



Proposta	n. PDEL-2026-101 del 22/07/2026
Deliberazione del Direttore Generale	n. DEL-2026-97 del 23/07/2026
Oggetto	Direzione Generale. Approvazione del proseguimento del progetto “Bike to work” per il periodo 1/09/2026 - 31/08/2029 e indirizzi per l’erogazione di incentivi chilometrici per gli spostamenti casa-lavoro del personale dipendente.
Dirigente proponente	Direzione Generale - Ferrecchi Paolo
Responsabile del procedimento	Bortolotti Elena

Questo giorno 23/07/2026 il Direttore Generale, Ing. Ferrecchi Paolo, delibera quanto segue.

VISTE:

- la D.D.G. n. 159 del 30/12/2025 recante “Direzione Amministrativa. Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico. Approvazione del Bilancio pluriennale di previsione per il triennio 2026-2028, del Piano Investimenti 2026-2028, del Bilancio economico preventivo per l'esercizio 2026, del Budget generale e della Programmazione di Cassa per l'esercizio 2026”;
- la D.D.G. n. 160 del 30/12/2025 recante “Direzione Amministrativa. Servizio Amministrazione, Bilancio e Controllo Economico. Approvazione delle linee guida e assegnazione ai Centri di Responsabilità dei budget di esercizio e investimenti per l'esercizio 2026” così come modificata dalla D.D.G. n. 24/2026;
- il Regolamento per l'adozione degli atti di gestione delle risorse dell'Agenzia come da ultimo approvato con D.D.G. n. 19/2026;

RICHIAMATI:

- la Deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 13/03/2020 recante: “Servizio Qualità, Ecomanagement, Formazione - Direzione Amministrativa. Approvazione della “Politica per il consumo sostenibile e gli acquisti verdi di Arpa Emilia-Romagna”;
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 64 del 13/06/2024 di nomina del Mobility Manager dell'Agenzia, confermata con D.D.G. n. 64 del 17/04/2025;
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 164 del 30/12/2025 di approvazione del Piano di Spostamento casa-lavoro 2025 di Arpa Emilia-Romagna, piano che contempla fra le misure adottate a favore della mobilità sostenibile il progetto “Bike to work”, per incentivare il personale all'utilizzo negli spostamenti casa lavoro della bicicletta, a fronte del riconoscimento di un incentivo chilometrico;
- il Piano Aria Integrato Regionale 2030, che promuove in generale la mobilità sostenibile con l'obiettivo di ridurre gli spostamenti con il mezzo privato a motore a favore della mobilità pubblica e della mobilità ciclo-pedonale;
- il “Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2026-2028” di Arpa, approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 9/2026, il quale, con riferimento all'obiettivo di valore pubblico VP 3 “Agenda 2030” individua il progetto “Bike to work” tra le politiche interne dell'Agenzia volte a promuovere comportamenti e pratiche di mobilità sempre più eco-

compatibili;

VISTI ALTRESI':

- la L. n. 221/2015 - "Disposizioni in materia ambientale per promuovere misure di green economy e per il contenimento dell'uso eccessivo di risorse naturali" - la quale prevede la definizione di un Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-scuola e casa-lavoro;
- il D.M. 20/07/2016 n. 208 - recante "Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-scuola e casa-lavoro" - il quale prevede, tra l'altro, la possibilità di riconoscere ai lavoratori incentivazioni economiche accessorie allo stipendio, proporzionate ai km percorsi con modalità di trasporto sostenibile;

PREMESSO:

- che rientra nella politica aziendale di Arpae il perseguimento di obiettivi di miglioramento complessivo della mobilità dell'Agenzia e degli spostamenti casa-lavoro dei propri dipendenti, attraverso azioni mirate in particolare alla riduzione dell'uso del mezzo di trasporto individuale a motore da parte dei dipendenti, mediante soluzioni di incentivazione all'utilizzo dei mezzi di trasporto pubblici o di mezzi ecologici;
- che con Deliberazione del Direttore Generale n. 69 del 2/07/2020 è stato approvato il progetto "Bike to Work", allegato sub A) alla richiamata deliberazione, finalizzato alla promozione dell'uso della bicicletta da parte dei dipendenti Arpae per il periodo 01/09/2020 - 28/02/2022, e successivamente rinnovato con D.D.G. n. 20 del 24/02/2022 per ulteriori 18 mesi sino al 31/08/2023 e da ultimo con D.D.G. n. 85 del 28/08/2023 per il periodo 01/09/2023 - 31/08/2026;
- che l'obiettivo del progetto era l'incremento della mobilità ciclistica, e in particolare della modalità di trasporto nel tragitto casa-lavoro, scelta dal 15% del campione di dipendenti che aveva risposto al Questionario sulla mobilità utilizzato per la redazione, nel 2017, del Piano Spostamenti Casa-Lavoro, dato di riferimento nell'avvio del progetto;
- che il progetto "Bike to work" originario prevedeva una incentivazione all'uso della bicicletta attraverso l'erogazione di un contributo pari ad Euro 0,15/km per il percorso casa-lavoro-casa, tracciato da apposita app da installare sullo smartphone del singolo dipendente interessato;
- che ad oggi, il numero dei dipendenti che utilizzano abitualmente la bicicletta per gli spostamenti casa-lavoro è il 29% del totale, come rilevato dall'app in uso per il tracciamento degli spostamenti;

- che dall'avvio del progetto, sulla base delle statistiche rilevate all'8/06/2026 dall'applicativo aziendale in uso, le distanze percorse sono state pari a 387.024,39 km, per un totale di CO2 risparmiata pari a kg 55.567,57, calcolati seguendo le indicazioni della Norma Internazionale ISO 14064-II;

CONSIDERATO:

- che, vista la positività dei risultati raggiunti, si ritiene pertanto opportuno proseguire nell'attuazione del Progetto "Bike to work", avviato nel 2020, coerente con le politiche ambientali dell'Agenzia e con le iniziative regionali e comunali a favore della mobilità sostenibile, per un ulteriore periodo di 36 mesi, a decorrere dall'1/09/2026;
- che si ritiene opportuno rivedere in aumento, quale ulteriore leva di incentivazione mirata all'incremento dei partecipanti al progetto, l'importo del contributo per km percorso utilizzando la bicicletta per gli spostamenti casa-lavoro, determinandolo in un valore pari a 0,20 €/km, confermando il limite mensile e giornaliero pro capite, rispettivamente di € 50,00 e € 5,00, e gli altri limiti previsti nel Progetto originario (400,00 Euro per anno solare per chi usa solo la bicicletta; 200,00 Euro per chi usa la bicicletta in combinazione con altri mezzi, ad esempio treno o bus);
- che il valore di 0,20 €/km costituisce lo standard adottato da altre amministrazioni pubbliche nei propri bandi per incentivi alla mobilità e da altri Enti e Agenzie del Sistema Nazionale di Protezione Ambientale (vedasi ad esempio ISPRA) e si pone in linea con le politiche di mobilità sostenibile rendendo l'incentivo di Arpae maggiormente efficace e in grado di supportare l'impegno al cambio di modalità di spostamento richiesto ai lavoratori;
- che il consolidamento del progetto si fonda sui risultati estremamente positivi raggiunti nel periodo 2020-2026, con oltre 387.000 km percorsi e un risparmio di oltre 55.000 kg di CO2, confermando la validità della strategia aziendale di promozione della mobilità sostenibile;
- che la quantificazione e la verifica dei chilometri percorsi avverrà tramite l'utilizzo di apposita applicazione digitale basata su sistemi di geolocalizzazione (GPS) antifrode, fornita dall'Amministrazione;
- che può essere stimato, per la corresponsione degli incentivi da erogare in busta paga ai dipendenti, un costo, per un'ulteriore durata triennale del progetto, pari a complessivi Euro 50.000,00;

RITENUTO:

- per tutto quanto sopra esposto, di approvare il proseguimento del progetto "Bike to work" per

l'incentivazione all'uso della bicicletta da parte dei dipendenti Arpae come modalità di spostamento per il tragitto casa-lavoro-casa, già approvato in allegato sub A) alla Delibera n. 69 del 2/07/2020 e successivamente rinnovato con Delibera n. 20 del 24/02/2022 e n. 85 del 28/8/2023, per il periodo complessivo di 36 mesi, a decorrere dal 1/09/2026 e sino al 31/08/2029;

- di stabilire, a decorrere dall'1/09/2026 la misura dell'incentivo in € 0,20 per ogni chilometro effettivamente percorso nel tragitto casa-lavoro, fino a un importo massimo mensile di € 50,00 e giornaliero di € 5,00 pro capite, confermando gli altri limiti previsti nel Progetto originario (400,00 Euro per anno solare per chi usa solo la bicicletta; 200,00 Euro per chi usa la bicicletta in combinazione con altri mezzi, ad esempio treno o bus);
- di demandare alla Responsabile del Servizio Acquisti e Patrimonio, con proprio atto gestionale, l'acquisizione dell'applicativo per il tracciamento dei percorsi casa-lavoro;

SU PROPOSTA:

- del Direttore Generale, Ing. Paolo Ferrecchi, che esprime parere favorevole di regolarità amministrativa sul presente atto;

DATO ATTO:

- che non sussistono situazioni di conflitto di interesse, anche potenziale;
- del parere di regolarità contabile espresso dal Dott. Giuseppe Bacchi Reggiani, Responsabile del Servizio Amministrazione Bilancio e Controllo Economico;
- del parere favorevole del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Lia Manaresi, e del Direttore Tecnico, Dott. Eriberto de' Munari, espresso ai sensi dell'art. 9 della L.R. n. 44/95;
- che RUP, ai sensi della L. n. 241/1990, è la Dott.ssa Elena Bortolotti, Responsabile del Servizio Acquisti e Patrimonio di Arpae;

DELIBERA

1. per i motivi in premessa esposti, di approvare il proseguimento del progetto "Bike to work" per l'incentivazione all'uso della bicicletta da parte dei dipendenti Arpae come modalità di spostamento per il tragitto casa-lavoro-casa, già approvato in allegato sub A) alla Delibera n. 69 del 2/07/2020 e successivamente rinnovato con Delibera n. 20 del 24/02/2022 e n. 85 del 28/8/2023, per il periodo complessivo di 36 mesi, a decorrere dal 1/09/2026 e sino al 31/08/2029;

2. di stabilire, a decorrere dall'1/09/2026 la misura dell'incentivo in € 0,20 per ogni chilometro effettivamente percorso nel tragitto casa-lavoro, fino a un importo massimo mensile di € 50,00 e giornaliero di € 5,00 pro capite, confermando gli altri limiti previsti nel Progetto originario (400,00 Euro per anno solare per chi usa solo la bicicletta; 200,00 Euro per chi usa la bicicletta in combinazione con altri mezzi, ad esempio treno o bus);
3. di stimare per la corresponsione dei suddetti incentivi da erogarsi in busta paga ai dipendenti, un costo triennale, per il periodo di rinnovo dell'iniziativa, pari a complessivi Euro 50.000,00;
4. di demandare alla Responsabile del Servizio Acquisti e Patrimonio, con proprio atto gestionale, l'acquisizione dell'applicativo per il tracciamento dei percorsi casa-lavoro;
5. di dare atto che il costo complessivo relativo al presente provvedimento, stimato complessivamente in Euro 50.000,00, avente natura di "Mobilità sostenibile" è previsto a carico del budget annuale 2026 e del bilancio economico preventivo pluriennale 2026-2028 e dei bilanci successivi di competenza come segue:
 - esercizio 2026: Euro 5.555,55;
 - esercizio 2027: Euro 16.666,67;
 - esercizio 2028: Euro 16.666,67;
 - esercizio 2029: Euro 11.111,11.

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Firmato digitalmente

Dott.ssa Manaresi Lia

PARERE: FAVOREVOLE

IL DIRETTORE TECNICO

Firmato digitalmente

Dott. de' Munari Eriberto

IL DIRETTORE GENERALE

Firmato digitalmente

Ing. Ferrecchi Paolo

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire ¹,

1 L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento

come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

PROPOSTA N. PDEL 101 del 22/07/2026

OGGETTO: Direzione Generale. Approvazione del proseguimento del progetto “Bike to work” per il periodo 1/09/2026 - 31/08/2029 e indirizzi per l'erogazione di incentivi chilometrici per gli spostamenti casa-lavoro del personale dipendente.

PARERE CONTABILE

Il sottoscritto Bacchi Reggiani Giuseppe - Servizio Amministrazione Bilancio e Controllo economico esprime parere di regolarità contabile ai sensi del Regolamento Arpae per l'adozione degli atti di gestione delle risorse dell'Agenzia.

Data 22/07/2026

Bacchi Reggiani Giuseppe
