso dell'anno 2024.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3 bis, si precisa che Arpae non ha operato nel corso del 2024 riduzione di valore alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

### **3. Immobilizzazioni finanziarie**

Valore al 31/12/2023	3.941,18
Valore al 31/12/2024	3.941,18
Variazione	0,00

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da:

- Quota di partecipazione in AssoArpa – Associazione tra Agenzie Regionali- per €. 2.941,18;
- Quota di partecipazione in Lepida Scpa, per €. 1.000,00.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 5 c.c., si precisa che Arpae non ha acquisito nel corso dell'esercizio nessuna nuova partecipazione.

**A. Attivo circolante****I. Rimanenze**

Valore al 31/12/2023	127.504,00
Valore al 31/12/2024	134.548,67
Variazione	7.044,67

Il criterio di valutazione adottato è quello del costo medio ponderato continuo come già esplicitato nella parte iniziale del presente documento.

**Scorte**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Scorte reagenti al 31/12/2023	40.517,00
Scorte vetreria al 31/12/2023	19.517,00
Scorte materiali vari al 31/12/2023	67.470,00
<b>Valore totale scorte al 31/12/2023</b>	<b>127.504,00</b>
(±) Variazione scorte reagenti	3.023,00
(±) Variazione scorte vetreria	492,00
(±) Variazione scorte materiali vari	3.529,67
Scorte reagenti al 31/12/2024	43.540,00
Scorte vetreria al 31/12/2024	20.009,00
Scorte materiali vari al 31/12/2024	70.999,67
<b>Valore totale scorte al 31/12/2024</b>	<b>134.548,67</b>

II. *Crediti*

Valore al 31/12/2023	22.539.986,64
Valore al 31/12/2024	14.694.758,49
Variazione	-7.845.228,15

I crediti dell'attivo circolante, hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Erario	Altri pubblici	Privati	Impr. Colleg.	Altri crediti	Totale
<b>Valore di realizzo al 31/12/2023</b>	<b>11.176.821,28</b>	<b>4.345,95</b>	<b>3.042.741,77</b>	<b>7.151.859,67</b>	<b>0,00</b>	<b>6.724.689,49</b>	<b>28.100.458,16</b>
(-) Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023	0,00	0,00	- 1.045.723,00	- 4.514.748,52		0,00	- 5.560.471,52
<b>Valore di realizzo netto al 31/12/2023</b>	<b>11.176.821,28</b>	<b>4.345,95</b>	<b>1.997.018,77</b>	<b>2.637.111,15</b>	<b>0,00</b>	<b>6.724.689,49</b>	<b>22.539.986,64</b>
(+) Incrementi dell'esercizio	78.829.990,09	148,85	37.384.968,03	11.853.787,80		3.826.210,10	<b>131.895.104,87</b>
(-) Decrementi dell'esercizio	82.674.413,88	4.338,75	39.133.091,65	11.733.562,33		6.170.089,03	<b>139.715.495,64</b>
(+) Utilizzo del fondo			490.182,95	2.614,11			<b>492.797,06</b>
(-) Accantonamento al fondo svalutazione crediti			61.203,79	456.430,65			<b>517.634,44</b>
(+) Giroconti positivi (ri-classificazione)							-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)							-
<b>Valore di realizzo netto al 31/12/2024</b>	<b>7.332.397,49</b>	<b>156,05</b>	<b>677.874,31</b>	<b>2.303.520,08</b>	<b>0,00</b>	<b>4.380.810,56</b>	<b>14.694.758,49</b>

Per quanto concerne l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, si rinvia alla specifica sezione del conto economico.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha Crediti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni.

### I crediti verso Regione sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Crediti per trasferimenti in conto capitale	3.565.616,58	882.613,18	-2.683.003,40
Crediti per trasferimenti c/esercizio	5.735.197,95	5.195.197,95	-540.000,00
Crediti per progetti specifici	1.750.784,71	1.254.586,36	-496.198,35
Crediti per ripiano sopravvenienze			0,00
altri crediti verso rer	125.222,04		-125.222,04
<b>Totale</b>	<b>11.176.821,28</b>	<b>7.332.397,49</b>	<b>-3.844.423,79</b>

### Crediti verso erario:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Credito IVA	4.336,35	0	-4.336,35
Iva acquisti differita	0,00		
Crediti riten. Subite condomini	9,60	35,6	26,00
Crediti riten. Subite benefici ristrutturazioni	0,00	120,45	120,45
<b>Totale</b>	<b>4.345,95</b>	<b>156,05</b>	<b>-4.189,90</b>

### Gli altri crediti sono così costituiti:

Descrizione	31/12/23	31/12/24	Variazioni
Depositi cauzionali dati a terzi	5.607,36	5.607,36	0,00
Anticipi trasferte dipendenti	2.528,00	3.253,50	725,50
Crediti diversi del personale	15.618,14	12.167,02	-3.451,12
Crediti diversi ritenute facolt. del personale	52.913,55	53.187,06	273,51
Acconti vari	82.083,82	279.086,62	197.002,80
Fatture da emettere clienti pubblici 2018	33.479,92		-33.479,92
Fatture da emettere clienti pubblici 2019	30.324,80		-30.324,80
Fatture da emettere clienti pubblici 2020	16.166,29	16.166,29	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2021	138.828,50	138.828,50	0,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2022	204.790,17	40.695,37	-164.094,80
Fatture da emettere clienti pubblici 2023	5.512.966,87	202.710,55	-5.310.256,32
Fatture da emettere clienti privati 2023	557.746,35	900,00	-556.846,35
Fatture da emettere clienti pubblici 2024	0,00	3.119.498,39	3.119.498,39
Fatture da emettere clienti privati 2024	0,00	452.367,59	452.367,59
Note di accredito da ricevere (anno 2020)	1.305,03		-1.305,03
Note di accredito da ricevere (anno 2023)	70.330,69		-70.330,69
Note di accredito da ricevere (anno 2024)	0,00	56.342,31	56.342,31
<b>Totale</b>	<b>6.724.689,49</b>	<b>4.380.810,56</b>	<b>-2.343.878,93</b>

La variazione del conto “Fatture da emettere clienti pubblici 2023” rispetto all’esercizio in chiusura è dovuto alle rilevazioni effettuate al termine dell’esercizio precedente in relazione ai crediti maturati dall’Agenzia relativamente a contributi PNRR da incassare, per il tramite dell’Istituto Superiore di Sanità, nonché a ricavi da fatturare nei confronti della Protezione Civile Nazionale, partite chiuse nel corso dell’esercizio 2024.

### III. Attività finanziarie

Valore al 31/12/2023	0,00
Valore al 31/12/2024	0,00
Variazione	0,00

### IV. Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2023	35.570.047,92
Valore al 31/12/2024	46.330.842,23
Variazione	10.760.794,31

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
Tesoreria	35.116.658,79	45.389.864,84	10.273.206,05
Cassa assegni			
C/C/Econ. - Sede centr.	11.687,79	16.709,64	5.021,85
C/C/Econ. - Area Metropolitana BO	2.680,46	3.853,10	1.172,64
C/C/Econ. - Area Centro FE	19.945,91	20.272,03	326,12
C/C/Econ. - Sez. Prov. FC			
C/C/Econ. - Area Est RA	6.550,42	6.011,45	-538,97
C/C/Econ. - Area Ovest RE	15.886,20	24.642,46	8.756,26
C/C/Econ. - SIM	6.152,68	7.305,96	1.153,28
C/C Econ - Daphne	8.719,38	8.824,30	104,92
C/C/Econ. - Cassa direzione	6.510,79	4.686,38	-1.824,41
C/C/Econ. - Direzione tecnica	6.383,50	8.311,22	1.927,72
C/C Incassi AIA			
C/C Incassi autorizzazione e certificazioni			
C/C Incassi sanzioni			
C/C/P - Ordinario n.100	350,00	350,00	
C/C/P - Straordinario n.1838	550,00	550,00	
C/C –Depositi Cauzionali	367.972,00	839.460,85	471.488,85
<b>Totale</b>	<b>35.570.047,92</b>	<b>46.330.842,23</b>	<b>10.760.794,31</b>

L’importante variazione della liquidità rispetto all’esercizio precedente è essenzialmente dovuta ad incassi istituzionali ricevuti da enti pubblici nel mese di dicembre 2024 per circa 8,3 milioni e che l’Agenzia utilizzerà nel corso dell’esercizio successivo.

Per quanto riguarda il considerevole saldo di liquidità, si rinvia a quanto dettagliato nella Relazione sulla gestione.

**A. Ratei e risconti**

## RATEI ATTIVI

Valore al 31/12/2023	0
Valore al 31/12/2024	0
Variazione	0

## RISCONTI ATTIVI

Valore al 31/12/2023	576.623,37
Valore al 31/12/2024	474.610,64
Variazione	-102.012,73

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2024 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione delle voci è così dettagliata:

**Risconti attivi**

Descrizione	Importo
Manutenzioni	25.359,31
Assicurazioni	147.655,31
Servizi appaltati esternamente	184.551,14
Servizi vari	12.984,48
Noleggi	243,51
Affitti	34.319,77
Imposte tasse e contributi	5.986,41
Abbonamenti e acq. giornali e riviste	2.272,11
Contributi per collaborazioni con enti pubblici	60.750,00
Utenze	488,60
<b>Totale generale</b>	<b>474.610,64</b>

**B. Conti d'ordine**

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
Canoni di noleggio a scadere	1.565.842,97	1.153.320,54	-412.522,43
Beni di terzi in deposito	434.525,06	451.457,44	16.932,38
Beni immobili di terzi in uso	22.453.862,34	22.921.558,28	467.695,94
<b>Totale</b>	<b>24.454.230,37</b>	<b>24.526.336,26</b>	<b>72.105,89</b>

Come già esplicitato nella parte iniziale della presente nota integrativa, in tale categoria sono ricomprese:

- canoni noleggio ancora da pagare alla data del 31/12/2024;
- beni di terzi utilizzati dall'Arpae nell'ambito delle proprie attività istituzionali;
- beni immobili di terzi in uso ad Arpae, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpae, per i quali la valutazione è avvenuta al relativo valore catastale.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

**PASSIVITÀ**

Valore al 31/12/2023	74.019.460,11
Valore al 31/12/2024	79.071.798,01
Variazione	5.052.337,90

**A. Patrimonio netto**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2024</b>
Fondo di dotazione	5.792.259,75			5.792.259,75
Variazione fondo di dotazione	-146.125,84			-146.125,84
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili all'1/1/01	1.361.813,31		135.244,60	1.226.568,71
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2003)	640.356,64		49.897,92	590.458,72
Contributi in conto capitale per ristruttur. Sez. PC (anno 2003)	766.590,15		48.416,22	718.173,93
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2004)	87.835,85		6.349,58	81.486,27
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Bologna(anno 2013)	2.112.897,57		92.535,66	2.020.361,91
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Reggio Emilia(anno 2013)	2.334.018,46		96.171,08	2.237.847,38
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2005)	110.574,64		1.439,04	109.135,60
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2006)	3.577,04		70,99	3.506,05
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2007)	34.000,42		1.522,01	32.478,41
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2008)	92.959,90		5.298,42	87.661,48
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2010)	16.380,97		533,85	15.847,12
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2014)	517.264,55		21.657,77	495.606,78
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2015)	73.651,82		0,00	73.651,82
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2016)	36.606,84		34.935,21	1.671,63
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2017)	422.651,25		183.282,88	239.368,37

Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2018)	317.435,39		122.778,29	194.657,10
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2019)	614.131,13		109.906,68	504.224,45
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2020)	421.004,42		161.661,50	259.342,92
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2021)	1.732.298,24		352.551,55	1.379.746,69
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2022)	719.261,15	155.000,00	200.815,27	673.445,88
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2023)	2.596.032,35		575.805,99	2.020.226,36
Contributi in conto capitale (anno 2024)	340.159,54	2.281.588,45	394.474,30	2.227.273,69
Contributi in conto capitale (anno 2025)		216.466,66		216.466,66
Contributi PNR	6.127.618,76	2.807.501,53	1.176.859,02	7.758.261,27
C/C/C Ristrutturazione sezione Prov. Ferrara	5.959.037,94		497.182,63	5.461.855,31
Finanziamento nuova sede sezione Prov. Ravenna	21.286.006,38		0,00	21.286.006,38
Finanziamento adattamento sedi sezioni Prov. Parma e Forlì	1.105.945,08	1.800.000,00	26.987,09	2.878.957,99
Contributi in conto capitale da dismissioni	205.906,51		13.004,63	192.901,88
Utili portati a nuovo	15.575.869,53	961.440,37	1.896.173,66	14.641.136,24
Utile esercizio anno 2023	2.761.440,37		2.761.440,37	0,00
Utile esercizio anno 2024		5.797.337,10		5.797.337,10
<b>Totale</b>	<b>74.019.460,11</b>	<b>14.019.334,11</b>	<b>8.966.996,21</b>	<b>79.071.798,01</b>

## Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 le movimentazioni dei contributi in c/capitale sopra evidenziate sono quelle di seguito indicate:

➤ Decrementi:

○ in seguito al loro utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti inerenti le immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite con detti contributi; la relativa contropartita contabile trova collocazione fra i costi capitalizzati del conto economico;

➤ Incrementi:

○ generati dalla destinazione dell'utile 2023 conformemente a quanto stabilito nella Deliberazione n. 96 del 12/09/2024 con la quale si destinava parte dell'utile, pari a 1.800.000, a contributi dedicati alla ristrutturazione della sede di Parma, mentre la parte restante del medesimo utile pari ad Euro 961.440,37 è stata portata a nuovo.

○ in seguito alla assegnazione da parte della Regione e di altri enti pubblici di specifici finanziamenti in c/capitale e Pnrr;

### A. *Fondi per rischi e oneri*

Valore al 31/12/2023	17.337.097,62
Valore al 31/12/2024	16.745.196,37
Variazione	-591.901,25

Descrizione	31/12/2023	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2024
Fondo imposte e tasse	131.889,53	42.137,00	0,00	89.752,53
Fondo rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri Fondi	17.205.208,09	7.020.587,53	6.470.823,28	16.655.443,84
<b>Totale</b>	<b>17.337.097,62</b>	<b>7.062.724,53</b>	<b>6.470.823,28</b>	<b>16.745.196,37</b>

Il Fondo imposte e tasse, prudenzialmente mantenuto in essere, derivando dal previgente sistema di contabilità finanziaria, nel corso dell'esercizio, è stato utilizzato per pagare imposte locali (Tari, Comune di Ravenna) riguardanti esercizi pregressi.

La voce "Altri fondi" risulta così composta:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Accantonam.</b>	<b>31/12/2024</b>
Fondo ferie maturate non godute	2.222,16			2.222,16
Fondo spese legali	80.000,00	8.433,18	14.933,18	86.500,00
Fondo controversie legali	2.174.168,59	5.263,64	217.469,08	2.386.374,03
Fondo adeguam. retrib. personale in quiescenza	445.740,03			445.740,03
Fondo arretrati dipendenti anno 2018	1.220.313,82	1.220.313,82		0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2019	1.341.200,50	1.208.702,57	9,70	132.507,63
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2019	14.525,09	14.525,09		0,00
Fondo arretrati direttori anno 2019	1.367,74	1.367,74		0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2020	1.869.927,43	143.569,74	11,88	1.726.369,57
Fondo arretrati direttori anno 2020	38.294,80	38.294,80		0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2021	2.107.645,30	552.075,16	17,50	1.555.587,64
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2021	83,44	83,44		0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2022	2.254.655,82	540.258,65	2.764,73	1.717.161,90
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2022	4.925,88	4.925,88		0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2023	5.540.748,39	3.228.420,86	128.975,45	2.441.302,98
Fondo arretrati rimborso spese missioni anno 2023	31.340,83	31.340,83		0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2024			6.058.169,88	6.058.169,88
Fondo arretrati rimb. Missioni anno 2024			38.461,88	38.461,88
Fondo arretrati borse di studio anno 2024			10.010,00	10.010,00
Fondo per manutenzioni cicliche	78.048,27	23.012,13		55.036,14
<b>Totale</b>	<b>17.205.208,09</b>	<b>7.020.587,53</b>	<b>6.470.823,28</b>	<b>16.655.443,84</b>

La voce "altri fondi" ha subito movimenti causati sia da un loro utilizzo, sia da incrementi, dovuti ad accantonamenti, il tutto effettuato unicamente in applicazione del principio della competenza e della prudenza economica. Si precisa che in contropartita alla voce "Altri Fondi", relativamente a quelli riguardanti il personale dipendente e borsista, non si è utilizzato specifico conto di accantonamento bensì i relativi conti di costo del personale, al fine di rendere immediata tale componente di costo nell'ambito del conto economico. Per quanto riguarda invece la voce di debito presunto (fondo) lo stesso contiene sia le voci stipendiali che i relativi oneri ed Irap. Pertanto, all'atto del pagamento di detti arretrati, il fondo verrà utilizzato per pagare oltre alle competenze stipendiali, i relativi oneri e la relativa Irap.

Per quanto riguarda invece le controversie legali si è utilizzato specifico conto di accantonamento.

Nel corso dell'esercizio la Direzione Aziendale, conformemente a quanto già avviene per la valorizzazione delle Ferie maturate e non godute, ha deciso di adottare il medesimo principio valutativo anche per la determinazione del Recupero ore straordinario, non essendo le stesse, al pari delle ferie, monetizzabili, se non per ragioni eccezionali (ad es. decesso del dipendente). In ragione di tale modalità valutativa detto Fondo è stato calcolato considerando la media dei pagamenti effettuati nell'ultimo triennio.

Si precisa infine che l'accantonamento al fondo arretrati dipendenti effettuato nell'anno 2024, per complessivi 6,058 mln di €. è riferito ad importi ancora da corrispondere ma di competenza dell'esercizio in chiusura. Nel dettaglio:

- residui fondi contrattuali del comparto e della dirigenza per euro 4,457 mln;
- oneri per rinnovi contrattuali personale del comparto e della dirigenza per euro 1,222. Mln
- Irap per rinnovi contrattuali personale del comparto e della dirigenza per euro 0,379 Mln.

#### **D) Debiti**

Valore al 31/12/2023	21.429.255,52
Valore al 31/12/2024	21.172.359,57
Variazione	-256.895,95

Descrizione	Entro 12 mesi	da 12 mesi a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Tributari	1.904.712,11			1.904.712,11
Istituti di Previdenza	2.379.084,62			2.379.084,62
Fornitori	2.497.928,15			2.497.928,15
Fatture da ricevere anno 2016	101.507,54			101.507,54
Fatture da ricevere anno 2017	108.525,65			108.525,65
Fatture da ricevere anno 2018	126.029,03			126.029,03
Fatture da ricevere anno 2019	184.401,19			184.401,19
Fatture da ricevere anno 2020	177.749,51			177.749,51
Fatture da ricevere anno 2021	211.148,37			211.148,37
Fatture da ricevere anno 2022	393.550,59			393.550,59
Fatture da ricevere anno 2023	533.885,82			533.885,82
Fatture da ricevere anno 2024	4.769.617,22			4.769.617,22
Note di accredito da emettere anno 2024 clienti pubblici	5.968,00			5.968,00
Note di accredito da emettere anno 2024 clienti privati	4.745,00			4.745,00
Acconti da clienti	235.440,83			235.440,83
Acconti per progetti finanziati	1.306.498,35			1.306.498,35
Debiti per progetti istituzionali finanziati	226.157,65			226.157,65
Depositi cauzionali	853.452,31			853.452,31
Debiti per sanzioni ex L68/15	4.797.181,78			4.797.181,78
Altri debiti futuri ex art. 113 DLGS 50/2016	211.780,82			211.780,82
Altri debiti	142.995,03			142.995,03
<b>Totale</b>	<b>21.172.359,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.172.359,57</b>

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza contrattuale/convenzionale degli stessi è così suddivisa:

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni o rettifiche di fatturazione, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha debiti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni e nessun debito è assistito da garanzia reale.

Si ricorda che dall'anno 2022 sono stati creati due nuovi conti di debito:

1. Il conto "Debiti per sanzioni ex L68/15", in quanto dal 1 luglio 2022 i proventi derivanti dalle prescrizioni e asseverazioni L.68 sono stati contabilizzati non più come ricavi ma, in seguito a condivisione con la Regione, sono stati rilevati prudenzialmente quali poste debitorie;
2. Il conto "Altri debiti futuri ex art. 113 DLGS 50/2016", correlato al conto "Lavori in corso futuri art 113" (si veda quanto già evidenziato nell'ambito della sezione Immobilizzazioni della presente NI), in quanto si è ritenuto maggiormente trasparente evidenziarli separatamente dai debiti v/personale dipendente, dove erano stati allocati sino al 31/12/2021.

### ***E) Ratei e risconti passivi***

#### **RATEI PASSIVI**

Valore al 31/12/2023	0,00
Valore al 31/12/2024	0,00
Variazione	0,00

#### **RISCONTI PASSIVI**

Valore al 31/12/2023	964.531,54
Valore al 31/12/2024	932.927,17
Variazione	-31.604,37

Tali conti misurano proventi e oneri comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è rispettivamente posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: prescindono pertanto dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri.

Non sussistono al 31/12/2024 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Si fornisce di seguito il dettaglio relativo ai risconti passivi:

**Risconti passivi**

Incasso relativo a varie ispezioni non effettuate nell'anno 2024 e quindi posticipate all'anno 2025.	<b>17.722,00</b>
Ricavo spostato sull'anno 2025 per la quota di competenza trattandosi di canone di concessione del periodo di un anno.	<b>625,00</b>
Trattasi di finanziamento per progetto PNC-Aces incassato nell'anno 2023 in acconto e di cui, con riferimento al rendiconto costi sostenuti, ne è stata spostata correlativamente alle attività da svolgersi la quota al 2025.	<b>1.873,80</b>
Ricavo spostato sull'anno 2025 per la quota di competenza trattandosi di periodo annuale-Liquidazione oneri accessori Noe c/o sede di Silvani 6 Bologna.	<b>4.022,44</b>
D.D.G. 145 29/11/2022 – acconto 40% all'avvio delle attività – attività che si protraggono fino a fine 2025 quindi i ricavi complessivi di Euro 5.000,00 sono stati suddivisi su tre anni.	<b>173,32</b>
D.G.R. 17671/24- i costi esterni si sosterranno nei prossimi anni perciò la quota di anticipo già versata è stata conseguentemente trasferita.	<b>29.620,89</b>
D.G.R. 1460/2021 e D.G.R. 1753/2021- i costi esterni previsti sono stati traslati all'anno successivo e conseguentemente anche i relativi ricavi.	<b>49.967,10</b>
D.G.R. 2041/23 – Una quota dei costi esterni si sosterrà nei prossimi anni perciò l'anticipo già versato è stato trasferito conseguentemente.	<b>47.564,01</b>
D.D.G. 42 del 26/4/2023 – acconto versato all'avvio delle attività, attività che si concretizzeranno per la maggior parte negli anni successivi perciò l'anticipo versato è stato conseguentemente trasferito.	<b>14.603,45</b>
D.D.G. 53 del 23/05/23 - i costi esterni si sosterranno per la maggior parte nei prossimi anni perciò l'anticipo versato è stato conseguentemente trasferito.	<b>60.039,71</b>
D.D.G. 66 9/6/2023 – Già erogati due acconti, ma essendo attività che si concretizzeranno per la maggior parte negli anni successivi, è stato conseguentemente trasferito il relativo anticipo.	<b>21.267,18</b>
D.G.R. 841/24 -Zanzara tigre- Le relative attività cominceranno nel 2025, quindi trasferita conseguentemente la relativa cifra già incassata.	<b>30.000,00</b>
DDG 45 28/4/2023 – Già erogate due tranches di finanziamento, attività (costi esterni) che si concretizzeranno per la maggior parte negli anni successivi perciò la quota di anticipo è stata trasferita agli anni successivi.	<b>60.816,13</b>
DET. 16592/24 - Attività iniziate nel 2024 con incasso di Euro 200.000,00 euro ma la maggior parte dei costi esterni sarà sostenuta nel 2025 e conseguentemente è stata trasferita questa cifra.	<b>183.115,41</b>
DET. RER 5874 DEL 13/03/23- Finanziamento integralmente incassato, ma una parte delle attività si protrarrà nel 2025 e conseguentemente è stato trasferito il correlato ricavo.	<b>4.425,66</b>
DET RER 15498 del 10/8/2022 – Finanziamento integralmente incassato, ma una parte delle attività si protrarrà fino al 2026 e conseguentemente è stato trasferito il correlato ricavo	<b>43.694,32</b>
D.D.G 118/2023 - attività iniziata il 01/01/2024 e che si protrarranno fino al 30/06/2028, le attività vengono rendicontate in base ai costi sostenuti e pertanto la cifra traslata si riferisce a costi che verranno sostenuti nell'anno 2025.	<b>18.930,44</b>
D.D.G. n.157 del 16/12/2022, progetto iniziato nel 2023 e che terminerà il 31/01/2032 – Dopo il finanziamento iniziale, pervenuto secondo finanziamento nel 2024, la maggior parte dell'attività si concretizzeranno negli anni successivi e conseguentemente si è trasferita	<b>146.438,37</b>

questa cifra.	
D.D.G. n.94 del 29/06/2022 – Attività iniziate il 01/10/2022 e che si protrarranno fino al 30/09/2026, vengono rendicontate in base ai costi sostenuti da Arpae, quindi la quota oggetto di risconto si riferisce a costi che saranno sostenuti nell'anno 2025.	<b>4.530,29</b>
D.D.G. 121/2022 - Nel 2024 erogata la seconda tranches di finanziamento, il progetto è iniziato il 01/01/2023 e terminerà il 31/12/2026 - l'attività si concretizzerà per la maggior parte in questi ultimi due anni e conseguentemente è stata spostata la cifra di ricavo.	<b>141.497,65</b>
Trattasi di finanziamento Ministeriale – POA 2024- incassato nell'anno 2024 in acconto e di cui, con riferimento al rendiconto costi sostenuti, ne è stata spostata correlativamente alle attività da svolgersi la quota all'anno 2025.	<b>52.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>932.927,17</b>

### ***F) Conti d'ordine***

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 9, si evidenzia quanto di seguito indicato:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>Canoni di noleggio a scadere</b>	1.565.842,97	1.153.320,54	- 412.522,43
<b>Beni di terzi in deposito</b>	434.525,06	451.457,44	16.932,38
<b>Beni immobili di terzi in uso</b>	22.453.862,34	22.921.558,28	467.695,94
<b>Totale</b>	<b>24.454.230,27</b>	<b>24.526.336,26</b>	72.105,89

Si rinvia a quanto già analiticamente evidenziato nella apposita sezione dell'attivo.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

# Conto economico

## A. Valore della produzione

Valore al 31/12/2023	93.464.161,57
Valore al 31/12/2024	96.292.669,31
Variazione	2.828.507,74

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 10, si evidenziano di seguito i ricavi maggiormente significativi:

### Ricavi e proventi per attività istituzionale

DESCRIZIONE	IMPORTO
<b>Contributi dallo Stato</b>	<b>2.004.407,77</b>
Quota FSR Emilia Romagna	55.324.002
Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	17.036.395,90
Ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	607.667,52
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.465.000,00
<b>Contributi da Regione Emilia Romagna</b>	<b>75.433.065,42</b>
Contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	135.010,00
Ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.328.232,28
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	85.577,10
<b>Contributi da altri enti pubblici</b>	<b>1.548.819,38</b>
<b>Contributi dall'Unione Europea</b>	<b>568.727,34</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	<b>79.555.019,91</b>
<b>PROVENTI FISCALI E PARAFISCALI</b>	<b>1.704.662,14</b>
<b>RICAVI PER CESSIONI DI PRODOTTI E PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>6.184.338,09</b>
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b>	<b>87.444.020,14</b>

*Altri ricavi e proventi*

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>Quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio</b>	<b>4.000.557,16</b>
Ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.183.002,34
Sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	3.642.235,05
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	0
Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	22.854,62
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>4.848.092,01</b>
<b>TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>8.848.649,17</b>

Si precisa in particolare che:

- L'utilizzo dei contributi in conto capitale, rappresenta la sterilizzazione delle quote di ammortamento attraverso l'utilizzo dei contributi in oggetto, e trova quale contropartita la diminuzione di detti contributi, come già analiticamente evidenziato nel prospetto del Patrimonio netto.

Le sopravvenienze attive e le insussistenze di passivo, di cui allo schema precedente sono state rilevate a seguito di fatti afferenti la gestione caratteristica di seguito indicati, non adeguatamente previste e/o non prevedibili nei rispettivi bilanci di competenza:

- Euro 2.434.488,22 si riferiscono alla rettifica integrale dei fondi riguardanti i debiti presunti nei confronti del personale dipendente, accantonati nel corso degli esercizi pregressi e che nell'ambito dell'esercizio in chiusura si è deciso di stornare definitivamente essendo state completamente liquidate le annualità di riferimento;
- Euro 503.855,35 si riferiscono alla definizione stragiudiziale della posizione creditoria relativa ad attività prestate da Arpa e nei confronti del Commissario di Governo delegato alla gestione dell'emergenza rifiuti nella Regione Campania per l'anno 2001, credito già integralmente svalutato nel corso degli esercizi precedenti;
- Euro 123.500,61 inerenti lo stralcio di fatture da ricevere, riferite a comandi di personale per le annualità 2016-2019, all'epoca sovrastimate;
- Euro 64.633,00 si riferiscono alla chiusura di una posizione creditizia nei confronti della Provincia di Bologna dovuta a maggiore valutazione del debito presunto per l'anno 2018;
- Euro 42.790,38 inerenti l'incasso del saldo di un progetto europeo con l'Istituto superiore di Sanità relativamente non adeguatamente previsto;
- Euro 27.731,79 dovute al trasferimento di quota sanzioni ex L 447-95 riferite ai periodi di nov dic 2023- nov. Dic. 2019 - genn ott 2020;
- Euro 18.728,98 dovute ad una pregressa maggiore valutazione di debiti per spese condominiali (fatture da ricevere 2020) riferite al Condominio Zeta due;
- Euro 18.300,00 dovute a duplicazione di stima di costi in quanto già presenti nel fondo spese legali relativamente ad un contenzioso con il C.n.r.;

- Euro 16.070,18 dovute ad una maggiore valutazione dei costi (fatture da ricevere 2021) relativamente ad una fornitura oggetto di affidamento alla ditta Agilent;
- Euro 14.326,79 dovute a maggiore valutazione di debiti riferiti a esercizi precedenti nell'ambito delle spese legate alla rendicontazione Gev;
- Euro 14.130,00 dovuti all'incasso di una attività istituzionale il cui credito non è stato contabilizzato nell'anno di competenza;
- Euro 12.471,07 per stralcio di fatture da ricevere dell'anno 2023 riferite a contratti senza posizioni pendenti con ditta Com Metodi;
- Euro 12.000 per stralcio di fatture da ricevere dell'anno 2022 riferite a contratti senza posizioni pendenti con ditta Craq Design;
- Euro 11.768,57 dovute ad una somma erogata a titolo di conguaglio consortile (Lepida);
- Euro 10.398,86 dovuti a liq. Decreto ingiuntivo n. 5913 2013 - atto di conciliazione per esecuzione sentenza trib Napoli n. 11841 2017;
- Euro 9.887,87 dovute a maggiore cifra incassata nell'ambito del progetto Cem rispetto alla cifra già registrata in bilancio;
- Euro 9.760,00 dovute a minor spesa relativamente a fattura già ricevuta per l'anno 2023 dalla ditta Consorzio Integra nell'ambito del contratto Global service;
- Euro 9.153,97 dovuti al rimborso di somme da pratiche inerenti le annualità 2016/2017, non processate all'epoca;
- Euro 9.150,00 dovuti ad errata maggior contabilizzazione di fatture da ricevere 2023 per la ditta La Cart;
- Euro 7.800,00 relativi all'incasso di una attività istituzionale il cui credito non è stato contabilizzato nell'anno di competenza;
- Euro 7.390,13 dovuti a rimborso pratiche al rimborso di somme da pratiche inerenti le annualità 2016/2017, non processate all'epoca;
- Euro 7.287,39 per partite fornitori ancora aperte in contabilità (acconti), prescritte;
- Euro 6.247,20 dovuti ad una maggiore valutazione dei costi (fatture da ricevere 2023) relativamente ad una fornitura oggetto di affidamento alla ditta Agilent;
- Euro 5.462,94 per maggiore cifra incassata rispetto alla cifra registrata per saldo progetto Allerte 2023;
- Euro 4.816,00 dovuti alla rinuncia di un contributo dovuto da Arpae all'Unione dei Comuni della Romagna Faentina;
- Complessivi Euro 240.085,75 inerenti sia a maggiori contabilizzazioni di crediti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 87.941,08, che minori valutazioni di debiti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 152.144,67, posizioni contabili tutte definite nel corso dell'esercizio 2024.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2023	91.600.833,67
Valore al 31/12/2024	91.444.918,50
Variazione	-155.915,17

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Importo
Materiali di laboratorio	1.465.872,37
Materiale e piccola attrezzatura varia	128.751,20
Carburanti e lubrificanti	105.605,44
Vestiario	12.611,97
Beni su progetto di proprietà del committente	16.932,38
<b>Totale</b>	<b>1.729.773,36</b>

### Costi per servizi

Descrizione	Importo
Riparazioni e altre manutenzioni non da canoni	105.413,57
Canoni di manutenzioni	4.972.960,07
Trasporti e postali	364.706,84
Assicurazioni	272.999,90
Utenze	1.991.078,99
Buoni pasto	873.083,63
Corsi di aggiornamento professionale	106.340,64
Costi per trasferte dipendenti	192.738,20
Servizi vari	1.321.570,51
Spese di rappresentanza	674,00
<b>Totale Erogazione di servizi istituzionali</b>	<b>10.201.566,35</b>
Servizi appaltati esternamente	5.995.434,46

<b>Totale Acquisizione di servizi</b>	<b>16.197.000,81</b>
Incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	63.729,44
Borse di studio, tirocini	136.536,95
Comandi in entrata	8.600,00
<b>Totale Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro</b>	<b>208.866,39</b>
<b>Totale Compensi ad organi di amministrazione e di controllo</b>	<b>46.500,00</b>
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>16.452.367,20</b>

Vista la significatività e la natura del costo si dettaglia di seguito il contenuto dei servizi appaltati esternamente:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Servizi di lavoro interinale	128.543,44
Servizi di vigilanza	339.227,59
Servizi di pulizia	689.014,89
Servizi lavaggio vetreria	434.572,61
Servizi smaltimento rifiuti	90.827,10
Servizi elaborazione dati	1.993.376,29
Servizi lavanderia	178.447,94
Servizi stampa arpa rivista	60.516,53
Servizi per analisi esterne	12.679,32
Servizi vari	2.068.228,75
<b>Totale</b>	<b>5.995.434,46</b>

### *Godimento beni di terzi*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Noleggi	611.483,32
Affitti	915.993,45
<b>Totale</b>	<b>1.527.476,77</b>

### *Costi per il personale*

La voce comprende l'intero costo per il Personale Dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza e tutti gli accantonamenti così come già evidenziati nell'ambito dei Fondi per rischi ed oneri della presente Nota Integrativa: il tutto nel rispetto delle norme contrattuali.

