



Proposta	n. PDEL-2026-35 del 12/03/2026
Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2026-48 del 15/04/2026
Oggetto	Direzione Amministrativa. Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del Bilancio di esercizio 2025.
Dirigente proponente	Servizio Amministrazione Bilancio e Controllo economico - Bacchi Reggiani Giuseppe
Responsabile del procedimento	Bacchi Reggiani Giuseppe

Questo giorno *15/04/2026* il Direttore Generale, Ing. Ferrecchi Paolo, delibera quanto segue.

VISTI:

- la Legge Regionale 19 aprile 1995, n. 44, di seguito denominata "legge istitutiva", come modificata dalla Legge Regionale 30 Luglio 1999, n. 18 e s.m.i;
- il Regolamento Generale di Arpae Emilia-Romagna approvato con Deliberazione della Giunta regionale n. 124/2010;
- la L.R. n. 13/2015 “Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni”;
- la L.R. n. 13/2016 “Disposizioni collegate alla legge di assestamento e seconda variazione generale al bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2016-2018”, ed in particolare l’art. 9 “Modifiche alla legge regionale n. 13 del 2015” che demanda ad Arpae l’esercizio delle funzioni relative alla gestione, mediante apposita struttura organizzativa, delle attività in materia di demanio idrico ed educazione alla sostenibilità, e la D.G.R. n. 1850/2016;
- l’art. 40 della L.R. 27 dicembre 2017, n. 25, recante “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2018” (Capo III, sezione IX, Modifica alla disciplina di Arpae), che modifica l’articolo 15 della legge regionale n. 44 del 1995;
- la D.D.G. n. 130/2021 “Revisione Assetto organizzativo generale dell’Agenzia regionale per la prevenzione, l’ambiente e l’energia dell’Emilia-Romagna (Arpae) di cui alla D.D.G. n. 70/2018. Approvazione Assetto organizzativo generale ed invio alla Giunta Regionale”;
- la D.G.R. n. 2291/2021 con la quale è stato approvato l’assetto organizzativo generale dell’Agenzia di cui alla citata D.D.G. n. 130/2021;
- la D.D.G. n. 68/2025 “Direzione Amministrativa. Revisione dell’Assetto organizzativo analitico di cui alla D.D.G. n. 111/2024. Approvazione del documento Manuale organizzativo di Arpae Emilia-Romagna”;
- la D.D.G. n. 151/2025 "Revisione Assetto organizzativo generale dell’Agenzia regionale per la prevenzione, l’ambiente e l’energia dell’Emilia-Romagna (Arpae) di cui alla D.D.G. n. 130/2021. Approvazione Assetto organizzativo generale ed invio alla Giunta Regionale”;
- il Regolamento per l’adozione degli atti di gestione delle risorse dell’Agenzia, approvato con D.D.G. n. 19 del 26/02/2026;
- l’art. 2 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22/09/14, pubblicato nella G.U. n. 265 del 14/11/14, relativo allo schema di bilancio da adottare (allegato 6 dpcm citato) nell’ambito dell’armonizzazione dei sistemi contabili di cui al D.Lgs. n. 118/2011;

- la D.D.G. n. 136/2021, con la quale sono stati approvati gli schemi di Conto Economico e Stato Patrimoniale applicabili ad Arpae;
- la Legge di riforma della contabilità e finanza pubblica n. 196/2009 e s.m.i., che prescrive all'art. 13 che le Regioni, le Province Autonome di Trento e di Bolzano, gli Enti Locali e loro Enti ed Organismi Strumentali trasmettano alla Banca Dati della Pubblica Amministrazione (BDAP) i dati concernenti i bilanci di previsione e i conti consuntivi secondo modalità e schemi armonizzati definiti dal processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici (ARCONET);
- l'art. 1, commi 2 e 6, del Decreto del Ministero Economia e Finanze del 12/05/2016, relativo alle modalità di invio telematico dei dati del Bilancio alla suddetta BDAP per gli enti strumentali delle regioni in contabilità economico patrimoniale;
- gli art. 1 e 3 del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze approvato il 23 dicembre 2024 (emanato ai sensi dell'articolo 10, comma 11 del decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113 convertito, con modificazioni, con la legge n. 143 del 7 ottobre 2024) con cui sono fornite le istruzioni di natura procedurale e tecnico contabile in relazione all'utilizzo dei modelli di raccordo fra il piano dei conti multidimensionale (Accrual) e le voci dei principali piani dei conti e modelli contabili vigenti, nonché le modalità di trasmissione telematica degli schemi di bilancio alla RGS;
- il D.Lgs. n. 33/2013, relativo agli obblighi di pubblicazione del Bilancio di esercizio annuale sul sito istituzionale dell'Ente e in particolare l'art. 29, relativo agli obblighi di pubblicazione su sito istituzionale dell'Ente dei Bilanci di esercizio;
- gli artt. 2423, 2423 bis, 2424, 2424bis, 2425, 2425bis, 2426, 2427 e seguenti del Codice Civile;
- la L.R. n. 11 del 29/12/2025 art. 10;

**PREMESSO:**

- che ai sensi dell'art. 22 della legge istitutiva, è stato predisposto il Bilancio di esercizio 2025 (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa), allegato sub A) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che gli schemi del Bilancio Economico Consuntivo per l'esercizio 2025, approvati con D.D.G. n. 136/2021, sono stati redatti secondo i principi civilistici di contabilità, conformemente alle prescrizioni dell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.;
- che secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi, il conto

economico 2025 è rappresentato secondo la classificazione indicata nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economico-patrimoniale;

- che ai sensi dell'art. 25, comma 5, del Regolamento Generale di Arpae, approvato con D.G.R. n. 124/2010, a corredo del Bilancio di esercizio è stata predisposta la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- che sul Bilancio di esercizio 2025, allegato sub A), sarà acquisita ai sensi dell'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, la prevista relazione del Collegio dei Revisori;
- che preventivamente all'invio del presente atto alla Giunta Regionale per il controllo previsto dall'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, è stato acquisito in data 13/04/2026 il parere del Comitato Interistituzionale, ai sensi dell'art. 8 della Legge regionale n. 44/95;
- che il Comitato Interistituzionale ha inoltre espresso parere positivo circa la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2025;
- che il predetto Comitato Interistituzionale, visto quanto previsto dal recente art. 10 della L.R. n. 11 del 29/12/2025, ha altresì espresso parere favorevole circa la destinazione a investimenti per finalità istituzionali dell'Agenzia della quota di utili portati a nuovo derivanti dai proventi incassati da Arpae fino al 30 giugno 2022 per le sanzioni pecuniarie afferenti la procedura estintiva dei reati contravvenzionali ambientali, prevista dagli articoli 318 bis e seguenti del D.Lgs. n. 152/2006, introdotti dalla L. n. 68/2015;

#### DATO ATTO:

- che l'utile di esercizio ammonta a Euro 1.983.673,74;
- che nella relazione del Direttore Generale, allegata sub B), sono indicate le destinazioni a contributi in conto capitale per spese di investimento dell'utile di esercizio 2025;
- che il patrimonio netto risulta così costituito (Euro):

Contributi in conto capitale da R.E.R. e altri enti pubblici	56.943.951,51
Fondo di dotazione	5.646.133,91
Utili esercizi precedenti portati a nuovo	15.306.622,73
Utile di esercizio	1.983.673,74
Totale patrimonio netto al 31/12/25	79.880.381,89

- che nelle more dell'emanazione del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, per l'esercizio 2025 l'Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal D.Lgs. n.126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di

bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6 ter);

- che la situazione delle partite contabili infragruppo con Regione e altri enti del perimetro di consolidamento regionale è oggetto di analisi e confronto con gli uffici regionali competenti, ai fini della redazione del Bilancio consolidato della Regione e degli enti regionali;
- che costituiscono parte integrante della relazione al Bilancio allegata sub B):
  - la tabella riepilogativa degli incarichi di studio, ricerca e consulenza affidati nel 2025, in osservanza della disciplina in materia di incarichi di lavoro autonomo approvata con D.D.G. n. 130/2017 e n. 46/2018 e della programmazione definita con D.D.G. n. 125/2024 (all. B1);
  - il prospetto contenente l'elenco dei pagamenti 2025 effettuati oltre il termine contrattuale previsto dall'art. 41 D.L. n. 66/2014 (all. B2);

SU PROPOSTA:

- del Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile del Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico, che ha espresso il proprio parere favorevole in merito alla regolarità amministrativa e contabile del presente atto;

ACQUISITO:

- il parere favorevole del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Lia Manaresi, e del Direttore Tecnico, Dott. Eriberto de' Munari, espresso ai sensi dell'art. 9, comma 5, della legge istitutiva;

DATO ATTO:

- che il responsabile del procedimento, ai sensi della L. n. 241/1990, è lo stesso Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani;

DELIBERA

1. di approvare, per le motivazioni di cui in premessa, il Bilancio dell'esercizio 2025, allegato sub A) (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. di approvare la relazione del Direttore Generale, allegata sub B) quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
3. di trasmettere, ai sensi dell'art. 25, comma 6, del Regolamento Generale di Arpae, il Bilancio di esercizio allegato sub A) e la relazione del Direttore Generale allegata sub B) al Collegio dei Revisori, per acquisirne la relazione sul bilancio di esercizio 2025;

4. di prendere atto del parere favorevole espresso in data 13/04/2026 da parte del Comitato Interistituzionale ai sensi dell'art. 8 della Legge Regionale n. 44/95 sul Bilancio di esercizio 2025;
5. di trasmettere il presente atto, con annessi allegati sub A) e sub B) e unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo 2025, alla Giunta regionale per l'esercizio del controllo di cui all'art. 6, commi 2 e 3, della legge istitutiva;
6. di destinare, preso atto del parere del Comitato Interistituzionale e acquisito il parere del Collegio dei Revisori, l'utile di gestione 2025 a contributo in conto capitale per il finanziamento degli investimenti 2026-2028 a salvaguardia del patrimonio di Arpae, secondo le priorità e le destinazioni indicate nella relazione allegata sub B), con una flessibilità fra le diverse voci di spesa in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi;
7. di prendere atto che il Comitato Interistituzionale, visto quanto previsto dal recente art. 10 della L.R. n. 11 del 29/12/2025, ha altresì espresso parere favorevole circa la destinazione ad investimenti per finalità istituzionali dell'Agenzia della quota di utili portati a nuovo derivanti dai proventi incassati da Arpae fino al 30 giugno 2022 per le sanzioni pecuniarie afferenti la procedura estintiva dei reati contravvenzionali ambientali prevista dagli articoli 318 bis e seguenti del D.Lgs. n. 152/2006, introdotti dalla L. n. 68/2015;
8. di pubblicare sul sito istituzionale dell'Agenzia, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 29 del D.Lgs. n. 33/2013, gli allegati sub A) e B);
9. di trasmettere alla Banca Dati della Pubblica Amministrazione (BDAP) secondo le disposizioni del D.M. 12 maggio 2016 il presente Bilancio di esercizio 2025;
10. di trasmettere alla stessa BDAP, tramite interfaccia in via di realizzazione da parte della Ragioneria Generale dello Stato, ai sensi dell'articolo 3, comma 3 del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 23 dicembre 2024, gli schemi contabili riferiti all'esercizio 2025 (Modello di raccordo 5) per la fase pilota della riforma 1.15 del PNRR 2025 - Contabilità Accrual (Conto economico e Stato Patrimoniale) secondo le indicazioni fornite nel portale Area RGS del MEF.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Firmato digitalmente

Dott.ssa Manaresi Lia

PARERE: FAVOREVOLE  
IL DIRETTORE TECNICO  
Firmato digitalmente  
Dott. de' Munari Eriberto

IL DIRETTORE GENERALE  
Firmato digitalmente  
Ing. Ferrecchi Paolo

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire <sup>1</sup>,  
come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

<sup>1</sup> L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento

				ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2025		
				<b>conto economico</b>		
				Allegato A1		
A				Consuntivo 2024	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
			<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1			<b>Ricavi e proventi per attività istituzionale</b>	<b>87.444.025,46</b>	<b>91.034.240,00</b>	<b>89.230.556,53</b>
	a		contributo ordinario dello Stato			
	b		corrispettivi da contratto di servizio			
	c		contributi in conto esercizio	79.555.019,91	82.936.740,00	80.872.708,23
	1		contributi dallo Stato	2.004.407,77	1.337.000,00	548.865,32
	2		contributi da Regione	75.433.065,42	77.717.620,00	77.596.333,78
	a		Quota FSR Emilia Romagna	55.324.002,00	56.042.000,00	56.042.000,00
	b		Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	17.036.395,90	17.018.395,00	17.300.648,90
	c		trasferimenti per l'esercizio delle funzioni e i progetti in materia di demanio	0,00	0,00	0,00
	d		ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	607.667,52	2.122.225,00	1.403.684,88
	e		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.465.000,00	2.535.000,00	2.850.000,00
	3		contributi da altri enti pubblici	1.548.819,38	3.027.345,00	2.140.521,74
	a		contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	135.010,00	279.804,00	35.000,00
	b		ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.328.232,28	2.747.541,00	2.105.521,74
	c		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	85.577,10	0,00	0,00
	4		contributi dall'Unione Europea	568.727,34	854.775,00	586.987,39
	d		contributi da privati			
	e		proventi fiscali e parafiscali	1.704.662,14	1.860.000,00	1.905.887,01
	f		ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.184.343,41	6.237.500,00	6.451.961,29
2			<b>Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione</b>			
3			<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>			
4			<b>Incremento di immobili per lavori interni</b>			
5			<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>8.848.643,85</b>	<b>5.172.219,00</b>	<b>6.963.120,54</b>
	a		quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	4.000.557,16	3.440.000,00	4.412.810,00
	b		Altri ricavi e proventi	4.848.086,69	1.732.219,00	2.550.310,54
	1		ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.183.002,34	1.676.219,00	1.208.563,71
	2		sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	3.642.235,05	0,00	1.247.035,94
	3		rimborsi per gestione reti di monitoraggio	0,00	47.500,00	86.072,10
	4		Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	22.849,30	8.500,00	8.638,79
			<b>TOTALE A</b>	<b>96.292.669,31</b>	<b>96.206.459,00</b>	<b>96.193.677,07</b>

B		<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Consuntivo 2024	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
6		<b>per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>1.729.773,36</b>	<b>1.795.280,00</b>	<b>1.955.214,22</b>
7		<b>per servizi</b>	<b>16.452.367,20</b>	<b>18.306.157,89</b>	<b>17.722.069,41</b>
	a	erogazione di servizi istituzionali	10.201.566,35	11.417.388,85	10.727.556,28
	b	acquisizione di servizi	5.995.434,46	6.777.796,00	6.815.903,26
	c	consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	208.866,39	110.973,04	113.331,93
	1	incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	63.729,44	37.060,00	32.160,00
	2	borse di studio, tirocini	136.536,95	66.913,00	75.143,03
	3	comandi in entrata	8.600,00	7.000,04	6.028,90
	d	compensi ad organi di amministrazione e di controllo	46.500,00	50.000,00	65.277,94
8		<b>godimento beni di terzi</b>	<b>1.527.476,77</b>	<b>1.794.537,00</b>	<b>1.627.102,27</b>
9		<b>Costi per il personale</b>	<b>65.298.438,86</b>	<b>69.300.000,00</b>	<b>66.896.490,39</b>
	a	Salari e stipendi,	47.644.016,41	50.817.124,72	48.770.858,66
	b	oneri sociali e IRAP	17.594.798,68	18.432.875,28	18.077.359,17
	c	Trattamento fine rapporto			
	d	Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e	Altri costi	59.623,77	50.000,00	48.272,56
10		<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>4.808.627,50</b>	<b>3.700.000,00</b>	<b>5.042.845,81</b>
	a	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.081.948,86	1.200.000,00	1.334.923,94
	b	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.209.044,20	2.500.000,00	3.368.909,05
	c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d	svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	517.634,44		339.012,82
11		<b>Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>-7.044,67</b>		<b>89.039,19</b>
12		<b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>231.258,27</b>		<b>63.048,24</b>
13		<b>Altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
14		<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.404.021,21</b>	<b>1.308.619,08</b>	<b>1.386.030,45</b>
	a	oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b	altri oneri diversi di gestione	1.404.021,21	1.308.619,08	1.386.030,45
		<b>TOTALE B</b>	<b>91.444.918,50</b>	<b>96.204.593,97</b>	<b>94.781.839,98</b>
		<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>4.847.750,81</b>	<b>1.865</b>	<b>1.411.837,09</b>

C				Consuntivo 2024	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
15	<b>Proventi da partecipazioni</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
	a	da imprese controllate				
	b	da imprese collegate				
16	<b>Altri proventi finanziari</b>			<b>997.616,25</b>	<b>80.000,00</b>	<b>603.697,29</b>
	a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c	da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d	da proventi diversi		997.616,25	80.000,00	603.697,29
17	<b>Interessi e altri oneri finanziari</b>			<b>320,94</b>	<b>500,00</b>	<b>260,56</b>
	a	interessi passivi		320,94	500,00	260,56
	b	oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c	altri interessi e oneri finanziari				0,00
17B	<b>utili e perdite su cambi</b>			<b>-25,02</b>	<b>0,00</b>	<b>-70,08</b>
<b>TOTALE C</b>				<b>997.270,29</b>	<b>79.500,00</b>	<b>603.366,65</b>
<b>D</b>						
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18	<b>Rivalutazioni</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19	<b>Svalutazioni</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
<b>TOTALE D</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>E</b>						
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
20	<b>Proventi</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	a	plusvalenze da alienazioni				
	b	altre plusvalenze				
	1	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo				0,00
21	<b>Oneri</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	a	minusvalenze da alienazioni				
	b	altre minusvalenze				
	1	Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze passive				
<b>TOTALE E</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>				<b>5.845.021,10</b>	<b>81.365,03</b>	<b>2.015.203,74</b>
<b>Imposte dell'esercizio (IRES)</b>				<b>-47.684,00</b>	<b>-56.000,00</b>	<b>-31.530,00</b>
<b>UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO</b>				<b>5.797.337,10</b>	<b>25.365,03</b>	<b>1.983.673,74</b>

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

All. A2

ESERCIZIO 2024

ESERCIZIO 2025

PARZIALI

TOTALI

## ATTIVO

		ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2025	
			PARZIALI	TOTALI
<b>A</b>				
	<b>Immobilizzazioni</b>			
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00		
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00		
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	1.058.573,60	1.422.472,58	
4	Immobilizzazioni in corso e acconti			
5	Altre	7.156.447,50	6.849.713,73	
	<b>Totale I</b>	<b>8.215.021,10</b>		<b>8.272.186,31</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>			
1	Terreni ad uso istituzionale	225.862,85	225.862,85	
2	Fabbricati ad uso istituzionale	13.259.850,00	12.536.496,42	
3	Impianti e macchinari	4.388,46	25.481,20	
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	391.246,59	315.313,81	
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	407.952,33	284.663,73	
5	Attrezzature varia di laboratorio	10.526.050,46	9.508.059,79	
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	357.039,99	864.328,38	
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	22.896.168,13	23.011.448,67	
	<b>Totale II</b>	<b>48.068.558,81</b>		<b>46.771.654,85</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>			
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00		
2	Crediti	0,00		
3	Altri titoli	3.941,18	3.941,18	
	<b>Totale III</b>	<b>3.941,18</b>		<b>3.941,18</b>
	<b>Totale A</b>	<b>56.287.521,09</b>	<b>0,00</b>	<b>55.047.782,34</b>
<b>B</b>				
	<b>Attivo circolante</b>			
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>			
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	134.548,67	45.509,48	
2	Acconti	0,00		
	<b>Totale I</b>	<b>134.548,67</b>	<b>45.509,48</b>	<b>45.509,48</b>
<b>II</b>	<b>Crediti</b>			
1	Regione	7.332.397,49	8.890.831,84	
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	677.874,31	1.752.748,98	
3	Privati	2.303.520,08	2.623.393,96	
4	Imprese collegate			
5	Erario	156,05	15.017,00	
6	Altri crediti	4.380.810,56	4.822.488,23	
	<b>Totale II</b>	<b>14.694.758,49</b>	<b>18.104.480,01</b>	<b>18.104.480,01</b>
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>			
1	Partecipazioni	0,00		
2	Altri titoli	0,00	0,00	
	<b>Totale III</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>			
1	Cassa	940.077,39	952.416,20	
2	Tesoriere	45.389.864,84	49.145.965,18	
3	C/c postale	900,00	900,00	
	<b>Totale IV</b>	<b>46.330.842,23</b>	<b>50.099.281,38</b>	<b>50.099.281,38</b>
	<b>Totale B</b>	<b>61.160.149,39</b>	<b>68.249.270,87</b>	<b>68.249.270,87</b>
<b>C</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>474.610,64</b>	<b>543.339,19</b>	<b>543.339,19</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>117.922.281,12</b>	<b>68.792.610,06</b>	<b>123.840.392,40</b>
	<b>Conti d'ordine</b>			
1	canoni leasing ancora da pagare	1.153.320,54	1.191.800,59	
2	beni di terzi in deposito	451.457,44	451.457,44	
3	beni immobili di terzi in uso	22.921.558,28	22.921.558,28	

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025		All. A2		
		ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2025	
PASSIVO			PARZIALI	TOTALI
<b>A</b>	<b>Patrimonio netto</b>			
<b>I</b>	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	52.987.190,76	56.943.951,51	
<b>II</b>	Altri contributi in c/capitale			
<b>III</b>	Fondo di dotazione	5.646.133,91	5.646.133,91	
<b>IV</b>	Contributi per ripiano perdite			
<b>V</b>	Utili (perdite) portati a nuovo	14.641.136,24	15.306.622,73	
<b>VI</b>	Utile (perdita) dell'esercizio	5.797.337,10	1.983.673,74	
	<b>Totale A</b>	<b>79.071.798,01</b>		<b>79.880.381,89</b>
<b>B</b>	<b>Fondi per rischi e oneri</b>			
<b>1</b>	Imposte	89.752,53	89.690,03	
<b>2</b>	Rischi			
<b>3</b>	Altri	16.655.443,84	17.615.835,34	
	<b>Totale B</b>	<b>16.745.196,37</b>		<b>17.705.525,37</b>
<b>C</b>	<b>Trattamento di fine rapporto</b>			
<b>1</b>	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	
	<b>Totale C</b>	<b>-</b>		<b>0,00</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>			
<b>1</b>	Mutui			
<b>2</b>	Regione	5.158,03	54.003,68	
<b>3</b>	Acconti da clienti	235.440,83	212.981,20	
<b>4</b>	Fornitori	2.492.770,12	2.072.416,28	
<b>5</b>	Imprese collegate			
<b>6</b>	Tesoriere			
<b>7</b>	Tributari	1.904.712,11	1.980.426,53	
<b>8</b>	Istituti di Previdenza	2.379.084,62	2.592.541,65	
<b>9</b>	Altri	14.155.193,86	17.241.421,71	
	<b>Totale D</b>	<b>21.172.359,57</b>		<b>24.153.791,05</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>932.927,17</b>	<b>2.100.694,09</b>	<b>2.100.694,09</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>117.922.281,12</b>		<b>123.840.392,40</b>
	<b>Conti d'ordine</b>			
<b>1</b>	Canoni leasing a scadere	1.153.320,54	1.191.800,59	
<b>2</b>	beni di terzi in deposito	451.457,44	451.457,44	
<b>3</b>	beni immobili di terzi in uso	22.921.558,28	22.921.558,28	

All A3



Sede Legale: Via Po ,5  
40139 BOLOGNA  
tel. 051/6223811  
fax 051/6223897  
P.IVA e C.F. 04290860370

## **NOTA INTEGRATIVA** **AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2025**

### ***PREMESSA***

I documenti che costituiscono e corredano il Bilancio di esercizio sono redatti conformemente alle prescrizioni contenute nell'art. 3 comma 3 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. Pertanto, il Conto Economico assume lo Schema di cui all'Allegato 6 del DPCM 22/09/2014, mentre lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa rispettano quanto previsto agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come anche indicato nel Regolamento Generale vigente di Arpae, approvato con deliberazione di Giunta Regionale n. 124/2010.

### ***CRITERI DI FORMAZIONE***

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 C.C, parte integrante del Bilancio di esercizio.

Per la formazione del Bilancio d'esercizio si sono tenute altresì in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio di esercizio, anche con riferimento ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come modificati dall'O.I.C. (Organismo italiano di contabilità), ove compatibili con la natura giuridica dell'Ente e con i propri Regolamenti interni.

### ***CRITERI DI VALUTAZIONE E DI RAPPRESENTAZIONE DELLE POSTE CONTABILI***

I criteri utilizzati nella valutazione degli elementi economico patrimoniali per la formazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/25 non si discostano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente, così come stabilito al punto 6) dell'art. 2423 bis del C.C.; nell'eventualità di variazioni a tali criteri se ne darà specifica menzione nell'ambito delle singole poste di bilancio interessate, esplicitando in tale sede gli effetti economico-patrimoniali delle modifiche ai criteri valutativi adottati.

Nell'eventualità in cui non sia stato rispettato tale criterio di costanza di applicazione in ambito valutativo, se ne farà specifica menzione in corrispondenza dei singoli elementi patrimoniali.

Nell'eventualità in cui sia stata rispettata la costanza in ambito valutativo ma modificata la rappresentazione delle singole poste contabili rispetto all'esercizio precedente, se ne farà specifica menzione in corrispondenza delle poste contabili oggetto di diversa rappresentazione.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei Bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

## ***CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO***

**Immobilizzazioni** Le immobilizzazioni sono state iscritte secondo i criteri stabiliti all'art.2426 C.C. ai punti 1), 2), 3), 4), 5).

Le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio sono quindi state iscritte al costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi accessori direttamente imputabili, al netto degli sconti commerciali esposti in fattura.

Tutte le immobilizzazioni sono iscritte al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote stabilite dal DM. 31/12/1998 e secondo le modalità previste dal DPR 917/86.

Per quanto concerne i terreni, non si è proceduto, secondo quanto previsto dalla dottrina economico-aziendale, ad assoggettarli ad ammortamento.

**Immateriali** I criteri valutativi adottati rispecchiano quelli di cui all'art. 2426 del C.C. ai punti 1), 2), 5).

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate ai beni immateriali oggetto di ammortamento nel corso dell'esercizio, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

diritti di brevetto e util. Opere d'ingegno 20%

migliorie beni di terzi-fabbricati determinata in funzione della durata residua del contratto sottostante l'acquisizione del bene e, in assenza della stessa 20%

migliorie beni di terzi - attrezzature 20%

formazione pluriennale 20%

pubblicazioni bandi 20%

realizzazione sito internet 20%

trasporti e facchinaggi pluriennali 20%

costi pluriennali ex art 113 dlgs 50/2016 20%

Si precisa che l'Organo di controllo nel corso degli esercizi precedenti ha dato parere favorevole alla capitalizzazione dei costi pluriennali immateriali e l'Agenzia ha concordato con i medesimi le aliquote di ammortamento sopra evidenziate. Nel corso dell'anno non sono state acquisite immobilizzazioni immateriali che necessitino del parere dell'Organo di revisione contabile.

Per un dettaglio delle singole movimentazioni contabili, si rinvia alla sezione specificamente dedicata alle Immobilizzazioni Immateriali.

**Materiali** Per quanto concerne i beni immobili e mobili acquisiti nel corso degli esercizi successivi al passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valutazione adottato è stato quello del costo, incrementato di eventuali oneri accessori ad essi direttamente imputabili.

Per quanto concerne i beni immobili presenti in sede di passaggio al sistema di contabilità economica, il criterio di valorizzazione adottato è stato quello di seguito indicato:

- Terreni istituzionali, sono stati valorizzati rivalutando, secondo i coefficienti di legge, il reddito dominicale. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali.
- I fabbricati strumentali, sono stati valorizzati al valore catastale tramite specifiche ricognizioni. I valori contabilizzati sono pertanto gli stessi utilizzati ai fini degli adempimenti fiscali, incrementatisi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportate.

Il valore di eventuali lasciti e donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo in contropartita un ricavo straordinario, assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.

Per una migliore trasparenza si evidenziano di seguito le aliquote applicate, peraltro non variate rispetto all'esercizio precedente:

fabbricati	3%
mobili e attrezzature d'ufficio	12%
macchine elettriche ed elettroniche	20%
hardware	20%
attrezzatura varia	25%
attrezzatura di laboratorio e di misura	12,5%
impianto allarme riprese foto cine tv	20%
autovetture – motoveicoli e simili	25%
autoveicoli da trasp.- carrelli elev.-autoveicoli pesanti	20%

Si precisa infine che, per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali acquisite nel corso dell'esercizio, l'ammortamento viene effettuato applicando l'aliquota di riferimento ridotta al 50%, indipendentemente quindi dalla data di acquisizione dello stesso.

**Finanziarie** Le Immobilizzazioni finanziarie, stante la loro natura, sono iscritte al costo storico di acquisizione, non rendendosi applicabile quanto previsto all'articolo 2426 p.to 4) del C.C.

**Crediti** Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426, p.to 8) del C.C, i crediti sono esposti al valore di presunto realizzo. Sono contabilizzati al valore nominale (al netto di ribassi, abbuoni e sconti evidenziati direttamente in fattura) ed esposti in bilancio decurtando le svalutazioni specifiche (fondo svalutazione crediti) ove sussistano dati oggettivi che ne permettano la determinazione. L'Agenzia ha reputato di svalutare per l'anno 2025 in maniera specifica quelle categorie di crediti che presentano dati di potenziale inesigibilità.

**Debiti** Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

- Ratei e risconti** Sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, sulla base dell'effettiva competenza temporale.
- Rimanenze di magazzino** Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in reagenti, vetreria e materiali vari, sono state rilevate dalle procedure di magazzino, valorizzandole al costo medio ponderato per movimento (continuo).
- Fondi per rischi e oneri** Sono stati stanziati per coprire debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio risultano non determinabili o la data di sopravvenienza o il relativo importo, così come peraltro stabilito dal 3° comma dell'art. 2424 bis del C.C.  
E' importante ricordare come gli stanziamenti in essere al 31/12/2025 abbiano la natura:
- di fondi spese future, ovvero rappresentativi di uscite future certe nell'esistenza, incerte nell'ammontare e nel periodo di verifica, che misurano costi presunti di competenza dell'esercizio in chiusura;
  - di fondi rischi, che comunque non rappresentano stanziamenti in bilancio a fronte di rischi generici, bensì determinati in applicazione del principio di prudenza.
- Ai fini della loro valutazione si è pertanto posta particolare attenzione alle variabili che contraddistinguono i debiti "certi" da quelle che contraddistinguono i "fondi per rischi ed oneri", affermando che l'iscrizione di questi ultimi è avvenuta solo se alla data di redazione del bilancio vi sia stata l'oggettiva possibilità di effettuare una valorizzazione del costo futuro e fossero al contempo disponibili informazioni che facessero ritenere probabile il verificarsi dell'evento cui è connesso il costo futuro.  
Si ribadisce pertanto che la valutazione di detti fondi ha rispettato i generali criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, così come stabilito all'art. 2423 bis 1° comma del C.C..
- Fondo imposte** Il fondo imposte accoglie accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni nelle quali esistano condizioni di incertezza tali da non prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria.
- Per lo specifico contenuto di tutti i fondi si rinvia all'apposita sezione della nota integrativa.
- Riconoscimento Costi e ricavi** I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed alla prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente, sia al momento del trasferimento della proprietà dei beni – che si identifica con la consegna o la spedizione - che con l'ultimazione della prestazione del servizio.  
I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.  
I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base dell'atto regionale di assegnazione.  
Per i costi, oltre al principio della competenza, è stato osservato anche quello della correlazione costo/ricavo.  
I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale, sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/25.

## **CONTI D'ORDINE**

Rappresentano gli impegni dell'Azienda nei confronti di terzi e sono indicati al valore contrattuale/costo storico di acquisizione. Sono costituiti da:

- canoni leasing/noleggio ancora da pagare alla data di redazione del presente bilancio (sino alla naturale scadenza contrattuale);
- beni di terzi utilizzati dall'Arpae nell'ambito della propria attività istituzionale;
- beni immobili di terzi in uso ad Arpae, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpae.

Si precisa infine che gli schemi di Bilancio dell'Agenzia approvati con Deliberazione n. 136/2021 non prevedono fra i conti d'ordine l'indicazione delle fidejussioni. Si ritiene comunque opportuno ai fini di una maggiore trasparenza evidenziare che l'Agenzia ha in essere fidejussioni attive (bancarie e/o assicurative), richieste a terzi per la partecipazione a gare di fornitura e nell'ambito di procedimenti di autorizzazione ambientale.

## **DATI SULL'OCCUPAZIONE**

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 15, si precisa che nel corso dell'esercizio, l'organico medio Aziendale, distinto rispettivamente in Personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato (calcolato come numero dipendenti per mesi di attività/12), ha subito la seguente evoluzione:

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO INDETERMINATO	ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2025	VARIAZIONI
Personale medico	0		0,00
Personale ruolo sanitario	251,94	226,06	-25,88
Personale ruolo professionale	9	10	1,00
Personale ruolo tecnico	701,49	692,58	-8,91
Personale ruolo amministrativo	219,72	214,04	-5,68
Personale altro (ex IDROSER, ex SIVALCO, Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92)			0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.182,15</b>	<b>1.142,68</b>	<b>-39,47</b>

PERSONALE DIPENDENTE IN SERVIZIO A TEMPO DETERMINATO	ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2025	VARIAZIONI
Personale medico	0	0	0,00
Personale ruolo sanitario	0	0	0,00
Personale ruolo professionale	1	1	0,00
Personale ruolo tecnico	6,08	4,07	-2,01
Personale ruolo amministrativo	7,91	7,91	0,00
Personale altro (Regioni e Autonomie Locali, assunto ai sensi ex art. 24 L.R. 41/92)	0		0,00
<b>TOTALE</b>	<b>14,99</b>	<b>12,98</b>	<b>-2,01</b>

## ***ATTIVITA'***

### ***Immobilizzazioni***

#### ***1. Immobilizzazioni immateriali***

Valore al 31/12/2024	8.215.021,10
Valore al 31/12/2025	8.272.186,31
Variazione	57.165,21

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3, si precisa che Arpae non ha iscritto costi di impianto, ampliamento, ricerca e sviluppo e pubblicità pluriennale.

Se nelle tabelle che seguono si evidenziano "dismissioni", si precisa che se trattasi di beni che non erano integralmente ammortizzati, il valore contabile residuo ha generato minusvalenza ordinaria, rilevata nell'ambito degli oneri diversi di gestione.

Detta minusvalenza è stata sterilizzata attraverso l'utilizzo del contributo in conto capitale residuo se il bene era stato acquisito attraverso l'utilizzo di detti contributi.

Parallelamente si è proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti.

#### ***Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno***

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	3.875.789,57
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-2.817.215,97
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>1.058.573,60</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	920.464,16
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-20.930,17
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-556.565,18
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	20.930,17
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>1.422.472,58</b>

Le acquisizioni dell'esercizio sono rappresentate unicamente da costi sostenuti per l'acquisizione di software.

Di seguito si dettaglia analiticamente il contenuto della voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali”:

**Costi per migliorie apportate a fabbricati non di proprietà (beni di terzi)**

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	17.606.082,03
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	
(-) Svalutazione esercizi precedenti	
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	10.694.821,69
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>6.911.260,34</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	
(-) Svalutazione dell'esercizio	
(+) Acquisizioni dell'esercizio	283.125,86
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-673.758,43
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>6.520.627,77</b>

Per quanto concerne la voce acquisizione si precisa che la stessa è stata alimentata nel corso dell'esercizio da costi di manutenzione incrementativa sostenuti relativamente agli immobili ad utilizzo istituzionale non di proprietà dell'Agenzia. Mancando quindi il bene principale di riferimento su cui capitalizzare detti costi a valenza ultra annuale, si è deciso di capitalizzarli ad apposito conto di immobilizzazioni immateriali assoggettandolo alle procedure di ammortamento, secondo le aliquote esplicitate nella sezione iniziale della presente Nota Integrativa.

**Trasporti e facchinaggi pluriennali**

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	338.320,43
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-115.001,67
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>223.318,76</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	177.714,65
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-94.213,26
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>306.820,15</b>

Le acquisizioni dell'esercizio si riferiscono unicamente ai costi sostenuti nell'ambito delle operazioni di trasferimento dei beni dalla vecchia alla nuova sede istituzionale di Ravenna.

**Costi pluriennali ex art. 113 D.Lgs 50/2016**

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	41.150,92
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	19.282,52
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>21.868,40</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	10.784,48
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-10.387,07
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>22.265,81</b>

Trattasi degli incentivi per funzioni tecniche obbligatoriamente dovuti al personale dipendente ai sensi dell'Articolo 113 del D.Lgs 50/2016, per le attività svolte relativamente all'acquisizione di beni ammortizzabili. L'importo è determinato secondo le percentuali previste dalla normativa in oggetto, ovvero l'80% del 2% dell'incentivazione dovuta ed è stato imputato a detta categoria contabile dovendosi procedere, secondo le prescrizioni della normativa, a trattare contabilmente detti incentivi alla stregua dei beni di riferimento che, nel caso di specie, sono rappresentati da beni ammortizzabili.

### ***Lavori in corso –Immobilizzazioni Immateriali***

Categoria non più presente.

### ***2. Immobilizzazioni materiali***

Valore al 31/12/2024	48.068.558,81
Valore al 31/12/2025	46.771.654,85
Variazione	-1.296.903,96

### ***Terreni***

Descrizione	Importo in Euro
Costo storico	225.862,85
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>225.862,85</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	0,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>225.862,85</b>

**Fabbricati istituzionali**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	24.993.031,97
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-11.733.181,97
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>13.259.850,00</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	26.840,00
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-750.193,58
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>12.536.496,42</b>

Gli incrementi si riferiscono unicamente a manutenzioni incrementative effettuate nel corso dell'esercizio.

Di seguito si dettagliano i movimenti intervenuti nell'ambito dei beni pluriennali mobili.

Nel corso dell'anno ogni articolazione aziendale ha provveduto a dismettere i beni non più in uso, dandone conto attraverso proprie "Determinazioni". Si precisa che se trattasi di beni che non erano integralmente ammortizzati, il valore contabile residuo ha generato minusvalenza ordinaria, rilevata nell'ambito degli oneri diversi di gestione.

Detta minusvalenza è stata sterilizzata attraverso l'utilizzo del contributo in conto capitale residuo se il bene era stato acquisito attraverso l'utilizzo di detti contributi.

Parallelamente si è proceduto alla correlativa cancellazione dal registro cespiti.

**Impianto e macchinari (allarme ripr. Foto cine tv)**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	87.213,77
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-82.825,31
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>4.388,46</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	25.437,63
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-221,06
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-4.344,89
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	+221,06
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>25.481,20</b>

**Mobili e attrezzature d'ufficio**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	2.497.235,13
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	2.105.988,54
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>391.246,59</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	15.396,33
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-27.701,09
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-91.066,34
(+) Giroconti positivi (da F.do amm.to hardware)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	27.438,32
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>315.313,81</b>

**Macchine elettriche ed elettroniche**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	288.696,03
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	275.072,04
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>13.623,99</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	
(+) Acquisizioni dell'esercizio	
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-3.069,55
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-5.506,11
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	3.069,55
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>8.117,88</b>

**Hardware**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	3.662.276,83
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	3.267.948,49
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>394.328,34</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	20.438,87
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-410.862,93
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-135.490,38
(+) Giroconti positivi (vedi nota in calce)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	408.131,95
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>276.545,85</b>

#### *Attrezzatura varia*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	6.888.214,45
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	5.998.943,00
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>889.271,45</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	322.508,18
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-47.668,77
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-423.027,09
(+) Giroconti positivi (da Lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (vendita)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	47.668,77
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>788.752,54</b>

#### *Attrezzatura di laboratorio e di misura*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	30.651.151,88
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	21.014.372,87

<b>Valore al 31/12/2024</b>	9.636.779,01
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	776.376,60
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-1.021.993,74
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-1.693.785,87
(+) Giroconti positivi (recuperi anni precedenti)	0,00
(-) Giroconti negativi (recuperi anni precedenti)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	1.021.931,25
<b>Valore al 31/12/2025</b>	8.719.307,25

### *Autovetture – motoveicoli e simili*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	3.448.491,21
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-3.091.451,22
<b>Valore al 31/12/2024</b>	357.039,99
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	235.983,18
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	-35.729,76
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-198.394,79
(+) Giroconti positivi	0,00
(-) Giroconti negativi	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	35.729,76
<b>Valore al 31/12/2025</b>	394.628,38

### *Imbarcazioni*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	844.961,16
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	-844.961,16
<b>Valore al 31/12/2024</b>	0
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	536.800,000
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	-67.100,00
(+) Giroconti positivi (da lavori in corso)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per dismissioni	0,00
<b>Valore al 31/12/2025</b>	469.700,00

Le acquisizioni dell'esercizio si riferiscono a manutenzioni incrementative dell'imbarcazione c/o la struttura Daphne finanziate con fondi Pnr.

**Lavori in corso futuri ex art 113 Dlgs 50/16**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	177.939,98
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>211.780,82</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Utilizzo dell'esercizio	-25.772,50
(+) Acquisizioni dell'esercizio	28.149,73
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	0,00
(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>214.158,05</b>

L'articolo 113 del D.Lgs 50/2016 prevede, oltre all'accantonamento già evidenziato nell'ambito delle immobilizzazioni immateriali, anche un residuo 20% del 2% dell'incentivazione dovuta al personale dipendente, da utilizzarsi nell'ambito di future attività istituzionali.

**Immobilizzazioni in corso e acconti (lavori in corso fabbricati)**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Costo storico	22.684.387,31
(+) Rivalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Svalutazione esercizi precedenti	0,00
(-) Ammortamenti esercizi precedenti	0,00
<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>22.684.387,31</b>
(+) Rivalutazione dell'esercizio	0,00
(-) Svalutazione dell'esercizio	0,00
(+) Acquisizioni dell'esercizio	899.508,51
(+) Interessi capitalizzati nell'esercizio	0,00
(-) Cessioni dell'esercizio	0,00
(-) Ammortamenti dell'esercizio	0,00
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	0,00
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	-786.605,20

(+) Rettifica fondo ammortamento per cessione	0,00
<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>22.797.290,62</b>

Detto conto è stato incrementato per effetto di costi che l'Agenzia ha sostenuto nell'esercizio relativi a ristrutturazioni e/o costruzioni di beni immobili di proprietà, relativamente a lavori di durata e a valenza ultra-annuale che, al termine dell'esercizio non erano stati ultimati e/o collaudati. Non essendo entrati a far parte del processo produttivo aziendale non sono stati assoggettati ad ammortamento. Sarà cura dell'Agenzia girocontare detti importi all'atto della conclusione/collaudato dei lavori, agli immobili di riferimento: solo da quel momento si avviano le ordinarie procedure di ammortamento.

I giroconti negativi si riferiscono a lavori su fabbricati e/o attrezzature ultimati, e pertanto entrati nel processo produttivo aziendale, nel corso dell'anno 2025.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 3 bis, si precisa che Arpae non ha operato nel corso del 2025 riduzione di valore alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

### **3. Immobilizzazioni finanziarie**

Valore al 31/12/2024	3.941,18
Valore al 31/12/2025	3.941,18
Variazione	0,00

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da:

- Quota di partecipazione in AssoArpa – Associazione tra Agenzie Regionali- per €. 2.941,18;
- Quota di partecipazione in Lepida Scpa, per €. 1.000,00.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 5 c.c., si precisa che Arpae non ha acquisito nel corso dell'esercizio nessuna nuova partecipazione.

**A. Attivo circolante**

Valore al 31/12/2024	134.548,67
Valore al 31/12/2025	45.509,48
Variazione	- 89.039,19

**I. Rimanenze**

Il criterio di valutazione adottato è quello del costo medio ponderato continuo come già esplicitato nella parte iniziale del presente documento.

**Scorte**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo in Euro</b>
Scorte reagenti al 31/12/2024	43.540,00
Scorte vetreria al 31/12/2024	20.009,00
Scorte materiali vari al 31/12/2024	70.999,67
<b>Valore totale scorte al 31/12/2024</b>	<b>134.548,67</b>
(±) Variazione scorte reagenti	-31.390,00
(±) Variazione scorte vetreria	-10.189,00
(±) Variazione scorte materiali vari	-47.460,19
Scorte reagenti al 31/12/2025	12.150,00
Scorte vetreria al 31/12/2025	9.820,00
Scorte materiali vari al 31/12/2025	23.539,48
<b>Valore totale scorte al 31/12/2025</b>	<b>45.509,48</b>

II. *Crediti*

Valore al 31/12/2024	14.694.758,49
Valore al 31/12/2025	18.104.480,01
Variazione	3.409.721,52

I crediti dell'attivo circolante, hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Erario	Altri pubblici	Privati	Impr. Colleg.	Altri crediti	Totale
<b>Valore di realizzo al 31/12/2024</b>	<b>7.332.397,49</b>	<b>156,05</b>	<b>1.294.618,15</b>	<b>7.272.085,14</b>	<b>0,00</b>	<b>4.380.810,56</b>	<b>20.280.067,39</b>
(-) Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-616.743,84</b>	<b>-4.968.565,06</b>		<b>0,00</b>	<b>5.585.308,90</b>
<b>Valore di realizzo netto al 31/12/2024</b>	<b>7.332.397,49</b>	<b>156,05</b>	<b>677.874,31</b>	<b>2.303.520,08</b>	<b>0,00</b>	<b>4.380.810,56</b>	<b>14.694.758,49</b>
(+) Incrementi dell'esercizio	<b>81.518.165,57</b>	<b>15.014,60</b>	<b>6.749.494,96</b>	<b>11.517.602,05</b>		<b>3.126.747,36</b>	<b>102.927.024,54</b>
(-) Decrementi dell'esercizio	<b>79.959.731,22</b>	<b>153,65</b>	<b>6.274.174,64</b>	<b>10.881.365,14</b>		<b>2.685.069,69</b>	<b>99.800.494,34</b>
(+) Utilizzo del fondo			<b>616.175,34</b>	<b>6.028,80</b>			<b>622.204,14</b>
(-) Accantonamento al fondo svalutazione crediti			<b>16.620,99</b>	<b>322.391,83</b>			<b>339.012,82</b>
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)							<b>0,00</b>
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)							<b>0,00</b>
<b>Valore di realizzo netto al 31/12/2025</b>	<b>8.890.831,84</b>	<b>15.017,00</b>	<b>1.752.748,98</b>	<b>2.623.393,96</b>	<b>0,00</b>	<b>4.822.488,23</b>	<b>18.104.480,01</b>

Per quanto concerne l'accantonamento al fondo svalutazione crediti e il relativo utilizzo, si rinvia alla specifica sezione del conto economico.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha Crediti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni.

#### I crediti verso Regione sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Crediti per trasferimenti in conto capitale	882.613,18	1.544.432,42	661.819,24
Crediti per trasferimenti c/esercizio	5.195.197,95	4.957.697,95	-237.500,00
Crediti per progetti specifici	1.254.586,36	2.388.701,47	1.134.115,11
Crediti per ripiano sopravvenienze			0,00
altri crediti verso rer			0,00
<b>Totale</b>	<b>7.332.397,49</b>	<b>8.890.831,84</b>	<b>1.558.434,35</b>

#### Crediti verso erario:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2025	Variazioni
Credito Ires	0,00	15.000,00	15.000,00
Iva acquisti differita	0,00	0,00	0,00
Crediti riten. Subite condomini	35,6	6,00	-29,60
Crediti riten. Subite benefici ristrutturazioni	120,45	11,00	-109,45
<b>Totale</b>	<b>156,05</b>	<b>15.017,00</b>	<b>14.860,95</b>

#### Gli altri crediti sono così costituiti:

Descrizione	31/12/24	31/12/25	Variazioni
Depositi cauzionali dati a terzi	5.607,36	5.607,36	0,00
Anticipi trasferte dipendenti	3.253,50	4.968,28	1.714,78
Crediti diversi del personale	12.167,02	9.126,18	-3.040,84
Crediti diversi ritenute facolt. del personale	53.187,06	69.148,26	15.961,20
Acconti vari	279.086,62	82.468,13	-196.618,49
Fatture da emettere clienti pubblici 2020	16.166,29		-16.166,29
Fatture da emettere clienti pubblici 2021	138.828,50	10.475,49	-128.353,01
Fatture da emettere clienti pubblici 2022	40.695,37	16.602,18	-24.093,19
Fatture da emettere clienti pubblici 2023	202.710,55	30.967,70	-171.742,85
Fatture da emettere clienti privati 2023	900,00	0,00	-900,00
Fatture da emettere clienti pubblici 2024	3.119.498,39	1.476.491,23	-1.643.007,16
Fatture da emettere clienti privati 2024	452.367,59	5.447,78	-446.919,81
Fatture da emettere clienti pubblici 2025		2.533.115,61	2.533.115,61
Fatture da emettere clienti privati 2025		455.719,10	455.719,10
Note di accredito da ricevere (anno 2024)	56.342,31	2.114,26	-54.228,05
Note di accredito da ricevere (anno 2025)		120.236,67	120.236,67
<b>Totale</b>	<b>4.380.810,56</b>	<b>4.822.488,23</b>	<b>441.677,67</b>

Il saldo del conto "Fatture da emettere clienti pubblici anno 2024" è dovuto prevalentemente a rendicontazione in itinere al 31/12/2025 nei confronti della Protezione Civile Nazionale. Tale rendicontazione è stata definita con relativa emissione di fatture nel mese di marzo 2026.

**III. Attività finanziarie**

Non sussistono attività finanziarie iscritte in bilancio.

**IV. Disponibilità liquide**

Valore al 31/12/2024	46.330.842,23
Valore al 31/12/2025	50.099.281,38
Variazione	3.768.439,15

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>Variazione</b>
Tesoreria	45.389.864,84	49.145.965,18	3.756.100,34
Cassa assegni			
C/C/Econ. - Sede centr.	16.709,64	5.234,76	-11.474,88
C/C/Econ. - Area Metropolitana BO	3.853,10	3.636,15	-216,95
C/C/Econ. - Area Centro FE	20.272,03	10.555,34	-9.716,69
C/C/Econ. - Sez. Prov. FC			
C/C/Econ. - Area Est RA	6.011,45	3.724,74	-2.286,71
C/C/Econ. - Area Ovest RE	24.642,46	18.220,93	-6.421,53
C/C/Econ. - SIM	7.305,96	7.522,62	216,66
C/C Econ - Daphne	8.824,30	10.023,22	1.198,92
C/C/Econ. - Cassa direzione	4.686,38	6.286,94	1.600,56
C/C/Econ. - Direzione tecnica	8.311,22	10.250,65	1.939,43
C/C Incassi AIA			
C/C Incassi autorizzazione e certificazioni			
C/C Incassi sanzioni			
C/C/P - Ordinario n.100	350,00	350,00	0
C/C/P - Straordinario n.1838	550,00	550,00	0
C/C - Depositi Cauzionali	839.460,85	876.960,85	37.500
<b>Totale</b>	<b>46.330.842,23</b>	<b>50.099.281,38</b>	<b>3.768.439,15</b>

Per quanto riguarda il saldo di liquidità, si rinvia a quanto dettagliato nella Relazione sulla gestione.

**A. Ratei e risconti**

## RATEI ATTIVI

Valore al 31/12/2024	0
Valore al 31/12/2025	0
Variazione	0

## RISCONTI ATTIVI

Valore al 31/12/2024	474.610,64
Valore al 31/12/2025	543.339,19
Variazione	68.728,55

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2025 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione delle voci è così dettagliata:

**Risconti attivi**

Descrizione	Importo
Manutenzioni	59.377,00
Assicurazioni	70.962,69
Servizi appaltati esternamente	75.221,49
Servizi vari	62.205,5
Noleggi	211.323,40
Affitti	52.050,27
Imposte tasse e contributi	1.417,66
Abbonamenti e acq. giornali e riviste	905,18
Contributi per collaborazioni con enti pubblici	9.250,00
Utenze	626,00
<b>Totale generale</b>	<b>543.339,19</b>

**B. Conti d'ordine**

Descrizione	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
<b>Canoni di noleggio a scadere</b>	1.153.320,54	1.191.800,59	38.480,05
<b>Beni di terzi in deposito</b>	451.457,44	451.457,44	0
<b>Beni immobili di terzi in uso</b>	22.921.558,28	22.921.558,28	0
<b>Totale</b>	<b>24.526.336,26</b>	<b>24.564.816,31</b>	<b>38.480,05</b>

Come già esplicitato nella parte iniziale della presente nota integrativa, in tale categoria sono ricomprese:

- canoni noleggio ancora da pagare alla data del 31/12/2025;
- beni di terzi utilizzati dall'Arpae nell'ambito delle proprie attività istituzionali;
- beni immobili di terzi in uso ad Arpae, o tramite contratti di comodato o in uso in quanto in corso il trasferimento della proprietà ad Arpae, per i quali la valutazione è avvenuta al relativo valore catastale.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

**PASSIVITÀ**

Valore al 31/12/2024	79.071.798,01
Valore al 31/12/2025	79.880.381,89
Variazione	808.583,88

**A. Patrimonio netto**

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Fondo di dotazione	5.792.259,75			5.792.259,75
Variazione fondo di dotazione	-146.125,84			-146.125,84
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili all'1/1/01	1.226.568,71		135.244,60	1.091.324,11
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2003)	590.458,72		49.897,92	540.560,80
Contributi in conto capitale per ristruttur. Sez. PC (anno 2003)	718.173,93		48.416,22	669.757,71
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili (anno 2004)	81.486,27		6.349,58	75.136,69
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Bologna(anno 2013)	2.020.361,91		92.535,66	1.927.826,25
Contributi in conto capitale da R.E.R. beni immobili trasf. Sede sezione prov. Reggio Emilia(anno 2013)	2.237.847,38		96.171,08	2.141.676,30
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2005)	109.135,60		1.439,04	107.696,56
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2006)	3.506,05		70,99	3.435,06
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2007)	32.478,41		1.522,01	30.956,40
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2008)	87.661,48		5.298,42	82.363,06
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2009)				0,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2010)	15.847,12		533,85	15.313,27
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2011)				0,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2012)				0,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2013)				0,00
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2014)	495.606,78		21.657,77	473.949,01
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2015)	73.651,82			73.651,82
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2016)	1.671,63		38,23	1.633,40
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2017)	239.368,37		96.677,59	142.690,78
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2018)	194.657,10		122.237,63	72.419,47

Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2019)	504.224,45		89.709,53	414.514,92
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2020)	259.342,92		48.549,94	210.792,98
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2021)	1.379.746,69		247.131,90	1.132.614,79
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2022)	673.445,88		200.130,60	473.315,28
Contributi in conto capitale da R.E.R. (anno 2023)	2.020.226,36		420.805,99	1.599.420,37
Contributi in conto capitale (anno 2024)	2.227.273,69		371.010,53	1.856.263,16
Contributi in conto capitale (anno 2025)	216.466,66	1.537.196,79	257.147,58	1.496.515,87
Contributi in conto capitale (anno 2026)		1.104.167,92		1.104.167,92
Contributi PNR	7.758.261,27	1.601.145,63	1.565.998,58	7.793.408,32
C/C/C Ristrutturazione sezione Prov. Ferrara	5.461.855,31		497.182,63	4.964.672,68
Finanziamento nuova sede sezione Prov. Ravenna	21.286.006,38			21.286.006,38
Finanziamento adattamento sedi sezioni Prov. Parma e Forlì	2.878.957,99	4.130.000,00	26.987,09	6.981.970,90
Contributi in conto capitale da dismissioni	192.901,88		13.004,63	179.897,25
Utili portati a nuovo	14.641.136,24	1.667.337,10	1.001.850,61	15.306.622,73
Utile esercizio anno 2024	5.797.337,10		5.797.337,10	0,00
Utile esercizio anno 2025		1.983.673,74		1.983.673,74
<b>Totale</b>	<b>79.071.798,01</b>	<b>12.023.521,18</b>	<b>11.214.937,30</b>	<b>79.880.381,89</b>

## Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 le movimentazioni dei contributi in c/capitale sopra evidenziate sono quelle di seguito indicate:

➤ Decrementi:

○ in seguito al loro utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti inerenti le immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite con detti contributi; la relativa contropartita contabile trova collocazione fra i costi capitalizzati del conto economico;

➤ Incrementi:

○ generati dalla destinazione dell'utile 2024 conformemente a quanto stabilito nella Deliberazione n. 59 del 08/05/2025 con la quale si destinava parte dell'utile, pari a 4.130.000,00 a contributi dedicati alla ristrutturazione della sede di Parma, mentre la parte restante del medesimo utile pari ad Euro 1.667.337,10 è stata portata a nuovo.

○ in seguito alla assegnazione da parte della Regione e di altri enti pubblici di specifici finanziamenti in c/capitale e Pnrr; si specifica come nel corso del 2025 siano già pervenuti contributi in conto capitale da parte di Rer che verranno utilizzati per acquisizioni da effettuarsi nel corso dell'anno 2026.

### A. *Fondi per rischi e oneri*

Valore al 31/12/2024	16.745.196,37
Valore al 31/12/2025	17.705.525,37
Variazione	960.329,00

Descrizione	31/12/2024	Utilizzi	Accantonam.	31/12/2025
Fondo imposte e tasse	89.752,53	62,50	0,00	89.690,03
Fondo rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri Fondi	16.655.443,84	5.298.479,04	6.258.870,54	17.615.835,34
<b>Totale</b>	<b>16.745.196,37</b>	<b>5.298.541,54</b>	<b>6.258.870,54</b>	<b>17.705.525,37</b>

La voce "Altri fondi" risulta così composta:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Accantonam.</b>	<b>31/12/2025</b>
Fondo ferie maturate non godute	2.222,16			2.222,16
Fondo spese legali	86.500,00	42.500,00		44.000,00
Fondo controversie legali	2.386.374,03	3.218,24	63.048,24	2.446.204,03
Fondo adeguam. retrib. personale in quiescenza	445.740,03			445.740,03
Fondo arretrati dipendenti anno 2019	132.507,63	132.507,63		0,00
Fondo arretrati dipendenti anno 2020	1.726.369,57	657.492,37		1.068.877,20
Fondo arretrati dipendenti anno 2021	1.555.587,64	32,89		1.555.554,75
Fondo arretrati dipendenti anno 2022	1.717.161,90			1.717.161,90
Fondo arretrati dipendenti anno 2023	2.441.302,98	13.738,26	14,01	2.427.578,73
Fondo arretrati dipendenti anno 2024	6.058.169,88	4.394.583,69	115.138,81	1.778.725,00
Fondo arretrati rimb. Missioni anno 2024	38.461,88	38.461,88		0,00
Fondo arretrati borse di studio anno 2024	10.010,00	10.010,00		0,00
Fondo per manutenzioni cicliche	55.036,14	5.934,08		49.102,06
Fondo arretrati dipendenti anno 2025			6.052.091,93	6.052.091,93
Fondo arretrati rimb. Missioni anno 2025			23.991,55	23.991,55
Fondo arretrati borse di studio anno 2025			4.586,00	4.586,00
<b>Totale</b>	<b>16.655.443,84</b>	<b>5.298.479,04</b>	<b>6.258.870,54</b>	<b>17.615.835,34</b>

La voce "altri fondi" ha subito movimenti causati sia da un loro utilizzo, sia da incrementi, dovuti ad accantonamenti, il tutto effettuato unicamente in applicazione del principio della competenza e della prudenza economica. Si precisa che in contropartita alla voce "Altri Fondi", relativamente a quelli riguardanti il personale dipendente e borsista, non si è utilizzato specifico conto di accantonamento bensì i relativi conti di costo del personale, al fine di rendere immediata tale componente di costo nell'ambito del conto economico. Per quanto riguarda invece la voce di debito presunto (fondo) lo stesso contiene sia le voci stipendiali che i relativi oneri ed Irap. Pertanto, all'atto del pagamento di detti arretrati, il fondo verrà utilizzato per pagare oltre alle competenze stipendiali, i relativi oneri e la relativa Irap.

Per quanto riguarda invece le controversie legali si è utilizzato specifico conto di accantonamento.

Nel corso dell'esercizio la Direzione Aziendale, conformemente a quanto già avviene per la valorizzazione delle Ferie maturate e non godute, ha deciso di adottare il medesimo principio valutativo anche per la determinazione del Recupero ore straordinario, non essendo le stesse, al pari delle ferie, monetizzabili, se non per ragioni eccezionali (ad es. decesso del dipendente). In ragione di tale modalità valutativa detto Fondo è stato calcolato considerando la media dei pagamenti effettuati nell'ultimo triennio.

Si precisa infine che l'accantonamento al fondo arretrati dipendenti effettuato nell'anno 2025, per complessivi 6,052 mln di €. è riferito ad importi ancora da corrispondere ma di competenza dell'esercizio in chiusura. Nel dettaglio:

- residui fondi contrattuali del comparto e della dirigenza per euro 3,959 mln (comprensivi di oneri riflessi);
- irap per residui fondi contrattuali del comparto e della dirigenza per euro 0,265 Mln
- oneri per rinnovi contrattuali personale del comparto e della dirigenza per euro 1,714 Mln (comprensivi di oneri riflessi);
- Irap per rinnovi contrattuali personale del comparto e della dirigenza per euro 0,114 Mln.

#### **D) Debiti**

Valore al 31/12/2024	21.172.359,57
Valore al 31/12/2025	24.153.791,05
Variazione	2.981.431,48

Descrizione	Entro 12 mesi	da 12 mesi a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Mutui	0,00			0,00
Tributari	1.980.426,53			1.980.426,53
Erariali				0,00
Istituti di Previdenza	2.592.541,65			2.592.541,65
Fornitori	2.126.419,96			2.126.419,96
Fatture da ricevere anno 2016	101.507,54			101.507,54
Fatture da ricevere anno 2017	101.525,65			101.525,65
Fatture da ricevere anno 2018	117.849,03			117.849,03
Fatture da ricevere anno 2019	155.494,24			155.494,24
Fatture da ricevere anno 2020	172.112,28			172.112,28
Fatture da ricevere anno 2021	200.105,08			200.105,08
Fatture da ricevere anno 2022	324.338,79			324.338,79
Fatture da ricevere anno 2023	393.092,97			393.092,97
Fatture da ricevere anno 2024	461.901,09			461.901,09
Fatture da ricevere anno 2025	6.191.263,60			6.191.263,60
Note di accredito da emettere anno 2025 clienti pubblici	6.446,00			6.446,00
Note di accredito da emettere anno 2025 clienti privati	1.159,00			1.159,00
Debiti verso amm.ri e sindaci				0,00
Acconti da clienti	212.981,20			212.981,20
Acconti per progetti finanziati	966.359,88			966.359,88
Debiti per progetti istituzionali finanziati	183.553,65			183.553,65
Depositi cauzionali	890.952,31			890.952,31
Debiti per sanzioni ex L68/15	6.644.893,14			6.644.893,14
Altri debiti futuri ex art. 113 DLGS 50/2016	214.158,05			214.158,05
Altri debiti	114.709,41			114.709,41
<b>Totale</b>	<b>24.153.791,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.153.791,05</b>

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza contrattuale/convenzionale degli stessi è così suddivisa:

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni o rettifiche di fatturazione, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 6, si precisa che Arpae non ha debiti di durata contrattuale residua superiore ai 5 anni e nessun debito è assistito da garanzia reale.

Si ricorda che dall'anno 2022 sono stati creati due nuovi conti di debito:

1. Il conto "Debiti per sanzioni ex L68/15", in quanto dal 1 luglio 2022 i proventi derivanti dalle prescrizioni e asseverazioni L.68 sono stati contabilizzati non più come ricavi ma, in seguito a condivisione con la Regione, sono stati rilevati prudenzialmente quali poste debitorie;
2. Il conto "Altri debiti futuri ex art. 113 DLGS 50/2016", correlato al conto "Lavori in corso futuri art 113" (si veda quanto già evidenziato nell'ambito della sezione Immobilizzazioni della presente NI), in quanto si è ritenuto maggiormente trasparente evidenziarli separatamente dai debiti v/personale dipendente, dove erano stati allocati sino al 31/12/2021.

Con riferimento al conto "Fatture da ricevere 2025", iscritto in bilancio al 31/12/25 per Euro 6.191 mln si evidenzia come già nel corso del primo trimestre 2026 si sia chiuso per l'importo di Euro 4.400 mln a fronte delle fatture regolarmente ricevute.

### ***E) Ratei e risconti passivi***

#### **RATEI PASSIVI**

Valore al 31/12/2024	0,00
Valore al 31/12/2025	0,00
Variazione	0,00

#### **RISCONTI PASSIVI**

Valore al 31/12/2024	932.927,17
Valore al 31/12/2025	2.100.694,09
Variazione	1.167.766,92

Tali conti misurano proventi e oneri comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è rispettivamente posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale: prescindono pertanto dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri.

Non sussistono al 31/12/2025 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Si fornisce di seguito il dettaglio relativo ai risconti passivi:

**Risconti passivi**

Incasso relativo a varie ispezioni non effettuate nell'anno 2025 e quindi posticipate all'anno 2026.	10.341,00
Trattasi di finanziamento per progetto PNC-Aces incassato nell'anno 2023 in acconto e di cui, con riferimento al rendiconto dei costi sostenuti, ne è stata spostata correlativamente alle attività da svolgersi la quota di riferimento al 2026.	3.315,85
Ricavo spostato sull'anno 2026 per la quota di competenza trattandosi di periodo annuale- Liquidazione oneri accessori Noe c/o sede di Silvani 6 Bologna.	4.611,48
Convenzione quadro quinquennale ex art. 15 L. 241/1990 (Protocollo di avvio N. 5401/2021 del 09-07-2021) durata complessiva inizialmente prevista 8/7/2021 - 31/12/2025 - tranche di finanziamento relativa a servizio di manutenzione n° 6, quota parte slittata sull'anno 2026 in quanto la durata della convenzione è stata prorogata di due anni.	12.007,16
Accordo di collaborazione DDG n.14 del 6_2_2025 - progetto iniziato il 06/03/2025 e che terminerà il 06/03/2027 – ricevuto il primo finanziamento, la maggior parte dell'attività si concretizzerà negli anni successivi.	4.000,00
rif. D.G.R. 1062 del 30/06/25 (già DGR 1075/24) per l'integrazione della programmazione per lo svolgimento di attività destinate agli interventi di manutenzione straordinaria per il ripascimento delle spiagge. -Attività ancora in corso di affidamento e da svolgere dal 2026 in avanti.	450.000,00
Procura Finale Emilia – finanziato con contributo regionale di funzionamento- Servizi affidati a fine anno e da svolgersi a partire dall'anno 2026.	130.747,00
Rif DGR 2234 del 29/12/2025 -Convenzioni con Enti attivate nel 2026- è stata contabilizzata la quota relativa all'avvio attività come pattuito negli atti di riferimento	337.858,89
Rif. DGR 1062 del 30/06/2025 - Det RER 25318_2025 proroga attività- Servizi affidati a fine anno e da svolgersi nel 2026	146.892,00
D.G:R. 22312 del 24/10/2024 -Trattasi di finanziamento incassato nell'anno 2025 in acconto per progetto Aura e di cui, con riferimento al rendiconto dei costi sostenuti, ne è stata spostata correlativamente alle attività da svolgersi la pertinente quota all'anno 2026.	100.000,00
DGR 16475 del 09/08/2024 - Trattasi di finanziamento incassato nell'anno 2025-PNR 2 e di cui, con riferimento al rendiconto costi sostenuti, ne è stata spostata correlativamente alle fatture pervenute/attività svolte la quota al 2026.	36.812,68
Delibera Approvazione Progetto n.157 del 16/12/2022- progetto iniziato nel 2023 e che terminerà il 31/01/2032 – secondo finanziamento di € 106.084,74 ricevuto nel 2024, la maggior parte dell'attività si stanno concretizzando negli anni successivi	6.438,37
DDG 42 26/4/2023 Regione Calabria– acconto 20% percepito all'avvio delle attività, attività che si concretizzeranno per la maggior parte negli anni successivi - Posticipata al 2026 parte dell'attività (in collaborazione con UNIBO)	30.067,66
DDG 53 del 23/05/23 - i costi esterni si sosterranno per la maggior parte nei prossimi anni perciò l'anticipo già ricevuto è stato portato agli anni successivi in quanto è stata posticipata al 2026 parte dell'attività appaltata esternamente.	74.915,92
DGR 1020/25 -Zanzara tigre- Le relative attività affidate a fine anno cominceranno e si svolgeranno nel 2026, quindi spostata di competenza la relativa cifra già incassata.	30.000,00
DDG 45 28/4/2023 – acconto 20% all'avvio delle attività, attività (servizi appaltati esternamente) che si concretizzeranno per la maggior parte negli anni successivi perciò la quota di anticipo già ricevuta è stata traslata agli anni successivi.	71.073,24
DGR 16592/24 – DGR 4862/2025 Progetto iniziato nel 2024 con incasso di Euro 200.000 e proseguito nel 2025 con altri 200.000 ma essendosi le attività assegnate nel corso del 2025 in prosecuzione fino al 2026, si è spostata la relativa quota di ricavi.	259.533,28
DET RER 15498 del 10/8/2022 – Finanziamento integralmente incassato, ma una parte delle attività verrà affidata e si protrarrà fino al 2026 e conseguentemente è stato trasferito il correlato ricavo	43.694,32

DDG 121/2022 del 29/09/2022 - incassata terza tranche di finanziamento di € 32814,97, il progetto è iniziato il 01/01/2023 e terminerà il 31/12/2026 - traslata quota di ricavi correlativamente all'attività di questo ultimo anno.	47.288,23
Trattasi di finanziamento Ministeriale – POA 2024- incassato nell'anno 2024 in acconto e di cui, con riferimento al rendiconto costi sostenuti, ne è stata spostata correlativamente alle attività da svolgersi la quota all'anno 2026.	12.620,12
Delibera n. 17 del 23/02/2024 durata dal 08/02/2024 all' 08/04/2026 - slittamento di q.p perché attività slittate all'anno 2026.	194.126,89
ART. 41. DL 50 - fondi ricevuti per potenziamento delle reti con i fondi PNRR-MASE- lavori ancora da effettuare per attività che verranno effettuate nel corso del 2026	94.350,00
<b>Totale</b>	<b>2.100.694,09</b>

### ***F) Conti d'ordine***

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 9, si evidenzia quanto di seguito indicato:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>Variazione</b>
<b>Canoni di noleggio a scadere</b>	1.153.320,54	1.191.800,59	38.480,05
<b>Beni di terzi in deposito</b>	451.457,44	451.457,44	0
<b>Beni immobili di terzi in uso</b>	22.921.558,28	22.921.558,28	0
<b>Totale</b>	<b>24.526.336,26</b>	<b>24.564.816,31</b>	<b>38.480,05</b>

Si rinvia a quanto già analiticamente evidenziato nella apposita sezione dell'attivo.

Infine si precisa che ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 22, non sussistono contratti di leasing.

# Conto economico

## A. Valore della produzione

Valore al 31/12/2024	96.292.669,31
Valore al 31/12/2025	96.193.677,07
Variazione	-98.992,24

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 10, si evidenziano di seguito i ricavi maggiormente significativi:

### Ricavi e proventi per attività istituzionale

DESCRIZIONE	IMPORTO
<b>Contributi dallo Stato</b>	<b>548.865,32</b>
Quota FSR Emilia Romagna	56.042.000,00
Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	17.300.648,90
Ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	1.403.684,88
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.850.000,00
<b>Contributi da Regione Emilia Romagna</b>	<b>77.596.333,78</b>
Contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	35.000,00
Ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	2.105.521,74
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	
<b>Contributi da altri enti pubblici</b>	<b>2.140.521,74</b>
<b>Contributi dall'Unione Europea</b>	<b>586.987,39</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	<b>80.872.708,23</b>
<b>PROVENTI FISCALI E PARAFISCALI</b>	<b>1.905.887,01</b>
<b>RICAVI PER CESSIONI DI PRODOTTI E PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>6.451.961,29</b>
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b>	<b>89.230.556,53</b>

### Altri ricavi e proventi

DESCRIZIONE	IMPORTO
<b>Quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio</b>	<b>4.412.810,00</b>
Ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.208.563,71
Sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	1.247.035,94
Rimborsi per gestione reti di monitoraggio	86.072,10
Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	8.638,79
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>2.550.310,54</b>
<b>TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>6.963.120,54</b>

Si precisa in particolare che:

- L'utilizzo dei contributi in conto capitale, rappresenta la sterilizzazione delle quote di ammortamento attraverso l'utilizzo dei contributi in oggetto, e trova quale contropartita la diminuzione di detti contributi, come già analiticamente evidenziato nel prospetto del Patrimonio netto.

