



| | |
|-------------------------------|--|
| Proposta | n. PDET-2026-519 del 29/06/2026 |
| Determinazione dirigenziale | n. DET-2026-479 del 29/06/2026 |
| Oggetto | Direzione Generale. Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione. Recepimento revisione incarichi di funzione disposta con D.D.G. n. 65/2026. Conferimento incarico di funzione "Strumenti di pianificazione" |
| Dirigente adottante | Servizio Pianificazione, Progetti Europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione - Ricci Susanna |
| Dirigente proponente | Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione - Ricci Susanna |
| Responsabile del procedimento | Ricci Susanna |

Questo giorno 29/06/2026 il Responsabile di Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione, Ricci Susanna, ai sensi del Regolamento Arpae per l'adozione degli atti di gestione delle risorse dell'Agenzia, approvato con D.D.G. n. 19 del 26/02/2026 e dell'art. 4, comma 2 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 determina quanto segue.

VISTE:

- la D.D.G. n. 151/2025 “Direzione Generale. Revisione Assetto organizzativo generale dell’Agenzia regionale per la prevenzione, l’ambiente e l’energia dell’Emilia-Romagna (Arpae) di cui alla D.D.G. n. 130/2021. Approvazione Assetto organizzativo generale ed invio alla Giunta Regionale”;
- la D.G.R. n. 31/2026 “Approvazione della deliberazione n. 151/2025 di Arpae relativa a nuove disposizioni sull’assetto organizzativo generale dell’Agenzia”;
- la D.D.G. n. 7/2026 “Direzione Amministrativa. Revisione dell’Assetto organizzativo analitico di cui alla D.D.G. n. 68/2025. Approvazione del documento Manuale organizzativo di Arpae Emilia-Romagna”;

RICHIAMATA:

- la D.D.G. n. 65/2026 avente ad oggetto “Direzione Amministrativa. Approvazione della “Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna”. Revisione incarichi di funzione di Arpae Emilia-Romagna di cui alle D.D.G. n. 118/2025 e D.D.G. n. 14/2026 ”;

VISTE ALTRESÌ:

- le disposizioni in materia di incarichi di funzione contenute nel CCNL Comparto Sanità 02/11/2022 (Titolo III “Ordinamento professionale” - Capo III “Sistema degli incarichi”) e nel CCNL Comparto Sanità 27/10/2025 (Titolo III “Ordinamento professionale” - Capo II “Sistema degli incarichi”);

RICHIAMATI:

- il Verbale di confronto in merito ai criteri per la graduazione, il conferimento e la revoca degli incarichi di funzione sottoscritto da Arpae e dalle OO.SS./RSU aziendali (Rep. n. 375/2024);
- il Verbale di confronto in materia di incarichi di funzione sottoscritto da Arpae e dalle OO.SS./RSU aziendali (Rep. n. 388/2025);
- l’Accordo integrativo aziendale in applicazione del CCNL del Comparto Sanità del 27/10/2025, Rep. n. 397/2026 con particolare riferimento al paragrafo n. 3 “Finalità delle risorse disponibili per la contrattazione integrativa Anno 2026”;
- il Verbale di confronto in materia di incarichi di funzione sottoscritto da Arpae e dalle OO.SS./RSU aziendali in data 19/05/2026 (Rep. n.398/2026);

PREMESSO:

- che in base all'art. 8 della “Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna”, approvata con D.D.G. n. 65/2026, la procedura per il conferimento degli incarichi di funzione avviene secondo le seguenti fasi:

- emissione degli Avvisi di selezione a cura dei Direttori/Responsabili delle strutture competenti alla nomina;
- valutazione dei curricula, espletamento dei colloqui ed individuazione dei candidati a cui conferire gli incarichi a cura di apposite Commissioni;
- conferimento degli incarichi di funzione a cura dei Direttori/Responsabili delle strutture competenti alla nomina;

DATO ATTO:

- che, con determinazione della Responsabile del Servizio Risorse Umane n. 403/2026, si è provveduto, con riferimento all'incarico di funzione “Strumenti di Pianificazione” istituito con D.D.G. n. 65/2026, alla designazione dei componenti della Commissione di valutazione;

