

**ARPAE**  
**Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia**  
**dell'Emilia - Romagna**

\* \* \*

**Atti amministrativi**

Determinazione dirigenziale	n. DET-2021-605	del 10/08/2021
Oggetto	Area Prevenzione Ambientale Centro. Approvazione dell'assetto organizzativo di dettaglio dell'Area Prevenzione Ambientale Centro a seguito della revisione degli incarichi di funzione disposta con D.D.G. n. 59/2021. Conferimento incarichi di funzione triennio 2019-2022.	
Proposta	n. PDTD-2021-639	del 10/08/2021
Struttura adottante	Area Prevenzione Ambientale Centro	
Dirigente adottante	Guerra Luisa	
Struttura proponente	Area Prevenzione Ambientale Centro	
Dirigente proponente	Guerra Luisa	
Responsabile del procedimento	Azzoni Donata	

Questo giorno 10 (dieci) agosto 2021 presso la sede di Viale Fontanelli, 23 in Modena, il Responsabile dell'Area Prevenzione Ambientale Centro, Guerra Luisa, ai sensi del Regolamento Arpae per l'adozione degli atti di gestione delle risorse dell'Agenzia, approvato con D.D.G. n. 114 del 23/10/2020 e dell'art. 4, comma 2 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 determina quanto segue.

**Oggetto: Area Prevenzione Ambientale Centro. Approvazione dell’assetto organizzativo di dettaglio dell’Area Prevenzione Ambientale Centro a seguito della revisione degli incarichi di funzione disposta con D.D.G. n. 59/2021. Conferimento incarichi di funzione triennio 2019-2022.**

VISTE:

- la D.D.G. n. 70/2018 “Direzione Amministrativa. Area Sviluppo Risorse Umane e Relazioni Sindacali. Approvazione Assetto organizzativo generale dell’Agenzia regionale per la prevenzione, l’ambiente e l’energia dell’Emilia-Romagna (Arpae) istituita con L.R. n. 13/2015 ed invio alla Giunta Regionale”;
- la D.G.R. n. 1181/2018 con la quale è stato approvato l’assetto organizzativo generale dell’Agenzia di cui alla citata D.D.G. n. 70/2018;
- la D.D.G. n. 75/2021 “Direzione Amministrativa. Revisione dell’Assetto organizzativo analitico di cui alla D.D.G. n. 103/2020. Approvazione del documento Manuale organizzativo di Arpae Emilia- Romagna” con cui, da ultimo, sono stati modificati l’Assetto organizzativo analitico ed il documento Manuale organizzativo di Arpae Emilia-Romagna approvati con la D.D.G. n. 103/2020;

RICHIAMATE:

- la D.D.G. n. 95/2019 “Approvazione della Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna”;
- la D.D.G. n. 96/2019 “Istituzione incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna (triennio 2019-2022)” con la quale sono stati istituiti gli incarichi di funzione con decorrenza 01/11/2019 e fino al 31/10/2022;
- la determinazione n. 863/2019 “Area Prevenzione ambientale Centro. Approvazione dell’assetto organizzativo di dettaglio dell’Area Prevenzione ambientale Centro a seguito del recepimento degli incarichi di funzione istituiti per il triennio 2019-2022. Conferimento incarichi di funzione” con la quale sono stati conferiti gli incarichi di funzione istituiti con D.D.G. n. 96/2019 presso l’Area Prevenzione ambientale Centro;
- la determinazione n. 478/2021 “Area Prevenzione ambientale Centro. Conferimento incarico di funzione Coordinamento IPPC di Area Centro” mediante la quale si è provveduto al conferimento dell’incarico citato a far data dal 01/08/2021 e fino al 31/10/2022;
- la D.D.G. n. 59/2021 “Direzione Generale. Revisione incarichi di funzione in Arpae Emilia Romagna (triennio 2019-2022) istituiti con D.D.G. n. 96/2019”;

VISTI:

- il CCNL Comparto Sanità triennio 2016 – 2018 siglato il 21/05/2018 che prevede, al Titolo III “Ordinamento professionale” Capo II “Incarichi funzionali”, il superamento degli incarichi di Posizione Organizzativa e di Coordinamento e l’istituzione degli incarichi di funzione, distinti in incarichi di organizzazione e incarichi professionali;
- l’art. 19 del citato CCNL 21/05/2018 secondo cui “Le Aziende e gli Enti formulano in via preventiva i criteri selettivi e le modalità per conferire i relativi incarichi” e comma 3 secondo cui “Gli incarichi sono attribuiti dall’Azienda o Ente a domanda dell’interessato sulla base di avviso di selezione”;

RICHIAMATI:

- l’ “Accordo integrativo aziendale in applicazione del contratto collettivo nazionale di lavoro del comparto sanità del 21/05/2018 - integrazione dell’Accordo Rep. n. 325/2019 per l’anno 2021”,

Rep. n. 346/2021, con particolare riferimento al paragrafo n. 3 relativo alle finalità delle risorse disponibili per la contrattazione integrativa nel triennio 2019/2021;

- il Verbale di confronto in merito alla revisione degli incarichi di funzione (Rep. n. 348) sottoscritto da Arpae e dalle OO.SS. e RSU aziendali il 14/06/2021;

ATTESO:

- che con la citata D.D.G. n. 59/2021 è stata approvata la revisione degli incarichi di funzione istituiti per il triennio 2019-2022 con D.D.G. n. 96/2019, come definiti nell'allegato A) "Descrittivi incarichi di funzione di Arpae Emilia-Romagna - Triennio 2019-2022" e nell'allegato B) "Elenco incarichi di funzione di Arpae Emilia-Romagna - Triennio 2019-2022";
- che le procedure per il conferimento degli incarichi di funzione di nuova istituzione riportati nell'allegato C) alla D.D.G. n. 59/2021 sono espletate secondo quanto previsto nella Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna (D.D.G. n. 95/2019);

PRECISATO:

- che la tipologia, i contenuti professionali specifici, le attività peculiari degli incarichi di funzione nonché il valore economico dell'indennità di incarico sono riportati nei già citati allegati A) e B) della D.D.G. n. 59/2021;
- che il nuovo quadro degli incarichi di funzione previsto dalla D.D.G. n. 59/2021 entrerà in vigore dal 1/09/2021 e sino a tale data continuerà a trovare applicazione quanto previsto nella sopra citata D.D.G. n. 96/2019;

DATO ATTO:

- che con la sopra citata D.D.G. n. 59/2021 sono stati istituiti presso l'Area Prevenzione Ambientale Centro gli incarichi di funzione denominati "Presidio territoriale di Carpi" e "Presidio territoriale di Modena";
- che con la medesima D.D.G. n. 59/2021 sono state, altresì, disposte modificazioni, con conseguente valorizzazione, all'incarico di funzione "Presidio territoriale di Pavullo" ridenominato "Presidio territoriale di Maranello/Pavullo";

PREMESSO:

- che in base all'art. 8 della citata Disciplina la procedura per il conferimento degli incarichi di funzione avviene secondo le seguenti fasi:
  - a) emissione degli Avvisi degli incarichi di funzione a cura dei Direttori/Responsabili delle strutture a cui afferiscono gli incarichi ed a cura dei Coordinatori regionali Aree Prevenzione Ambientale ed Aree Autorizzazioni e Concessioni per eventuali incarichi a supporto dei Coordinatori medesimi;
  - b) valutazione dei curricula, espletamento dei colloqui ed individuazione dei candidati a cui conferire gli incarichi a cura di apposite Commissioni;
  - c) conferimento degli incarichi di funzione a cura dei Direttori/Responsabili delle strutture a cui afferiscono gli incarichi ed a cura dei Coordinatori regionali Aree Prevenzione Ambientale ed Aree Autorizzazioni e Concessioni per eventuali incarichi a supporto dei Coordinatori medesimi;
- che con determinazione della Responsabile del Servizio Risorse Umane n. 486/2021 si è provveduto, con riferimento agli incarichi di funzione indicati nella determinazione medesima, alla designazione dei componenti delle Commissioni di valutazione;
- che, come previsto nella citata "Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna", all'art. 8 comma 4, "*il candidato vincitore della selezione è assegnato per tutta la durata dell'incarico di funzione presso la sede a cui afferisce l'incarico medesimo, indicata nella deliberazione di istituzione di cui all'art. 2. In caso di cessazione dell'incarico, per i motivi previsti nella presente disciplina, il lavoratore*

*rientra presso la sede di originaria assegnazione. Con riferimento agli incarichi di funzione a valenza sovra provinciale, nell'Avviso di selezione è prevista la facoltà, per il candidato, di indicare la sede scelta nell'ambito territoriale di riferimento";*

**RILEVATO:**

- che l'intervento di revisione degli incarichi di funzione istituiti per il triennio 2019-2022 adattando ed aggiornando al mutamento del contesto contenuti di attività e responsabilità, è finalizzato, tra l'altro, ad assicurare la flessibilità organizzativa necessaria all'Agenzia per gestire il cambiamento e promuovere l'innovazione;
- che gli incarichi di funzione rappresentano lo strumento finalizzato a potenziare il modello gestionale dell'Agenzia con caratteristiche di flessibilità e orientamento al decentramento delle responsabilità per il conseguimento dei risultati, in relazione agli obiettivi affidati alle strutture;

**CONSIDERATO:**

- che si rende necessario procedere alla redistribuzione di deleghe e di funzioni previste dal Manuale organizzativo di Arpae, coerentemente con: il quadro degli incarichi di funzione istituiti con D.D.G. n. 59/2021, l'autonomia richiesta agli incarichi e con l'insieme di responsabilità e funzioni ad essi attribuiti;
- che si ritiene conseguentemente necessaria la modifica dell'assetto organizzativo di dettaglio dell'Area Prevenzione ambientale Centro al fine di dare evidenza agli incarichi di funzione previsti presso l'Area medesima e per un'efficace integrazione degli stessi con le articolazioni organizzative presenti presso l'Area Prevenzione ambientale Centro;

**VISTI INOLTRE:**

- l'art. 11, comma 2, del Regolamento generale approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 124/2010, che in merito alle procedure da adottare per l'approvazione degli atti organizzativi stabilisce che gli atti relativi alla definizione organizzativa delle strutture sono adottati dai rispettivi Responsabili delle macro-strutture così come individuate nella D.D.G. n. 70/2018;
- l'articolo 5 del D.Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni – “Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche” – il quale prevede, tra l'altro, che le determinazioni per l'organizzazione degli uffici e le misure inerenti alla gestione dei rapporti di lavoro, nel rispetto del principio di pari opportunità, e in particolare la direzione e l'organizzazione del lavoro nell'ambito degli uffici, sono assunte in via esclusiva dagli organi preposti alla gestione con la capacità ed i poteri del privato datore di lavoro;

**RITENUTO:**

- di recepire l'istituzione presso l'Area Prevenzione ambientale Centro degli incarichi di funzione previsti dalla D.D.G. n. 59/2021 e precisamente:  
PRESIDIO TERRITORIALE DI CARPI  
PRESIDIO TERRITORIALE DI MODENA
- di approvare la modifica all'assetto organizzativo di dettaglio dell'Area Prevenzione Ambientale Centro come da organigramma allegato A) ed il documento descrittivo “Assetto organizzativo di dettaglio” allegato B) al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale, stabilendone la decorrenza dal 01/09/2021;

**ATTESO INOLTRE:**

- che a far data dal 1/08/2021 presso l'Area Prevenzione ambientale Centro risulta vacante

l'incarico di funzione "Siti contaminati e vigilanza impianti complessi";

RILEVATO ALTRESÌ:

- che in data 25/06/2021 è stato emesso l'Avviso (Prot. 2021/99086) di attivazione di procedura per il conferimento dei sopra citati incarichi di funzione istituiti con D.D.G. n. 59/2021 (Avviso scaduto il 15/07/2021);
- che con il medesimo Avviso (Prot. 2021/99086) è attivata la procedura per il conferimento dell'incarico di funzione "Siti contaminati e vigilanza impianti complessi";

VISTO:

- il Verbale della Commissione di valutazione della seduta del giorno 29/7/2021, acquisito agli atti dell'Area Prevenzione Ambientale Centro (prot. PG/2021/123711), in base al quale i candidati vincitori, relativamente a ciascun incarico di funzione come di seguito specificato, sono risultati i seguenti:

DENOMINAZIONE INCARICHI DI FUNZIONE	CANDIDATO VINCITORE
PRESIDIO TERRITORIALE DI CARPI	ZANNI STEFANIA
PRESIDIO TERRITORIALE DI MODENA	DRUSIANI ANDREA
SITI CONTAMINATI E VIGILANZA IMPIANTI COMPLESSI	GARROIA GABRIELE

RICHIAMATE INTEGRALMENTE:

- per ciascuno dei suddetti incarichi, le motivazioni relative alla scelta dei rispettivi candidati vincitori, come riportate nel relativo Verbale della Commissione di valutazione, e precisamente:

**Verbale del giorno: 29/7/2021**

“Con riferimento all'incarico di funzione **PRESIDIO TERRITORIALE DI CARPI** la Commissione all'unanimità individua la sig.ra **Stefania Zanni** quale soggetto idoneo a cui conferire l'incarico in esame. La signora Zanni risulta essere il candidato più idoneo a ricoprire l'incarico di funzione predetto in quanto :

- Il curriculum evidenzia un buon grado di specializzazione maturato; in particolare, la formazione posseduta dal candidato attiene alle tematiche di interesse dell'incarico da ricoprire con particolare riferimento al titolo di perito industriale-specializzazione energia, alla qualifica di tecnico competente in acustica, oltre alla partecipazione a corsi di formazione e convegni attinenti all'incarico in esame.
- Le caratteristiche professionali che si evincono dal curriculum denotano una elevata esperienza maturata sia all'interno dell'Agenda, che presso altri enti pubblici dove gli incarichi ricoperti le hanno consentito di acquisire ottime capacità relazionali, di gestione del personale, di organizzazione del lavoro e di risoluzione dei conflitti.
- In sede di colloquio il candidato ha dimostrato di possedere ottime conoscenze nelle materie oggetto dell'incarico evidenziando una elevata capacità di analisi delle criticità del distretto di appartenenza e fattive proposte tese alla loro risoluzione. E' inoltre emersa una elevata motivazione a ricoprire l'incarico, dimostrando attitudine e propensione a gestire efficacemente

gli ambiti di attività a supporto del Responsabile ST, sia relativamente all'organizzazione/programmazione, che alla gestione del personale.

- In sede di colloquio si sono poi evidenziate ottime capacità di risoluzione dei problemi anche attraverso l'utilizzo di strumenti informatici volti a favorire modalità di lavoro integrate tra personale di diversi servizi, nell'ottica di facilitare la formulazione di contributi complessi.