Le sopravvenienze attive e le insussistenze di passivo, di cui allo schema precedente sono state rilevate a seguito di fatti afferenti la gestione caratteristica di seguito indicati, non adeguatamente previste e/o non prevedibili nei rispettivi bilanci di competenza:

- Euro 818.857,88 si riferiscono alla rettifica integrale dei fondi riguardanti i debiti presunti nei confronti del personale dipendente, accantonati nel corso degli esercizi pregressi e stornati definitivamente nell'ambito dell'esercizio in chiusura, essendo state liquidate le annualità di riferimento;
- Euro 25.550,00 dovute ad una pregressa maggiore valutazione di debiti (fatture da ricevere 2024) per spese di manutenzione sedi riferite alla ditta Coop Service;
- Euro 22.660,71 dovute all'adeguamento del minor valutazione fondo per accantonamenti spese legali a seguito di comunicazione del Servizio aziendale Affari legali;
- Euro 20.000,00 dovute ad una pregressa maggiore valutazione di debiti (fatture da ricevere 2024) per spese assicurative XL Insurance;
- Euro 17.393,81 sono dovute al conguaglio consortile nell'ambito dei contratti Lepida legati alle operazioni effettuate nell'anno e di cui si ha quantificazione solo a ricezione comunicazione a bilancio già chiuso:
  - Euro 16.892,12 dovute ad una maggiore contabilizzazione di costi nell'ambito di un contratto di manutenzione con la ditta Thermo Fisher (fatture da ricevere 2023);
  - Euro 12.491,67 inerenti l'incasso del saldo di un progetto europeo con l'Istituto superiore di Sanità non adeguatamente previsto nella sua previsione iniziale;
  - Euro 12.348,00 nota di credito per minori costi non adeguatamente previsti nell'ambito del contratto per trasporti laboratorio con la ditta Mltambiente;
  - Euro 10.156,46 dovute a stralcio di fatture da ricevere ditta HDi per spese assicurative (fatture da ricevere 2022 e 2023) sovrastimate nell'esercizio di competenza;
  - Euro 9.535,15 dovute a sovrastima per spese condominiali sede di Ferrara nei confronti di Rer anno 2023 e 2024;
  - Euro 9.227,24 dovute al trasferimento di quota sanzioni ex L 447-95 riferite ai periodi di nov dic 2023- nov. Dic. 2019 - genn ott 2020;

- Euro 8.710,16 dovute a maggiore valutazione di debito nell'ambito delle spese legate alla rendicontazione Gev in quanto cifra sostenuta internamente dall'Agenzia;
- Euro 8.144,76 dovuti a interessi di mora per ritardato pagamento di sanzioni su incassi ruolo - ditta IRETI;
- Euro 7.892,32 nota di accredito per congruaggio consumi Iren Piacenza anno 2024;
- Euro 7.831,23 dovute ad una pregressa valutazione di debiti (fatture da ricevere 2022) per spese assicurative;
- Euro 7.744,65 dovute a pregressa maggiore valutazione di debiti con la ditta Eurelettronica ICas (fatture da ricevere 2022);
- Euro 6.645,43 Coop Service - maggiore valutazione di costi 2024 nell'ambito delle stime di fine anno per i costi del contratto di manutenzione Global Service;
- Euro 6.480,65 inerenti lo stralcio di fatture da ricevere, riferite a comandi di personale per l'annualità 2019, all'epoca sovrastimate;
- Euro 6.036,89 dovute a maggiore valutazione di costi (fatture da ricevere anno 2024) nell'ambito di contratto di collaborazione con il Cnr;
- Euro 5.717,36 nota di credito Thermo Fisher per penalità nell'ambito del relativo contratto di manutenzione;
- Euro 5.380,00 - Comune di Ferrara dovute ad attività di bonifica di sito contaminato il cui credito non era stato contabilizzato nell'esercizio di competenza:
- Euro 4.715,72 per partite fornitori ancora aperte in contabilità (acconti) ormai prescritte;
- Euro 4.600,00 per importo chiesto a rimborso nel 2025 ma relativo ad anni precedenti perchè determinato in base a sentenza n. 815 emessa del TAR Bologna in data 21/10/2022;
- Euro 4.553,00 Aimag- dovuta a compensazione con versamenti Aia oggetto di ricalcolo negli anni successivi;
- Euro 3.663,17 dovuta a emissione di documento interno di competenza dell'anno precedente;
- Euro 3.539,58 dovute a pregressa maggiore valutazione di debiti ditta Engineering (fatture da ricevere 2024);
- Euro 3.432,00 per penali su contratto di manutenzione anno 2024 Project;
- Euro 3.365,00 riferite a sovrastima nell'ambito dei contratti di pulizia per le varie sedi con la ditta Rekeep (fatture da ricevere 2024).

Complessivi Euro 158.970,98 inerenti sia a maggiori contabilizzazioni di crediti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 84.292,90 , che minori valutazioni di debiti riferiti ad esercizi precedenti per Euro 74.678,08, posizioni contabili tutte definite nel corso dell'esercizio 2025.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2024	91.444.918,50
Valore al 31/12/2025	94.781.839,98
Variazione	3.336.921,48

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Importo
Materiali di laboratorio	1.716.766,78
Materiale e piccola attrezzatura varia	107.322,27
Carburanti e lubrificanti	103.468,13
Vestiario	27.657,04
Beni su progetto di proprietà del committente	
<b>Totale</b>	<b>1.955.214,22</b>

### Costi per servizi

Descrizione	Importo
Riparazioni e altre manutenzioni non da canoni	113.021,46
Canoni di manutenzioni	5.524.563,34
Trasporti e postali	346.472,12
Assicurazioni	293.629,36
Utenze	2.009.279,03
Buoni pasto	885.285,72
Corsi di aggiornamento professionale	95.311,80
Costi per trasferte dipendenti	182.611,84
Servizi vari	1.277.318,43
Spese di rappresentanza	63,18
<b>Totale Erogazione di servizi istituzionali</b>	<b>10.727.556,28</b>
Servizi appaltati esternamente	6.815.903,26
<b>Totale Acquisizione di servizi</b>	<b>17.543.459,54</b>
Incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	32.160,00
Borse di studio, tirocini	75.143,03
Comandi in entrata	6.028,90
<b>Totale Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro</b>	<b>113.331,93</b>
<b>Totale Compensi ad organi di amministrazione e di controllo</b>	<b>65.277,94</b>
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>17.722.069,41</b>

Vista la significatività e la natura del costo si dettaglia di seguito il contenuto dei servizi appaltati esternamente:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Servizi di lavoro interinale	436.720,29
Servizi di vigilanza	306.503,01
Servizi di pulizia	646.348,66
Servizi lavaggio vetreria	469.288,00
Servizi smaltimento rifiuti	147.677,80
Servizi elaborazione dati	3.348.145,45
Servizi lavanderia	182.381,85
Servizi stampa arpa rivista	49.340,92
Servizi per analisi esterne	16.018,60
Servizi vari	1.213.478,68
<b>Totale</b>	<b>6.815.903,26</b>

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Noleggi	723.888,92
Affitti	903.213,35
<b>Totale</b>	<b>1.627.102,27</b>

### *Costi per il personale*

La voce comprende l'intero costo per il Personale Dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza e tutti gli accantonamenti così come già evidenziati nell'ambito dei Fondi per rischi ed oneri della presente Nota Integrativa: il tutto nel rispetto delle norme contrattuali.

I rimborsi relativi al Personale comandato presso altre Aziende sono stati rilevati fra i ricavi nel conto "Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche".

Sono rappresentati all'interno del costo del personale ("altri") anche i costi relativi al medico competente ed alle visite fiscali.

I costi relativi agli incarichi di vertice di Direttore Generale, Direttore Tecnico e Direttore Amministrativo in conformità alle indicazioni regionali di cui alla DGR n. 1349/2020, sono stati ricompresi nei costi del personale.

Si dettaglia di seguito la composizione di detta categoria di costi:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Salari e stipendi	48.770.858,66
Oneri sociali	14.043.764,30
IRAP su stipendi	4.033.594,87
Altri oneri del personale	48.272,56
<b>Totale</b>	<b>66.896.490,39</b>

## **AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI E SVALUTAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE**

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base di quanto già esplicitato nella sezione iniziale della presente nota integrativa.

Per quanto concerne la svalutazione crediti si precisa che la stessa è stata effettuata valutando analiticamente la massa creditizia. In particolare si è analizzata la potenziale inesigibilità nei confronti dei clienti privati, sorti nel periodo fino al 31/12/2024 (non sono stati svalutati quelli sorti nell'esercizio in chiusura), adeguando il relativo Fondo. Si precisa che sono stati inoltre oggetto di svalutazione integrale quei crediti i cui debitori sono stati sottoposti a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere. Nel corso dell'esercizio si è altresì proceduto ad analizzare anche i crediti nei confronti di debitori pubblici e, avendo analiticamente verificato la difficile esigibilità per talune posizioni, si è analogamente proceduto anche per quest'ultimi ad una svalutazione specifica degli stessi. In particolare si è proceduto allo stralcio dei crediti già svalutati negli anni precedenti e ritenuti definitivamente e oggettivamente inesigibili.

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Ammortamento diritti utilizzazione opere dell'ingegno	556.565,18
Ammortamento miglorie su beni di terzi (fabbricati)	673.758,43
Ammortamento miglorie su beni di terzi (attrezzature)	
Ammortamento trasporti e facchinaggi pluriennali	94.213,26
Ammortamento costi pluriennali ex art.113 dlgs 50/2016	10.387,07
<b>AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.334.923,94</b>
Ammortamento fabbricati	750.193,58
Ammortamento mobili e attrezzature d'ufficio	91.066,34
Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	5.506,11
Ammortamento hardware	135.490,38
Ammortamento attrezzatura varia	423.027,09
Ammortamento attrezzatura di laboratorio e di misura	1.693.785,87
Ammortamento impianto allarme ripr. foto cine tv	4.344,89
Ammortamento autovetture - motoveicoli e simili	198.394,79
Ammortamento imbarcazioni	67.100,00
<b>AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.368.909,05</b>
<b>SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>339.012,82</b>
<b>Totale</b>	<b>5.042.845,81</b>

### **Accantonamenti**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Accantonamento per controversie legali	63.048,24

Accantonamento per spese legali	
<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>
<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>63.048,24</b>

Tali accantonamenti sono stati effettuati nel rispetto della competenza e della prudenza economica secondo quanto già esposto nella sezione dei Fondi per Rischi ed Oneri della presente NI.

### *Oneri diversi di gestione*

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Minusval. alienaz. beni strumentali (immob. tipiche)	3.056,24
Sopravvenienze e insussistenze	314.155,00
Imposte e tasse non sul reddito	192.293,48
Abbonamenti e acquisti giornali e riviste	26.664,52
Altri costi ed oneri div. di natura non finanz.	227.366,27
Contributi per collaborazione con enti pubblici	622.494,94
<b>Totale</b>	<b>1.386.030,45</b>

Le sopravvenienze/insussistenze passive di cui allo schema precedente sono state rilevate in seguito ai fatti di gestione non adeguatamente previsti e/o non preventivabili nei rispettivi bilanci di competenza e/o a meri errori materiali. Di seguito il dettaglio analitico:

- Euro 94.741,86 dovuti a maggiori costi non adeguatamente previsti inerenti al conguaglio per l'anno 2024 nell'ambito del contratto di manutenzione qualità aria;
- Euro 36.059,58 dovuti al sostenimento di maggiori spese non adeguatamente previste a favore della ditta Engineering per contratti di sviluppo informatico;
- Euro 18.293,32 dovuti a maggiori costi non adeguatamente previsti inerenti al conguaglio per l'anno 2024 nell'ambito del contratto di manutenzione qualità aria;
- Euro 17.111,41 per restituzione di somma dovuta a improcedibilità istanza;
- Euro 13.664,00 dovuti al sostenimento di maggiori costi nell'ambito di contratto di manutenzione a favore della ditta Progea non adeguatamente previsti;
- Euro 9.808,02 dovuti al sostenimento di maggiori costi nell'ambito di contratto di manutenzione con HC Ospital non adeguatamente previsti;
- Euro 8.137,51 dovuto a maggiori costi nell'ambito della convenzione con città Metropolitana di Bologna di cui arriva comunicazione soltanto a bilancio già approvato;
- Euro 7.984,98 dovuto a spese maggiori per contratto di manutenzione con Coop Service non adeguatamente rilevate;
- Euro 7.709,40 dovute a maggiori oneri riferiti a contratto Lepida non adeguatamente previsti dal Servizio Sistemi Informativi;
- Euro 7.500,00 dovuto a stralcio di credito nei confronti del Comune di Caorso in quanto credito riferito a convenzione non rinnovata;

- Euro 7.500,00 dovuto a storno documento in quanto non attivato il corretto procedimento autorizzatorio;
- Euro 6.661,00 per errata contabilizzazione della cifra da fatturare ad Ispra per il conguaglio attività Aia anno 2024;
- Euro 5.861,45 dovuto ad errata imputazione del conto di finanziamento nell'esercizio di competenza relativamente a finanziamento Aipo;
- Euro 5.413,39 dovuto ad errata emissione di ordinanze di ingiunzione;
- Euro 3.852,00 dovute ad errata contabilizzazione di ricavo nell'anno precedente (Fatture da emettere anno 2023) ditta Sogit;
- Euro 3.727,09 dovuti al sostenimento di maggiori spese condominiali rispetto a quanto contabilizzato nell'esercizio di riferimento- ditta Samot;
- Euro 3.683,94 per maggiori spese condominiali rispetto a quanto stimato nell'esercizio di riferimento nell'ambito delle spese condominiali per sede di Ferrara con Rer;
- Euro 3.273,86 per stralcio dovuto ad errata contabilizzazione ricavo nell'ambito di rendicontazione progetto con Unione europea;
- Euro 2.889,97 relativo all'adeguamento del compenso di risultato dei revisori riferito ad anno precedente;
- Euro 2.725,60 relativo a restituzione di somma versata in eccedenza;
- Euro complessivi 47.556,62 distinti tra Euro 28.991,82 generati da errate contabilizzazioni di crediti (fatture da emettere), effettuate in esercizi precedenti ed Euro 18.564,80 generate da maggiori valutazioni di debiti (fatture da ricevere), effettuate in esercizi precedenti.

## C) Proventi e oneri finanziari

Valore al 31/12/2024	997.270,29
Valore al 31/12/2025	603.366,65
Variazione	-393.903,64

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 12, si fornisce lo schema seguente:

		Descrizione	Importo
Oneri finanziari		Perdite su cambi	-70,08
		Oneri da partecipazione	
		Altri oneri finanziari	-260,56
Interessi passivi		Interessi passivi su mutui	
		Altri interessi passivi verso banche	
		Interessi passivi a fornitori	
		Interessi da factoring regionale	
		Altri interessi passivi	
Entrate varie	Proventi finanziari	Dividendi	
		Altri proventi da partecipazioni	
		Utili su cambi	
		Altri proventi finanziari	
	Interessi attivi	Interessi attivi su conti e depositi bancari	603.697,29
		Interessi attivi su titoli	

<b>Totale</b>	<b>603.366,65</b>
---------------	-------------------

I proventi finanziari derivano prevalentemente dalla liquidità in giacenza c/o il conto di tesoreria sono determinati in base al tasso creditore risultante dalla convenzione di tesoreria vigente, valorizzate dall'andamento dell'indice Euribor nel 2025.

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 11 si precisa che Arpae non ha rilevato proventi da partecipazione.

## D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Valore al 31/12/2024	0,00
Valore al 31/12/2025	0,00
Variazione	0,00

## E) Proventi e oneri straordinari

Valore al 31/12/2024	0,00
Valore al 31/12/2025	0,00
Variazione	0,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 13, si fornisce lo schema seguente:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Sopravvenienze e insussistenze	0
Donazioni di beni strumentali	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio

Valore al 31/12/2024	47.684,00
Valore al 31/12/2025	31.530,00
Variazione	-16.154,00

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 14, si precisa che Arpae, stante la propria natura di Ente Pubblico non economico, non gestisce la fiscalità differita e/o anticipata.

<b>Descrizione imposta</b>	<b>Importo</b>
IRES	31.530,00

<b>Totale</b>	<b>31.530,00</b>
---------------	------------------

Si precisa che l'Ires, contabilizzata per competenza ad aliquota ordinaria del 24%, è da riferirsi sia al reddito eventualmente prodotto in relazione allo svolgimento dell'attività non istituzionale (commerciale) - relativamente alla quale se ne da conto in specifica sezione della presente Nota Integrativa-, che sul valore catastale degli immobili posseduti a titolo istituzionale.

L'Irap, ad aliquota 8,5%, essendo determinata unicamente con il metodo retributivo è, per una migliore rappresentazione dei dati gestionali, inserita fra i costi del personale.

## Utile di esercizio

Valore al 31/12/2024	5.797.337,10
Valore al 31/12/2025	1.983.673,74
Variazione	-3.813.663,36

Relativamente alla formazione dell'utile di esercizio ed al suo utilizzo, si rinvia a quanto esposto nella Relazione del Direttore Generale al Bilancio di esercizio 2025.

### *Altre informazioni*

Ai sensi di quanto previsto all'Art. 2427 p.to 16, si evidenziano i costi, comprensivi degli oneri previdenziali e fiscali a carico Ente, riferiti ai membri del Collegio dei Revisori e al Nucleo di valutazione.

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Collegio dei revisori	<b>65.277,94</b>
<b>Totale</b>	<b>65.277,94</b>

**NOTE AL CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITÀ COMMERCIALE SVOLTA  
NELL'ANNO 2025**

Nel corso dell'anno 2025 ARPAE ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale non sussiste l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma lettera B. dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche altre attività definibili come "commerciali".

I ricavi da attività "commerciali" possono essere dettagliati come segue:

Rimborsi per attività ordinarie da Enti Locali	86.072,10
Ricavi per progetti e attività commissionati da terzi	313.872,75
Ricavi per servizi resi a terzi su tariffa	894.690,96
Altre entrate	5.416,77
<b>TOTALE</b>	<b>1.300.052,58</b>

a cui sono associati i seguenti costi:

Acquisto di beni	26.259,82
Costi per servizi	326.673,94
Godimento beni di terzi	21.853,06
Costi per il personale	845.380,34
Ammortamenti	63.175,58
Variazioni delle rimanenze	1.195,86
Oneri diversi di gestione	3.411,80
Interessi passivi e altri oneri finanziari, sopravvenienze passive	3,50
<b>TOTALE</b>	<b>1.287.953,90</b>

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.Lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Azienda ha quindi provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile, data la promiscuità delle attività aziendali, rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuendo, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari al 1,343%. In relazione a quanto indicato si è quindi redatto il "Conto Economico per l'attività commerciale", che ha evidenziato un utile d'esercizio per l'anno 2025 pari ad Euro **12.098,68**.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Unico 2026), oltre al reddito d'impresa, l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito da inserire nel Modello Unico 2026, l'aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi è pari a quella ordinaria in vigore (24%).

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale  
(Dott. PAOLO FERRECCHI)

# Bilancio di esercizio 2025

## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

**Allegato B D.D.G 15 aprile 2026**

# **INDICE**

<b>Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2025</b>	<b>Pag. 3</b>
<b>Il Conto economico di esercizio 2025</b>	<b>Pag. 9</b>
<b>I trasferimenti e i ricavi diretti</b>	<b>Pag. 11</b>
<b>I costi di produzione</b>	<b>Pag. 14</b>
<b>La gestione finanziaria</b>	<b>Pag. 22</b>
<b>Le politiche e i costi del personale</b>	<b>Pag. 26</b>
<b>Gli investimenti</b>	<b>Pag. 34</b>
<b>Lo stato patrimoniale</b>	<b>Pag. 39</b>
<b>La situazione patrimoniale</b>	<b>Pag. 41</b>
<b>I risultati delle strutture operative</b>	<b>Pag. 43</b>

## **Valutazioni generali sul risultato economico dell'esercizio 2025**

**L'esercizio 2025 dell'Agenzia si chiude con un utile di 1,9 milioni di euro.** Il risultato dell'esercizio è quindi di segno positivo anche se in diminuzione rispetto all'anno precedente.

La conferma dei contributi per l'attività istituzionale previsti e le politiche realizzate sui costi operativi e del personale hanno garantito anche nel 2025 l'equilibrio della gestione economica. L'utile di esercizio generato consentirà di finanziare la riqualificazione del patrimonio immobiliare e tecnologico dell'Agenzia. I principali fattori che incidono sul risultato economico della gestione sono:

- la conferma degli incrementi previsti dei **contributi istituzionali previsti dagli Assessorati Ambiente e Salute**. La quota derivante dai trasferimenti dell'Assessorato Salute è stata adeguata a seguito dell'aumento dei costi derivanti dai CCNL, e il contributo regionale da Assessorato Ambiente riconosciuto sul cap 37030 del bilancio regionale è stato confermato con un lieve incremento rispetto all'anno precedente, per il finanziamento delle attività progettuali integrative del PIAO indicate nella DGR 1062/2025;
- **un aumento dei costi di personale e degli altri costi operativi** rispetto al 2024 (anche se più contenuto rispetto alle previsioni);
- **ricavi diretti in diminuzione rispetto all'esercizio precedente;**
- il permanere, nel 2025, di livelli ancora in linea con il 2024 dei **costi di energia;**
- le **politiche del personale realizzate, che hanno consentito di contenere i livelli di incremento della spesa per il personale** derivanti dall'applicazione degli aumenti contrattuali;
- i **proventi di natura finanziaria** derivanti dalla condizione di buona liquidità dell'Agenzia nel corso dell'esercizio e dall'andamento dei tassi variabili collegati all' Euribor, che hanno inciso favorevolmente sul tasso creditore applicato alle giacenze di cassa in base alla vigente convenzione di tesoreria. Tali proventi, non legati a ricavi derivanti dall'attività istituzionale corrente, hanno comunque sul 2025 una incidenza significativa (0,6 mln €) sulla misura finale dell'utile di gestione, anche se in diminuzione rispetto all'anno 2024;

Nel corso del 2025 sono stati quasi del tutto completati i residui interventi finanziati dalle risorse del **Piano Nazionale Complementare al PNRR**: al 31 marzo 2026 si sono conclusi gli interventi relativi alla Priorità 2 (0,9 mln €) e Priorità 3 (1,4 mln €), relativi all'acquisto di attrezzature e dotazioni informatiche e dei servizi connessi. Sono proseguite le attività di altri progetti strategici, quali quelli del Progetto AURA (Precompilato ambientale) e ACN (potenziamento delle attività di Cybersecurity). Tali interventi si sono articolati nell'ultimo biennio in molteplici aree di azione e, per quanto riguarda la nostra Agenzia, la realizzazione del programma ha consentito un significativo ammodernamento degli strumenti, delle attrezzature e delle dotazioni informatiche di molte strutture quali la Direzione tecnica (CTR Agenti fisici, CTR Qualità dell'Aria, Laboratorio Multisito), le Aree Prevenzione ambientale, le Strutture Tematiche Idrometeorologia, Ambiente Prevenzione e

Salute e Daphne, il Servizio Sistemi Informativi e Innovazione Digitale. Il programma degli interventi 2025 è stato pienamente realizzato rispettando il cronoprogramma fissato, grazie a un'azione coordinata e costante delle strutture tecniche e amministrative anche nella fase di esecuzione e reporting delle azioni avviate.

Il risultato di esercizio è stato conseguito mantenendo gli standard di servizio tecnico fissati dal programma delle attività di Arpae. I ricavi a valore della produzione 2025 sono in linea con il 2024 (96,2 mln €), principalmente per l'adeguamento dei trasferimenti che compensa la diminuzione dei ricavi delle attività a pagamento, mentre i costi complessivi sono in netto aumento per gli adeguamenti dei contratti di lavoro e il forte incremento di alcune voci collegate al processo di rinnovamento del patrimonio tecnologico dell'Agenzia, al rinnovo delle dotazioni informatiche e all'aumento del costo del materiale di laboratorio (+3,3 mln € sul 2024).

Si sono realizzati nel complesso **3,34 mln € di investimenti**, di cui 1,1 per strumenti e attrezzature e 0,9 per informatica. Il dato è in contrazione rispetto al 2024, a seguito della conclusione degli interventi finanziati dal PNRR / PNC.

Per i lavori realizzati sulle sedi, sulle quali è stato avviato nel 2025 un piano d'azione per la razionalizzazione degli spazi e il contenimento dei costi, si rimanda al paragrafo specifico.

Per quanto riguarda le coperture finanziarie agli investimenti, gli interventi per l'acquisto di attrezzature e dotazioni informatiche sono coperti nel 2025 totalmente da contributi derivanti dai progetti finanziati e dalle risorse derivanti dalla destinazione a contributi in conto capitale di quota degli utili di esercizio degli anni precedenti. L'utile di gestione dell'esercizio mette in condizione Arpae di finanziare ulteriori azioni di riqualificazione delle sedi, mentre per la riqualificazione della sede di Forlì, danneggiata a seguito degli eventi alluvionali, l'Agenzia, previa autorizzazione regionale, intende avvalersi delle risorse mantenute in utili portati a nuovo e che si rendono utilizzabili a seguito delle disposizioni approvate dalla L.R. n. 11 del 29/12/2025 art. 10 per le finalità di cui all'art. 318 quater del D.Lgs. n. 152/2006.

Per quanto attiene alla **gestione del personale**, nel 2025 è proseguito lo sforzo teso a realizzare un'efficace programmazione delle risorse necessarie a far fronte al significativo turn over che sta interessando sia il personale dirigenziale che quello del comparto e che impone all'Agenzia un forte impegno per azioni sul piano organizzativo e formativo volte al **presidio delle competenze** all'interno delle diverse strutture tecniche e amministrative.

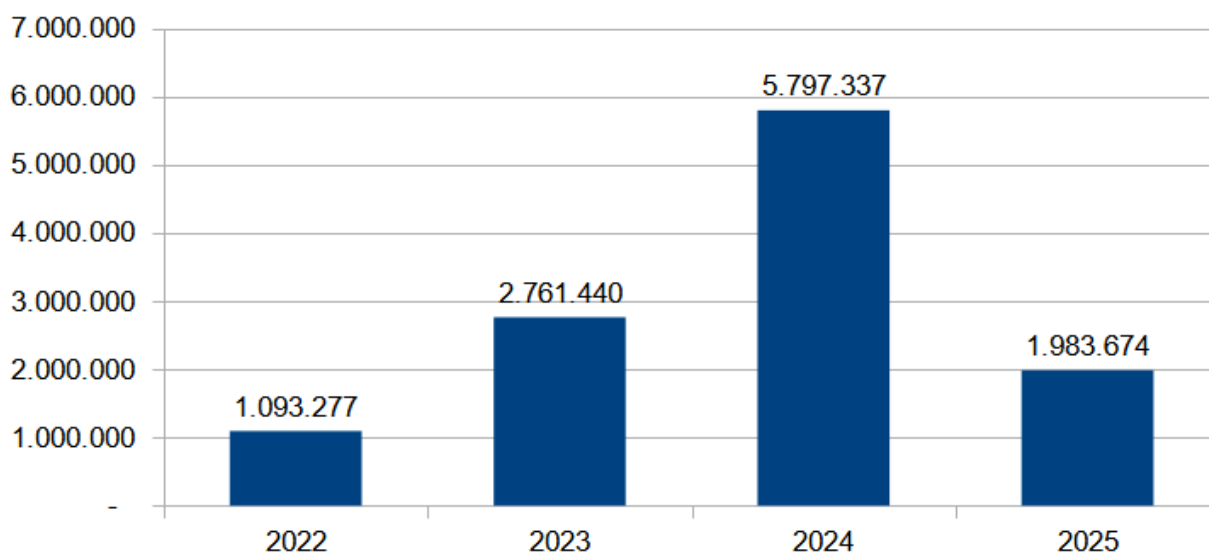
Come evidenziato nello specifico paragrafo relativo ai costi del personale a cui si rimanda, il **consuntivo anno 2025, pari ad euro 66,89 mln**, è comprensivo degli oneri contrattuali per l'anno 2025 (pari ad **euro 0,9 mln** previsti dalla Legge di bilancio n. 207/2024), degli oneri derivanti dall'applicazione dell'Accordo Integrativo Aziendale del Comparto 2023 - 2025 (Rep. n. 372/2023) come confermato dall'Accordo Integrativo Aziendale 2025 (Rep. 384/2025) per complessivi **euro 0,790 mln**, degli altri oneri del personale (medico competente: 0,05 mln).

Il dettaglio degli elementi più significativi del buon risultato economico dell'esercizio 2025 della gestione caratteristica dell'Agenzia è dato da:

- aumento del livello di contributi regionali derivanti da trasferimenti e contributi per attività e progetti specifici (77,6 mln €, + 2,2 mln € sul 2024), comprendenti l'incremento di 0,7 mln € sul contributo da Assessorato Salute per la copertura dei maggiori oneri contrattuali e di 1,5 mln sui contributi di funzionamento, reti, attività a tariffa e progetto dell'Assessorato Ambiente per le attività istituzionali svolte;

- una diminuzione dei ricavi derivanti da attività a pagamento dell'Agenzia pari a 18,4 mln €, (- 1,5 mln € su 2024), non corrispondente a un minor volume di ricavi da attività a tariffa e progetti finanziati ma a un minor valore di sopravvenienze attive rispetto al 2024;
- costi di personale nel 2025 in aumento sul 2024 (+ 1,6 mln €, pari a 66,89 mln €); il costo totale è comprensivo di altri oneri del personale, degli oneri derivanti da incrementi contrattuali, dagli oneri derivanti dall'applicazione dell'accordo integrativo aziendale rep.372/2023 come confermato dall'Accordo Integrativo Aziendale 2025 (Rep. 384/2025). In particolare la formalizzazione di tale accordo ha comportato lo storno di fondi residui a bilancio di esercizi precedenti e la conseguente rilevazione di sopravvenienze attive, per un importo di euro 0,790 mln, riducendo in tal modo l'impatto dell' aumento dei costi rispetto all'anno precedente;
- costi operativi relativi a beni, servizi e altri costi in aumento sul 2024 e pari a 23,47 mln € (+1,3 mln €), a causa principalmente di incrementi di costi dei materiali di laboratorio e dei servizi.

### Utile di esercizio 2022-2025 (euro)



La **situazione finanziaria** di Arpae vede una diminuzione dei debiti verso i fornitori (2,0 mln €, -0,4 rispetto al 2024) conseguenza del tempestivo pagamento degli acquisti di beni e servizi operati per l'attività istituzionale corrente e per la strumentazione acquisita nei progetti PNC/PNRR ormai in via di conclusione; sono invece in aumento i crediti verso Regione, principalmente per l'atteso saldo del contributo relativo al progetto PNC Priorità 3 (1,4 mln €).

Anche nel corso del 2025 è stato assicurato il **pagamento dei fornitori nei tempi contrattuali**: Arpae da alcuni anni garantisce alle imprese fornitrici tempi certi di liquidazione fatture e massima trasparenza circa le proprie procedure contrattuali, contribuendo a decongestionare i problemi di liquidità delle imprese.

**La liquidità risulta in miglioramento**, grazie al tempestivo incasso delle quote del contributo ordinario di funzionamento dell'assessorato Ambiente e degli acconti relativi ai progetti finanziati,

all'erogazione regolare a cadenza mensile della quota di fondo sanitario regionale da parte dell'Assessorato Salute e alla significativa incidenza dei costi che non prevedono uscite monetarie, in particolare degli accantonamenti, svalutazioni, ammortamenti. La buona liquidità dell'Agenzia è un fattore rilevante rispetto alla reputazione dell'Agenzia nelle gare di acquisto dei servizi e dei beni legati all'attività istituzionale e all'affidabilità nei confronti dei fornitori e partner di progetto. Nel 2025 non vi è stata necessità di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria.

L'andamento delle attività eseguite da Arpae durante il 2025 viene qui sinteticamente richiamato, rimandando al documento di Relazione della Performance 2025 per ogni dettaglio ulteriore.

Sotto il profilo dell'**attività autorizzativa ambientale**, di infrastrutture ed impianti di energia, nel 2025 sono stati complessivamente chiusi dalle Aree Autorizzazioni e concessioni circa **7.400 procedimenti** (tra autorizzazioni, concessioni, certificazioni ambientali in vari ambiti). Il dato è in linea con quanto effettuato nel 2024, con un aumento del 5% del numero totale di atti rilasciati.

Si è trattato per la maggior parte di autorizzazioni uniche ambientali AUA (2047), AIA (549), Autorizzazione unica rifiuti (551), Autorizzazioni infrastrutture ed impianti di energia (163), autorizzazioni per la gestione di siti contaminati (143). Il Servizio Gestione Demanio Idrico ha istruito e chiuso circa 3.200 pratiche di rilascio concessioni, di cui 2.024 sulla matrice acqua e 1.150 sulla matrice suolo.

Le **ispezioni** di vigilanza programmata sono state oltre 5.500, dato in linea con quello del 2024. E' stata data priorità ai controlli programmati da effettuare sulle aziende con autorizzazione integrata ambientale, ed è stato rispettato il programma concordato con la Regione Emilia Romagna, effettuando visite ispettive (per un totale di 962 ispezioni e 1.010 campioni).

Anche il controllo degli impianti di depurazione delle acque reflue urbane, per il quale è in essere un protocollo firmato tra Arpae e tutti gli enti gestori, ai fini della raccolta dei dati da restituire alla comunità europea è stato rispettato, con 864 campioni effettuati.

E' stata data risposta anche alle **segnalazioni di inconvenienti ambientali**: sono pervenute 1.493 richieste per un totale di 2.492 ispezioni e 619 campioni. Le pratiche in codice rosso sono state in totale 159 in orario d'ufficio e 22 in orario di pronta disponibilità (il 12% delle segnalazioni totali).

Con riferimento al rilascio di **pareri** (5.161) verso altri Enti, l'attività è costante rispetto al 2024, così come per le istruttorie svolte per il rilascio delle autorizzazioni da parte di Arpae stessa (2.719). L'**attività laboratoristica** ha registrato 48.684 campioni in ingresso alla rete Laboratoristica: di questi 16.779 derivano direttamente dall'attività di controllo e monitoraggio svolta dall'Agenzia.

I **monitoraggi** sono stati condotti nel rispetto delle tempistiche di legge, assicurando i livelli qualitativi e quantitativi di dati attesi e le elaborazioni di scenario correlate.

In particolare sono stati eseguiti oltre 8.000 campioni, di cui il 59% sulla matrice acqua, il 38% sulla matrice aria, ed il restante 3% su altre matrici.

Per quanto riguarda **la gestione delle reti di monitoraggio**, nel corso del 2025 si è operato nell'ambito del secondo anno del contratto triennale di servizio integrato per la gestione e manutenzione delle stazioni della rete regionale di qualità dell'aria. Le stazioni sono in parte di proprietà degli enti locali e di regione, con costi a carico dell'Agenzia in linea con la previsione contrattuale (1,17 mln € di manutenzione e 0,23 mln € per interventi di adeguamento della strumentazione). La rete delle stazioni idropluviometriche RIRER, comprensiva delle stazioni agrometeorologiche, gestita dalla Struttura Idrometeorologia, nel 2025 ha registrato costi

complessivi di funzionamento e manutenzione per euro 2,0 mln, di cui 1,93 mln coperti da finanziamenti regionali.