PRECISATO:

- che la tipologia, i contenuti professionali specifici, le attività peculiari degli incarichi di funzione nonché il valore economico dell'indennità di funzione sono riportati nell'allegato C) “Descrittivi incarichi di funzione di Arpae Emilia-Romagna” alla citata D.D.G. n. 65/2026;
- che, con la sopra citata D.D.G. n. 65/2026, la durata degli incarichi è fissata in anni cinque;

PRESO ATTO INOLTRE:

- della cancellazione disposta con D.D.G. n. 65/2026, con decorrenza dal 01/07/2026, dell'incarico di funzione “Rapporto con l'utenza” istituito presso il Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione;

RICHIAMATO:

- l'art. 22 del CCNL Comparto Sanità del 27/10/2025 il quale dispone che:
- (comma 4): “Le Aziende e gli Enti, nel rispetto delle disposizioni e della legislazione nazionale e regionale vigente, nonché previo confronto ai sensi dell'art. 6 comma 3, lett. d) (Confronto aziendale), formulano in via preventiva i criteri per l'affidamento e revoca degli incarichi. Le Aziende e gli enti provvedono altresì alla descrizione di ciascun incarico e ... alla definizione dei criteri selettivi”;
- (comma 6): “Gli incarichi di funzione sono attribuiti dall'Azienda o Ente in base alle

risultanze della selezione di cui al comma 4 tra le domande di partecipazione ...”;

RILEVATO:

- che in data 29/05/2026 è stato emesso l’Avviso (Prot. PG/2026/99069) di attivazione di procedura per il conferimento dell’incarico di funzione “Strumenti di pianificazione” istituito presso il Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione; (Avviso scaduto il 18/06/2026);

VISTO:

- il Verbale della Commissione di valutazione della seduta del giorno 25 giugno 2026, acquisito agli atti del Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione, in base al quale il candidato vincitore, relativamente all’incarico di funzione di seguito specificato, è risultato il seguente:
 - Denominazione incarico di funzione: “Strumenti di pianificazione”;
 - Candidato vincitore: **FABIANA MANSERVISI**

per le seguenti motivazioni: con riferimento all’incarico di funzione denominato “Strumenti di pianificazione”, la Commissione all’unanimità individua la collaboratrice **FABIANA MANSERVISI** quale soggetto idoneo a cui conferire l’incarico in esame. La collaboratrice risulta essere idonea a ricoprire l’incarico di funzione predetto in quanto il curriculum evidenzia ottima formazione specifica di interesse dell’incarico da ricoprire, con laurea magistrale e master, oltre che una elevata capacità professionale dimostrata dalle esperienze lavorative svolte in ambito Arpae, nella materie oggetto dell’incarico di funzione. Possiede elevata esperienza lavorativa maturata nel settore specifico. Possiede una forte motivazione allo svolgimento dell’incarico ed esperienza consolidata nella organizzazione delle attività previste dall’incarico attribuito. In sede di colloquio la candidata ha dimostrato di possedere ottime conoscenze nella materia oggetto dell’incarico e sono emerse anche elevate capacità organizzative e di gestione delle relazioni

DATO ATTO:

- che, in base alla Disciplina approvata con D.D.G. n. 65/2026, il conferimento di ciascun incarico di funzione è disposto con provvedimento scritto e motivato in cui sono definiti (e riportati nel contratto individuale): l’oggetto, la durata dell’incarico, gli obiettivi generali da conseguire, i criteri e la procedura di valutazione, il trattamento economico e la sede di lavoro;
- altresì, che la procedura di conferimento non è concorsuale e non dà luogo a graduatoria;

RITENUTO PERTANTO:

- di procedere al conferimento del seguente incarico di funzione:

- **Denominazione incarico di funzione: “Strumenti di pianificazione”;**
- **Candidato vincitore: FABIANA MANSERVISI**
- **di precisare che i contenuti professionali specifici e le attività peculiari del suddetto incarico di funzione nonché il valore economico dell’indennità di funzione e la sede di lavoro sono specificati nell’allegato C) “Descrittivi incarichi di funzione di Arpae Emilia-Romagna” alla D.D.G. n. 65/2026;**
- **di precisare che l’incarico conferito per effetto del presente provvedimento ha decorrenza dal 01/07/2026 e durata di cinque anni, sino al 30/06/2031;**
- **di precisare, altresì, che gli obiettivi che la dipendente incaricata deve conseguire durante lo svolgimento dell’incarico saranno fissati in coerenza con il processo di pianificazione delle attività di Arpae e definiti annualmente dal dirigente competente secondo quanto previsto nelle vigenti disposizioni contrattuali e nel documento “Il Sistema di misurazione e valutazione della performance di Arpae Emilia-Romagna”;**
- **che le modalità di effettuazione della valutazione sono previste all’art. 12 della “Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna”, approvata con D.D.G. n. 65/2026;**
- **di specificare che si procederà a fare sottoscrivere alla dipendente incaricata un contratto individuale per il conferimento dell’incarico di funzione;**
- **di dare atto che, per tutto quanto non previsto nel presente provvedimento, si rinvia alla sopra menzionata “Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna”, approvata con D.D.G. n. 65/2026 nonché alle disposizioni normative e contrattuali vigenti in materia;**

DATO ATTO:

- **che Responsabile del procedimento, ai sensi della L. n. 241/1990, è la Dott.ssa Susanna Ricci, Responsabile del Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione, che ha espresso parere favorevole in ordine alla regolarità amministrativa del presente provvedimento;**

DETERMINA

- **di recepire la revisione degli incarichi di funzione disposta con D.D.G. n. 65/2026 presso il Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione e riportati nell’Allegato C) “Descrittivi incarichi di funzione” alla citata deliberazione;**

- di recepire altresì la cancellazione disposta con D.D.G. n. 65/2026, con decorrenza dal 01/07/2026, dell'incarico di funzione "Rapporto con l'utenza" istituito presso il Servizio Pianificazione, Progetti europei, Qualità, Ecomanagement, Formazione;
- di procedere al conferimento del seguente incarico di funzione, per le motivazioni indicate in premessa:
 - Denominazione incarico di funzione: "Strumenti di pianificazione";
 - Candidato vincitore: **FABIANA MANSERVISI**
- di precisare che i contenuti professionali specifici e le attività peculiari del suddetto incarico di funzione nonché il valore economico dell'indennità di funzione e la sede di lavoro sono specificati nell'allegato C) "Descrittivi incarichi di funzione di Arpae Emilia-Romagna" alla D.D.G. n. 65/2026;
- di precisare che l'incarico conferito per effetto del presente provvedimento ha decorrenza dal 01/07/2026 e durata di cinque anni, sino al 30/06/2031;
- di precisare, altresì, che gli obiettivi che la dipendente incaricata deve conseguire durante lo svolgimento dell'incarico saranno fissati in coerenza con il processo di pianificazione delle attività di Arpae e definiti annualmente dal dirigente competente secondo quanto previsto nelle vigenti disposizioni contrattuali e nel documento "Il Sistema di misurazione e valutazione della performance di Arpae Emilia-Romagna";
- che le modalità di effettuazione della valutazione sono previste all'art. 12 della "Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna", approvata con D.D.G. n. 65/2026;
- di specificare che si procederà a fare sottoscrivere alla dipendente incaricata un contratto individuale per il conferimento dell'incarico di funzione;
- di dare atto che, per tutto quanto non previsto nel presente provvedimento, si rinvia alla sopra menzionata "Disciplina in materia di istituzione, graduazione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione in Arpae Emilia-Romagna", approvata con D.D.G. n. 65/2026 nonché alle disposizioni normative e contrattuali vigenti in materia;
- di dare atto, infine, che si provvederà a dare informazione alle OO.SS. e alle RSU del presente atto;
- di comunicare, per gli adempimenti di competenza, il presente atto al Servizio Risorse Umane.

LA DIRIGENTE ADOTTANTE

Firmato digitalmente

Ricci Susanna

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire ¹,
come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

¹ L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento