

ARPA
Agenzia Regionale per la Prevenzione e l'Ambiente
dell'Emilia - Romagna

* * *

Atti amministrativi

Determinazione dirigenziale	n. DET-2012-295	del 26/04/2012
Oggetto	Servizio Sviluppo Organizzativo Formazione Educazione ambientale. Adesione ARPA al Sistema di e-learnig federato per la Pubblica Amministrazione in Emilia-Romagna (SELF).	
Proposta	n. PDTD-2012-277 del 18/04/2012	
Struttura adottante	Servizio Sviluppo Organizzativo Formazione Educazione Ambientale	
Dirigente adottante	Vitali Patrizia	
Struttura proponente	Servizio Sviluppo Organizzativo Formazione Educazione Ambientale	
Dirigente proponente	Apruzzese Francesco Saverio	
Responsabile del procedimento	Apruzzese Francesco Saverio	

Questo giorno 26 (ventisei) aprile 2012 presso la sede di Via Po, 5 in Bologna, la Responsabile del Servizio Sviluppo Organizzativo Formazione Educazione Ambientale, Dott.ssa Patrizia Vitali, ai sensi del Regolamento Arpa sul Decentramento amministrativo, approvato con D.D.G. n. 65 del 27/09/2010 e dell'art. 4, comma 2 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 determina quanto segue.

Oggetto: Servizio Sviluppo Organizzativo Formazione Educazione ambientale. Adesione ARPA al Sistema di e-learning federato per la Pubblica Amministrazione in Emilia-Romagna (SELF).

VISTI:

- la L.R. 44/95 di istituzione dell'ARPA quale Ente strumentale della Regione Emilia-Romagna preposto all'esercizio delle funzioni tecniche per la prevenzione collettiva e per i controlli ambientali, avente quindi funzioni di interesse pubblico;
- l'art. 5, comma 1, lett. a), b), c) della medesima legge;

CONSIDERATO:

- che i Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro e la normativa disciplinante i rapporti di lavoro del personale dirigente e non dirigente di ARPA prevedono, pur con differenti formulazioni, che il datore di lavoro attivi interventi formativi volti al miglioramento dell'organizzazione del lavoro ed allo sviluppo della professionalità del personale;
- che tra le riconosciute tecniche formative il metodo noto come e-learning è ritenuto efficace e dai costi contenuti, e che consente di estendere a un numero alto di operatori l'offerta formativa;

PRESO ATTO:

- che la Regione Emilia-Romagna con Delibera di Giunta Regionale numero 1640 del 27/11/2006 ha istituito un Sistema di e-learning federato per la Pubblica Amministrazione dell'Emilia-Romagna, identificato dall'acronimo SELF;
- che la Regione Emilia-Romagna, con atto in via di approvazione, ha licenziato lo schema di convenzione alla rete SELF da parte di Arpa Emilia-Romagna, che si allega al presente atto come parte integrante e sostanziale al sub A);
- che la sottoscrizione della presente convenzione non comporta oneri economici aggiuntivi al bilancio Arpa;

RITENUTO:

- che l'adesione di Arpa alla rete SELF sia funzionale agli obblighi di Arpa nei confronti di propri collaboratori per quanto riguarda la formazione;
- che l'adesione alla rete SELF permetterà ad Arpa di accrescere il proprio patrimonio di esperienze e conoscenze scientifiche attraverso maggiori e più frequenti opportunità di accesso alla formazione per i propri operatori

DATO ATTO:

- che si è provveduto a nominare responsabile del procedimento, ai sensi della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e della L.R. n. 32/93, il dott. Francesco Saverio Apruzzese, responsabile dell'Area Formazione ed Educazione Ambientale del Servizio Sviluppo Organizzativo Formazione Educazione Ambientale;

DETERMINA

- di aderire al Sistema di e-learning per la Pubblica Amministrazione in Emilia-Romagna sottoscrivendo la convenzione che è parte integrante del presente atto;
- che tale adesione non comporta costi aggiuntivi a carico del bilancio Arpa per l'anno in corso.

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO SVILUPPO ORGANIZZATIVO
FORMAZIONE EDUCAZIONE AMBIENTALE
(F.to Dr.ssa Patrizia Vitali)

Richiamata la propria delibera n. 1640 del 27 novembre 2006, che ha stabilito, tra l'altro:

- di approvare, nel testo allegato quale parte integrante all'atto, la convenzione per la costituzione del network di learning point locali del sistema di e-learning federato della Regione Emilia-Romagna per la pubblica amministrazione, dando atto che il Direttore generale all'Organizzazione, sistemi informativi e telematica provvederà alla sottoscrizione della convenzione con gli Enti che, anche attraverso proprie forme di rappresentanza, aderiranno via via, in qualità di learning point locali, al network;
- di costituire un "Comitato di Indirizzo e Coordinamento" delle attività di sviluppo del sistema e-learning federato per la pubblica amministrazione in Emilia-Romagna, composto dai rappresentanti dei Learning Point locali e dai Partner di progetto e coordinato dalla Regione;
- di stabilire che il Direttore generale all'Organizzazione, sistemi informativi e telematica approverà con proprio atto le Linee attuative per il sistema e-learning federato per la pubblica amministrazione in Emilia-Romagna, e provvederà con propri atti al loro aggiornamento, in base alle esigenze che nel tempo si verificheranno, in base a quanto proposto dal Comitato di Indirizzo e Coordinamento;
- di dare atto che la struttura regionale competente per quanto riguarda la realizzazione della Convenzione è la Direzione generale Organizzazione, sistemi informativi e telematica;

Richiamata inoltre la determinazione del Direttore generale all'Organizzazione, sistemi informativi e telematica n. 17276 del 1° dicembre 2006, con la quale, in attuazione della citata delibera della Giunta regionale n. 1640/2006:

- sono state approvate le Linee attuative del sistema e-learning federato per la pubblica amministrazione in Emilia-Romagna, che prevedono tra l'altro la costituzione di un "Learning Point Master (LPM)", struttura gestionale ed operativa del network che fornisce supporto tecnologico e tutti i servizi al network;
- è stato costituito il "Learning Point locale Regione Emilia-Romagna" per la formazione interna del personale regionale;

Considerato che, in attuazione degli atti sopra richiamati:

- il Sistema di e-learning federato per la Pubblica amministrazione in Emilia-Romagna (SELF) rappresenta la struttura organizzativa che la Regione Emilia-Romagna ha adottato per la diffusione dell'e-learning nelle proprie pratiche formative e in quelle degli enti pubblici del proprio territorio;
- il SELF persegue i seguenti obiettivi:
 - o offrire alla PA regionale l'opportunità di conoscere ed utilizzare la formazione in e-Learning per i propri dipendenti e collaboratori e per i cittadini;

- o darle strumenti per partecipare attivamente alla definizione e produzione di un offerta formativa dedicata alle sue esigenze;
- o ottimizzare i costi di impianto e di gestione dei sistemi di e-Learning mettendo a disposizione di un gran numero di enti:
 - risorse professionali;
 - tecnologie;
 - contenuti didattici
- o sviluppare competenze specifiche in materia di e-Learning sul territorio;
- o portare a sistema quanto già esiste in termini di offerta formativa in e-Learning;
- o garantire la qualità delle iniziative di e-Learning;
- o produrre materiali didattici multimediali (Learning Objects) e promuovere iniziative formative in e-Learning a beneficio delle Pubbliche Amministrazioni regionali;

Dato atto che, allo scopo di perseguire tali obiettivi, il SELF si è dotato di risorse tecnologiche e umane dedicate, gestite da una struttura di servizio in capo alla Regione Emilia-Romagna e denominata Learning point Master (LPM), la cui attività tecnica e specialistica è affidata alla società Lepida S.p.A: tali risorse sono a disposizione di tutto il settore pubblico del territorio regionale dell'Emilia-Romagna;

Considerato che l'Agenzia Regionale Prevenzione e Ambiente dell'Emilia-Romagna (ARPA ER), istituita con legge regionale n. 44/1995, è operativa dal 1996 con i seguenti compiti istituzionali:

- monitoraggio delle diverse componenti ambientali;
- controllo e vigilanza del territorio e delle attività antropiche;
- attività di supporto nella valutazione dell'impatto ambientale di piani e progetti;
- realizzazione e gestione del Sistema informativo regionale sull'ambiente;

Dato atto che ARPA ER ha manifestato, anche a seguito di un rapporto di collaborazione già in essere, l'interesse a aderire come learning point locale al Sistema di e-learning federato per la pubblica amministrazione dell'Emilia-Romagna;

Ritenuto quindi:

- di approvare, nel testo allegato quale parte integrante al presente atto, la *Convenzione con l'Agenzia Regionale Prevenzione e Ambiente dell'Emilia-Romagna (ARPA ER) per l'adesione al Sistema di e-learning federato dell'Emilia-Romagna per la pubblica amministrazione;*
- di stabilire che:
 - o alla stipula della Convenzione provvederà questa Direzione generale;

o la Convenzione avrà la durata di tre anni a far data dalla sua sottoscrizione;

Richiamate le delibere della Giunta regionale n. 1057 del 24 luglio 2006, n. 1663 del 27 novembre 2006, n. 1082 del 27 luglio 2009 e n. 1222 del 4 agosto 2011;

Attestata la regolarità amministrativa;

d e t e r m i n a

1) di approvare, nel testo allegato quale parte integrante al presente atto, la *Convenzione con l'Agenda Regionale Prevenzione e Ambiente dell'Emilia-Romagna (ARPA ER) per l'adesione al Sistema di e-learning federato dell'Emilia-Romagna per la pubblica amministrazione*;

2) di stabilire che:

- alla stipula della Convenzione provvederà questa Direzione generale;
- la Convenzione avrà la durata di tre anni a far data dalla sua sottoscrizione.

Lorenzo Broccoli

CONVENZIONE PER L'ADESIONE AL SISTEMA DI E-LEARNING FEDERATO DELL'EMILIA-ROMAGNA PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Premesso che:

- Il Sistema di e-learning federato per la pubblica amministrazione dell'Emilia-Romagna (SELF) è una rete di enti pubblici che progetta, produce, acquista, riusa ed eroga oggetti e percorsi formativi in modalità e-learning.
- Esso si basa su un modello organizzativo a rete che garantisce agli enti che ne fanno parte di potere usufruire di infrastrutture e servizi necessari all'erogazione di percorsi formativi e-learning attraverso la condivisione e la messa a sistema delle risorse di cui ogni ente dispone.
- Il Sistema di e-learning federato è stato formalizzato attraverso una convenzione, di durata biennale, approvata con la Delibera di giunta regionale 1640 del 24/11/2006.
- La Regione Emilia-Romagna ha provveduto a costituirsi essa stessa come Learning point locale, con Determinazione n. 17276 del 27/11/2006, ai fini della formazione del proprio personale nel contesto della rete SELF.
- La rete SELF ha inoltre definito la propria struttura, le proprie regole interne e i propri standard di qualità nella produzione ed erogazione di materiali e percorsi formativi e-learning, dotandosi di Linee Attuative per il sistema di e-learning, approvate dalla Regione con determina dirigenziale n. 17276 del 01/12/2006.
- In virtù della convenzione sopra menzionata e nel rispetto delle Linee attuative che la rete s'è data, si è costituito un polo centrale di erogazione dei servizi di e-learning (da qui in avanti: Learning Point Master) e, con determinazione n. 4270 del 16 aprile 2008, un Comitato di Indirizzo e Coordinamento che governa la rete e prende tutte le decisioni che la riguardano.
- le Province, i Comuni, le Forme Associative e gli Enti pubblici della regione Emilia-Romagna intendono consolidare e sviluppare la formazione con l'uso delle nuove tecnologie di informazione e comunicazione e ravvisano nella rete SELF il contesto all'interno del quale è possibile promuovere questo sviluppo, grazie all'esperienza da esso acquisita.
- Gli Enti pubblici del Sistema Regione (esclusi gli EELL che aderiscono attraverso convenzione CNER) possono invece aderire a Self mediante la sottoscrizione dello schema di convenzione di seguito riportato ed aggiornato.

Premesso inoltre che:

- La rete a larga banda LEPIDA costituisce il supporto tecnologico indispensabile per la fruizione di servizi formativi in e-learning di nuova generazione;
- La società Lepida spa, costituitasi in data 1 agosto 2007 ai sensi della LR 11/2004, è stata con delibera della Giunta regionale n. 1974/2007, incaricata di svolgere alcune attività e funzioni nell'ambito del Learning Point Master riguardanti la gestione delle infrastrutture e dei servizi.

tra la Regione Emilia-Romagna e l'Agenzia Regionale Prevenzione e Ambiente dell'Emilia-Romagna (di seguito ARPA ER)

si conviene e si stipula quanto segue.

Articolo 1 - Oggetto

ARPA ER in qualità di Learning Point Locale aderisce al Sistema di e-learning federato per la pubblica amministrazione dell'Emilia-Romagna, per l'erogazione di formazione in e-learning in modo cooperativo. Il Sistema di e-learning federato per la pubblica amministrazione dell'Emilia-Romagna è:

- organizzato centralmente in un Learning Point Master costituito da un insieme di tecnologie, professionalità specialistiche e dedicate, contenuti e procedure necessarie a progettare, gestire ed erogare interventi di formazione con l'uso delle tecnologie (e-learning) per la pubblica amministrazione;
- organizzato localmente in Learning Point Locali costituiti da un ente o da un'aggregazione di enti secondo un principio che riconosca pari dignità a ciascun ente. Tali Learning Point Locali si collegano in forma federata, secondo un modello a rete in funzione del quale sia possibile accedere da ogni polo territoriale - quale che sia il punto del territorio regionale in cui si trovi - alle informazioni e ai servizi disponibili. I Learning Point Locali sono anche il luogo all'interno del quale gli enti possono partecipare attivamente al Sistema contribuendo ad elaborare soluzioni, prodotti e servizi funzionali all'erogazione di formazione e-learning;
- caratterizzato da:

- indipendenza, in quanto ogni realtà (amministrazione pubblica, ente locale, ecc.) può autonomamente erogare e gestire percorsi di apprendimento in e-learning;
- integrazione, in quanto è possibile conoscere, condividere ed utilizzare tutto ciò che è disponibile sul territorio in termini di risorse umane, risorse tecnologiche e materiali didattici;
- partecipazione, in quanto ogni polo territoriale è componente e parte attiva del Sistema.

allo scopo di favorire:

- lo sviluppo e la sperimentazione comune di percorsi didattici innovativi;
- la valorizzazione delle esperienze locali mediante la loro diffusione ed il loro riutilizzo;
- la definizione e condivisione di regole per garantire una didattica in e-learning effettivamente funzionale alle esigenze della pubblica amministrazione e di alto livello qualitativo;
- lo sviluppo di soluzioni tecnologiche di qualità ed effettivamente portabili;
- lo sviluppo di competenze tecniche e specialistiche per la progettazione ed erogazione della formazione assistita dalle tecnologie;
- la gestione condivisa delle risorse e della loro organizzazione al fine di dare vita ad un Sistema affidabile e conveniente.

Articolo 2 - Finalità

Il Sistema di e-learning federato per la pubblica amministrazione dell'Emilia-Romagna ha lo scopo di:

- offrire alla Regione e a tutti gli enti pubblici della regione e loro forme associative l'opportunità di conoscere ed utilizzare la formazione in e-learning per i propri dipendenti e collaboratori e per i cittadini. In particolare offre tale possibilità ai piccoli comuni che altrimenti, per ragioni economiche, non potrebbero fruirne;
- ottimizzare i costi di impianto e di gestione dei sistemi di e-learning mettendo a disposizione di tutti le risorse professionali, tecnologiche ed i servizi necessari all'erogazione degli interventi di e-learning, un catalogo di contenuti e percorsi formativi immediatamente fruibili ed un Portale dedicato;
- dare agli enti pubblici regionali strumenti per partecipare attivamente alla definizione e produzione di un'offerta

formativa di prodotti e-learning dedicata alle loro specifiche esigenze;

- sviluppare sul territorio competenze specifiche in materia di e-learning;
- portare a sistema quanto già esiste in termini di offerta formativa in e-learning;
- garantire la qualità delle iniziative di e-learning.

Articolo 3 - Modalità

Allo scopo di realizzare le finalità di cui al precedente Articolo 2, è stata costituita la rete dei Learning Point Locali pubblici a cui sono stati messi a disposizione gli strumenti tecnologici (piattaforma e-learning SELF), i contenuti e i servizi necessari. E' stato inoltre necessario stabilire criteri e standard di funzionamento della rete e dei servizi e dei prodotti: a tal fine la Regione Emilia-Romagna ha approvato le Linee attuative per il sistema e-learning federato per la pubblica amministrazione in Emilia-Romagna e ha costituito il Comitato di indirizzo e coordinamento.

Articolo 4 - Obblighi degli enti coinvolti

ARPA ER si impegna:

- a rappresentare un Learning Point Locale (LPL) che risponde ai requisiti indicati nelle Linee attuative per il sistema e-learning federato per la pubblica amministrazione in Emilia-Romagna;
- a designare nell'ambito del proprio LPL locale nei confronti della Regione Emilia-Romagna in qualità di suo rappresentante all'interno del Comitato di Indirizzo e Coordinamento all'uopo costituito, il dott. Francesco Saverio Apruzzese, responsabile dell'Area Formazione ed Educazione in qualità di titolare e Tiziana Zazzaroni, Project Manager dell'Area Formazione ed Educazione, in qualità di supplente;
- a fruire esclusivamente dei servizi gratuiti offerti dal Learning Point Master sostenendo in proprio i costi dei servizi aggiuntivi necessari alla realizzazione degli interventi formativi (a titolo non esaustivo: tutoraggio esperto, tutoraggio di processo, docenza ecc.);
- a contribuire alla pianificazione, nell'ambito del Comitato di Indirizzo e Coordinamento (come indicato nelle Linee attuative regionali), della formazione in e-learning, sulla base dei fabbisogni formativi rilevati e in raccordo con i "piani di formazione" approvati all'interno dell'ente o degli enti costituenti il Learning point locale;

- ad utilizzare al meglio l'offerta e-learning di SELF promuovendone ed incrementandone la fruizione in ogni modulo formativo di significativo interesse per l'ente o gli enti appartenenti al LPL;
- a fruire dei servizi all'art. 7 in modo gratuito secondo i criteri e gli standard stabiliti anche a favore di enti sovra ordinati, per particolari progetti formativi di interesse generale del settore o a favore dei cittadini, imprese o altri soggetti.
- a rendere note alla rete le attività realizzate e i risultati conseguiti allo scopo di favorire la circolazione al suo interno di esperienze e buone pratiche.

La Regione Emilia-Romagna si impegna:

- a coordinare il Comitato di Indirizzo e Coordinamento;
- a compiere le funzioni di animazione della rete e a coordinare tutte le attività del Learning Point Master, impegnandosi, in particolare a rendere note alla rete le attività realizzate e i risultati conseguiti;
- a sostenere, per la durata della Convenzione, i costi di gestione e sviluppo necessari per il funzionamento del sistema;
- ad approvare il rendiconto, il piano attività di ogni anno ed il listino prezzi dei servizi previa approvazione nell'ambito del Comitato di Indirizzo e Coordinamento;
- a partecipare alla rete anche in qualità di Learning Point Locale per la formazione interna del personale regionale e, nel caso si renda necessario, anche per specifici settori della Regione che coinvolgano la PA regionale e/o i cittadini e le imprese.
- a favorire e regolare le pratiche di riuso presso altri amministrazioni pubbliche dei learning objects e delle buone pratiche della rete;

In generale, le amministrazioni sottoscrittrici si impegnano:

- a rispettare tutte le regole e i criteri stabiliti nelle Linee attuative regionali, aggiornabili periodicamente dal Comitato di Indirizzo e Coordinamento;
- a conseguire gli scopi stabiliti in un ottica di efficienza ed efficacia.

Articolo 5 - La piattaforma tecnologica, la manutenzione dei learning objects e l'erogazione della formazione

Il Learning Point Master ha competenza sulla gestione della piattaforma informatica: la sua scelta, la sua manutenzione, la sua personalizzazione vengono dirette dal Learning Point Master

con la supervisione del Comitato di Indirizzo e Coordinamento e nel rispetto delle Linee attuative regionali.

Ha altresì competenza sulla manutenzione ordinaria dei learning objects ovvero del loro aggiornamento qualora giungano ad obsolescenza, con la supervisione del Comitato di Indirizzo e Coordinamento e nel rispetto delle Linee attuative regionali.

Il coordinamento della fase di erogazione della formazione mediante il Sistema di e-learning e la successiva sua valutazione rispetto al conseguimento degli obiettivi formativi e del gradimento da parte degli utenti sono a carico dei Learning Point Locali, che potranno sempre avvalersi, qualora non dispongano di tutte le risorse necessarie, del supporto del Learning Point Master.

I risultati dell'erogazione e valutazione devono essere sempre restituiti al Sistema, anche attraverso gli strumenti messi a disposizione dalla piattaforma e dal portale, specie qualora contengano criticità che rendano necessario un ripensamento a livello di progettazione/realizzazione dei contenuti o della progettazione dei percorsi formativi.

