



Proposta	n. PDET-2026-435 del 28/05/2026
Determinazione dirigenziale	n. DET-2026-400 del 28/05/2026
Oggetto	Direzione Amministrativa. Servizio Risorse Umane. Presa d'atto del verbale del Collegio Tecnico per la verifica e valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dal personale dirigente di Arpae relativo all'incontro del 27/05/2026.
Dirigente adottante	Servizio Risorse Umane - Castagneti Francesca
Dirigente proponente	Servizio Risorse Umane - Castagneti Francesca
Responsabile del procedimento	Sandon Gabriella

Questo giorno 28/05/2026 il Responsabile di Servizio Risorse Umane, Castagneti Francesca, ai sensi del Regolamento Arpae per l'adozione degli atti di gestione delle risorse dell'Agenzia, approvato con D.D.G. n. 19 del 26/02/2026 e dell'art. 4, comma 2 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 determina quanto segue.

VISTI:

- l'art. 57 del CCNL dell'Area Sanità Triennio 2016 – 2018, siglato in data 19/12/2019, che prevede:
 - al comma 1 che gli organismi preposti alla verifica e valutazione dei dirigenti sono:
 - a) il collegio tecnico;
 - b) l'organismo indipendente di valutazione o altro soggetto con funzioni analoghe previsto nell'organizzazione aziendale;
 - al comma 2 che in prima istanza, il dirigente direttamente sovraordinato secondo l'organizzazione aziendale e, in seconda istanza, il Collegio Tecnico, nominato dal direttore generale e presieduto dal direttore di dipartimento, nel quale deve essere sempre garantita la rappresentanza della specifica disciplina o profilo del valutato, sono deputati alla verifica e valutazione:
 - di tutti i dirigenti alla scadenza dell'incarico loro conferito in relazione alle attività professionali svolte ed ai risultati raggiunti. Tale valutazione deve essere fatta entro la scadenza degli incarichi stessi allo scopo di assicurare, senza soluzione di continuità, il rinnovo o l'affidamento di altro incarico nell'ottica di un'efficace organizzazione dei servizi;
 - al comma 5 che, sulla base degli specifici regolamenti aziendali di attuazione, prevede:
 - la valutazione di prima istanza attiene alla verifica ed alla valutazione di merito dei risultati conseguiti e delle attività professionali svolte, rappresentando il momento conclusivo di un processo articolato di definizione dei risultati e delle attività attesi, di monitoraggio e confronto periodico e, infine appunto, di valutazione conclusiva di quanto conseguito;
 - la valutazione di seconda istanza attiene alla verifica ed alla validazione della correttezza metodologica della valutazione attuata in prima istanza, con la possibilità di modificarla ed integrarla qualora si rilevassero anomalie significative, certificando così le valutazioni finali; inoltre si attua attraverso valutazioni di merito nel caso di prima istanza negativa;
- l'art. 76 del CCNL dell'Area Funzioni Locali Triennio 2016 – 2018 – Sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali, siglato in data 17/12/2020, che prevede:
 - al comma 1 che gli organismi preposti alla verifica e valutazione dei dirigenti sono:
 - a) il collegio tecnico;
 - b) l'organismo indipendente di valutazione o altro soggetto con funzioni analoghe previsto nell'organizzazione aziendale;
 - al comma 2 che in prima istanza, il dirigente direttamente sovraordinato secondo

l'organizzazione aziendale e in seconda istanza, il Collegio Tecnico, nominato dal direttore generale e presieduto dal direttore di dipartimento, nel quale deve essere sempre garantita la rappresentanza del profilo del valutato, sono deputati alla verifica e valutazione di tutti i dirigenti alla scadenza dell'incarico loro conferito in relazione alle attività professionali svolte ed ai risultati raggiunti. Tale valutazione deve essere fatta entro la scadenza degli incarichi stessi allo scopo di assicurare, senza soluzione di continuità, il rinnovo o l'affidamento di altro incarico nell'ottica di un'efficace organizzazione dei servizi;

- al comma 5 che, sulla base degli specifici regolamenti aziendali di attuazione, prevede:

- la valutazione di prima istanza attiene alla verifica ed alla valutazione di merito dei risultati conseguiti e delle attività professionali svolte, rappresentando il momento conclusivo di un processo articolato di definizione dei risultati e delle attività attesi, di monitoraggio e confronto periodico e, infine appunto, di valutazione conclusiva di quanto conseguito;

- la valutazione di seconda istanza attiene alla verifica ed alla validazione della correttezza metodologica della valutazione attuata in prima istanza, con la possibilità di modificarla ed integrarla qualora si rilevassero anomalie significative, certificando così le valutazioni finali; inoltre si attua attraverso valutazioni di merito nel caso di prima istanza negativa;

PREMESSO:

- che con D.D.G. n. 16/2025 è stata modificata la composizione del Collegio Tecnico per la verifica e valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti del personale dirigente di Arpae;
- che con D.D.G. n. 156/2025 è stato approvato il documento “Sistema di misurazione e valutazione della performance di Arpae Emilia-Romagna. Aggiornamento 2025”;

RILEVATO:

- che il paragrafo 9 del documento “Sistema di misurazione e valutazione della performance di Arpae Emilia-Romagna. Aggiornamento 2025”, descrive il percorso di valutazione pluriennale di fine incarico delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dai dirigenti;

DATO ATTO:

- che con nota prot. PG/2026/0083081 “Verifica del personale dirigente alla scadenza dell'incarico conferito ai sensi dell'art. 57 del CCNL Area Sanità sottoscritto il 19/12/2019, dell'art. 23 del CCNL dell'Area Sanità sottoscritto il 23/01/2024 e dell'art. 76 del CCNL Area Funzioni Locali – Sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali sottoscritto il 17/12/2020”, a firma della Responsabile del Servizio Risorse Umane, è stato avviato il processo di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dai dirigenti di Arpae il cui incarico è in scadenza, in riferimento al rinnovo o all'affidamento di altro incarico;

- che, nello specifico, con la suddetta nota è stato avviato il processo di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti nei confronti dei seguenti dirigenti:
 - dott. Alessandro Affaticati, Responsabile di Conservazione documentale e Processi trasversali (Servizio Sistemi informativi e Innovazione digitale - Direzione Generale);
 - dott.ssa Anna Callegari, Responsabile di Servizio Autorizzazioni ambientali e Energia di Piacenza (Area Autorizzazioni ambientale e Energia Ovest);
 - dott. Marco Cane', Responsabile di Distretto di Ravenna (Area Prevenzione ambientale Est);
 - ing. Elisa Comune, Responsabile di Servizio Idrografia e Idrologia Regionale e Distretto Po (Struttura Tematica Idro-Meteo-Clima);
 - dott.ssa Alessandra Copelli, Responsabile di Distretto di Parma (Area Prevenzione ambientale Ovest);
 - dott. Michele Epifani, Responsabile di Servizio Territoriale di Rimini (Area Prevenzione ambientale Est);
 - ing. Adele Lo Monaco, Responsabile di Servizio Indirizzi Tecnici, Cartografia e GIS (Direzione Tecnica);
 - dott.ssa Tiziana Melfi, Responsabile di Servizio Sistemi ambientali Area Centro (Area Prevenzione ambientale Centro);
 - dott.ssa Pamela Morra, Responsabile di Distretto di Pianura - Imola (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
 - dott. Giacomo Pagliccia, Responsabile di Presidio Tematico Regionale Impianti a Rischio di Incidente Rilevante (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
 - dott.ssa Cristina Regazzi, Responsabile di Servizio Territoriale di Bologna (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
 - dott.ssa Paola Silingardi, Responsabile di Distretto Urbano - Montagna (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);

CONSIDERATO:

- che, come risulta dal Verbale allegato sub A), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente determinazione, in data 27/05/2026 il Collegio Tecnico del personale dirigente di Arpae si è riunito per procedere alla verifica del processo di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dai dirigenti il cui incarico è in scadenza;
- che il Collegio Tecnico ha certificato che il suddetto processo di valutazione è avvenuto nel rispetto delle procedure e delle metodologie indicate nei documenti aziendali e negli accordi decentrati attualmente in vigore in Arpae;