I rimborsi relativi al Personale comandato presso altre Aziende sono stati rilevati fra i ricavi nel conto "Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche".

Sono rappresentati all'interno del costo del personale ("altri") anche i costi relativi al medico competente ed alle visite fiscali.

I costi relativi agli incarichi di vertice di Direttore Generale, Direttore Tecnico e Direttore Amministrativo in conformità alle indicazioni regionali di cui alla DGR n. 1349/2020, sono stati ricompresi nei costi del personale.

Si dettaglia di seguito la composizione di detta categoria di costi:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Salari e stipendi	47.644.016,41
Oneri sociali	13.647.398,98
IRAP su stipendi	3.947.399,70
Altri oneri del personale	59.623,77
<b>Totale</b>	<b>65.298.438,86</b>

### ***AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI E SVALUTAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE***

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base di quanto già esplicitato nella sezione iniziale della presente nota integrativa.

Per quanto concerne la svalutazione crediti si precisa che la stessa è stata effettuata valutando analiticamente la massa creditizia. In particolare si è analizzata la potenziale inesigibilità nei confronti dei clienti privati, sorti nel periodo fino al 31/12/2023 (non sono stati svalutati quelli sorti nell'esercizio in chiusura), adeguando il relativo Fondo. Si precisa che sono stati inoltre oggetto di svalutazione integrale quei crediti i cui debitori sono stati sottoposti a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere. Nel corso dell'esercizio si è altresì proceduto ad analizzare anche i crediti nei confronti di debitori pubblici e, avendo analiticamente verificato la difficile esigibilità per talune posizioni, si è analogamente proceduto anche per quest'ultimi ad una svalutazione specifica degli stessi.

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Ammortamento diritti utilizzazione opere dell'ingegno	392.758,38
Ammortamento migliorie su beni di terzi (fabbricati)	622.289,96
Ammortamento migliorie su beni di terzi (attrezzature)	
Ammortamento trasporti e facchinaggi pluriennali	58.670,33
Ammortamento costi pluriennali ex art.113 dlgs 50/2016	8.230,19
<b>AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.081.948,86</b>
Ammortamento fabbricati	746.303,23
Ammortamento mobili e attrezzature d'ufficio	94.130,34
Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	5.554,99
Ammortamento hardware	151.338,79
Ammortamento attrezzatura varia	415.342,29

Ammortamento attrezzatura di laboratorio e di misura	1.530.901,70
Ammortamento impianto allarme ripr. foto cine tv	2.063,28
Ammortamento autovetture - motoveicoli e simili	263.409,58
<b>AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.209.044,20</b>
<b>SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>517.634,44</b>
<b>Totale</b>	<b>4.808.627,50</b>

### *Accantonamenti*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Accantonamento per controversie legali	216.325,09
Accantonamento per spese legali	14.933,18
<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>231.258,27</b>
<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>231.258,27</b>

Tali accantonamenti sono stati effettuati nel rispetto della competenza e della prudenza economica secondo quanto già esposto nella sezione dei Fondi per Rischi ed Oneri della presente NI.

### *Oneri diversi di gestione*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Minusval. alienaz. beni strumentali (immob. tipiche)	6.835,16
Sopravvenienze e insussistenze	255.989,81
Imposte e tasse non sul reddito	171.626,96
Abbonamenti e acquisti giornali e riviste	23.427,14
Altri costi ed oneri div. di natura non finanz.	238.815,69
Contributi per collaborazione con enti pubblici	707.326,45
<b>Totale</b>	<b>1.404.021,21</b>

Le sopravvenienze/insussistenze passive di cui allo schema precedente sono state rilevate in seguito ai fatti di gestione non adeguatamente previsti e/o non preventivabili nei rispettivi bilanci di competenza e/o a meri errori materiali. Di seguito il dettaglio analitico:

- Euro 94.748,46 dovuti al sostenimento di maggiori costi non adeguatamente previsti a favore della ditta Telecom;

- Euro 30.324,80 dovuti ad errata contabilizzazione di ricavi nell'ambito di convenzione con l'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola Malpighi nell'anno 2019;
- Euro 21.231,80 dovuti all'errato addebito da parte del Simc alla ditta Enel Ingegneria;
- Euro 9.475,00 dovuti al rimborso di spese istruttorie (prot del 18/11/24);
- Euro 9.088,40 dovuti ad errata contabilizzazione di ricavi nell'ambito di rendicontazione alla Commissione Europea (anno 2018);
- Euro 8.107,39 in seguito al sostenimento di maggiori costi per spese condominiali non adeguatamente previsti a favore della ditta Co.se.a;
- Euro 5.471,61 inerente la doppia registrazione in contabilità del finanziamento del progetto europeo Cascade;
- Euro 4.980,00 per fondo arretrati borse di studio 2023 erroneamente non previste nell'esercizio di riferimento;
- Euro 4.761,55 dovuti al sostenimento di maggiori spese condominiali a favore della ditta Samot;
- Euro 4.400,00 inerenti un contenzioso giunto a sentenza nell'ambito dell'attività istituzionale;
- Euro 3.940,38 saldo del progetto Cnr (20 big Aps) non adeguatamente previsto;
- Euro 3.669,402 Ires dovuta quale differenza del saldo 2023 così come risultante dalla D/R 2024 rispetto a quanto previsto in sede di chiusura di bilancio 2023;
- Euro 3.560,00 dovuti al rimborso della somma versata erroneamente in eccesso all'Agenzia per pratica Sinadoc 21446/2020;
- Euro 3.207,00 dovuti a rettifica dell'emissione di una nota per sanzione in quanto il relativo verbale era già stato saldato dal cliente;
- Euro 21.281,43 generate da errate contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere), effettuate in esercizi precedenti;
- Euro 27.742,59 generate da maggiori valutazioni di debiti (fatture da ricevere), effettuate in esercizi precedenti.

## C) Proventi e oneri finanziari

Valore al 31/12/2023	950.824,47
Valore al 31/12/2024	997.270,29
Variazione	46.445,82

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 12, si fornisce lo schema seguente:

		Descrizione	Importo
Oneri finanziari		Perdite su cambi	-25,02
		Oneri da partecipazione	
		Altri oneri finanziari	-320,94
Interessi passivi		Interessi passivi su mutui	
		Altri interessi passivi verso banche	
		Interessi passivi a fornitori	
		Interessi da factoring regionale	
		Altri interessi passivi	
Entrate varie	Proventi finanziari	Dividendi	
		Altri proventi da partecipazioni	
		Utili su cambi	
		Altri proventi finanziari	

	Interessi attivi	Interessi attivi su conti e depositi bancari	997.616,25
		Interessi attivi su titoli	
<b>Totale</b>			997.270,29

Nel corso del 2024, l'elevata liquidità ha generato significativi proventi finanziari, pari quasi ad un milione di euro. Incidono sui valori rilevati le favorevoli condizioni di tasso creditore della convenzione di tesoreria vigente, valorizzate dall'andamento dell'indice Euribor nel 2024.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 11 si precisa che Arpae non ha rilevato proventi da partecipazione.

## D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Valore al 31/12/2023	0,00
Valore al 31/12/2024	0,00
Variazione	0,00

## E) Proventi e oneri straordinari

Valore al 31/12/2023	0,00
Valore al 31/12/2024	0,00
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 13, si fornisce lo schema seguente:

Descrizione	Importo
Sopravvenienze e insussistenze	0
Donazioni di beni strumentali	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio

Valore al 31/12/2023	52.712,00
Valore al 31/12/2024	47.684,00
Variazione	-5.028,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 14, si precisa che Arpae, stante la propria natura di Ente Pubblico non economico, non gestisce la fiscalità differita e/o anticipata.

<b>Descrizione imposta</b>	<b>Importo</b>
IRES	47.684,00
<b>Totale</b>	<b>47.684,00</b>

Si precisa che l'Ires, contabilizzata per competenza ad aliquota ordinaria del 24%, è da riferirsi sia al reddito eventualmente prodotto in relazione allo svolgimento dell'attività non istituzionale (commerciale) - relativamente alla quale se ne da conto in specifica sezione della presente Nota Integrativa-, che sul valore catastale degli immobili posseduti a titolo istituzionale.

L'Irap, ad aliquota 8,5%, essendo determinata unicamente con il metodo retributivo è, per una migliore rappresentazione dei dati gestionali, inserita fra i costi del personale.

## Utile di esercizio

Valore al 31/12/2023	2.761.440,37
Valore al 31/12/2024	5.797.337,10
Variazione	3.035.896,73

Relativamente alla formazione dell'utile di esercizio ed al suo utilizzo, si rinvia a quanto esposto nella Relazione del Direttore Generale al Bilancio di esercizio 2024.

### *Altre informazioni*

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 16, si evidenziano i costi, comprensivi degli oneri previdenziali e fiscali a carico Ente, riferiti ai membri del Collegio dei Revisori e al Nucleo di valutazione.

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Collegio dei revisori	46.500,00
<b>Totale</b>	<b>46.500,00</b>

## **NOTE AL CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITÀ COMMERCIALE SVOLTA NELL'ANNO 2024**

Nel corso dell'anno 2024 ARPAE ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale non sussiste l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma lettera B. dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche altre attività definibili come "commerciali".

I ricavi da attività "commerciali" possono essere dettagliati come segue:

Rimborsi per attività ordinarie da Enti Locali	85.577,10
Ricavi per progetti e attività commissionati da terzi	194.883,55
Ricavi per servizi resi a terzi su tariffa	988.118,79
Altre entrate	22.849,30
Sopravvenienze attive	16.371,16
<b>TOTALE</b>	<b>1.307.799,90</b>

a cui sono associati i seguenti costi:

Acquisto di beni	23.024,43
Costi per servizi	278.574,77
Godimento beni di terzi	20.532,72
Costi per il personale	826.646,69
Ammortamenti	57.680,59
Variazioni delle rimanenze	-94,70
Oneri diversi di gestione	3.525,13
Interessi passivi e altri oneri finanziari, sopravvenienze passive	4,31
<b>TOTALE</b>	<b>1.209.893,94</b>

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.Lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Azienda ha quindi provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile, data la promiscuità delle attività aziendali, rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuendo, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari al 1,344%. In relazione a quanto indicato si è quindi redatto il "Conto Economico per l'attività commerciale", che ha evidenziato un utile d'esercizio per l'anno 2024 pari ad Euro **97.905,96**.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Unico 2025), oltre al reddito d'impresa, l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito da inserire nel Modello Unico 2025, l'aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi è pari a quella ordinaria in vigore (24%).

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale  
(Dott. Giuseppe Bortone)

# **Bilancio di esercizio 2024**

*RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE*

Allegato B DDG 15 aprile 2025

# **INDICE**

<b>Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2024</b>	<b>Pag. 3</b>
<b>Il Conto economico di esercizio 2024</b>	<b>Pag. 9</b>
<b>I trasferimenti e i ricavi diretti</b>	<b>Pag. 11</b>
<b>I costi di produzione</b>	<b>Pag. 14</b>
<b>La gestione finanziaria</b>	<b>Pag. 22</b>
<b>Le politiche e i costi del personale</b>	<b>Pag. 26</b>
<b>Gli investimenti</b>	<b>Pag. 34</b>
<b>Lo stato patrimoniale</b>	<b>Pag. 38</b>
<b>La situazione patrimoniale</b>	<b>Pag. 40</b>
<b>I risultati delle strutture operative</b>	<b>Pag. 42</b>

## **Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2024**

**L'esercizio 2024 dell'Agenzia si chiude con un utile di 5,8 milioni di euro.** Il risultato dell'esercizio risulta in miglioramento rispetto all'anno precedente.

La conferma dei contributi per l'attività istituzionale previsti e le politiche di contenimento dei costi operativi e del personale realizzate hanno garantito anche nel 2024 l'equilibrio della gestione economica, e l'utile di esercizio generato consentirà di finanziare la riqualificazione del patrimonio immobiliare e tecnologico dell'Agenzia. I principali fattori che incidono sul risultato economico della gestione sono:

- la conferma dei **finanziamenti derivanti dai contributi istituzionali previsti dagli Assessorati Ambiente e Salute**. La quota derivante dai trasferimenti dell'Assessorato Salute è stata adeguata a seguito dell'aumento dei costi derivanti dai CCNL, e il contributo regionale da assessorato Ambiente riconosciuto sul cap 37030 del bilancio regionale resta sui livelli dell'anno precedente, comprendendo anche la quota relativa allo svolgimento delle funzioni di demanio idrico ed educazione alla sostenibilità;
- il permanere, ancora nel 2024, di un **aumento contenuto dei costi di energia**, sia pur nell'ambito di un aumento dei costi di utenze;
- le **politiche del personale realizzate** e la corretta previsione degli impatti sul triennio 2022-24 degli incrementi dei **costi del personale previsti dai nuovi CCNL**, che vede i maggiori oneri allocati sull'esercizio 2024;
- i **proventi di natura finanziaria** derivanti dalla condizione di buona liquidità dell'Agenzia nel corso dell'esercizio e dall'andamento dei tassi variabili collegati all' Euribor, che hanno inciso favorevolmente sul tasso creditore applicato alle giacenze di cassa in base alla vigente convenzione di tesoreria. Tali proventi, non legati a ricavi derivanti dall'attività istituzionale corrente, hanno comunque sul 2024 una incidenza significativa (1,0 mln €) sulla misura finale dell'utile di gestione;
- un **contenimento dei costi** per servizi esterni rispetto al 2023 e l'incidenza di sopravvenienze attive da minori costi di esercizi precedenti riequilibrano un parallelo lieve contenimento dei ricavi da prestazioni a titolo oneroso e proventi da sanzioni dell'Agenzia.

Rilevante è stato, per gli **investimenti**, il contributo che deriva dalle risorse del **Piano Nazionale Complementare al PNRR**: ad aprile 2024 è stata inviata la rendicontazione totale delle acquisizioni di beni e servizi annessi relative alla prima tranche di risorse assegnate (PNC P0, 3,3 mln € finali), si sono completate le acquisizioni relative alla Priorità 1 (5,59 milioni € di attrezzature e dotazioni informatiche fra 2023 e 2024), si è superato a fine anno l'80% di realizzazione della Priorità 2 (0,9 mln € totali) e si sono avviati gli interventi della Priorità 3 nell'ultima parte del 2024 (1,4 mln € totali).

Gli interventi oggetto di finanziamento si sono articolati nell'ultimo biennio in molteplici aree di azione e, per quanto riguarda la nostra Agenzia, la realizzazione del programma ha consentito un

significativo ammodernamento degli strumenti, delle attrezzature e delle dotazioni informatiche di molte strutture quali la Direzione tecnica (CTR Agenti fisici, CTR Qualità dell'Aria, Laboratorio Multisito), le Aree Prevenzione ambientale, le Strutture Tematiche Idrometeorologia, Ambiente Prevenzione e Salute e Daphne, il Servizio Sistemi Informativi e Innovazione Digitale. Il programma degli interventi 2024 è stato pienamente realizzato rispettando un cronoprogramma stringente, grazie a un'azione coordinata e costante delle strutture tecniche e amministrative applicate alla fase di attuazione e reporting delle azioni avviate.

Il risultato di esercizio è stato conseguito mantenendo gli standard di servizio tecnico fissati dal programma delle attività di Arpa. I ricavi a valore della produzione 2024 sono in aumento rispetto al consuntivo 2023 (+2,8 mln €), principalmente per l'adeguamento dei trasferimenti e le sopravvenienze attive derivanti da minori costi di esercizi contrattuali precedenti, mentre si realizza al contempo una lieve diminuzione dei costi di gestione (-0,2 mln €).

Si sono realizzati nel complesso **5,3 mln € di investimenti**, di cui 3,8 per strumenti e attrezzature e 0,7 per informatica. Il dato è in contrazione rispetto al 2023, che è stato l'esercizio di massimo utilizzo delle risorse derivanti da PNC/PNRR, ma comunque rappresenta più del doppio degli anni precedenti all'avvio degli acquisti di strumenti finanziati dal PNRR; nel 2025 si completano le procedure di acquisto avviate grazie al finanziamento del Piano Nazionale Complementare.

**E' stato completato il trasferimento del personale e delle attrezzature presso la nuova sede di Ravenna in Via Marconi.** Per i lavori realizzati sulle sedi, si rimanda al paragrafo specifico. Per quanto riguarda le coperture finanziarie agli investimenti, gli interventi per l'acquisto di attrezzature e dotazioni informatiche sono coperti nel 2024 quasi totalmente da contributi derivanti dal PNC/PNRR e da altri progetti (3,4 mln € su 4,5 mln di acquisizioni totali), mentre i restanti interventi si sono realizzati attraverso le risorse derivanti dalla destinazione a contributi in conto capitale di quota degli utili di esercizio degli anni precedenti (1,9 mln €). L'utile di gestione dell'esercizio 2024 mette in condizione l'Agenzia di finanziare l'avvio di importanti azioni di riqualificazione delle sedi, in particolare della sede di via Spalato 4 a Parma, che consentiranno di ridurre i costi di locazione e rafforzare l'attuazione del piano di razionalizzazione delle sedi regionali di cui l'Agenzia è parte con il proprio patrimonio immobiliare.

Per quanto attiene alla **gestione del personale dell'Agenzia**, nel 2024 è proseguito lo sforzo teso a realizzare un'efficace programmazione delle risorse necessarie a far fronte al significativo turn over che sta interessando sia il personale dirigenziale che quello del comparto e che impone all'Agenzia un forte impegno per azioni sul piano organizzativo e formativo volte al **presidio delle competenze** all'interno delle diverse strutture tecniche e amministrative.

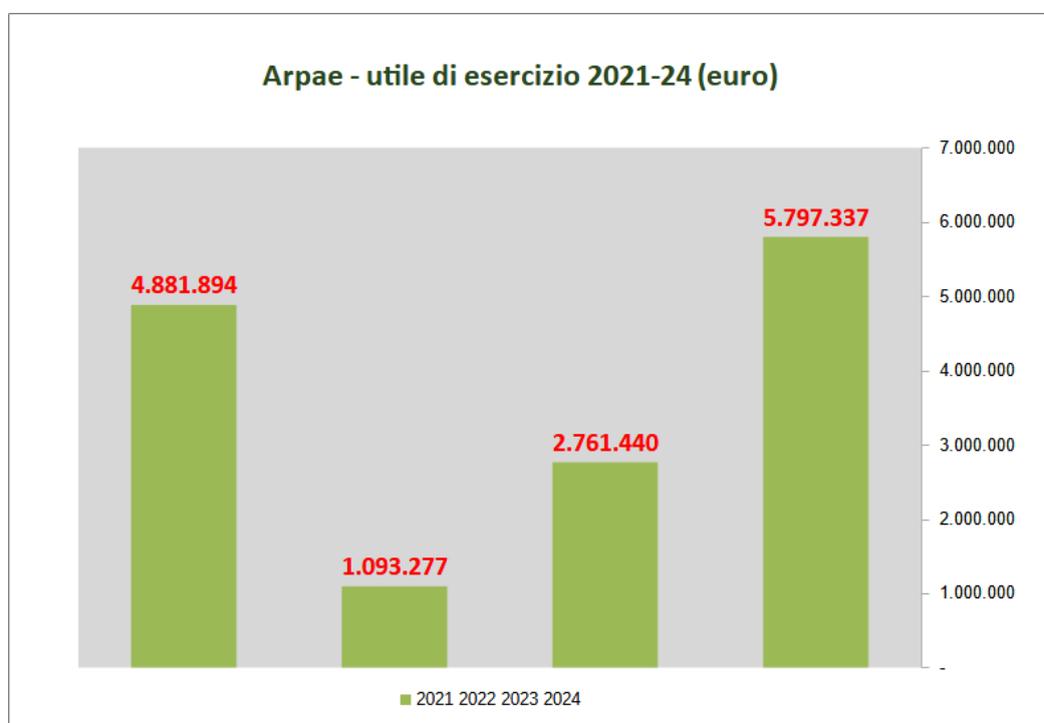
Le **politiche del personale** realizzate dall'Agenzia nel corso del 2024 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni statali e regionali. Come evidenziato nello specifico paragrafo relativo ai costi del personale a cui si rimanda, il consuntivo 2024 risulta in aumento rispetto al consuntivo 2023 di 1,7 mln € (euro 65,2 mln), con un contenimento dei costi previsti in relazione anche alla programmazione della sostituzione del turn over realizzata in corso d'anno dall'Agenzia. Tale azione, insieme alle altre politiche, ha contribuito a finanziare, con le risorse del bilancio, tali maggiori oneri.

Gli elementi più significativi del buon risultato economico dell'esercizio 2024 sono:

- aumento del livello di contributi regionali derivanti da trasferimenti e contributi per attività e progetti specifici (72,4 mln €, + 2,7 mln € sul 2023), comprendenti l'incremento di 2,6 mln € sul contributo da Assessorato Salute per la copertura dei maggiori oneri contrattuali. La

quota di copertura dei costi del personale sulle funzioni di demanio idrico/educazione alla sostenibilità assunto da Arpae è ricompresa all'interno della quantificazione annuale del contributo di funzionamento previsto dall'assessorato Ambiente, previsto sul cap. 37030 del bilancio regionale.

- una diminuzione dei ricavi diretti derivanti da attività, commesse, sanzioni pari a 19,9 mln €, (- 0,3 mln € su 2023) che comprende 3,6 mln € derivanti da sopravvenienze attive legate a eventi non legati alla gestione corrente dell'esercizio (erano 2,3 mln € nel 2023);
- costi di personale nel 2024 in aumento sul 2023 (+ 1,7 mln €, pari a 65,2 mln €); il costo totale è comprensivo di altri oneri del personale, degli oneri derivanti da incrementi contrattuali, dei costi del personale precedentemente in comando assunto per le funzioni del demanio idrico/educazione alla sostenibilità;
- costi operativi relativi a beni, servizi e altri costi in diminuzione sul 2023 e pari a 22,14 mln € (-2,3 mln €), a causa principalmente di una diminuzione degli oneri di gestione legati ad accantonamenti.



La **situazione finanziaria** di Arpae vede una diminuzione dei debiti verso fornitori (-2,0 mln € sul 2023), conseguenza dell'avanzamento dello stato di consegna e collaudo della numerosa strumentazione acquisita coi finanziamenti PNRR/PNC e della diminuzione dei contributi da erogare a partner di progetto introitati nell'ultimo periodo dell'anno e saldati nel 2025; vi è una netta diminuzione anche dei crediti totali (da 22,5 mln € a 14,6 mln €), derivante principalmente dalla liquidazione delle tranche di finanziamenti delle Priorità 0,1 e 2 del PNC (9,7 mln €). I crediti verso i privati diminuiscono di 0,3 mln totali. **La liquidità risulta in costante miglioramento**, grazie al tempestivo incasso delle quote del contributo ordinario di funzionamento dell'assessorato Ambiente e degli acconti relativi ai progetti finanziati, all'erogazione regolare a cadenza mensile della quota di fondo sanitario regionale da parte dell'Assessorato Salute e alla significativa incidenza dei costi non monetari, in particolare degli accantonamenti, svalutazioni, ammortamenti al netto delle sterilizzazioni.

Anche nel corso del 2024 è stato assicurato il **pagamento dei fornitori nei tempi contrattuali**:

Arpae da alcuni anni garantisce alle imprese fornitrici tempi certi di liquidazione fatture e massima trasparenza circa le proprie procedure contrattuali, contribuendo a decongestionare i problemi di liquidità delle imprese. La buona liquidità dell'Agenzia è un fattore rilevante rispetto alla reputazione dell'Agenzia nelle gare di acquisto dei servizi e dei beni legati all'attività istituzionale e all'affidabilità nei confronti dei fornitori e partner di progetto. Nel 2024 non vi è stata necessità di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria e la giacenza media di cassa ha favorito, grazie all'andamento del tasso creditore legato all'Euribor, il conseguimento di proventi finanziari in continuità con il 2023 (0,9 mln €). L'utile di esercizio finale (+5,8 mln €) tiene conto dell'effetto dei proventi finanziari sopra richiamati, di natura non ordinaria.

L'anno 2024 è stato caratterizzato da condizioni climatiche estreme, legate a condizioni di larga scala a loro volta al di fuori della variabilità climatica di riferimento (1991-2020). Il Servizio Copernicus finanziato dall'Unione Europea stima infatti che nel corso del 2024 le temperature si siano mantenute continuativamente ben al di sopra della normale variabilità osservata dal 1991 al 2020; infatti, l'anomalia media termica annua globale si è assestata tra +1,5 e +1,6 °C rispetto al clima pre-industriale. Per la prima volta, quindi, l'anomalia termica globale annuale ha superato il valore di 1,5 °C, soglia ritenuta critica per il verificarsi di ripetuti e rilevanti impatti a livello locale dovuti ai cambiamenti climatici. Queste anomalie termiche sono state stabilmente osservate a partire dall'estate del 2023 e hanno avuto ripercussioni anche sulla climatologia della regione Emilia-Romagna, favorendo, tra le altre cose, il verificarsi di tre record termici annui consecutivi. Il 2024 è stato l'anno più piovoso dal 1961, con un valore medio regionale delle precipitazioni cumulate annue di 1204 mm: quasi tutti i mesi sono stati infatti più piovosi della norma, ma tra le eccezioni spicca novembre, il terzo più secco della serie storica iniziata nel 1961.

Un contributo rilevante a questi valori di precipitazioni così elevati è da attribuire ai due eventi eccezionali del 17-19 settembre e del 19-20 ottobre 2024.

Questi eventi, e altri di pioggia intensa che li hanno preceduti, hanno contribuito al raggiungimento di 158 superamenti della soglia di nubifragio (pioggia oraria superiore a 30 mm), il quarto più alto dal 2004 (dopo 2014, 2018, 2023). Questa soglia viene generalmente associata a una elevata probabilità di allagamenti urbani, colate detritiche lungo i versanti e piene nei corsi d'acqua.

Tutto quanto sopra riportato ha avuto ovviamente anche ripercussioni sulla esecuzione dell'attività routinaria di vigilanza, controllo e monitoraggio di Arpae, che ha dovuto affrontare continui aggiustamenti e riprogrammazioni.

Sotto il profilo dell'**attività autorizzativa ambientale**, di infrastrutture ed impianti di energia, nel 2024 sono stati complessivamente chiusi dalle Aree Autorizzazioni e concessioni circa **7.000 procedimenti** (tra autorizzazioni, concessioni, certificazioni ambientali in vari ambiti). Il dato è in linea con quanto effettuato nel 2023, con un leggero aumento del 3% del numero totale di atti rilasciati.

Si è trattato per la maggior parte di autorizzazioni uniche ambientali AUA (2022), AIA (520), Autorizzazione unica rifiuti (531), Autorizzazioni infrastrutture ed impianti di energia (179), autorizzazioni per la gestione di siti contaminati (184). Il Servizio Gestione Demanio Idrico ha istruito e chiuso circa 3.100 pratiche di rilascio concessioni, di cui 2.090 sulla matrice acqua e oltre 1.000 sulla matrice suolo.

Le **ispezioni** di vigilanza programmata sono state oltre 5.900, dato in linea con quello del 2023. E' stata data priorità ai controlli programmati da effettuare sulle aziende con autorizzazione integrata ambientale, ed è stato rispettato il programma concordato con la Regione Emilia Romagna, effettuando visite ispettive (per un totale di 993 ispezioni e 1.095 campioni).

Anche il controllo degli impianti di depurazione delle acque reflue urbane, per il quale è in essere un protocollo firmato tra Arpa e tutti gli enti gestori, ai fini della raccolta dei dati da restituire alla comunità europea è stato rispettato, con 843 campioni effettuati.

E' stata data risposta anche alle **segnalazioni di inconvenienti ambientali**: sono pervenute 1.485 richieste per un totale di 2.484 ispezioni e 479 campioni. Le pratiche in codice rosso sono state in totale 167 in orario d'ufficio e 34 in orario di pronta disponibilità (il 18% delle segnalazioni totali).

Con riferimento al rilascio di **pareri** (5.155) verso altri Enti, si registra un lieve calo delle richieste. L'**attività laboratoristica** ha registrato 50.603 campioni in ingresso alla rete Laboratoristica: di questi 11.507 derivano direttamente dall'attività di controllo e monitoraggio svolta dall'Agenzia.

I **monitoraggi** sono stati condotti nel rispetto delle tempistiche di legge, assicurando i livelli qualitativi e quantitativi di dati attesi e le elaborazioni di scenario correlate.

In particolare sono stati eseguiti quasi 8.000 campioni, di cui il 59% sulla matrice acqua, il 38% sulla matrice aria, ed il restante 3% su altre matrici.

Per quanto riguarda **la gestione delle reti di monitoraggio**, nel corso del 2024 si è operato nell'ambito del secondo anno del contratto triennale di servizio integrato per la gestione e manutenzione delle stazioni della rete regionale di qualità dell'aria. Le stazioni sono in parte di proprietà degli enti locali e di regione, con costi a carico dell'Agenzia in linea con la previsione contrattuale (1,17 mln € di manutenzione e 0,23 mln € per interventi di adeguamento della strumentazione). La rete delle stazioni idropluviometriche RIRER, comprensiva delle stazioni agrometeorologiche, gestita dalla Struttura Idrometeorologia, nel 2023 ha registrato costi complessivi di funzionamento e manutenzione per euro 1,8 mln, di cui 1,55 mln coperti da finanziamenti regionali.