**Arpae è stata impegnata, nel 2025, su 7 progetti europei** - di ricerca (Orizzonte Europa), di cooperazione territoriale (Interreg Italia-Croazia) e di attuazione di politiche ambientali (Life 2014-2020 e Life 2021-2027). Ha condotto attività di chiusura di ulteriori progetti europei e partecipato a fasi di audit e richiesta di integrazioni. Sono proseguite le attività di alcuni progetti finanziati nell'ambito del FESR - Fondo europeo di sviluppo regionale, riguardanti il tema della **trasformazione digitale della Pubblica amministrazione e l'attuazione della data strategy regionale (progetti VERA e AURA)**, con un finanziamento complessivo di € 5.650.000, e del contrasto al dissesto idrogeologico secondo un approccio ecosistemico e privilegiando approcci e tecnologie Nature Based Solution (NBS), quest'ultimo con un finanziamento di € 2.897.400. I programmi finanziati dall'Unione Europea nei settori dell'ambiente, della ricerca e della cooperazione territoriale rappresentano per Arpae uno strumento fondamentale per realizzare, nelle materie di competenza assegnate dalla L.R. 44/95 e s.m.i., forme di collaborazione a scala sovranazionale con approcci innovativi e sperimentali. Arpae, in quanto ente strumentale della Regione Emilia-Romagna, partecipa al Gruppo interdirezionale costituito presso la Regione, per garantire l'individuazione di soluzioni operative omogenee e condivise in merito ad aspetti legati alla gestione e realizzazione di progetti, con particolare attenzione per le attività di divulgazione e valorizzazione.

La significativa presenza in questi programmi di soggetti istituzionali di livello regionale, nazionale e internazionale e la rete di partner pubblici costruita in questi anni dai referenti di progetto di Arpae contribuiscono a confermare la nostra regione fra le più attive a livello comunitario con iniziative che coprono diverse aree e tematiche di intervento e consentono all'Agenzia di rimanere in contatto con gli ambienti scientifici più innovativi e autorevoli in campo ambientale e meteorologico (intense e pluriennali le collaborazioni, tra gli altri, con Protezione Civile Nazionale, CMCC, CNR-ISMAR, CINECA della Struttura Idrometeorologia), oltreché di finanziare con risorse comunitarie parte rilevante della propria attività di ricerca di soluzioni innovative per la tutela ambientale. Parallelamente, Arpae è impegnata anche in alcuni progetti e iniziative nazionali finanziate, anche nel quadro di convenzioni specifiche. Tra tutte, per il 2025, si segnalano: l'accordo biennale con Protezione Civile relativamente a Modmet 2024-2025, la convenzione triennale con Italia Meteo, l'accordo con ADBPo relativamente allo sviluppo dell'attività di previsione stagionale estiva dei fabbisogni irrigui delle colture, convenzioni con Ispra che riguardano l'erogazione del servizio downstream dedicato alla qualità dell'aria a scala nazionale, lo sviluppo del sistema modellistico prototipale per la Sacca di Goro e lo sviluppo di sinergie nel campo del telerilevamento satellitare e la sua combinazione con dati in situ per il monitoraggio ambientale di sistemi agrari. Su fondi PNRR e PNC nel 2025 sono stati inoltre portati avanti un progetto nell'ambito del PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" (progetto Return), 6 progetti operativi finanziati nell'ambito del PNC Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima, nonché un progetto di potenziamento della capacità di identificazione e risposta ai rischi cyber (missione M1C1 Investimento 1.5 "Cybersecurity", per un importo di € 998.381,00).

Nel 2025 si è provveduto agli adempimenti previsti dal **Piano Anticorruzione e Trasparenza** per quanto riguarda la pubblicazione dei bilanci, degli indici di tempestività dei pagamenti, dei dati riguardanti i pagamenti ai fornitori: l'**indicatore di tempestività dei pagamenti 2025** è pubblicato sul sito istituzionale con cadenza trimestrale, secondo le previsioni di legge (- 3,44 giorni medi annui sui termini contrattuali), confermando l'efficacia delle procedure interne di controllo

amministrativo. E' stata effettuata, a norma della L.145/2018, la comunicazione relativa allo stock del debito sul sito della Ragioneria Generale dello Stato e alla rilevazione del tempo medio di ritardo dei pagamenti, che pone l'Agenzia in linea con i target fissati per il rispetto dei tempi di pagamento.

Secondo le disposizioni derivanti dal **d.lgs. 118/2011** (armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, enti locali e loro organismi), il conto economico 2025 adotta lo schema civilistico di bilancio indicato nel Dpcm 265/14 (allegato 6) relativo agli enti in contabilità economica, e l'Agenzia è all'interno del perimetro degli enti che formano il Bilancio Consolidato della Regione Emilia-Romagna.

Nelle more del decreto attuativo MEF che estende il sistema di rilevazione SIOPE+ alla categoria di enti a cui Arpae appartiene, nel 2025 l' Agenzia non è soggetta agli obblighi stabiliti dal d.lgs. 126/2014 relativi alla riclassificazione delle voci di bilancio per missioni e programmi in base alla nomenclatura COFOG (art. 6 ter); inoltre, sempre nelle more dei decreti attuativi, l'Agenzia ha adottato un piano di indicatori dei risultati attesi di bilancio collegati agli Indicatori di Performance Organizzativa (IPO), esplicitati nel PIAO 2025, in attesa delle disposizioni del Ministero Economia e Finanze per gli enti strumentali regionali in contabilità economico patrimoniale. Il consuntivo rilevato di tali indicatori è riportato alle pagine 47-50 del presente documento.

Entro 60 gg dall'approvazione del Bilancio di esercizio 2025, sarà elaborato e inviato alla Banca dati della PA (BDAP), oltre al Conto Economico 2025, il bilancio (CE e SP) riclassificato in formato Accrual come da disposizioni della Ragioneria Generale dello Stato del MEF.

Nelle pagine seguenti viene riportato il conto economico 2025 di Arpae.

ARPAE EMILIA ROMAGNA - BILANCIO CONSUNTIVO di ESERCIZIO 2025					
conto economico					
VALORE DELLA PRODUZIONE					
		Consuntivo 2024	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	
<b>A</b>	<b>1</b>	<b>Ricavi e proventi per attività istituzionale</b>	<b>87.444.025,46</b>	<b>91.034.240,00</b>	<b>89.230.556,53</b>
	a	contributo ordinario dello Stato			
	b	corrispettivi da contratto di servizio			
	c	contributi in conto esercizio	79.555.019,91	82.936.740,00	80.872.708,23
	1	contributi dallo Stato	2.004.407,77	1.337.000,00	548.865,32
	2	contributi da Regione	75.433.065,42	77.717.620,00	77.596.333,78
	a	Quota FSR Emilia Romagna	55.324.002,00	56.042.000,00	56.042.000,00
	b	Contributo annuale funzionamento da R.E.R.	17.036.395,90	17.018.395,00	17.300.648,90
	c	trasferimenti per l'esercizio delle funzioni e i progetti in materia di demanio	0,00	0,00	0,00
	d	ricavi per progetti e attività commissionate da regione e per servizi resi a tariffa	607.667,52	2.122.225,00	1.403.684,88
	e	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	2.465.000,00	2.535.000,00	2.850.000,00
	3	contributi da altri enti pubblici	1.548.819,38	3.027.345,00	2.140.521,74
	a	contributi e rimborsi per attività ordinarie da enti locali	135.010,00	279.804,00	35.000,00
	b	ricavi per progetti e attività commissionate da altri enti pubblici e per servizi resi a tariffa	1.328.232,28	2.747.541,00	2.105.521,74
	c	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	85.577,10	0,00	0,00
	4	contributi dall'Unione Europea	568.727,34	854.775,00	586.987,39
	d	contributi da privati			
	e	proventi fiscali e parafiscali	1.704.662,14	1.860.000,00	1.905.887,01
	f	ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.184.343,41	6.237.500,00	6.451.961,29
	<b>2</b>	<b>Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione</b>			
	<b>3</b>	<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>			
	<b>4</b>	<b>Incremento di immobili per lavori interni</b>			
	<b>5</b>	<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>8.848.643,85</b>	<b>5.172.219,00</b>	<b>6.963.120,54</b>
	a	quota contributi in conto capitale imputati all'esercizio	4.000.557,16	3.440.000,00	4.412.810,00
	b	Altri ricavi e proventi	4.848.086,69	1.732.219,00	2.550.310,54
	1	ricavi per progetti e attività commissionate da terzi e per servizi resi a tariffa	1.183.002,34	1.676.219,00	1.208.563,71
	2	sopravvenienze, insussistenze di passivo e plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche	3.642.235,05	0,00	1.247.035,94
	3	rimborsi per gestione reti di monitoraggio	0,00	47.500,00	86.072,10
	4	Altri ricavi (abbuoni, arrotondamenti, altre entrate)	22.849,30	8.500,00	8.638,79
		<b>TOTALE A</b>	<b>96.292.669,31</b>	<b>96.206.459,00</b>	<b>96.193.677,07</b>

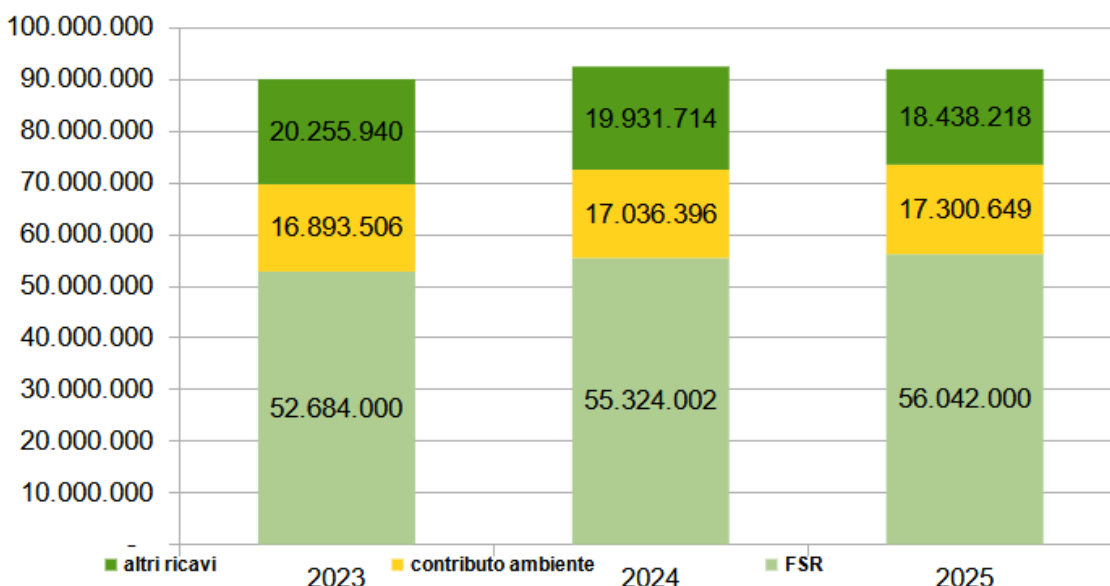
COSTI DELLA PRODUZIONE					
		Consuntivo 2024	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	
<b>B</b>	<b>6</b>	<b>per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>1.729.773,36</b>	<b>1.795.280,00</b>	<b>1.955.214,22</b>
	<b>7</b>	<b>per servizi</b>	<b>16.452.367,20</b>	<b>18.306.157,89</b>	<b>17.722.069,41</b>
	a	erogazione di servizi istituzionali	10.201.566,35	11.417.388,85	10.727.556,28
	b	acquisizione di servizi	5.995.434,46	6.777.796,00	6.815.903,26
	c	consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	208.866,39	110.973,04	113.331,93
	1	incarichi di ricerca, studio, consulenza, collaborazione	63.729,44	37.060,00	32.160,00
	2	borse di studio, tirocini	136.536,95	66.913,00	75.143,03
	3	comandi in entrata	8.600,00	7.000,04	6.028,90
	d	compensi ad organi di amministrazione e di controllo	46.500,00	50.000,00	65.277,94
	<b>8</b>	<b>godimento beni di terzi</b>	<b>1.527.476,77</b>	<b>1.794.537,00</b>	<b>1.627.102,27</b>
	<b>9</b>	<b>Costi per il personale</b>	<b>65.298.438,86</b>	<b>69.300.000,00</b>	<b>66.896.490,39</b>
	a	Salari e stipendi	47.644.016,41	50.817.124,72	48.770.858,66
	b	oneri sociali e IRAP	17.594.798,68	18.432.875,28	18.077.359,17
	c	Trattamento fine rapporto			
	d	Trattamento di quiescenza e obblighi similari			
	e	Altri costi	59.623,77	50.000,00	48.272,56
	<b>10</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>4.808.627,50</b>	<b>3.700.000,00</b>	<b>5.042.845,81</b>
	a	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.081.948,86	1.200.000,00	1.334.923,94
	b	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.209.044,20	2.500.000,00	3.368.909,05
	c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
	d	svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	517.634,44		339.012,82
	<b>11</b>	<b>Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>-7.044,67</b>		<b>89.039,19</b>
	<b>12</b>	<b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>231.258,27</b>		<b>63.048,24</b>
	<b>13</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
	<b>14</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.404.021,21</b>	<b>1.308.619,08</b>	<b>1.386.030,45</b>
	a	oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
	b	altri oneri diversi di gestione	1.404.021,21	1.308.619,08	1.386.030,45
		<b>TOTALE B</b>	<b>91.444.918,50</b>	<b>96.204.593,97</b>	<b>94.781.839,98</b>
		<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>4.847.750,81</b>	<b>1.865</b>	<b>1.411.837,09</b>

C				Consuntivo 2024	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
15		<b>Proventi da partecipazioni</b>	0,00		0,00	
	a	da imprese controllate				
	b	da imprese collegate				
16		<b>Altri proventi finanziari</b>	997.616,25	80.000,00	603.697,29	
	a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni				
	c	da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
	d	da proventi diversi	997.616,25	80.000,00	603.697,29	
17		<b>Interessi e altri oneri finanziari</b>	320,94	500,00	260,56	
	a	interessi passivi	320,94	500,00	260,56	
	b	oneri per copertura perdite imprese collegate e controllate				
	c	altri interessi e oneri finanziari			0,00	
17B		<b>utili e perdite su cambi</b>	-25,02	0,00	-70,08	
<b>TOTALE C</b>				<b>997.270,29</b>	<b>79.500,00</b>	<b>603.366,65</b>
D						
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18		<b>Rivalutazioni</b>	0,00		0,00	
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
19		<b>Svalutazioni</b>	0,00		0,00	
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni				
<b>TOTALE D</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E						
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
20		<b>Proventi</b>	0,00	0,00	0,00	
	a	plusvalenze da alienazioni				
	b	altre plusvalenze				
	1	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze attive e insussistenze di passivo			0,00	
21		<b>Oneri</b>	0,00	0,00	0,00	
	a	minusvalenze da alienazioni				
	b	altre minusvalenze				
	1	Accantonamenti inerenti la gestione non caratteristica				
	2	Donazione di beni strumentali				
	3	Sopravvenienze passive				
<b>TOTALE E</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>				<b>5.845.021,10</b>	<b>81.365,03</b>	<b>2.015.203,74</b>
<b>Imposte dell'esercizio (IRES)</b>				<b>-47.684,00</b>	<b>-56.000,00</b>	<b>-31.530,00</b>
<b>UTILE/PERDITA DELL' ESERCIZIO</b>				<b>5.797.337,10</b>	<b>25.365,03</b>	<b>1.983.673,74</b>

# La gestione economica dell'esercizio 2025

## 1. I trasferimenti e i ricavi diretti

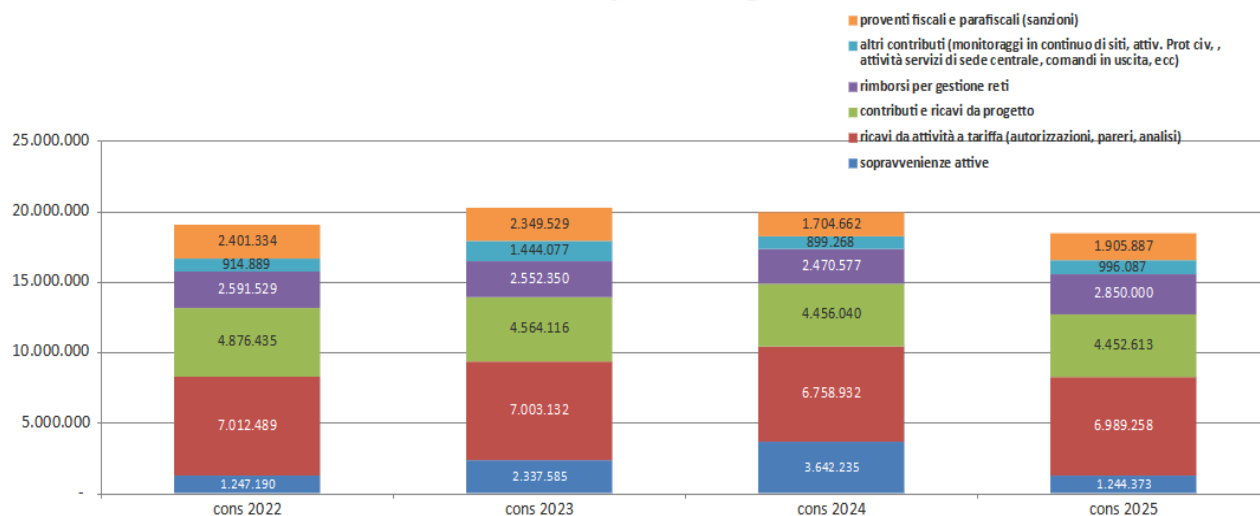
### Ricavi 2023 - 2025



Il **valore della produzione 2025** registra valori in aumento rispetto al 2024 dei contributi di funzionamento regionali derivanti dalla Quota Fondo Sanitario Regionale (56,04 mln €), e un aumento anche dei contributi dall'Assessorato ambiente (17.3 mln); la voce "contributo ambiente" comprende la quota relativa alle funzioni di demanio idrico/educazione alla sostenibilità conferite all'agenzia e del personale trasferito dalle Province; non è comprensiva, nel bilancio di Arpae, della quota a copertura della gestione delle reti di monitoraggio (1,18 mln €) e delle attività specifiche indicate dalle disposizioni regionali di approvazione del PIAO e del Bilancio di Previsione 2025 (campagna di ripascimento spiagge, ecc.). Il **cap. 37030** del bilancio regionale, relativo al contributo regionale dell'Assessorato Ambiente destinato all'Agenzia, comprende, invece, anche tali voci, per **19,061 mln €** complessivi nel 2025.

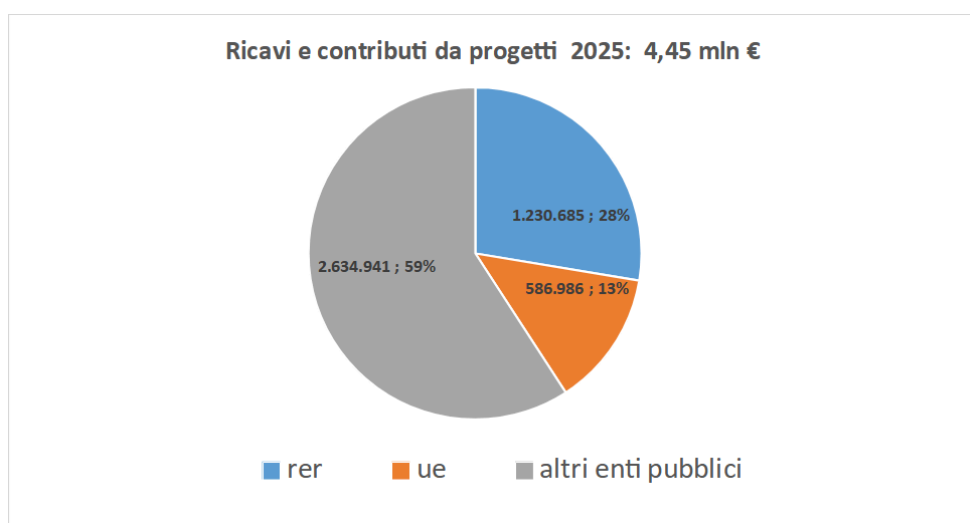
Il totale dei **ricavi dell'esercizio 2025 non derivante da contributi di funzionamento (18,4 mln €**, -1,5 su 2024) diminuisce essenzialmente per il minor valore delle sopravvenienze attive da esercizi precedenti, che nel 2024 era stato particolarmente rilevante per un minore utilizzo rispetto alla previsione di costi accantonati per la copertura di oneri dei CCNL. Tali ricavi comprendono, oltre le sopravvenienze attive, i rimborsi per gestione reti, le attività progettuali e a tariffa, nonché il rimborso dei comandi presso altri enti e i proventi da sanzioni. Il dettaglio di tali ricavi non derivanti dai contributi di funzionamento è riportato nel seguente grafico: .

## Ricavi diretti Arpae - Dettaglio 2022 - 2025



Nel 2025 aumentano i ricavi da attività a tariffa (pareri, autorizzazioni, analisi), (6,9 mln €, + 0,2 mln sul 2024) e i proventi da sanzioni (1,9 mln €, + 0,2 sul 2024). Come noto, da luglio 2022 sono contabilizzati come debiti verso lo Stato i proventi da sanzioni L. n. 68/2015, che dal 2026 sono incassati direttamente su conti della Banca d'Italia.

All'interno dei **ricavi da attività a tariffa**, quelli derivanti da prestazioni analitiche sono pari a 2,39 mln €. I ricavi da attività commerciale ammontano a 1,3 mln €, in linea con il 2024. I ricavi dei Servizi Territoriali sono 1,64 mln, nella quasi totalità relativi ad attività istituzionali, in diminuzione sul 2024. I ricavi dei Servizi Sistemi Ambientali legati a campionamenti e monitoraggi a tariffa sono 0,6 mln €, -0,2 sul 2024, quelli relativi alle attività di autorizzazioni ambientali e concessioni delle Strutture SAC sono 2,3 mln €, +0,3 sul 2024. I ricavi diretti complessivi più significativi sono generati dall'attività della Direzione Tecnica, (che comprende il Laboratorio multisito, con 4 sedi territoriali): 4,6 mln € (in aumento rispetto al 2024 di 0,4 mln €) e della Struttura Idrometeoclima (euro 4,15 mln € - 0,4 sul 2024). Incidono in maniera meno significativa sul volume complessivo dei ricavi diretti nel 2025 le sopravvenienze attive derivanti dalla rettifica dei valori iscritti ai fondi: 1,3 mln €. Si riporta nel seguito il dettaglio delle **commesse su progetto** delle strutture operative:



I **ricavi da progetto** totali sono in linea con il 2024 (**4,45 mln €**) ma cambia la quota dei finanziamenti derivanti dagli stakeholders: cresce la quota regionale (1,2 mln €, + 0,7 su 2024) e calano fortemente i finanziamenti statali, principalmente a seguito della riduzione dei contributi per la Modellistica Meteorologica (ModMet) da Protezione Civile Nazionale a seguito della convenzione con Italia Meteo. La quota dei progetti da enti pubblici come Protezione Civile, Ministeri, AIPO, Autorità portuale passa dal 77% al 59%, si attesta al 28% la quota di progetti regionali; i ricavi da progetti europei sono il 13 % del totale (0,58 mln €).

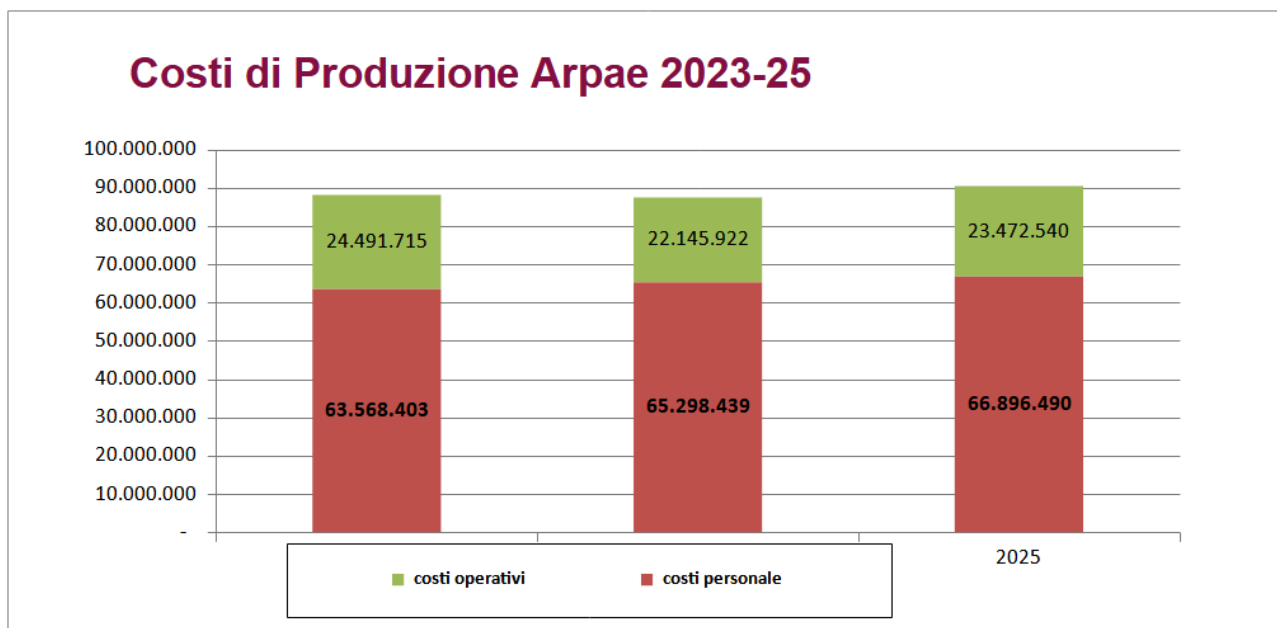
La quota di ricavi da commesse di Arpae prodotti da clienti pubblici rappresenta oltre il 99% dei proventi totali. Tale tipologia di clienti incide sui tempi di riscossione dei crediti, che sono mediamente più lunghi dei termini contrattuali stabiliti per il pagamento dei debiti ai fornitori di beni e servizi, anche per le regole di erogazione dei finanziamenti previsti e per i tempi di convalida delle rendicontazioni inviate. Arpae presidia quindi i margini di commessa con particolare riferimento ai clienti pubblici non istituzionali e acquisisce preferibilmente commesse con tipologie di costi rendicontabili che consentano di coprire sia i costi interni che quelli esterni, per attenuare gli effetti negativi sulla liquidità dell'ente.

La maggior parte dei progetti regionali finanziati sono gestiti dalle Strutture Tematiche e dalla Direzione Tecnica e Generale: in particolare SIMC (2,0 mln €) DT (0,9 mln €), Sistemi Informativi e Innovazione digitale (0.65 mln €), Daphne (0,4 mln €). I progetti regionali hanno come committente principale l'Assessorato Ambiente e Difesa del Suolo; l'assessorato Salute finanzia l'Agenzia su alcuni progetti quali quello relativo al contrasto della diffusione della zanzara tigre. Fra gli altri enti pubblici coinvolti nei progetti di maggiori dimensioni figurano la Protezione civile nazionale e regionale per la Struttura Idrometeoclima, la Presidenza del Consiglio e il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, altri enti fra i quali AdbPO, Italia Meteo, Ispra (0,4 mln €). Nel corso dell'ultimo triennio 2023-25 hanno assunto maggiore rilevanza i progetti finanziati nell'ambito del PNC collegato al PNRR e al FESR, che riguardano però in massima parte investimenti su attrezzature di laboratorio e misura e dotazioni Hw e Sw. Tali progetti incidono sul volume di investimenti e in misura del tutto contenuta sui ricavi di esercizio.

I ricavi complessivi derivanti da **rimborsi per attività di gestione delle reti di monitoraggio sono pari a 2,85 mln €**, erogati dalla Regione, di cui 1,93 per la rete RIRER idropluviometrica e agrometeo, 0,88 mln € per la rete di qualità dell'aria regionale e 0,04 per monitoraggio Daphne; ci sono inoltre **0,08 mln €** derivanti dai monitoraggi locali della rete qualità aria.

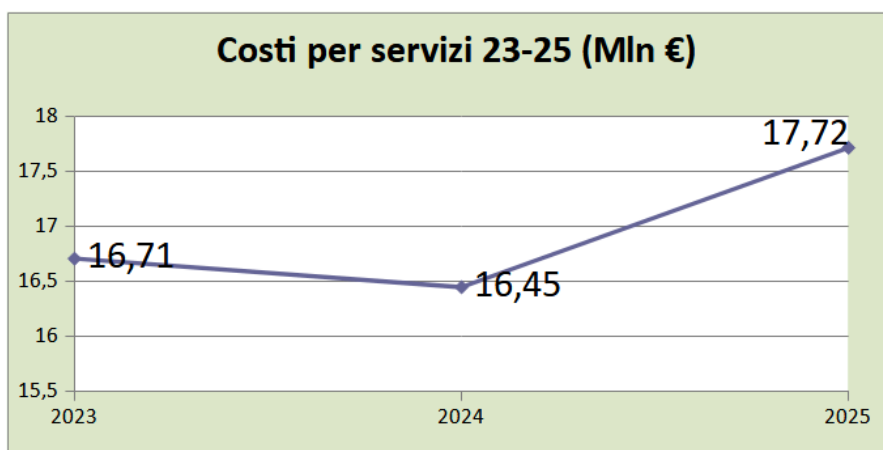
I **contributi complessivi dagli enti locali** sono di 0,03 mln euro, mentre i **contributi derivanti da Protezione Civile, Ministeri, ed altri enti**, che riguardano principalmente le strutture tematiche e la direzione tecnica per attività di progetto, sono pari a 2,1, milioni € (+0,8 sul 2024).

## I costi di produzione



Il volume dei **costi di produzione totali**, comprensivi degli ammortamenti sterilizzati, **nel 2025 è pari a 94,7 mln €**, in aumento consistente sul 2024 (+ 3,3 mln €); gli ammortamenti sterilizzati crescono di 0,2 mln €, a seguito del volume di investimenti finanziati, mentre calano svalutazioni e accantonamenti (-0,3 mln €). Variano in aumento le voci di costo relative al personale (+1,6 mln €) e ai costi di beni, servizi e noleggi (+1,6 mln €). La voce relativa ai costi del personale viene analizzata nel dettaglio nel paragrafo seguente ed è pari a 66,89 mln €, mentre per **gli altri costi operativi di funzionamento** (beni, servizi, affitti e noleggi, ammortamenti e altri oneri) il valore si attesta a **23,47 mln €** (+1,3 mln €), al netto degli ammortamenti sterilizzati (4,4 mln €).

Il maggiore incremento si registra sui **costi dei servizi**, che passano da 16,45 mln € del 2024 a 17,72 mln € nel 2025 come da tabella sottostante.



Le locazioni incidono per 0,9 mln € sul bilancio di esercizio, in leggera diminuzione sul 2024. Sono in forte aumento i costi dei **servizi appaltati esternamente** (6,8 mln €, + 0,8 sul 2024). Si tratta principalmente di servizi di natura tecnico-professionale e specialistica affidati per lo svolgimento di attività istituzionali o aggiuntive da parte delle strutture operative dell'Agenzia, acquisiti

nell'ambito delle attività istituzionali di monitoraggio, modellistica e dei progetti finanziati. L'incremento è determinato principalmente dalla **continua e consistente crescita dei servizi informatici**: + 1,3 mln € nel 2025 (in parte coperti da finanziamenti da progetti (PNC P2, P3 e ACN, ecc.) e realizzati a seguito degli investimenti attivati e delle accresciute esigenze di sicurezza informatica. Crescono anche i servizi di somministrazione di lavoro temporaneo, connessi a progetti finanziati della Struttura Idrometeorologia (0,4 mln €).

SERVIZI APPALTATI ESTERNAMENTE	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Servizi di Vigilanza	136.675	190.780	314.318	274.644	328.248	339.227	306.503
Servizi di Pulizia	645.881	759.151	675.991	610.011	668.572	689.015	646.349
Servizi Lavaggio Vetrie	371.374	370.723	394.519	429.060	370.402	434.573	469.288
Servizi Smaltimento Rifiuti	50.331	76.139	57.210	144.519	172.185	90.827	147.678
Servizi Informatici	765.296	932.717	1.078.666	1.536.540	1.696.075	1.993.376	3.347.928
Servizi Lavanderia	51.045	61.527	153.798	149.246	178.553	178.448	182.376
Servizi Stampa ARPA Rivista	48.652	41.269	41.924	32.794	47.237	60.517	49.341
Servizi Vari	2.225.248	2.583.564	2.346.098	2.603.949	2.393.600	2.068.229	1.213.479
Servizi per Analisi Esterne	20.542	5.073	5.298	4.026	14.669	12.679	16.019
Lavoro Interinale	760.633	1.291.246	933.720	576.604	232.905	128.543	436.720
<b>Totale</b>	<b>5.075.678</b>	<b>6.312.188</b>	<b>6.001.542</b>	<b>6.361.392</b>	<b>6.102.446</b>	<b>5.995.434</b>	<b>6.815.680</b>

In crescita i noleggi (0,7 mln €), per l'incremento di tale forma contrattuale per l'acquisizione di attrezzature informatiche e tecniche.

Relativamente ai **servizi informatici**, a conferma della crescita digitale, la spesa nel 2025 e' in aumento rispetto all' anno precedente, ma è comunque in linea con la tendenza nazionale per i servizi di Information Security, Business Intelligence e Analytics e Servizi Cloud, che si svilupperà anche nei prossimi anni.

L'infrastruttura informatica di ARPAE è costituita infatti da un insieme di piattaforme tecnologiche comprensive di componenti software, di sistemi operativi, hardware, data center, server, storage, sistemi di rete e sistemi di backup, necessari per fare funzionare in modo corretto tutte le applicazioni aziendali e i servizi di gestione che per complessità necessitano sempre di più di progetti di potenziamento e servizi di supporto.

In particolare per lo sviluppo dei servizi si confermano per il 2025 costi per ambienti centralizzati e per tutta la rete, e riguardanti servizi di assistenza e sviluppo nell'ambito dei sistemi informativi istituzionali e ambientali, che si articolano principalmente nei seguenti ambiti di intervento:

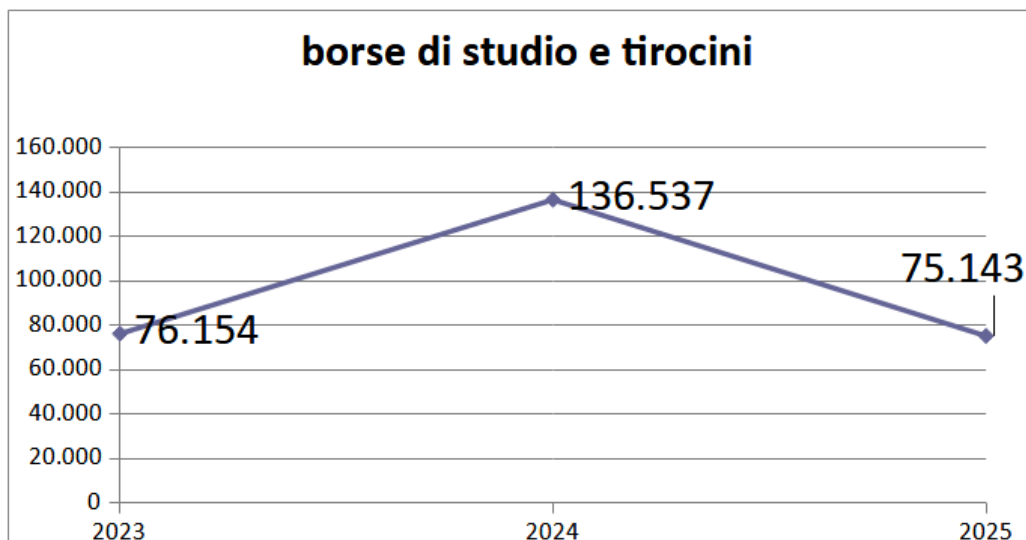
- **Servizi di sviluppo e manutenzione evolutiva del sistema informativo ambientale** (dati di qualità dell'aria, qualità delle acque superficiali, sotterranee e di transizione, sw di valutazione dei CEM, sw cartografici, software gestione pratiche e procedimenti dell'agenzia);
- **Servizi relativi a fornitura di Licenze software** (le licenze per l'ambiente Google Workspace for business per tutti gli utenti dell'agenzia, le licenze per i database Oracle, le licenze per l'utilizzo di VMWare come Hypervisor necessario a supportare il funzionamento dell'infrastruttura tecnologica di Arpae);
- **Servizi di assistenza e manutenzione Hw e Sw** (e' in essere con termine al 28/02/2027, il contratto quadro consip DTO3 per la completa gestione nell'assistenza e manutenzione di tutte le postazioni di lavoro di Arpae, sia lato hardware che software e il relativo servizio di call center e gestione remota; attraverso lo strumento ITSM2 di

Intercenter viene poi acquisito il supporto specialistico per la gestione dell'infrastruttura server);

- **Servizi attivati per garantire la sicurezza informatica:** (a tutela dello sviluppo crescente degli attacchi informatici i servizi di security sono stati implementati con il potenziamento della capacità di identificazione e risposta ai rischi cyber per assicurare il supporto sistemistico alle attività inserite nell'elaborato di progetto ACN. In questa ottica anche nei prossimi anni si prevedono costi in forte crescita per mantenere ed aggiornare i prodotti ed i servizi di cybersecurity dell'ente):
- **Servizi di telefonia** (la spesa è nella competenza del Servizio Sistemi Informativi e Innovazione digitale dal 2022);
- **Servizi SERVER DATA CENTER** (in linea con le indicazioni AGID sono stati migrati in cloud nel datacenter Lepida di Ferrara il data center del SIID di via Aldo Moro, 52 a Bologna con gli applicativi gestionali di Arpae, completando anche l'implementazione del sito di Disaster Recovery presso il datacenter Lepida di Parma. Questa attività richiede nel corso degli anni specifiche risorse per il mantenimento dei servizi Datacenter ARPAE).

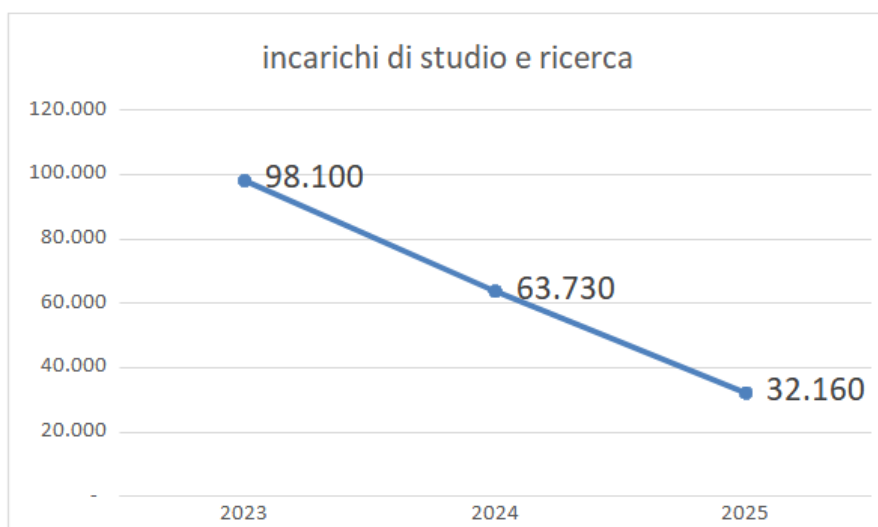
I restanti costi informatici attivati dalla rete delle strutture di Arpae sono da considerarsi in riferimento a diversi incarichi distinti, per servizi di assistenza per installazioni, manutenzioni e sostituzioni di componenti HW e SW, sviluppi software nei vari moduli del sistema informativo, acquisizione di servizi di datacenter.

I **costi per le utenze** rimangono nel 2025 in linea con il 2024 (2,0 mln €). **Diminuiscono i costi relativi a borse di studio e tirocini** attivati, soprattutto dal Servizio Idrometeorologia e per le azioni finanziate di contrasto alla zanzara tigre.



Per quanto riguarda i **costi di consulenza, incarichi di ricerca, comandi in entrata:** i comandi in entrata sono ridotti al minimo, mentre il costo per incarichi di ricerca attivati nell'ambito dei progetti finanziati è di 0,03 mln €, come da tabella sottostante, in progressiva diminuzione. I contratti attualmente attivi attengono a **incarichi di ricerca per progetti finanziati** connessi allo svolgimento di attività istituzionali assegnate ad Arpae da clienti pubblici (Regione, Enti Locali,

Ministeri, Unione Europea). L'elenco degli incarichi attivati nel 2025 rispetto alla programmazione è riportato in allegato alla relazione al Bilancio di Esercizio 2025.



Per quanto riguarda **l'attività contrattuale dell'Agenzia**, all'attività di approvvigionamento ordinaria si sono aggiunte le attività straordinarie legate alle risorse assegnate in relazione al Piano Nazionale Complementare (PNC) al PNRR (subinvestimenti del Programma "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima", Linea di investimento: "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata").

L'impegno di tutte le strutture operative dedicate alle attività di acquisto ha permesso di conseguire i target stabiliti dalla Regione, infatti nel 2025 si sono perfezionate le aggiudicazioni e le stipule dei contratti per le risorse di fase P3 (1.528.033,64 euro, di cui 1.405.785 finanziati nel 2025). La relativa fase di esecuzione contrattuale (fatture e pagamenti relativi ai beni e servizi acquistati) è stata completata come da cronoprogramma entro il 31 marzo 2026.

In relazione all'assetto organizzativo dell'Agenzia, sono stati sottoscritti a livello centrale **l'86%** per valore e quasi il 38 % per numero dei contratti.

Dall'applicativo gestionale utilizzato nell'Agenzia, si rileva l'andamento dell'attività contrattuale, rappresentata da un numero di 319 procedure perfezionate nell'anno, per un valore complessivo di 18.419.997,00 euro (IVA esclusa), esclusa la microcontrattualistica di valore inferiore ai 1.000 euro.

Il 47,66%, per valore, di tutte le procedure espletate nell'anno è riferibile ad **adesioni a convenzioni o accordi quadro di centrali di committenza (Intercent-ER, Consip s.p.a. e Città Metropolitana di Bologna)**, che si confermano quali prioritarie procedure di selezione del contraente, con significativi risultati in termini di risparmio sui tempi del procedimento e sui costi delle acquisizioni effettuate.

Sono stati perfezionati due affidamenti in house con Lepida s.p.a., per un valore di 1.693.896,00 euro.

Diciassette sono stati i contratti sottoscritti sulla piattaforma digitale regionale SATER, per un valore complessivo di euro 3.490.679,97 (pari al 18,95 % di tutte le procedure dell'anno), a seguito di **gare sopra soglia comunitaria, o sotto soglia con avviso**: procedure in grado di assicurare

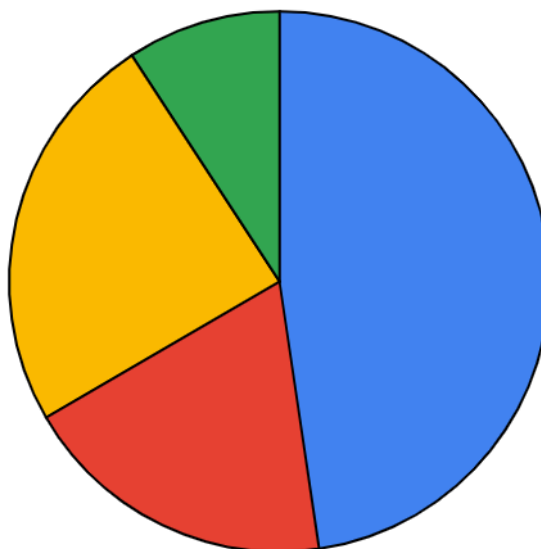
la maggiore rispondenza alle specifiche esigenze dell'amministrazione, nelle condizioni di massima trasparenza e apertura alla concorrenza.

La restante percentuale delle procedure di selezione del contraente è costituita da affidamenti diretti, effettuati nel rispetto della normativa sulla digitalizzazione degli appalti pubblici, sulle piattaforme digitali certificate.

Di seguito in tabella la **suddivisione percentuale per valore dell'attività contrattuale** dell'Agenzia.

### Rappresentazione delle procedure per valore

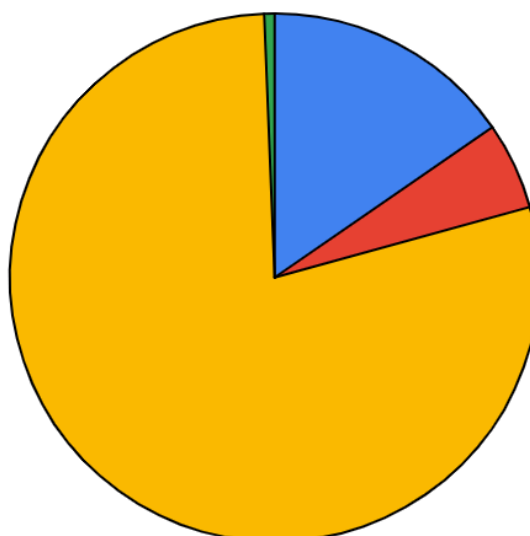
- Adesioni a convenzioni/accordi quadro di centrali di committenza 47,66%
- Procedure aperte sopra soglia e proc. negoziate con avviso 18,95%
- Affidamenti diretti 24,20%
- affidamento diretto a società in house 9,20%



Ben diversa la rappresentazione che considera la **suddivisione percentuale per numero delle procedure espletate dall'Agenzia**, dove prevale in larga parte la procedura di affidamento diretto, condotta con le forme semplificate previste dal vigente codice dei contratti pubblici.

### Rappresentazione delle procedure per numero

- Adesioni a convenzioni/accordi quadro di centrali di committenza 15,36%
- Procedure aperte sopra soglia e proc. negoziate con avviso 5,33%
- Affidamenti diretti 78,68%
- affidamento diretto a società in house 0,63%



Confermata l'attenzione dell'Agenzia per gli **acquisti verdi** e il consumo sostenibile, sia per

quanto riguarda l'applicazione dell'obbligo di legge di cui all'art. 57 del codice dei contratti pubblici (rispetto nei propri acquisti dei Criteri Ambientali Minimi approvati dal Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica), sia per quanto riguarda l'attenzione per gli aspetti di sostenibilità ambientale (in fase di gara, in fase di esecuzione del contratto) prestata in via generale per tutti gli acquisti per i quali è ravvisabile un impatto ambientale (per il consumo energetico, il consumo di risorse, la riciclabilità dei materiali). La percentuale di contratti sottoscritti nell'anno con valorizzazione di aspetti di sostenibilità ambientale è stata del **16,10% per valore** e del **12,85% per numero** sul totale degli affidamenti. Per gli appalti finanziati con fondi FESR e con il Piano Nazionale Complementare (PNC) è stato richiesto ai fornitori di rispettare il principio del "Do Not Significant Harm" (DNSH), che prevede la messa in atto di misure finalizzate ad evitare che gli acquisti finanziati con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del PNC arrechino un danno significativo all'ambiente (Regolamento UE 2021/241), ed a tal fine sono state acquisite le "Check list - Verifiche e controlli da condurre per garantire il principio del DNSH" riferite alle categorie merceologiche oggetto di acquisto.

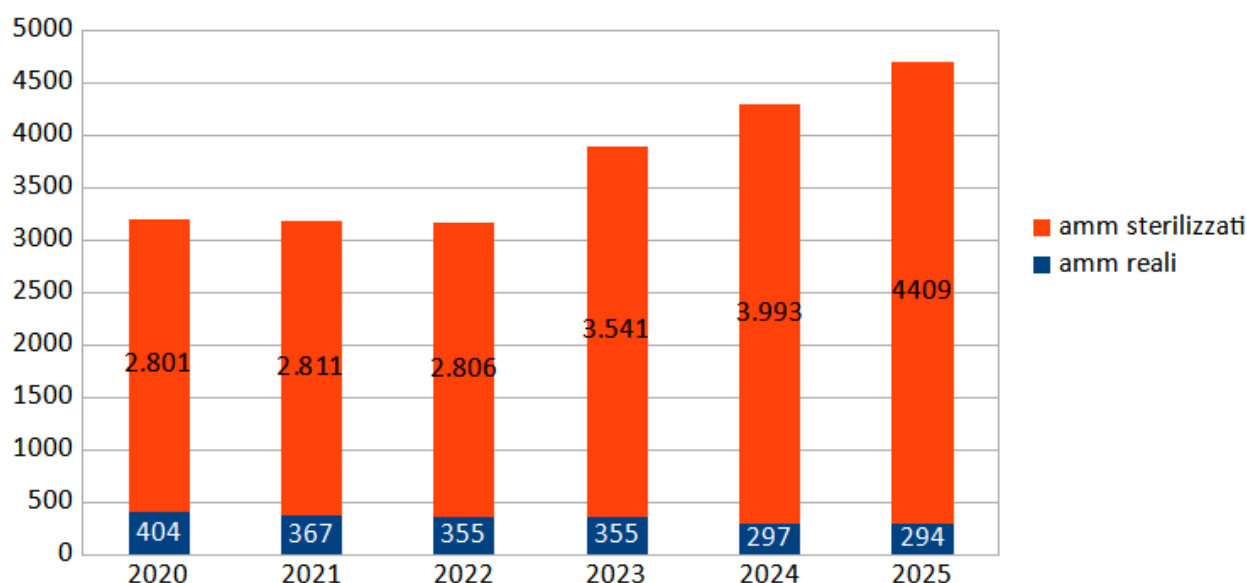
Osservando nel dettaglio alcune voci di costo del Bilancio consuntivo o le principali componenti delle stesse, si nota nel confronto 2025-24 quanto segue.

1. Fra i principali costi dell'Agenzia, si segnala l'aumento dei costi legati ai **Materiali di laboratorio (€ 1,80 mln, +23,78%)**, all'interno dei quali si registra in misura particolarmente significativa l'aumento della voce Reagenti e prodotti chimici (**€ 0,67 mln, + 28,03%**) e dei **Materiali vari di laboratorio (0,88 mln, + 28,59%)**; in relazione ai Reagenti si riflettono sull'intero esercizio i prezzi delle nuove forniture aggiudicate a luglio 2024, quindi gravanti sul 2024 per metà anno, prezzi che risentono dell'aumento delle materie prime legate alla produzione di questi prodotti. Lo stesso andamento in crescita si è registrato per la tipologia dei Materiali vari di laboratorio, per i quali si dà altresì atto che il massiccio rinnovamento delle attrezzature, a seguito delle risorse del PNRR-PNC, ha comunque comportato un cambiamento nelle metodiche analitiche, con utilizzo di sistemi innovativi e maggiormente performanti, che hanno richiesto l'impiego di differente e più costoso materiale di consumo. Inoltre si registra che in ogni occasione di rinnovo o proroga di contratti in essere, secondo le clausole contrattuali stabilite, i Fornitori chiedono la revisione prezzi, in considerazione del tasso inflattivo o dell'aumento di altri fattori produttivi.
2. In aumento i costi per le **Riparazioni attrezzature (€ 0,105 mln, +20,4%)**, per la consistenza e complessità del parco strumentale dell'Agenzia, che necessita periodicamente interventi non sempre coperti dai contratti di manutenzione.
3. In aumento i costi di **Manutenzione (€ 5,52 mln, + 11,09%)**, e in particolare la voce **Manutenzione attrezzature (€ 2,53 mln, + 20,7%)**, in considerazione dell'uscita dalla garanzia di molta parte di strumentazione acquistata negli esercizi precedenti con i finanziamenti del PNRR/PNC e dalla necessità di assicurare per questa gli ordinari interventi manutentivi. In aumento i costi per la **Manutenzione immobili (0,82 mln, + 11,09%)**, per l'avvio a regime del nuovo contratto di global service, dopo vari mesi di proroga del contratto precedente, durante i quali erano stati rinviati interventi non urgenti. In aumento anche la Manutenzione veicoli (0,16 mln, +14,82%), anche per l'effetto delle nuove condizioni di un contratto di manutenzione per tutto il parco automezzi dell'Agenzia, a seguito di gara sopra soglia comunitaria, aggiudicata ad agosto 2025. In relazione a tale voce di costo si dà atto che da fine 2025 è stata avviata una ricognizione sullo stato d'uso e percorrenze medie delle auto, al fine di una razionalizzazione del parco veicoli aziendale, identificando i mezzi poco utilizzati e quindi da dismettere, in modo da realizzare

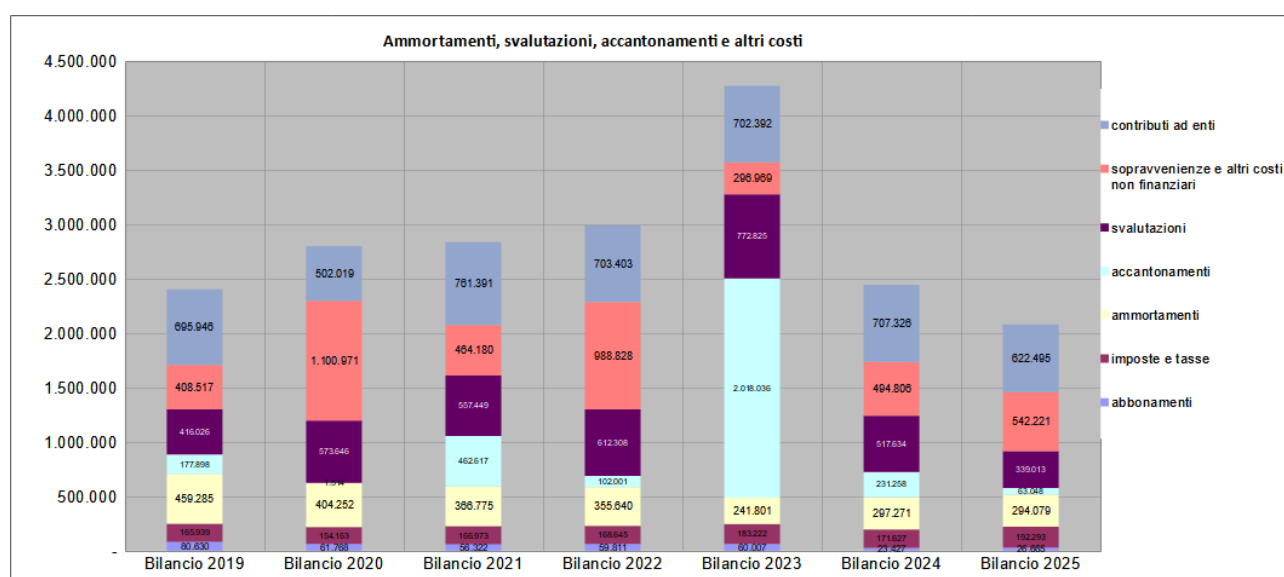
- significativi risparmi economici e di gestione.
4. Stabili i costi sulle **Utenze (euro 2,00 mln, + 0,9%)**. La differenza più rilevante riscontrabile sulla voce Riscaldamento (0,37 mln, + 43,3%) è motivata dalla mancata contabilizzazione nel 2024 dei costi, invece presenti sul 2025, per la nuova sede Ravenna di via Marconi, per la quale è stato siglato un accordo con il Comune di Ravenna nel 2025 per il rimborso delle spese derivanti dalla rete di teleriscaldamento di proprietà del Comune. Si dà comunque atto che nel 2025 Arpae ha reso strutturali le azioni per la razionalizzazione e riduzione dei consumi energetici consolidandole nell'aggiornamento del Piano di azione per il risparmio e l'efficienza energetica, diffuso a tutto il personale di Arpae con lettera del Direttore generale prot. 169958 del 20/09/2024.
  5. Pressochè stabili i **servizi di pulizia (0,64 mln, - 6,19%)**, per i quali Arpae è in regime di proroga tecnica nelle more dell'aggiudicazione della gara bandita da Intercent-ER per il fabbisogno degli enti regionali.
  6. In aumento il **Noleggio attrezzature (euro 0,63 mln, +17,9%)**, su cui ricadono i costi per i noleggi pluriennali operativi di alcune attrezzature di analisi in esito a gare aggiudicate negli esercizi precedenti (3 ICP-MS, microscopio a fluorescenza/contrasto di fase, digestore pressurizzato ad alta pressione a microonde, 2 cromatografi ionici, 2 strumenti per la misura della distribuzione dimensionale dell'aerosol atmosferico). A far data da marzo 2025 è inoltre operativo il noleggio di n. 3 Cromatografi Liquidi accoppiati a spettrometri di massa triplo quadrupolo per le tre sedi di Bologna, Ferrara e Ravenna. I costi per la voce in esame rispondono alla scelta operata negli esercizi precedenti di ricorrere sul mercato a servizi di noleggio per la messa a disposizione di strumenti ad alta tecnologia, comprensivi di assistenza e manutenzione, soggetti a rapida obsolescenza.
  7. Come previsto, a seguito della disdetta ricevuta dalla Compagnia assicurativa in relazione al rilevante sinistro che ha colpito la sede di Forlì, alluvionata a maggio 2023, maggiori i costi per **Assicurazioni (Euro 0,29 mln, + 7,5%)**, in particolare per la polizza All risks, per la quale è stato efficace nel 2025 un contratto ponte. E' stata aggiudicata con effetto dall'1.12.2025 la nuova polizza, a seguito di gara pubblica sopra soglia comunitaria.
  8. Pressoché stabile la spesa per **Buoni pasto (euro 0,88 mln, + 1,3%)**, evidentemente per la conferma del numero di buoni maturati dai dipendenti, a fronte di un costo unitario invariato del buono, quale derivante dall'adesione nel 2023 e fino a tutto il 2025 all'Accordo Quadro Consip per la fornitura del servizio sostitutivo di mensa – mediante buoni pasto elettronici - per le Pubbliche Amministrazioni (Edizione Buoni pasto 10) - Lotto 6 (Emilia Romagna).

Per quanto riguarda gli **ammortamenti**, quelli non sterilizzati, incidenti sui costi di produzione risultano pari a 0,29 milioni di euro, in linea con il 2024, mentre la quota di ammortamenti "sterilizzati" si attesta a 4,4 milioni euro (in aumento sul 2024, a seguito dei consistenti investimenti finanziati effettuati negli ultimi anni). Si tratta di cespiti trasferiti dalla Regione senza oneri o il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, sia derivanti da specifici progetti finanziati, come quelli del PNRR, sia derivanti da giroconto di utili anni precedenti. Tali costi quindi sono evidenziati a bilancio sia nei costi di produzione sia nel valore della produzione come costi capitalizzati ma non incidono sull'equilibrio di bilancio.

## Ammortamenti 2020-2025 (€/migliaia)



Fra le altre voci di costo si segnalano sopravvenienze passive pari a 0,3 mln €. Le voci di maggiore consistenza riguardano rettifica di contabilizzazioni di ricavi relative a progetti e convenzioni con enti pubblici nel frattempo conclusi, minori valutazioni di debiti su fatture da ricevere di anni precedenti e maggiori contabilizzazioni di crediti, storni e conguagli, oneri legati a emergenze e altre spese non previste. Per il dettaglio di tali voci si rimanda alla Nota Integrativa.

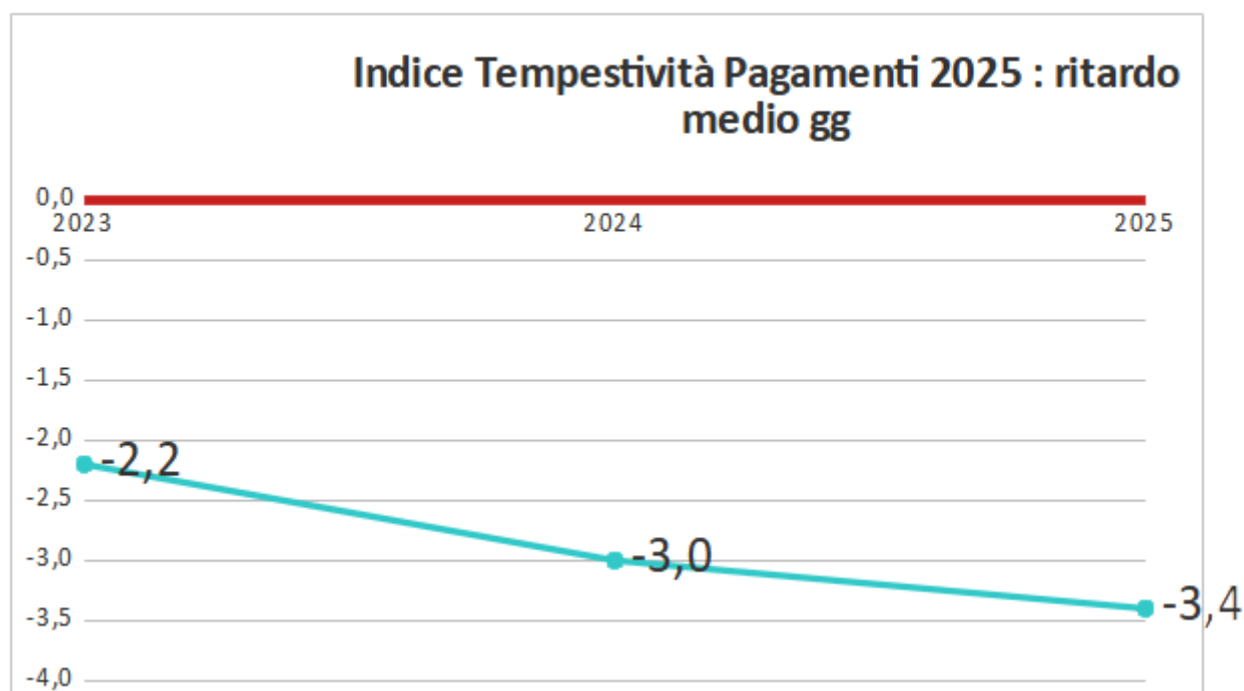


Sono stati inoltre effettuate registrazioni di costi per svalutazione crediti pari a 0,3 mln euro valutando la massa creditizia e la data dei crediti; in particolare si è analizzato il grado di esigibilità nei confronti dei soggetti privati e pubblici e si sono individuati, e conseguentemente considerati a rischio, quelli oggettivamente di difficile esazione, in quanto il debitore è stato sottoposto a procedure concorsuali o, pur essendo stati iscritti a ruolo (dopo un primo sollecito risultato inefficace), risultano ancora in essere. I dettagli degli accantonamenti operati (0,06 mln euro) sono riportati nella Nota Integrativa al Bilancio di esercizio.

## La gestione finanziaria

Per quanto riguarda la gestione finanziaria, nel 2025 si confermano i **risultati positivi nei tempi di pagamento dei fornitori, che continuano ad essere in linea con i tempi contrattuali**, al netto dei crediti sospesi perchè non ancora esigibili (attese di collaudi, ecc.) e di eventuali fatture non processate correttamente dal sistema di interscambio SDI, o reinviolate dal fornitore. Tale risultato conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, e il pieno allineamento dell'Agenzia alle disposizioni che impongono il monitoraggio e il rispetto dei tempi di pagamento (DL 66/2014, Dpcm 265/2014, L.145/2018 e s.m.i.).

E' stato pubblicato sul **sito istituzionale** il dato relativo all'**indice di tempestività dei pagamenti**, calcolato su base trimestrale e annuale (-3,44 gg medi) e relativo alle fatture pagate nell'anno (media ponderata di importi e ritardo maturato).



**L'indicatore di ritardo dei pagamenti, pubblicato sul sito Mef PCC** della Ragioneria dello Stato, calcolato sulle fatture pervenute/scadute nell'anno, è invece pari a - 3 gg medi rispetto ai tempi contrattuali. Viene calcolato secondo le disposizioni ministeriali, sia tenendo conto dei giorni di eventuale ritardo del pagamento da scadenza fattura sia dell'importo delle fatture prese a riferimento nel periodo temporale di riferimento.

La variabilità di qualche giorno sulla scadenza contrattuale effettiva è conseguenza dei tempi tecnici di elaborazione e lavorazione dei mandati di pagamento, sui quali incidono la tendenza a raggruppare i pagamenti di più fatture per fornitore unificando la valuta a date convenute e i tempi delle operazioni interbancarie.

A seguito della introduzione nel 2015 del sistema SDI di smistamento delle fatture elettroniche, ed in relazione agli obblighi di comunicazione al portale PCC MEF delle fatture pervenute e dei pagamenti effettuati, sono monitorati in maniera sistematica i ritardi rispetto alle scadenze

contrattualizzate, le tipologie di fatture respinte per carenza o incompletezza di dati, le fatture non correttamente processate dal sistema di interscambio da recuperare, le fatture sospese in attesa dell'esito dei collaudi. Inoltre è stato introdotto nel 2025 un obiettivo per i dirigenti e rup relativo al contenimento dei tempi di valutazione e firma/respingimento fatture in fase di autorizzazione alla liquidazione delle stesse (obiettivo  $\leq 10$  gg medi/anno, monitorato con report trimestrali). Questo sistema di monitoraggio del processo consente di fornire tempestive risposte alle esigenze di certezza delle date di pagamento ai fornitori. **L'Agenzia nel 2025 non ha dovuto far fronte ad alcuna richiesta di certificazione di debiti** non saldati nei tempi contrattuali e non vi è stata necessità di richiedere anticipazioni di tesoreria.

Nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, Arpae pubblica i dati relativi ai propri risultati di bilancio e al pagamento delle fatture ai fornitori secondo le norme sulla trasparenza. La liquidità dell'Agenzia è rimasta elevata nel 2025, i dati relativi allo stock del debito annuale e ai tempi medi di ritardo dei pagamenti annuali sono stati aggiornati e monitorati sulla Piattaforma PCC-Area RGS del MEF, e allineati sulla base delle risultanze degli applicativi contabili dell'Agenzia. I dati della Piattaforma RGS del MEF assumono particolare importanza ai fini del rispetto delle norme nazionali (L.145/2018, art. 1 c.859 e ss., circolare RGS n. 17/2022) per quanto riguarda i debiti derivanti da fatture pagate in ritardo e tempi medi di ritardo rispetto a scadenza dei pagamenti) e del target per tutte le PA posto nell'ambito del PNRR .

Sul versante delle **entrate**, l'ormai consolidato ed estensivo utilizzo massivo del sistema PagoPa, introdotto da marzo 2021 come mezzo di pagamento obbligatorio nei confronti delle Pubbliche Amministrazioni ha portato a una decisa riduzione dell'attività amministrativa per rilevare la corrispondenza delle entrate anticipate alle attività svolte e conseguentemente alimentare correttamente la contabilità dei ricavi di esercizio, con beneficio anche per le operazioni di chiusura del Bilancio e la puntuale rilevazione dei crediti dell'Agenzia.

Per quanto riguarda le misure adottate per ottimizzare i tempi di pagamento dei fornitori, si conferma l'efficacia delle politiche adottate negli ultimi anni, con l'approvazione del Collegio dei revisori, volte sia a migliorare la liquidità sia a dare trasparenza e certezza dei tempi di liquidazione fatture:

- la pubblicazione trimestrale sul sito istituzionale, ad uso di tutto il personale dirigente adottante atti di spesa, del dato relativo ai tempi medi di pagamento;
- l'impulso alle strutture per le azioni di recupero del credito non riscosso verso enti pubblici, con obiettivi di invio solleciti e con riferimento particolare alla chiusura delle rendicontazioni di progetto atte a sbloccare la liquidazione dei contributi previsti;
- una puntuale programmazione in collaborazione con il Servizio RU delle uscite stipendiali, che costituiscono il maggior volume di pagamenti mensili;
- la sensibilizzazione delle strutture regionali preposte alla liquidazione dei trasferimenti ad Arpae, per un migliore coordinamento delle rispettive programmazioni di cassa.

Gli ulteriori fattori che nel complesso hanno prodotto un miglioramento della situazione di cassa e il rispetto dei tempi di pagamento contrattuali sono i seguenti:

1. l'importo e la tempestività dei trasferimenti di esercizio da Regione (Assessorati Politiche per la Salute e Ambiente e Sviluppo sostenibile) che si è mantenuta sui livelli previsti;
2. gli acconti relativi ai progetti finanziati, fra cui il PNRR, in cui le fasi di progetto PNC P1 e P2 sono state liquidate al termine della fase di contrattualizzazione delle attività;
3. il sistematico monitoraggio dei tempi di tutte le fasi del ciclo passivo di fatturazione,

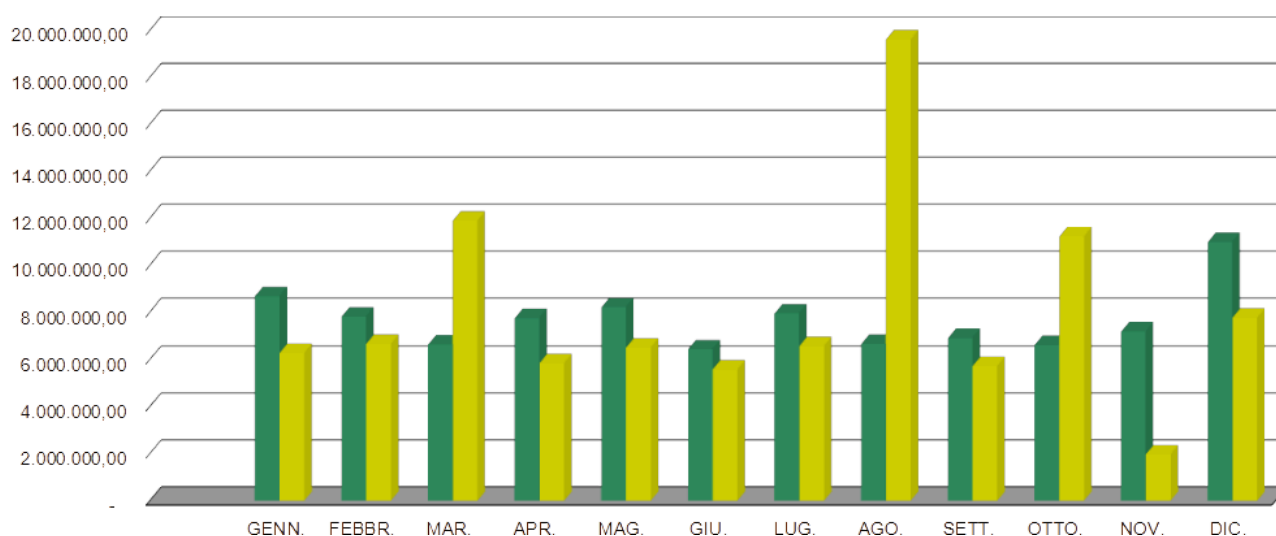
dall'ordine alla liquidazione delle fatture fornitori in conseguenza delle nuove norme sui pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni, con una periodica ricognizione di tutte le fatture registrate e in attesa di liquidazione e pagamento, per minimizzare i ritardi derivanti da fatture scartate dal sistema SDI e non processate correttamente.

I buoni tempi di pagamento dell'Agenzia, in un contesto pubblico e sociale fortemente sensibilizzato sul problema della tempestività dei pagamenti della Pubblica Amministrazione, danno un forte contributo a rafforzare l'affidabilità dell'Ente nel rapporto coi fornitori di beni e servizi, anche in ottica delle partecipazioni a gare pubbliche promosse da Arpa, e costituiscono un fattore di aumento della liquidità a supporto del sistema di imprese del territorio.

E' prassi ormai consolidata che la **liquidazione del contributo annuale di funzionamento dell'assessorato ambiente** avvenga tramite acconti a partire dal secondo semestre dell'anno, e, dopo l'approvazione del programma e del bilancio preventivo, con saldo nei primi mesi dell'esercizio successivo. Tale situazione incide nettamente sulla gestione della liquidità infrannuale dell'ultimo trimestre, favorendo la presenza di un forte attivo nei mesi finali dell'esercizio e in apertura di quello successivo. Anche nel 2025 ci sono state quote significative della giacenza di cassa che non sono state utilizzabili per i pagamenti correnti (cauzioni ricevute, importi corrispondenti ai proventi delle sanzioni della L.68/2015 incassate fino al 2025 come debiti verso lo Stato, ecc.). Tale ultima tipologia di entrata cessa dal 1.1.2026 essendo stata emanata circolare interna che prevede che i relativi importi siano versati direttamente sul conto indicato dalla Banca d'Italia.