#### **Verbale del giorno: 29/7/2021**

“Con riferimento all'incarico di funzione **PRESIDIO TERRITORIALE DI MODENA** la Commissione all'unanimità individua il Dott. **Andrea Drusiani** quale soggetto idoneo a cui conferire l'incarico in esame. Il Dott. Drusiani risulta essere il candidato più idoneo a ricoprire l'incarico di funzione predetto in quanto:

- Il curriculum evidenzia un alto grado di specializzazione maturato; in particolare, la formazione posseduta dal candidato attiene alle tematiche di interesse dell'incarico da ricoprire con particolare riferimento al titolo di laurea magistrale in Chimica, al Master universitario di primo livello – Controllo e Management Ambientale, oltre che alla qualifica di tecnico competente in acustica.
- Le caratteristiche professionali che si evincono dal curriculum denotano buona esperienza maturata sia in Arpae, che nel settore privato dove ha assunto anche ruolo di team leader su specifici progetti.
- In sede di colloquio il candidato ha dimostrato di possedere ottime conoscenze nelle materie oggetto dell'incarico evidenziando una elevata attitudine e propensione alla risoluzione dei problemi ed alla formulazione di proposte organizzative riferite all'ambito dell'incarico. E' inoltre emersa una elevata motivazione a ricoprire l'incarico, dimostrando buona propensione alla gestione delle relazioni ed un notevole grado di autonomia, con particolare riferimento agli aspetti di programmazione a supporto del Responsabile ST.

#### **Verbale del giorno: 29/7/2021**

“Con riferimento all'incarico di funzione **SITI CONTAMINATI E VIGILANZA IMPIANTI COMPLESSI** la Commissione all'unanimità individua il Dott. **Gabriele Garoia** quale soggetto idoneo a cui conferire l'incarico in esame. Il Dott. Garoia risulta essere il candidato più idoneo a ricoprire l'incarico di funzione predetto in quanto:

- Il curriculum evidenzia un buon grado di specializzazione maturato; in particolare, la formazione posseduta dal candidato attiene alle tematiche di interesse dell'incarico da ricoprire con particolare riferimento alla laurea triennale in Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro, oltre alla partecipazione a corsi di formazione e convegni attinenti all'incarico in esame.
- In sede di colloquio il candidato ha dimostrato di possedere ottime conoscenze nelle materie oggetto dell'incarico dimostrando elevata propensione ed attitudine a gestire efficacemente gli ambiti di attività inerenti i siti contaminati e la vigilanza sui maggiori stabilimenti produttivi del territorio, garantendo supporto ai territori dell'Area. E' inoltre emersa una elevata motivazione a ricoprire l'incarico, dimostrando buona propensione alla gestione delle relazioni ed un notevole grado di autonomia, con particolare riferimento agli aspetti di programmazione a supporto del Responsabile ST.

- In sede di colloquio si sono poi evidenziate ottime capacità di risoluzione dei problemi avuto riguardo, in particolare, all'impostazione dei contributi istruttori nelle procedure di riesame conseguenti alla emanazione di BAT Conclusion ed alla formulazione di proposte organizzative, a scala di Area, riferite all'ambito dell'incarico. Inoltre si rileva una ottima propensione alla gestione delle relazioni.

**DATO ATTO:**

- che in base alla Disciplina di cui alla citata D.D.G. n. 95/2019 il conferimento di ciascun incarico di funzione è disposto con provvedimento scritto e motivato in cui sono definiti (e riportati nel contratto individuale): l'oggetto, la durata dell'incarico, gli obiettivi da conseguire, le modalità di effettuazione della valutazione, l'indennità di incarico annua e la sede di lavoro;
- altresì, che la procedura di conferimento non è concorsuale e non dà luogo a graduatoria;

**RITENUTO PERTANTO:**

- di procedere al conferimento dei seguenti incarichi di funzione:

<b>DENOMINAZIONE INCARICHI DI FUNZIONE</b>	<b>CANDIDATO VINCITORE</b>
PRESIDIO TERRITORIALE DI CARPI	ZANNI STEFANIA
PRESIDIO TERRITORIALE DI MODENA	DRUSIANI ANDREA
SITI CONTAMINATI E VIGILANZA IMPIANTI COMPLESSI	GAROIA GABRIELE

- di precisare che i contenuti professionali specifici e le attività peculiari dei suddetti incarichi di funzione nonché il valore economico dell'indennità di incarico sono specificati nell'allegato A) "Descrittivi incarichi di funzione di Arpae Emilia-Romagna - Triennio 2019-2022" alla D.D.G. n. 59/2021;
- di precisare, inoltre, che gli incarichi conferiti per effetto del presente provvedimento hanno decorrenza dal 01/09/2021 e fino al 31/10/2022;
- di precisare, altresì, che gli obiettivi che i dipendenti incaricati devono conseguire durante lo svolgimento dell'incarico saranno fissati in coerenza con il processo di pianificazione delle attività di Arpae e specificatamente negoziati annualmente fra l'incaricato ed il dirigente competente secondo quanto previsto nelle vigenti disposizioni contrattuali e nella Guida alla valutazione del personale di Arpae; che le modalità di effettuazione della valutazione sono previste all'art. 12 della Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna, approvata con D.D.G. n. 95/2019;
- di specificare che si procederà a fare sottoscrivere ai dipendenti incaricati un contratto individuale per il conferimento dell'incarico di funzione;
- di specificare, inoltre, che, con riferimento all'incarico di funzione, Presidio territoriale di Maranello/Pavullo, interessato da modificazioni rispetto a quanto previsto nella sopra citata D.D.G. n. 96/2019, si procederà a fare sottoscrivere al dipendente interessato un contratto individuale di modifica dell'incarico medesimo con decorrenza 01/09/2021;
- di dare atto, altresì, che per tutto quanto non previsto nel presente provvedimento, si rinvia alla sopra menzionata Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna, approvata con D.D.G. n. 95/2019 nonché alle

disposizioni normative e contrattuali vigenti in materia;

- di dare atto, infine, che si provvederà a dare informazione alle OO.SS. e alle RSU del presente provvedimento;

SU PROPOSTA:

- della Responsabile dell'Area Prevenzione Ambientale Centro, Dott.ssa Luisa Guerra, che ha espresso parere favorevole in merito alla regolarità amministrativa del presente provvedimento;

DATO ATTO:

- che responsabile del procedimento, ai sensi della L. n. 241/90, è la Dott.ssa Donata Azzoni;

#### DETERMINA

1. di recepire l'istituzione presso l'Area Prevenzione ambientale Centro degli incarichi di funzione previsti dalla D.D.G. n. 59/2021 e precisamente:  
PRESIDIO TERRITORIALE DI CARPI  
PRESIDIO TERRITORIALE DI MODENA
2. di approvare la modifica all'assetto organizzativo di dettaglio dell'Area Prevenzione ambientale Centro come da organigramma allegato A) ed il documento descrittivo "Assetto organizzativo di dettaglio" allegato B) al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale, stabilendone la decorrenza dal 01/09/2021;
3. di procedere al conferimento dei seguenti incarichi di funzione:

DENOMINAZIONE INCARICHI DI FUNZIONE	CANDIDATO VINCITORE
PRESIDIO TERRITORIALE DI CARPI	ZANNI STEFANIA
PRESIDIO TERRITORIALE DI MODENA	DRUSIANI ANDREA
SITI CONTAMINATI E VIGILANZA IMPIANTI COMPLESSI	GAROIA GABRIELE

4. di precisare che i contenuti professionali specifici e le attività peculiari dei suddetti incarichi di funzione nonché il valore economico dell'indennità di incarico sono specificati nell'allegato A) "Descrittivi incarichi di funzione di Arpae Emilia-Romagna - Triennio 2019-2022" alla D.D.G. n. 59/2021;
5. di precisare, inoltre, che gli incarichi conferiti per effetto del presente provvedimento hanno decorrenza dal 01/09/2021 e fino al 31/10/2022;
6. di precisare, altresì, che gli obiettivi che ciascun dipendente incaricato deve conseguire durante lo svolgimento dell'incarico saranno fissati in coerenza con il processo di pianificazione delle attività di Arpae e specificatamente negoziati annualmente fra l'incaricato ed il dirigente competente secondo quanto previsto nelle vigenti disposizioni contrattuali e nella Guida alla valutazione del personale di Arpae; che le modalità di effettuazione della valutazione sono previste all'art. 12 della Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna, approvata con D.D.G. n. 95/2019;
7. di specificare che si procederà a fare sottoscrivere ai dipendenti incaricati un contratto individuale



per il conferimento di incarico di funzione;

8. di specificare, inoltre, che, con riferimento all'incarico di funzione, Presidio territoriale di Maranello/Pavullo, interessato da modificazioni rispetto a quanto previsto nella sopra citata D.D.G. n. 96/2019, si procederà a fare sottoscrivere al dipendente interessato un contratto individuale di modifica dell'incarico medesimo con decorrenza 01/09/2021;
9. di dare atto, altresì, che per tutto quanto non previsto nel presente provvedimento, si rinvia alla sopra menzionata Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpa Emilia-Romagna, approvata con D.D.G. n. 95/2019 nonché alle disposizioni normative e contrattuali vigenti in materia;
10. di precisare che, in conformità all'assetto organizzativo di dettaglio definito con il presente atto, si procederà mediante apposita nota alla conseguente assegnazione del personale alle diverse unità interessate da modifiche organizzative;
11. di dare atto, infine, che si provvederà a dare informazione alle OO.SS. e alle RSU delle modifiche organizzative di cui al presente atto;
12. di comunicare, per gli adempimenti di competenza, il presente atto al Servizio Risorse Umane.

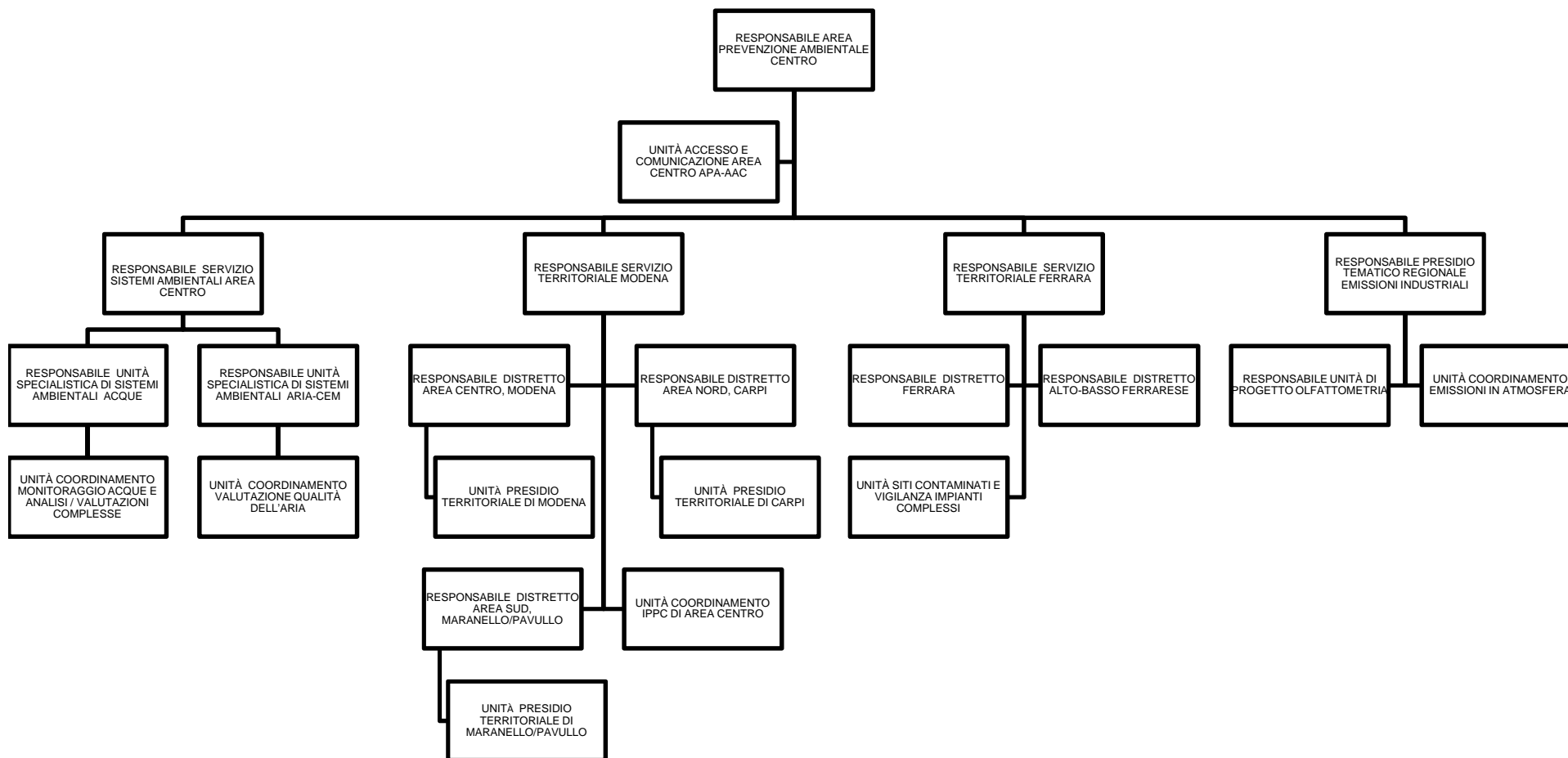
LA RESPONSABILE  
DELL'AREA PREVENZIONE AMBIENTALE CENTRO  
Dott.ssa Luisa Guerra



**ASSETTO ORGANIZZATIVO DI DETTAGLIO**

**AREA PREVENZIONE AMBIENTALE CENTRO**

Allegato A





## **ASSETTO ORGANIZZATIVO DI DETTAGLIO AREA PREVENZIONE AMBIENTALE CENTRO (ALL.B)**

Questo documento descrive le modalità di suddivisione e assegnazione del lavoro all'interno delle singole articolazioni organizzative dell'Area Prevenzione Ambientale Centro e le differenti modalità di regolazione delle interdipendenze tra le strutture, stabilite in coerenza con i criteri definiti nei precedenti documenti organizzativi, ai quali si rinvia per una visione complessiva delle scelte operate a livello micro-organizzativo.

Scopo del documento è rendere chiari i rapporti tra le diverse unità organizzative attraverso l'evidenziazione di funzioni e compiti assegnati a ciascuna unità.

A questo strumento si accompagna l'organigramma in cui sono rappresentate schematicamente le diverse articolazioni della Struttura e la loro scomposizione in unità.