**Arpa è stata impegnata, nel 2024, su 7 progetti europei attivi di ricerca** (Orizzonte Europa), di cooperazione territoriale (Interreg Italia-Croazia) e di attuazione di politiche ambientali (Life 2014-2020 e Life 2021-2027). Ha condotto attività di chiusura di ulteriori progetti europei e partecipato a fasi di audit e richiesta di integrazioni. Sono stati parallelamente gestiti alcuni accordi configurati nell'ambito di finanziamenti europei specifici (quali il progetto Destination Earth ECMWF/DESTINE/2022/DE\_360). Si sono avviate le attività di alcuni progetti finanziati nell'ambito del FESR - Fondo europeo di sviluppo regionale, riguardanti il tema della trasformazione digitale della Pubblica amministrazione e l'attuazione della data strategy regionale (progetti VERA e AURA), con un finanziamento complessivo di € 5,6 mln, e del contrasto al dissesto idrogeologico secondo un approccio ecosistemico e privilegiando approcci e tecnologie Nature Based Solution (NBS), quest'ultimo con un finanziamento di € 2,89 mln (Fondi FESR).

I programmi finanziati dall'Unione Europea nei settori dell'ambiente, della ricerca e della cooperazione territoriale rappresentano per Arpa uno strumento fondamentale per realizzare, nelle materie di competenza assegnate dalla L.R. 44/95 e s.m.i., forme di collaborazione a scala sovranazionale con approcci innovativi e sperimentali. Arpa, in quanto ente strumentale della Regione Emilia-Romagna, partecipa al Gruppo interdirezionale costituito presso la Regione, per garantire l'individuazione di soluzioni operative omogenee e condivise in merito ad aspetti legati alla gestione e realizzazione di progetti, con particolare attenzione per le attività di divulgazione e valorizzazione.

La significativa presenza in questi programmi di soggetti istituzionali di livello regionale, nazionale e internazionale e la rete di partner pubblici costruita in questi anni dai referenti di progetto di Arpa contribuiscono a confermare la nostra regione fra le più attive a livello comunitario con

iniziative che coprono diverse aree e tematiche di intervento e consentono all’Agenzia di rimanere in contatto con gli ambienti scientifici più innovativi e autorevoli in campo ambientale e meteorologico (intense e pluriennali le collaborazioni, tra gli altri, con Protezione Civile Nazionale, CMCC, CNR-ISMAR, CINECA della Struttura Idrometeorologia), oltreché di finanziare con risorse comunitarie parte rilevante della propria attività di ricerca e tutela ambientale. Parallelamente, Arpae è impegnata anche in alcuni progetti e iniziative nazionali finanziate, anche nel quadro di convenzioni specifiche. Tra tutte, per il 2024, si segnalano: l'accordo biennale con Protezione Civile relativamente a Modmet 2024-2025, la convenzione triennale con Italia Meteo, l'accordo con ADBPo relativamente allo sviluppo dell'attività di previsione stagionale estiva dei fabbisogni irrigui delle colture, convenzioni con Ispra che riguardano l'erogazione del servizio downstream dedicato alla qualità dell'aria a scala nazionale, lo sviluppo del sistema modellistico prototipale per la Sacca di Goro e lo sviluppo di sinergie nel campo del telerilevamento satellitare e la sua combinazione con dati in situ per il monitoraggio ambientale di sistemi agrari. Su fondi PNRR e PNC nel 2024 sono stati inoltre portati avanti un progetto nell'ambito del PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" (progetto Return), 6 progetti operativi finanziati nell'ambito del PNC Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima, nonché avviato un progetto di potenziamento della capacità di identificazione e risposta ai rischi cyber (missione M1C1 Investimento 1.5 “Cybersecurity”, per un importo di € 998.381,00).

Nel 2024 si è provveduto agli adempimenti previsti dal **Piano Anticorruzione e Trasparenza** per quanto riguarda la pubblicazione dei bilanci, degli indici di tempestività dei pagamenti, dei dati riguardanti i pagamenti ai fornitori: l'**indicatore di tempestività dei pagamenti 2024** è pubblicato sul sito istituzionale con cadenza trimestrale, secondo le previsioni di legge (- 3,0 giorni medi annui sui termini contrattuali), confermando l’efficacia delle procedure interne di controllo amministrativo. E’ stata effettuata, a norma della L.145/2018, la comunicazione relativa allo stock del debito sul sito della Ragioneria Generale dello Stato e alla rilevazione del tempo medio di ritardo dei pagamenti, che pone l’Agenzia in linea con i target fissati per il rispetto dei tempi di pagamento.

Secondo le disposizioni derivanti dal **d.lgs. 118/2011** (armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi), il conto economico 2024 adotta lo schema civilistico di bilancio indicato nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economica, e l’Agenzia è all’interno del perimetro degli enti che formano il Bilancio Consolidato della Regione Emilia-Romagna.

Nelle more del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE+ alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, nel 2024 l’Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal d.lgs. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6 ter); inoltre, sempre nelle more dei decreti attuativi, l’Agenzia ha adottato un piano di indicatori dei risultati attesi di bilancio collegati agli Indicatori di Performance Organizzativa (IPO), esplicitati nel PIAO 2024, in attesa delle disposizioni del Ministero Economia e Finanze per gli enti strumentali regionali in contabilità economico patrimoniale.

Nelle pagine seguenti viene riportato il conto economico 2024 di Arpae.

ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2024					
conto economico					
VALORE DELLA PRODUZIONE					
		Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2024	
A	1	<b>Ricavi e proventi per attività istituzionale</b>	<b>86.231.292,75</b>	<b>90.323.545,18</b>	<b>87.444.020,14</b>
	a	contributo ordinario dello Stato		0,00	
	b	corrispettivi da contratto di servizio			
	c	contributi in conto esercizio	77.853.326,01	80.804.774,90	79.555.019,91
	1	contributi dallo Stato	1.562.753,25	1.600.000,00	2.004.407,77
	2	contributi da Regione	73.040.342,21	75.883.395,90	75.433.065,42
	a	Quota FSR Emilia Romagna	52.684.000,00	55.324.000,00	55.324.002,00
	b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	16.983.505,50	15.294.395,90	17.036.395,90
	c	trasferimenti per l'esercizio delle funzioni e i progetti in materia di demanio		0,00	
	d	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	907.836,71	2.800.000,00	607.667,52
	e	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.465.000,00	2.465.000,00	2.465.000,00
	3	contributi da altri enti pubblici	2.478.133,42	2.366.604,00	1.548.819,38
	a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	130.713,67	600.000,00	135.010,00
	b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	2.290.748,75	1.766.604,00	1.328.232,28
	c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	56.671,00	0,00	85.577,10
	4	contributi dall'Unione Europea	772.097,13	954.775,00	568.727,34
	d	contributi da privati			
	e	proventi fiscali e parafiscali	2.349.528,77	1.985.000,00	1.704.662,14
	f	ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.028.437,97	7.533.770,28	6.184.338,09
2		<b>Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione</b>			
3		<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>			
4		<b>Incremento di immobili per lavori interni</b>			
5		<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>7.232.868,82</b>	<b>4.735.000,00</b>	<b>8.848.649,17</b>
	a	quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	3.540.716,55	3.145.000,00	4.000.557,16
	b	Altri ricavi e proventi	3.692.152,27	1.590.000,00	4.848.092,01
	1	ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.252.310,23	1.500.000,00	1.183.002,34
	2	soppravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	2.344.055,01	0,00	3.642.235,05
	3	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	87.350,00	80.000,00	0,00
	4	Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	8.437,03	10.000,00	22.854,62
		<b>TOTALE A</b>	<b>93.464.161,57</b>	<b>95.058.545,18</b>	<b>96.292.669,31</b>

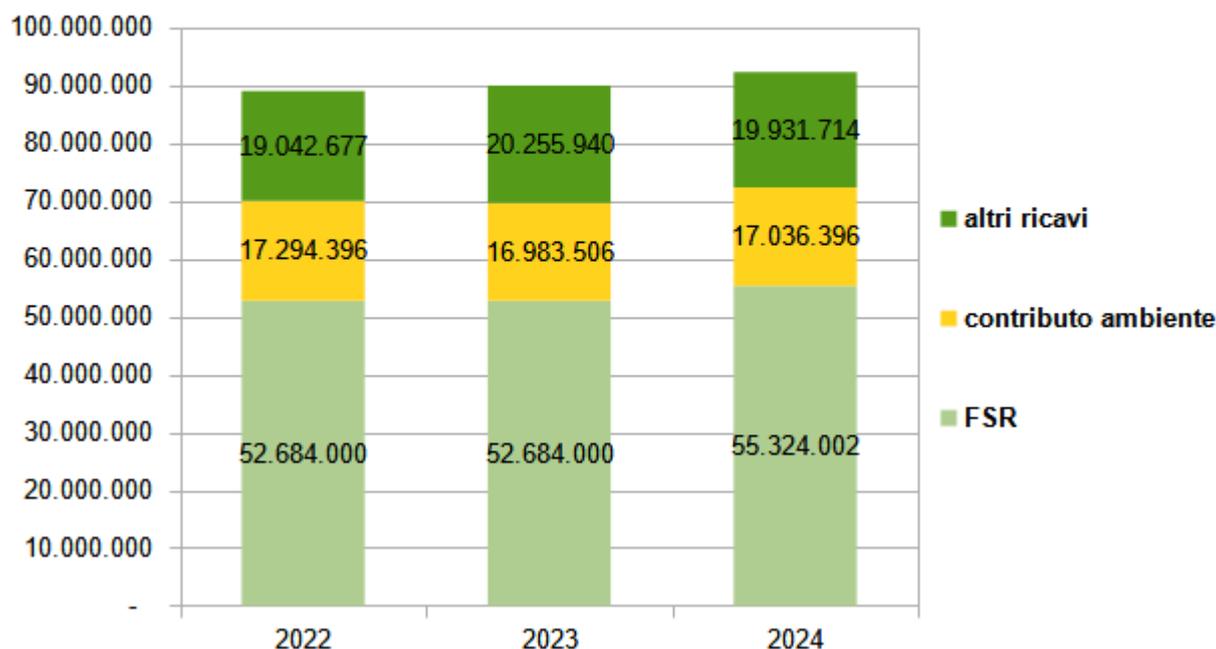
COSTI DELLA PRODUZIONE					
		Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2024	
B	6	<b>per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>1.511.143,53</b>	<b>1.817.400,00</b>	<b>1.729.773,36</b>
	7	<b>per servizi</b>	<b>16.713.068,01</b>	<b>18.217.470,00</b>	<b>16.452.367,20</b>
	a	erogazione di servizi istituzionali	10.358.994,28	11.700.000,00	10.201.566,35
	b	acquisizione di servizi	6.102.446,20	6.218.853,00	5.995.434,46
	c	consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	206.021,86	251.617,00	208.866,39
	1	incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	102.439,99	116.311,00	63.729,44
	2	borse di studio, tirocini	76.154,00	135.306,00	136.536,95
	3	comandi in entrata	27.427,87	0,00	8.600,00
	d	compensi ad organi di amministrazione e di controllo	45.605,67	47.000,00	46.500,00
8		<b>godimento beni di terzi</b>	<b>1.523.923,39</b>	<b>1.690.239,68</b>	<b>1.527.476,77</b>
9		<b>Costi per il personale</b>	<b>63.568.402,60</b>	<b>68.600.000,00</b>	<b>65.298.438,86</b>
	a	Salari e stipendi,	46.462.949,86	50.810.000,00	47.644.016,41
	b	oneri sociali e IRAP	17.059.440,47	17.700.000,00	17.594.798,68
	c	Trattamento fine rapporto		0,00	
	d	Trattamento di quiescenza e obblighi similari		0,00	
	e	Altri costi	46.012,27	90.000,00	59.623,77
10		<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>4.555.342,72</b>	<b>3.490.000,00</b>	<b>4.808.627,50</b>
	a	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.220.555,73	1.100.000,00	1.081.948,86
	b	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.561.961,67	2.390.000,00	3.209.044,20
	c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d	svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	772.825,32		517.634,44
11		<b>Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>17.002,00</b>		<b>-7.044,67</b>
12		<b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>2.018.851,12</b>		<b>231.258,27</b>
13		<b>Altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
14		<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.693.100,30</b>	<b>1.240.436,00</b>	<b>1.404.021,21</b>
	a	oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b	altri oneri diversi di gestione	1.693.100,30	1.240.436,00	1.404.021,21
		<b>TOTALE B</b>	<b>91.600.833,67</b>	<b>95.055.545,68</b>	<b>91.444.918,50</b>
		<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.863.327,90</b>	<b>2.999,50</b>	<b>4.847.750,81</b>

C				Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
15		<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
	a	da imprese controllate				
	b	da imprese collegate				
16		<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>951.087,77</b>	<b>35.000,00</b>	<b>997.616,25</b>	
	a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c	da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d	da proventi diversi	951.087,77	35.000,00	997.616,25	
17		<b>Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>263,30</b>	<b>1.500,00</b>	<b>320,94</b>	
	a	interessi passivi	263,30		320,94	
	b	oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c	altri interessi e oneri finanziari		1.500,00	0,00	
17B		<b>utili e perdite su cambi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-25,02</b>	
		<b>TOTALE C</b>	<b>950.824,47</b>	<b>33.500,00</b>	<b>997.270,29</b>	
D						
<b>RETtificHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18		<b>Rivalutazioni</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19		<b>Svalutazioni</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
		<b>TOTALE D</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
E						
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
20		<b>Proventi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	a	plusvalenze da alienazioni				
	b	altre plusvalenze				
	1	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo			0,00	
21		<b>Oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	a	minusvalenze da alienazioni				
	b	altre minusvalenze				
	1	Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze passive				
		<b>TOTALE E</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>				<b>2.814.152,37</b>	<b>36.499,50</b>	<b>5.845.021,10</b>
<b>Imposte dell'esercizio (IRES)</b>				<b>-52.712,00</b>	<b>-31.000,00</b>	<b>-47.684,00</b>
<b>UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO</b>				<b>2.761.440,37</b>	<b>5.499,50</b>	<b>5.797.337,10</b>

# La gestione economica dell'esercizio 2024

## 1. I trasferimenti e i ricavi diretti

### Ricavi 2022 - 2024

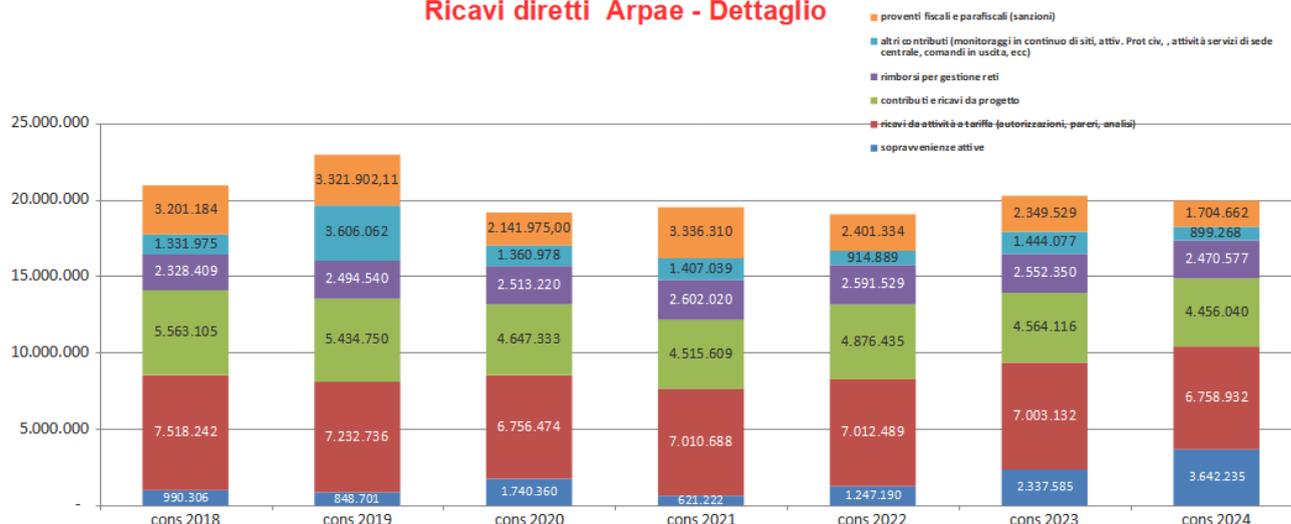


Il **valore della produzione 2024** registra valori in aumento rispetto al 2023 dei contributi di funzionamento regionali derivanti dalla Quota Fondo Sanitario Regionale (55,32 mln €), e una sostanziale continuità dei contributi dall'Assessorato ambiente (17.03 mln); la voce "contributo ambiente" comprende la quota relativa alle funzioni di demanio idrico/educazione alla sostenibilità conferite all'agenzia; non è comprensiva, nel bilancio di Arpae, della quota a copertura della gestione delle reti di monitoraggio (1,3 mln €). Il **cap. 37030** del bilancio regionale, relativo al contributo regionale dell'Assessorato Ambiente destinato all'Agenzia, comprende, invece, anche tali voci, per **18,336 mln €** complessivi nel 2024.

Il totale dei **ricavi dell'esercizio 2024 non derivante da contributi di funzionamento (19,9 mln €)**, -0,3 su 2023) comprende, oltre i rimborsi per gestione reti, le attività progettuali e a tariffa, nonché il rimborso dei comandati presso altri enti, i proventi da sanzioni, le sopravvenienze attive, per la maggior parte derivante dal minore utilizzo rispetto alla previsione di costi accantonati per la copertura di oneri dei CCNL.

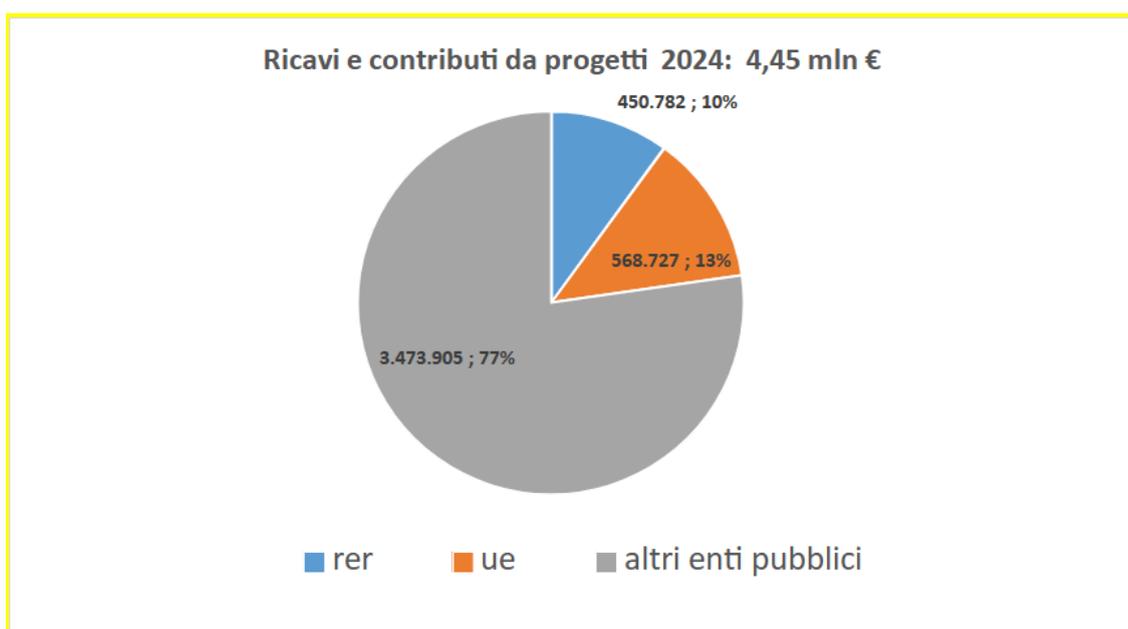
Il dettaglio di tali ricavi non derivanti dai contributi di funzionamento è riportato nel seguente grafico:

## Ricavi diretti Arpae - Dettaglio



Nel 2024 calano i ricavi da attività a tariffa (pareri, autorizzazioni, analisi), (6,7 mln €, - 0,24 mln sul 2023) e i proventi da sanzioni (1,7 mln €, - 0,6 sul 2023). Come noto, da luglio 2022 sono contabilizzati come debiti verso lo Stato i proventi da sanzioni L. n. 68/2015.

All'interno dei **ricavi da attività a tariffa**, quelli derivanti da prestazioni analitiche sono pari a 2,2 mln €. I ricavi da attività commerciale ammontano a 1,3 mln €, in diminuzione sul 2023 (-0,05). I ricavi dei Servizi Territoriali sono 1,76 mln, nella quasi totalità relativi ad attività istituzionali, in lieve diminuzione sul 2023. I ricavi dei Servizi Sistemi Ambientali legati a campionamenti e monitoraggi a tariffa sono 0,8 mln €, -0,2 sul 2023, quelli relativi alle attività di autorizzazioni ambientali e concessioni delle Strutture SAC sono 2,3 mln €, + 0,2 mln rispetto al 2023. I ricavi diretti complessivi più significativi sono generati dall'attività della Direzione Tecnica, (che comprende il Laboratorio multisito, con 4 sedi territoriali): 4,1 mln € (in diminuzione rispetto al 2023 di 0,6 mln €) e della Struttura Idrometeoclima (euro 4,6 mln € - 0,1 sul 2023). Incidono nel 2024 in maniera significativa sul volume complessivo dei ricavi diretti le sopravvenienze attive derivanti dalla rettifica dei valori iscritti ai fondi: 3,6 mln €, +1,3 mln sul 2023). Si riporta nel seguito il dettaglio delle **commesse su progetto** delle strutture operative:



I **ricavi da progetto** sono in lieve diminuzione (**4,45 mln €**) rispetto al 2023, cresce ulteriormente la quota dei progetti da enti pubblici come Protezione Civile, Ministeri, AIPO, Autorità portuale (dal 68% al 77%), si attesta al 10% la quota di progetti regionali; i ricavi da progetti europei sono il 13 % del totale (0,56 mln €).

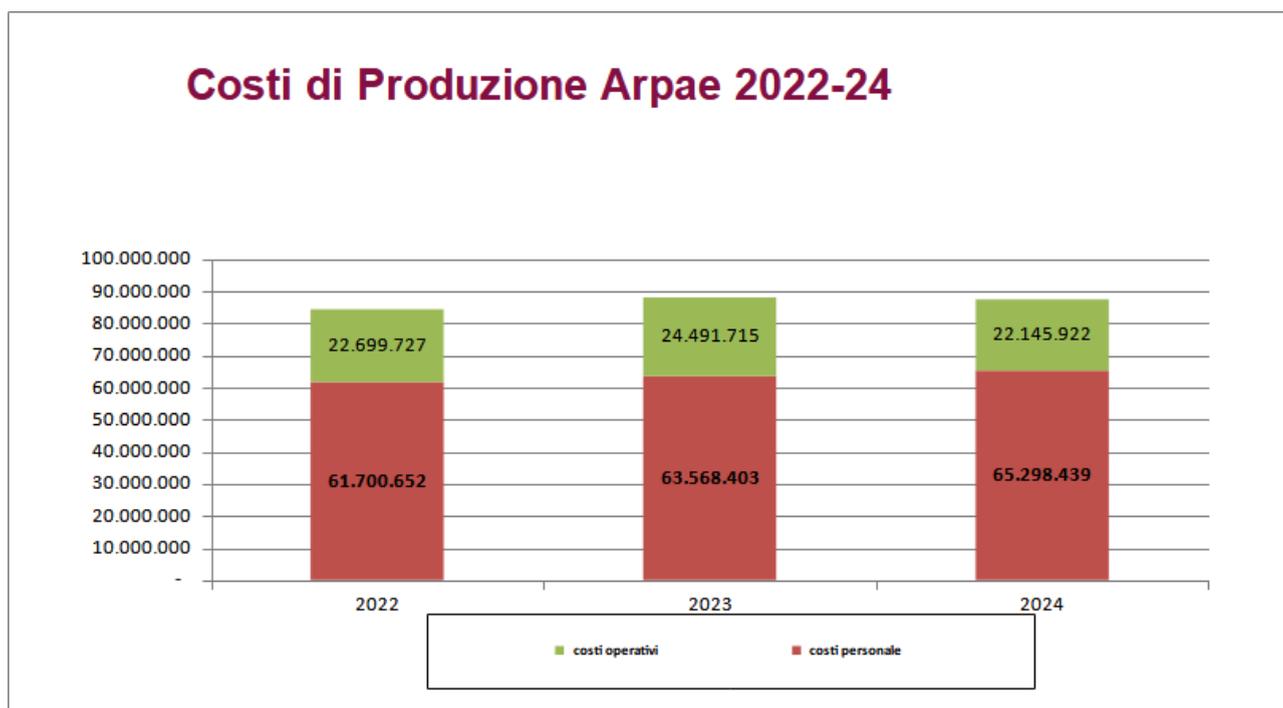
La quota di ricavi da commesse di Arpae prodotti da clienti pubblici rappresenta oltre il 99% dei proventi totali. Tale tipologia di clienti incide sui tempi di riscossione dei crediti, che sono mediamente più lunghi dei termini contrattuali stabiliti per il pagamento dei debiti ai fornitori di beni e servizi, anche per le regole di erogazione dei finanziamenti previsti e per i tempi di convalida delle rendicontazioni inviate. Arpae presidia quindi i margini di commessa con particolare riferimento ai clienti pubblici non istituzionali e acquisisce preferibilmente commesse con costi di personale interno rendicontabili rispetto a quelle con elevati costi esterni, per attenuare gli effetti negativi sulla liquidità dell'ente.

La maggior parte dei progetti regionali finanziati sono gestiti dalle Strutture Tematiche: in particolare le strutture SIMC (2,9 mln), DT (0,7 mln), Daphne (0,4 mln), APS (0,2 mln), oltre una quota in carico alle Aree Prevenzione Ambientale (0,07 mln). All'importo totale dei progetti delle strutture operative richiamate si aggiungono 0,03 mln di progetti delle strutture centrali (Sistemi Informativi e Innovazione digitale). I progetti regionali hanno come committente principale l'Assessorato Ambiente e Difesa del Suolo; l'assessorato Salute finanzia l'Agenzia su alcuni progetti quali quello relativo al contrasto della diffusione della zanzara tigre. Fra gli altri enti pubblici coinvolti nei progetti di maggiori dimensioni figurano la Protezione civile nazionale e regionale per la Struttura Idrometeorologia (1,6 mln €), la Presidenza del Consiglio e il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (0,8 mln €), altri enti fra i quali AdbPO, Italia Meteo e Ispra (0,4 mln €). Nel corso dell'ultimo biennio 2023-24 hanno assunto maggiore rilevanza i progetti finanziati nell'ambito del PNC collegato al PNRR, che riguardano in massima parte investimenti su attrezzature di laboratorio e misura e dotazioni Hw e Sw. Tali progetti incidono sul volume di investimenti e in misura del tutto contenuta sui ricavi di esercizio.

I ricavi complessivi derivanti da **rimborsi per attività di gestione delle reti di monitoraggio sono pari a 2,46 mln €**, erogati dalla Regione, di cui 1,55 per la rete RIRER idropluviometrica e agrometeo, 0,88 mln € per la rete di qualità dell'aria regionale; ci sono inoltre **0,08 mln €** derivanti dai monitoraggi locali della rete qualità aria.

I **contributi complessivi dagli enti locali** sono di 0,1 mln euro, mentre i **contributi derivanti da Protezione Civile, Ministeri, ed altri enti**, che riguardano principalmente le strutture tematiche e la direzione tecnica, sono pari a 3,5 milioni € (-0.4 sul 2023).

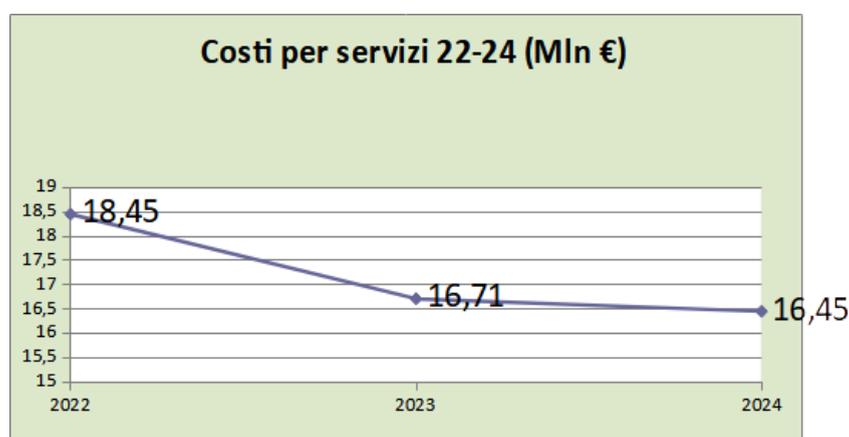
## I costi di produzione



Il volume dei **costi di produzione totali**, comprensivi degli ammortamenti sterilizzati (4,0 mln €), **nel 2024 è pari a 91,44 mln €**, in leggera diminuzione sul 2023 (- 0,16 mln €); gli ammortamenti totali passano da 3,78 a 4,29 mln € a seguito del volume di investimenti realizzati, variano in aumento le voci di costo relative agli oneri stipendiali (+1,7 mln €) mentre si contraggono i costi di beni, servizi e altri oneri (-2,3 mln €).

Sotto il profilo dei costi di beni, servizi e noleggi, riprende nel 2024 la crescita **dei costi di energia, in particolare nell'ultima parte dell'anno**; l'aumento è contenuto e si sono potuti gestire quindi le crescite legate all'andamento medio dell'inflazione (+1%) e l'aumento delle voci di costo collegate agli investimenti realizzati su strumentazione, attrezzature, sedi (servizi informatici, materiali di laboratorio, ecc.)

I **costi dei servizi** passano quindi da 16,71 mln € del 2023 a 16,45 mln € nel 2024 come da tabella sottostante.



La voce relativa ai costi del personale viene analizzata nel dettaglio nel paragrafo seguente ed è pari a 65,29 mln €, comprendendo anche gli altri oneri del personale, mentre per **gli altri costi operativi di funzionamento** (beni, servizi, affitti e noleggi, ammortamenti e altri oneri) il valore si attesta a 22,14 mln €, in diminuzione sul 2023, al netto degli ammortamenti sterilizzati.

Le locazioni incidono per 0,9 mln € sul bilancio di esercizio, come nel 2023. Sono in diminuzione i costi dei **servizi appaltati esternamente** (6.0 mln €, -0.1 sul 2023), su cui incide il progressivo calo dei costi di servizi in somministrazione di personale (0,12 mln, - 0,1 sul 2023). Si tratta principalmente di servizi di natura tecnico-professionale e specialistica affidati per lo svolgimento di attività istituzionali o aggiuntive da parte delle strutture operative dell'Agenzia, acquisiti nell'ambito delle attività istituzionali di monitoraggio, modellistica e dei progetti finanziati: nel 2024 i servizi informatici crescono ancora, anche se in parte coperti da finanziamenti da progetti (1,9 mln €, +0,3 mln €), in connessione a investimenti attivati e sicurezza informatica. Nei costi totali dei servizi esterni incidono in particolare i costi connessi sia a commesse finanziate sia a esigenze istituzionali della Struttura Idrometeorologia (1,9 mln €), di Daphne (0,2 mln €) e della Direzione Tecnica (1,4 mln €).

SERVIZI APPALTATI ESTERNAMENTE	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Servizi di Vigilanza	136.675	190.780	314.318	274.644	328.248	339.227
Servizi di Pulizia	645.881	759.151	675.991	610.011	668.572	689.015
Servizi Lavaggio Vetriere	371.374	370.723	394.519	429.060	370.402	434.573
Servizi Smaltimento Rifiuti	50.331	76.139	57.210	144.519	172.185	90.827
Servizi Informatici	765.296	932.717	1.078.666	1.536.540	1.696.075	1.993.376
Servizi Lavanderia	51.045	61.527	153.798	149.246	178.553	178.448
Servizi Stampa ARPA Rivista	48.652	41.269	41.924	32.794	47.237	60.517
Servizi Vari	2.225.248	2.583.564	2.346.098	2.603.949	2.393.600	2.068.229
Servizi per Analisi Esterne	20.542	5.073	5.298	4.026	14.669	12.679
Lavoro Interinale	760.633	1.291.246	933.720	576.604	232.905	128.543
<b>Totale</b>	<b>5.075.678</b>	<b>6.312.188</b>	<b>6.001.542</b>	<b>6.361.392</b>	<b>6.102.446</b>	<b>5.995.434</b>

Stabili i noleggi (0,6 mln €), per l'ormai consolidato utilizzo di tale forma contrattuale per l'acquisizione di attrezzature informatiche e tecniche.

Relativamente ai **servizi informatici**, a conferma della crescita digitale, la spesa nel 2024 è in aumento rispetto all'anno precedente, ma è comunque in linea con la tendenza nazionale per i servizi di Information Security, Business Intelligence e Analytics e Servizi Cloud, che si svilupperà anche nei prossimi anni.

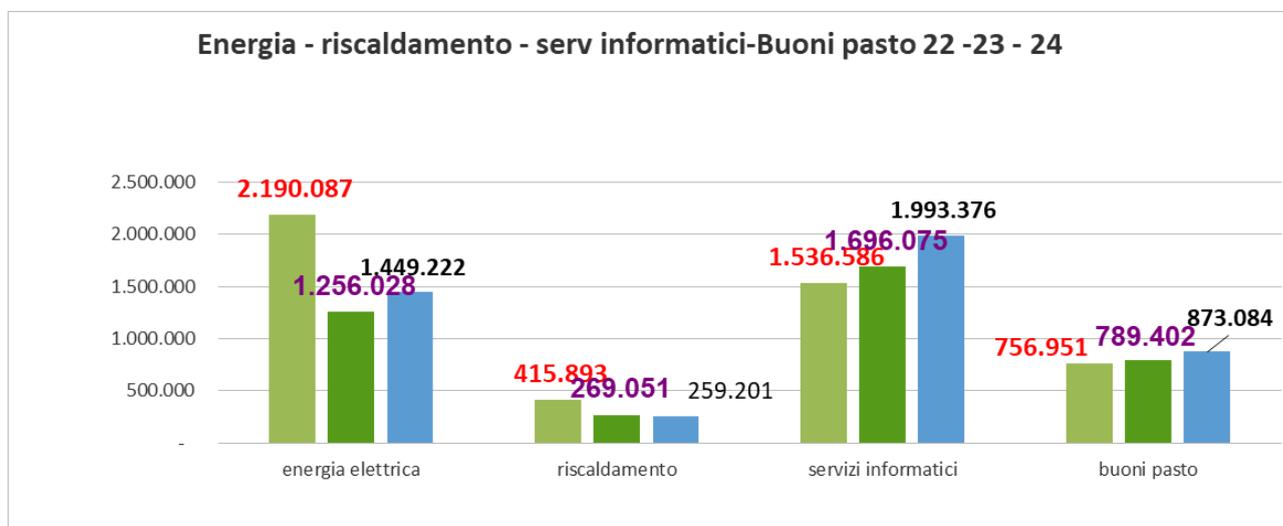
L'infrastruttura informatica di ARPAE è infatti un insieme di piattaforme tecnologiche comprensive di componenti software, di sistemi operativi, hardware, data center, server, storage, sistemi di rete e sistemi di backup, necessari per fare funzionare in modo corretto tutte le applicazioni aziendali e i servizi di gestione che per complessità necessitano sempre di più di progetti di potenziamento e servizi di supporto.

In particolare per lo sviluppo dei servizi si confermano per il 2024 costi per ambienti centralizzati e per tutta la rete, e riguardanti servizi di assistenza e sviluppo nell'ambito dei sistemi informativi istituzionali e ambientali, che si articolano principalmente nei seguenti ambiti di intervento:

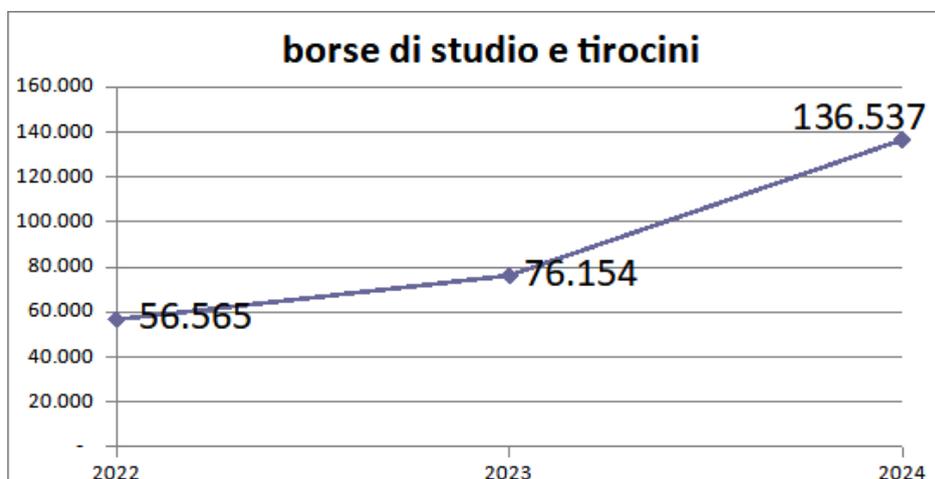
- **Servizi di sviluppo e manutenzione evolutiva del sistema informativo ambientale** (dati di qualità dell'aria, qualità delle acque superficiali, sotterranee e di transizione, sw di valutazione dei CEM, sw cartografici, software gestione pratiche e procedimenti dell'agenzia);
- **Servizi relativi a fornitura di Licenze software** (licenze Google Workspace for business per tutti gli utenti dell'agenzia, le licenze per database Oracle);
- **Servizi di assistenza e manutenzione Hw e Sw** (e' in essere con termine al 28/02/2027, il contratto quadro consip DTO3 per la completa gestione nell'assistenza e manutenzione di tutte le postazioni di lavoro di Arpae, sia lato hardware che software e il relativo servizio di call center e gestione remota);
- **Servizi attivati per garantire la sicurezza informatica:** (a tutela dello sviluppo crescente degli attacchi informatici i servizi di security sono stati implementati con il potenziamento della capacità di identificazione e risposta ai rischi cyber per assicurare il supporto sistemistico alle attività inserite nell'elaborato di progetto ACN. In questa ottica anche nei prossimi anni si prevedono costi in forte crescita per mantenere ed aggiornare i prodotti ed i servizi di cybersecurity dell' ente);
- **Servizi di telefonia** (la spesa è nella competenza del Servizio Sistemi Informativi e Innovazione digitale dal 2022);
- **Servizi SERVER DATA CENTER** (in linea con le indicazioni AGID sono stati migrati in cloud nel datacenter Lepida di Ferrara il data center del SIID di via Aldo Moro, 52 a Bologna con gli applicativi gestionali di Arpae completando anche l'implementazione del sito di Disaster Recovery presso il datacenter Lepida di Parma. Questa attività richiede nel corso degli anni specifiche risorse per il mantenimento dei servizi Datacenter ARPAAE.

I restanti costi informatici attivati dalla rete delle strutture di Arpae sono da considerarsi in riferimento a diversi incarichi distinti, per servizi di assistenza per installazioni, manutenzioni e sostituzioni di componenti HW e SW e sviluppi software nei vari moduli del sistema informativo.

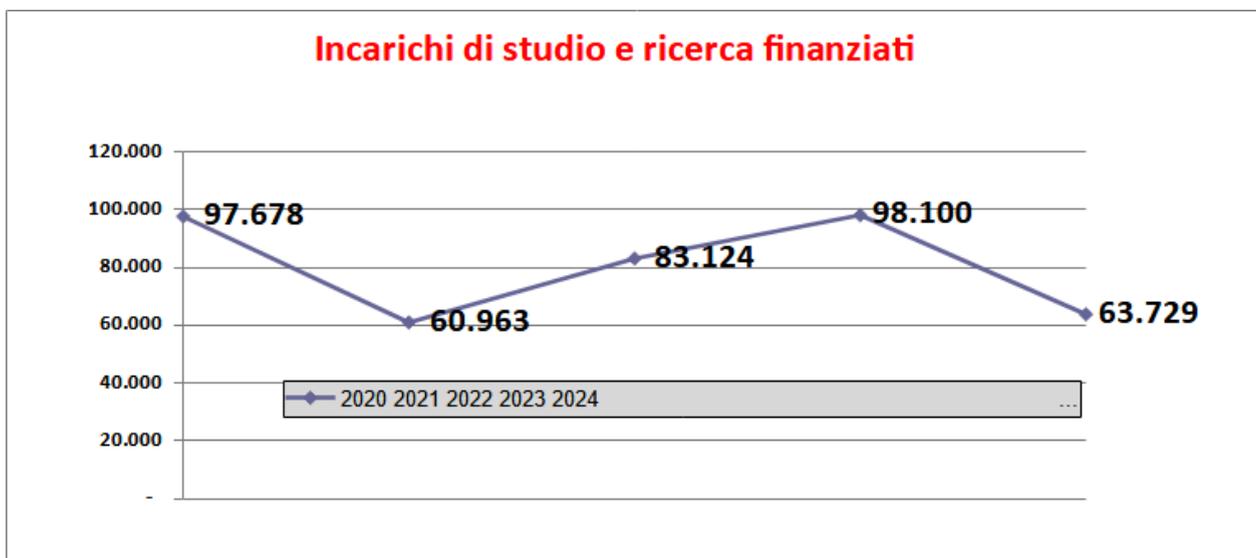
Nel grafico che segue è evidenziata la crescita di alcune voci di costo in costante aumento nell'ultimo triennio 2022-24, che sono oggetto di specifico monitoraggio all'interno dei report trimestrali dei costi operativi.



In aumento i costi relativi a borse di studio e tirocini attivati, soprattutto dal Servizio Idrometeoroclima e per le azioni finanziate di contrasto alla zanzara tigre in conseguenza dello sviluppo delle collaborazioni in atto con Regione e le Università.



Per quanto riguarda i **costi di consulenza, incarichi di ricerca, comandi in entrata**: i comandi in entrata sono ridotti al minimo, mentre il costo per incarichi di ricerca attivati nell'ambito dei progetti finanziati è di 0,06 mln €, come da tabella sottostante. I contratti attualmente attivi attengono a **incarichi di ricerca per progetti finanziati** connessi allo svolgimento di attività istituzionali assegnate ad Arpae da clienti pubblici (Regione, Enti Locali, Ministeri, Unione Europea). L'elenco degli incarichi attivati nel 2024 rispetto alla programmazione è riportato in allegato alla relazione al Bilancio di Esercizio 2024.



Per quanto riguarda l'attività contrattuale dell'Agenzia, all'attività di approvvigionamento ordinaria si sono aggiunte le attività straordinarie legate alle risorse assegnate in relazione al Piano Nazionale Complementare (PNC) al PNRR (subinvestimenti del Programma "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima", Linea di investimento: "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le

capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata”).

L'impegno di tutte le strutture operative dedicate alle attività di acquisto ha permesso di conseguire i target stabiliti dalla Regione, infatti nel 2024 si sono perfezionate le aggiudicazioni e le stipule dei contratti per le risorse di fase P2 (931.000,00 euro, di cui alla D.G.R. n. 2172 del 12/12/2023), e si è provveduto all'indizione delle procedure di fase P3 (1.405.785,00 euro, di cui alla Determinazione del Responsabile del Settore Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica RER n. 16475 del 9/08/2024).

In relazione all'assetto organizzativo dell'Agenzia, l'**86%** per valore e il **33%** per numero di contratti sono stati sottoscritti a livello centrale.

Dall'applicativo gestionale utilizzato nell'Agenzia, si rileva l'andamento dell'attività contrattuale, rappresentata da un numero di 399 procedure perfezionate nell'anno, per un valore complessivo di 13.984.858,00 euro (IVA esclusa), esclusa la microcontrattualistica di valore inferiore ai 1.000 euro.

Il 44,06%, per valore, di tutte le procedure espletate nell'anno è riferibile ad **adesioni a convenzioni o accordi quadro delle centrali di committenza Intercent-ER e Consip s.p.a.**, che si confermano quali prioritarie procedure di selezione del contraente, con significativi risultati in termini di risparmio sui tempi del procedimento e sui costi delle acquisizioni effettuate.

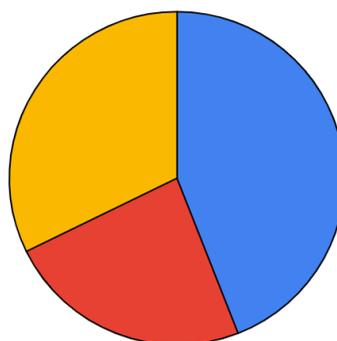
Sono stati sottoscritti sulla piattaforma digitale regionale SATER n. 19 contratti, per un valore complessivo pari al 23,69 % di tutte le procedure dell'anno, a seguito di **gare sopra soglia comunitaria, o sotto soglia con avviso**, procedure in grado di assicurare la maggiore rispondenza alle specifiche esigenze dell'amministrazione, nelle condizioni di massima trasparenza e apertura alla concorrenza.

La restante percentuale delle procedure di selezione del contraente è costituita da affidamenti diretti, effettuati nel rispetto delle regole sulla digitalizzazione degli appalti pubblici in vigore dall'1.01.2024, sulle piattaforme digitali certificate.

Di seguito in tabella la **suddivisione percentuale per valore dell'attività contrattuale** dell'Agenzia.

Rappresentazione delle procedure per valore

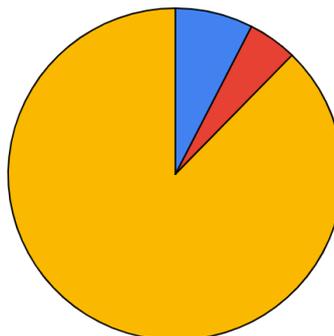
- Adesioni a convenzioni/accordi quadro di centrali di committenza 44,06%
- Procedure aperte sopra soglia e proc. negoziate con avviso 23,69%
- Affidamenti diretti 32,25%



Ben diversa la rappresentazione che considera la **suddivisione percentuale per numero delle procedure espletate dall'Agenzia**, dove prevale in larga parte la procedura di affidamento diretto, condotta con le forme semplificate previste dal vigente codice dei contratti pubblici.

Rappresentazione delle procedure per numero

- Adesioni a convenzioni/accordi quadro di centrali di committenza 7,52%
- Procedure aperte sopra soglia e proc. negoziate con avviso 4,76%
- Affidamenti diretti 87,72%



Confermata l'attenzione dell'Agenzia per gli **acquisti verdi** e il consumo sostenibile, sia per quanto riguarda l'applicazione dell'obbligo di legge di cui all'art. 57 del codice dei contratti pubblici (rispetto nei propri acquisti dei Criteri Ambientali Minimi approvati dal Ministero dell'ambiente), sia per quanto riguarda l'attenzione per gli aspetti di sostenibilità ambientale (in fase di gara, in fase di esecuzione del contratto) prestata in via generale per tutti gli acquisti per i quali è ravvisabile un impatto ambientale (per il consumo energetico, il consumo di risorse, la riciclabilità dei materiali). La percentuale di forniture e servizi acquistati nell'anno con valorizzazione di aspetti di sostenibilità ambientale è stata del **37,47% per valore** e del **9% per numero** sul totale degli affidamenti. Per gli appalti finanziati dal Piano Nazionale Complementare (PNC) è stato richiesto ai fornitori di rispettare il principio del "Do Not Significant Harm" (DNSH), che prevede la messa in atto di misure finalizzate ad evitare che gli acquisti finanziati con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del PNC arrechino un danno significativo all'ambiente (Regolamento UE 2021/241), ed a tal fine sono state acquisite le "Check list - Verifiche e controlli da condurre per garantire il principio del DNSH" riferite alle categorie merceologiche oggetto di acquisto.

Osservando nel dettaglio alcune voci di costo del Bilancio consuntivo o le principali componenti delle stesse, si nota nel confronto 2024-23 quanto segue.

1. Fra i principali costi dell'Agenzia, si segnala l'aumento dei costi legati ai **Materiali di laboratorio (€ 1,45 mln, +18,28%)**, all'interno dei quali si registra in misura particolarmente significativa l'aumento della voce Reagenti e prodotti chimici (**€ 0,52 mln, +35%**); in relazione a questa voce si riflettono i prezzi delle nuove forniture (a luglio 2024 aggiudicata la nuova gara a 9 lotti per standard, reagenti e solventi dimer trimer), a condizioni di mercato che risentono dell'aumento delle materie prime legate alla produzione di questi prodotti. Si segnala, altresì, che il massiccio rinnovamento delle attrezzature di laboratorio, a seguito delle risorse del PNRR-PNC, ha comunque comportato un cambiamento nelle metodiche analitiche, con utilizzo di sistemi innovativi e maggiormente performanti, che hanno richiesto l'impiego di differente e più costoso materiale di consumo.
2. In notevole calo i costi per le **Riparazioni (€ 0,1 mln, -43%)**, considerando che la maggior parte della dotazione in mezzi e strumenti dell'Agenzia è oggetto di specifici contratti di manutenzione, che rendono sempre più occasionali interventi non rientranti in un più ampio contratto di gestione dei beni.
3. In calo i costi di **Manutenzione (€ 4,97 mln, -5,9%)**, e in particolare la voce **Manutenzione attrezzature (€ 2,09 mln, -12,7%)**, sia in considerazione dell'installazione delle nuove attrezzature acquistate con le risorse del PNRR-PNC, in sostituzione di strumenti obsoleti e richiedenti in passato di consistenti interventi manutentivi, sia in relazione all'utilizzo di nuova strumentazione in noleggio full risk, nei cui costi di noleggio sono compresi tutti i

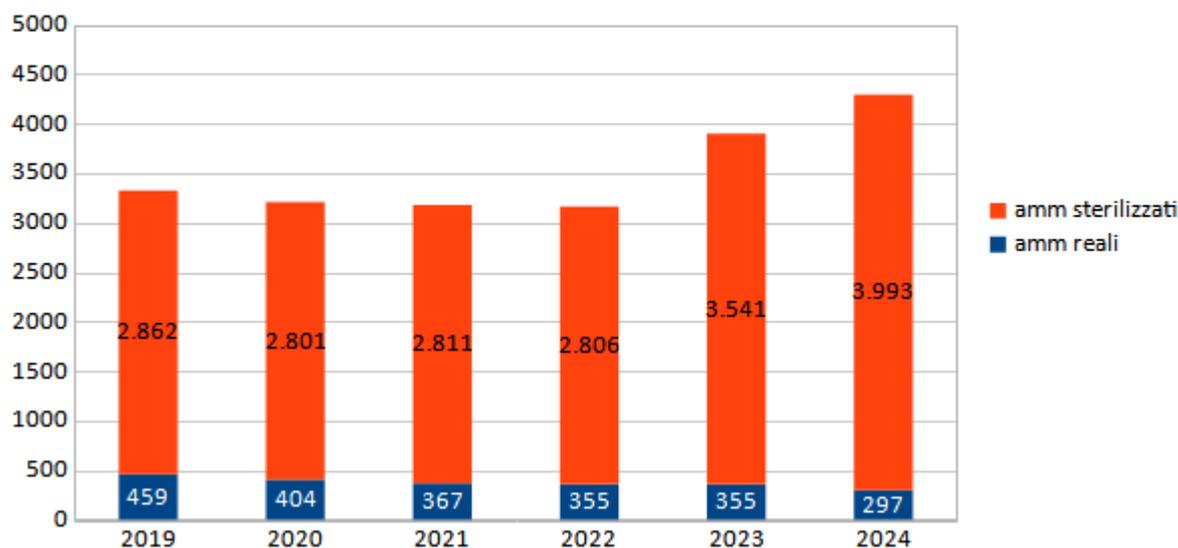
costi per servizi di assistenza e manutenzione. In relazione alla voce Manutenzioni, si registra il calo della Manutenzione Macchine ufficio e Hardware (-23,58%); in relazione a tale voce di costi si dà atto del nuovo contratto di Desktop Outsourcing, efficace dal 1.04.2024, a seguito di espletamento di appalto specifico collegato all'omonimo Accordo Quadro di Consip (Ed. 3).

4. Contenuti nell'ambito di un adeguato riconoscimento della revisione prezzi i costi del servizio di **trasporto campioni** (euro 0,29 mln, +2,04% rispetto a 2023).
5. In lieve aumento i costi sulle **Utenze (euro 1,99 mln, + 11,4%)**, dove registriamo un risparmio sui costi complessivi per il gas naturale per riscaldamento (-3,66%), mentre un aumento per l'energia elettrica (+15,3%). Tale aumento trova anche la propria giustificazione con l'aumento dei consumi per l'entrata a regime del nuovo edificio e soprattutto dei nuovi laboratori di Ravenna di via Marconi. Si dà comunque atto che nel 2024 Arpae ha reso strutturali le azioni per la razionalizzazione e riduzione dei consumi energetici consolidandole nell'aggiornamento, nello stesso anno, del Piano di azione per il risparmio e l'efficienza energetica, diffuso a tutto il personale di Arpae con lettera del Direttore generale prot. 169958 del 20/09/2024.
6. Nel merito dei servizi, l'aumento dei **servizi di pulizia (0,68 mln, + 3,6%)** è dovuto alla revisione prezzi sul contratto in corso, attualmente in regime di proroga tecnica nelle more dell'aggiudicazione della gara bandita da Intercent-ER per il fabbisogno degli enti regionali.
7. Praticamente stabili i costi per il **Noleggio attrezzature (euro 0,53 mln, +1,7%)**, su cui ricadono i costi per i noleggi pluriennali operativi di alcune attrezzature di analisi in esito a gare aggiudicate negli esercizi precedenti (3 ICP-MS, microscopio a fluorescenza/contrasto di fase, digestore pressurizzato ad alta pressione a microonde, 2 cromatografi ionici, 2 strumenti per la misura della distribuzione dimensionale dell'aerosol atmosferico), ed anche nel 2024 (3 cromatografi liquidi accoppiati a spettrometri di massa triplo quadropolo), rispondenti alla scelta operata negli esercizi precedenti di ricorrere sul mercato a servizi di noleggio per la messa a disposizione di strumenti ad alta tecnologia, comprensivi di assistenza e manutenzione, soggetti a rapida obsolescenza.
8. Come previsto, maggiori i costi per **Assicurazioni (Euro 0,27 mln, + 11,1%)**, in particolare per la polizza All risks, per la quale è stata sottoscritta una nuova copertura, a seguito della disdetta ricevuta dalla Compagnia assicurativa in relazione al rilevante sinistro che ha colpito la sede di Forlì, alluvionata a maggio 2023, di cui è in corso la perizia per la definizione del risarcimento.
9. Aumentata la spesa per **Buoni pasto (euro 0,87 mln, + 10,6%)**, in conseguenza del maggior costo unitario del buono quale derivante dall'adesione all' Accordo Quadro Consip per la fornitura del servizio sostitutivo di mensa – mediante buoni pasto elettronici - per le Pubbliche Amministrazioni (Edizione Buoni pasto 10) - Lotto 6 (Emilia Romagna).

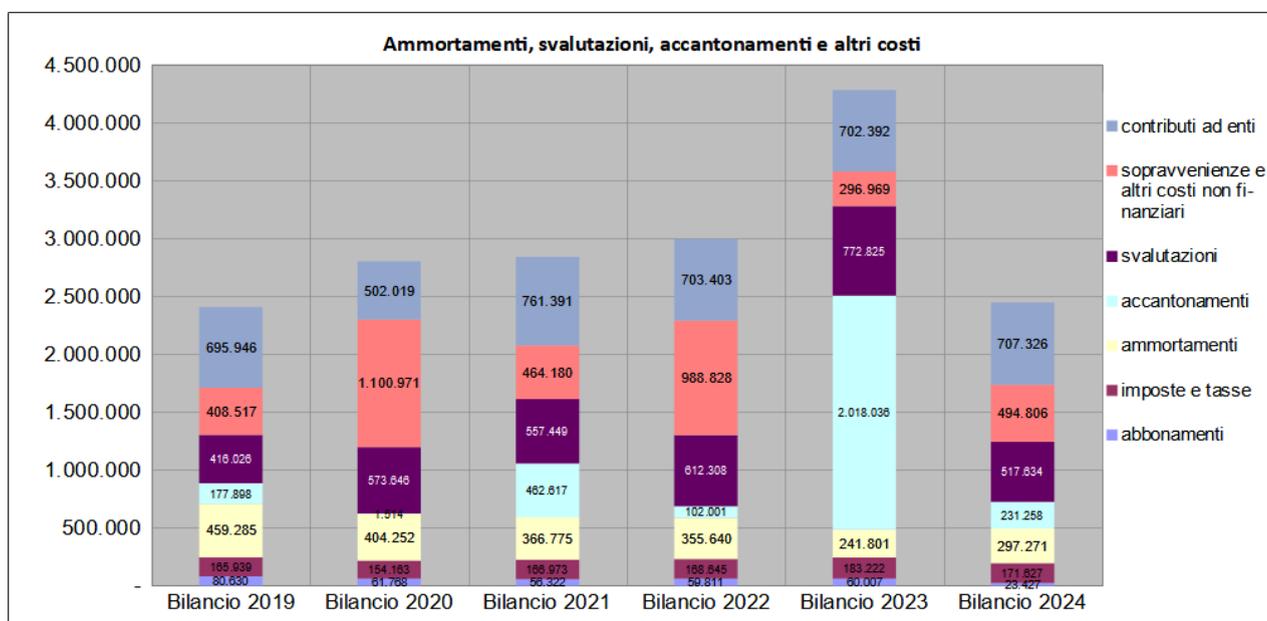
Per quanto riguarda gli **ammortamenti**, quelli non sterilizzati, incidenti sui costi di produzione risultano pari a 0,29 milioni di euro, in diminuzione sul 2023, confermando il trend di progressiva diminuzione degli ultimi anni, mentre la quota di ammortamenti "sterilizzati" si attesta a 3,99 milioni euro (in aumento sul 2023, a seguito dei consistenti investimenti finanziati effettuati negli ultimi anni). Si tratta di cespiti trasferiti dalla Regione senza oneri o il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, sia derivanti da specifici progetti finanziati, come quelli del PNRR, sia derivanti da giroconto di utili anni precedenti. Tali costi quindi sono evidenziati a bilancio sia nei costi di produzione sia nel valore della produzione come costi capitalizzati ma non incidono

sull'equilibrio di bilancio.

## Ammortamenti 2019-2024



Fra le altre voci di costo si segnalano sopravvenienze passive pari a 0,4 mln €. Le voci di maggiore consistenza riguardano rettifica di contabilizzazioni di ricavi relative a progetti e convenzioni con enti pubblici nel frattempo conclusi, minori valutazioni di debiti su fatture da ricevere di anni precedenti e maggiori contabilizzazioni di crediti, storni e conguagli, oneri legati a emergenze e altre spese non previste. Per il dettaglio di tali voci si rimanda alla Nota Integrativa.



Sono stati inoltre effettuate registrazioni di costi per svalutazione crediti pari a 0,5 mln euro valutando la massa creditizia e la data dei crediti; in particolare si è analizzato il grado di esigibilità nei confronti dei soggetti privati e pubblici e si sono individuati, e conseguentemente considerati a rischio, quelli oggettivamente di difficile esazione, in quanto il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato

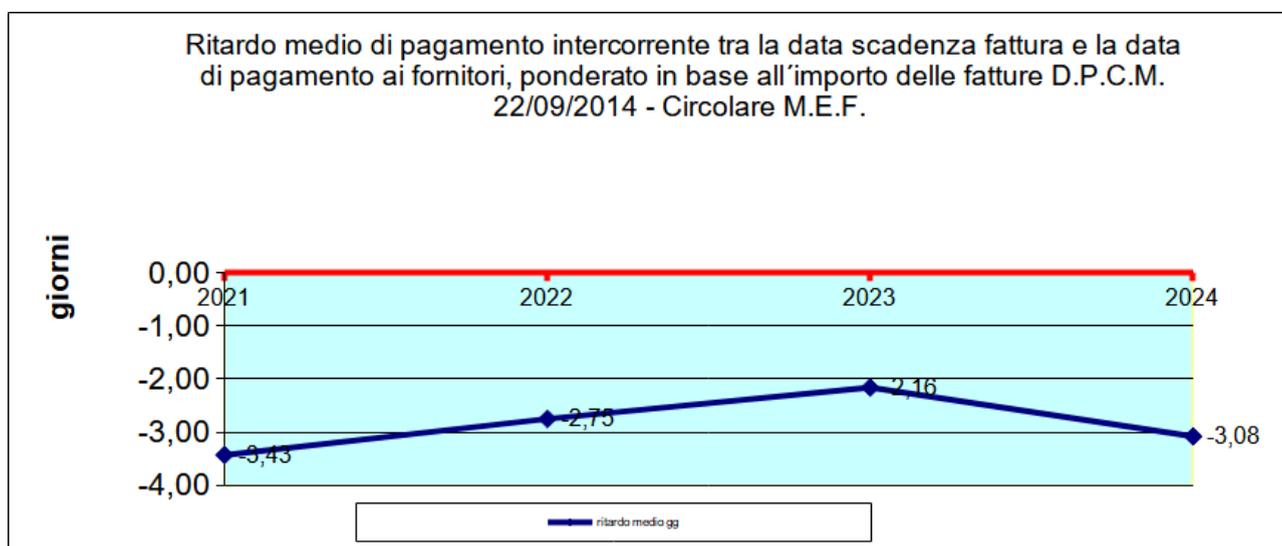
inefficace), risultano ancora in essere. I dettagli degli accantonamenti operati (0,2 mln euro) sono riportati nella Nota Integrativa al Bilancio di esercizio.

## La gestione finanziaria

Per quanto riguarda la gestione finanziaria, nel 2024 si confermano **i risultati positivi nei tempi di pagamento dei fornitori, che continuano ad essere in linea con i tempi contrattuali**, al netto dei crediti sospesi perchè non ancora esigibili (attese di collaudi, ecc.) o di eventuali fatture non processate correttamente dal sistema di interscambio SDI, o reinviolate dal fornitore. Tale risultato conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, e il pieno allineamento dell'Agenzia alle disposizioni che impongono il monitoraggio e il rispetto dei tempi di pagamento (DL 66/2014, Dpcm 265/2014, L.145/2018 e s.m.i.).

E' stato pubblicato sul sito istituzionale il dato relativo alla tempestività dei pagamenti, calcolato su base trimestrale e annuale. **L'indicatore dei tempi medi di ritardo dei pagamenti** (- 3,08 gg il valore annuale 2024 rispetto ai tempi contrattuali) viene calcolato secondo le disposizioni ministeriali, sia tenendo conto dei giorni di eventuale ritardo del pagamento da scadenza fattura sia dell'importo delle fatture prese a riferimento.

La variabilità di qualche giorno sulla scadenza contrattuale effettiva è conseguenza dei tempi tecnici di elaborazione e lavorazione dei mandati di pagamento, sui quali incidono la tendenza a raggruppare i pagamenti di più fatture per fornitore unificando la valuta a date convenute e i tempi delle operazioni interbancarie.



A seguito della introduzione nel 2015 del sistema SDI di smistamento delle fatture elettroniche, ed in relazione agli obblighi di comunicazione al portale PCC MEF delle fatture pervenute e dei pagamenti effettuati, sono monitorati in maniera sistematica i ritardi rispetto alle scadenze contrattualizzate, le tipologie di fatture respinte per carenza o incompletezza di dati, le fatture non correttamente processate dal sistema di interscambio da recuperare, le fatture sospese in attesa dell'esito dei collaudi. Questo consente di fornire tempestive risposte alle esigenze di certezza

delle date di pagamento ai fornitori. **L'Agenzia nel 2024 non ha dovuto far fronte ad alcuna richiesta di certificazione di debiti** non saldati nei tempi contrattuali e non vi è stata necessità di richiedere anticipazioni di tesoreria.

Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, Arpae pubblica i dati relativi ai propri risultati di bilancio e al pagamento delle fatture ai fornitori secondo le norme sulla trasparenza. La liquidità dell'Agenzia è rimasta elevata nel 2024, anche perché la gestione di cassa comprende entrate di anni precedenti non movimentabili da parte dell'Ente per l'attività istituzionale corrente (proventi da sanzioni ex L.68/2015). I dati relativi allo stock del debito annuale e ai tempi medi di ritardo dei pagamenti annuali sono stati aggiornati e monitorati sulla Piattaforma PCC-Area RGS del MEF, e allineati sulla base delle risultanze degli applicativi contabili dell'Agenzia. I dati della Piattaforma RGS del MEF assumono particolare importanza ai fini del rispetto delle norme nazionali (L.145/2018, art. 1 c.859 e ss., circolare RGS n. 17/2022) per quanto riguarda i debiti derivanti da fatture pagate in ritardo e tempi medi di ritardo rispetto a scadenza dei pagamenti) e del target per tutte le PA posto nell'ambito del PNRR .

Sul versante delle **entrate**, l'avvenuto utilizzo massivo del sistema PagoPa, introdotto da marzo 2021 come mezzo di pagamento obbligatorio nei confronti delle Pubbliche Amministrazioni ha portato a una decisa riduzione dell'attività amministrativa per rilevare la corrispondenza delle entrate anticipate alle attività svolte e conseguentemente alimentare correttamente la contabilità dei ricavi di esercizio. Le operazioni di riconciliazione incassi e contabilizzazione dei proventi derivanti da AUA si sono ridotte fortemente rispetto al triennio precedente, con beneficio anche per le operazioni di chiusura del Bilancio nei primi mesi del 2025 e la puntuale rilevazione dei crediti dell'Agenzia.

Per quanto riguarda le misure adottate per ottimizzare i tempi di pagamento dei fornitori, si conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, con l'approvazione del Collegio dei revisori, volte sia a migliorare la liquidità sia a dare trasparenza e certezza dei tempi di liquidazione fatture:

- la pubblicazione trimestrale sul sito istituzionale, ad uso di tutto il personale dirigente adottante atti di spesa, del dato relativo ai tempi medi di pagamento;
- l'impulso alle strutture per le azioni di recupero del credito non riscosso verso enti pubblici, con riferimento particolare alla chiusura delle rendicontazioni di progetto atte a sbloccare la liquidazione dei contributi previsti;
- una puntuale programmazione in collaborazione con il Servizio RU delle uscite stipendiali, che costituiscono il maggior volume di pagamenti mensili;
- la sensibilizzazione delle strutture regionali preposte alla liquidazione dei trasferimenti ad Arpae, per un migliore coordinamento delle rispettive programmazioni di cassa.

Gli ulteriori fattori che nel complesso hanno prodotto un miglioramento della situazione di cassa e il rispetto dei tempi di pagamento contrattuali sono i seguenti:

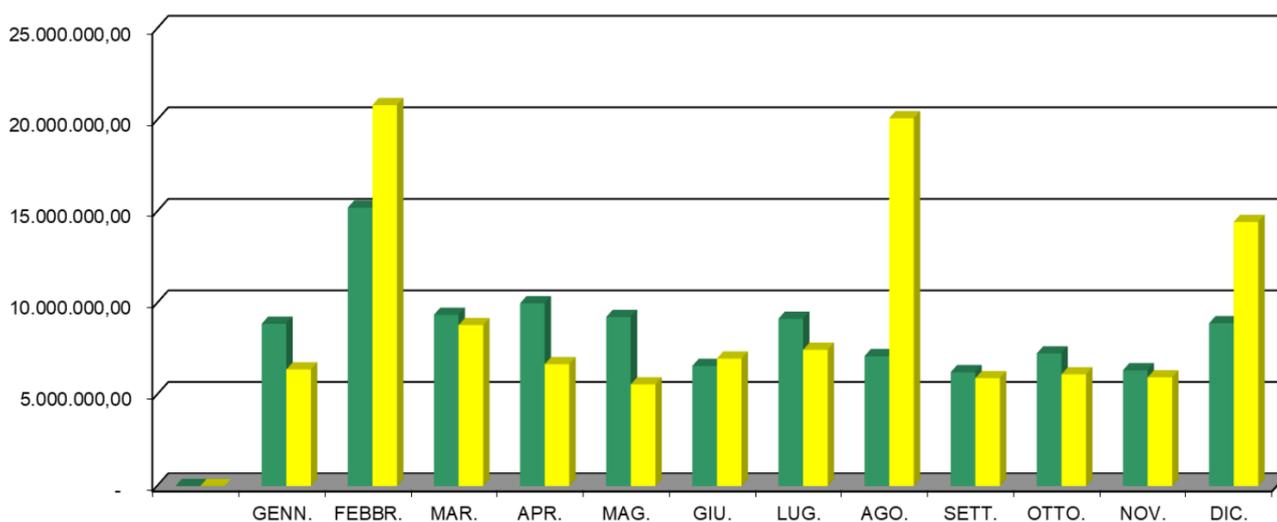
1. l'importo e la tempestività dei trasferimenti di esercizio da Regione (Assessorati Politiche per la Salute e Ambiente e Sviluppo sostenibile) che si è mantenuta sui livelli previsti;
2. gli acconti relativi ai progetti finanziati fra cui il PNRR, che comprendono in alcuni casi anche somme da riversare successivamente su partner di progetto;
3. il sistematico monitoraggio dei tempi di tutte le fasi del ciclo passivo di fatturazione, dall'ordine alla liquidazione delle fatture fornitori in conseguenza delle nuove norme sui pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni, con una periodica ricognizione di tutte le

fatture registrate e in attesa di liquidazione e pagamento, per minimizzare i ritardi derivanti da fatture scartate dal sistema SDI e non processate correttamente.

I buoni tempi di pagamento dell’Agenzia, in un contesto pubblico e sociale fortemente sensibilizzato sul problema della tempestività dei pagamenti della Pubblica Amministrazione, danno un forte contributo a rafforzare l’affidabilità dell’ Ente nel rapporto coi fornitori di beni e servizi, anche in ottica delle partecipazioni a gare pubbliche promosse da Arpa, e costituiscono un fattore di aumento della liquidità a supporto del sistema di imprese del territorio.

E’ prassi ormai consolidata che la **liquidazione del contributo annuale di funzionamento dell’assessorato ambiente** avvenga tramite acconti a partire dal secondo semestre dell’anno, e, dopo l’approvazione del programma e del bilancio preventivo, con saldo nei primi mesi dell’esercizio successivo. Tale situazione incide nettamente sulla gestione della liquidità infrannuale dell’ultimo trimestre, favorendo la presenza di un forte attivo nei mesi finali dell’esercizio e in apertura di quello successivo. Vi sono quote significative della giacenza di cassa che non possono essere utilizzate per i pagamenti correnti (cauzioni ricevute, importi corrispondenti a utili portati a nuovo derivanti dai proventi delle sanzioni della L.68/2015, quote di contributi introitati per progetti finanziati incassati in quanto l’Agenzia è capofila del progetto, che poi vengono riversati ai partner, e quindi non a disposizione dell’ente, ecc.).

Confronto volume pagamenti e volume incassi anno 2024



(pagamenti in colore verde, incassi in colore giallo)

Negli ultimi anni Arpae ha generato utili di gestione grazie al contenimento dei costi di esercizio e all'adeguamento dei trasferimenti regionali all'aumento dei costi dei CCNL. Nel corso del 2024, a seguito dell'andamento dei tassi di inflazione e dell'indice Euribor ad essi collegato, che incide sul valore del tasso creditore del conto di tesoreria, Arpae ha beneficiato, grazie alla situazione di elevata liquidità, di un notevole aumento dei ricavi da proventi finanziari (0.99 mln €).

L'utile generato, ha avuto un effetto positivo sulla cassa, rendendo l'Agenzia capace di :

- approvvigionarsi di strumentazione senza ricorrere a forme di indebitamento (mutui, anticipazioni);
- favorire il rispetto dei tempi di avanzamento lavori nei cantieri aperti, per la sicurezza data alle imprese appaltatrici di pagamenti puntuali;
- sostenere senza indebitarsi uscite mensili aggiuntive per rinnovo contratti di lavoro e politiche di reintegro del turn over, anche in caso di liquidazione differita degli adeguamenti dei contributi di funzionamento regionali.

I valori complessivi delle entrate e uscite dell'anno sono i seguenti:

- Nel 2024 si realizzano entrate per 115.027 mln (+18 mln € su 2023). Le entrate derivanti da attività a titolo oneroso sono 31,122 mln €, 83,905 mln € quelle derivanti da contributi correnti e in conto capitale; in netta diminuzione le entrate da attività onerose, stabili le seconde rispetto all'anno precedente, senz'altro anche grazie al già richiamato incasso degli acconti per i progetti finanziati, fra cui il PNC/ PNRR.
- Le uscite totali sono pari a 104,140 mln € (-0,331 mln € sul 2023). Le uscite per pagamento dei fornitori sono state 39,80 mln € (in diminuzione rispetto al 2023 ma in crescita comunque rispetto agli anni precedenti per il pagamento della strumentazione e dei servizi acquisiti coi progetti finanziati) e le restanti sono relative a personale, oneri e imposte, trasferimento di quote di contributi a partner.

E' proseguita nel 2024 la formazione dei ruoli e l'invio delle cartelle esattoriali, relativi ai crediti scaduti, comprendenti anche i crediti non riscossi per sanzioni ambientali (crediti da ordinanze ingiunzioni relative a sanzioni).

All'interno del saldo di liquidità (46,3 mln €, + 10,7 mln su 2023) oltre a dovere mantenere un livello minimo della stessa per far fronte alle spese fisse mensili (circa € 8 milioni) vi sono nel corso dell'anno le seguenti somme, non a disposizione per la gestione ordinaria dei pagamenti:

- € 9,2 milioni corrispondenti ai proventi ex sanzioni legge 68/2015, oltre 4,7 mln € di debiti verso lo Stato relativi ai proventi maturati dall'attività sanzionatoria a partire dal secondo semestre 2022, per un totale di **euro 13,9 mln €**;
- € 2,5 milioni derivanti da cauzioni, importi da riversare a partner per progetti finanziati, acconti vari per restituzioni di errati pagamenti all'agenzia.

In applicazione dell'art. 41 DL 66/2014 (convertito con modificazioni nella L.89/2014) viene allegato alla relazione al bilancio di esercizio 2024 l'elenco dei pagamenti effettuati oltre la scadenza contrattuale rispetto alla data di ricezione fattura, e il relativo tempo medio rilevato sugli stessi. Nell'elenco non sono ricomprese le fatture restituite ai fornitori perchè con dati incompleti o non corretti (es. mancata indicazione del Cig).

E' inoltre pubblicato sul sito istituzionale l'elenco dei pagamenti del 2024 con indicazione del beneficiario, dell'importo, della data e della tipologia di pagamento (art.4bis comma 2 d.lgs. 33/2013) e, in attuazione del Piano Trasparenza adottato e dell'art.29 del D.Lgs. 33/2013, l'aggiornamento del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio per l'esercizio 2024".

## Le politiche e i costi del personale

Le **politiche del personale** realizzate dall'Agenzia nel corso del 2024 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni statali e regionali.

**Il consuntivo anno 2024, pari ad euro 65,2 mln**, è comprensivo:

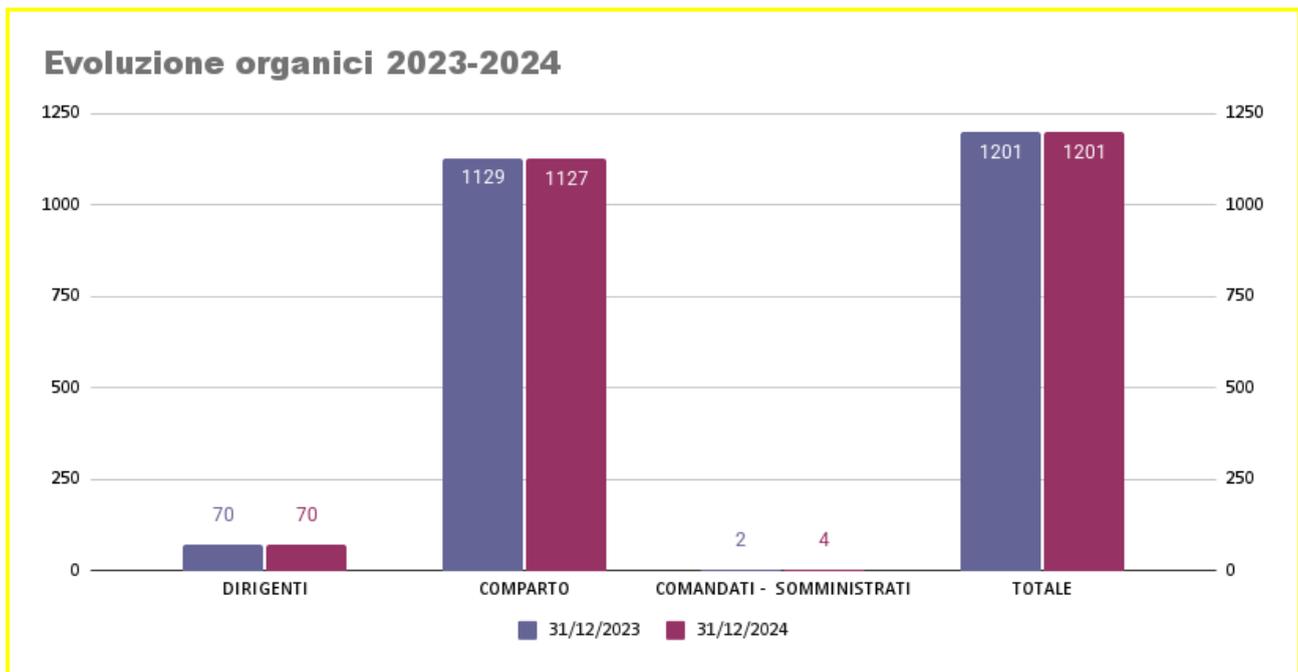
- dell'indennità di vacanza contrattuale prevista per il triennio 2022-2024 (art. 1, comma 609, della L. n. 234/2021 - art. 1 comma 28 della Legge n. 213/2023) per complessivi **euro 1,7 mln**;
- degli ulteriori oneri contrattuali, previsti dall'art. 1 comma 27 della Legge n. 213/2023, nella misura del 5,78% del MS anno 2021 al netto degli importi di vacanza contrattuale già anticipati da aprile 2022, per complessivi **euro 1,8 mln**;
- degli oneri derivanti dall'applicazione dell'Accordo Integrativo Aziendale del Comparto 2023- 2025 (Rep. n. 372/2023) per complessivi **euro 0,34 mln**. Tali maggiori oneri sono stati finanziati con le risorse residue dei fondi contrattuali relative a precedenti annualità e già accantonate a bilancio (sopravvenienza attiva registrata di pari importo).

Il consuntivo 2024, a fronte dei maggiori oneri per l'applicazione dell'Accordo integrativo Aziendale del Comparto 2023-2025 Rep. n. 372/2023 (euro 0,34) e degli oneri contrattuali sopra citati (euro 3,5 mln), risulta in aumento rispetto al consuntivo 2023 (euro 63,5 mln) di soli euro 1,7 mln (anzichè di euro 3,84 mln).

Le politiche di contenimento dei costi del personale realizzate dall'Agenzia nel 2024 hanno, infatti, contribuito a finanziare, con le risorse del bilancio, quota parte degli oneri contrattuali previsti per l'anno 2024 (quota finanziata euro 1,8 mln).

Al riguardo, si precisa che nel 2024 la prevalenza delle assunzioni (di cui si dirà ai punti successivi) è stata differita al secondo semestre dell'anno a seguito dell'effettivo riconoscimento, da parte di RER (DGR n. 945 del 27/05/2024), dell'incremento del contributo del FSR a copertura degli aumenti contrattuali relativi all'esercizio 2024. Nel primo semestre del 2024, infatti, il turn over del personale è stato realizzato limitatamente alle risorse economiche disponibili (al netto dell'incremento medesimo) avuto riguardo ai fabbisogni prioritari e urgenti in relazione alle attività ed ai servizi che dovevano essere garantiti.

Complessivamente il personale (dirigenza e personale del comparto a tempo indeterminato e determinato) si assesta sulle **1201** unità.



## Politiche inerenti il personale del comparto e della dirigenza

### Politiche occupazionali e di sviluppo professionale

Nel 2024 al fine di garantire continuità nel presidio delle attività istituzionali di Arpae, ivi incluse le funzioni conferite all'Agenzia a seguito del riordino funzionale di cui alla L.R. n. 13/2015, in sede di definizione del Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP) 2024-2026, che costituisce la sottosezione 3.3 del Piano integrato di attività ed organizzazione (PIAO), approvato con DDG n. 7/2024 sono state considerate le seguenti priorità strategiche:

1. dimensionamento degli organici in relazione al processo di razionalizzazione dell'assetto organizzativo dell'Agenzia e all'andamento dei volumi di attività da svolgere;
2. potenziamento/mantenimento degli organici di alcune strutture in relazione a specifiche esigenze gestionali e organizzative dell'Agenzia;
3. ottimizzazione dell'impiego dei lavoratori anche attraverso il ricorso a quelle leve di gestione del personale che concorrono a migliorare la performance dell'ente (politiche di sviluppo professionale, formazione, lavoro agile, ...).

Nel 2024, si sono registrate **n. 71 cessazioni** dal servizio di cui n. 9 dirigenti e n. 62 dipendenti non dirigenti (si precisa che nelle 62 cessazioni del personale non dirigente sono computati anche n. 6 dipendenti del comparto assunti, nel 2024, con qualifica dirigenziale). A fronte di tali cessazioni, nel 2024 sono state acquisite **n. 71 unità di personale**, precisamente:

- **n. 61 unità di personale del comparto** nei ruoli tecnico ed amministrativo di cui n. 8 con contratto di formazione e lavoro (di queste 8 unità, n. 2 sono state stabilizzate nel corso del 2024);
- **n. 10 unità di personale con qualifica di dirigente** con rapporto di lavoro a tempo indeterminato (di cui n. 1 unità già impiegata presso Arpae con qualifica di dirigente ma con

contratto a tempo determinato e n. 6 unità già impiegate come personale del comparto).

Con riferimento ai dati sopra riportati, si segnala che nel 2024 è stata realizzata la sostituzione (parziale) del turn over del personale dirigente cessato nel 2023; tale politica è stata differita al 2024 in quanto le relative procedure concorsuali si sono concluse - anche in considerazione della sospensione dei termini amministrativi disposti dal D.L. n. 61/2023 convertito in L. n. 100/2023 (c.d. "decreto alluvione") - solo nel mese di novembre 2023.

Nel 2024 sono state espletate e concluse le seguenti **procedure concorsuali**:

- selezione pubblica, per esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 8 posti del profilo di collaboratore tecnico professionale, Area dei professionisti della salute e dei funzionari, del CCNL del comparto Sanità rivolta a candidati in possesso di laurea in ingegneria;
- selezione pubblica, per esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 4 posti del profilo di assistente tecnico, Area degli assistenti, del CCNL del comparto Sanità da assegnare alle strutture afferenti al Laboratorio Multisito;
- selezione pubblica, per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 1 posto nella qualifica di dirigente ambientale (ruolo tecnico) del CCNL Area Funzioni Locali da assegnare alla Struttura Idro Meteo Clima.

Nel 2024 sono state, inoltre, avviate le seguenti procedure concorsuali:

- selezione pubblica, per esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 2 posti del profilo di collaboratore tecnico professionale, Area dei professionisti della salute e dei funzionari, del CCNL del comparto Sanità rivolta a candidati in possesso di laurea in informatica (procedura conclusa a gennaio 2025);
- selezione pubblica, per esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 4 posti del profilo di collaboratore tecnico professionale, Area dei professionisti della salute e dei funzionari, del CCNL del comparto Sanità rivolta a candidati in possesso di laurea in scienze ambientali/naturali e scienze agrarie (procedura conclusa a febbraio 2025);
- selezione pubblica, per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 1 posto di dirigente amministrativo, Responsabile di Servizio Gestione Demanio Idrico (procedura in corso).

Nel 2024 si è continuato a fare ricorso alla **somministrazione di lavoro** a tempo determinato al fine di soddisfare le esigenze funzionali connesse a specifici progetti commissionati e finanziati dall'U.E. e da altri Enti. Al 31/12/2024 i lavoratori con contratto di somministrazione - anche a fronte delle politiche di stabilizzazione che, nel corso dell'anno, hanno consentito di assumere a tempo indeterminato i lavoratori somministrati utilmente collocati in graduatorie di Arpae e di altri Enti - erano pari a n. 3 unità.

L'Agenzia ha continuato a dare applicazione al lavoro agile, secondo quanto previsto nella Disciplina approvata con DDG n. 23/2023 ed entrata in vigore dal 01/05/2023. In particolare, con DDG n. 47 del 19/04/2024 è stato disposto il rinnovo, alle stesse condizioni in essere, degli accordi individuali di lavoro agile già sottoscritti nel corso dell'anno 2023 ed in scadenza il 30/04/2024 per un'ulteriore annualità e, pertanto, sino al 30/04/2025. L'assegnazione al lavoro agile è stata disposta nel rispetto del numero massimo di giorni di lavoro agile individuati, per ciascuna macro categoria di attività, nel Piano integrato di attività e organizzazione 2024-2026 (PIAO) - Sezione 3

- Sottosezione 3.2 “Organizzazione del lavoro agile”. I dipendenti che complessivamente, nel corso del 2024, hanno avuto accesso al lavoro agile sono stati n. 1155.

Inoltre - nell’ottica di una sempre maggiore digitalizzazione e semplificazione delle procedure ed al fine di consentire il monitoraggio delle attività svolte in lavoro agile e dei risultati attesi - dal 01/06/2024 è stato esteso a tutto il personale dell’Agenzia, dopo un periodo di sperimentazione avviata a novembre 2023, il software ReAL che consente a ciascun lavoratore di rendicontare in maniera informatizzata l’attività lavorativa svolta in modalità agile.

In data 09/07/2024 è stato sottoscritto l’ “**Accordo Integrativo Aziendale in applicazione del CCNL del Comparto Sanita’ del 02/11/2022 - Integrazione dell’accordo rep. 372/2023 per l’anno 2024**” (Rep. 378/2024), con cui si è proceduto a definire:

- i criteri di ripartizione delle risorse disponibili per la contrattazione integrativa tra le diverse modalità di utilizzo all’interno di ciascuno dei due fondi di cui agli artt. 102 (Fondo incarichi progressioni economiche e indennità professionali) e 103 (Fondo premialità e condizioni di lavoro) del CCNL Comparto Sanità del 02/11/2022;
- i contingenti per l’attribuzione delle progressioni economiche all’interno delle aree per l’anno 2024;
- i progetti incentivati per l’anno 2024 e l’utilizzo delle risorse per il lavoro straordinario;
- la premialità e la maggiorazione del premio individuale anno 2024.

In particolare, con il predetto Accordo Rep. 378/2024 si dà applicazione per l’anno 2024 al percorso quadriennale - avviato e disciplinato nell’anno 2023 con l’Accordo Integrativo Aziendale Rep. n. 372/2023 - per l’attribuzione dei “differenziali economici di professionalità” (DEP), di cui all’art. 19 del CCNL Comparto sanità siglato in data 02/11/2022. L’attribuzione dei DEP si configura come progressione economica all’interno dell’area, finalizzata a remunerare il maggior grado di competenza professionale progressivamente acquisito dai dipendenti nello svolgimento delle attribuzioni proprie dell’area stessa ed avviene mediante procedura selettiva nel rispetto delle modalità e dei criteri definiti dalla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa. Con decorrenza 01/01/2024 sono stati attribuiti n. 319 differenziali economici di professionalità.

Inoltre, in conformità a quanto previsto nel Piano Triennale dei fabbisogni di personale e previo confronto con le organizzazioni sindacali - avendo a riferimento le politiche di valorizzazione del personale del comparto - sono state attivate le **progressioni tra le Aree** (percorsi di sviluppo professionale da un’Area a quella immediatamente superiore) con procedura valutativa a cui sono ammessi i dipendenti (ruolo tecnico ed amministrativo) in possesso dei seguenti requisiti:

- possesso del titolo di studio richiesto per l’area immediatamente superiore ed almeno 5 anni di esperienza professionale maturata nel profilo professionale di appartenenza;
- possesso del titolo di studio relativo all’area di inquadramento ed almeno 10 anni di esperienza professionale maturata nel profilo professionale di appartenenza.

Nello specifico, in applicazione della Disciplina aziendale approvata con DDG n. 66/2024, sono state attivate le seguenti procedure selettive per le progressioni tra le aree:

- selezione, per titoli e colloquio, per n. 4 posti per la progressione nell’area degli assistenti (ex cat C) ruolo tecnico, profilo professionale di assistente tecnico del CCNL Sanità riservata al personale inquadrato nell’area degli operatori (ex cat. BS) ruolo tecnico (procedura conclusa a dicembre 2024);
- selezione, per titoli e colloquio, per n. 1 posto per la progressione nell’area degli operatori

(ex cat BS) ruolo tecnico, profilo professionale di operatore tecnico specializzato del CCNL Sanità riservata al personale inquadrato nell'area del personale di supporto (ex cat. B) ruolo tecnico (procedura conclusa a febbraio 2025);

- selezione, per titoli e colloquio, per n. 7 posti per la progressione nell'area degli assistenti (ex cat C) ruolo amministrativo, profilo professionale di assistente amministrativo del CCNL Sanità riservata al personale inquadrato nell'area degli operatori (ex cat. BS) ruolo amministrativo (procedura conclusa a febbraio 2025);
- selezione, per titoli e colloquio, per n. 10 posti per la progressione nell'area dei professionisti della salute e dei funzionari (ex cat D) ruolo amministrativo, profilo professionale di collaboratore amministrativo professionale del CCNL Sanità riservata al personale inquadrato nell'area degli assistenti (ex cat. C) ruolo amministrativo (procedura conclusa a marzo 2025).

Nel 2024 si è, inoltre, concluso il percorso di definizione e attuazione del nuovo sistema degli **incarichi di funzione**, in applicazione del CCNL Comparto Sanità 02/11/2022 (artt. 24 ss.).

In particolare, sono state realizzate le seguenti politiche:

- istituzione di nuovi incarichi di funzione anche per il personale inquadrato nell'Area degli Assistenti (ex cat. C), avendo a riguardo le esigenze funzionali ed organizzative dell'Agenzia;
- revisione degli incarichi di funzione in essere avendo riguardo alle esigenze di razionalizzazione e/o omogeneizzazione, nonché alle esigenze funzionali ed organizzative delle diverse Strutture dell'Agenzia.

Gli incarichi di funzione di Arpae, in applicazione del CCNL 2019-2021, sono stati istituiti con DDG n. 26/2024 previo confronto con le OO.SS./RSU aziendali (Verbale Rep. n. 375/2024); con la medesima deliberazione è stata approvata, inoltre, la Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione. Complessivamente, in attuazione del nuovo sistema degli incarichi, al 31/12/2024 risultavano conferiti n. 164 incarichi.

Nei mesi di novembre e dicembre 2024 si è proceduto, inoltre, alla revisione di alcuni incarichi limitatamente ad alcuni settori aziendali interessati da esigenze gestionali e organizzative e uscite di titolari di incarichi di funzione.

### **Politiche relative al personale dirigente**

Per quanto riguarda il personale dirigente, in data 19/11/2024 è stato sottoscritto l'**Accordo integrativo aziendale** (Rep. n. 380/2024) con il quale si è proceduto a:

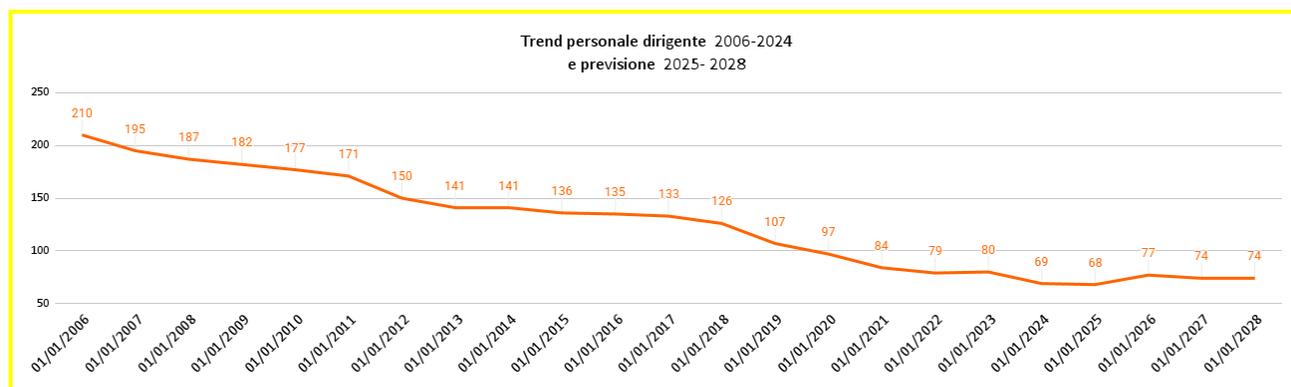
- definire il quadro delle posizioni dirigenziali ed il corrispondente valore di retribuzione di posizione adeguato agli incrementi previsti dal CCNL Area della Sanità per il triennio 2019-2021, sottoscritto il 23/01/2024 e dal CCNL Area Funzioni Locali per il triennio 2019-2021, sottoscritto il 16/07/2024;
- definire i criteri di ripartizione delle risorse disponibili per la contrattazione integrativa tra le diverse modalità di utilizzo dei fondi;
- definire il collegamento tra il punteggio di performance conseguito e il trattamento economico correlato;
- definire la retribuzione di risultato ed il bonus delle eccellenze anno 2024;
- confermare, per l'anno 2024, l'incremento dell'indennità di PD per tutti i dirigenti inseriti in turno;
- stabilire per i dirigenti inquadrati nell'Area Funzioni Locali - in applicazione dell'art. 53,

comma 6, del CCNL Area Funzioni Locali 16/07/2024 - l'ammontare dell'integrazione alla retribuzione di risultato da corrispondere in caso di chiamata, con decorrenza dal 01/08/2024.

Inoltre si è data applicazione ai CC.CC.NN.LL. per il triennio 2019 - 2021 (CCNL Area Sanità sottoscritto in data 23/01/2024 e CCNL Area Funzioni Locali sottoscritto in data 16/07/2024). Nello specifico si è proceduto a:

- adeguare le voci retributive ai nuovi importi definiti dalla contrattazione collettiva nazionale e liquidare gli arretrati dovuti a decorrere dal 01/01/2019;
- applicare le nuove disposizioni concernenti il rapporto di lavoro;
- ridefinire le risorse dei fondi per il trattamento accessorio.

Il trend del personale dirigente è evidenziato nella tabella che segue. I dati rappresentati nel grafico tengono conto della previsione di assunzioni di personale dirigente per il triennio 2025-2027. Al riguardo si precisa che nel 2025 si prevede di realizzare la sostituzione del turn over del personale dirigente la cui cessazione è prevista anche nel corso del 2026, ciò al fine di garantire un adeguato avvicendamento di figure dirigenziali a garanzia ed a presidio di determinate funzioni.



### La Mappa delle competenze

Nel 2024, in sede di definizione del Piano integrato di attività e organizzazione 2024-2026 (PIAO) - Sezione 3 - Sottosezione 3.3 "Piano triennale dei fabbisogni di personale" (DDG n. 7/2024), è stata applicata la Mappa delle Competenze di Arpae (approvata con DDG n. 175/2022) al processo di programmazione dei fabbisogni di personale. Inoltre, in continuità con quanto già fatto nel 2023, nei bandi relativi alle procedure selettive del personale del comparto sono state declinate - avendo a riferimento i profili di ruolo censiti nella Mappa - le conoscenze e le competenze tecniche e comportamentali richieste ai candidati, che hanno costituito oggetto di valutazione da parte delle Commissioni esaminatrici.

Inoltre, nel mese di ottobre 2024, nell'ambito dell'obiettivo strategico S1 - Migliorare la performance dell'ente, è stata avviata l'applicazione - da parte del Servizio Qualità Ecomanagement Formazione e con la collaborazione del Servizio Risorse Umane e del Servizio Sistemi Informativi e Innovazione Digitale - della Mappa delle competenze al processo di formazione.

In particolare, si è proceduto - da parte del personale dirigente - alla rilevazione e analisi delle competenze/conoscenze richieste dal ruolo specifico e di quelle effettivamente possedute dai lavoratori. L'obiettivo, a regime, è quello di impiegare gli esiti della valutazione (skill gap) per sviluppare - attraverso idonei percorsi formativi - nuove competenze nonché migliorare le conoscenze e le competenze già possedute dal personale, in funzione sia degli obiettivi agenziali

sia dell'evoluzione del contesto esterno. Inoltre nel mese di dicembre 2024, è stato approvato un aggiornamento della Mappa con specifico riferimento alle competenze soft, al fine di uniformarle ai comportamenti organizzativi già declinati nel Sistema di misurazione e valutazione della performance (DDG n. 136/2024).

### **La revisione del Sistema di misurazione e valutazione della performance del personale di Arpae (SMIVAP)**

Nel 2024 si è proceduto all'aggiornamento del Sistema di misurazione e valutazione della performance del personale di Arpae (SMIVAP) approvato con D.D.G. n. 98/2023. L'aggiornamento è stato definito avendo a riferimento, in particolare:

- l'aggiornamento allo SMIVAP approvato dalla RER (DGR n. 1290/2024);
- la direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 28 novembre 2023 nella quale si evidenzia, in particolare, la necessità di valorizzare, nella valutazione della performance individuale del personale dirigente, la leadership rilevando come la stessa debba essere orientata prioritariamente alla motivazione del personale, per favorire il raggiungimento degli obiettivi organizzativi nonché lo sviluppo e la crescita individuale dei collaboratori;
- le direttive ministeriali in materia di formazione e valutazione della performance ed i recenti CCNL che danno particolare rilievo al mentoring inteso, in particolare, come trasferimento di conoscenze tacite ed esperienze acquisite dai dipendenti senior ai colleghi più giovani, con l'obiettivo di preservare il know-how istituzionale, assicurare la continuità operativa e favorire il trasferimento di competenze tecniche, manageriali e relazionali.

Contestualmente alla revisione dello SMIVAP (DDG n. 130/2024) è stata avviata la sperimentazione del nuovo software di gestione del processo di valutazione della performance (Talentia) che è stato applicato a partire dall'assegnazione degli obiettivi 2025.

### **Il progetto sperimentale di job shadowing**

Nel 2024 è stato definito il Progetto sperimentale di job shadowing, intendendosi, con tale espressione, un periodo di affiancamento professionale in cui una risorsa trascorre del tempo con un'altra, lavorando una al fianco dell'altra (letteralmente "lavoro in ombra").

Il progetto nasce a seguito degli esiti delle indagini di Benessere Organizzativo e Stress Lavoro Correlato avviate rispettivamente tra Dicembre 2022 e Gennaio 2023 (IBO) e Ottobre 2023 (SLC) e dà attuazione ad uno specifico obiettivo di performance previsto nel PIAO 2024-2026 ("Recepire gli esiti dell'Indagine di Benessere Organizzativo e Stress Lavoro Correlato").

Il progetto prevede la definizione - a cura delle Strutture interessate - di specifici percorsi formativi/dimostrativi con l'obiettivo di:

- favorire la cultura della condivisione tra le diverse articolazioni di Arpae (informazioni e conoscenze/competenze/best practices);
- promuovere la collaborazione e il lavoro in team interfunzionali (coinvolti nel medesimo processo o in processi trasversali), nell'ottica di un miglioramento continuo in termini di omogeneizzazione e semplificazione di prassi operative ed efficientamento delle attività.

Nel mese di ottobre il progetto è stato presentato al Comitato di Direzione e le considerazioni/suggerimenti formulati in tale contesto, saranno valutati ai fini dell'individuazione dei percorsi di job shadowing da definire e realizzare, in via sperimentale, nel corso del 2025. Il progetto sperimentale di job shadowing è stato approvato a gennaio 2025 (D.D.G. n. 8/2025).

## **Le modifiche organizzative**

Sempre nel corso del 2024 sono proseguiti gli interventi di adeguamento dell'assetto organizzativo dell'Agenzia, e del quadro delle posizioni dirigenziali, in linea con il percorso di gestione del cambiamento già realizzato negli anni precedenti.

Le nuove misure, approvate con D.D.G. n. 111/2024, trovano applicazione dal 2025 e riguardano la Direzione Generale e le Aree Prevenzione ambientale:

- Direzione generale: è stata istituita la nuova posizione di Responsabile Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione. La posizione ha assunto le responsabilità e il presidio delle funzioni di pianificazione, progetti europei, qualità, formazione, ecomanagement precedentemente in capo alle posizioni dirigenziali di Responsabile Servizio "Pianificazione e Progetti europei" e di Responsabile Servizio "Qualità Ecomanagement Formazione". L'accorpamento integra in un'unica struttura attività tecniche interdipendenti (pianificazione, qualità, formazione) e con obiettivi simili (pianificazione delle attività e controllo dei risultati, verifica delle modalità di svolgimento dei processi, predisposizione e realizzazione dei piani di formazione del personale) adeguandoli allo sviluppo ed alle necessità dell'Agenzia;

- Aree Prevenzione Ambientale - Servizio Sistemi Ambientali. La revisione organizzativa ha previsto l'istituzione, alle dipendenze del Responsabile di Servizio Sistemi Ambientali, di un'unica posizione dirigenziale, in sostituzione della posizione di Responsabile di Unità specialistica di Sistemi Ambientali (di norma declinata in acque; aria-cem). La nuova posizione, denominata Responsabile Coordinamento di Area SSA, pur mantenendo una connotazione specialistica nelle discipline di appartenenza (monitoraggio degli ecosistemi, delle matrici ambientali, espressione di pareri e valutazioni complesse a supporto delle autorità competenti ecc.) svolge funzioni di coordinamento trasversale a presidio delle matrici acqua, aria, cem. L'istituzione è prevista presso le Aree Ovest, Centro, Est. In APA Metropolitana le competenze della posizione di Responsabile Coordinamento di Area SSA sono assorbite nella posizione dirigenziale del Responsabile Servizio Sistemi Ambientali. Altre misure approvate con il medesimo provvedimento (DDG n. 111/2024) riguardano:

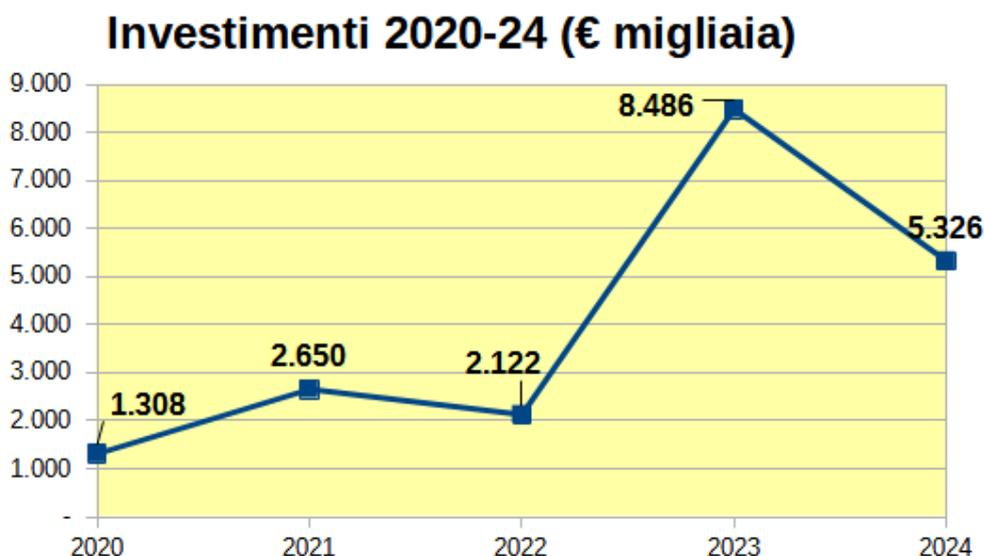
- il superamento della posizione dirigenziale di Responsabile PTR Agrozootecnicia presso l'Area Prevenzione ambientale Est, anche in considerazione della revisione dell'incarico di funzione Agrozootecnicia al quale sono state attribuite ulteriori e specifiche deleghe di funzioni con relativa assunzione di responsabilità (DDG n. 26/2024);

- l'istituzione di una nuova posizione dirigenziale, denominata Responsabile di Unità di Staff, diversamente declinabile in tutte le strutture organizzative laddove sussistano necessità di gestione, coordinamento di risorse e attività non riferibili al repertorio delle posizioni esistenti. L'istituzione della posizione è prevista, in particolare, ma non in via esclusiva, nei casi in cui si ravvisino previsioni di avvicendamento di figure dirigenziali ovvero necessità di presidio di attività in staff funzionali al buon andamento della struttura di riferimento.

La revisione organizzativa descritta soddisfa esigenze di ricomposizione del quadro delle responsabilità dirigenziali (con riferimento alla previsione di entrate/uscite del personale dirigente) nonché di semplificazione dei processi e omogeneizzazione delle attività, e va nella direzione di un continuo allineamento agli indirizzi regionali.

# Gli investimenti

L'importo degli investimenti realizzati nel 2024 è stato di **5,3 milioni euro**, in diminuzione rispetto al 2023 ma molto al di sopra della media degli anni precedenti, grazie al netto aumento del valore di acquisto delle attrezzature, collegato ai finanziamenti PNC. Il valore degli investimenti in attrezzature e dotazioni informatiche realizzato nel 2024 nell'ambito del PNRR/PNC è pari a 4,5 mln €.



La spesa è stata interamente coperta dai finanziamenti derivanti dagli utili di bilancio e da specifici contributi in conto capitale ed è costantemente monitorata, ispirata a criteri di prudenza e attenta alla gestione dei flussi di cassa.

<b>INVESTIMENTI 2020-24</b>					
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
informatica	202	493	322	968	719
immobili	207	1.071	68	394	487
strumenti e attrezzature	448	571	1.645	6.752	3.818
automezzi	423	506	54	196	173
arredi	28	9	33	176	129
<b>tot</b>	<b>1.308</b>	<b>2.650</b>	<b>2.122</b>	<b>8.486</b>	<b>5.326</b>

*(valori in euro/migliaia)*

In relazione agli **investimenti sugli immobili**, nel corso del 2024 sono stati effettuati diversi interventi volti alla conservazione e valorizzazione del patrimonio di proprietà o in uso ad Arpae, costituito da numerose sedi sul territorio regionale, interventi consistenti per lo più in opere edili ed

impiantistiche.

Si segnala l'avvenuto completamento del trasferimento degli uffici e laboratori presso la nuova sede di **Ravenna** via Marconi, con il trasloco dalla sede di Via Alberoni anche delle attrezzature di più alta tecnologia. Sono state completate alcune importanti finiture, quali l'installazione di un nuovo bancone reception, in legno e vetro, progettato e realizzato su misura, per ospitare nell'atrio centrale il personale addetto all'accoglienza al pubblico, e l'installazione di tende veneziane su tutte le vetrate esterne dell'edificio, per una superficie totale di circa 1.000,00 mq.

Per la sede in proprietà di **Parma**, via Spalato 4, è stata sviluppata e consegnata la Progettazione esecutiva inerente i relativi lavori di ristrutturazione; la verifica della stessa è in corso di conclusione nel mese di marzo 2025.

Il progetto, rispondente agli obiettivi di rigenerazione urbana del patrimonio edilizio esistente e di ecosostenibilità, prevede di accogliere nell'edificio ristrutturato il personale di APA e SAC di Parma, attualmente dislocato rispettivamente in via Spalato 2 e presso la sede della Provincia di Piazzale della Pace, in convenzione onerosa. Tra i principali obiettivi: ottimizzazione della qualità dei servizi per il cittadino, concentrazione delle funzioni e delle attività istituzionali, valorizzazione delle risorse umane e delle relazioni, valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, riduzione dei costi di gestione ed esercizio relativi agli immobili.

La progettazione prevede: la riorganizzazione degli spazi di lavoro; l'implementazione degli spazi dedicati alle attività collettive (sale riunioni, sala conferenze, biblioteca – coworking); la differenziazione delle funzioni con raggruppamento degli spazi dedicati ai laboratori ed i servizi ad essi connessi: il fabbricato principale sarà destinato alle funzioni tecnico-amministrative mentre quello accessorio ospiterà le attività laboratoristiche ed il CED.

La predisposizione degli atti di gara dell'appalto, per un valore a base d'asta di 4.800.000,00 (IVA esclusa) per la realizzazione dei lavori di ristrutturazione del fabbricato è in corso e il procedimento di scelta del contraente verrà gestito da Intercent-ER, a seguito del perfezionamento di specifico Accordo di servizio; la pubblicazione del relativo bando è in programma nel terzo trimestre 2025. Il costo totale, comprensivo di tutte le voci del Quadro tecnico economico, richiede - oltre a quanto già accantonato negli esercizi precedenti - di destinare per la fattibilità dell'intervento, ulteriori somme pari ad euro 4.130.000,00 dall'utile di esercizio 2024.

Nel corso del 2024, relativamente alla sede di **Modena**, è stata sviluppata e consegnata la progettazione esecutiva relativa al trasferimento della SAC, attualmente in Via Giardini, presso la sede di Viale Fontanelli, di proprietà Arpae. Tale progettazione edile ed impiantistica, condotta nel rispetto del fabbricato, vincolato sotto l'aspetto storico-artistico, consentirà di superare l'attuale contratto di locazione da privati e di allocare, presso un unico edificio, il personale di APA e SAC. Nell'ambito della stessa, sono previsti: la ricollocazione del Laboratorio olfattometrico, adeguandolo alla nuova normativa; la trasformazione di alcuni laboratori in locali ad uso ufficio; l'implementazione del benessere acustico interno, mediante insonorizzazione del solaio tra secondo e terzo piano, in cui trovano collocazione parte degli impianti meccanici (UTA) e introduzione di dispositivi antivibranti per il gruppo frigorifero. L'appalto per l'esecuzione dei lavori è in corso di predisposizione, e prevede costi complessivi - da quadro tecnico-economico - per 589.000,00 euro, già previsti nel bdg investimenti 2025 assegnato con DDG n. 145/2024.

Per quanto riguarda gli altri investimenti sugli immobili si elencano quelli più rilevanti effettuati nel 2024. A **Piacenza**, per la sede di via XXI Aprile, si sono conclusi i lavori relativi alla riqualificazione della centrale termica, con il bilanciamento idraulico dell'impianto e il testaggio della Supervisione. Presso la sede di Via Rocchi, **Bologna**, sono stati effettuati lavori di impermeabilizzazione di parte

della copertura del fabbricato, iniziati a fine 2023 e sono stati eseguiti lavori di manutenzione straordinaria sull'impianto di sollevamento (montacarichi) dell'edificio. La disponibilità di ulteriori risorse dall'utile di bilancio, per stimati ulteriori 675.000,00 euro, consentirà di portare a completamento i lavori di impermeabilizzazione su un'ulteriore porzione del fabbricato (lato laboratorio chimico), nonché di dare corso alle attività di manutenzione straordinaria dell'impianto di climatizzazione a servizio dei Laboratori del reparto Biotossicologico (che comprende l'installazione di una nuova UTA, integrata al BMS esistente).

Per la sede di viale Salinatore, 20 a **Forlì**, sono in corso tutte le attività propedeutiche all'affidamento della progettazione relativa alla ristrutturazione complessiva dell'edificio, che dovrà procedere per stralci in funzione delle risorse che via via si renderanno disponibili, a cominciare dal piano terra, interessato dall'evento alluvionale di maggio 2023, e per il quale è in corso di definizione il sinistro presso la Compagnia assicuratrice dell'epoca. Nel corso del 2024, per far fronte alle esigenze provvisorie di ricollocazione ai piani superiori del personale, allocato prima dell'alluvione al piano terra, si è provveduto alla dismissione di tutti i vecchi arredi da laboratorio e strumenti, ormai in disuso e successivamente, sono stati effettuati lavori di adeguamento impiantistico elettrico. Infine, sono stati sostituiti i tre vecchi cancelli carrabili, presenti al piano stradale, a delimitazione dell'area esterna. Nelle more dello sviluppo della progettazione complessiva della ristrutturazione degli spazi interni e del sistema impiantistico dell'edificio, si dovrà provvedere nel breve periodo all'affidamento di interventi di rifacimento del tetto dello stabile, per una spesa presunta di 183.000,00 euro.

Si rimarca infine la necessità di destinare annualmente una quota dell'utile, se presente, stimata complessivamente in almeno 300.000,00 euro, a disposizione degli interventi di manutenzione straordinaria per le necessità di funzionalità e sicurezza che si manifestino sulle numerose sedi del territorio.

#### Relativamente agli **Investimenti informatici**:

In un'ottica di crescente acquisizione di servizi informatici si è intervenuto nei seguenti ambiti:

- Per quanto riguarda il Servizio Sistemi informativi Innovazione Digitale, in linea con quanto avviato a partire dal 2017 è stato mantenuto l'orientamento strategico di acquisire le apparecchiature delle varie postazioni di lavoro in locazione operativa e non più come investimento a patrimonio dell'ente, provvedendo solo in taluni casi al riscatto finale se ritenuto conveniente e necessario.
- In un'ottica evolutiva dei SW sono stati acquisiti nuovi sviluppi di modulistica aziendale di ticketing e monitoraggio basato sul prodotto OTRS Znuny, prodotti di Business Analytics.
- Con i fondi messi a disposizione dal PNRR/PNC, è stata potenziata la sicurezza informatica mediante l'acquisizione di software specialistici ed è stata potenziata anche la capacità del sistema informatico SRPS con l'acquisizione della piattaforma Opendatasoft; si è anche dato avvio alla realizzazione del nuovo software per la gestione delle attività e dei dati relativi al monitoraggio dei corpi idrici regionali.

- Nuovi apparati attivi di rete di nuova generazione: in un'ottica di miglioramento della rete Arpae sono stati acquisiti nuovi apparati attivi di rete di nuova generazione in sostituzione di quelli esistenti ormai obsoleti. Questo investimento permetterà di avere in tutte le sedi di Arpae migliori prestazioni ed una maggiore sicurezza del traffico dati.

Nel 2025 Arpae intende, in linea con la destinazione a contributi in conto capitale realizzata con quote dell'utile di gestione degli ultimi esercizi in accordo con Regione, destinare l'utile 2024 secondo la ripartizione riportata nella tabella sottostante (ferma restando una flessibilità fra le diverse voci in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi e al netto degli interventi su attrezzature che saranno finanziati con specifici contributi in conto capitale).

Utile per finanziamento investimenti 2025-27	Previsione di Utilizzo (€ mln)	Destinazione finanziamento
<b>5,79 mln €</b>  (utile esercizio 2024)	4,13	Avvio Lavori di adeguamento strutturale sede di Parma Via Spalato
	0,18	Interventi urgenti di manutenzione straordinaria sede di Forlì, Via Salinatore
	0,67	Lavori di manutenzione straordinaria sede di Bologna, via Rocchi
	0,30	Acquisto di Strumentazione per le strutture tecniche
	0,51	Altri Interventi urgenti di riqualificazione e manutenzione sedi esistenti

L'Agenzia calendarizzerà gli interventi secondo le priorità dettate dalle esigenze dell'attività istituzionale, con avvio delle acquisizioni più urgenti per il processo produttivo dopo aver acquisito il parere positivo del Collegio dei Revisori sul Bilancio consuntivo 2024, ridefinendo il Piano Investimenti 2025-27 e il Bdg Investimenti 2025.

Risulterebbe decisivo per la realizzazione di un piano aggiuntivo di investimenti in attrezzature, mezzi di servizio e completamento ristrutturazione della sede di Forlì, la possibilità di utilizzare la quota di utili portati a nuovo attualmente derivante dai proventi delle sanzioni ex L.68/2015 nel periodo 2016-22, pari a 9,2 mln €.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024		ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2024	
			PARZIALI	TOTALI
ATTIVO				
<b>A</b>	<b>Immobilizzazioni</b>			
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00		
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00		
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	887.820,77	1.058.573,60	
4	Immobilizzazioni in corso e acconti			
5	Altre	7.571.936,64	7.156.447,50	
	<b>Totale I</b>	<b>8.459.757,41</b>		<b>8.215.021,10</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>			
1	Terreni ad uso istituzionale	225.862,85	225.862,85	
2	Fabbricati ad uso istituzionale	13.773.636,66	13.259.850,00	
3	Impianti e macchinari	5.238,99	4.388,46	
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	356.667,45	391.246,59	
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	409.258,80	407.952,33	
5	Attrezzature varia di laboratorio	8.662.005,12	10.526.050,46	
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	447.604,22	357.039,99	
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	22.592.210,18	22.896.168,13	
	<b>Totale II</b>	<b>46.472.484,27</b>		<b>48.068.558,81</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>			
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00		
2	Crediti	0,00		
3	Altri titoli	3.941,18	3.941,18	
	<b>Totale III</b>	<b>3.941,18</b>	<b>3.941,18</b>	<b>3.941,18</b>
	<b>Totale A</b>	<b>54.936.182,86</b>	<b>3.941,18</b>	<b>56.287.521,09</b>
<b>B</b>	<b>Attivo circolante</b>			
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>			
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	127.504,00	134.548,67	
2	Acconti	0,00		
	<b>Totale I</b>	<b>127.504,00</b>	<b>134.548,67</b>	<b>134.548,67</b>
<b>II</b>	<b>Crediti</b>			
1	Regione	11.176.821,28	7.332.397,49	
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	1.997.018,77	677.874,31	
3	Privati	2.637.111,15	2.303.520,08	
4	Imprese collegate			
5	Erario	4.345,95	156,05	
6	Altri crediti	6.724.689,49	4.380.810,56	
	<b>Totale II</b>	<b>22.539.986,64</b>	<b>14.694.758,49</b>	<b>14.694.758,49</b>
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>			
1	Partecipazioni	0,00		
2	Altri titoli	0,00	0,00	
	<b>Totale III</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>			
1	Cassa	452.489,13	940.077,39	
2	Tesoriere	35.116.658,79	45.389.864,84	
3	C/c postale	900,00	900,00	
	<b>Totale IV</b>	<b>35.570.047,92</b>	<b>46.330.842,23</b>	<b>46.330.842,23</b>
	<b>Totale B</b>	<b>58.237.538,56</b>	<b>61.160.149,39</b>	<b>61.160.149,39</b>
<b>C</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>576.623,37</b>	<b>474.610,64</b>	<b>474.610,64</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>113.750.345</b>	<b>61.638.701,21</b>	<b>117.922.281,12</b>
	<b>Conti d'ordine</b>			
1	canoni leasing ancora da pagare	1.565.842,97	1.153.320,54	
2	beni di terzi in deposito	434.525,06	451.457,44	
3	beni immobili di terzi in uso	22.453.862,34	22.921.558,28	

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024				
PASSIVO		ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2024	
			PARZIALI	TOTALI
<b>A</b>	<b>Patrimonio netto</b>			
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	50.036.016,30	52.987.190,76	
II	Altri contributi in c/capitale			
III	Fondo di dotazione	5.646.133,91	5.646.133,91	
IV	Contributi per ripiano perdite			
V	Utili (perdite) portati a nuovo	15.575.869,53	14.641.136,24	
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	2.761.440,37	5.797.337,10	
	<b>Totale A</b>	<b>74.019.460,11</b>		<b>79.071.798,01</b>
<b>B</b>	<b>Fondi per rischi e oneri</b>			
1	Imposte	131.889,53	89.752,53	
2	Rischi			
3	Altri	17.205.208,09	16.655.443,84	
	<b>Totale B</b>	<b>17.337.097,62</b>		<b>16.745.196,37</b>
<b>C</b>	<b>Trattamento di fine rapporto</b>			
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
	<b>Totale C</b>	-		<b>0,00</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>			
1	Mutui			
2	Regione	6.747,56	5.158,03	
3	Acconti da clienti	1.457.816,83	235.440,83	
4	Fornitori	4.516.092,12	2.492.770,12	
5	Imprese collegate			
6	Tesoriere			
7	Tributari	2.050.840,83	1.904.712,11	
8	Istituti di Previdenza	2.214.701,98	2.379.084,62	
9	Altri	11.183.056,20	14.155.193,86	
	<b>Totale D</b>	<b>21.429.255,52</b>		<b>21.172.359,57</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>964.531,54</b>	<b>932.927,17</b>	<b>932.927,17</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>113.750.344,79</b>		<b>117.922.281,12</b>
	<b>Conti d'ordine</b>			
1	Canoni leasing a scadere	1.565.842,97	1.153.320,54	
2	beni di terzi in deposito	434.525,06	451.457,44	
3	beni immobili di terzi in uso	22.453.862,34	22.921.558,28	

# La situazione patrimoniale

I valori patrimoniali finali dell'esercizio evidenziano un **Patrimonio Netto in netta crescita rispetto al 2023** (79,0 mln € nel 2024 rispetto ai 74,0 del 2023) di cui Euro 52,9 milioni (+2,9 mln) corrispondono ai contributi regionali e degli altri Enti per investimenti e per la sterilizzazione degli ammortamenti, Euro 5,6 milioni costituiscono il Fondo di Dotazione, euro 14,6 mln gli utili portati a nuovo e 5,7 mln € l'utile di esercizio 2024.

La percentuale di incidenza del Patrimonio Netto sul totale delle Passività si attesta sul 67%, confermando il buon livello di composizione delle fonti di finanziamento di Arpae.

Per quanto riguarda le attività, nel corso del 2024:

- Le **immobilizzazioni immateriali** (8,2 mln €) vedono un lieve decremento (-0,2 mln €), relativo ai minori lavori realizzati su fabbricati di terzi nel corso dell'esercizio;
- Le **immobilizzazioni materiali** hanno subito un incremento netto (+ 1,6 mln €) principalmente a causa dell'aumento delle manutenzioni incrementative realizzate sul valore dei fabbricati e per l'acquisto di strumentazione.
- Il livello dei **crediti** diminuisce sensibilmente rispetto al 2023 da € 22,4 mln € a € 14,6 mln , principalmente per incasso di contributi legati a progetti e di vecchie partite di clienti pubblici; calano i crediti verso Regione (7,33 mln, - 3,8 mln €), connessi ai contributi erogati nell'ambito dei finanziamenti PNRR; in leggero calo anche il credito vs privati (2,3 mln €, - 0,3 su 2023) e il credito derivante dalle fatture ancora da emettere alla chiusura dell'esercizio, (per la maggior parte relativo ad attività svolte nei confronti di enti pubblici e in corso di rendicontazione/fatturazione nei primi mesi dell'anno). Il credito verso gli altri enti è pari a 0,6 mln €, in calo rispetto al 2023.
- Crescono le **disponibilità liquide** al 31/12/2024 (+2,9 mln €); in particolare cresce sensibilmente il saldo del conto di tesoreria a fine anno ( 45,3 mln €, + 10,2 mln) per entrate nell'ultimo mese rilevanti relative a saldo contributi PNRR, e per Progetti di Ministero Ambiente e Protezione Civile. I proventi da sanzioni L.68/2015, non utilizzabili in attesa dei chiarimenti normativi, hanno raggiunto nel periodo 2016-2022 la cifra di 9,2 mln € complessivi. Vi sono inoltre un totale di 4,7 mln € nel periodo 2022-2024 di entrate da sanzioni a titolo di debiti verso lo Stato già incassate, in attesa di indicazioni attuative definitive per le modalità di riversamento e per l'eventuale quota spettante all'Agenzia per l'attività svolta.

Per quanto riguarda le passività, nel corso del 2024 :

- Diminuiscono leggermente i **fondi per rischi e oneri** (euro 16,7 €, - 0,6 mln € sul 2023), principalmente per gli utilizzi su fondi arretrati del personale (6,9 mln euro); I decrementi relativi a utilizzi sono 7,0 mln euro, per il completamento delle uscite relative al triennio contrattuale 2019-21, mentre gli incrementi sono pari euro 6,4 mln;
- Diminuiscono i **debiti complessivi** (da 21,4 mln a 21,1 mln €). Diminuiscono notevolmente i debiti verso fornitori (2,5 mln €, per effetto principalmente del completamento della fase di esecuzione contrattuale dei progetti PNRR/PNC P0, P1 e P2), e cresce di 2,9 mln € la voce "altri debiti". In tale voce confluisce la contabilizzazione a debiti verso lo Stato a

partire dal 1 luglio 2022 dei proventi da sanzioni L.68/2015 a seguito delle disposizioni del DL 36/2022. Una parte rilevante dei debiti è connessa alle fatture/note debito da ricevere. La situazione delle fatture da ricevere non è legata a ritardi rispetto al pagamento a scadenza contrattuale, ma a debiti iscritti a bilancio relativi a fatture perlopiù pervenute nei primi mesi del 2025 e relative ad attività 2024 manutentive e di laboratorio o legate a rendicontazioni concretizzate a fine anno.

Nel prospetto seguente, la riclassificazione in termini finanziari delle variazioni dello stato patrimoniale (prospetto fonti-impieghi):

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
<b>Prospetto fonti-impieghi</b>	<b>Esercizio 2024</b>
<b>+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>5.797.337,10</b>
+Ammortamenti	4.290.993,06
+Minusvalenze	6.835,16
-Plusvalenze alienazione (immobili)	-
+Accantonamenti e Svalutazioni	748.892,71
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 4.000.557,16
<b>FLUSSO CASSA POTENZIALE</b>	<b>6.843.500,87</b>
-Incremento/+decremento Crediti	7.327.593,71
-Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	102.012,73
-Incremento/+decremento Rimanenze	- 7.044,67
+Incremento/-decremento Fondi	- 823.159,52
+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	- 256.895,95
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	- 31.604,37
+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	-
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>13.154.402,80</b>
-Decrementi/+incrementi Mutui	-
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali e immateriali (al netto di sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 1.648.609,29
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	-
<b>FABBISOGNO FINANZIARIO</b>	<b>11.505.793,51</b>
+Incremento/-decremento Trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	- 744.999,20
<b>SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.760.794,31</b>
Fondo di cassa iniziale (1/1/2024)	35.570.047,92
<b>SALDO DI CASSA NETTO FINALE</b>	<b>46.330.842,23</b>

La riclassificazione nel prospetto fonte impieghi in termini finanziari delle variazioni allo stato patrimoniale generate dalla gestione 2024 mostra un flusso di cassa potenziale, determinato da utile di gestione, ammortamenti non sterilizzati e svalutazioni pari a 6,8 mln €. Il flusso di cassa netto dell'esercizio è pari a 13,1 mln €, per l'effetto della forte diminuzione dei crediti (7,3 mln €), della diminuzione dei debiti (-0,2 mln €) e dei fondi (+0,8 mln €).

La variazione data dall'incremento delle immobilizzazioni (+ 1,6 mln euro) crea un fabbisogno finanziario di euro 11,5 mln €. I contributi in conto capitale rispetto all'anno precedente diminuiscono di euro 0,7 mln, per cui il saldo di cassa generatosi nell'esercizio è di euro 10,7 mln, e il saldo di cassa netto finale dell'esercizio è di euro 46,3 mln.

Arpae da alcuni anni presenta un saldo netto di cassa generatosi in ogni esercizio contabile sempre superiore al risultato economico positivo; ciò è dovuto alla forte incidenza dei costi che non generano uscite monetarie, in particolare :

- ammortamenti al netto delle sterilizzazioni
- accantonamenti
- svalutazioni.

Nell'esercizio 2024, forte è stata l'incidenza della diminuzione dei crediti. Come già richiamato nel capitolo sulla liquidità dell'Agenzia, è opportuno segnalare che all'interno del saldo di liquidità, oltre a dovere mantenere un livello minimo della stessa per far fronte alle spese fisse mensili (circa € 7/8 milioni) risultano vincolate le seguenti somme:

- €. 9,2 milioni corrispondenti ai proventi ex sanzioni legge 68/2015, fino al 30/6/2022;
- €. 4,7 milioni di debiti verso lo Stato per gli introiti relativi a Sanzioni ex L.68/2015 dal 1 luglio 2022, nelle more dei chiarimenti normativi sul riversamento di dette somme.

## **I risultati delle Strutture Operative**

Arpae è dotata di un sistema di budget che intende garantire:

- l'articolazione per responsabilità coerente con i principi organizzativi che caratterizzano l'Agenzia come una struttura a rete;
- la classificazione delle grandezze economiche (ricavi e costi) sulla base delle effettive leve gestionali in possesso dei Responsabili ai diversi livelli dell'organizzazione;
- la lettura sintetica dell'andamento gestionale ai diversi livelli dell'organizzazione, pur mantenendo la visibilità sui fattori produttivi.

### Valutazione dei risultati dell'esercizio 2024

Nelle tabelle che seguono viene messo in evidenza il confronto fra obiettivi economici di budget e risultati finali dell'esercizio per ogni Centro di Risultato.

Il confronto viene effettuato con i budget assegnati alle Unità Organizzative (Aree territoriali, Direzione Tecnica, Strutture tematiche e Servizi di Direzione Generale e Amministrativa) per l'esercizio 2024. Il riferimento è la Deliberazione del Direttore Generale n. 130/2023, "Approvazione delle linee guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità dei budget per

l'esercizio 2024", che stabiliva per ogni struttura un obiettivo di risultato operativo 2024. Tali obiettivi sono stati definiti nella citata Deliberazione quale risultato di previsioni di ricavi e costi coerenti con il quadro complessivo dei valori fondamentali iscritti nel Bilancio Economico di Previsione e nel Budget Generale per l'esercizio 2024.

Nella rappresentazione degli obiettivi di budget delle strutture, sono utilizzate diverse classificazioni dei conti rispetto allo schema utilizzato per il bilancio; la classificazione prende a riferimento i risultati della gestione caratteristica, e ha l'obiettivo di responsabilizzare le strutture rispetto alle voci di conto su cui è più diretta la possibilità di incidere nella gestione delle attività. Nel prospetto sono evidenziati anche i costi indiretti ribaltati sulle strutture operative, che sono generati dalle attività delle strutture di direzione generale e amministrativa che costituiscono i centri di costo a servizio della rete di Arpae.

La tabella che segue riporta il contributo di ogni struttura operativa al raggiungimento del risultato operativo di Arpae, che nel 2024 ha registrato un valore della **gestione caratteristica pari a + 4,8 mln €**, migliore rispetto alle previsioni di Budget (+ 0,02 mln €). Confermata quindi la tendenza, riscontrata negli ultimi anni, di consuntivi migliori rispetto alle previsioni, essenzialmente per il realizzarsi di minori costi e, in misura più contenuta, di minori ricavi.

Dall'esame dei **risultati conseguiti dalle varie strutture**, si evince come i consuntivi di budget delle diverse unità organizzative siano composti da una quota di ricavi derivanti dai trasferimenti per le attività istituzionali, ribaltati in base alle FTE assegnate e al programma di attività annuale approvato, e dai ricavi diretti generati dall'attività a titolo oneroso svolta dalla singola struttura. La tabella è articolata sui risultati delle 8 Aree Territoriali, della Direzione tecnica e delle strutture tematiche indicate nella DDG n.130/2023.

	ARPAE	AACO	AACC	AACBO	AACE	APAO	APAC	APABO	APAE	DIRTE	DAPH	SIMC	APS
Trasferimenti RER e ricavi DG	76.208.810	6.017.587	4.307.467	3.416.499	6.005.618	8.447.364	7.025.257	5.816.353	9.658.512	18.234.547	1.351.040	5.105.673	822.892
Ricavi Diretti Aree e Strutture	16.083.303	1.342.170	1.136.544	694.393	733.156	598.406	711.312	450.152	880.259	4.118.828	526.940	4.629.376	261.767
Valore della Produzione	92.292.112	7.359.757	5.444.011	4.110.893	6.738.774	9.045.770	7.736.568	6.266.504	10.538.771	22.353.375	1.877.979	9.735.049	1.084.660
Costi del Personale	55.828.874	4.150.868	2.975.226	2.472.325	4.243.965	6.760.812	5.514.606	4.613.492	7.348.649	12.300.158	945.419	3.777.190	726.163
Costi Operativi	16.609.386	374.868	229.551	292.798	339.511	1.039.664	671.128	652.217	1.039.319	6.650.051	493.772	4.540.447	286.062
Costi Diretti	72.438.261	4.525.736	3.204.776	2.765.123	4.583.476	7.800.476	6.185.734	5.265.709	8.387.968	18.950.209	1.439.191	8.317.637	1.012.225
Costi del Personale	9.469.564	747.734	535.238	424.528	746.247	1.049.654	872.945	722.729	1.200.149	2.265.791	167.878	634.421	102.251
Costi Operativi	5.536.536	437.175	312.936	248.207	436.306	613.697	510.382	422.556	701.687	1.324.732	98.152	370.925	59.783
Costi Indiretti	15.006.101	1.184.909	848.173	672.735	1.182.552	1.663.351	1.383.327	1.145.285	1.901.835	3.590.522	266.030	1.005.346	162.034
Totale Costi della produzione	87.444.361	5.710.645	4.052.950	3.437.858	5.766.029	9.463.827	7.569.061	6.410.994	10.289.803	22.540.731	1.705.222	9.322.983	1.174.259
Risultato operativo	4.847.751	1.649.112	1.391.061	673.035	972.746	-418.057	167.508	-144.489	248.968	-187.357	172.758	412.066	-89.600
%	5,3%	22,4%	25,6%	16,4%	14,4%	-4,6%	2,2%	-2,3%	2,4%	-0,8%	9,2%	4,2%	-8,3%

	ARPAE	AACO	AACC	AACBO	AACE	APAO	APAC	APABO	APAE	DIRTE	DAPH	SIMC	APS
Trasferimenti RER e ricavi dg	73.540.000	5.720.863	4.315.967	3.369.724	5.692.649	8.210.176	6.897.156	5.678.904	9.515.239	17.210.335	1.288.424	4.857.091	783.472
Ricavi diretti Aree e strutture	18.373.546	1.355.000	1.100.000	649.000	770.000	755.000	790.000	600.000	825.000	5.130.000	461.000	5.500.000	438.546
Valore della produzione	91.913.546	7.075.863	5.415.967	4.018.724	6.462.649	8.965.176	7.687.156	6.278.904	10.340.239	22.340.335	1.749.424	10.357.091	1.222.017
Costi del Personale	58.436.127	4.431.125	3.239.961	2.625.084	4.451.753	6.984.429	5.710.435	4.702.887	7.530.486	13.211.872	971.135	3.820.741	756.219
Costi Operativi	18.472.359	372.000	262.500	300.125	250.450	1.165.500	775.450	738.895	989.001	7.661.993	615.700	4.909.000	431.745
Tot Costi Diretti	76.908.486	4.803.125	3.502.461	2.925.209	4.702.203	8.149.929	6.485.885	5.441.782	8.519.487	20.873.865	1.586.835	8.729.741	1.187.964
Costi del Personale	10.163.873	790.673	596.505	465.725	786.774	1.134.718	953.248	784.874	1.315.089	2.378.619	178.072	671.293	108.283
Costi Operativi	4.838.186	376.375	283.947	221.694	374.519	540.146	453.762	373.614	626.007	1.132.266	84.765	319.548	51.544
Tot Costi Indiretti	15.002.059	1.167.048	880.452	687.419	1.161.293	1.674.864	1.407.010	1.158.488	1.941.096	3.510.886	262.837	990.840	159.827
Costi della produzione	91.910.545	5.970.173	4.382.913	3.612.628	5.863.496	9.824.793	7.892.894	6.600.271	10.460.582	24.384.751	1.849.671	9.720.581	1.347.792
Risultato operativo	3.000	1.105.690	1.033.055	406.096	599.153	-859.617	-205.738	-321.366	-120.343	-2.044.416	-100.247	636.509	-125.774
%	0,00%	15,63%	19,07%	10,11%	9,27%	-9,59%	-2,68%	-5,12%	-1,16%	-9,15%	-5,73%	6,15%	-10,29%

## Indicatori e risultati di Bilancio 2024

Il nuovo Sistema di misurazione e valutazione della performance (SMIVAP) approvato con D.D.G. n. 98/2023, ha previsto l'ampliamento del set di indicatori per la valutazione della performance organizzativa da individuarsi per ciascuna struttura dell'Agenzia. Di conseguenza anche il Piano degli Indicatori e risultati di Bilancio, individuati dall'Agenzia in applicazione del D.Lgs. n. 33/2013 nelle more dei decreti attuativi per gli enti strumentali regionali in contabilità civilistica, viene aggiornato sulla base delle modifiche apportate agli IPO nel PIAO 2024.

Il set di indicatori passa da 7, di cui 4 tecnico-operativi e 3 gestionali, a 12, di cui 9 relativi all'ambito tecnico-operativo e 3 all'ambito gestionale.

Il set adottato riguarda le Strutture centrali dell'Agenzia (Direzione Amministrativa e Tecnica) e tutte le Strutture territoriali e tematiche (come rappresentate nella tabella che segue) e consente il monitoraggio mensile delle specifiche attività core.

Il monitoraggio viene effettuato secondo più canali, in particolare tramite: estrazioni specifiche a cura del Servizio Sistemi Informativi e Innovazione Digitale (SSIID) dell'Agenzia; analisi ad hoc a cura dei Servizi interessati e raccolta di dati pubblicati sul sito istituzionale di Arpae ([www.arpae.it](http://www.arpae.it)).

n.	Ambito	Indicatori	Descrizione	Target definito	Struttura referente dell'indicatore (anno 2024)	Anno 2024 Valore medio rilevato
1	Tecnico - operativo	Tempi di rilascio pareri	80° perc.le dei tempi di rilascio pareri ambientali. (Valore cumulato a rilevazione mensile)	<=30gg	APA	<b>29,9 gg</b>
2		Ispezioni svolte	%le n° ispezioni svolte / n° ispezioni previste (Valore cumulato a rilevazione mensile)	>=90%	APA - ST	<b>100,0%</b>
3	Tecnico - operativo	Monitoraggio ambientale corpi idrici (superficiale e sotterranei) per Area	%le n° campionamenti effettuati / n° campionamenti previsti (Valore cumulato a rilevazione mensile)	>=90%	APA - SSA	<b>86,2%</b>
4		Produzione e pubblicazione dati di Qualità dell'aria	%le pubblicazione sul web di tutti i giorni feriali dei bollettini qualità dell'aria per tutte le 9 province, entro l'orario stabilito dal processo certificato MVQA (Valore a rilevazione mensile)	>=93%	DT - CTR Qualità dell'aria	<b>99,7%</b>

5	Tecnico - operativo	Attività analitica svolta a richiesta per strutture sanitarie locali, regionali e nazionali, su campioni di diverse matrici	80° perc.le dei tempi di rilascio dei RdP dall'accettazione campioni istituzionali obbligatori (Valore calcolato a scorrimento sui 12 mesi precedenti)	<=50gg	DT - LM	<b>55,9 gg.</b>
6	Tecnico - operativo	Previsione settimanale della concentrazione pollinica per le stazioni della rete Arpae	N. "Bollettino dei Pollini e delle spore allergeniche" pubblicati su web / n. bollettini "Bollettino dei Pollini e delle spore allergeniche" pubblicati alla frequenza prevista	>= 95%	SAPS	<b>100,0%</b>
7		Gestione della rete regionale delle acque marino costiere	n. bollettini "Mare in-forma" pubblicati su web / n. bollettini "Mare in-forma" pubblicati alla frequenza prevista (viene aggiornato in inverno ogni 15 giorni e in estate settimanalmente)	>= 95%	SOD	<b>91,0%</b>
8		Previsioni giornaliere (7/7) dati meteo, a breve e medio termine (fino 3 gg)	n. bollettini "Previsioni meteorologiche" pubblicati su web / n. bollettini "Previsioni meteorologiche" pubblicati alla frequenza prevista (le previsioni sono emesse ogni giorno, con aggiornamento intorno alle ore 11)	>=99% (Come attualmente riportato nel Programma annuale)	SIMC	<b>100,0%</b>
9	Tecnico - operativo	Controlli sull'utilizzo dei beni del Demanio idrico	n. controlli documentali da remoto effettuati/ n. controlli documentali da remoto preventivati	>= 95%	SGDI	<b>100,0%</b>
10	Gestionale	Tempi medi di pagamento fornitori	Indicatore tempestività dei pagamenti (TMR : tempo medio di ritardo:misura del periodo temporale mediamente intercorrente fra la data di scadenza della fattura e la data del relativo pagamento, ponderato con l'importo	TMR rilevazione mensile 2024 max + 2 gg rispetto a scadenza contrattuale fatture** <b>(TMR annuale al 31/12/24:</b>	DA - SABCE	<b>-3,08 gg</b>

			della fattura)	uguale o minore di 0 giorni)		
11	Gestionale	Determine Ambientali rilasciate	n. determine rilasciate nel mese/n. determine rilasciate come media nello stesso mese degli anni precedenti (2020/2023)	>=90%	SAC	<b>96.8%</b>
12	Gestionale	Risultato dell'esercizio economico	conseguimento utile di esercizio	risultato operativo > 0€	DA-SABCE	<b>+5,79 mln €</b>

Le modalità di calcolo dei target obiettivo IPO (indicatori 1-11) e la cadenza delle rilevazioni sono definite nella Relazione della Performance 2024, pubblicata sul sito istituzionale al link <https://www.arpae.it/it/arpae/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance>

Allegato B1 DDG 15/4/2025

Consuntivo fabbisogni incarichi esterni per l'anno 2024, approvati con DDG n. 112/2023

Rif doc prev	Struttura	CdC	Obiettivo/progetto/ programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico (prof.le/occ.le)	Contenuto attività (studio/ ricerca/ consul)	Costi esercizio 2024 (importo)	Cadenze pagamento	Ricavi (importo)	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
SIMC_01	SIMC	SIPNC	Attività di supporto informatico specialistico per la riconversione di codici in linguaggio Python	CLIMAXPO	prestazione d'opera intellettuale di natura prof.le	studio	€10.000,00	bimestrale/ trimestrale	CLIMAX PO - Finanziamento EU € 1.040.046,42		01/06/2024	31/12/2024	NON ATTIVATO			
DG_01	DIRGE	DIRGE	Incarico di Consigliere di fiducia ai sensi del Codice etico di comportamento per la tutela della dignità delle lavoratrici e dei lavoratori di Arpae (DDG 6/2015)		prestazione d'opera intellettuale di natura prof.le	consul	€4.750,00	semestrale			01/03/2024	28/02/2027	INCARICO CONFERITO CON DDG 56/2024	01/05/2024	31/05/2027	VIGGIANI MILENA

Ulteriori incarichi in essere nel 2024, approvati nel 2023 con DDG n. 144/2022

Rif doc prev	Struttura	CdC	Obiettivo/progetto/ programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico (prof.le/occ.le)	Contenuto attività (studio/ ricerca/ consul)	Costi esercizio 2024 (importo)	Cadenze pagamento	Ricavi (importo)	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo	Da	A	Incaricato
DIRTE_03	DIRTE	Servizio Indirizzi Tecnici e Reporting Ambientale	Attività di implementazione dei catasti ambientali funzionali al progetto "Verso l'Inventario 2025 art. 78-ter del D.Lgs. 152/2006 e ss.mm.ii." in relazione alle autorizzazioni ambientali AUA, AU (rifiuti ed energia)	Da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura prof.le	studio	€15.000,00	bimestrale		45% fine 2023 45% fine 2025 saldo fine 2025	01/07/2023	30/06/2025	INCARICO CONFERITO CON DET. 631/2023	24/7/2023	23/7/2025	UBALDI MARCO
DIRTE_04	DIRTE	Servizio Indirizzi Tecnici e Reporting Ambientale	Attività di implementazione dei catasti ambientali funzionali al progetto "Verso l'Inventario 2025 art. 78-ter del D.Lgs. 152/2006 e ss.mm.ii." in relazione alle AIA	Da codificare	prestazione d'opera intellettuale di natura prof.le	studio	€15.000,00	bimestrale	302.000,37 ricavi per Accordo in via di definizione, di cui 90.000 destinati a incarichi esterni	45% fine 2023 45% fine 2025 saldo fine 2025	01/07/2023	30/06/2025	INCARICO CONFERITO CON DET. 630/2023	24/7/2023	23/7/2025	COLOMELA DANILO

**allegato B2**

relazione al Bilancio Consuntivo 2024 ARPAE DDG 15 4 2025 - Prospetto ex art. 41 DL 66/2014 (L.n.89/2014)

**Pagamenti effettuati nel 2024 oltre scadenza contrattuale**

Pagamenti: **412** Tempo medio ritardo **6,38** Importo totale (€):

**1.636.406,48**

Codice Fornitore	Numero Fattura	Data Fattura	Data Ricezione Fattura	Numero Mandato	Data Mandato	Data Scadenza Fattura	N. Giorni Mandato da Scadenza	Importo
118982	FATTPA 21_24	09/06/2024	09/06/2024	240003128	18/07/2024	09/07/2024	9	6.354,94
141078	7	29/02/2024	29/02/2024	240001734	09/04/2024	02/04/2024	7	2.071,87
113866	1124	27/07/2024	27/07/2024	240003730	27/08/2024	26/08/2024	1	976
79359	000043/24P	29/03/2024	29/03/2024	240002091	07/05/2024	28/04/2024	9	6.344,00
40972	2904309	30/06/2024	11/07/2024	240004308	10/10/2024	10/08/2024	61	359,3
40972	411939	31/08/2024	09/09/2024	240004309	10/10/2024	09/10/2024	1	1.293,79
40972	2906875	30/09/2024	09/10/2024	240004834	15/11/2024	08/11/2024	7	361,74
40972	413448	30/09/2024	09/10/2024	240004835	15/11/2024	08/11/2024	7	331,24
24958	V1-2400351	12/07/2024	16/07/2024	240003640	12/08/2024	11/08/2024	1	2.061,27
138598	35	06/03/2024	08/03/2024	240001731	09/04/2024	07/04/2024	2	1.000,00
41521	1	12/12/2023	12/12/2023	240000242	15/01/2024	11/01/2024	4	424
41521	1	06/08/2024	18/10/2024	240004915	21/11/2024	17/11/2024	4	424
119430	2	16/08/2024	18/10/2024	240004916	21/11/2024	17/11/2024	4	382,04
228	V1-213	11/01/2024	11/01/2024	240000883	19/02/2024	10/02/2024	9	92,72
228	V1-941	09/02/2024	11/02/2024	240002175	15/05/2024	12/03/2024	64	134,2
228	V1-5071	18/07/2024	18/07/2024	240003647	20/08/2024	17/08/2024	3	418,46
228	V1-7001	14/10/2024	15/10/2024	240004953	21/11/2024	14/11/2024	7	69,54
103	1020642067	07/12/2023	08/12/2023	240000155	09/01/2024	07/01/2024	2	263,69
103	1020652250	31/01/2024	31/01/2024	240001081	04/03/2024	01/03/2024	3	586,61
103	1020668530	02/05/2024	03/05/2024	240002568	05/06/2024	02/06/2024	3	391,85
103	1020668762	03/05/2024	09/05/2024	240002636	12/06/2024	08/06/2024	4	504,24
103	1020683688	19/07/2024	20/07/2024	240003648	20/08/2024	19/08/2024	1	560,55
103	1020683842	19/07/2024	20/07/2024	240003648	20/08/2024	19/08/2024	1	26,55
103	1020701069	04/11/2024	05/11/2024	240005247	09/12/2024	05/12/2024	4	458,31
2718	31300020240comF00025	14/05/2024	16/05/2024	240002752	25/06/2024	15/06/2024	10	3.631,94
42917	4	23/04/2024	18/10/2024	240004917	21/11/2024	17/11/2024	4	451,2
42938	5	01/08/2024	18/10/2024	240004918	21/11/2024	17/11/2024	4	374,62
57301	6	17/07/2024	18/10/2024	240004919	21/11/2024	17/11/2024	4	244
4096	4/14	15/01/2024	15/01/2024	240000857	15/02/2024	14/02/2024	1	2.485,14
553	11/0004405	08/08/2024	08/08/2024	240003986	10/09/2024	07/09/2024	3	3.766,14
104707	7	23/07/2024	18/10/2024	240004920	21/11/2024	17/11/2024	4	438,4
141157	90	01/02/2024	27/02/2024	240001807	15/04/2024	15/03/2024	31	5,88
109056	20240202	02/02/2024	02/02/2024	240001187	05/03/2024	17/02/2024	17	1.096,50
30722	1005/FE	30/06/2024	30/06/2024	240003389	01/08/2024	30/07/2024	2	208,12
4583	27 /PA	30/04/2024	09/05/2024	240002660	12/06/2024	08/06/2024	4	658,8
2274	1826/240	08/02/2024	12/02/2024	240001641	04/04/2024	13/03/2024	22	1.556,00
118495	PG/2023/0207749	06/12/2023	28/12/2023	240000643	01/02/2024	27/01/2024	5	16.200,00
118495	PG/2023/0207880	06/12/2023	28/12/2023	240000645	01/02/2024	27/01/2024	5	1.300,00
118495	PG/2023/0207885	06/12/2023	28/12/2023	240000648	01/02/2024	27/01/2024	5	4.000,00
118495	PG/2023/0208769	07/12/2023	28/12/2023	240000649	01/02/2024	27/01/2024	5	3.900,00
118495	PG/2023/0211121	12/12/2023	28/12/2023	240000647	01/02/2024	27/01/2024	5	3.000,00
118495	PG/2023/0211118	13/12/2023	28/12/2023	240000646	01/02/2024	27/01/2024	5	4.500,00
22328	PG/2023/0209538	11/12/2023	28/12/2023	240000584	01/02/2024	27/01/2024	5	2.300,00
4865	PG/2023/0195730	17/11/2023	28/12/2023	240000585	01/02/2024	27/01/2024	5	1.800,00
4865	PG/2023/0201286	27/11/2023	28/12/2023	240000586	01/02/2024	27/01/2024	5	7.800,00
2039	PG/2023/0176215	17/10/2023	28/12/2023	240000587	01/02/2024	27/01/2024	5	4.000,00
2039	PG/2023/0185420	31/10/2023	28/12/2023	240000588	01/02/2024	27/01/2024	5	8.200,00
23166	PG/2023/0210937	12/12/2023	28/12/2023	240000589	01/02/2024	27/01/2024	5	4.000,00
3080	PG/2023/0207218	05/12/2023	28/12/2023	240000590	01/02/2024	27/01/2024	5	700
3080	PG/2023/0207218_CC	05/12/2023	28/12/2023	240000591	01/02/2024	27/01/2024	5	1.000,00
777	PG/2023/0204128	30/11/2023	28/12/2023	240000592	01/02/2024	27/01/2024	5	8.200,00
777	PG/2023/0206788	05/12/2023	28/12/2023	240000593	01/02/2024	27/01/2024	5	4.000,00
20322	PG/2023/0178929	20/10/2023	28/12/2023	240000594	01/02/2024	27/01/2024	5	1.298,70
20322	PG/2023/0183400	27/10/2023	28/12/2023	240000595	01/02/2024	27/01/2024	5	241,5
25927	PG/2023/0208418	07/12/2023	28/12/2023	240000596	01/02/2024	27/01/2024	5	8.600,00
36083	20240531	31/05/2024	31/05/2024	240002668	19/06/2024	05/06/2024	14	33
59076	RATA_I_2024	27/06/2024	15/07/2024	240003326	25/07/2024	20/07/2024	5	2.954,51
131129	211	14/02/2024	23/02/2024	240001432	26/03/2024	24/03/2024	2	20.218,22

131129	809	11/07/2024	19/07/2024	240003644	20/08/2024	18/08/2024	2	147,79
131129	810	11/07/2024	19/07/2024	240003644	20/08/2024	18/08/2024	2	3.276,98
131129	811	11/07/2024	19/07/2024	240003644	20/08/2024	18/08/2024	2	2.676,77
131129	812	11/07/2024	19/07/2024	240003644	20/08/2024	18/08/2024	2	20.259,00
131129	1049	09/09/2024	20/09/2024	240004765	07/11/2024	20/10/2024	18	147,79
39	9129008761	30/06/2024	12/07/2024	240003593	12/08/2024	11/08/2024	1	22.778,38
39	9129008762	30/06/2024	12/07/2024	240003593	12/08/2024	11/08/2024	1	22.407,58
41518	6/F	10/01/2024	17/01/2024	240000923	19/02/2024	16/02/2024	3	3.911,19
41518	24/F	17/01/2024	19/01/2024	240000923	19/02/2024	18/02/2024	1	3.514,78
42926	8	12/12/2023	12/12/2023	240000243	15/01/2024	11/01/2024	4	392,8
82753	1/01	14/12/2023	15/12/2023	240000559	25/01/2024	14/01/2024	11	111,07
134840	88	04/09/2024	05/09/2024	240004330	10/10/2024	05/10/2024	5	14.322,80
136529	1-225	23/04/2024	23/04/2024	240002395	28/05/2024	23/05/2024	5	456,28
701	146/SP	05/11/2024	06/11/2024	240005235	09/12/2024	06/12/2024	3	4.489,60
2255	2024BF0000007	23/01/2024	26/01/2024	240000859	15/02/2024	07/02/2024	8	24,69
2255	2024BF0000009	23/01/2024	26/01/2024	240000859	15/02/2024	07/02/2024	8	78,02
2255	2024BF0000010	23/01/2024	26/01/2024	240000859	15/02/2024	07/02/2024	8	95,73
2255	2024BF0000011	23/01/2024	26/01/2024	240000859	15/02/2024	07/02/2024	8	190,74
2255	2024BF0000024	02/04/2024	04/04/2024	240001823	18/04/2024	17/04/2024	1	52,39
2255	2024BF0000053	29/07/2024	29/07/2024	240003649	20/08/2024	19/08/2024	1	22,92
2255	2024BF0000055	29/07/2024	29/07/2024	240003649	20/08/2024	19/08/2024	1	68,84
2255	2024BF0000056	29/07/2024	29/07/2024	240003649	20/08/2024	19/08/2024	1	71,38
2255	2024BF0000057	29/07/2024	29/07/2024	240003649	20/08/2024	19/08/2024	1	96,57
47693	22/V01	30/09/2024	30/09/2024	240004678	04/11/2024	30/10/2024	5	8.333,43
115099	2024903459	13/06/2024	13/06/2024	240003159	18/07/2024	13/07/2024	5	115.445,17
2145	2024921806	11/07/2024	12/07/2024	240003596	12/08/2024	11/08/2024	1	52.682,25
2145	2024921807	11/07/2024	12/07/2024	240003596	12/08/2024	11/08/2024	1	20.780,99
2145	2024921808	11/07/2024	12/07/2024	240003597	12/08/2024	11/08/2024	1	94.890,56
2145	2024925743	31/08/2024	02/09/2024	240004312	10/10/2024	02/10/2024	8	7.331,96
111549	PG/2023/0202714	29/11/2023	28/12/2023	240000600	01/02/2024	27/01/2024	5	4.000,00
125539	PG/2023/0213084	15/12/2023	15/12/2023	240000233	15/01/2024	14/01/2024	1	1.700,00
112145	PG/2023/0212203	14/12/2023	28/12/2023	240000861	15/02/2024	27/01/2024	19	4.000,00
125540	PG/2024/0012802	23/01/2024	25/01/2024	240000839	13/02/2024	01/02/2024	12	12.691,14
142345	FPA 8/24	19/08/2024	19/08/2024	240004313	10/10/2024	18/09/2024	22	615
85641	11332/SP	19/12/2023	20/12/2023	240000539	25/01/2024	19/01/2024	6	5.429,00
307	199/24FT	26/02/2024	26/02/2024	240001726	09/04/2024	27/03/2024	13	826,81
307	892/24FT	27/06/2024	04/07/2024	240004224	01/10/2024	03/08/2024	59	142,74
41359	9	30/07/2024	18/10/2024	240004921	21/11/2024	17/11/2024	4	334,28
104752	10	26/07/2024	18/10/2024	240004922	21/11/2024	17/11/2024	4	164,67
54010	FATTPA 24_24	31/05/2024	07/06/2024	240002995	10/07/2024	07/07/2024	3	17,93
251	Q582	07/09/2023	11/09/2023	240000072	03/01/2024	11/10/2023	84	2.096,74
41444	719	29/08/2024	02/09/2024	240004332	10/10/2024	02/10/2024	8	504,88
67730	2024/04/5	29/02/2024	01/03/2024	240001501	02/04/2024	31/03/2024	2	21,33
56954	12	16/07/2024	18/10/2024	240004923	21/11/2024	17/11/2024	4	504,88
138742	92	28/06/2024	01/07/2024	240003774	27/08/2024	31/07/2024	27	1713,86
129473	01	21/12/2023	21/12/2023	240000488	25/01/2024	20/01/2024	5	4.000,00
140005	1000088502	30/09/2024	11/10/2024	240004818	12/11/2024	10/11/2024	2	5.054,18
129660	7	06/08/2024	06/08/2024	240003987	10/09/2024	05/09/2024	5	3.050,00
122053	014/8663	19/12/2023	19/12/2023	240000410	22/01/2024	18/01/2024	4	9.943,37
122053	014/8837	22/12/2023	22/12/2023	240000411	22/01/2024	21/01/2024	1	9.943,37
89016	PG/2024/1720	08/01/2024	09/01/2024	240000340	17/01/2024	15/01/2024	2	7.650,00
89016	PG/2024/56022	25/03/2024	26/03/2024	240001870	18/04/2024	02/04/2024	16	7.650,00
41370	14	05/09/2024	18/10/2024	240004924	21/11/2024	17/11/2024	4	382,04
5230	F052400746	18/01/2024	19/01/2024	240000884	19/02/2024	18/02/2024	1	9.517,83
5230	F052405083	04/04/2024	08/04/2024	240002285	21/05/2024	08/05/2024	13	346,79
5230	F052405303	09/04/2024	16/04/2024	240002285	21/05/2024	16/05/2024	5	1.878,31
5230	F052405904	18/04/2024	19/04/2024	240002286	21/05/2024	19/05/2024	2	6.054,56
5230	F052406724	06/05/2024	07/05/2024	240002657	12/06/2024	06/06/2024	6	7.280,05
114924	2426/00	12/06/2024	17/06/2024	240003222	23/07/2024	17/07/2024	6	9.042,64
79600	000423-OCP P	06/06/2024	06/06/2024	240003171	18/07/2024	06/07/2024	12	427
79600	000734-OCP P	18/09/2024	18/09/2024	240004466	22/10/2024	18/10/2024	4	18.165,06
85347	4379010	26/01/2024	15/02/2024	240001351	14/03/2024	11/03/2024	3	4.285,95
126127	112400002061	02/01/2024	10/01/2024	240001186	05/03/2024	02/03/2024	3	364,45
126127	112401600576	28/02/2024	29/02/2024	240001974	30/04/2024	29/04/2024	1	188,98