Nel mese di febbraio 2025 è stato anche adottato, in attuazione dell'art. 6, comma 1, del decreto-legge n. 155 del 2024, al fine di rafforzare le misure per la riduzione dei tempi di pagamento (Riforma del PNRR 1.11), il **piano annuale dei flussi di cassa 2025**, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento, redatto sulla base del modello ministeriale per gli enti in contabilità economico patrimoniale e aggiornato trimestralmente.

**Confronto volume pagamenti e volume incassi anno 2025**



(pagamenti in colore verde, incassi in colore giallo)

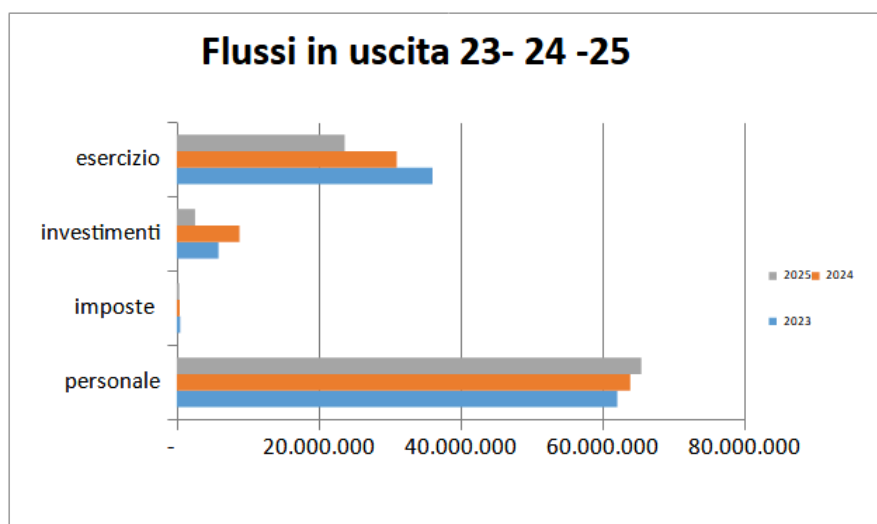
Negli ultimi anni Arpae ha generato utili di gestione grazie al contenimento dei costi di esercizio e all'adeguamento dei trasferimenti regionali. Nel corso del 2025, a seguito dell'andamento dei tassi di inflazione e dell'indice Euribor ad essi collegato, che incide sul valore del tasso creditore del conto di tesoreria secondo la vigente convenzione regionale, Arpae ha beneficiato, grazie alla situazione di elevata liquidità, di un buon livello di proventi finanziari (0,6 mln €), sia pure in diminuzione rispetto al 2024.

L'utile generato, ha avuto un effetto positivo sulla cassa, rendendo l'Agenzia capace di :

- approvvigionarsi di strumentazione senza ricorrere a forme di indebitamento (mutui, anticipazioni);
- favorire il rispetto dei tempi di avanzamento lavori nei cantieri aperti, per la sicurezza data alle imprese appaltatrici di pagamenti puntuali;
- sostenere senza indebitarsi uscite mensili aggiuntive per rinnovo contratti di lavoro e politiche di reintegro del turn over, anche in caso di liquidazione differita di contributi previsti.

I valori complessivi delle entrate e uscite dell'anno sono i seguenti:

- Nel 2025 si realizzano entrate per 95,7 mln (-20 mln € su 2024). Le entrate derivanti da attività a titolo oneroso sono 18,4 mln €, 77,3 mln € quelle derivanti da contributi correnti e in conto capitale; in netta diminuzione le entrate, per la conclusione dei progetti PNC/PNRR sui quali nel 2024 vi era stato l'incasso di importanti acconti;
- Le uscite totali sono pari a 92,1 (-12 mln € sul 2024). Le uscite per pagamento dei fornitori sono state 22,9 mln € (in diminuzione rispetto al 2024 per l'avvenuto maggiore pagamento l'anno precedente della strumentazione e dei servizi acquisiti coi progetti finanziati) e le restanti sono relative a personale, oneri e imposte, trasferimento di quote di contributi a partner (queste ultime in diminuzione nel triennio per il concludersi di alcuni progetti in cui Arpae ha avuto il ruolo di capofila) .



E' proseguita nel 2025 la formazione dei ruoli e l'invio delle cartelle esattoriali, relativi ai crediti scaduti, comprendenti anche i crediti non riscossi per sanzioni ambientali (crediti da ordinanze ingiunzioni relative a sanzioni).

All'interno del saldo di liquidità, oltre a dover mantenere un livello minimo della stessa per far fronte alle spese fisse mensili (circa € 8/10 milioni), le seguenti somme non sono state a disposizione nel 2025 per la gestione ordinaria dei pagamenti:

- €. 9,2 milioni corrispondenti ai proventi ex sanzioni legge 68/2015, oltre 6,6 mln € di debiti verso lo Stato relativi ai proventi maturati dall'attività sanzionatoria a partire dal secondo semestre 2022, per un totale di **euro 15,8 mln €**;

- €. 0,87 milioni derivanti da cauzioni,

- € 1,3 di acconti vari per uscite la cui liquidazione avverrà negli esercizi successivi (quote di partner di progetto, restituzioni di errati pagamenti, ecc.).

In applicazione dell'art. 41 DL 66/2014 (convertito con modificazioni nella L.89/2014) viene allegato alla relazione al bilancio di esercizio 2025 l'elenco dei pagamenti effettuati oltre la scadenza contrattuale rispetto alla data di ricezione fattura, e il relativo tempo medio rilevato sugli stessi. Nell'elenco non sono ricomprese le fatture restituite ai fornitori perchè con dati incompleti o non corretti (es. mancata indicazione del Cig).

E' inoltre pubblicato sul sito istituzionale l'elenco dei pagamenti del 2025 con indicazione del beneficiario, dell'importo, della data e della tipologia di pagamento (art.4 bis comma 2 d.lgs. 33/2013) e, in attuazione del Piano Trasparenza adottato e dell'art.29 del D.Lgs. 33/2013, l'aggiornamento del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio per l'esercizio 2025".

## Le politiche e i costi del personale

Le **politiche del personale** realizzate dall'Agenzia nel corso del 2025 sono state improntate ad un rigoroso contenimento dei costi in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni statali e regionali.

**Il consuntivo anno 2025, pari ad euro 66,89 mln**, è comprensivo:

- degli oneri contrattuali per l'anno 2025 pari ad **euro 0,9 mln** previsti dalla Legge n. 207/2024 (Legge di bilancio 2025);
- degli oneri derivanti dall'applicazione dell'Accordo Integrativo Aziendale del Comparto 2023 - 2025 (Rep. n. 372/2023) come confermato dall'Accordo Integrativo Aziendale 2025 (Rep. 384/2025) per complessivi **euro 0,790 mln**. In particolare la formalizzazione di tale accordo ha comportato lo storno di fondi residui a bilancio di esercizi precedenti e la conseguente rilevazione di sopravvenienze attive, per un importo di euro 0,790 mln, riducendo in tal modo l'impatto dell' aumento dei costi rispetto all'anno precedente;
- degli altri oneri del personale (medico competente: 0,05 mln).

Si evidenzia che, in virtù delle politiche di contenimento dei costi realizzate nel 2025, i predetti maggiori oneri sono stati in gran parte finanziati senza ulteriori costi a carico del bilancio 2025: il consuntivo 2025 risulta infatti in aumento rispetto al consuntivo 2024 (euro 65,29 mln) di euro 1,6 mln.

Al riguardo, si precisa che nel 2025 la prevalenza delle assunzioni (di cui si dirà ai punti successivi) è stata differita al secondo semestre dell'anno a seguito dell'effettivo riconoscimento, da parte di RER (DGR n. 972 del 23/06/2025), dell'incremento del contributo del FSR a copertura degli aumenti contrattuali relativi all'esercizio 2025. Nel primo semestre del 2025, infatti, il turn over del personale è stato realizzato limitatamente alle risorse economiche disponibili (al netto dell'incremento medesimo) avuto riguardo ai fabbisogni prioritari e urgenti in relazione alle attività ed ai servizi che dovevano essere garantiti.

## **Politiche inerenti il personale del comparto e della dirigenza**

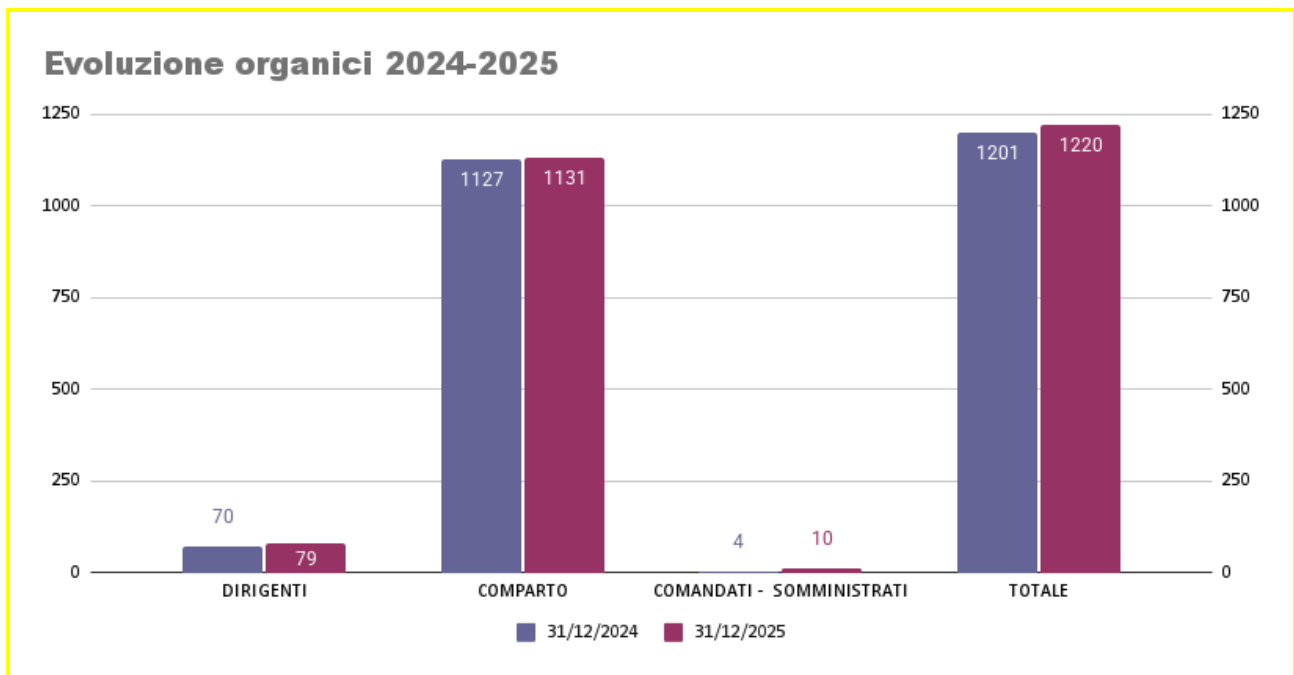
### **Politiche occupazionali e di sviluppo professionale**

Nel 2025 - in coerenza con quanto previsto nel Piano triennale dei fabbisogni di personale 2025-2027 (sottosezione 3.3 del PIAO approvato con DDG n. 11/2025 e revisionato con DDG n. 58/2025) - sono state realizzate le seguenti politiche occupazionali:

- **personale non dirigente:** a fronte di n. **49 cessazioni dal servizio** (il dato è comprensivo di n. 15 unità di personale cessate come comparto ed assunte, a seguito di utilizzo di graduatoria, con qualifica dirigenziale), sono state **acquisite n. 53 unità di personale**. Il dato è comprensivo di n. 5 unità per le quali l'Agenzia ha ricevuto uno specifico finanziamento regionale e che costituiscono un potenziamento del Centro Funzionale della Struttura Idro Meteo Clima quale punto di riferimento per tutto il sistema territoriale di Protezione Civile chiamato a rispondere in modo costante alle frequenti situazioni di allerta meteo;
- **personale dirigente:** sono state **acquisite n. 17 unità** a fronte di n. **8 cessazioni** dal servizio. Le politiche realizzate sono le seguenti:
  - copertura di posizioni vacanti e, in precedenza, coperte ad interim da altri dirigenti;
  - assunzioni in vista dei pensionamenti che si realizzeranno nel 2026 (si prevede un avvicendamento di figure dirigenziali in funzione del buon andamento della struttura di riferimento);
  - copertura di nuove posizioni dirigenziali istituite a seguito di revisione organizzativa;
  - potenziamento, previo specifico finanziamento regionale, per la Struttura Idro-Meteo-Clima (una unità).

In tal modo è stata portata a compimento l'intera copertura delle posizioni vacanti del personale dirigente. Complessivamente nel 2025, le assunzioni sono state, pertanto, pari a **n. 70 unità** (comprensive del potenziamento per il SIMC) a fronte di n. **57 cessazioni dal servizio**.

Nel 2025 si è continuato a fare ricorso alla **somministrazione di lavoro** a tempo determinato al fine di soddisfare le esigenze funzionali connesse a specifici progetti commissionati e finanziati dall'U.E. e da altri Enti. Al 31/12/2025 i lavoratori con contratto di somministrazione erano pari a n. 10 unità. L'evoluzione degli organici (dirigenza e comparto) è rappresentata nel grafico seguente.



Come sopra evidenziato l'aumento degli organici è determinato, in particolare, dal fatto che le assunzioni del personale dirigente sono state, in parte, anticipate nel 2025 (rispetto alle cessazioni che si determinano nel 2026) e dal potenziamento (previo finanziamento regionale) della Struttura Idro-Meteo-Clima. Si registra, inoltre, un aumento del personale con contratto di somministrazione - impiegato su specifici progetti finanziati - destinato a diminuire nel corso del 2026 anche a fronte della stabilizzazione dei lavoratori utilmente collocati in graduatorie di concorso.

Nel 2025 sono state concluse le seguenti **procedure concorsuali** avviate nel 2024:

- selezione pubblica, per esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 2 posti del profilo di collaboratore tecnico professionale, Area dei professionisti della salute e dei funzionari, del CCNL del comparto Sanità rivolta a candidati in possesso di laurea in informatica;
- selezione pubblica, per esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 4 posti del profilo di collaboratore tecnico professionale, Area dei professionisti della salute e dei funzionari, del CCNL del comparto Sanità rivolta a candidati in possesso di laurea in scienze ambientali/naturali e scienze agrarie;
- selezione pubblica, per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 1 posto di dirigente amministrativo, Responsabile di Servizio Gestione Demanio Idrico.

Nel 2025 sono state, inoltre, espletate e concluse le seguenti procedure concorsuali:

- selezione pubblica, per esami, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 2 posti dell'Area dei professionisti della salute e dei funzionari, profilo professionale di collaboratore tecnico professionale del CCNL comparto Sanità, rivolta a candidati in possesso di laurea in ingegneria civile e ambientale;
- selezione pubblica, per esame, per l'assunzione a tempo indeterminato a copertura di n. 1 posto dell'Area dei professionisti della salute e dei funzionari, profilo professionale di collaboratore amministrativo professionale del CCNL comparto Sanità, da assegnare al Servizio Risorse Umane (Unità Trattamento Economico e Previdenziale).

Nel 2025 sono state, inoltre, avviate le seguenti selezioni pubbliche, per esami, per l'assunzione a

tempo indeterminato di personale da inquadrare nell'Area dei professionisti della salute e dei funzionari, profilo professionale di collaboratore tecnico professionale del CCNL comparto Sanità, e precisamente:

- selezione pubblica a copertura di n. 1 posto da assegnare alla Struttura Idro-Meteo-Clima - lauree in discipline tecnico-scientifiche (la procedura si è conclusa nel mese di febbraio 2026);
- selezione pubblica a copertura di n. 1 posto da assegnare alla Direzione Tecnica - Centro Tematico Regionale Agenti fisici - sede di Piacenza - lauree in discipline tecnico-scientifiche (la procedura si è conclusa nel mese di gennaio 2026);
- selezione pubblica a copertura di n. 2 posti - laurea in ingegneria (la procedura è tuttora in corso);
- selezione pubblica a copertura di n. 2 posti da assegnare alle Aree Prevenzione Ambientale ed Aree Autorizzazioni ambientali e Energia sedi di Piacenza e Parma - lauree in discipline tecnico-scientifiche (la procedura è tuttora in corso).

L'Agenzia ha continuato, inoltre, a dare applicazione al **lavoro agile**, secondo quanto previsto nella Disciplina approvata con DDG n. 23/2023. In particolare, con DDG n. 42 del 15/04/2025 è stato disposto il rinnovo, alle stesse condizioni in essere, degli accordi individuali di lavoro agile in scadenza il 30/04/2025 per un'ulteriore annualità e, pertanto, sino al 30/04/2026. L'assegnazione al lavoro agile è stata disposta nel rispetto del numero massimo di giorni di lavoro agile individuati, per ciascuna macro categoria di attività, nel Piano integrato di attività e organizzazione 2025-2027 (PIAO) - Sezione 3 - Sottosezione 3.2 "Organizzazione del lavoro agile". I dipendenti che fruivano del lavoro agile al 31/12/2025 erano 1148 (94,10%).

In data 16/06/2025 è stato sottoscritto l'“**Accordo Integrativo Aziendale in applicazione del CCNL del Comparto Sanita' del 02/11/2022 - Integrazione dell'accordo rep. 372/2023 per l'anno 2025**” (Rep. 384/2025) con cui si è proceduto a definire:

- i criteri di ripartizione delle risorse disponibili per la contrattazione integrativa tra le diverse modalità di utilizzo all'interno di ciascuno dei due fondi di cui agli artt. 102 (Fondo incarichi progressioni economiche e indennità professionali) e 103 (Fondo premialità e condizioni di lavoro) del CCNL Comparto Sanità del 02/11/2022;
- i contingenti per l'attribuzione delle progressioni economiche all'interno delle aree per l'anno 2025;
- i progetti incentivati per l'anno 2025 e l'utilizzo delle risorse per il lavoro straordinario;
- la premialità e la maggiorazione del premio individuale anno 2025.

Con il successivo Accordo Integrativo Aziendale (Rep. 390/2025) sottoscritto il 22/10/2025 si è proceduto a definire la premialità anche per il 2026 rinviando ad un successivo accordo integrativo la definizione dei contingenti per l'attribuzione delle progressioni economiche all'interno delle aree per l'anno 2026, delle risorse destinate al lavoro straordinario e dei progetti incentivati per l'anno 2026.

In particolare, con il predetto Accordo Rep. 384/2025 si è data applicazione per l'anno 2025 al percorso quadriennale - avviato e disciplinato nell'anno 2023 con l'Accordo Integrativo Aziendale Rep. n. 372/2023 - per l'attribuzione dei “**differenziali economici di professionalità**” (DEP), di cui all'art. 19 del CCNL Comparto sanità siglato in data 02/11/2022. L'attribuzione dei DEP si configura come progressione economica all'interno dell'area, finalizzata a remunerare il maggior grado di competenza professionale progressivamente acquisito dai dipendenti nello svolgimento delle attribuzioni proprie dell'area stessa ed avviene mediante procedura selettiva nel rispetto delle modalità e dei criteri definiti dalla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa. Con decorrenza 01/01/2025 sono stati attribuiti n. 178 differenziali economici di professionalità.

Nell'ambito delle politiche di valorizzazione del personale del comparto, nel 2025 - in conformità a quanto previsto nel Piano Triennale dei fabbisogni di personale - sono state completate le procedure selettive per le **progressioni tra le Aree** (percorsi di sviluppo professionale da un'Area a quella immediatamente superiore) a cui sono ammessi i dipendenti (ruolo tecnico ed amministrativo) in possesso dei seguenti requisiti:

- possesso del titolo di studio richiesto per l'area immediatamente superiore ed almeno 5 anni di esperienza professionale maturata nel profilo professionale di appartenenza;
- possesso del titolo di studio relativo all'area di inquadramento ed almeno 10 anni di esperienza professionale maturata nel profilo professionale di appartenenza.

Nello specifico, i dipendenti (di tutti i ruoli) che, nel corso del 2025, sono stati interessati da una progressione da un'Area a quella superiore sono stati n. 45.

Con riferimento al personale non dirigente si è data, inoltre, applicazione al CCNL Comparto Sanità per il triennio 2022-2024 sottoscritto in data 27/10/2025. Nello specifico l'adeguamento delle voci retributive ai nuovi importi definiti dalla contrattazione collettiva nazionale e la liquidazione degli arretrati spettanti a decorrere dal 01/01/2024, è avvenuta con la mensilità di novembre.

In materia di incarichi di funzione si rinvia a quanto illustrato nel successivo paragrafo “Le modifiche organizzative”.

### **Politiche relative al personale dirigente**

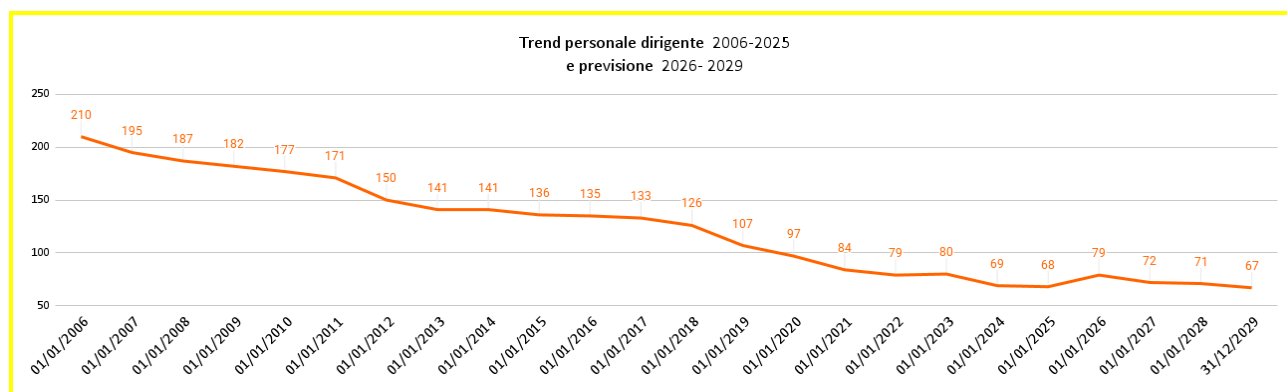
Per quanto riguarda il **personale dirigente**, in data 23/07/2025 è stato sottoscritto l'**Accordo integrativo aziendale (Rep. n. 387/2025)** con il quale si è proceduto:

- a definire la graduazione e valorizzazione del nuovo quadro delle posizioni dirigenziali;
- alla sottoscrizione definitiva dei fondi anno 2024 della dirigenza Area della Sanità e della dirigenza Area Funzioni Locali (PTA);
- alla determinazione provvisoria dei fondi anno 2025 del suddetto personale dirigente;
- alla definizione dei criteri per l'attribuzione dei premi correlati alla performance;
- alla definizione delle quote di retribuzione di risultato per l'anno 2025 e del bonus delle eccellenze anno 2025;
- a confermare, per l'anno 2025, l'incremento dell'indennità di PD per tutti i dirigenti inseriti in turno;

- a confermare anche per l'anno 2025 per i dirigenti inquadrati nell'Area Funzioni Locali - in applicazione dell'art. 53, comma 6, del CCNL Area Funzioni Locali 16/07/2024 - l'ammontare dell'integrazione alla retribuzione di risultato da corrispondere in caso di chiamata.

Relativamente al personale dirigente, si è proceduto, inoltre, nel mese di dicembre, alla proroga, sino al 31/07/2026, degli incarichi dirigenziali in scadenza il 31/12/2025 (DDG n. 155/2025). La proroga è stata disposta nelle more della revisione organizzativa di cui si dirà al paragrafo "Le modifiche organizzative".

Nel grafico sotto riportato è rappresentato il trend del personale dirigente; in particolare l'aumento del numero dei dirigenti al 01/01/2026 si giustifica in ragione del fatto che, come sopra detto, è stata anticipata al 2025 la sostituzione del turn over del personale dirigente la cui cessazione è prevista nel corso del 2026, ciò al fine di garantire un adeguato avvicendamento di figure dirigenziali a garanzia ed a presidio di determinate funzioni. Al contempo, il grafico mostra, dal 2026, una strutturale riduzione del personale dirigente anche per effetto della revisione organizzativa perfezionata nei primi mesi del 2026.



### La Mappa delle competenze del personale dirigente e l'aggiornamento dello SMIVAP

Nel 2025, in attuazione di quanto previsto nel "Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2025-2027" (DDG. 58/2025) - nell'ambito dell'Obiettivo Strategico S2 - "Curare la salute delle risorse interne ad Arpae in tutte le sue dimensioni", è stata definita e approvata la "Mappa delle competenze del personale dirigente di Arpae Emilia-Romagna" (D.D.G. n. 138/2025). Partendo dal repertorio dei comportamenti organizzativi del personale dirigente, applicato già da diversi anni nel processo di misurazione e valutazione della performance individuale, è stato definito un modello di competenze unitario ed aggiornato da applicare anche al processo di reclutamento del personale dirigente.

Nel 2025 si è, inoltre, proceduto all'aggiornamento annuale del **Sistema di misurazione e valutazione della performance del personale di Arpae (SMIVAP)**, che recepisce, in particolare, quanto previsto nella sopra citata Mappa delle competenze (l'aggiornamento è stato approvato con DDG n. 156/2025 previo parere positivo di OIV-RER).

### Il progetto sperimentale di job shadowing

Nel 2025 sono stati avviati due percorsi relativi al **Progetto sperimentale di job shadowing** (approvato con DDG 8/2025) che hanno coinvolto le strutture preposte all'esercizio delle funzioni

relative al demanio idrico. I percorsi, di cui uno tuttora in corso, si prefiggono, in particolare, i seguenti obiettivi:

- favorire la cultura della condivisione tra le diverse articolazioni di Arpae (informazioni e conoscenze/competenze/best practices);
- promuovere la collaborazione e il lavoro in team interfunzionali (coinvolti nel medesimo processo o in processi trasversali), nell'ottica di un miglioramento continuo in termini di omogeneizzazione e semplificazione di prassi operative ed efficientamento delle attività.

Le risultanze di tali percorsi potranno essere prese a riferimento per individuare ed avviare, nel 2026, ulteriori percorsi di job shadowing.

### **Le modifiche organizzative**

Nel 2025 è stato revisionato il quadro degli **incarichi di funzione** istituiti in applicazione del CCNL Comparto Sanità 2019-2021. La revisione - approvata con DDG n. 118/2025 previo confronto con le OO.SS./RSU aziendali (Verbale Rep. n. 388/2025) - ha avuto decorrenza dal 01/11/2025 e risponde ad esigenze di razionalizzazione/omogeneizzazione e, al contempo, ad esigenze funzionali ed organizzative delle diverse Strutture dell'Agenzia interessate da:

- modifiche organizzative;
- cessazioni dal servizio/progressioni di carriera dei titolari di alcuni incarichi di funzione;
- riassetto di talune funzioni.

Gli incarichi di funzione istituiti in Arpae (come risulta dalla sopra citata DDG n. 118/2025) sono n. 173.

Sempre nel corso del 2025 sono proseguiti gli interventi di adeguamento dell'assetto organizzativo dell'Agenzia e del quadro delle posizioni dirigenziali, in linea con il percorso di gestione del cambiamento già realizzato negli anni precedenti.

Un primo intervento ha riguardato l'assetto organizzativo analitico (DDG n. 68/2025) e, nello specifico, la Direzione Tecnica e la Struttura tematica Idro-Meteo-Clima.

Direzione Tecnica - Laboratorio Multisito: è stata rivista in chiave specialistica (per matrici ambientale, sanitaria, di microbiologia ed ecotossicologia) la declinazione delle posizioni dirigenziali - già esistenti - di Responsabile Unità analitica Chimica/Biologia.

Per l'attività analitica di microbiologia ed ecotossicologia è stato, inoltre, istituito un unico presidio dirigenziale con bacino di servizio trasversale alla rete laboratoristica (posizione di Responsabile di Unità analitica "Biologia" posta alle dipendenze del Responsabile di Laboratorio Multisito); la posizione dirigenziale di Responsabile Unità analitica Chimica è stata diversamente declinata in Responsabile di Unità analitica "Chimica Ambientale" (istituita presso i Laboratori di Reggio Emilia-Bologna e Ravenna-Ferrara) e in Responsabile di Unità analitica "Chimica Sanitaria" (istituita presso il Laboratorio di Reggio Emilia-Bologna).

La revisione relativa al Laboratorio Multisito ha avuto decorrenza dal 01/09/2025.

Direzione Tecnica: con decorrenza 01/06/2025 è stato trasferito al Centro tematico regionale Educazione alla sostenibilità il presidio di alcune funzioni e responsabilità concernenti il reporting ambientale e la comunicazione dei dati ambientali, prima assegnate alla posizione del Responsabile di Servizio Indirizzi tecnici e Reporting ambientale. Le due posizioni hanno assunto la denominazione di Responsabile di Servizio "Indirizzi tecnici, Cartografia e GIS" e di Responsabile di Centro tematico regionale "Educazione alla sostenibilità e Reportistica

ambientale”.

Struttura tematica Idro-Meteo-Clima: sono state istituite le seguenti posizioni dirigenziali:

- posizione di Responsabile di Servizio “Sistemi di monitoraggio e previsione dell’atmosfera”, per il presidio della gestione e dello sviluppo della modellistica meteorologica, della radarmeteorologia e della modellistica per la qualità dell’aria e ambientale, in un’ottica di modellistica integrata, a supporto delle attività operative del SIMC, del sistema SNPA, di protezione civile e degli altri referenti istituzionali;
- posizione di Responsabile di Servizio “Rete idrometeorologica RIRER” per il presidio e il coordinamento delle attività di gestione, ampliamento e manutenzione della rete RIRER dei sistemi regionali di monitoraggio idro-meteo-pluviometrico.

Sono, inoltre, state aggiornate le responsabilità in capo alla posizione dirigenziale di Responsabile di Servizio “Sala operativa e Centro Funzionale” (ridenominato Servizio “Meteorologia operativa e Coordinamento Centro funzionale”) con particolare riferimento al presidio della definizione delle procedure per il sistema di allertamento.

Le modifiche sopra citate relative alla Struttura Idro-Meteo-Clima hanno avuto decorrenza dal 01/09/2025.

Inoltre, nel mese di dicembre è stata approvata la revisione dell’**Assetto organizzativo generale** dell’Agenzia (DDG n. 151/2025) che, in continuità con le revisioni degli ultimi anni, ha assunto a riferimento i seguenti criteri:

- necessità di ricomposizione del quadro delle responsabilità dirigenziali, con riferimento a entrate/uscite del personale dirigente;
- progressivo e graduale allineamento agli indirizzi regionali relativi alla razionalizzazione del personale dirigente dell’Agenzia;
- semplificazione dei processi e omogeneizzazione delle attività, anche tramite l’aggregazione di posizioni dirigenziali affini;
- razionalizzazione e ottimale ripartizione di determinate funzioni.

Nello specifico, la revisione è intervenuta sulla macro-struttura dell’Agenzia e prevede la riconfigurazione delle funzioni e responsabilità dirigenziali in materia di demanio idrico e tossicologia.

Con riferimento al demanio idrico si prevede l’accorpamento e la centralizzazione - in capo ad un’unica Struttura posta alle dipendenze del Direttore Generale - delle funzioni relative al demanio in precedenza detenute dal Servizio Gestione Demanio Idrico e dalle Aree Autorizzazioni e Concessioni.

Relativamente alla tossicologia si prevede l’accorpamento delle funzioni relative ai processi analitici specialistici della tossicologia ambientale, dell’epidemiologia molecolare e delle attività di valutazione del rischio tossicologico (in precedenza afferenti alla Struttura Ambiente Prevenzione Salute) con le attività analitiche di biologia del Laboratorio Multisito (che già presidia l’attività analitica di microbiologia ed ecotossicologia nei Laboratori di pertinenza).

La revisione organizzativa predetta ha avuto decorrenza dal 01/03/2026 ed ha richiesto, in particolare, le seguenti azioni:

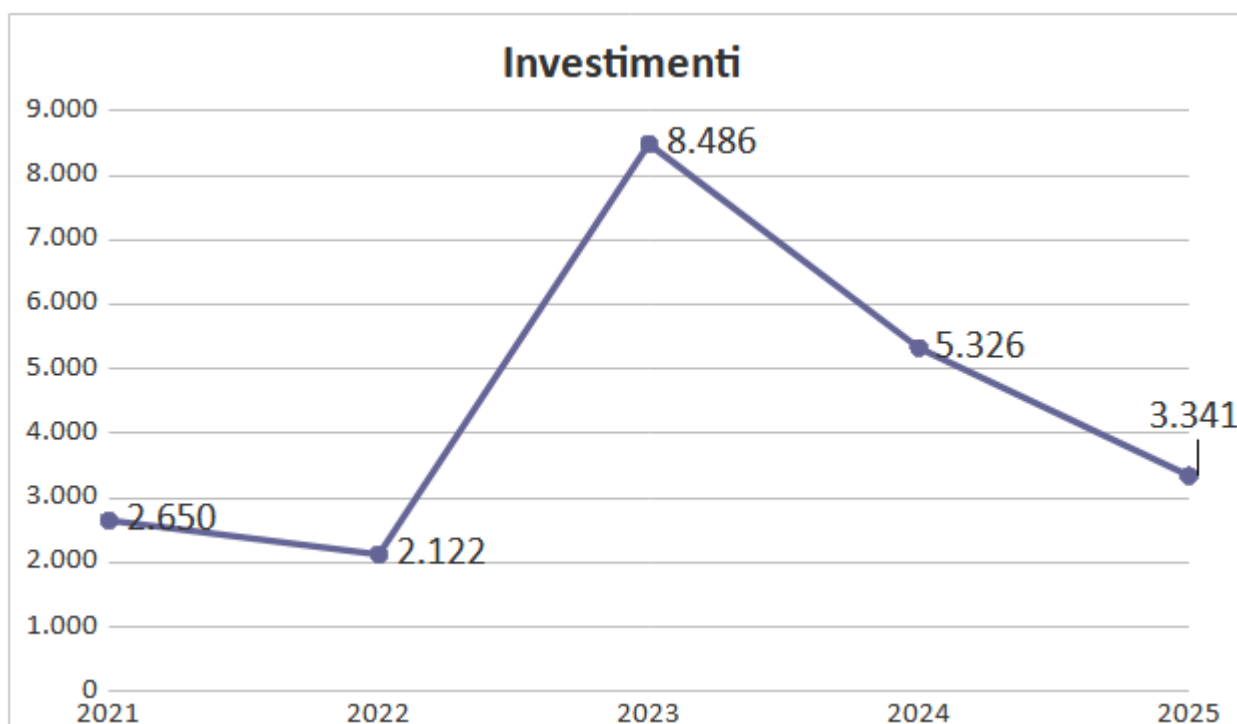
- approvazione - da parte della Regione Emilia-Romagna e previo parere obbligatorio del Comitato Interistituzionale - del nuovo Assetto organizzativo generale di Arpae (DGR n. 31/2026);
- approvazione dell’Assetto organizzativo analitico e del Manuale organizzativo (DDG n. 7/2026);
- sottoscrizione dell’Accordo integrativo con le OO.SS. della dirigenza per l’utilizzo delle risorse dei fondi relativamente alla definizione della retribuzione di posizione delle posizioni

dirigenziali interessate dalla revisione (Accordo Rep. 394/2026);

- riprevisione del budget;
- adozione degli atti di micro-organizzazione da parte dei Responsabili delle Strutture interessate da revisione;
- conferimento degli incarichi dirigenziali di Responsabile Area Demanio idrico e Responsabile Unità Analitica Biologia.

## Gli investimenti

L'importo degli investimenti realizzati nel 2024 è stato di **3,3 milioni euro**, in diminuzione rispetto al 2023 ma ancora al di sopra della media degli anni precedenti, grazie all' aumento del valore di acquisto delle attrezzature, collegato ai finanziamenti PNC. Il valore degli investimenti in attrezzature e dotazioni informatiche realizzato nel 2025 è pari a 2,1 mln €.



La spesa è stata interamente coperta dai finanziamenti derivanti dagli utili di bilancio e da specifici contributi in conto capitale ed è costantemente monitorata, ispirata a criteri di prudenza e attenta alla gestione dei flussi di cassa.

<b>investimenti</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Informatica	493	322	968	719	941
immobili	1.071	68	394	487	310
strumenti e attrez	571	1.645	6.752	3.818	1.124
auto	506	54	196	173	236
arredi	9	33	176	129	15
Imbarcazioni					537
Trasporti e facchinaggi pluriennali					178
	<b>2.650</b>	<b>2.122</b>	<b>8.486</b>	<b>5.326</b>	<b>3.341</b>

(valori in euro/migliaia)

In relazione agli **investimenti sugli immobili**, nel corso del 2025 sono stati effettuati diversi interventi volti alla conservazione e valorizzazione del patrimonio di proprietà o in uso ad Arpae, costituito da numerose sedi sul territorio regionale. Molti dei costi dell'annualità sono riferibili a servizi di ingegneria e architettura, propedeutici ai più consistenti interventi programmati negli esercizi 2026 e seguenti, a valle della messa a disposizione delle risorse.

Relativamente alla sede di **Piacenza** sono state liquidate le spese per la direzione lavori dell'intervento di riqualificazione della centrale termica a servizio dell'impianto di riscaldamento e produzione acqua calda, concluso nel 2024.

Per la sede di **Parma** in proprietà di via Spalato 4, sono stati sostenuti i costi per il completamento della progettazione esecutiva e per la verifica del progetto riguardante i lavori di ristrutturazione; la gara per l'affidamento dei lavori è stata indetta a fine agosto 2025 dalla stazione appaltante Agenzia Intercent-ER, previa stipula di apposito Accordo di Servizio. Sono attualmente in corso le attività di valutazione delle numerose offerte pervenute (n. 26).

L'intervento, rispondente agli obiettivi di rigenerazione urbana del patrimonio edilizio esistente e di ecosostenibilità, prevede di accogliere nell'edificio ristrutturato il personale di APA e SAC di Parma, attualmente dislocato rispettivamente in via Spalato 2 (in locazione dall'Ausl) e presso la sede della Provincia di Piazzale della Pace, in convenzione onerosa. Tra i principali obiettivi: ottimizzazione della qualità dei servizi per il cittadino, concentrazione delle funzioni e delle attività istituzionali, valorizzazione delle risorse umane e delle relazioni, valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, riduzione dei costi di gestione ed esercizio relativi agli immobili.

L'intervento prevede: la riorganizzazione degli spazi di lavoro; l'implementazione degli spazi dedicati alle attività collettive (sale riunioni, sala conferenze, biblioteca – coworking); la differenziazione delle funzioni con raggruppamento degli spazi dedicati ai laboratori ed i servizi ad essi connessi: il fabbricato principale sarà destinato alle funzioni tecnico-amministrative mentre quello accessorio ospiterà le attività laboratoristiche ed il CED.

Il costo totale, comprensivo di tutte le voci del Quadro tecnico economico e quindi dei servizi tecnici già sostenuti, ammonta ad euro 6.618.707,47 (come da D.D.G. n. 128/2025), di cui l'appalto in corso ha come base di gara euro 4.998.518,78 (IVA esclusa), e trova copertura nel budget Investimenti 2026 e nel Piano Investimenti 2026-28.

Per la sede di **Reggio Emilia**, Via Amendola, non ci sono stati consistenti investimenti nel 2025, oltre agli ordinari interventi di manutenzione. Occorre dare conto che la sede sarà oggetto di un importante intervento di razionalizzazione, riorganizzando gli spazi a disposizione degli uffici per accogliere il personale della Struttura Area Autorizzazioni ed Energia di Reggio Emilia, attualmente in sede di proprietà della Provincia, con convenzione onerosa.

Relativamente alla sede di **Modena**, sono state liquidate nel 2025 le spese per la progettazione esecutiva e il primo SAL dei lavori di manutenzione straordinaria della sede di Viale Fontanelli, di proprietà Arpae, aggiudicati ad agosto 2025 per un valore di 341.241,01 IVA esclusa.

L'intervento, condotto nel rispetto del fabbricato, vincolato sotto l'aspetto storico-artistico, consentirà di superare l'attuale contratto di locazione da privati di Via Giardini, per cui è stata inviata formale disdetta, e di allocare, presso un unico edificio, il personale di APA e SAAE. Nell'ambito dell'intervento sono previsti: la ricollocazione del Laboratorio olfattometrico, adeguandolo alla nuova normativa (acquisizione di una nuova UTA); la trasformazione di alcuni laboratori in locali ad uso ufficio; l'implementazione del benessere acustico interno, mediante insonorizzazione del solaio tra secondo e terzo piano, in cui trovano collocazione parte degli impianti meccanici (UTA) e introduzione di dispositivi antivibranti per il gruppo frigorifero. La fine lavori è prevista per aprile 2026 e il trasferimento del personale nel successivo giugno.

Nel Laboratorio di **Ferrara**, per mantenere la separazione della strumentazione analitica dalle postazioni di lavoro occupate dagli operatori, al fine di ottimizzare le condizioni microclimatiche ed acustiche dell'ambiente di lavoro, è stata installata una parete divisoria in alluminio e vetro nel Laboratorio strumentale 1LS. Sempre nel laboratorio sono stati effettuati, quale extra-canone nell'ambito del contratto di global service, interventi di manutenzione straordinaria sull'impianto di riscaldamento.

Per la sede di Via Rocchi, **Bologna**, sono stati contabilizzati i costi relativi alla Progettazione esecutiva per la Manutenzione straordinaria dell'impianto di climatizzazione a servizio dei Laboratori del reparto Biotossicologico (che comprende l'installazione di una nuova UTA, integrata al BMS esistente). L'intervento, superiore a 500.000,00 euro è rinviato alla messa a disposizione delle risorse necessarie, con la destinazione dell'utile di bilancio.

Riguardo alla nuova sede di **Ravenna** via Marconi, sono state liquidate le ultime competenze spettanti alla Direzione lavori, e si sono concluse le attività di collaudo. Si attende nel corso del mese di marzo 2026 l'emissione formale del certificato relativo. E' stato completato l'allestimento del bancone reception, prevedendo l'installazione di porte per maggior comfort degli addetti, nonchè completato l'arredamento delle tende veneziane su tutte le vetrature esterne dell'edificio. Nella sede di via Marconi è stato posizionato oltre un impianto di antintrusione con rilevatori di movimento e magnetici agli ingressi, anche un sistema di videosorveglianza.

Per la sede di viale Salinatore, 20 a **Forlì**, sono in corso tutte le attività propedeutiche all'affidamento della progettazione relativa alla ristrutturazione complessiva dell'edificio, interessato dall'evento alluvionale di maggio 2023, e per il quale è in corso di definizione il sinistro presso la Compagnia assicuratrice dell'epoca. Nel corso del 2025 è stata eseguita la progettazione per la manutenzione della copertura (posa di linea vita, rifacimento impermeabilizzazione, sostituzione del manto di copertura); i lavori sono stati affidati a marzo 2026. Per la medesima sede nel corso del 2025, sono state effettuate la fornitura e l'installazione di un impianto di allarme antintrusione

A **Rimini**, si è ripristinato, quale attività di manutenzione a carico Arpae, il corretto funzionamento del sistema di condizionamento del locale CED.

## Relativamente agli Investimenti informatici:

In un'ottica di crescente acquisizione di servizi informatici si e' intervenuto nei seguenti ambiti:

- Per quanto riguarda il Servizio Sistemi informativi Innovazione Digitale, in linea con quanto avviato a partire dal 2017 è stato mantenuto l'orientamento strategico di acquisire le apparecchiature delle varie postazioni di lavoro in locazione operativa e non più come investimento a patrimonio dell'ente, provvedendo al riscatto finale se ritenuto conveniente e necessario.
- Con i fondi messi a disposizione dal PNRR/PNC, e' stato potenziata la sicurezza informatica mediante l'acquisizione di software specialistici ed è stata potenziata anche la capacità del sistema informatico SRPS con l'acquisizione della piattaforma Opendatasoft; si è anche dato avvio alla realizzazione del nuovo software per la gestione delle attività e dei dati relativi al monitoraggio dei corpi idrici regionali.
- Nuovi apparati di rete di nuova generazione: in un'ottica di miglioramento della rete Arpae sono stati acquisiti nuovi apparati attivi di rete di nuova generazione in sostituzione di quelli esistenti ormai obsoleti. Questo investimento permetterà di avere in tutte le sedi di Arpae migliori prestazioni ed una maggiore sicurezza del traffico dati.

Nel 2026 Arpae intende, in linea con la destinazione a contributi in conto capitale realizzata con quote dell'utile di gestione degli ultimi esercizi in accordo con Regione, destinare l'utile 2025 secondo la ripartizione riportata nella tabella sottostante (ferma restando una flessibilità fra le diverse voci in funzione della gestione delle emergenze che dovessero manifestarsi e al netto degli interventi su attrezzature che saranno finanziati con specifici contributi in conto capitale).

Le risorse destinabili nel triennio 2026-28 per investimenti, derivanti dagli utili portati a nuovo e dall'utile di esercizio 2025, comprendono anche le proposte di utilizzo delle risorse attualmente in utili portati a nuovo e derivanti dai proventi ottenuti dal 2016 al 30 giugno 2022 dalle sanzioni irrogate in base alla L.68/2015, che sono utilizzabili a seguito delle disposizioni approvate dalla L.R. n. 11 del 29.12.2025 art. 10 per le finalità di cui all'art. 318 quater del D.Lgs. n. 152/2006, e quindi per finalità istituzionali dell'Agenzia.

Utile per finanziamento investimenti 2026-28	Previsione di Utilizzo (€ mln)	Destinazione finanziamento
<p><b>1,98 mln €</b></p> <p>(utile esercizio 2025)</p>	<p>1,98</p>	<p>Interventi di riqualificazione sedi, altre manutenzioni straordinarie, rinnovamento del patrimonio di attrezzature, dotazioni informatiche, impiantistica, arredi e parco auto.</p>
<p><b>9,22 mln €</b></p> <p>risorse mantenute in utili portati a nuovo utilizzabili a seguito delle disposizioni approvate dalla L.R. n. 11 del 29.12.2025 art. 10 per le finalità di cui all'art. 318 quater del D.Lgs. n. 152/2006.</p>	<p>9,22</p>	<p>Finanziamento della progettazione e dei lavori di riqualificazione della sede di Forlì danneggiata da evento alluvionale del maggio 2023</p>

L'Agenzia calendarizzerà gli interventi secondo le priorità dettate dalle esigenze dell'attività istituzionale, con avvio delle acquisizioni più urgenti per il processo produttivo dopo aver acquisito il parere positivo del Collegio dei Revisori sul Bilancio consuntivo 2025, ridefinendo il Piano Investimenti 2026-28 e il Bdg Investimenti 2026.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025		All. A2	
		ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2025
ATTIVO		PARZIALI	TOTALI
<b>A</b>	<b>Immobilizzazioni</b>		
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
1	Costi di impianto e ampliamento	0,00	
2	Costi di ricerca e sviluppo	0,00	
3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	1.058.573,60	1.422.472,58
4	Immobilizzazioni in corso e acconti		
5	Altre	7.156.447,50	6.849.713,73
	<b>Totale I</b>	<b>8.215.021,10</b>	<b>8.272.186,31</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
1	Terreni ad uso istituzionale	225.862,85	225.862,85
2	Fabbricati ad uso istituzionale	13.259.850,00	12.536.496,42
3	Impianti e macchinari	4.388,46	25.481,20
3	Mobili e attrezzature d'ufficio	391.246,59	315.313,81
4	Hardware ed altre apparecchiature elettriche ed elettroniche	407.952,33	284.663,73
5	Attrezzature varia di laboratorio	10.526.050,46	9.508.059,79
6	Autovetture e altri mezzi di trasporto	357.039,99	864.328,38
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	22.896.168,13	23.011.448,67
	<b>Totale II</b>	<b>48.068.558,81</b>	<b>46.771.654,85</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	
2	Crediti	0,00	
3	Altri titoli	3.941,18	3.941,18
	<b>Totale III</b>	<b>3.941,18</b>	<b>3.941,18</b>
	<b>Totale A</b>	<b>56.287.521,09</b>	<b>0,00</b>
<b>B</b>	<b>Attivo circolante</b>		
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>		
1	Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	134.548,67	45.509,48
2	Acconti	0,00	
	<b>Totale I</b>	<b>134.548,67</b>	<b>45.509,48</b>
<b>II</b>	<b>Crediti</b>		
1	Regione	7.332.397,49	8.890.831,84
2	Altri Enti e Aziende Pubbliche	677.874,31	1.752.748,98
3	Privati	2.303.520,08	2.623.393,96
4	Imprese collegate		
5	Erario	156,05	15.017,00
6	Altri crediti	4.380.810,56	4.822.488,23
	<b>Totale II</b>	<b>14.694.758,49</b>	<b>18.104.480,01</b>
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
1	Partecipazioni	0,00	
2	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
1	Cassa	940.077,39	952.416,20
2	Tesoriere	45.389.864,84	49.145.965,18
3	C/c postale	900,00	900,00
	<b>Totale IV</b>	<b>46.330.842,23</b>	<b>50.099.281,38</b>
	<b>Totale B</b>	<b>61.160.149,39</b>	<b>68.249.270,87</b>
<b>C</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>474.610,64</b>	<b>543.339,19</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>117.922.281,12</b>	<b>68.792.610,06</b>
	<b>Conti d'ordine</b>		
1	canoni leasing ancora da pagare	1.153.320,54	1.191.800,59
2	beni di terzi in deposito	451.457,44	451.457,44
3	beni immobili di terzi in uso	22.921.558,28	22.921.558,28

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025		All. A2	
		ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2025
PASSIVO		PARZIALI	TOTALI
<b>A</b>	<b>Patrimonio netto</b>		
I	Contributi in c/capitale da R.E.R. e altri Enti Pubblici	52.987.190,76	56.943.951,51
II	Altri contributi in c/capitale		
III	Fondo di dotazione	5.646.133,91	5.646.133,91
IV	Contributi per ripiano perdite		
V	Utili (perdite) portati a nuovo	14.641.136,24	15.306.622,73
VI	Utile (perdita) dell'esercizio	5.797.337,10	1.983.673,74
	<b>Totale A</b>	<b>79.071.798,01</b>	<b>79.880.381,89</b>
<b>B</b>	<b>Fondi per rischi e oneri</b>		
1	Imposte	89.752,53	89.690,03
2	Rischi		
3	Altri	16.655.443,84	17.615.835,34
	<b>Totale B</b>	<b>16.745.196,37</b>	<b>17.705.525,37</b>
<b>C</b>	<b>Trattamento di fine rapporto</b>		
1	Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00
	<b>Totale C</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>		
1	Mutui		
2	Regione	5.158,03	54.003,68
3	Acconti da clienti	235.440,83	212.981,20
4	Fornitori	2.492.770,12	2.072.416,28
5	Imprese collegate		
6	Tesoriere		
7	Tributari	1.904.712,11	1.980.426,53
8	Istituti di Previdenza	2.379.084,62	2.592.541,65
9	Altri	14.155.193,86	17.241.421,71
	<b>Totale D</b>	<b>21.172.359,57</b>	<b>24.153.791,05</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>932.927,17</b>	<b>2.100.694,09</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>117.922.281,12</b>	<b>123.840.392,40</b>
	<b>Conti d'ordine</b>		
1	Canoni leasing a scadere	1.153.320,54	1.191.800,59
2	beni di terzi in deposito	451.457,44	451.457,44
3	beni immobili di terzi in uso	22.921.558,28	22.921.558,28

# La situazione patrimoniale

I valori patrimoniali finali dell'esercizio evidenziano un **Patrimonio Netto in crescita rispetto al 2024** (79,9 mln € nel 2025 rispetto ai 79,0 del 2024) di cui Euro 56,9 milioni (+4,0 mln) corrispondono ai contributi regionali e degli altri Enti per investimenti e per la sterilizzazione degli ammortamenti, Euro 5,6 milioni costituiscono il Fondo di Dotazione, euro 15,3 mln gli utili portati a nuovo e 1,98 mln € l'utile di esercizio 2025.

La percentuale di incidenza del Patrimonio Netto sul totale delle Passività si attesta sul 64,5%, confermando il buon livello di composizione delle fonti di finanziamento di Arpae.

Per quanto riguarda le attività, nel corso del 2025:

- Le **immobilizzazioni immateriali** (8,2 mln €) rimangono sui livelli del 2024;
- Le **immobilizzazioni materiali** sono in decremento (-1,3 mln €), principalmente a causa della dismissione di strumenti e dotazioni hardware usciti dal ciclo produttivo, e di minori manutenzioni incrementative realizzate sul valore dei fabbricati e per l'acquisto di strumentazione rispetto al biennio precedente, a seguito della conclusione dei progetti PNRR/PNC.
- Il livello dei **crediti** aumenta, per l'attesa liquidazione del contributo relativo al Progetto PNC P 3 da Regione (1,4 mln €) e da altri Enti (Progetto ACN, ecc.); in leggera crescita anche il credito vs privati (2,6 mln €, + 0,3 su 2024) e il credito derivante dalle fatture ancora da emettere alla chiusura dell'esercizio, (per la maggior parte relativo ad attività svolte nei confronti di enti pubblici e in corso di rendicontazione/fatturazione nei primi mesi dell'anno).
- Crescono le **disponibilità liquide** al 31/12/2025 (+3,76 mln €); in particolare cresce il saldo del conto di tesoreria a fine anno (50,0 mln €, dei quali a disposizione per i pagamenti correnti 32 mln, al netto di cauzioni, debiti verso lo Stato e proventi ex L.68/2015, acconti per uscite future di quote per partner di progetti finanziati e restituzioni per errati pagamenti ad Arpae). Le somme introitate nel periodo 2022-25 a titolo di debiti verso lo Stato sono 6,6 mln, in attesa di indicazioni attuative definitive per le modalità di riversamento e per l'eventuale quota spettante all'Agenzia per l'attività svolta di asseverazioni/prescrizioni nello stesso periodo.

Per quanto riguarda le passività, nel corso del 2025 :

- Aumentano i **fondi per rischi e oneri** (euro 17,7 €, +1,0 mln € sul 2024), principalmente per l'alimentazione della voce "altri fondi" per gli arretrati da riconoscere legati agli incrementi contrattuali e agli accordi integrativi;
- Aumentano i **debiti complessivi** (da 21,1 mln a 24,1 mln €), per + 3,1 mln € connessi alle fatture/note debito da ricevere ("altri debiti"). La situazione delle fatture da ricevere non è legata a ritardi rispetto al pagamento a scadenza contrattuale, ma a debiti iscritti a bilancio relativi a fatture perlopiù pervenute nei primi mesi del 2026 e relative ad attività 2025 manutentive e di laboratorio o legate a rendicontazioni che si sono concretizzate a fine anno.
- Diminuiscono ulteriormente invece i debiti verso fornitori (2,0 mln €, -0,4 mln sul 2024, per effetto principalmente del completamento della fase di esecuzione contrattuale dei progetti PNRR/PNC.

Nel prospetto seguente, la riclassificazione in termini finanziari delle variazioni dello stato patrimoniale (prospetto fonti-impieghi):

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025	
Prospetto fonti-impieghi	Esercizio 2025
<b>+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>1.983.673,74</b>
+Ammortamenti	4.703.832,99
+Minusvalenze	3.056,24
-Plusvalenze alienazione (immobili)	
+Accantonamenti e Svalutazioni	402.061,06
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 4.412.810,35
<b>FLUSSO CASSA POTENZIALE</b>	<b>2.679.813,68</b>
-Incremento/+decremento Crediti	- 3.748.734,34
-Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	- 68.728,55
-Incremento/+decremento Rimanenze	89.039,19
+Incremento/-decremento Fondi	897.280,76
+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	2.981.431,48
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	1.167.766,92
+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	-
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.997.869,14</b>
-Decrementi/+incrementi Mutui	-
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali e immateriali (al netto di sterilizzazioni e costruzioni in economia)	945.659,87
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	-
<b>FABBISOGNO FINANZIARIO</b>	<b>4.943.529,01</b>
+Incremento/-decremento Trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	- 1.175.089,86
<b>SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.768.439,15</b>
Fondo di cassa iniziale (1/1/2025)	46.330.842,23
<b>SALDO DI CASSA NETTO FINALE</b>	<b>50.099.281,38</b>

La riclassificazione nel prospetto fonte impieghi in termini finanziari delle variazioni allo stato patrimoniale generate dalla gestione 2025 mostra un flusso di cassa potenziale, determinato da

utile di gestione, ammortamenti non sterilizzati e svalutazioni pari a 2,6 mln €. Il flusso di cassa netto dell'esercizio è pari a 3,9 mln €, per l'effetto dell'incremento dei crediti, dei debiti e dei fondi.

La variazione data dal decremento delle immobilizzazioni (- 0,9 mln euro) ha creato un fabbisogno finanziario nell'esercizio di euro 4,9 mln €. I contributi in conto capitale rispetto all'anno precedente diminuiscono di euro 1,1 mln, per cui il saldo di cassa che si è generato nell'esercizio è di euro 3,7 mln, e il saldo di cassa netto finale dell'esercizio è di euro 50,09 mln.

Arpae da alcuni anni presenta un saldo netto di cassa generatosi in ogni esercizio contabile sempre superiore al risultato economico positivo; ciò è dovuto alla forte incidenza dei costi che non generano uscite monetarie, in particolare :

- ammortamenti al netto delle sterilizzazioni;
- accantonamenti;
- svalutazioni.

## **I risultati delle Strutture Operative**

Arpae è dotata di un sistema di budget che intende garantire:

- l'articolazione per responsabilità coerente con i principi organizzativi che caratterizzano l'Agenzia come una struttura a rete;
- la classificazione delle grandezze economiche (ricavi e costi) sulla base delle effettive leve gestionali in possesso dei Responsabili ai diversi livelli dell'organizzazione;
- la lettura sintetica dell'andamento gestionale ai diversi livelli dell'organizzazione, pur mantenendo la visibilità sui fattori produttivi.

### Valutazione dei risultati dell'esercizio 2025

Nelle tabelle che seguono viene messo in evidenza il confronto fra obiettivi economici di budget e risultati finali dell'esercizio per ogni Centro di Risultato.

Il confronto viene effettuato con i budget assegnati alle Unità Organizzative (Aree territoriali, Direzione Tecnica, Strutture tematiche e Servizi di Direzione Generale e Amministrativa) per l'esercizio 2025. Il riferimento è la Deliberazione del Direttore Generale n. 145/2024, "Approvazione delle linee guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità dei budget per l'esercizio 2025", che stabiliva per ogni struttura un obiettivo di risultato operativo 2025. Tali obiettivi sono stati definiti nella citata Deliberazione quale risultato di previsioni di ricavi e costi coerenti con il quadro complessivo dei valori fondamentali iscritti nel Bilancio Economico di Previsione e nel Budget Generale per l'esercizio 2025.

Nella rappresentazione degli obiettivi di budget delle strutture, sono utilizzate diverse classificazioni dei conti rispetto allo schema utilizzato per il bilancio; la classificazione prende a riferimento i risultati della gestione caratteristica, e ha l'obiettivo di responsabilizzare le strutture rispetto alle voci di conto su cui è più diretta la possibilità di incidere nella gestione delle attività. Nel prospetto sono evidenziati anche i costi indiretti ribaltati sulle strutture operative, che sono generati dalle attività delle strutture di direzione generale e amministrativa che costituiscono i

centri di costo a servizio della rete di Arpae.

La tabella che segue riporta il contributo di ogni struttura operativa al raggiungimento del risultato operativo di Arpae, che nel 2025 ha registrato un valore della **gestione caratteristica pari a + 1,4 mln €**, migliore rispetto alla previsioni di Budget (+ 0,01 mln €). Confermata quindi la tendenza, riscontrata negli ultimi anni, di consuntivi migliori rispetto alle previsioni, essenzialmente per il realizzarsi di minori costi sulla previsione.

Dall'esame dei **risultati conseguiti dalle varie strutture**, si evince come i consuntivi di budget delle diverse unità organizzative siano composti da una quota di ricavi derivanti dai trasferimenti per le attività istituzionali, ribaltati in base alle FTE assegnate e al programma di attività annuale approvato, e dai ricavi diretti generati dall'attività a titolo oneroso svolta dalla singola struttura. La tabella è articolata sui risultati delle 8 Aree Territoriali, della Direzione tecnica e delle strutture tematiche indicate nella DDG n.130/2023.

<b>Consuntivo sintetico 2025 Aree e Strutture</b>													
	ARPAE	AACO	AACC	AACBO	AACE	APAO	APAC	APABO	APAE	DIRTE	DAPH	SIMC	APS
Trasferimenti e ricavi Dir.centrale	75.642.527	6.025.226	4.254.328	3.620.800	6.169.820	8.247.792	6.757.883	5.863.490	9.448.515	17.503.267	1.360.222	5.515.422	875.760
<b>Ricavi Diretti Aree e Strutture</b>	<b>16.138.340</b>	<b>1.526.747</b>	<b>1.323.328</b>	<b>564.875</b>	<b>833.712</b>	<b>556.709</b>	<b>698.280</b>	<b>397.696</b>	<b>724.291</b>	<b>4.597.867</b>	<b>505.458</b>	<b>4.152.973</b>	<b>256.405</b>
<b>Valore della Produzione</b>	<b>91.780.867</b>	<b>7.551.974</b>	<b>5.577.656</b>	<b>4.185.675</b>	<b>7.003.532</b>	<b>8.804.501</b>	<b>7.456.163</b>	<b>6.261.186</b>	<b>10.172.806</b>	<b>22.101.134</b>	<b>1.865.680</b>	<b>9.668.395</b>	<b>1.132.165</b>
Costi del Personale	57.183.094	4.401.542	3.079.000	2.486.283	4.404.380	6.789.776	5.526.869	4.856.164	7.406.017	12.529.653	984.520	3.986.936	731.954
Costi Operativi	17.065.561	357.589	284.109	282.147	379.878	1.109.074	706.040	604.713	892.150	7.792.791	481.687	3.871.997	303.386
<b>Costi Diretti Aree e Strutture</b>	<b>74.248.655</b>	<b>4.759.131</b>	<b>3.363.109</b>	<b>2.768.429</b>	<b>4.784.259</b>	<b>7.898.851</b>	<b>6.232.909</b>	<b>5.460.877</b>	<b>8.298.167</b>	<b>20.322.444</b>	<b>1.466.206</b>	<b>7.858.933</b>	<b>1.035.340</b>
Costi del Personale	9.713.396	773.710	546.306	464.954	792.278	1.059.114	867.792	752.942	1.213.301	2.247.627	174.669	708.246	112.458
Costi Operativi	6.406.978	510.341	360.345	306.685	522.588	698.594	572.398	496.642	800.296	1.482.540	115.212	467.160	74.178
<b>Costi Indiretti Direzione centrale</b>	<b>16.120.374</b>	<b>1.284.052</b>	<b>906.651</b>	<b>771.638</b>	<b>1.314.866</b>	<b>1.757.708</b>	<b>1.440.190</b>	<b>1.249.584</b>	<b>2.013.597</b>	<b>3.730.167</b>	<b>289.881</b>	<b>1.175.406</b>	<b>186.635</b>
<b>Costi della produzione</b>	<b>90.369.030</b>	<b>6.043.183</b>	<b>4.269.760</b>	<b>3.540.067</b>	<b>6.099.125</b>	<b>9.656.559</b>	<b>7.673.099</b>	<b>6.710.461</b>	<b>10.311.765</b>	<b>24.052.610</b>	<b>1.756.087</b>	<b>9.034.339</b>	<b>1.221.975</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>1.411.837</b>	<b>1.508.791</b>	<b>1.307.896</b>	<b>645.608</b>	<b>904.407</b>	<b>-852.058</b>	<b>-216.936</b>	<b>-449.275</b>	<b>-138.959</b>	<b>-1.951.476</b>	<b>109.593</b>	<b>634.056</b>	<b>-89.810</b>
%	1,5%	20,0%	23,4%	15,4%	12,9%	-9,7%	-2,9%	-7,2%	-1,4%	-8,8%	5,9%	6,6%	-7,9%

<b>Budget 2025 sintetico Aree e Strutture</b>													
	ARPAE	AACO	AACC	AACBO	AACE	APAO	APAC	APABO	APAE	DIRTE	DAPH	SIMC	APS
Trasferimenti RER e ricavi Dir.centrale	75.336.000	5.948.669	4.258.135	3.377.371	5.936.836	8.350.618	6.944.797	5.749.739	9.547.894	18.025.709	1.335.566	5.047.198	813.468
<b>Ricavi diretti Aree e Strutture</b>	<b>17.430.459</b>	<b>1.378.500</b>	<b>1.242.000</b>	<b>705.000</b>	<b>670.000</b>	<b>674.500</b>	<b>682.500</b>	<b>499.000</b>	<b>814.000</b>	<b>4.701.500</b>	<b>421.000</b>	<b>5.218.430</b>	<b>424.029</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>92.766.459</b>	<b>7.327.169</b>	<b>5.500.135</b>	<b>4.082.371</b>	<b>6.606.836</b>	<b>9.025.118</b>	<b>7.627.297</b>	<b>6.248.739</b>	<b>10.361.894</b>	<b>22.727.209</b>	<b>1.756.566</b>	<b>10.265.628</b>	<b>1.237.497</b>
Costi del Personale	59.000.505	4.577.596	3.182.439	2.424.563	4.545.349	6.973.582	5.694.076	4.800.576	7.571.034	13.587.348	1.001.737	3.854.064	788.142
Costi Operativi	17.702.520	390.000	286.600	332.250	310.700	1.025.380	752.077	620.600	1.008.605	7.018.726	637.050	4.823.069	497.463
<b>Costi Aree e Strutture</b>	<b>76.703.025</b>	<b>4.967.596</b>	<b>3.469.039</b>	<b>2.756.813</b>	<b>4.856.049</b>	<b>7.998.962</b>	<b>6.446.153</b>	<b>5.421.176</b>	<b>8.579.639</b>	<b>20.606.074</b>	<b>1.638.787</b>	<b>8.677.133</b>	<b>1.285.605</b>
Costi del Personale	10.299.495	813.267	582.147	461.734	811.649	1.141.647	949.452	786.071	1.305.332	2.464.369	182.591	690.023	111.213
Costi Operativi	5.762.074	454.984	325.684	258.318	454.079	638.697	531.173	439.769	730.271	1.378.696	102.151	386.034	62.218
<b>Costi Direzione centrale</b>	<b>16.061.569</b>	<b>1.268.251</b>	<b>907.831</b>	<b>720.052</b>	<b>1.265.728</b>	<b>1.780.344</b>	<b>1.480.625</b>	<b>1.225.840</b>	<b>2.035.603</b>	<b>3.843.065</b>	<b>284.741</b>	<b>1.076.057</b>	<b>173.431</b>
<b>Costi della produzione</b>	<b>92.764.594</b>	<b>6.235.847</b>	<b>4.376.870</b>	<b>3.476.865</b>	<b>6.121.777</b>	<b>9.779.306</b>	<b>7.926.778</b>	<b>6.647.015</b>	<b>10.615.242</b>	<b>24.449.140</b>	<b>1.923.528</b>	<b>9.753.190</b>	<b>1.459.035</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>1.865</b>	<b>1.091.322</b>	<b>1.123.265</b>	<b>605.506</b>	<b>485.059</b>	<b>-754.189</b>	<b>-299.481</b>	<b>-398.277</b>	<b>-253.347</b>	<b>-1.721.931</b>	<b>-166.962</b>	<b>512.438</b>	<b>-221.539</b>
%	0,0%	14,9%	20,4%	14,8%	7,3%	-8,4%	-3,9%	-6,4%	-2,4%	-7,6%	-9,5%	5,0%	-17,9%

## Indicatori e risultati di Bilancio 2025

Nelle more dell'adozione dei provvedimenti che definiscano gli indicatori e risultati di Bilancio applicabili agli enti strumentali in contabilità economico-patrimoniale, l'Agenzia fa riferimento agli indicatori di misurazione e valutazione della performance indicati nel PIAO 2025.

Nel 2025 alla valutazione della performance è stato applicato il Sistema di misurazione e valutazione della performance del personale di Arpae (SMIVAP) approvato con DDG n. 98/2023 e aggiornato con DDG n. 130/2024.

Il documento - che disciplina le diverse tipologie di valutazione aziendale componendole in un unico quadro organico - è in vigore dal 2024 ed è stato redatto ai fini di un adattamento del precedente modello di misurazione e valutazione della performance applicato in Agenzia, al mutato contesto normativo di riferimento.

Sono stati individuati 11 indicatori, di cui 9 relativi all'ambito tecnico-operativo e 2 all'ambito gestionale.

Il set adottato riguarda le Strutture centrali dell'Agenzia (Direzione Amministrativa e Tecnica) e tutte le Strutture territoriali e tematiche (come rappresentate nella tabella che segue) e consente il monitoraggio mensile delle specifiche attività core.

Il monitoraggio viene effettuato secondo più canali, in particolare tramite: estrazioni specifiche a cura del Servizio Sistemi Informativi e Innovazione Digitale (SSIID) dell'Agenzia; analisi ad hoc a cura dei Servizi interessati e raccolta di dati pubblicati sul sito istituzionale di Arpae ([www.arpae.it](http://www.arpae.it)). Ad ogni indicatore è associato un target ed il peso di contribuzione al risultato complessivo (IPO). Al fine di incrementare il livello di trasparenza esterna ed il grado di consapevolezza interna, per ogni indicatore individuato è stato riportato in tabella il riferimento allo specifico obiettivo di programmazione indicato nel PIAO vigente, nonché la Struttura responsabile sia del raggiungimento dell'obiettivo sia del monitoraggio mensile della performance.