Articolo 6 - Il portale e il catalogo dei contenuti formativi

Il sistema è dotato di un portale, integrato alla piattaforma e al catalogo, per la condivisione della conoscenza all'interno della rete. Il Portale sarà mantenuto e aggiornato dal Learning Point Master in collaborazione con i Learning Point Locali, che forniranno le informazioni da condividere all'interno della rete e da diffondere al pubblico.

Il catalogo dei contenuti è un catalogo centrale condiviso da tutta la rete e da chi ne fa richiesta. Esso contiene learning objects prodotti secondo standard condivisi nelle Linee attuative regionali che garantiscano il conseguimento della massima interoperabilità dei sistemi e la personalizzazione necessaria per la contestualizzazione del prodotto

Nell'ambito del Comitato di Indirizzo e Coordinamento i Learning Point Locali interessati decidono le modalità di acquisizione dei nuovi contenuti per il Sistema di e-learning, ferma restando la libertà di ciascun ente di produrre o acquisire in proprio contenuti, i quali, però, nel momento in cui sono ceduti alla rete, devono rispondere agli standard stabiliti dalle Linee attuative regionali e ai criteri di ripartizione dei costi stabilite dalle stesse, come indicato nell'art. 8

Articolo 7 - Servizi offerti

Il Sistema e-learning federato tramite il Learning Point Master offre i servizi per l'erogazione della formazione e-learning a tutti i Learning Point locali. I servizi gratuiti oggetto della convenzione sono:

- 1). Gestione, manutenzione, amministrazione e sviluppo dell'ambiente formativo Self (piattaforma Moodle personalizzata ed integrata a LAMS e EELLG);
- 2) Gestione, manutenzione e sviluppo del catalogo dell'offerta formativa (Learning Objects);
- 3) Fruizione dei contenuti in Catalogo secondo modalità che possono variare e che vengono definite annualmente all'interno del CIC e comunicate per iscritto agli LPL;
- 4) Studi di fattibilità per la realizzazione di project learning, compresa l'eventuale realizzazione dei contenuti;
- 5) Formazione operatori SELF;
- 6) Supporto consulenziale nella progettazione di percorsi formativi e/o oggetti didattici da erogare nel contesto di SELF;
- 7) Supporto all'utilizzo di tutti gli strumenti e le funzionalità della piattaforma.
- 8) Eventuali servizi aggiuntivi saranno comunicati all'inizio della programmazione annuale nelle stesse modalità indicate al punto 3).

Articolo 8 - Le attività e i costi

Le attività, le figure professionali (ruoli e compiti) e le modalità di lavoro per il raggiungimento degli obiettivi del Sistema e delle singole componenti sono descritte, nel dettaglio, nelle Linee attuative regionali.

I costi per il mantenimento e la gestione del Sistema si configurano in costi fissi e costi variabili. I costi fissi derivano da un lato dalla struttura professionale che fa capo al Learning Point Master (personale tecnico e amministrativo), dall'altro dalle tecnologie necessarie alla formazione in e-learning (piattaforma, infrastruttura hardware e software, connettività). I costi variabili sono legati principalmente alla produzione o acquisto e all'erogazione di learning objects e percorsi formativi e dipendono da iniziative legate a specifici fabbisogni che emergano presso uno o più Learning Point locali.

Annualmente infatti ciascun Learning Point locale, sulla base dei fabbisogni formativi interni e dell'offerta del SELF, pianifica, all'interno del proprio piano di formazione, le attività formative in e-learning da erogare mediante il Sistema di e-learning federato.

I costi fissi sono sostenuti dalla Regione, i costi variabili sono sostenuti dai Learning Point locali mediante l'acquisizione in proprio dei servizi di cui necessitano.

Articolo 9 - Durata della convenzione

La presente convenzione decorre dalla data di sottoscrizione e ha la durata di tre anni.

Articolo 10 - Verifica dei risultati

Al termine di ogni anno, l'attività del Sistema di e-learning federato viene sottoposta a una verifica attraverso il consuntivo dei risultati prodotti al proprio interno.

Bologna lì

Regione Emilia-Romagna

Il Direttore generale della
Direzione generale centrale
Organizzazione, personale,
sistemi informativi e
telematica

Lorenzo Broccoli

Agenzia Regionale

Prevenzione e Ambiente
dell'Emilia-Romagna ...