126127	112404362295	25/06/2024	26/06/2024	240003226	23/07/2024	16/07/2024	7	336,08
126127	112405942854	28/08/2024	29/08/2024	240004564	29/10/2024	28/10/2024	1	209,76
126127	112407527564	25/10/2024	28/10/2024	240005465	31/12/2024	24/12/2024	7	209,76
50783	10014455	21/02/2024	22/02/2024	240001959	23/04/2024	23/03/2024	31	7.265,39
2027	2023-FTL-0001002	30/11/2023	01/12/2023	240000131	03/01/2024	31/12/2023	3	1.226,10
2027	2023-FTL-0001115	22/12/2023	22/12/2023	240000378	22/01/2024	21/01/2024	1	878,4
2027	2024-FTL-0004197	28/03/2024	29/03/2024	240002159	07/05/2024	28/04/2024	9	55,64
2027	2024-FTL-0004209	28/03/2024	29/03/2024	240002159	07/05/2024	28/04/2024	9	503,8
2027	2024-FTL-0004766	30/09/2024	30/09/2024	240004588	04/11/2024	30/10/2024	5	460,43
2027	22227F	11/10/2024	28/10/2024	240005162	03/12/2024	27/11/2024	6	1.744,60
142219	25	11/10/2024	18/10/2024	240004925	21/11/2024	17/11/2024	4	504,88
126175	18602450000091	05/06/2024	13/06/2024	240002854	02/07/2024	28/06/2024	4	8.033,45
126166	11512300026873	02/12/2023	05/12/2023	240000363	18/01/2024	11/01/2024	7	10,79
126166	11512300029279	05/12/2023	09/12/2023	240000364	18/01/2024	15/01/2024	3	14,73
126166	11512300029001	05/12/2023	09/12/2023	240000365	18/01/2024	15/01/2024	3	319,31
126166	11512400002125	15/02/2024	20/02/2024	240001487	28/03/2024	26/03/2024	2	65,14
126166	11512400002124	15/02/2024	20/02/2024	240001488	28/03/2024	26/03/2024	2	907,38
126166	11512400005603	14/03/2024	16/03/2024	240001969	24/04/2024	23/04/2024	1	288,22
126166	11512400005035	14/03/2024	19/03/2024	240001970	24/04/2024	23/04/2024	1	14,54
126166	11512400008168	17/05/2024	22/05/2024	240002796	27/06/2024	26/06/2024	1	882,97
126166	11512400008169	17/05/2024	22/05/2024	240002797	27/06/2024	26/06/2024	1	45,98
126166	11512400010787	19/06/2024	22/06/2024	240003335	31/07/2024	29/07/2024	2	282,1
126166	11512400010272	19/06/2024	22/06/2024	240003336	31/07/2024	29/07/2024	2	13,59
126166	11512400014196	09/08/2024	13/08/2024	240004130	24/09/2024	18/09/2024	6	44,88
126166	11512400014195	09/08/2024	13/08/2024	240004132	24/09/2024	18/09/2024	6	908,6
126166	11512400015278	06/09/2024	10/09/2024	240004479	22/10/2024	16/10/2024	6	11,36
126166	11512400015600	06/09/2024	10/09/2024	240004480	22/10/2024	16/10/2024	6	283,89
126166	11512400020009	20/11/2024	25/11/2024	240005467	31/12/2024	30/12/2024	1	50,55
126166	11512400020010	20/11/2024	25/11/2024	240005468	31/12/2024	30/12/2024	1	1.098,46
138886	2129003612	27/06/2024	28/06/2024	240003610	12/08/2024	28/07/2024	15	6,73
138886	2129003613	27/06/2024	28/06/2024	240003610	12/08/2024	28/07/2024	15	7,61
138886	2129003614	27/06/2024	28/06/2024	240003610	12/08/2024	28/07/2024	15	6,73
138886	2129003615	27/06/2024	28/06/2024	240003610	12/08/2024	28/07/2024	15	6,73
138886	2129004032	30/06/2024	08/07/2024	240003610	12/08/2024	07/08/2024	5	138,73
84855	9501969721	31/12/2023	04/01/2024	240000665	06/02/2024	03/02/2024	3	401,67
84855	9501969726	31/12/2023	04/01/2024	240000666	06/02/2024	03/02/2024	3	121,63
84855	9501969727	31/12/2023	04/01/2024	240000790	06/02/2024	03/02/2024	3	1.192,73
84855	9502043153	31/01/2024	04/02/2024	240001223	07/03/2024	05/03/2024	2	1.472,86
84855	9502190927	31/03/2024	04/04/2024	240002035	07/05/2024	04/05/2024	3	387,46
2049	4425	31/05/2024	11/06/2024	240003149	18/07/2024	11/07/2024	7	551,6
2049	8956	31/10/2024	12/11/2024	240005303	13/12/2024	12/12/2024	1	877,89
2049	8957	31/10/2024	12/11/2024	240005303	13/12/2024	12/12/2024	1	5.978,34
122	23VFATTPA-0663	19/12/2023	19/12/2023	240000434	22/01/2024	18/01/2024	4	6.827,12
122	24VFASS-00116	31/05/2024	05/06/2024	240003160	18/07/2024	05/07/2024	13	1.189,50
126	2024FS001651	29/02/2024	01/03/2024	240001797	15/04/2024	31/03/2024	15	497,93
126	2024FS002118	25/03/2024	25/03/2024	240002158	07/05/2024	24/04/2024	13	2.293,72
126	2024FS004705	13/06/2024	13/06/2024	240003156	18/07/2024	13/07/2024	5	595,85
126	2024FS008794	23/10/2024	23/10/2024	240005160	03/12/2024	22/11/2024	11	370,27
88398	2012	30/11/2023	08/12/2023	240000188	10/01/2024	07/01/2024	3	1.830,00
66828	IT2024500185	10/01/2024	18/01/2024	240000896	19/02/2024	17/02/2024	2	358,68
66828	IT2024506129	24/06/2024	08/07/2024	240003625	12/08/2024	07/08/2024	5	381,86
95872	24011414	26/02/2024	24/06/2024	240003670	20/08/2024	24/07/2024	27	776,66
583	2023-FTIT-0004709	30/11/2023	01/12/2023	240000192	10/01/2024	31/12/2023	10	829,6
583	2024-FTIT-0002606	30/06/2024	01/07/2024	240003407	01/08/2024	31/07/2024	1	1.024,80
583	2024-FTIT-0002607	30/06/2024	01/07/2024	240003407	01/08/2024	31/07/2024	1	146,4
138266	50/VFES	15/12/2023	22/12/2023	240000455	22/01/2024	21/01/2024	1	555,1
3725	1	19/01/2024	19/01/2024	240000897	19/02/2024	18/02/2024	1	20
140650	25	12/07/2024	12/07/2024	240003671	20/08/2024	11/08/2024	9	560,85
101133	2024-E4008-0000003	22/01/2024	22/01/2024	240001438	26/03/2024	22/02/2024	33	12.703,27
110860	20231221	21/12/2023	21/12/2023	240000382	22/01/2024	20/01/2024	2	109
68347	PJ9660774	23/04/2024	07/05/2024	240002305	21/05/2024	16/05/2024	5	156,26
86161	4/PA	28/02/2024	01/03/2024	240001814	15/04/2024	31/03/2024	15	482,51
22600	8230734753	05/03/2024	12/03/2024	240001810	15/04/2024	11/04/2024	4	835,7
22600	8230736596	08/03/2024	09/03/2024	240001811	15/04/2024	08/04/2024	7	1.756,50

22600	8230750743	05/04/2024	08/04/2024	240002270	15/05/2024	08/05/2024	7	683,2
22600	8230763276	03/05/2024	09/05/2024	240002624	12/06/2024	08/06/2024	4	1.537,20
22600	8230764997	07/05/2024	07/05/2024	240002624	12/06/2024	06/06/2024	6	341,6
22600	8230829414	30/09/2024	01/10/2024	240004608	04/11/2024	31/10/2024	4	3.872,28
22600	8230835909	14/10/2024	15/10/2024	240004838	15/11/2024	14/11/2024	1	342,82
36814	1240	31/12/2023	05/01/2024	240000792	06/02/2024	04/02/2024	2	24,14
128003	001136PA	22/12/2023	22/12/2023	240000383	22/01/2024	21/01/2024	1	1.670,41
128003	001170PA	29/12/2023	29/12/2023	240000882	15/02/2024	28/01/2024	18	691,15
128003	000168PA	12/03/2024	13/03/2024	240001813	15/04/2024	12/04/2024	3	1.418,21
128003	000252PA	16/04/2024	17/04/2024	240002289	21/05/2024	17/05/2024	4	1.358,90
128003	000345PA	08/05/2024	09/05/2024	240002649	12/06/2024	08/06/2024	4	2.007,61
128003	000830PA	10/10/2024	10/10/2024	240004819	12/11/2024	09/11/2024	3	621,99
128003	000939PA	11/11/2024	11/11/2024	240005305	13/12/2024	11/12/2024	2	1.235,79
41396	17	11/10/2024	18/10/2024	240004926	21/11/2024	17/11/2024	4	459,43
125766	2024-1FV-0001539	08/07/2024	10/07/2024	240003617	12/08/2024	09/08/2024	3	256,2
25785	000290/S	31/01/2024	12/02/2024	240001334	14/03/2024	13/03/2024	1	408,7
134613	2240001446	23/05/2024	29/05/2024	240002873	02/07/2024	28/06/2024	4	1.866,60
138136	0503698	31/12/2023	05/01/2024	240000874	15/02/2024	04/02/2024	11	2.636,42
126226	4234-2023/11	03/12/2023	15/12/2023	240000252	15/01/2024	14/01/2024	1	7.854,25
2195	232202803	21/12/2023	21/12/2023	240000466	22/01/2024	20/01/2024	2	13.420,00
2195	232202818	22/12/2023	22/12/2023	240000384	22/01/2024	21/01/2024	1	2.440,00
2195	232202819	22/12/2023	22/12/2023	240000384	22/01/2024	21/01/2024	1	2.440,00
2195	232202812	22/12/2023	22/12/2023	240000466	22/01/2024	21/01/2024	1	13.420,00
2195	242201626	08/07/2024	08/07/2024	240003673	20/08/2024	07/08/2024	13	7.663,13
131339	6292/2023/S	13/11/2023	16/11/2023	240001221	07/03/2024	16/12/2023	82	109,58
131339	7521/2023/S	31/12/2023	05/01/2024	240000793	06/02/2024	04/02/2024	2	178,02
131339	1681/2024/S	18/04/2024	19/04/2024	240002301	21/05/2024	19/05/2024	2	109,58
131339	1682/2024/S	18/04/2024	19/04/2024	240002301	21/05/2024	19/05/2024	2	109,58
131339	1683/2024/S	18/04/2024	18/04/2024	240002301	21/05/2024	18/05/2024	3	109,58
131339	1687/2024/S	18/04/2024	18/04/2024	240002301	21/05/2024	18/05/2024	3	24
138677	7220282650	18/09/2024	18/09/2024	240004443	22/10/2024	18/10/2024	4	20.435,98
135096	242060	21/09/2024	21/09/2024	240004547	28/10/2024	21/10/2024	7	1.288,02
135096	242518	08/11/2024	10/11/2024	240005308	13/12/2024	10/12/2024	3	254,46
120279	18	07/08/2024	18/10/2024	240004927	21/11/2024	17/11/2024	4	411,68
107150	P/1	20/12/2023	21/12/2023	240000385	22/01/2024	20/01/2024	2	627,81
20476	3230480631	21/12/2023	21/12/2023	240000386	22/01/2024	20/01/2024	2	4,58
20476	3230481801	21/12/2023	21/12/2023	240000386	22/01/2024	20/01/2024	2	9,15
20476	3230480612	21/12/2023	21/12/2023	240000387	22/01/2024	20/01/2024	2	4,82
20476	3230480614	21/12/2023	21/12/2023	240000388	22/01/2024	20/01/2024	2	1.154,89
20476	3230480625	21/12/2023	21/12/2023	240000389	22/01/2024	20/01/2024	2	5,88
20476	3230480633	21/12/2023	21/12/2023	240000390	22/01/2024	20/01/2024	2	23,52
20476	3230481802	21/12/2023	21/12/2023	240000391	22/01/2024	20/01/2024	2	17,64
20476	3230480628	21/12/2023	21/12/2023	240000604	01/02/2024	20/01/2024	12	11,76
20476	3240046678	05/02/2024	06/02/2024	240001268	11/03/2024	07/03/2024	4	343,74
20476	1024120974	03/05/2024	09/05/2024	240002634	12/06/2024	08/06/2024	4	21,6
20476	3240167344	08/05/2024	09/05/2024	240002635	12/06/2024	08/06/2024	4	87,33
20476	3240167346	08/05/2024	09/05/2024	240002637	12/06/2024	08/06/2024	4	53
20476	3240167345	08/05/2024	09/05/2024	240002650	12/06/2024	08/06/2024	4	33,33
20476	3240241847	11/07/2024	12/07/2024	240003561	12/08/2024	11/08/2024	1	54
20476	3240241873	11/07/2024	12/07/2024	240003561	12/08/2024	11/08/2024	1	29,4
20476	3240242070	12/07/2024	12/07/2024	240003563	12/08/2024	11/08/2024	1	491,32
20476	3240242071	12/07/2024	12/07/2024	240003564	12/08/2024	11/08/2024	1	200,81
20476	3240282665	01/08/2024	02/08/2024	240003807	03/09/2024	01/09/2024	2	20,86
20476	3240282672	01/08/2024	02/08/2024	240003807	03/09/2024	01/09/2024	2	229,48
20476	1024201106	05/08/2024	06/08/2024	240004301	08/10/2024	05/09/2024	33	23,18
20476	3240394541	13/11/2024	13/11/2024	240005332	16/12/2024	13/12/2024	3	38,86
20476	3240394536	13/11/2024	13/11/2024	240005333	16/12/2024	13/12/2024	3	82,46
23131	2V23/--2319	30/12/2023	03/01/2024	240000803	06/02/2024	02/02/2024	4	188.223,70
23131	2V23/--2320	30/12/2023	03/01/2024	240000803	06/02/2024	02/02/2024	4	4.992,17
23131	2V23/--2321	30/12/2023	03/01/2024	240000803	06/02/2024	02/02/2024	4	10.491,13
23131	2V23/--2322	30/12/2023	03/01/2024	240000804	06/02/2024	02/02/2024	4	6.216,68
23131	2V23/--2323	30/12/2023	03/01/2024	240000804	06/02/2024	02/02/2024	4	4.776,70
23131	2V23/--2324	30/12/2023	03/01/2024	240000804	06/02/2024	02/02/2024	4	7.518,59
23131	2V23/--2325	30/12/2023	03/01/2024	240000804	06/02/2024	02/02/2024	4	8.365,28

23131	2V23/-2326	30/12/2023	03/01/2024	24000804	06/02/2024	02/02/2024	4	3.409,55
142602	1394	17/07/2024	17/07/2024	240003692	20/08/2024	16/08/2024	4	414,8
75062	1519	07/12/2023	07/12/2023	240000210	10/01/2024	06/01/2024	4	250
41405	19	25/07/2024	18/10/2024	240004928	21/11/2024	17/11/2024	4	164,67
132761	3/PA	23/01/2024	29/01/2024	240001400	19/03/2024	28/02/2024	20	53.697,20
49519	7823016869	31/12/2023	02/01/2024	240000806	06/02/2024	01/02/2024	5	18.202,46
49519	7823016874	31/12/2023	02/01/2024	240000806	06/02/2024	01/02/2024	5	2.723,48
49519	7823016876	31/12/2023	02/01/2024	240000806	06/02/2024	01/02/2024	5	2.992,40
49519	7824003847	29/03/2024	29/03/2024	240002005	02/05/2024	28/04/2024	4	18.899,03
49519	7824009481	30/08/2024	02/09/2024	240004299	08/10/2024	02/10/2024	6	735,03
123	003022	07/11/2023	16/11/2023	240000185	10/01/2024	16/12/2023	25	1.558,61
107901	206/1	08/03/2024	08/03/2024	240001880	18/04/2024	07/04/2024	11	150
28475	177	22/12/2023	22/12/2023	240000451	22/01/2024	21/01/2024	1	4.575,00
65908	FY24/-----4	10/10/2024	11/10/2024	240004820	12/11/2024	10/11/2024	2	388,11
137208	236/001	06/10/2023	11/10/2023	240000213	10/01/2024	06/01/2024	4	5.740,38
137208	237/001	06/10/2023	11/10/2023	240000214	10/01/2024	06/01/2024	4	14.577,09
137208	223/001	10/10/2024	15/10/2024	240004567	04/11/2024	24/10/2024	11	406,5
76	1604935	31/10/2023	07/11/2023	240000393	22/01/2024	07/12/2023	46	470,82
76	1605827	31/12/2023	08/01/2024	240001077	04/03/2024	07/02/2024	26	1.785,59
76	1600733	29/02/2024	07/03/2024	240001801	15/04/2024	06/04/2024	9	1.132,16
76	1601370	31/03/2024	08/04/2024	240002222	15/05/2024	08/05/2024	7	38,8
76	1602316	31/05/2024	06/06/2024	240003142	18/07/2024	06/07/2024	12	6,59
76	1602338	31/05/2024	06/06/2024	240003175	23/07/2024	06/07/2024	17	205,2
76	1603724	31/08/2024	05/09/2024	240004283	08/10/2024	05/10/2024	3	1.907,88
76	1603725	31/08/2024	05/09/2024	240004283	08/10/2024	05/10/2024	3	601,22
76	1603726	31/08/2024	05/09/2024	240004283	08/10/2024	05/10/2024	3	41,72
76	1603731	31/08/2024	05/09/2024	240004283	08/10/2024	05/10/2024	3	2.108,16
76	1604244	30/09/2024	04/10/2024	240004913	21/11/2024	03/11/2024	18	35,87
76	1604639	31/10/2024	07/11/2024	240005253	09/12/2024	07/12/2024	2	138,1
76	1604642	31/10/2024	07/11/2024	240005254	09/12/2024	07/12/2024	2	1.785,64
76	1604643	31/10/2024	07/11/2024	240005254	09/12/2024	07/12/2024	2	74,42
76	1604644	31/10/2024	07/11/2024	240005254	09/12/2024	07/12/2024	2	2.345,82
76	1604645	31/10/2024	07/11/2024	240005254	09/12/2024	07/12/2024	2	223,26
76	1604646	31/10/2024	07/11/2024	240005254	09/12/2024	07/12/2024	2	155,18
76	1604648	31/10/2024	07/11/2024	240005256	09/12/2024	07/12/2024	2	43,19
76	1604649	31/10/2024	07/11/2024	240005256	09/12/2024	07/12/2024	2	6.649,00
76	1604650	31/10/2024	07/11/2024	240005256	09/12/2024	07/12/2024	2	17,57
76	1604651	31/10/2024	07/11/2024	240005256	09/12/2024	07/12/2024	2	825,45
76	1604654	31/10/2024	07/11/2024	240005256	09/12/2024	07/12/2024	2	804,71
76	1604659	31/10/2024	07/11/2024	240005257	09/12/2024	07/12/2024	2	144,2
76	1604660	31/10/2024	07/11/2024	240005257	09/12/2024	07/12/2024	2	73,2
76	1604661	31/10/2024	07/11/2024	240005257	09/12/2024	07/12/2024	2	14,64
103987	3368/D	21/12/2023	22/12/2023	240000394	22/01/2024	21/01/2024	1	86,62
125999	93	01/06/2024	01/06/2024	240002851	02/07/2024	01/07/2024	1	5.021,52
110963	85	26/06/2024	26/06/2024	240003439	01/08/2024	26/07/2024	6	22.832,30
120641	303/2023	22/12/2023	22/12/2023	240000448	22/01/2024	21/01/2024	1	1.171,32
120641	181/2024	19/07/2024	19/07/2024	240003694	20/08/2024	18/08/2024	2	2.016,17
69396	05301824	20/11/2023	06/12/2023	240000438	22/01/2024	05/01/2024	17	243,61
69396	05400681	22/04/2024	07/05/2024	240002632	12/06/2024	06/06/2024	6	2.196,00
87594	240017	31/01/2024	01/02/2024	240001399	19/03/2024	02/03/2024	17	30.988,00
86188	20240418	18/04/2024	18/04/2024	240002243	15/05/2024	30/04/2024	15	30.762,00
35140	814	03/11/2023	04/11/2023	240000447	22/01/2024	04/12/2023	49	597,8
143591	FATTPA 8_24	06/11/2024	06/11/2024	240005402	18/12/2024	06/12/2024	12	520
33730	33 / PA	05/12/2023	08/12/2023	240000215	10/01/2024	07/01/2024	3	932,87
122086	IN/2024/0403/FE	20/06/2024	20/06/2024	240003203	23/07/2024	20/07/2024	3	692,96
122086	IN/2024/0404/FE	20/06/2024	20/06/2024	240003204	23/07/2024	20/07/2024	3	1.021,04
31349	2332/06	15/12/2023	15/12/2023	240000277	15/01/2024	14/01/2024	1	51,44
31349	2333/06	15/12/2023	15/12/2023	240000278	15/01/2024	14/01/2024	1	25,72
31349	2334/06	15/12/2023	15/12/2023	240000279	15/01/2024	14/01/2024	1	124,28
31349	2335/06	15/12/2023	15/12/2023	240000280	15/01/2024	14/01/2024	1	25,72
31349	2336/06	15/12/2023	15/12/2023	240000281	15/01/2024	14/01/2024	1	51,44
31349	2337/06	15/12/2023	15/12/2023	240000282	15/01/2024	14/01/2024	1	124,28
31349	2338/06	15/12/2023	15/12/2023	240000283	15/01/2024	14/01/2024	1	124,28
31349	2339/06	15/12/2023	15/12/2023	240000284	15/01/2024	14/01/2024	1	187,49

31349	2340/06	15/12/2023	15/12/2023	240000285	15/01/2024	14/01/2024	1	124,28
31349	2341/06	15/12/2023	15/12/2023	240000286	15/01/2024	14/01/2024	1	124,28
31349	2342/06	15/12/2023	15/12/2023	240000287	15/01/2024	14/01/2024	1	497,13
31349	2343/06	15/12/2023	15/12/2023	240000288	15/01/2024	14/01/2024	1	342,31
31349	2345/06	15/12/2023	15/12/2023	240000290	15/01/2024	14/01/2024	1	365,38
31349	2346/06	15/12/2023	15/12/2023	240000291	15/01/2024	14/01/2024	1	248,56
31349	2347/06	15/12/2023	15/12/2023	240000292	15/01/2024	14/01/2024	1	120,55
31349	2348/06	15/12/2023	15/12/2023	240000293	15/01/2024	14/01/2024	1	120,55
31349	2349/06	15/12/2023	15/12/2023	240000294	15/01/2024	14/01/2024	1	248,56
31349	2350/06	15/12/2023	15/12/2023	240000295	15/01/2024	14/01/2024	1	398,56
31349	2351/06	15/12/2023	15/12/2023	240000296	15/01/2024	14/01/2024	1	124,28
31349	2352/06	15/12/2023	15/12/2023	240000297	15/01/2024	14/01/2024	1	124,28
31349	2353/06	15/12/2023	15/12/2023	240000298	15/01/2024	14/01/2024	1	244,83
31349	2354/06	15/12/2023	15/12/2023	240000299	15/01/2024	14/01/2024	1	120,55
31349	2355/06	15/12/2023	15/12/2023	240000300	15/01/2024	14/01/2024	1	248,56
31349	2356/06	15/12/2023	15/12/2023	240000301	15/01/2024	14/01/2024	1	789,66
31349	2357/06	15/12/2023	15/12/2023	240000302	15/01/2024	14/01/2024	1	519,11
31349	2358/06	15/12/2023	15/12/2023	240000303	15/01/2024	14/01/2024	1	150
31349	2359/06	15/12/2023	15/12/2023	240000304	15/01/2024	14/01/2024	1	730,76
31349	2360/06	15/12/2023	15/12/2023	240000305	15/01/2024	14/01/2024	1	124,28
31349	2361/06	15/12/2023	15/12/2023	240000306	15/01/2024	14/01/2024	1	124,28
31349	2713/06	30/12/2023	02/01/2024	240000796	06/02/2024	01/02/2024	5	18,91
31349	2714/06	30/12/2023	02/01/2024	240000797	06/02/2024	01/02/2024	5	421,67
31349	2728/06	30/12/2023	02/01/2024	240000798	06/02/2024	01/02/2024	5	153,17
31349	377/05	16/07/2024	16/07/2024	240003706	20/08/2024	15/08/2024	5	622,85
31349	1880/06	30/09/2024	08/10/2024	240004821	12/11/2024	07/11/2024	5	5,36
4058	23/PA	15/12/2023	20/12/2023	240000464	22/01/2024	19/01/2024	3	74.449,28
4058	24/PA	15/12/2023	20/12/2023	240000465	22/01/2024	19/01/2024	3	15.860,00
119	2023044869	12/12/2023	15/12/2023	240000358	17/01/2024	14/01/2024	3	394,55
119	2023045073	13/12/2023	15/12/2023	240000359	17/01/2024	14/01/2024	3	2.920,74
119	2024013575	04/04/2024	05/04/2024	240002231	15/05/2024	05/05/2024	10	87,69
119	2024017186	06/05/2024	08/05/2024	240002625	12/06/2024	07/06/2024	5	1.447,65
119	2024017451	07/05/2024	08/05/2024	240002625	12/06/2024	07/06/2024	5	36,01
119	2024020214	28/05/2024	30/05/2024	240003028	10/07/2024	29/06/2024	11	704,99
119	2024020742	31/05/2024	05/06/2024	240003029	10/07/2024	05/07/2024	5	350,77
119	2024021283	04/06/2024	05/06/2024	240003031	10/07/2024	05/07/2024	5	60,02
119	2024021284	04/06/2024	05/06/2024	240003031	10/07/2024	05/07/2024	5	723,34
119	2024022357	12/06/2024	13/06/2024	240003152	18/07/2024	13/07/2024	5	394,55
119	2024025721	09/07/2024	11/07/2024	240003631	12/08/2024	10/08/2024	2	48,02
119	2024025722	09/07/2024	10/07/2024	240003632	12/08/2024	09/08/2024	3	60,02
253	9160156847	12/12/2023	19/12/2023	240000876	15/02/2024	18/01/2024	28	10.916,79
253	9160156849	12/12/2023	19/12/2023	240000876	15/02/2024	18/01/2024	28	9.067,88
253	9160156840	12/12/2023	19/12/2023	240000877	15/02/2024	18/01/2024	28	8.193,83
253	9160157160	18/12/2023	28/12/2023	240000875	15/02/2024	27/01/2024	19	11.215,36
253	9160153500	28/09/2023	16/01/2024	240000921	19/02/2024	15/02/2024	4	39.258,84
253	9160160271	22/02/2024	26/02/2024	240001966	23/04/2024	27/03/2024	27	661,61
253	9160168905	23/08/2024	23/08/2024	240004090	24/09/2024	22/09/2024	2	12.492,80
253	9160170328	24/09/2024	24/09/2024	240004763	07/11/2024	24/10/2024	14	392,84
88867	2 2024	31/01/2024	02/02/2024	240001087	04/03/2024	03/03/2024	1	1.317,60
134734	3253	31/07/2024	01/08/2024	240003935	03/09/2024	31/08/2024	3	314,15
136907	153	27/12/2023	29/12/2023	240000618	01/02/2024	28/01/2024	4	5.856,00
142204	2	24/06/2024	01/07/2024	240003567	12/08/2024	31/07/2024	12	254,59
137529	1828	22/12/2023	22/12/2023	240000418	22/01/2024	21/01/2024	1	549
41329	20	02/09/2024	18/10/2024	240004929	21/11/2024	17/11/2024	4	208
115024	86/24	30/01/2024	30/01/2024	240001089	04/03/2024	29/02/2024	4	5.063,00
23466	4600056016	31/05/2024	06/06/2024	240003001	10/07/2024	06/07/2024	4	254,1
23466	4600067149	30/06/2024	03/07/2024	240003576	12/08/2024	02/08/2024	10	598,4
23466	4600085106	30/09/2024	03/10/2024	240004644	04/11/2024	02/11/2024	2	899,4
127471	8101000198	15/05/2024	16/05/2024	240002679	19/06/2024	15/06/2024	4	4.928,61
138986	FPA 3/2024	30/06/2024	01/07/2024	240003550	01/08/2024	31/07/2024	1	4.880,00
5625	23VFATTPA-0377	30/11/2023	01/12/2023	240000119	03/01/2024	31/12/2023	3	1.025,09
5625	23VFATTPA-0378	30/11/2023	01/12/2023	240000120	03/01/2024	31/12/2023	3	206,79
5625	23VFATTPA-0396	20/12/2023	20/12/2023	240000401	22/01/2024	19/01/2024	3	942,36
5625	23VFATTPA-0401	20/12/2023	20/12/2023	240000401	22/01/2024	19/01/2024	3	113,46

5625	23VFATTPA-0403	20/12/2023	20/12/2023	240000401	22/01/2024	19/01/2024	3	328,24
5625	23VFATTPA-0397	20/12/2023	20/12/2023	240000440	22/01/2024	19/01/2024	3	1.598,18
5625	23VFATTPA-0402	20/12/2023	20/12/2023	240000440	22/01/2024	19/01/2024	3	1.255,50
5625	24VFATTPA-0040	22/02/2024	22/02/2024	240001977	02/05/2024	23/03/2024	40	314,76
5625	24VFATTPA-0142	17/06/2024	17/06/2024	240003154	18/07/2024	17/07/2024	1	223,82
67390	PG/2023/0214347	18/12/2023	28/12/2023	240000614	01/02/2024	27/01/2024	5	4.000,00
85808	PG/2023/0187021	03/11/2023	28/12/2023	240000615	01/02/2024	27/01/2024	5	4.000,00
124840	PG/2023/0181509	25/10/2023	28/12/2023	240000616	01/02/2024	27/01/2024	5	8.600,00
88651	1/11	15/12/2023	15/12/2023	240000313	15/01/2024	14/01/2024	1	22,97
28472	828 FE	18/12/2023	20/12/2023	240000461	22/01/2024	19/01/2024	3	42,7
142753	734/PA	05/11/2024	07/11/2024	240005252	09/12/2024	07/12/2024	2	3.024,54
119891	21	31/07/2024	18/10/2024	240004930	21/11/2024	17/11/2024	4	164,67
141326	64E	05/06/2024	10/07/2024	240003568	12/08/2024	09/08/2024	3	1.848,00
41434	22	24/07/2024	18/10/2024	240004931	21/11/2024	17/11/2024	4	334,28
42928	23	21/07/2024	18/10/2024	240004938	21/11/2024	17/11/2024	4	411,68
4658	3074018368	30/11/2023	01/12/2023	240000117	03/01/2024	31/12/2023	3	671,78
4658	3074022437	14/12/2023	16/12/2023	240000419	22/01/2024	15/01/2024	7	306,74
4658	3074022439	14/12/2023	16/12/2023	240000419	22/01/2024	15/01/2024	7	67,03
4658	3074022440	14/12/2023	16/12/2023	240000439	22/01/2024	15/01/2024	7	614,83
4658	3074022438	14/12/2023	15/12/2023	240000419	22/01/2024	14/01/2024	8	41,92
4658	3074022436	14/12/2023	15/12/2023	240000420	22/01/2024	14/01/2024	8	247,9
4658	3074030828	11/01/2024	14/01/2024	240000918	19/02/2024	13/02/2024	6	25,62
4658	3074031975	18/01/2024	19/01/2024	240000917	19/02/2024	18/02/2024	1	64,97
4658	3074031976	18/01/2024	19/01/2024	240000917	19/02/2024	18/02/2024	1	142,53
4658	3074083274	18/07/2024	19/07/2024	240003711	20/08/2024	18/08/2024	2	980,05
4658	3074089917	08/08/2024	11/08/2024	240004023	16/09/2024	10/09/2024	6	138,71
4658	3074107516	24/10/2024	25/10/2024	240004991	26/11/2024	24/11/2024	2	2.529,40
186	311043533	11/12/2023	14/12/2023	240000315	15/01/2024	13/01/2024	2	1.180,17
482	0074836467	29/04/2024	07/05/2024	240002647	12/06/2024	06/06/2024	6	3.733,60
482	0074836606	29/04/2024	07/05/2024	240002648	12/06/2024	06/06/2024	6	7.076,00
482	0074836874	30/04/2024	07/05/2024	240002647	12/06/2024	06/06/2024	6	1.466,40
118773	IN/2023/0229/FE	22/12/2023	22/12/2023	240000698	06/02/2024	21/01/2024	16	2.018,04
102568	147	30/11/2023	12/12/2023	240000310	15/01/2024	11/01/2024	4	5.978,00
111872	48	06/10/2023	09/10/2023	240000218	10/01/2024	06/01/2024	4	22.305,93
							6,38	1.636.406,48