Andamento IPO nell'anno 2025

Indicatori selezionati per il monitoraggio periodico della Performance organizzativa di Arpae-ER ai fini della corresponsione della quota di premialità collegata alla performance organizzativa									Anno 2025	
N°	Ambito	Obiettivo strategico di riferimento (2025-2027)	Allineamento con gli obiettivi di Valore Pubblico Arpae (2025-2027)	Indicatori	Descrizione	Target definito	Struttura referente dell'indicatore (anno 2025)	Peso indicatore	Valore medio rilevato	Contributo medio pesato dell'indicatore all'IPO
1	Tecnico - operativo	S1 - Governare il patrimonio informativo di Arpae a supporto dell'operatività interna e della qualità dei servizi erogati	VP1. Rafforzare le capacità istituzionali	Tempi di rilascio pareri	80° perc.le dei tempi di rilascio pareri ambientali. (Valore cumulato a rilevazione mensile)	<=30gg	APA	9,5%	29,1gg.	9,4%
2				Ispezioni svolte	%le n° ispezioni svolte / n° ispezioni previste (Valore cumulato a rilevazione mensile)	>=90%	APA - ST	9,5%	100,0%	9,5%
3	Tecnico - operativo	S4 - Supportare la Regione per la realizzazione e gestione dei piani e programmi	VP4. Contribuire al miglioramento della conoscenza ambientale mediante supporto tecnico e informativo ai decisori politici e portatori di interesse istituzionali (Obiettivo comune VP SNPA)	Monitoraggio ambientale corpi idrici (superficiale e sotterranei) per Area	%le n° campionamenti effettuati / n° campionamenti previsti (Valore cumulato a rilevazione mensile)	>=90%	APA - SSA	9,5%	93,0%	9,3%
4				Produzione e pubblicazione dati di Qualità dell'aria	%le pubblicazione sul web di tutti i giorni feriali dei bollettini qualità dell'aria per tutte le 9 province, entro l'orario stabilito dal processo certificato MVQA (Valore a rilevazione mensile)	>=93%	DT - CTR Qualità dell'aria	9,5%	99,6%	9,5%

5	Tecnico - operativo	S5 - Ambiente e salute/PNC/ PNRR: attività analitica e di monitoraggio	VP5. Assicurare l'approccio integrato Planetary-Health	Attività analitica svolta a richiesta per strutture sanitarie locali, regionali e nazionali, su campioni di diverse matrici	80° perc.le dei tempi di rilascio dei RdP dall'accettazione campioni istituzionali obbligatori (Valore calcolato a scorrimento sui 12 mesi precedenti)	<=50gg	DT - LM	9,5%	71,3gg.	5,5%
6	Tecnico - operativo	S4 - Supportare la Regione per la realizzazione e gestione dei piani e programmi	VP4. Contribuire al miglioramento della conoscenza ambientale mediante supporto tecnico e informativo ai decisori politici e portatori di interesse istituzionali (Obiettivo comune VP SNPA)	Previsione settimanale della concentrazione e pollinica per le stazioni della rete Arpae	N. "Bollettino dei Pollini e delle spore allergeniche" pubblicati su web / n. bollettini " Bollettino dei Pollini e delle spore allergeniche" pubblicati alla frequenza prevista	>= 95%	SAPS	9,5%	100,0%	9,5%
7				Gestione della rete regionale delle acque marino costiere	<i>In legenda il dettaglio dell'indicatore e del target che per motivi tecnici sono stati modificati in corso d'anno</i>		SOD	9,5%	97,2%	9,1%
8				Previsioni giornaliere (7/7) dati meteo, a breve e medio termine (fino 3 gg)	n. bollettini "Previsioni meteorologiche" pubblicati su web / n. bollettini "Previsioni meteorologiche" pubblicati alla frequenza prevista (le previsioni sono emesse ogni giorno, con aggiornamento intorno alle	>=99% (Come attualmente riportato nel Programma annuale)	SIMC	9,5%	100,0%	9,5%

					ore 11)					
9	Tecnico - operativo	S1 - Governare il patrimonio informativo di Arpae a supporto dell'operatività interna e della qualità dei servizi erogati	VP1. Rafforzare le capacità istituzionali	Controlli sull'utilizzo dei beni del Demanio idrico	n. controlli documentali da remoto effettuati/ n. controlli documentali da remoto preventivati	>= 95%	SGDI	9,5%	100,0%	9,5%
10	Gestionale	S2 - Curare la salute delle risorse interne ad Arpae in tutte le sue dimensioni (economico-finanziaria)	VP2. Salute delle risorse	Tempi medi di pagamento fornitori	Indicatore tempestività dei pagamenti (periodo temporale mediamente intercorrente fra la data di scadenza della fatture e la data del relativo pagamento, ponderato con l'importo della fatture)	ITP rilevazione mensile 2025 max + 2 gg rispetto a scadenza contrattuale fatture** (ITP annuale al 31/12/25: uguale o minore di 0 giorni)	DA - SABCE	9,5%	-3,4 gg.	9,5%
11	Gestionale	S1 - Governare il patrimonio informativo di Arpae a supporto dell'operatività interna e della qualità dei servizi erogati	VP1. Rafforzare le capacità istituzionali	Determine Ambientali rilasciate	n. determine rilasciate nel mese/n. determine rilasciate come media nello stesso mese degli anni precedenti (triennio 2022/2024)	>=90%	SAC	5,0%	98,8%	5,0%

---

Valore medio dell'IPO anno 2025	95,3%
---------------------------------	-------

Legenda:

- In condizione di piena operatività (mesi di gennaio-settembre), l'indicatore IPO per il SOD era: "n. bollettini "Mare in-forma" pubblicati su web / n. bollettini "Mare in-forma" pubblicati alla frequenza prevista (viene aggiornato in inverno ogni 15 giorni e in estate settimanalmente)"
- Nel trimestre ottobre-dicembre 2025, la motonave Daphne II è stata oggetto di importanti lavori di manutenzione straordinaria tali da non permettere la navigazione e quindi la regolare attività di monitoraggio. Ai fini del calcolo dell'IPO, sulla base delle DDG n. 127/2025 del 16/10/2025 "Direzione Generale. Revisione temporanea dell'Indice di Performance Organizzativa (IPO), in conseguenza del fermo tecnico della motonave Daphne II per interventi di manutenzione" e DDG n. 165/2025 del 30/12/2025 "Direzione Generale. Revisione temporanea dell'Indice di Performance Organizzativa (IPO), in conseguenza del fermo tecnico della motonave Daphne II per interventi di manutenzione", l'indicatore è stato temporaneamente definito in "Gestione della rete regionale delle acque marino costiere - n. analisi effettuate per il progetto Strategia Marina / n. analisi previste" il cui target è stato così quantificato: mese di ottobre 2025 18 analisi previste, mese di novembre 2025 20 analisi previste, mese di dicembre 2025 5 analisi previste.

Le modalità di calcolo dei target obiettivo IPO (indicatori 1-11) e la cadenza delle rilevazioni sono definite nella Relazione della Performance 2025, pubblicata sul sito istituzionale al link <https://www.arpae.it/it/arpae/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance>

Allegato B1 – Consuntivo fabbisogni incarichi esterni per l'anno 2025, approvati con DDG n. 125/2024

Rif doc prev	Struttura	CdC	Obiettivo/progetto/ programma	Sigla progetto	Tipologia di incarico (prof.le/occ.le)	Contenuto attività (studio/ ricerca/ consul)	Costi esercizio 2025 (importo)	Cadenze pagamento	Ricavi (importo)	Cadenze riscossione	Durata (dal)	Durata (al)	Consuntivo
SAPS_01	SAPS	APS	Attività di supporto scientifico per la valutazione economica degli impatti sanitari associati all'inquinamento atmosferico	23A2	prestazione d'opera intellettuale di natura prof.le	ricerca	€17.000,00	a fasi avanzamento	Progetto PRE-A-2022-12376981 PNC2 "Atlante Aria-Salute" 130.000 €	anticipo e saldo annuale (durata progetto 2023-2026)	01/03/2025	30/09/2026	NON ATTIVATO

**allegato B2**

relazione al Bilancio Consuntivo 2025 ARPAE DDG 15 4 2026 - Prospetto ex art. 41 DL 66/2014 (L.n.89/2014)

**Pagamenti effettuati nel 2025 oltre scadenza contrattuale**

Pagamenti: **264** Tempo medio ritardo **5,75** Importo totale (€): **1.572.831,82**

Cli/For	Data Registrazione Fattura	Nr Fattura	Data Fattura	Mandato/Distinta	Data Mandato	Data Scadenza conteggio	Giorni	Importo
140641	05/02/2025	2025 27/E	31/01/2025	250001182	10/03/2025	05/03/2025	5	6.501,65
140641	05/02/2025	2025 28/E	31/01/2025	250001182	10/03/2025	05/03/2025	5	8.522,80
140641	05/02/2025	2025 29/E	31/01/2025	250001182	10/03/2025	05/03/2025	5	26.300,42
140641	05/02/2025	2025 30/E	31/01/2025	250001182	10/03/2025	05/03/2025	5	7.512,22
4414	22/07/2025	199338523/330662/P1	16/07/2025	250003782	03/09/2025	15/08/2025	19	616,10
140989	19/05/2025	4/002	15/05/2025	250002433	04/06/2025	31/05/2025	4	114,00
140989	22/05/2025	5/002	15/05/2025	250002435	04/06/2025	31/05/2025	4	6.966,60
119421	26/03/2025	0000226/VET	25/03/2025	250001778	22/04/2025	18/04/2025	4	2.713,52
40972	10/12/2024	416455	30/11/2024	250000371	15/01/2025	08/01/2025	7	335,27
40972	17/12/2024	2908452	30/11/2024	250000394	15/01/2025	10/01/2025	5	31,72
40972	03/09/2025	2905700	31/07/2025	250003925	08/09/2025	07/09/2025	1	622,80
40972	03/09/2025	2905706	31/07/2025	250003926	08/09/2025	07/09/2025	1	14,12
40972	03/09/2025	409378	31/07/2025	250003927	08/09/2025	06/09/2025	2	95,82
40972	03/09/2025	409379	31/07/2025	250003928	08/09/2025	06/09/2025	2	2.161,29
76691	09/09/2025	FT000273077H	12/08/2025	250003960	15/09/2025	11/09/2025	4	14.640,00
76691	30/10/2025	FT000430323H	30/09/2025	250004763	04/11/2025	30/10/2025	5	31.060,75
76691	30/10/2025	FT000430324H	30/09/2025	250004764	04/11/2025	31/10/2025	4	22.630,85
133675	30/09/2025	793	29/09/2025	250004756	04/11/2025	30/10/2025	5	13.067,91
55402	14/10/2025	990/73	08/10/2025	250004853	10/11/2025	07/11/2025	3	1.050,00
5616	17/12/2024	0/454	12/12/2024	250000305	13/01/2025	12/01/2025	1	629,52
108028	13/12/2024	315	30/11/2024	250000395	21/01/2025	08/01/2025	13	840,34
119430	06/05/2025	PG/2024/0130035	16/07/2024	250002526	09/06/2025	01/06/2025	8	382,04
1006	05/12/2024	1/8	03/12/2024	250000374	15/01/2025	03/01/2025	12	747,35
112471	07/04/2025	02/00001	20/03/2025	250002056	05/05/2025	02/05/2025	3	11.245,10
228	20/12/2024	V1-8488	12/12/2024	250000296	13/01/2025	12/01/2025	1	23,18
228	31/12/2024	V1-8489	12/12/2024	250000296	13/01/2025	12/01/2025	1	321,47
228	23/01/2025	V1-8177	29/11/2024	250000547	28/01/2025	01/01/2025	27	73,81
228	26/08/2025	V1-4837	31/07/2025	250003790	03/09/2025	30/08/2025	4	427,00
228	26/08/2025	V1-4838	31/07/2025	250003790	03/09/2025	30/08/2025	4	193,37
24640	30/12/2024	2024/FCPA/F/2876	24/12/2024	250000881	17/02/2025	14/02/2025	3	40,73
24640	30/09/2025	2025/FCPA/F/2046	25/09/2025	250004859	10/11/2025	06/11/2025	4	42,94
468	21/07/2025	FV-25S-103	15/07/2025	250003602	18/08/2025	16/08/2025	2	331.898,47
42938	07/07/2025	20250704	04/07/2025	250003429	05/08/2025	03/08/2025	2	374,62
57301	24/09/2025	20250918	18/09/2025	250004485	23/10/2025	18/10/2025	5	244,00
4096	15/09/2025	4/352	05/09/2025	250004248	06/10/2025	05/10/2025	1	8.766,43
4096	19/09/2025	4/363	17/09/2025	250004457	20/10/2025	17/10/2025	3	1.945,90
44279	01/08/2025	88/PA	26/06/2025	250003506	05/08/2025	27/07/2025	9	556,32
412	24/02/2025	20250220	10/02/2025	250000986	03/03/2025	26/02/2025	5	5,88
141894	09/09/2025	57/2025	01/08/2025	250003959	15/09/2025	31/08/2025	15	11.439,59
131129	23/06/2025	781	31/05/2025	250003173	17/07/2025	13/07/2025	4	20.247,66
131129	16/06/2025	785	31/05/2025	250003173	17/07/2025	13/07/2025	4	3.278,66
146268	08/08/2025	20250808	08/08/2025	250003620	18/08/2025	12/08/2025	6	63,00
42926	16/12/2024	8	02/12/2024	250000353	15/01/2025	11/01/2025	4	392,80
1427	11/12/2024	6001244450	28/11/2024	250000378	15/01/2025	05/01/2025	10	365,27
145879	06/06/2025	6001193870	30/05/2025	250002979	08/07/2025	06/07/2025	2	365,27
136529	31/12/2024	1-722	11/12/2024	250000336	13/01/2025	10/01/2025	3	2.699,31
136529	31/12/2024	1-729	13/12/2024	250000336	13/01/2025	12/01/2025	1	1.316,99
98999	11/12/2024	0002206939	05/12/2024	250000379	15/01/2025	05/01/2025	10	2.677,85
2255	19/12/2024	2024BF0000093	16/12/2024	250000039	03/01/2025	02/01/2025	1	55,91
2255	07/05/2025	2025BF0000025	28/04/2025	250002262	19/05/2025	13/05/2025	6	73,27
109632	19/12/2024	379/2024	12/12/2024	250000317	13/01/2025	12/01/2025	1	6.240,30
2145	30/12/2024	2024938185	19/12/2024	250000408	21/01/2025	19/01/2025	2	24.874,81

2145	30/12/2024	2024938186	19/12/2024	25000409	21/01/2025	19/01/2025	2	8.582,27
2145	30/12/2024	2024938187	19/12/2024	25000409	21/01/2025	19/01/2025	2	16.788,24
112145	21/07/2025	0102195.E	06/06/2025	250003606	18/08/2025	16/08/2025	2	3.100,00
112145	21/07/2025	PG/2025/0087752	12/05/2025	250003607	18/08/2025	16/08/2025	2	1.050,00
254	31/12/2024	354/VPA24	11/12/2024	250000337	13/01/2025	10/01/2025	3	512,40
33519	04/08/2025	338	31/07/2025	250003879	03/09/2025	31/08/2025	3	96,69
2913	24/09/2025	2	30/06/2025	250004341	13/10/2025	11/10/2025	2	177,80
122761	04/12/2024	20241203	03/12/2024	250000256	08/01/2025	02/01/2025	6	504,88
485	22/01/2025	18/E	23/12/2024	250000543	28/01/2025	26/01/2025	2	2.171,60
140005	17/04/2025	1000024672	31/03/2025	250002233	14/05/2025	09/05/2025	5	1.915,74
140005	17/04/2025	1000025399	31/03/2025	250002234	14/05/2025	09/05/2025	5	3.457,06
140005	17/04/2025	1000025400	31/03/2025	250002235	14/05/2025	09/05/2025	5	4.555,07
140005	17/04/2025	1000027579	31/03/2025	250002236	14/05/2025	09/05/2025	5	3.629,81
140005	17/04/2025	1000028495	31/03/2025	250002237	14/05/2025	10/05/2025	4	3.346,91
140005	17/04/2025	1000029820	31/03/2025	250002238	14/05/2025	09/05/2025	5	1.824,76
140005	17/04/2025	1000029821	31/03/2025	250002239	14/05/2025	09/05/2025	5	1.729,37
140005	17/04/2025	1000029980	31/03/2025	250002240	14/05/2025	09/05/2025	5	1.729,37
140005	17/04/2025	1000029981	31/03/2025	250002241	14/05/2025	09/05/2025	5	2.677,11
140005	17/04/2025	1000030180	31/03/2025	250002242	14/05/2025	09/05/2025	5	1.915,75
140005	17/04/2025	1000030181	31/03/2025	250002243	14/05/2025	09/05/2025	5	1.813,56
140005	08/07/2025	1000051198	25/06/2025	250003347	01/08/2025	27/07/2025	5	73,59
140005	08/07/2025	1000051200	25/06/2025	250003348	01/08/2025	27/07/2025	5	2.009,22
140005	08/07/2025	1000051202	25/06/2025	250003349	01/08/2025	27/07/2025	5	1.884,16
140005	08/07/2025	1000051204	25/06/2025	250003350	01/08/2025	27/07/2025	5	913,81
140005	08/07/2025	1000051206	25/06/2025	250003351	01/08/2025	27/07/2025	5	913,81
140005	20/10/2025	1000088918	30/09/2025	250004827	10/11/2025	09/11/2025	1	3.854,89
140005	20/10/2025	1000084024	30/09/2025	250004833	10/11/2025	09/11/2025	1	5.617,22
122053	03/01/2025	014/8899	18/12/2024	250000411	21/01/2025	17/01/2025	4	10.143,25
128425	29/07/2025	V070012504036	15/07/2025	250003764	26/08/2025	23/08/2025	3	5.387,52
51400	06/05/2025	PG/2024/0130184	16/07/2024	250002525	09/06/2025	31/05/2025	9	327,70
51400	06/05/2025	PG/2025/63335	03/04/2025	250002525	09/06/2025	01/06/2025	8	327,70
89016	26/03/2025	PG/2025/56472	25/03/2025	250001756	15/04/2025	31/03/2025	15	7.718,85
89016	22/05/2025	PG/2025/92557	20/05/2025	250002366	04/06/2025	31/05/2025	4	313,00
41370	25/09/2025	20250925	25/09/2025	250004543	28/10/2025	25/10/2025	3	382,04
5230	31/12/2024	F052418133	06/12/2024	250000387	15/01/2025	08/01/2025	7	5.529,04
5230	21/01/2025	F052418130	06/12/2024	250000519	28/01/2025	08/01/2025	20	807,03
126127	07/04/2025	112502429915	31/03/2025	250002386	04/06/2025	30/05/2025	5	175,40
126127	07/04/2025	112502429916	31/03/2025	250002389	04/06/2025	30/05/2025	5	12,40
126127	08/04/2025	112502429917	31/03/2025	250002390	04/06/2025	30/05/2025	5	104,86
126127	03/04/2025	112502429918	31/03/2025	250002399	04/06/2025	30/05/2025	5	91,28
126127	04/04/2025	112502429919	31/03/2025	250002400	04/06/2025	30/05/2025	5	204,35
126127	04/04/2025	112502429920	31/03/2025	250002430	04/06/2025	30/05/2025	5	9,11
126127	04/04/2025	112502429921	31/03/2025	250002431	04/06/2025	30/05/2025	5	16,32
126127	07/04/2025	112502454466	03/04/2025	250002432	04/06/2025	03/06/2025	1	464,70
126127	18/04/2025	112502454467	03/04/2025	250002434	04/06/2025	03/06/2025	1	81,90
126127	09/04/2025	112502492659	04/04/2025	250002436	04/06/2025	03/06/2025	1	24,46
126127	09/04/2025	112502492660	04/04/2025	250002438	04/06/2025	03/06/2025	1	94,47
126127	10/04/2025	112502492661	04/04/2025	250002439	04/06/2025	03/06/2025	1	6,24
126127	09/04/2025	112502492662	04/04/2025	250002441	04/06/2025	03/06/2025	1	208,84
126127	31/07/2025	112505580955	28/07/2025	250003767	26/08/2025	18/08/2025	8	343,04
126127	26/09/2025	112506790461	17/09/2025	250004552	28/10/2025	07/10/2025	21	721,93
126127	03/09/2025	112506241368	29/08/2025	250004594	29/10/2025	28/10/2025	1	148,71
126127	29/10/2025	112507824258	27/10/2025	250005545	30/12/2025	27/12/2025	3	138,20
146247	30/09/2025	142500236886	25/09/2025	250004428	20/10/2025	17/10/2025	3	37,14
33332	17/12/2024	2024001071	11/12/2024	250000343	13/01/2025	12/01/2025	1	732,00
33332	17/12/2024	2024001072	11/12/2024	250000345	13/01/2025	11/01/2025	2	732,00
50783	31/12/2024	10016184	06/12/2024	250000284	08/01/2025	06/01/2025	2	4.362,35
57021	11/02/2025	FPA 9/25	31/01/2025	250001207	10/03/2025	05/03/2025	5	2.592,50

2027	26/08/2025	788PA	31/07/2025	250003889	03/09/2025	31/08/2025	3	1.568,93
2027	26/08/2025	789PA	31/07/2025	250003890	03/09/2025	31/08/2025	3	787,68
144161	08/05/2025	9600340695	30/04/2025	250002370	04/06/2025	03/06/2025	1	412,90
144161	12/05/2025	9600340697	30/04/2025	250002372	04/06/2025	03/06/2025	1	195,29
144161	06/05/2025	9600340698	30/04/2025	250002373	04/06/2025	03/06/2025	1	175,37
144161	08/05/2025	9600340699	30/04/2025	250002374	04/06/2025	03/06/2025	1	1.546,90
144161	08/05/2025	9600340715	30/04/2025	250002375	04/06/2025	03/06/2025	1	72,91
144161	06/05/2025	9600340716	30/04/2025	250002376	04/06/2025	03/06/2025	1	2.045,62
144161	08/05/2025	9600344633	30/04/2025	250002377	04/06/2025	03/06/2025	1	550,96
144161	06/05/2025	9600340694	30/04/2025	250002428	04/06/2025	03/06/2025	1	376,85
144454	06/02/2025	81512500000083	16/01/2025	250001531	02/04/2025	20/02/2025	41	648,91
126166	13/12/2024	11512400021532	06/12/2024	250000452	21/01/2025	15/01/2025	6	369,00
126166	12/12/2024	11512400020922	06/12/2024	250000453	21/01/2025	15/01/2025	6	16,80
126166	12/06/2025	11512500006554	05/06/2025	250003192	17/07/2025	15/07/2025	2	75,91
126166	12/06/2025	11512500006513	05/06/2025	250003193	17/07/2025	15/07/2025	2	339,13
71439	05/06/2025	175	30/05/2025	250003076	15/07/2025	04/07/2025	11	2.131,61
66583	08/05/2025	25001375	30/04/2025	250002442	04/06/2025	30/05/2025	5	28.428,94
131738	17/01/2025	25/002/PA	14/01/2025	250000869	17/02/2025	13/02/2025	4	4.847,67
86440	31/12/2024	1010932468	13/12/2024	250000355	15/01/2025	12/01/2025	3	104,64
86440	24/12/2024	1010932469	13/12/2024	250000356	15/01/2025	13/01/2025	2	104,64
2049	03/02/2025	9904	30/11/2024	250000758	04/02/2025	10/01/2025	25	34,97
2049	03/02/2025	9905	30/11/2024	250000758	04/02/2025	09/01/2025	26	1.478,65
2049	03/02/2025	9906	30/11/2024	250000758	04/02/2025	10/01/2025	25	182,57
2049	03/02/2025	9907	30/11/2024	250000758	04/02/2025	10/01/2025	25	749,70
2049	03/02/2025	9908	30/11/2024	250000759	04/02/2025	09/01/2025	26	441,62
2049	03/02/2025	9909	30/11/2024	250000759	04/02/2025	10/01/2025	25	97,11
2049	03/02/2025	9910	30/11/2024	250000759	04/02/2025	10/01/2025	25	27,19
2049	02/09/2025	5775	31/07/2025	250003906	08/09/2025	07/09/2025	1	1.033,27
2049	02/09/2025	5776	31/07/2025	250003906	08/09/2025	07/09/2025	1	1.443,93
2049	12/11/2025	7348	30/09/2025	250004893	14/11/2025	12/11/2025	2	229,19
2049	12/11/2025	7349	30/09/2025	250004893	14/11/2025	12/11/2025	2	182,57
2049	12/11/2025	7350	30/09/2025	250004893	14/11/2025	12/11/2025	2	866,24
2049	13/11/2025	7351	30/09/2025	250004893	14/11/2025	12/11/2025	2	1.886,12
2049	12/11/2025	7352	30/09/2025	250004893	14/11/2025	12/11/2025	2	12.996,38
126	31/12/2024	2024FS010985	11/12/2024	250000338	13/01/2025	11/01/2025	2	234,24
126	31/12/2024	2024FS010986	11/12/2024	250000338	13/01/2025	10/01/2025	3	42,70
126	31/12/2024	2024FS010987	11/12/2024	250000339	13/01/2025	10/01/2025	3	1.632,21
126	10/07/2025	2025FS004395	30/05/2025	250003103	17/07/2025	05/07/2025	12	16,70
507	28/02/2025	24/CC	27/02/2025	250001449	02/04/2025	29/03/2025	4	341,60
507	03/06/2025	103/CC	30/05/2025	250003077	15/07/2025	29/06/2025	16	559,98
84069	21/01/2025	211/PA	17/01/2025	250000970	26/02/2025	16/02/2025	10	2.333,33
84069	21/01/2025	213/PA	17/01/2025	250000971	26/02/2025	16/02/2025	10	4.200,00
84069	21/01/2025	212/PA	17/01/2025	250000973	26/02/2025	16/02/2025	10	5.066,67
84069	30/06/2025	1829/PA	16/06/2025	250003105	17/07/2025	16/07/2025	1	6.991,59
142070	24/04/2025	000277	31/03/2025	250002057	05/05/2025	03/05/2025	2	490,43
22600	25/03/2025	8230893312	17/02/2025	250001455	02/04/2025	20/03/2025	13	840,58
128003	10/03/2025	000103PA	14/02/2025	250001240	17/03/2025	16/03/2025	1	699,08
20027	05/11/2025	66	31/10/2025	250005141	04/12/2025	30/11/2025	4	7.602,00
134613	03/09/2025	2250002325	07/08/2025	250003938	08/09/2025	06/09/2025	2	1.866,60
100660	01/07/2025	202500275	19/05/2025	250002848	02/07/2025	27/06/2025	5	4.707,98
110226	30/12/2024	24PA00052	18/12/2024	250000418	21/01/2025	19/01/2025	2	4.945,79
131339	27/06/2025	2444/2025/S	09/05/2025	250002810	02/07/2025	11/06/2025	21	122,39
131339	09/12/2025	6120/2025/S	12/11/2025	250005337	15/12/2025	13/12/2025	2	73,20
138677	09/01/2025	7220284154	18/12/2024	250000428	21/01/2025	17/01/2025	4	22.672,61
138677	09/01/2025	7220284155	18/12/2024	250000429	21/01/2025	17/01/2025	4	13.043,33
138677	09/01/2025	7220284156	18/12/2024	250000430	21/01/2025	17/01/2025	4	13.140,42
135096	17/06/2025	251283	20/05/2025	250002736	26/06/2025	24/06/2025	2	1.014,86
135096	25/07/2025	251611	23/06/2025	250003332	30/07/2025	25/07/2025	5	82,46

71531	31/07/2025	INPA-2500000535	24/06/2025	250003508	05/08/2025	30/07/2025	6	480,00
107150	11/02/2025	P/1	07/02/2025	250001143	10/03/2025	09/03/2025	1	627,81
20476	15/03/2025	3250052106	12/02/2025	250001275	20/03/2025	14/03/2025	6	27,00
20476	15/05/2025	3250168260	08/05/2025	250002550	09/06/2025	08/06/2025	1	8,33
20476	13/05/2025	3250168262	08/05/2025	250002551	09/06/2025	08/06/2025	1	18,67
20476	13/05/2025	3250168263	08/05/2025	250002552	09/06/2025	08/06/2025	1	93,33
20476	13/05/2025	3250168419	09/05/2025	250002552	09/06/2025	08/06/2025	1	11,76
20476	13/05/2025	3250168269	08/05/2025	250002553	09/06/2025	08/06/2025	1	254,71
20476	12/05/2025	3250168270	08/05/2025	250002554	09/06/2025	08/06/2025	1	554,19
20476	14/05/2025	3250168271	08/05/2025	250002555	09/06/2025	08/06/2025	1	262,37
20476	15/05/2025	3250168272	08/05/2025	250002556	09/06/2025	08/06/2025	1	416,70
20476	30/06/2025	1025104842	06/05/2025	250002842	02/07/2025	05/06/2025	27	14,54
20476	03/09/2025	3250304929	02/09/2025	250004240	06/10/2025	02/10/2025	4	17,64
20476	03/09/2025	3250304931	02/09/2025	250004241	06/10/2025	02/10/2025	4	11,76
20476	04/09/2025	3250304933	02/09/2025	250004242	06/10/2025	03/10/2025	3	11,76
20476	04/09/2025	3250304945	02/09/2025	250004243	06/10/2025	02/10/2025	4	5,88
20476	03/09/2025	3250304946	02/09/2025	250004244	06/10/2025	03/10/2025	3	4,58
20476	03/09/2025	3250304947	02/09/2025	250004245	06/10/2025	02/10/2025	4	11,76
5474	31/03/2025	6/PA	25/03/2025	250002154	06/05/2025	25/04/2025	11	27.328,00
140980	31/07/2025	43/25PA	31/07/2025	250003779	03/09/2025	30/08/2025	4	2.629,10
107501	14/01/2025	163/A	20/12/2024	250000556	28/01/2025	22/01/2025	6	378,20
42932	09/12/2024	24	03/12/2024	250000352	15/01/2025	03/01/2025	12	514,97
76481	17/07/2025	1	15/07/2025	250003665	21/08/2025	14/08/2025	7	615,95
49519	30/12/2024	7824014433	17/12/2024	250000617	28/01/2025	16/01/2025	12	9.123,71
49519	25/06/2025	7825005191	30/05/2025	250002825	02/07/2025	29/06/2025	3	17.633,14
49519	02/07/2025	7825005200	30/05/2025	250002850	02/07/2025	29/06/2025	3	5.379,82
49519	29/07/2025	7825005974	30/06/2025	250003358	01/08/2025	30/07/2025	2	936,03
49519	29/07/2025	7825005967	30/06/2025	250003422	05/08/2025	30/07/2025	6	26.596,63
98987	12/12/2024	1/PA	02/12/2024	250000575	28/01/2025	05/01/2025	23	4.193,99
125268	10/04/2025	4/PA	03/04/2025	250002055	05/05/2025	03/05/2025	2	1.710,08
137208	30/01/2025	1/001	03/01/2025	250000871	17/02/2025	10/02/2025	7	14.577,09
137208	30/01/2025	2/001	03/01/2025	250000872	17/02/2025	10/02/2025	7	5.740,38
76	30/12/2024	1605021	30/11/2024	250000283	08/01/2025	05/01/2025	3	6.649,00
76	21/01/2025	1605016	30/11/2024	250000570	28/01/2025	05/01/2025	23	613,42
76	20/01/2025	1605026	30/11/2024	250000570	28/01/2025	05/01/2025	23	2.100,84
76	27/02/2025	1600080	31/01/2025	250001199	10/03/2025	08/03/2025	2	1.493,04
76	27/02/2025	1600079	31/01/2025	250001417	02/04/2025	08/03/2025	25	48,31
76	04/09/2025	1603052	31/07/2025	250003936	08/09/2025	05/09/2025	3	1.377,14
76	08/10/2025	1603630	30/09/2025	250005268	10/12/2025	05/11/2025	35	180,80
76	12/11/2025	1604395	31/10/2025	250005269	10/12/2025	06/12/2025	4	141,52
4676	11/02/2025	1/PA	05/02/2025	250001136	10/03/2025	09/03/2025	1	615,95
34365	08/05/2025	20250417	28/04/2025	250002259	19/05/2025	15/05/2025	4	6,67
34365	08/05/2025	20250428	28/04/2025	250002259	19/05/2025	15/05/2025	4	6,39
39089	13/08/2025	FV25-0673	01/08/2025	250003935	08/09/2025	04/09/2025	4	1.052,07
40759	13/12/2024	469	03/12/2024	250000158	08/01/2025	05/01/2025	3	5.408,13
40759	04/09/2025	294	26/08/2025	250004224	06/10/2025	26/09/2025	10	3.441,54
32967	07/02/2025	241	31/01/2025	250001156	10/03/2025	08/03/2025	2	21,71
31349	12/12/2024	2234/06	05/12/2024	250000304	13/01/2025	08/01/2025	5	51,44
31349	21/01/2025	2247/06	05/12/2024	250000477	28/01/2025	08/01/2025	20	365,38
64	16/09/2025	6820250807000014	04/08/2025	250004249	06/10/2025	03/10/2025	3	284.795,58
80999	29/07/2025	00000900023720T	23/07/2025	250004029	22/09/2025	21/09/2025	1	23,80
80999	25/07/2025	00000900023721T	23/07/2025	250004029	22/09/2025	21/09/2025	1	4,76
80999	25/07/2025	00000900023722T	23/07/2025	250004029	22/09/2025	21/09/2025	1	19,04
80999	25/07/2025	00000900023723T	23/07/2025	250004029	22/09/2025	21/09/2025	1	4,76
80999	25/07/2025	00000900023724T	23/07/2025	250004029	22/09/2025	21/09/2025	1	28,56
80999	23/07/2025	00000900023725T	23/07/2025	250004029	22/09/2025	21/09/2025	1	9,52
80999	24/07/2025	00000900023726T	23/07/2025	250004031	22/09/2025	21/09/2025	1	42,83
80999	25/07/2025	00000900023727T	23/07/2025	250004031	22/09/2025	21/09/2025	1	71,39

80999	25/07/2025	00000900023728T	23/07/2025	250004031	22/09/2025	21/09/2025	1	23,80
80999	28/07/2025	00000900023729T	23/07/2025	250004031	22/09/2025	21/09/2025	1	4,76
80999	25/07/2025	00000900023730T	23/07/2025	250004031	22/09/2025	21/09/2025	1	14,27
80999	23/07/2025	00000900023731T	23/07/2025	250004031	22/09/2025	21/09/2025	1	23,80
51629	18/12/2024	197	30/11/2024	250000319	13/01/2025	10/01/2025	3	10.827,50
119	08/03/2025	2025004857	14/02/2025	250001278	20/03/2025	19/03/2025	1	20,13
119	10/03/2025	2025004858	14/02/2025	250001279	20/03/2025	19/03/2025	1	228,54
119	04/03/2025	2025005480	20/02/2025	250001392	25/03/2025	23/03/2025	2	537,62
119	29/04/2025	2025010982	08/04/2025	250002183	12/05/2025	11/05/2025	1	837,12
119	29/04/2025	2025010983	08/04/2025	250002184	12/05/2025	11/05/2025	1	512,40
119	29/04/2025	2025010984	08/04/2025	250002185	12/05/2025	11/05/2025	1	1.039,44
119	25/07/2025	2025021758	24/06/2025	250003333	30/07/2025	25/07/2025	5	394,55
119	23/10/2025	2025028641	05/08/2025	250004750	04/11/2025	07/09/2025	58	768,60
119	02/10/2025	2025033475	23/09/2025	250004751	04/11/2025	29/10/2025	6	341,60
119	06/10/2025	2025033474	23/09/2025	250004752	04/11/2025	29/10/2025	6	442,57
119	02/10/2025	2025033476	23/09/2025	250004752	04/11/2025	29/10/2025	6	60,02
119	02/10/2025	2025034165	26/09/2025	250004752	04/11/2025	29/10/2025	6	657,58
119	31/10/2025	2025032651.	17/09/2025	250004753	04/11/2025	18/10/2025	17	4,80
253	01/10/2025	9160187325	09/09/2025	250004565	28/10/2025	09/10/2025	19	94,22
23466	04/08/2025	4600070862	30/06/2025	250003537	07/08/2025	02/08/2025	5	714,30
161	04/12/2025	948	31/10/2025	250005319	15/12/2025	13/12/2025	2	342,00
2760	16/09/2025	67	15/09/2025	250004416	16/10/2025	15/10/2025	1	13.333,00
725	28/02/2025	0000002316	26/02/2025	250001406	31/03/2025	26/03/2025	5	6.100,00
68794	23/07/2025	149533	14/06/2025	250003512	05/08/2025	30/07/2025	6	24,00
129308	13/12/2024	025/24 PA	30/11/2024	250000205	08/01/2025	03/01/2025	5	38.737,44
129308	14/02/2025	002/25 PA	14/01/2025	250000888	18/02/2025	15/02/2025	3	180.774,72
141326	03/07/2025	31E	30/06/2025	250003427	05/08/2025	30/07/2025	6	1.233,23
4658	18/12/2024	3074116912	28/11/2024	250000040	03/01/2025	31/12/2024	3	5.621,53
4658	18/12/2024	3074119101	30/11/2024	250000040	03/01/2025	01/01/2025	2	1.487,28
4658	16/01/2025	3074125011	26/12/2024	250000576	28/01/2025	25/01/2025	3	1.077,26
4658	27/02/2025	3075008364	05/02/2025	250001210	10/03/2025	08/03/2025	2	168,92
4658	27/02/2025	3075008367	05/02/2025	250001211	10/03/2025	08/03/2025	2	229,77
4658	27/02/2025	3075009114	06/02/2025	250001211	10/03/2025	09/03/2025	1	1.548,52
4658	17/11/2025	3075078772	15/10/2025	250004921	18/11/2025	16/11/2025	2	202,37
141348	05/08/2025	01x2-IT822	30/07/2025	250003897	03/09/2025	30/08/2025	4	4.148,00
482	03/01/2025	0074872806	30/12/2024	250000740	04/02/2025	30/01/2025	5	4.178,50
59594	05/09/2025	1pa	03/09/2025	250004247	06/10/2025	03/10/2025	3	11.252,85

5,752851711 1.572.831,82

PROPOSTA N. PDEL 35 del 12/03/2026

**Centro di Responsabilità:**

**OGGETTO:** Direzione Amministrativa. Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del Bilancio di esercizio 2025.

**PARERE CONTABILE**

Il sottoscritto Bacchi Reggiani Giuseppe - Servizio Amministrazione Bilancio e Controllo economico esprime parere di regolarità contabile ai sensi del Regolamento Arpae per l'adozione degli atti di gestione delle risorse dell'Agenzia.

Data 14/04/2026

Bacchi Reggiani Giuseppe

---