- che il Collegio Tecnico ha rilevato che la verifica delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti è risultata positiva per i dirigenti i cui nominativi ed incarichi sono di seguito specificati:
 - dott. Alessandro Affaticati, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Conservazione documentale e Processi trasversali (Servizio Sistemi informativi e Innovazione digitale - Direzione Generale);
 - dott.ssa Anna Callegari, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Servizio Autorizzazioni ambientali e Energia di Piacenza (Area Autorizzazioni ambientale e Energia Ovest);
 - dott. Marco Cane', relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Distretto di Ravenna (Area Prevenzione ambientale Est);
 - ing. Elisa Comune, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Servizio Idrografia e Idrologia Regionale e Distretto Po (Struttura Tematica Idro-Meteo-Clima);
 - dott.ssa Alessandra Copelli, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Distretto di Parma (Area Prevenzione ambientale Ovest);
 - dott. Michele Epifani, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Servizio Territoriale di Rimini (Area Prevenzione ambientale Est);
 - ing. Adele Lo Monaco, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Servizio Indirizzi Tecnici, Cartografia e GIS (Direzione Tecnica);
 - dott.ssa Tiziana Melfi, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Servizio Sistemi ambientali Area Centro (Area Prevenzione ambientale Centro);
 - dott.ssa Pamela Morra, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Distretto Pianura - Imola (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
 - dott. Giacomo Pagliccia, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Presidio Tematico Regionale Impianti a Rischio di Incidente Rilevante (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
 - dott.ssa Cristina Regazzi, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Servizio Territoriale di Bologna (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
 - dott.ssa Paola Silingardi, relativamente all'incarico dirigenziale di Responsabile di Distretto Urbano - Montagna (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);

RITENUTO:

- di prendere atto del Verbale dell'incontro del Collegio Tecnico per la verifica e valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dal personale dirigente di Arpae del 27/05/2026, in allegato sub A, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente

determinazione, relativo alla verifica delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dai dirigenti di Arpae, i cui nominativi sono specificati nel presente atto;

DATO ATTO:

- che Responsabile del procedimento, ai sensi della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e successive modifiche e integrazioni, è la dott.ssa Gabriella Sandon, Incarico di funzione Sviluppo Organizzativo e Sistemi di valutazione del personale;

DETERMINA

1. di prendere atto del Verbale dell'incontro del Collegio Tecnico per la verifica e valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dal personale dirigente di Arpae del 27/05/2026, in allegato sub A, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente determinazione, relativo alla verifica delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dai dirigenti di Arpae, i cui nominativi sono specificati nel presente atto.

LA DIRIGENTE ADOTTANTE

Firmato digitalmente

Castagneti Francesca

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire ¹, come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

¹ L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento

Allegato A - Verbale incontro del 27/05/2026

Presenti:

Dott.Erberto de' Munari	Presidente
Dott.Pier Paolo Alberoni	Componente
Dott.ssa Valentina Beltrame	Componente
Dott.ssa Luisa Guerra	Componente
Dott.ssa Gabriella Sandon	Segretaria

Ordine del giorno dell'incontro del Collegio Tecnico per la verifica e valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dal personale dirigente di Arpae svoltosi il 27/05/2026:

1. Verifica del personale dirigente alla scadenza dell'incarico conferito ai sensi dell' art. 57 del CCNL Area Sanità sottoscritto il 19/12/2019, dell'art. 23 del CCNL dell'Area della Sanità sottoscritto il 23/01/2024 e dell'art. 76 del CCNL Area Funzioni Locali – Sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali sottoscritto il 17/12/2020.

Il Collegio Tecnico alle ore 12,30 dà avvio all'incontro ed alla relativa discussione del punto all'ordine del giorno, secondo quanto riportato nel presente verbale.

L'art. 57 del CCNL Area Sanità sottoscritto il 19/12/2019, l'art. 23 del CCNL Area Sanità sottoscritto il 23/01/2024 e l'art. 76 del CCNL Area Funzioni Locali – Sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali sottoscritto il 17/12/2020, prevedono che tutti i dirigenti inquadrati nei suddetti CCNL vengano sottoposti a valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti alla scadenza dell'incarico loro conferito.

L'esito positivo della valutazione realizza la condizione per il rinnovo o l'affidamento di altro incarico nell'ottica di un'efficace organizzazione dei servizi.

La verifica degli esiti della valutazione del personale dirigente di Arpae è effettuata dal Collegio Tecnico nominato con D.D.G. n. 16/2025.

Si precisa che dal 1 gennaio 2026 al personale dirigente si applica la procedura di valutazione pluriennale di fine incarico come descritta al paragrafo 9 del documento "Sistema di misurazione e

valutazione della performance di Arpae Emilia-Romagna. Aggiornamento 2025”, approvato con D.D.G. n.156/2025.

La procedura di valutazione prevede lo svolgimento di un colloquio e la presentazione al valutato della scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti da parte del Direttore/Responsabile di Struttura.

Con nota prot. PG/2026/0083081 “Verifica del personale dirigente alla scadenza dell’incarico conferito ai sensi dell’ art. 57 del CCNL Area Sanità sottoscritto il 19/12/2019, dell’art. 23 del CCNL dell’Area Sanità sottoscritto il 23/01/2024 e dell’art. 76 del CCNL Area Funzioni Locali – Sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali sottoscritto il 17/12/2020” a firma della Responsabile del Servizio Risorse Umane, è stato avviato il processo di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dai dirigenti di Arpae inquadrati nel CCNL Area Sanità e nel CCNL Area Funzioni Locali, in riferimento al rinnovo o all’affidamento di altro incarico.

Tale valutazione costituisce, infatti, adempimento preliminare all’attivazione della procedura per il conferimento degli incarichi dirigenziali di Arpae.

Nello specifico, è stato avviato il processo di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti nei confronti dei seguenti dirigenti:

- dott. Alessandro Affaticati, Responsabile di Conservazione documentale e Processi trasversali (Servizio Sistemi informativi e Innovazione digitale - Direzione Generale);
- dott.ssa Anna Callegari, Responsabile di Servizio Autorizzazioni ambientali e Energia di Piacenza (Area Autorizzazioni ambientale e Energia Ovest);
- dott. Marco Cane’, Responsabile di Distretto di Ravenna (Area Prevenzione ambientale Est);
- ing. Elisa Comune, Responsabile di Servizio Idrografia e Idrologia Regionale e Distretto Po (Struttura Tematica Idro-Meteo-Clima);
- dott.ssa Alessandra Copelli, Responsabile di Distretto di Parma (Area Prevenzione ambientale Ovest);
- dott. Michele Epifani, Responsabile di Servizio Territoriale di Rimini (Area Prevenzione ambientale Est);
- ing. Adele Lo Monaco, Responsabile di Servizio Indirizzi Tecnici, Cartografia e GIS (Direzione Tecnica);
- ing. Tiziana Melfi, Responsabile di Servizio Sistemi ambientali Area Centro (Area Prevenzione ambientale Centro);
- dott.ssa Pamela Morra, Responsabile di Distretto di Pianura - Imola (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
- ing. Giacomo Pagliccia, Responsabile di Presidio Tematico Regionale Impianti a Rischio di Incidente Rilevante (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);

Collegio Tecnico del personale dirigente di Arpae

- dott.ssa Cristina Regazzi, Responsabile di Servizio Territoriale di Bologna (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
- dott.ssa Paola Silingardi, Responsabile di Distretto Urbano - Montagna (Area Prevenzione ambientale Metropolitana).

Ciò premesso, la Segretaria condivide con i componenti del Collegio Tecnico la seguente documentazione, acquisita agli atti del Servizio Risorse Umane:

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dal dott. Alessandro Affaticati, relativamente all'incarico di Responsabile di Conservazione documentale e Processi trasversali, compilata e sottoscritta dal Responsabile di Servizio Sistemi informativi e Innovazione digitale, e sottoscritta, per presa visione, dal dirigente interessato;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dalla dott.ssa Anna Callegari, relativamente all'incarico di Responsabile di Servizio Autorizzazioni ambientali e Energia di Piacenza, compilata e sottoscritta dal Responsabile di Area Autorizzazioni ambientali e Energia Ovest, e sottoscritta, per presa visione, dalla dirigente interessata;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dal dott. Marco Cane', relativamente all'incarico di Responsabile di Distretto di Ravenna (APA Est), compilata e sottoscritta dalla Responsabile di Area Prevenzione ambientale Est, e sottoscritta, per presa visione, dal dirigente interessato;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dall'ing. Elisa Comune, Responsabile di Servizio Idrografia e Idrologia Regionale e Distretto Po, compilata e sottoscritta dal Responsabile di Struttura Tematica Idro-Meteo-Clima, e sottoscritta, per presa visione, dalla dirigente interessata;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dalla dott.ssa Alessandra Copelli, Responsabile di Distretto di Parma, compilata e sottoscritta dal Responsabile di Area Prevenzione ambientale Ovest, e sottoscritta, per presa visione, dalla dirigente interessata;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dal dott. Michele Epifani, relativamente all'incarico di Responsabile di Servizio Territoriale di Rimini, compilata e sottoscritta dalla Responsabile di Area Prevenzione ambientale Est, e sottoscritta, per presa visione, dal dirigente interessato;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dall'ing. Adele Lo Monaco, relativamente all'incarico di Responsabile Servizio Indirizzi Tecnici, Cartografia e GIS (DT), compilata e sottoscritta dal Direttore Tecnico e sottoscritta, per presa visione, dalla dirigente interessata;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dall'ing. Tiziana Melfi, relativamente all'incarico di Responsabile di Servizio Sistemi ambientali Area Centro,

Collegio Tecnico del personale dirigente di Arpae

compilata e sottoscritta dalla Responsabile di Area Prevenzione ambientale Centro, e sottoscritta, per presa visione, dalla dirigente interessata;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dalla dott.ssa Pamela Morra, relativamente all'incarico di Responsabile di Distretto di Pianura - Imola, compilata e sottoscritta dalla Responsabile di Area Prevenzione ambientale Metropolitana, e sottoscritta, per presa visione, dalla dirigente interessata;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dall'ing. Giacomo Pagliccia, relativamente all'incarico di Responsabile di Presidio Tematico Regionale Impianti a Rischio di Incidente Rilevante, compilata e sottoscritta dalla Responsabile di Area Prevenzione ambientale Metropolitana, e sottoscritta, per presa visione, dal dirigente interessato;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dalla dott.ssa Cristina Regazzi, relativamente all'incarico di Responsabile di Servizio Territoriale di Bologna, compilata e sottoscritta dalla Responsabile di Area Prevenzione ambientale Metropolitana, e sottoscritta, per presa visione, dalla dirigente interessata;

Scheda di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dalla dott.ssa Paola Silingardi, relativamente all'incarico di Responsabile di Distretto Urbano - Montagna, compilata e sottoscritta dalla Responsabile di Area Prevenzione ambientale Metropolitana, e sottoscritta, per presa visione, dalla dirigente interessata.

Si prende atto che il dott. Eriberto de' Munari, il dott. Pier Paolo Alberoni e la dott.ssa Luisa Guerra, in quanto dirigenti valutatori, si astengono dalla verifica e dalla validazione della correttezza metodologica della valutazione riguardante i dirigenti valutati di rispettiva afferenza.

Esaminata la documentazione, il Collegio Tecnico certifica che il processo di valutazione delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti dai dirigenti è avvenuto nel rispetto delle procedure e delle metodologie indicate nei documenti aziendali.

Il Collegio Tecnico rileva che la verifica delle attività professionali svolte e dei risultati raggiunti è risultata positiva per i dirigenti:

- dott. Alessandro Affaticati, Responsabile di Conservazione documentale e Processi trasversali (Servizio Sistemi informativi e Innovazione digitale - Direzione Generale);
- dott.ssa Anna Callegari, Responsabile di Servizio Autorizzazioni ambientali e Energia di Piacenza (Area Autorizzazioni ambientale e Energia Ovest);
- dott. Marco Cane', Responsabile di Distretto di Ravenna (Area Prevenzione ambientale Est);
- ing. Elisa Comune, Responsabile di Servizio Idrografia e Idrologia Regionale e Distretto Po (Struttura Tematica Idro-Meteo-Clima);
- dott.ssa Alessandra Copelli, Responsabile di Distretto di Parma (Area Prevenzione ambientale

Collegio Tecnico del personale dirigente di Arpae

- Ovest);
- dott. Michele Epifani, Responsabile di Servizio Territoriale di Rimini (Area Prevenzione ambientale Est);
 - ing. Adele Lo Monaco, Responsabile di Servizio Indirizzi tecnici, Cartografia e GIS (Direzione Tecnica);
 - ing. Tiziana Melfi, Responsabile di Servizio Sistemi ambientali Area Centro (Area Prevenzione ambientale Centro);
 - dott.ssa Pamela Morra, Responsabile di Distretto Pianura - Imola (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
 - ing. Giacomo Pagliccia, Responsabile di Presidio Tematico Regionale Impianti a Rischio di Incidente Rilevante (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
 - dott.ssa Cristina Regazzi, Responsabile di Servizio Territoriale di Bologna (Area Prevenzione ambientale Metropolitana);
 - dott.ssa Paola Silingardi, Responsabile di Distretto Urbano - Montagna (Area Prevenzione ambientale Metropolitana).

Il Collegio Tecnico dà mandato al Presidente di trasmettere il presente verbale al Direttore Generale, per opportuna conoscenza, ed alla Responsabile del Servizio Risorse Umane per gli adempimenti di competenza.

La riunione si chiude alle ore 13,15.

Bologna, 27/05/2026

Dott. Eriberto de' Munari	firmato
Dott.ssa Valentina Beltrame	firmato
Dott.ssa Luisa Guerra	firmato
Dott. Pier Paolo Alberoni	firmato
Dott.ssa Gabriella Sandon	firmato