La descrizione è, per ragioni di sinteticità, focalizzata soltanto a livello di dettaglio, in quanto la configurazione del sistema organizzativo a livello generale e la ripartizione dei processi nell'ambito del sistema sono già state formalizzate nelle deliberazioni adottate dal Direttore generale (Assetto organizzativo generale, Manuale Organizzativo, Descrittivi incarichi di funzione) disponibili sulla intranet aziendale.

La descrizione proposta nelle pagine a seguire è rappresentativa delle principali responsabilità e relazioni di ciascuna unità organizzativa ma non è esaustiva della totalità delle funzioni richieste.

### **ASSETTO DI DETTAGLIO AREA CENTRO**

Dal 1 gennaio 2019 sono operative in Arpae le Aree Prevenzione ambientale, in attuazione dell'indirizzo dato dal legislatore regionale con la modifica dell'art. 15 della L.R. 44/95. Ogni Area opera in una delle quattro zone individuate a copertura del territorio regionale e precisamente: area ovest; area centro; area metropolitana; area est ed è strutturata in una o più sedi, in considerazione delle esigenze organizzative e di servizio che richiedono un presidio diretto sul territorio.

Le Aree presentano un'organizzazione comune in Presidio tematico regionale, Servizio Sistemi ambientali di area e Servizi territoriali articolati in distretti/ambiti territoriali, in grado sia di garantire un'efficace operatività sul territorio di competenza sia di contribuire all'efficacia complessiva dell'intero sistema.

L'Area Prevenzione ambientale Centro è una delle quattro strutture operative che garantisce, sul territorio di competenza, le funzioni di monitoraggio, controllo, vigilanza e supporto tecnico all'emanazione dei provvedimenti di autorizzazione ambientale.

Aggrega le sedi operative di Modena e Ferrara, le cui attività rispondono a logiche di integrazione ed interazione reciproche, grazie all'istituzione di unità operative interne o trasversali alle aree su specifici ambiti tematici.

### **ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA E RIPARTIZIONE ATTIVITÀ**

## UNITÀ ACCESSO E COMUNICAZIONE AREA CENTRO APA-AAC

Oltre alle attività di competenza dell'unità, riportate nel descrittivo dell'incarico di funzione Accesso e Comunicazione Area Centro APA-AAC (D.D.G. 59/2021, allegato A), coordina lo Staff assegnato con riferimento ai seguenti processi:

- protocollo
- accesso agli atti, accesso civico e accesso civico generalizzato
- Urp e accesso alle sedi
- comunicazione
- formazione
- supporto al Servizio tecnico e Patrimonio in materia di manutenzione sedi
- supporto ai Resp. Servizio APA Centro in materia di gestione parco automezzi relativamente a scadenze e altre attività previste da contratto di manutenzione.

## PRESIDIO TEMATICO REGIONALE EMISSIONI INDUSTRIALI

Presidia il tematismo delle emissioni in atmosfera e delle molestie olfattive su scala regionale, promuovendo la diffusione delle conoscenze all'interno della rete Arpae e assicurando il supporto specialistico alle Aree in casi complessi che lo richiedano, con riferimento a:

- attività di espressione di contributi tecnici richiesti da parte del Servizio Autorizzazioni e Concessioni e/o di EE.LL.

- pianificazione ed esecuzione di attività di vigilanza e controllo di insediamenti produttivi, mettendo a disposizione proprie risorse e competenze/conoscenze maturate relativamente alle pressioni insistenti sul territorio specifico.

Opera in collaborazione con i Servizi Territoriali e con il Servizio Sistemi ambientali dell'Area per valutazioni ambientali complesse e per interventi sulle emergenze ambientali in orario di lavoro e in Pronta Disponibilità; collabora con la rete laboratoristica.

Presidia le attività e i processi analitici relativamente all'olfattometria ed alle altre tecniche di indagine su emissioni odorigene, svolgendo sotto il profilo tecnico-scientifico il ruolo di riferimento regionale per la rete interna ed esterna, promuovendo l'innovazione metodologica, l'aggiornamento professionale e il training delle risorse umane, secondo piani decisi a livello direzionale.

Supporta la Direzione tecnica nella pianificazione degli investimenti riguardanti il settore di competenza e la Regione Emilia-Romagna nella redazione di linee guida e direttive per quanto attiene la tematica di competenza.

## UNITÀ COORDINAMENTO EMISSIONI IN ATMOSFERA - Dipende da Resp. PTR EMISSIONI INDUSTRIALI

Le attività di competenza dell'Unità sono riportate nel descrittivo dell'incarico di funzione Coordinamento Emissioni in atmosfera (D.D.G. 59/2021, allegato A).

## SERVIZIO TERRITORIALE

Presidia i processi di tutela ambientale del territorio di competenza attraverso: - attività di espressione di pareri tecnici per il rilascio di autorizzazioni da parte del Servizio Autorizzazioni e Concessioni e/o di EE.LL.

- attività di vigilanza e controllo di insediamenti produttivi e delle diverse matrici ambientali e supporta la Direzione tecnica ed i PTR di Area Prevenzione ambientale, mettendo a disposizione proprie risorse e competenze/conoscenze maturate relativamente alle pressioni insistenti sul territorio specifico.

Opera in collaborazione con il Servizio Sistemi ambientali dell'Area e con i Servizi Autorizzazioni e Concessioni, per valutazioni ambientali complesse.

Collabora con la rete laboratoristica.

Presidia gli interventi sulle emergenze ambientali in orario di lavoro e in Pronta Disponibilità.

E' organizzato in distretti territoriali o ambiti distrettuali.

Si articola in aree dirigenziali e unità operative che operano alle scala di area, provinciale e locale.

## UNITÀ COORDINAMENTO IPPC DI AREA CENTRO - Dipende da Resp. SERVIZIO TERRITORIALE DI MODENA

Le attività di competenza dell'Unità sono riportate nel descrittivo dell'incarico di funzione Coordinamento IPPC di Area Centro (D.D.G. 59/2021, allegato A).

UNITÀ PRESIDIO TERRITORIALE DI CARPI - Dipende da Resp. Distretto Territoriale Area Nord, Carpi del SERVIZIO TERRITORIALE DI MODENA

Le attività di competenza dell'Unità sono riportate nel descrittivo dell'incarico di funzione Presidio territoriale di Carpi (D.D.G. 59/2021, allegato A).

UNITÀ PRESIDIO TERRITORIALE DI MARANELLO/PAVULLO - Dipende da Resp. Distretto Territoriale Area Sud, MARANELLO/PAVULLO del SERVIZIO TERRITORIALE DI MODENA

Le attività di competenza dell'Unità sono riportate nel descrittivo dell'incarico di funzione Presidio territoriale di Maranello/Pavullo (D.D.G. 59/2021, allegato A).

UNITÀ PRESIDIO TERRITORIALE DI MODENA - Dipende da Resp. Distretto Territoriale Area Centro, Modena del SERVIZIO TERRITORIALE DI MODENA

Le attività di competenza dell'Unità sono riportate nel descrittivo dell'incarico di funzione Presidio territoriale di Modena (D.D.G. 59/2021, allegato A).

UNITÀ SITI CONTAMINATI E VIGILANZA IMPIANTI COMPLESSI - Dipende da Resp. SERVIZIO TERRITORIALE DI FERRARA

Le attività di competenza dell'Unità sono riportate nel descrittivo dell'incarico di funzione Siti contaminati e Vigilanza impianti complessi (D.D.G. 59/2021, allegato A).

#### SERVIZIO SISTEMI AMBIENTALI

Garantisce il monitoraggio e la valutazione dello stato dell'ambiente ed ha la responsabilità delle attività di controllo relativamente alle radiazioni ionizzanti e non ionizzanti, della predisposizione di rapporti tecnici con emissione di pareri relativamente alle richieste di autorizzazione di sorgenti/impianti con emissione di NIR ed alla richiesta di VIA per infrastrutture

Opera in collaborazione con il Servizio Territoriale e con il Servizio Autorizzazioni e Concessioni, partecipando alla fase di programmazione ed esecuzione di attività e progetti di interesse comune fornendo dati, analisi e valutazioni ambientali utili ai fini dell'efficace svolgimento dei processi operativi primari da questi presidiati (istruttorie AIA, VIA, ecc.).

Svolge attività di espressione di pareri su tutti gli strumenti di pianificazione sovraordinata e collabora, su richiesta, con il Servizio Territoriale per la valutazione di strumenti pianificatori "puntuali". Gestisce ed aggiorna i catasti ambientali e svolge attività di valutazione e simulazione previsionale tramite sw specifici sulle varie matrici ambientali.

Supporta i Centri Tematici Regionali e la Direzione tecnica attraverso la gestione operativa delle reti ambientali dell'area, e la restituzione delle conoscenze sull'evoluzione dello stato dell'ambiente a livello di area e/o locale, in relazione ai fattori di pressione e alle politiche di prevenzione e risanamento. Collabora con la rete laboratoristica.

Si articola in aree dirigenziali e unità operative che operano alle scale di area, provinciale e locale.

UNITÀ COORDINAMENTO VALUTAZIONE QUALITÀ DELL'ARIA - Dipende da Resp. UNITÀ SPECIALISTICA DI SISTEMI AMBIENTALI ARIA - CEM

Le attività di competenza dell'Unità sono riportate nel descrittivo dell'incarico di funzione Coordinamento Valutazione qualità dell'Aria (D.D.G. 59/2021, allegato A).

UNITÀ COORDINAMENTO MONITORAGGIO ACQUE E ANALISI/VALUTAZIONI COMPLESSE - Dipende da Resp. SERVIZIO SISTEMI AMBIENTALI ACQUE

Le attività di competenza dell'Unità sono riportate nel descrittivo dell'incarico di funzione Coordinamento monitoraggio acque e Analisi/Valutazioni complesse (D.D.G. 59/2021, allegato A).